

# Índice

## 1. Responsáveis pelo formulário

1.0 - Identificação	1
---------------------	---

## 2. Auditores independentes

2.1 / 2 - Identificação e remuneração	2
---------------------------------------	---

2.3 - Outras inf. relev. - Auditores	3
--------------------------------------	---

## 3. Informações financ. selecionadas

3.1 - Informações financeiras	4
-------------------------------	---

3.2 - Medições não contábeis	5
------------------------------	---

3.3 - Eventos subsequentes às DFs	7
-----------------------------------	---

3.4 - Política destinação de resultados	8
---	---

3.5 - Distribuição de dividendos	9
----------------------------------	---

3.6 - Dividendos-Lucros Retidos/Reservas	10
--	----

3.7 - Nível de endividamento	11
------------------------------	----

3.8 - Obrigações	12
------------------	----

3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras	13
---	----

## 4. Fatores de risco

4.1 - Descrição - Fatores de Risco	15
------------------------------------	----

4.2 - Descrição - Riscos de Mercado	26
-------------------------------------	----

4.3 - Processos não sigilosos relevantes	27
--	----

4.4 - Processos não sigilosos – Adm/Contr/Invest	55
--	----

4.5 - Processos sigilosos relevantes	56
--------------------------------------	----

4.6 - Processos repetitivos ou conexos	57
--	----

4.7 - Outras contingências relevantes	59
---------------------------------------	----

4.8 - Regras-país origem/país custodiante	60
---	----

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos

5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos	61
---	----

5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado	64
--	----

5.3 - Descrição - Controles Internos	68
--------------------------------------	----

5.4 - Alterações significativas	69
---------------------------------	----

## 6. Histórico do emissor

6.1 / 2 / 4 - Constituição / Prazo / Registro CVM	70
---	----

## Índice

6.3 - Breve histórico	71
6.5 - Pedido de falência ou de recuperação	74
6.6 - Outras inf. relev. - Histórico	79
<b>7. Atividades do emissor</b>	
7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas	80
7.2 - Inf. sobre segmentos operacionais	88
7.3 - Produção/comercialização/mercados	90
7.4 - Principais clientes	95
7.5 - Efeitos da regulação estatal	96
7.6 - Receitas relevantes no exterior	118
7.7 - Efeitos da regulação estrangeira	119
7.8 - Políticas socioambientais	120
7.9 - Outras inf. relev. - Atividades	121
<b>8. Negócios extraordinários</b>	
8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante	123
8.2 - Alterações na condução de negócios	124
8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.	125
<b>9. Ativos relevantes</b>	
9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante	126
9.1.a - Ativos imobilizados	158
9.1.b - Ativos Intangíveis	159
9.1.c - Participação em sociedades	165
9.2 - Outras inf. relev. - Ativos Relev.	167
<b>10. Comentários dos diretores</b>	
10.1 - Condições financeiras/patrimoniais	168
10.2 - Resultado operacional e financeiro	181
10.3 - Efeitos relevantes nas DFs	190
10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases	192
10.5 - Políticas contábeis críticas	209
10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs	210
10.7 - Coment. s/itens não evidenciados	211
10.8 - Plano de Negócios	212

## Índice

10.9 - Outros fatores com influência relevante	213
<b>11. Projeções</b>	
11.1 - Projeções divulgadas e premissas	214
11.2 - Acompanhamento das projeções	217
<b>12. Assembléia e administração</b>	
12.1 - Estrutura administrativa	219
12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias	234
12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos	236
12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF	238
12.7/8 - Composição dos comitês	239
12.9 - Relações familiares	247
12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle	248
12.11 - Acordos /Seguros de administradores	252
12.12 - Práticas de Governança Corporativa	253
<b>13. Remuneração dos administradores</b>	
13.1 - Política/prática de remuneração	277
13.2 - Remuneração total por órgão	285
13.3 - Remuneração variável	289
13.4 - Plano de remuneração baseado em ações	291
13.5 - Remuneração baseada em ações	292
13.6 - Opções em aberto	293
13.7 - Opções exercidas e ações entregues	294
13.8 - Precificação das ações/opções	295
13.9 - Participações detidas por órgão	296
13.10 - Planos de previdência	297
13.11 - Remuneração máx, mín e média	298
13.12 - Mecanismos remuneração/indenização	299
13.13 - Percentual partes relacionadas na rem.	300
13.14 - Remuneração - outras funções	301
13.15 - Rem. reconhecida - controlador/controlada	302
13.16 - Outras inf. relev. - Remuneração	303

## Índice

### 14. Recursos humanos

14.1 - Descrição dos recursos humanos	304
14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos	305
14.3 - Política remuneração dos empregados	306
14.4 - Relações emissor / sindicatos	309

### 15. Controle e grupo econômico

15.1 / 2 - Posição acionária	310
15.3 - Distribuição de capital	316
15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico	317
15.5 - Acordo de Acionistas	318
15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm	320
15.7 - Principais operações societárias	321

### 16. Transações partes relacionadas

16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.	322
16.2 - Transações com partes relacionadas	323
16.3 - Tratamento de conflitos/Comutatividade	369

### 17. Capital social

17.1 - Informações - Capital social	370
17.2 - Aumentos do capital social	371
17.3 - Desdobramento, grupamento e bonificação	372
17.4 - Redução do capital social	373
17.5 - Outras inf. relevantes-Capital social	374

### 18. Valores mobiliários

18.1 - Direitos das ações	375
18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto	377
18.3 - Suspensão de direitos patrim./políticos	378
18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários	379
18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	381
18.6 - Mercados de negociação no Brasil	389
18.7 - Negociação em mercados estrangeiros	
18.8 - Títulos emitidos no exterior	
18.9 - Ofertas públicas de distribuição	392



## Índice

---

18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas	393
<b>19. Planos de recompra/tesouraria</b>	
19.1 - Descrição - planos de recompra	394
19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria	395
<b>20. Política de negociação</b>	
20.1 - Descrição - Pol. Negociação	397
20.2 - Outras inf.relev - Pol. Negociação	398
<b>21. Política de divulgação</b>	
21.1 - Normas, regimentos ou procedimentos	399
21.2 - Descrição - Pol. Divulgação	400
21.3 - Responsáveis pela política	401
21.4 - Outras inf.relev - Pol. Divulgação	402

## 1. Responsáveis pelo formulário / 1.0 - Identificação

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**Djalma Bastos de Moraes**

**Cargo do responsável**

Diretor Presidente

**Nome do responsável pelo conteúdo do formulário**

**Luiz Fernando Rolla**

**Cargo do responsável**

Diretor de Relações com Investidores

### Os diretores acima qualificados, declaram que:

- a. reviram o formulário de referência
- b. todas as informações contidas no formulário atendem ao disposto na Instrução CVM nº 480, em especial aos arts. 14 a 19
- c. o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira do emissor e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ele emitidos

**2. Auditores independentes / 2.1 / 2 - Identificação e remuneração**

<b>Possui auditor?</b>	SIM
<b>Código CVM</b>	418-9
<b>Tipo auditor</b>	Nacional
<b>Nome/Razão social</b>	KPMG Auditores Independentes
<b>CPF/CNPJ</b>	57.755.217/0001-29
<b>Período de prestação de serviço</b>	02/07/2007
<b>Descrição do serviço contratado</b>	Auditoria das demonstrações contábeis anuais e trimestrais; Análise e certificação dos controles internos (Sarbanes-Oxley); Revisão de Declaração de Rendimentos (anual e trimestral); Auditoria dos custos não gerenciáveis - CVA.
<b>Montante total da remuneração dos auditores independentes segregado por serviço</b>	Auditoria = R\$1.210 mil; Outros Serviços = R\$397 mil.
<b>Justificativa da substituição</b>	A Companhia observa o disposto na Instrução CVM Nº 308, de 14 de maio de 1999, que em seu artigo 31 obriga a rotatividade dos auditores independentes por prazo não superior a cinco anos consecutivos.
<b>Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa do emissor</b>	

Nome responsável técnico	Período de prestação de serviço	CPF	Endereço
Marco Túlio Fernandes Ferreira	02/07/2007	499.953.166-68	rua Paraíba, 1122, 13 ANDAR, Funcionários, Belo Horizonte, MG, Brasil, CEP 30130-918, Telefone (031) 21285700, Fax (31) 21285702, e-mail: mtferreira@kpmg.com.br

## **2. Auditores independentes / 2.3 - Outras inf. relev. - Auditores**

*Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.*

**3. Informações financ. selecionadas / 3.1 - Informações financeiras - Consolidado**

<b>(Reais Unidade)</b>	<b>Exercício social (31/12/2010)</b>	<b>Exercício social (31/12/2009)</b>	<b>Exercício social (31/12/2008)</b>
Patrimônio Líquido	11.476.133.000,00	11.165.501.000,00	0,00
Ativo Total	33.555.834.000,00	30.293.650.000,00	0,00
Rec. Liq./Rec. Intermed. Fin./Prem. Seg. Ganhos	12.863.330.000,00	12.158.312.000,00	0,00
Resultado Bruto	4.565.759.000,00	4.762.595.000,00	0,00
Resultado Líquido	2.257.976.000,00	2.206.338.000,00	0,00
Número de Ações, Ex-Tesouraria Unidade	682.123.662	620.112.419	0
Valor Patrimonial de Ação (Reais Unidade)	16,820000	18,000000	0,000000
Resultado Líquido por Ação	3,410000	3,690000	0,000000

**3. Informações financ. selecionadas / 3.2 - Medições não contábeis****a. informar o valor das medições não contábeis**

Descrições	2009	2010
------------	------	------

Atendimento	2009	2010
Número de consumidores (em milhares) (1)	10.828	11.134
Número de empregados	9.746	8.859
Número de consumidores por empregado	1.111	1.256
Número de municípios atendidos	774	774

Mercado	2009	2010
Área de concessão (Km <sup>2</sup> )	567.478	567.740
Geração Própria (GWh) (2)	32.830	30940
Tarifas médias de fornecimento – incluindo ICMS (R\$/MWh)		
Residencial	474,68	485,97
Comercial	442,14	436,41
Industrial	170,34	158,53
Rural	257,68	256,23

Operacionais	2009	2010
Número de Usinas em Operação	65	66
Linhas de Transmissão (Km)	7.506	8.768
Linhas de Subtransmissão (Km)	16.959	16.835
Linhas de Distribuição (Km)		
Urbana	96.971	91.465
Rural	353.345	362.470
Capacidade Instalada (MW)	6.716	6.896

**b. fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

Conciliação do lucro líquido com Lajida	2009	2010
Lucro Líquido	2.134	2.258
Provisão IR e C.Social Correntes e Diferidos	1.131	564
Resultado Financeiro	355	825
Amortização e Depreciação	895	896
Participação dos Acionistas não Controladores	73	-
Participação nos resultados	-	-
<b>LAJIDA</b>	<b>4.588</b>	<b>4.543</b>

### **3. Informações financ. selecionadas / 3.2 - Medições não contábeis**

**c. explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

- Pode ser utilizado na análise da lucratividade entre as empresas;
- Por não considerar os efeitos no resultado decorrentes da estrutura de endividamento, sua utilização pode fornecer uma comparação mais adequada no que se refere a produtividade e a eficiência do negócio;
- O Lajida pode ser utilizado para identificar empresas que sejam as mais eficientes, no que se refere a geração de caixa, dentro de um determinado segmento de mercado;
- O Lajida pode ser utilizado para comparar a tendência de lucratividade nas empresas similares;
- A variação percentual do Lajida de um ano em relação a outro mostra aos investidores se uma empresa conseguiu ser mais eficiente ou aumentar sua produtividade;
- O Lajida é uma excelente ferramenta de medição para organizações que apresentem uma utilização intensiva dos equipamentos (mínimo de vinte anos).
- O Lajida é uma informação adicional às Demonstrações Contábeis da Companhia e não deve ser utilizado em substituição aos relatórios auditados.

### **3. Informações financ. selecionadas / 3.3 - Eventos subsequentes às DFs**

Em 16 de março de 2011, a Diretoria Executiva da Companhia autorizou a conclusão das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2010 e o consequente envio ao Conselho de Administração para aprovação.

Foi outorgada na Assembleia Geral Extraordinária da CEMIG, datada de 24 de março de 2011, uma opção de venda ao Fundo de Investimento em Participações Redentor – FIP Redentor (“FIP Redentor”), que terá o direito de vender a totalidade das ações da Parati S.A. Participações em Ativos de Energia Elétrica (“Parati”), pertencentes ao FIP Redentor, ao final do 60º mês da data de subscrição das ações, em que a CEMIG terá a obrigação de comprá-las ou de indicar um terceiro para que o faça. O valor do exercício será o valor pago quando da subscrição das ações, adicionado a outros gastos para constituição e administração do fundo, atualizados pelo CDI + 0,9% a.a.

A Parati terá por objeto adquirir as ações que representem até 26,06% do capital votante da Light, detidas indiretamente pelo FIP PCP e pela Enlighted. A CEMIG participará em até 25% da Parati, e os demais cotistas (Banco Santander (Brasil) S.A., Banco Votorantim S.A., BB Banco de Investimento S.A. e BTG Pactual S.A.) a partir de 75%.

Sendo exercida a opção de venda, o pagamento do valor do exercício e a transferência das ações da Parati estarão condicionados à aprovação prévia da ANEEL.



### **3. Informações financ. selecionadas / 3.4 - Política destinação de resultados**

#### **a. regras sobre retenção de lucros**

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, a provisão para o imposto sobre a renda, a contribuição social sobre o lucro líquido e, sucessivamente, as participações dos empregados e administradores.

O lucro líquido apurado em cada exercício social será assim destinado:

- 5% (cinco por cento) para a reserva legal, até o limite máximo previsto em lei;
- 50% (cinquenta por cento) será distribuído, como dividendo obrigatório, aos acionistas da Companhia, observadas as disposições do Estatuto Social da Cia e a legislação aplicável;
- o saldo, após a retenção prevista em orçamento de capital e/ou investimento elaborado pela administração da Companhia, com observância do Plano Diretor da Companhia e da política de dividendos nele prevista e devidamente aprovado, será aplicado na constituição de reserva de lucros destinada à distribuição de dividendos extraordinários, nos termos do artigo 30 do Estatuto, até o limite máximo previsto no artigo 199 da Lei de Sociedade por Ações.

#### **b. regras sobre distribuição de dividendos**

Do lucro líquido do exercício, 50,00% devem ser utilizados para distribuição como dividendo obrigatório aos acionistas da Companhia. Eventualmente, de acordo com o disposto no item 3.4a, poderão ser distribuídos dividendos extraordinários.

As ações preferenciais gozam de preferência na hipótese de reembolso de capital e participam dos lucros em igualdade de condições com as ações ordinárias. As ações preferenciais têm direito a um dividendo mínimo anual igual ao maior valor entre 10% sobre o seu valor nominal e 3% do valor do patrimônio líquido das ações.

As ações do capital social da CEMIG emitidas até 5 de agosto de 2004, de propriedade de particulares, têm, estatutariamente, assegurado o direito a dividendos mínimos de 6% ao ano sobre o valor nominal de suas ações, nos exercícios em que a CEMIG não obtiver lucros suficientes para pagar dividendos a seus acionistas, garantia esta dada pelo Estado de Minas Gerais, nos termos do artigo 9º da Lei Estadual nº 828, de 14 de dezembro de 1951, e do artigo 1º da Lei Estadual nº 8.796, de 29 de abril de 1985.

#### **c. periodicidade das distribuições de dividendos**

Os dividendos declarados, obrigatórios ou extraordinários, serão pagos em 2 (duas) parcelas iguais, a primeira até 30 de junho e a segunda até 30 de dezembro do ano subsequente ao exercício a que se referem cabendo à Diretoria, observados estes prazos, determinar os locais e processos de pagamento.

#### **d. eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

Não existem restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação, regulamentação especial aplicável, contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.

**3. Informações financ. selecionadas / 3.5 - Distribuição de dividendos**

(Reais Unidade)	Últ. Inf. Contábil 31/12/2011	Exercício social 31/12/2010	Exercício social 31/12/2009	Exercício social 31/12/2008
Lucro líquido ajustado		2.257.976.000,00	1.861.403.000,00	1.887.035.000,00
Dividendo distribuído em relação ao lucro líquido ajustado (%)		52,970000	50,000000	50,000000
Taxa de retorno em relação ao patrimônio líquido do emissor (%)		10,420000	18,000000	20,000000
Dividendo distribuído total		1.196.074.000,00	930.702.000,00	943.517.500,00
Lucro líquido retido		1.061.902.000,00	930.701.000,00	943.517.500,00
Data da aprovação da retenção		29/04/2011	29/04/2010	29/04/2009

Lucro líquido retido	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo	Montante	Pagamento dividendo
<b>Dividendo Obrigatório</b>								
Ordinária			261.390.000,00	30/12/2011	203.395.500,00	30/12/2010	206.108.500,00	18/12/2009
Ordinária			261.390.000,00	30/06/2011				
Preferencial			336.647.000,00	30/12/2011	261.955.500,00	30/12/2010	265.650.000,00	18/12/2009
Preferencial			336.647.000,00	30/06/2011				
Ordinária					203.395.500,00	30/06/2010		
Preferencial					261.955.500,00	29/06/2010		
Ordinária							206.108.500,00	30/06/2009
Preferencial							265.650.500,00	30/06/2009

**3. Informações financ. selecionadas / 3.6 - Dividendos-Lucros Retidos/Reservas**

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 16/12/2010, deliberou declarar dividendos extraordinários, no montante de R\$900 milhões, utilizando a reserva de lucros estatutária para esse fim, representando R\$1,319408855 por ação.

O pagamento desses dividendos ocorreu em 29/12/2010, fazendo jus os acionistas inscritos em 16/12/2010 no Livro de Registro de Ações Nominativas da Companhia.

**3. Informações financ. selecionadas / 3.7 - Nível de endividamento**

<b>Exercício Social</b>	<b>Soma do Passivo Circulante e Não Circulante</b>	<b>Tipo de índice</b>	<b>Índice de endividamento</b>	<b>Descrição e motivo da utilização de outro índice</b>
<b>31/12/2010</b>	22.079.701.000,00	Índice de Endividamento	1,92397000	
	0,00	Outros índices	2,26000000	Índice => Dívida líquida / Lajida Justificativa: Esse índice reflete um limite de endividamento estabelecido no Estatuto Social da Companhia que determina que o endividamento consolidado da Companhia deverá ser mantido em valor igual ou inferior a duas vezes o LAJIDA (Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) da Companhia.
	0,00	Outros índices	0,47200000	Índice => Dívida líquida / (dívida líquida + patrimônio líquido) Justificativa: Esse índice reflete um limite de endividamento estabelecido no Estatuto Social da Companhia, que determina que deverá ser mantida uma relação consolidada de endividamento medida por Dívida líquida / (dívida líquida + patrimônio líquido), limitada a 40% (quarenta por cento).

**3. Informações financ. selecionadas / 3.8 - Obrigações**

<b>Exercício social (31/12/2010)</b>							
Tipo de Obrigação	Tipo de Garantia	Descrever outras garantias ou privilégios	Inferior a um ano	Um a três anos	Três a cinco anos	Superior a cinco anos	Total
	Garantia Real		194.221.263,01	1.126.619.505,09	683.095.238,08	2.827.602.928,20	4.831.538.934,38
	Garantia Flutuante		3.349.970,00	71.802.820,00	71.936.150,00	47.059.070,00	194.148.010,00
	Quirografárias		4.725.454.212,29	6.420.779.214,30	4.459.026.123,95	1.448.754.505,08	17.054.014.055,62
<b>Total</b>			<b>4.923.025.445,30</b>	<b>7.619.201.539,39</b>	<b>5.214.057.512,03</b>	<b>4.323.416.503,28</b>	<b>22.079.701.000,00</b>
<b>Observação</b>							

**3. Informações financ. selecionadas / 3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras**

A composição consolidada dos empréstimos por moeda e indexador, com a respectiva amortização, é como segue:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 em diante	Total
<b>Moedas</b>									
Dólar Norte-Americano	42.298	31.390	28.499	5.040	2.460	2.460	2.362	61.457	175.966
Euro	4.037	2.710	1.470	1.469	1.470	1.470	-	-	12.626
UMBNDDES ( ** )	320	310	310	310	310	310	310	495	2.675
	<b>46.655</b>	<b>34.410</b>	<b>30.279</b>	<b>6.819</b>	<b>4.240</b>	<b>4.240</b>	<b>2.672</b>	<b>61.952</b>	<b>191.267</b>
<b>Indexadores</b>									
Índice de Preço ao Consumidor Amplo – IPCA	93.890	118.467	507.224	444.273	613.657	156.871	156.871	-	2.091.253
Unidade Fiscal de Referência - UFIR/RGR	62.139	58.507	52.857	51.478	45.175	35.982	27.747	40.157	374.042
Certificado Depósito Interbancário – CDI	1.762.735	3.146.861	1.203.365	889.584	391.427	131.101	130.063	-	7.655.136
Índice Interno da Eletrobrás – FINEL	12.591	12.591	11.542	-	-	-	-	-	36.724
URTJ ( * )	144.195	152.011	149.733	162.427	151.192	119.039	87.158	714.604	1.680.359
Índice Geral de Preços - Mercado - IGP-M	23.177	3.926	3.923	338.302	2.525	1.852	1.780	46.995	422.480
UMBNDDES ( ** )	16.087	21.616	21.898	21.720	21.483	17.015	7.955	5.718	133.492
Outros (IGP-DI, INPC-TR) ( *** )	4.240	473	439	817	4.437	200	200	200	11.006
Sem Indexador	36.857	-3.543	596.806	-	611	-	-	-	630.731
	<b>2.155.911</b>	<b>3.510.909</b>	<b>2.547.787</b>	<b>1.908.601</b>	<b>1.230.507</b>	<b>462.060</b>	<b>411.774</b>	<b>807.674</b>	<b>13.035.223</b>
	<b>2.202.566</b>	<b>3.545.319</b>	<b>2.578.066</b>	<b>1.915.420</b>	<b>1.234.747</b>	<b>466.300</b>	<b>414.446</b>	<b>869.626</b>	<b>13.226.490</b>

\* URTJ – Unidade de Referência de Taxa de Juros; \*\* UMBNDDES – Unidade Monetária do BNDES; \*\*\* IGP-DI – Índice Geral de Preços de Disponibilidade Interna; INPC – Índice Nacional de Preços ao Consumidor.

No quadro da questão 3.1, não foram preenchidas as informações de 2008, posto ter a Cia adotado pela primeira vez as normas internacionais de contabilidade (IFRS). Portanto, as informações relativas ao exercício de 2008, elaboradas em diferente padrão contábil, não permitem a adequada comparação.

**3. Informações financ. selecionadas / 3.9 - Outras inf. relev. - Inf. Financeiras**

Complementando o item 3.7 – Nível de endividamento, abaixo a posição em 30/09/2011:

<b>Exercício Social</b>	<b>Montante total da dívida, de qualquer natureza</b>	<b>Tipo de índice</b>	<b>Índice de endivi - damento</b>	<b>Descrição e motivo da utilização de outro índice</b>
30/09/2011	23.821.064.000	Índice de Endividamento	1,82	Índice => Passivo Total/Patrimônio Líquido
	0,00	Outros índices	2,516	Índice => Dívida líquida / Lajida Justificativa: Esse índice reflete um limite de endividamento estabelecido no Estatuto Social da Companhia, que determina que o endividamento consolidado da Companhia deverá ser mantido em valor igual ou inferior a duas vezes e meia o LAJIDA (Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) da Companhia.
	0,00	Outros índices	0,44	Índice => Dívida líquida / (dívida líquida + patrimônio líquido) Justificativa: Esse índice reflete um limite de endividamento estabelecido no Estatuto Social da Companhia, que determina que deverá ser mantida uma relação consolidada de endividamento medida por Dívida líquida / (dívida líquida + patrimônio líquido), limitada a 40% (quarenta por cento).

## **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

### **a. ao emissor**

#### **Estamos sujeitos a regras e limites aplicados a níveis de endividamento do setor público e a restrições sobre o uso de certos recursos que captamos, o que poderá nos impedir de obter financiamentos.**

Na qualidade de companhia estatal, estamos sujeitos a regras e limites atinentes ao nível de crédito aplicável ao setor público emitidos pelo CMN e pelo Banco Central. Essas regras fixam certos parâmetros e condições para que as instituições financeiras possam oferecer crédito a companhias do setor público. Desta forma, se não atendermos a essas condições e parâmetros, poderemos enfrentar dificuldade para obter financiamentos de instituições financeiras brasileiras, o que poderá criar dificuldades na implementação de nosso plano de investimento. A legislação brasileira também estabelece que uma companhia controlada pelo estado, de modo geral, apenas pode utilizar os recursos decorrentes de operações externas com bancos comerciais (dívidas, incluindo títulos) para refinarar obrigações financeiras. Como resultado dessas regras, nossa capacidade de endividamento fica novamente limitada o que poderá afetar negativamente a implementação do nosso plano de investimento.

#### **Necessitaremos de recursos em curto prazo para financiar nossas aquisições atuais e previstas.**

Necessitaremos de recursos em curto prazo para financiar nossas atuais e futuras aquisições e investimentos. Entretanto, não podemos garantir que seremos capazes de obter tais fundos tempestivamente e nos montantes necessários ou a taxas competitivas, ou que teremos, de outra forma, dinheiro em caixa suplementar disponível para ou financiar o investimento e as nossas aquisições. Se não formos capazes de captar recursos conforme planejado, poderemos não ser capazes de satisfazer nossos compromissos de aquisição e nosso programa de investimento poderá sofrer atrasos ou mudanças significativas, o que poderia prejudicar nosso negócio, condição financeira e perspectivas futuras.

#### **Podemos incorrer em prejuízos relativos a processos judiciais pendentes.**

Nossa companhia é ré em diversos processos judiciais e administrativos de naturezas cível, administrativa, ambiental, tributária, trabalhista, dentre outros. Esses processos envolvem uma ampla gama de questões e visam à obtenção de indenizações e reparações em dinheiro e obrigações de fazer. Vários litígios individuais respondem por uma parcela significativa do valor total dos processos movidos contra a nossa companhia. Nossas demonstrações financeiras consolidadas incluem provisões para contingências das ações cuja expectativa de perda foi considerada mais provável que sim do que não que exista uma obrigação presente na data do balanço no valor total de R\$256.762 mil em 31 de dezembro de 2010 (excluindo as questões de natureza trabalhista, que é de R\$114.145 mil). Na hipótese de nossas provisões legais se revelarem insuficientes, o pagamento dos processos em valor que exceda os valores provisionados poderia causar um efeito adverso em nosso negócio, resultados operacionais ou situação financeira. Além disso, qualquer resultado negativo relacionado a qualquer litígio poderia afetar adversamente nossa reputação.

#### **Há restrições contratuais à nossa capacidade de endividamento.**

Estamos sujeitos a certas restrições sobre nossa capacidade de endividamento em função de obrigações previstas em nossos contratos de empréstimo. Na hipótese de descumprimento por parte da nossa companhia de quaisquer dessas obrigações contidas em nossos contratos de empréstimo, a totalidade do valor principal, juros futuros e quaisquer multas devidas nos termos dos referidos contratos poderão tornar-se imediatamente devidos e exigíveis. No passado, particularmente, em 2009 e em 2010, nós estivemos, algumas vezes, em não conformidade em relação às nossas obrigações previstas em nossos contratos de empréstimo e, apesar de termos sido capazes de obter autorizações de nossos credores em relação a essa não conformidade, nenhuma



#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

garantia pode ser dada de que seremos bem-sucedidos em obter alguma autorização no futuro. O vencimento antecipado de nossas obrigações poderá prejudicar nossa situação financeira, especialmente devido às disposições sobre inadimplemento cruzado (cross default) contidas em diversos de nossos contratos de empréstimo e de financiamento. A existência de limitações sobre nosso endividamento poderá nos impedir de celebrar novos contratos para financiamento de nossas operações ou para refinanciamento de nossas obrigações existentes, o que poderá afetar adversamente nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira.

##### **Operamos sem apólices de seguro contra catástrofes e responsabilidade civil.**

A Companhia, exceto para o ramo Aeronáutico, não possui seguro de responsabilidade civil que cubra acidentes e não solicitamos propostas relativas a este tipo de seguro. Ademais, não solicitamos proposta para, tampouco contratarmos, cobertura de seguro contra catástrofes que possam afetar nossas instalações, tais como terremotos e inundações, risco de paralisação dos negócios ou falhas operacionais do sistema. Acidentes ou eventos catastróficos poderão afetar adversamente nosso negócio, resultados operacionais ou situação financeira. [Vide “Item: XXX”] Além disso, podemos incorrer em obrigações além dos limites previstos nas nossas apólices de seguros atuais. Não podemos garantir que nossas políticas de seguros são suficientes para cobrir integralmente quaisquer responsabilidades incorridas de fato no curso de seus negócios ou que essas políticas de seguros continuarão disponíveis no futuro. A ocorrência de sinistros que ultrapassem o valor segurado ou que não sejam cobertos pelos seguros contratados podem gerar custos adicionais inesperados e significativos para a Companhia, acarretando um efeito adverso em suas atividades e resultados operacionais.

##### **Temos responsabilidade objetiva por quaisquer danos decorrentes da prestação inadequada de serviços elétricos.**

Nos termos da legislação brasileira, temos responsabilidade objetiva pelos danos diretos e indiretos resultantes da prestação inadequada de serviços de transmissão e distribuição de energia elétrica. Ademais, os danos causados a consumidores finais em decorrência de interrupções ou distúrbios dos sistemas de geração, transmissão ou distribuição, nos casos em que essas interrupções ou distúrbios não são atribuídos a um membro identificável do Operador Nacional do Sistema (ou ONS), ou ao ONS propriamente dito, os mesmos deverão ser compartilhados entre companhias de geração, distribuição e transmissão. Até que um critério final seja definido, a responsabilidade por tais danos será compartilhada na proporção de 35,7% para os agentes de distribuição, 28,6% para os agentes de transmissão e 35,7% para os agentes de geração. Essas proporções são determinadas pelo número de votos que cada classe de concessionárias de energia recebe nas Assembleias Gerais do ONS e, portanto, podem ser alteradas no futuro. Dessa forma, nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira podem ser adversamente afetados.

##### **Disputas trabalhistas, greves e/ou interrupções de trabalho poderão ter um impacto negativo sobre o nosso negócio.**

Praticamente todos os nossos empregados estão abrangidos pela legislação trabalhista brasileira aplicável a empregados do setor privado. Celebramos acordos coletivos com sindicatos que representam a maioria de nossos empregados. Figuramos no polo passivo em reclamações trabalhistas instauradas por nossos empregados que se referem, de forma geral, à remuneração de hora extra e de adicional de periculosidade. Também somos parte em ações relacionadas à terceirização de serviços, ajuizadas pelos empregados de nossos contratantes e subcontratantes exigindo o pagamento de obrigações trabalhistas pendentes. Em 31 de

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

dezembro de 2010, nossas ações trabalhistas totalizavam, aproximadamente, R\$280 milhões e, nessa data, possuíamos uma provisão de aproximadamente R\$93 milhões (sem considerar os depósitos judiciais). [Vide “Item: XXX”]. Em 2008 e 2009 não enfrentamos nenhuma manifestação trabalhista relevante. Nas negociações para celebração do acordo coletivo de 2010, passamos por 20 dias de greve dos empregados. A Empresa possui um Comitê de Emergência Operacional para momentos de crise. Este comitê foi acionado e possibilitou que o movimento grevista não prejudicasse o fornecimento de energia para a sociedade. Não possuímos seguro contra perdas incorridas em decorrência de interrupções de atividades causadas por ações trabalhistas. Na hipótese de greve, poderemos enfrentar uma perda imediata de receita. Disputas contratuais, greves, reclamações ou outros tipos de conflitos atinentes a nossos empregados ou a sindicatos que os representem, poderão causar efeito adverso sobre o nosso negócio, resultados operacionais ou situação financeira e sobre nossa capacidade de manter os níveis normais de serviço ou operar nosso negócio da maneira que nossos consumidores esperam.

##### **Podemos não ser capazes de concluir nosso programa de investimentos pretendido.**

Nosso estatuto estabelece que poderemos utilizar até 40,0% de nosso LAJIDA (lucro antes dos juros, imposto de renda, depreciação e amortização) em cada exercício social, em investimentos de capital e aquisições. Nossa capacidade para implementar esse programa de dispêndios para aquisição de ativo imobilizado depende de diversos fatores, incluindo nossa capacidade de cobrar tarifas adequadas por nossos serviços, nosso acesso ao mercado de capitais doméstico e internacional e uma gama de fatores operacionais e de outra natureza. Ademais, os planos de expansão de nossa capacidade de geração e transmissão estão sujeitos a processo licitatório regido pela Lei de Concessões. Não podemos garantir que teremos os recursos financeiros para concluir esse programa o que poderia afetar nossos negócios, resultados operacionais e condição financeira.

##### **Podemos não ser capazes de receber o montante total de um recebível relevante devido pelo Governo Estadual.**

Possuímos uma conta de recebíveis devidos pelo Governo Estadual, denominada Contrato de Cessão de Crédito de Saldo Remanescente da CRC, ou Conta CRC. Renegociamos e alteramos os termos da Conta CRC em algumas ocasiões e aportamos, em 27 de janeiro de 2006, os créditos da Conta CRC em um FIDC, adquirindo quotas subordinadas do Fundo, que correspondem à diferença entre o valor total do FIDC e o valor das quotas seniores. O valor do FIDC foi estabelecido pelo administrador, com base em nossas projeções financeiras de longo prazo, estimando-se os dividendos que serão retidos para amortização do saldo devedor do Contrato da CRC. O valor do FIDC é de R\$1.837 milhões em 31 de dezembro de 2010, sendo R\$939 milhões referentes às quotas subordinadas e R\$898 milhões referentes às quotas seniores. Não podemos assegurar que os dividendos que serão retidos para amortização do saldo devedor do Contrato da CRC serão suficientes para a amortização das quotas seniores e subordinadas, podendo acarretar o exercício da nossa coobrigação em relação às quotas seniores. [Vide “Item: XXX”]

##### **b. a seu controlador, direto ou indireto, ou grupo de controle.**

##### **Somos controlados pelo Governo Estadual, o qual poderá ter interesses diversos dos interesses dos investidores.**

Na qualidade de nosso acionista controlador, o governo do Estado de Minas Gerais exerce influência substancial sobre a orientação estratégica dos negócios da CEMIG. O governo do Estado de Minas Gerais

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

atualmente detém 51% das nossas ações ordinárias, e, conseqüentemente, tem o direito à maioria dos votos em decisões tomadas em nossas assembleias gerais, podendo (i) eleger a maioria dos membros do Conselho de Administração da CEMIG e (ii) determinar as matérias que exijam aprovação por quorum qualificado dos nossos acionistas, incluindo operações com partes relacionadas, reorganizações societárias e época de pagamento de quaisquer dividendos. Não é possível analisar o impacto e os efeitos que isso possa causar sobre nós ou nos nossos resultados operacionais. As operações da CEMIG causaram e continuarão a causar impacto importante sobre o desenvolvimento comercial e industrial do Estado de Minas Gerais e sobre suas condições sociais. No passado, o Governo Estadual utilizou e poderá utilizar no futuro sua qualidade de acionista controlador da CEMIG para decidir se deveremos nos dedicar a certas atividades e efetuar certos investimentos destinados, principalmente, a promover seus objetivos políticos, econômicos ou sociais e não necessariamente para lograr o objetivo de melhoria dos nossos negócios e/ou resultados operacionais.

##### **c. a seus acionistas**

##### **Nossa capacidade de distribuir dividendos está sujeita a limitações.**

O fato de o investidor receber ou não dividendos depende de nossa situação financeira nos permitir ou não distribuir dividendos nos termos da legislação brasileira e da determinação, por parte de nossos acionistas, seguindo a recomendação de nosso Conselho de Administração, atuando discricionariamente, de suspender a distribuição de dividendos em razão de nossa situação financeira, adicionalmente ao valor da distribuição obrigatória exigida nos termos de nosso estatuto social, no caso das ações preferenciais.

Pelo fato de a CEMIG ser uma companhia holding que não exerce operações geradoras de receita que não as de suas subsidiárias operacionais, somente poderemos distribuir dividendos a acionistas se a CEMIG receber dividendos ou outras distribuições em espécie de suas subsidiárias operacionais. Os dividendos que nossas subsidiárias podem nos distribuir dependem de nossas subsidiárias gerarem os lucros suficientes em determinado exercício social. Os dividendos poderão ser provenientes do resultado do exercício, lucros acumulados de anos anteriores e reservas de lucros. Os dividendos são calculados e pagos de acordo com a Lei Brasileira das Sociedades por Ações e com as disposições constantes do estatuto social de cada uma de nossas subsidiárias reguladas.

##### **d. a suas controladas e coligadas**

##### **Podemos ser penalizados pela ANEEL em função do descumprimento dos nossos contratos de concessão, e/ou autorizações concedidas a nós, o que poderá resultar em multas, outras penalidades e, dependendo da gravidade do descumprimento, encampação dos contratos de concessão ou revogação das autorizações.**

Realizamos nossas atividades de geração, transmissão e distribuição nos termos de contratos de concessão, celebrados com o Governo Federal por intermédio da ANEEL e/ou nos termos das autorizações concedidas às companhias da nossa carteira, conforme o caso. A ANEEL poderá impor penalidades à nossa companhia caso deixemos de observar qualquer disposição dos contratos de concessão, inclusive aquelas relativas à observância dos padrões de qualidade estabelecidos. Dependendo da gravidade da inobservância, essas penalidades poderão incluir:

- multas por quebra contratual de até 2,0% das receitas da concessionária no exercício encerrado imediatamente anterior à data do inadimplemento contratual;
- liminares atinentes à construção de novas instalações e equipamentos;

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

- restrições à operação das instalações e equipamentos existentes;
- suspensão temporária no que tange à participação em processos licitatórios para outorga de novas concessões por até dois anos;
- intervenção pela ANEEL na administração da concessionária infratora; e
- revogação da concessão.

Ademais, o Governo Federal tem poderes para revogar quaisquer de nossas concessões ou autorizações antes do encerramento do prazo da concessão no caso de falência ou dissolução, ou por meio de encampação, por razões de interesse público.

Adicionalmente, atrasos na implementação e construção de novos projetos de energia podem ainda resultar na imposição de penalidades regulatórias por parte da ANEEL, que, de acordo com a Resolução da ANEEL No. 63, de 12 de maio de 2004, poderão consistir desde notificações ao vencimento antecipado de tais concessões ou autorizações. Não podemos garantir que a ANEEL não imporá multas nem revogará nossas concessões ou autorizações na hipótese de violação dos contratos de concessão ou das autorizações. Qualquer indenização que venhamos a receber quando da rescisão do contrato de concessão e/ou da revogação das autorizações poderá não ser suficiente para compensar nossa companhia pelo valor integral de certos investimentos. Se quaisquer dos nossos contratos de concessão forem rescindidos por nossa culpa, o valor efetivo da indenização poderá ser reduzido em função de multas ou outras penalidades. A rescisão de nossos contratos de concessão ou a imposição de penalidades poderá afetar adversamente nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira.

#### **Atrasos na expansão de nossas instalações poderão aumentar significativamente nossos custos.**

Atualmente nos dedicamos à construção de novas usinas hidrelétricas, eólicas, linhas de transmissão e subestações, bem como à avaliação de outros potenciais projetos de expansão. Nossa capacidade de concluir um projeto de expansão dentro do prazo e de determinado orçamento, sem efeitos econômicos adversos, está sujeita a vários riscos. Por exemplo:

- poderemos experimentar problemas diversos na fase de construção de um projeto de expansão (exemplos: embargos de obras, condições geológicas imprevistas, incertezas políticas e ambientais, liquidez dos parceiros, contratados e subcontratados);
- poderemos nos defrontar com desafios regulatórios ou legais que protelem a data inicial de operação de um projeto de expansão;
- nossas instalações novas ou modificadas poderão não operar à capacidade designada ou fora do prazo estabelecido;
- podemos não ser capazes de obter recursos suficientes para financiar nossos projetos de expansão;
- poderemos enfrentar questões ambientais e reivindicações da população durante a construção de usinas de geração, linhas de transmissão e subestações.

**A ANEEL possui discricionariedade para estabelecer as tarifas que cobramos dos consumidores da Cemig D. Tais tarifas são determinadas nos termos dos contratos de concessão celebrados com a ANEEL em nome do Governo Federal e em conformidade com a competência decisória e regulatória da ANEEL.**

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

Os contratos de concessão e a legislação brasileira estabelecem um mecanismo de preços máximos que permite três tipos de reajustes de tarifas: (1) o reajuste anual; (2) a revisão periódica; e (3) a revisão extraordinária. Temos o direito de requerer a cada ano o reajuste anual, o qual se destina a compensar os efeitos da inflação sobre as tarifas e nos permite repassar aos consumidores certas alterações em nossos custos que estejam fora de nosso controle, tais como o custo da energia elétrica que compramos e encargos setoriais, incluindo encargos em função do uso das instalações de transmissão e distribuição. Ademais, a ANEEL realiza uma revisão periódica de tarifas a cada cinco anos que visa identificar as variações de nossos custos, bem como estabelecer um fator com base nos ganhos de escala, que será aplicado nos nossos reajustes de tarifa anuais, para compartilhar tais ganhos com os nossos consumidores. Também temos o direito de solicitar a revisão extraordinária das nossas tarifas, caso eventos imprevisíveis alterem significativamente o equilíbrio econômico-financeiro da concessão. A revisão periódica e a revisão extraordinária estão sujeitas, em certo grau, à discricionariedade da ANEEL, apesar de existirem regras pré-estabelecidas a cada ciclo revisional. Apesar dos nossos contratos de concessão estabelecerem que devemos manter nosso equilíbrio econômico-financeiro, não podemos garantir que a ANEEL estabelecerá tarifas que compensarão adequadamente nossa companhia e que nossas receitas e nossos resultados operacionais não serão prejudicados por tais tarifas.

##### **e. a seus fornecedores**

Não aplicável

##### **f. a seus clientes**

Não aplicável

##### **g. aos setores da economia nos quais o emissor atue**

#### **O nível de inadimplemento dos nossos consumidores poderá prejudicar nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira.**

Em 31 de dezembro de 2010, a totalidade dos recebíveis da nossa companhia devidos por consumidores finais era de aproximadamente R\$2.718 milhões, correspondentes a 21,13% da nossa receita líquida em 2010, e nossa provisão para devedores duvidosos era de R\$555 milhões. Aproximadamente 12,24% dos recebíveis eram devidos por companhias do setor público. Podemos ser incapazes de cobrar valores devidos por diversos municípios e demais consumidores em mora. Caso tais dívidas não sejam total ou parcialmente liquidadas, sofreremos um impacto adverso sobre nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira. Adicionalmente, o montante de dívidas que vier a superar a provisão para devedores duvidosos por nós constituída poderá causar um efeito adverso em nosso negócio, resultado das operações e condição financeira.

#### **O Governo Federal exerce influência significativa sobre a economia brasileira. As condições políticas e econômicas podem causar impacto direto sobre o nosso negócio.**

O Governo Federal intervém com frequência na economia do país, e ocasionalmente realiza mudanças significativas na política monetária, fiscal e regulatória. Nossos negócios, resultados operacionais e situação financeira poderão ser afetados adversamente por alterações das políticas governamentais, bem como por:

#### 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

- flutuações da taxa de câmbio;
- inflação;
- instabilidade de preços;
- alterações das taxas de juros;
- política fiscal;
- demais acontecimentos políticos, diplomáticos, sociais e econômicos que venham a afetar o Brasil ou os mercados internacionais;
- controle de fluxo de capitais; e
- limites ao comércio internacional.

As medidas do Governo Federal para manter a estabilidade econômica, bem como a especulação acerca de quaisquer atos futuros do governo, poderão gerar incertezas na economia brasileira e aumentar a volatilidade do mercado de capitais doméstico, afetando adversamente nosso negócio, resultados operacionais ou situação financeira. Caso as situações política e econômica se deteriorem, poderemos enfrentar aumento de custos.

No início de 2011, tomou posse a nova presidente do Brasil. A presidente possui poderes consideráveis para determinar as políticas e ações governamentais relacionadas à economia brasileira e incertezas em relação a eventuais crises políticas podem contribuir para a instabilidade econômica. Isto pode aumentar a volatilidade do mercado dos títulos do Governo. Não é possível prever se o Governo, eleito em 2010 ou quaisquer governos sucessores terão um efeito adverso sobre a economia brasileira e, conseqüentemente, sobre os nossos negócios.

As incertezas com relação aos quadros econômicos e a política a ser adotada pelo novo presidente do Brasil também podem aumentar a volatilidade dos preços de mercado e ter um efeito significativo sobre a economia brasileira, os nossos negócios, resultados operacionais ou condição financeira.

#### **A atual estrutura do setor elétrico brasileiro é altamente concentrada em geração hidrelétrica, o que a torna sujeita a certos riscos.**

O setor elétrico brasileiro é altamente concentrado em geração hidrelétrica e enfrenta uma limitação natural de sua capacidade de geração, tendo em vista que as usinas hidrelétricas não podem gerar mais energia elétrica do que é possível em função dos recursos hídricos do país. Assim, fatores naturais podem afetar nossa capacidade de geração de energia, em razão do aumento ou redução do nível dos reservatórios. O controle do nível dos reservatórios pelo ONS procura otimizar o nível de água disponível para a geração hidrelétrica em cada uma das usinas associadas aos respectivos reservatórios. Neste contexto, o ONS poderá, por exemplo, impedir que uma usina de geração localizada na nascente de um rio aumente sua vazão de água, caso isto possa prejudicar as demais usinas ao longo do mesmo rio. Da mesma maneira, o ONS poderá decidir aumentar a geração termelétrica e reduzir a geração hidrelétrica com o fim de preservar a água dos reservatórios.

A escassez no racionamento em razão de condições hidrológicas adversas não totalmente cobertas pelo MRE, [Vide “Item: XXX”], poderia resultar no aumento de custos e diminuição do fluxo de caixa. Adicionalmente, caso os leilões de energia nova realizados nos termos da Lei do Novo Modelo do Setor Elétrico não resultem em uma expansão da capacidade de geração de energia para adequar os níveis à crescente demanda, medidas de racionamento podem vir a ser adotadas. Qualquer limitação da nossa capacidade de geração de energia elétrica poderá prejudicar nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira.

## 4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco

### **h. à regulação dos setores em que o emissor atue**

#### **Estamos sujeitos a uma extensa e incerta legislação e regulamentação governamental.**

O Governo Federal vem implementando políticas que têm impacto de longo alcance sobre o setor energético brasileiro, em particular, o setor elétrico. Como parte da reestruturação do setor, a Lei Federal 10.848 de 15 de março de 2004, ou a Lei do Novo Modelo do Setor, introduziu uma nova estrutura regulatória para o setor elétrico brasileiro.

A constitucionalidade da Lei nº 10.848/04 está sendo atualmente contestada no Supremo Tribunal Federal. O Supremo Tribunal Federal ainda não proferiu decisão definitiva sobre a questão, estando, portanto em pleno vigor a Lei nº 10.848/04. Caso a Lei nº 10.848/04 seja considerada inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, o arcabouço regulatório introduzido pela Lei nº 10.848/04 poderá deixar de vigorar, fato que gerará incerteza sobre como e quando o Governo Federal conseguirá introduzir alterações no setor energético. Por conseguinte, não podemos avaliar no presente momento o impacto prejudicial que uma decisão acerca da constitucionalidade da Lei nº 10.848/04 teria sobre nossas atividades, resultados operacionais e situação financeira futuros.

#### **Não temos certeza da renovação de nossas concessões.**

Conduzimos a grande maioria das nossas atividades de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica por meio de contratos de concessão, celebrados com o Governo Federal. A Constituição Brasileira exige que todas as concessões de serviços públicos sejam objeto de licitação. Em 1995, em um esforço para implementar esses dispositivos constitucionais, o Governo Federal instituiu certas leis e regulamentos, denominados coletivamente como Lei de Concessões, os quais regem os procedimentos de licitação do setor elétrico. De acordo com a Lei de Concessões, conforme modificada pela Lei do Novo Modelo do Setor, as concessões existentes poderão ser renovadas pelo Governo Federal por períodos adicionais de até 20 anos, mediante requerimento efetuado pela concessionária, independentemente de sujeição ao processo de licitação, contanto que a concessionária tenha observado padrões mínimos de desempenho e que a proposta seja aceitável ao Governo Federal.

À luz do grau de discricionariedade conferido ao Governo Federal - que é frequentemente orientado pela ANEEL - pela Lei de Concessões em relação a novos contratos de concessão e no que diz respeito à renovação de concessões existentes e, dada a ausência de precedentes de longa data explicitando como o Governo Federal pretende exercer seu poder discricionário, interpretar e aplicar a Lei de Concessões, não podemos garantir que novas concessões serão obtidas ou que nossas concessões atuais serão renovadas em termos tão favoráveis quanto aqueles atualmente em vigor. [Vide "Item XXX"] A não renovação de quaisquer de nossas concessões poderá afetar adversamente nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira.

#### **Imposições e restrições das agências ambientais poderão acarretar custos adicionais à nossa companhia.**

Nossas operações relacionadas à geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, bem como à distribuição de gás natural estão sujeitas a diversas leis e regulamentos federais, estaduais e municipais e também a numerosas exigências atinentes à proteção da saúde e do meio ambiente. Atrasos ou recusas dos pedidos de licenças por parte dos órgãos ambientais, bem como a nossa eventual impossibilidade de cumprir

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

os requisitos estabelecidos por esses órgãos durante os processos de licenciamento ambiental, podem resultar em custos adicionais, ou mesmo proibir, conforme o caso, a construção e manutenção destes projetos.

A inobservância das leis e regulamentos ambientais - como a construção e operação de uma instalação potencialmente poluente sem uma licença ou autorização ambiental válida - poderá, independentemente da obrigação de sanar quaisquer danos que venham a ser causados, (que não estão sujeitas a limites de quantidade) resultar na aplicação de sanções penais, civis e administrativas. Com base na legislação brasileira, penas criminais tais como restrição de direitos e mesmo de liberdade podem ser aplicadas a pessoas físicas (incluindo administradores de empresas) e penas tais como multas, restrição de direitos ou prestação de serviços à comunidade podem ser aplicadas a pessoas jurídicas. Em relação às sanções administrativas, dependendo das circunstâncias, as autoridades ambientais podem impor advertências e multas que variam entre R\$50 mil e R\$50 milhões, exigir a suspensão parcial ou total de atividades, suspender ou restringir benefícios fiscais, cancelar ou suspender linhas de financiamento provenientes de instituições financeiras governamentais bem como proibir a companhia de celebrar contratos com órgãos, companhias e autoridades governamentais. Quaisquer desses eventos poderiam afetar adversamente nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira.

A CEMIG está sujeita à legislação brasileira, que exige pagamento de compensação em relação aos efeitos poluidores de suas atividades. De acordo com a Lei Federal, promulgada em 2009, até 0,5% do montante total investido na implementação de um projeto que cause impacto ambiental significativo deve ser revertido para medidas compensatórias em determinada quantidade, devendo ser avaliados pelas autoridades ambientais de acordo com a extensão do impacto ambiental do projeto. Algumas disposições da Legislação Estadual estabelecem que as medidas de compensação devam ser adotadas com efeitos retroativos a projetos concluídos antes da promulgação da legislação pertinente. A retroatividade dessas medidas está sendo questionada e ainda não está claro se vão ou não se aplicar. Ainda não avaliamos os efeitos que tal legislação terá na CEMIG, mas pode resultar em custos adicionais para a Companhia, o que poderá afetar nossos negócios, resultados operacionais e condição financeira. [Veja “Item: XXX”]

Além disso, as leis Estaduais exigem a constituição de uma Reserva Florestal Legal correspondente a 20% da área total da propriedade rural e as autoridades ambientais estão discutindo atualmente se essa exigência se aplica a empresas do setor elétrico. Se a Reserva Florestal Legal for aplicável a empresas do setor de energia elétrica, será exigido tanto para aqueles em construção quanto para aqueles a serem realizados no futuro.

Por fim, a adoção ou implementação de novas leis de segurança, saúde e ambientais, novas interpretações de leis atuais, maior rigidez na aplicação das leis ambientais ou outros acontecimentos no futuro podem exigir que nós realizemos dispêndios de capital adicionais ou que nós incorramos em despesas operacionais adicionais a fim de manter nossas operações atuais, restringir nossas atividades de produção ou que nós adotemos outras ações que poderiam ter efeito adverso sobre nossa condição financeira, resultados operacionais e fluxo de caixa.

#### **As regras para a venda de energia elétrica e as condições de mercado podem afetar os preços de venda de energia.**

De acordo com a legislação aplicável, nossas companhias de geração de energia não estão autorizadas a vender energia diretamente para nossas distribuidoras. Dessa forma, nossas companhias de geração de energia vendem a energia em um mercado regulamentado, através de leilões públicos realizados pela ANEEL (o “Mercado Regulamentado”, o “Ambiente de Contratação Regulado - ACR” ou o “Pool”) ou no Ambiente de Contratação Livre (o “ACL”). A legislação aplicável permite aos distribuidores que celebrem contratos com as nossas companhias de geração de energia no âmbito do Ambiente de Contratação Regulado,



#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

reduzir a quantidade de energia contratada em alguns contratos até um determinado limite, expondo nossas companhias de geração de energia ao risco de não venderem a energia assim descontratada a preços adequados.

Além disso, realizamos atividades de comercialização através de contratos de compra e venda de energia, principalmente no ACL, por meio de nossas companhias de geração e comercialização de energia. Os contratos firmados no ACL podem ser com outros agentes de geração, comercialização e principalmente com os “Consumidores Livres”, que são os consumidores com demanda igual ou superior a 3 MW, os quais podem escolher seu fornecedor de energia. Contratos antigos com esse tipo de consumidor possibilitam a flexibilidade de comprar um maior ou menor volume de energia (de 5% em média) de nossas companhias em relação ao originalmente contratado, o que poderá acarretar um impacto prejudicial sobre nosso negócio, resultados operacionais e situação financeira. Contratos recentes, assinados a partir de 2005, em geral, não permitem este tipo de flexibilidade na compra de energia, mas o aumento das pressões da concorrência no mercado pode levar à volta desse tipo de condição contratual.

Além dos clientes livres mencionados acima, há uma classe de clientes denominada “Clientes Especiais”, que são aqueles com demanda contratada entre 500kW e 3MW, que são elegíveis para aderirem ao mercado livre desde que comprem energia de fontes incentivadas, como pequenas centrais hidrelétricas, usinas a biomassa ou usinas eólicas. A Cemig já realizava operações de venda desse tipo de energia a partir de alguns recursos próprios de geração alocados em determinadas empresas do grupo, mas, a partir de 2009, vem sendo incrementada a comercialização desse tipo de energia incentivada e a empresa formou um portfólio de contratos de compra para ocupar um importante espaço no mercado brasileiro deste tipo de energia. Os contratos de venda a esse tipo de cliente possuem flexibilidades específicas para atendimento de suas particularidades e essas flexibilidades de consumo a menor ou a maior estão vinculadas ao comportamento histórico dessas cargas. Variações de mercado muito amplas, que excedam os limites históricos, podem gerar posições de curto prazo que podem ter impacto financeiro prejudicial aos nossos resultados.

Apesar da estratégia descrita na seção “Geração e Comercialização de Energia”, a falta de liquidez para a execução das políticas de venda ou a volatilidade dos preços futuros devido a condições de mercado e/ou percepções de mercado, podem afetar negativamente nossos resultados esperados. Adicionalmente, caso não consigamos vender todos os nossos recursos - nossa capacidade de geração própria adicionada aos contratos de compra - nos leilões públicos regulados ou no ambiente de contratação livre, a capacidade não vendida será liquidada na CCEE, a preços de liquidação (Preço de Liquidação de Diferenças), ou PLD, que tendem a ser muito voláteis. Se isso ocorrer em períodos de baixos preços de liquidação, nossas receitas e resultados operacionais poderão ser afetados adversamente.

##### **i. aos países estrangeiros onde o emissor atue**

##### **Mudanças políticas e catástrofes naturais podem gerar impactos negativos nos resultados da Companhia.**

A Companhia possui 49% de participação em uma linha de transmissão localizada no Chile, a qual possui 205 km de extensão e período de concessão de 20 anos. O investimento total no empreendimento somou US\$ 88 milhões e tem uma receita anual prevista de US\$ 65 milhões. As obras iniciaram em Abril de 2007 e o empreendimento entrou em operação em Janeiro de 2010. Como todo investimento em países estrangeiros este empreendimento está sujeito a variações na rentabilidade decorrente de mudanças sócio-políticas no país receptor do investimento. Exemplo recente neste sentido pode ser dado pela nacionalização de empresas

#### **4. Fatores de risco / 4.1 - Descrição - Fatores de Risco**

estrangeiras em países latino-americanos como a Venezuela e a Bolívia. No caso específico do Chile, catástrofes naturais como o forte terremoto que atingiu o país em Fevereiro de 2010, também representam riscos ao retorno do investimento. Portanto, caso os riscos delineados anteriormente se materializem o resultado operacional e financeiro da Companhia pode ser afetado de forma adversa.

**4. Fatores de risco / 4.2 - Descrição - Riscos de Mercado**

Não temos outras informações. Os riscos relacionados são constantemente monitorados pela Companhia. Neste momento, a Cemig não possui expectativas de redução ou aumento dos riscos apresentados para esse item, que a companhia julgue relevantes.

#### 4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes

A Companhia Energética de Minas Gerais e suas Subsidiárias Cemig Distribuição S/A e Cemig Geração e Transmissão S/A figuram como partes em processos administrativos e judiciais, os quais não são classificados como sigilosos, que montavam em 31/12/2010, aproximadamente, R\$12,8 bilhões, dos quais R\$558 milhões estavam avaliados com “perda provável”, R\$4,5 bilhões com “perda possível” e R\$7,7 bilhões com “perda remota”.

Encontram-se relacionados neste relatório todos os processos administrativos e judiciais em andamento, de natureza Ambiental, Cível, Direito Administrativo, Regulatório e Tributário cadastrados no Sistema de Gestão de Processos Jurídicos – GPJuri, classificados como relevantes, de valores iguais ou superiores a R\$50 milhões, com a posição atualizada até 31/12/2010, cujas contingências de perda estão avaliadas como “provável” e “possível” e “remota”, critério utilizado para classificação de relevância, onde a CEMIG e as suas Subsidiárias figuram como partes Devedoras.

Os valores envolvidos são avaliados pelos advogados externos e internos, responsáveis pela condução dos processos, sendo as contingências de perda classificadas em Provável, Possível ou Remota, considerando os critérios determinados nas Instruções Contábeis – IC, do Manual de Contabilidade do Serviço Público de Energia Elétrica, instituído pela Resolução nº 444 de 26/10/2001, alterado pela Resolução Normativa nº 396, de 23 de fevereiro de 2010, da ANEEL, que aplica à contabilidade regulatória todas as normas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, já aprovadas pela ANEEL, em especial o parágrafo 16 do CPC 25, sendo os montantes provisionados nos processos com avaliação de perda provável e nos de perda possível, conforme a seguir:

- quando for mais provável que sim do que não que existe uma obrigação presente na data do balanço, a entidade deve reconhecer a provisão (se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos); e
- quando for mais provável que não existe uma obrigação presente na data do balanço, a entidade divulga um passivo contingente, a menos que seja remota a possibilidade de uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos.

Informamos que, em decorrência da desverticalização pela qual passou a CEMIG, nos processos em que a Companhia Energética de Minas Gerais (CEMIG) figura como parte, a sua substituição processual pelas subsidiárias integrais CEMIG Distribuição S/A (CEMIG D) e CEMIG Geração e Transmissão S/A (CEMIG GT), ocorre gradativamente e de acordo com o andamento processual, dependendo de deferimento pelo poder judiciário.

A seguir, são apresentados os detalhes dos processos:

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Ambiental</b>	
a. juízo	Processo nº 002408137311-0 - Justiça Comum - Belo Horizonte - MG - 2ª Vara Faz. Publ. e Autarquias
b. instância	1ª - Justiça Comum
c. data de instauração	22/07/2008
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Associação do Meio Ambiente Regional de Patrocínio - AMAR  <b>Réus:</b> CEMIG Geração e Transmissão S/A, Companhia Energética de Minas Gerais, Fundação Estadual do Meio Ambiente – FEAM e Southern Electric Brasil Participações Ltda.
e. valor envolvido	R\$ 1.253.163.973,14
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública proposta pela Associação do Meio Ambiente Regional de Patrocínio, contra a CEMIG, Southern Electric e FEAM, na qual a requerente alega a existência de danos potenciais à saúde pública; prejuízos pela inexistência de escada de peixes; existência de altas taxas de cianobactérias; existência de doenças endêmicas (leishmaniose e esquistossomose); risco de eutrofização; contaminação por biocidas persistentes; contaminação por mercúrio; necessidade de desapropriação de 500 metros no entorno do reservatório e reposição de mata ciliar e da averbação da reserva legal; inconsistência da operação. Requereu, em pedido de liminar, que a licença da operação LO 111/05 (UHE Nova Ponte) fosse cassada ou suspensa até que nela sejam estabelecidas e cumpridas as condicionantes pretendidas na presente lide, imprescindíveis à manutenção da saúde pública e à compensação/mitigação ambiental. Em audiência a Juíza acolheu a exceção de incompetência e declinou a competência para o foro da capital do Estado. A CEMIG protocolizou Agravo Retido em face da decisão interlocutória que deferiu o pedido de emenda à inicial. A contingência de perda foi alterada para remota em 27/12/2010.
g. chance de perda	Remota
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Cível</b>	
a. juízo	Processo nº 20043803009397-0 – Justiça Federal Uberlândia - MG - 1ª Vara
b. instância	2ª - TRF 1ª Região (Brasília - DF) - 6ª Turma
c. data de instauração	25/11/2004
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Ministério Público Federal  <b>Réus:</b> Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL e Cemig Distribuição S/A
e. valor envolvido	R\$110.728.558,10
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública, ajuizada pelo Ministério Público Federal contra a CEMIG D e a ANEEL, objetivando evitar a exclusão de consumidores do enquadramento da Subclasse Tarifa Residencial de Baixa Renda (por força da resolução 694/2003), requerendo a condenação da CEMIG no pagamento em dobro da quantia paga em excesso pelos consumidores. O pedido foi julgado procedente (para que a Cemig enquadre todos os consumidores residenciais, com consumo mensal de até 220 kWh, na tarifa de baixa renda; devolva os valores que excederam ou venham a exceder os critérios estabelecidos pela tarifa baixa renda e condena a ANEEL a proceder a fiscalização, fixando, ainda, multa diária de R\$1.000,00 no caso de descumprimento da decisão). Contudo, a CEMIG e a ANEEL interpuseram recurso de Apelação (recursos recebidos, pelo juiz a quo somente no efeito suspensivo). Cemig e ANEEL agravaram da decisão, visando obter efeito suspensivo em suas Apelações, o que foi deferido pelo TRF. Assim sendo, os efeitos da sentença estão suspensos até julgamento das peças recursais da Cemig e ANEEL. O valor da contingência é composto pela perda de arrecadação, por parte da CEMIG, durante 1 ano e a devolução por estimativa de valores cobrados (desde 2003 quando entrou em vigência a Resolução 694/2003), isso caso a sentença não seja alterada pelo TRF.
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Direito Administrativo</b>	
a. juízo	Processo nº 62887410620098130024 - Justiça Comum (Belo Horizonte - MG) - 6ª Vara Fazenda Pública e Autarquias
b. instância	1ª – Justiça Comum
c. data de instauração	13/07/2007
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Irani Vieira Barbosa  <b>Réus:</b> CBPO Engenharia Ltda - Odebrecht - Companhia Energética de Minas Gerais - Construtora Andrade Gutierrez S/A - Construtora Queiroz Galvão S/A - Djalma Bastos de Moraes - Fernando Henrique Schuffner Neto - Geraldo Ferreira da Silva - Manoel Bernardino Soares - Ministério Público do Estado de Minas Gerais - União Federal
e. valor envolvido	R\$ 1.940.435.953,75
f. principais fatos	<p>O Autor, Irani Vieira Barbosa, ajuizou Ação Popular contra a CEMIG e mais nove réus, requerendo a declaração de nulidade do TAC celebrado entre o Ministério Público e a CEMIG (com o objetivo de manter a licitação e os contratos celebrados), bem como a restituição aos cofres públicos dos valores transferidos para as empresas requeridas para implantação do “Programa Luz Para Todos”, e, em sede liminar, que a União federal e a CEMIG se abstenham de transferir quaisquer valores referentes ao Programa, e que sejam bloqueados os bens das empresas requeridas e de seus diretores e presidentes e do promotor Geraldo Ferreira da Silva. (nº anterior do 20073800020328-3)</p> <p>O valor envolvido refere-se ao pedido de restituição dos valores recebidos pelas empresas que executaram os serviços contratados pela CEMIG. O pedido de efeito suspensivo foi indeferido em 13/07/07 na Justiça Federal. O Autor agravou, tendo seu pedido indeferido pelo TRF, também, em 13/08/07. Em decisão de 11/02/09, o Juízo determinou a intimação das requeridas para que apresentem os documentos requisitados. A Justiça Federal declinou a competência para a Justiça Estadual. O processo foi redistribuído para a 6ª Vara Federal e encontra-se concluso para despacho.</p>

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

	Em 08-04-11 foi publicado o seguinte despacho: "Vistos etc (...)Ante o exposto: (I) DEFIRO a substituição do MINISTÉRIO PÚBLICO pelo ESTADO DE MINAS GERAIS; (II) REJEITO as preliminares suscitadas; (III) INDEFIRO as provas pericial, testemunhal e documental. Cite-se o Estado de Minas Gerais para os termos da ação. Documentos novos poderão ser apresentados no prazo de 10 dias. Ao serviço de distribuição para as devidas alterações." A contingência de perda foi alterada para " remota", em razão de atual entendimento apresentado pela jurisprudencia sobre a matéria em questão.
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento



**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Administrativo</b>	
a. Juízo	Processo nº 00806825220088130024 – Justiça Comum- Belo Horizonte- MG- 3ª Vara da Fazenda Pública e Autarquias
b. instância	1ª instância
c. data de instauração	07/05/2008
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Marco Aurélio Flores Carone  <b>Réu:</b> Companhia Energética de Minas Gerais
e. valor envolvido	R\$ 2.904.893.630,80
f. principais fatos	<p>Trata-se de Ação Popular, com pedido de liminar, ajuizada por Marco Aurélio Carone ao argumento de que houve irregularidade na aquisição das ações da Light, pela RME, uma vez que, embora a RME tivesse adquirido e pago 79,57% das ações da Light, só recebeu 75,40%; que não houve autorização legislativa para a aquisição e que a Light S/A assumiu dívida da Light SESA, através de financiamento concedido pela CEMIG, consistente no fornecimento de energia elétrica a ser paga em 2.013.</p> <p>Em sede de liminar pede o bloqueio dos bens de todas as empresas e pessoas físicas integrantes do pólo passivo da ação, bem como que a CEMIG se abstenha de fornecer energia elétrica à LIGHT e a outras empresas do mesmo grupo.</p> <p>No mérito pede a procedência da ação para:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- declarar nulo o acordo de acionistas firmado pela partes, relativamente à Administração da RME;</li> <li>- declarar nulo o contrato de compra e venda celebrado por ocasião da aquisição das ações da Light, e, conseqüentemente, a participação acionária da Andrade Gutierrez, Banco Pactual e JLA, na RME;</li> <li>- declarar, alternativamente, a nulidade da constituição da RME, atribuindo-se a CEMIG a totalidade do ativo da empresa;</li> <li>- determinar a devolução dos valores pagos pela RME, relativos à participação acionária equivalente a 4,2%;</li> <li>- declarar a nulidade dos contratos entre partes relacionadas do grupo CEMIG com as empresas do grupo Light, onde se difere o pagamento do fornecimento de energia elétrica, ou qualquer</li> </ul>

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

	<p>outro bem, supostamente fora das práticas usuais de mercado;</p> <p>- declarar a nulidade da distribuição de lucros, bem como a restituição, pela Light, a CEMIG, de todos os valores recebidos indevidamente.</p> <p>A liminar pleiteada foi integralmente indeferida. Contra a decisão interlocutória foi interposto agravo de instrumento, junto ao TJMG.</p> <p>Os réus, num total de 91 (noventa e um), já apresentaram contra-razões ao referido agravo de instrumento. Em 23/10/2009 o TJ/MG negou provimento ao recurso.</p> <p>A LIGHT contratou os serviços do Escritório do Professor Humberto Theodoro Júnior para patrocinar a sua defesa e dos seus diretores, conselheiros e empregados envolvidos na ação. A RME também contratou escritório de advocacia para a elaboração de sua defesa.</p> <p>A CEMIG, por sua vez, está patrocinando a defesa dos seus atuais e ex- diretores, conselheiros e empregados que também figuram no pólo passivo da ação, através do seu quadro próprio de advogados.</p> <p>Os réus ainda estão sendo citados e pelo fato de alguns ainda não terem sido citados, o prazo para apresentação das contestações não começou a fluir.</p>
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Administrativo</b>	
a. Juízo	Processo nº: 04320320620088130024 - Justiça Comum / 2ª Vara da Fazenda Pública e Autarquias - Belo Horizonte - MG
b. Instância	1ª instância
c. data de instauração	26/05/2008
d. partes no processo	<b>Autor:</b> SISTRON – Sistemas de Energia Ltda.  <b>Réu:</b> Companhia Energética de Minas Gerais
e. valor envolvido	R\$ 93.251.756,62
f. principais fatos	Trata-se de Ação ajuizada pela SISTRON – Sistemas de Energia Ltda. contra a CEMIG, para reparar o desequilíbrio contratual verificado na relação entre as partes devido a variação do dólar e seu impacto nos custos da suplicante, por ter firmado Termo de Convênio JR/CTI nº 0353/93, colimando desenvolver, em cooperação técnica e operacional, serviços e produtos de telemetria, máxime para a produção do chamado SCTDA, bem como as perdas sofridas pela autora em decorrência da conduta no curso do Contrato para Material e Serviço nº 4510002670 relativos aos valores que despendeu para produzir os materiais objeto do contrato que não chegaram a ser instalados. A CEMIG protocolizou contestação em 22/07/2008. O processo encontra-se em fase de especificação de provas. A produção de prova pericial deferida e quesitos apresentados. 17/08/2010.
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Regulatório</b>	
a. juízo	Processo nº 20043400008807-0 - Justiça Federal - Brasília - DF - 13ª Vara Federal
b. instância	2ª - TRF 1ª Região - Brasília - DF - 8ª Turma
c. data de instauração	15/03/2004
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Companhia Energética de Minas gerais  <b>Réus:</b> Procurador Chefe da Fazenda Nacional de MG - Procurador Chefe da Fazenda Nacional do DF - Secretário de Tesouro Nacional
e. valor envolvido	R\$ 957.776.288,33
f. principais fatos	<p>Trata-se de Mandado de Segurança, cuja matéria é a Conta de Resultados a Compensar – CRC, após a conclusão do Processo Administrativo ANEEL nº 48500.000.880/98, em que se discutiu a pretensão da ANEEL de devolução de parte dos créditos da Conta de Resultados a Compensar - CRC, recebidos em 1994 pela CEMIG, a Secretaria do Tesouro Nacional-STN notificou em definitivo a CEMIG, em 09 de janeiro de 2004, para ressarcir a União, até 30 de janeiro de 2004, o montante de R\$516,20 milhões, correspondente a 137,00 milhões de UFIR, corrigidos pela Taxa Selic desde 1997, sob pena de inscrição no CADIN e na Dívida Ativa da União.</p> <p>A CEMIG, em 15 de março de 2004, impetrou Mandado de Segurança junto à Justiça Federal, Seção Judiciária do Distrito Federal, autuado sob o número 2004.34.0000.8807-0, para discutir a legalidade da cobrança e suspender a inscrição da CEMIG no CADIN. A liminar foi concedida parcialmente, determinando a suspensão da inscrição apenas até o dia 24 de março de 2004, por falha no procedimento de notificação da STN. Contra a decisão, a CEMIG interpôs Agravo de Instrumento junto ao Tribunal Regional Federal da 1ª Região, requerendo a concessão de liminar para suspender a inscrição no CADIN e a inscrição na Dívida Ativa da União, até julgamento do mérito da ação, tendo sido concedida a liminar acatando integralmente o pedido da CEMIG. Todavia, esse Agravo foi julgado prejudicado, cessando-se a liminar, em razão da sentença no respectivo</p>

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

	<p>Mandado de Segurança, por meio da qual foi denegada a segurança.</p> <p>Em face da mencionada decisão proferida no Mandado de Segurança, a CEMIG interpôs Recurso de Apelação, que foi recebido apenas no efeito devolutivo. Recebidos no TRF, os respectivos autos encontram-se conclusos com o Relator para inclusão em pauta. A fim de obter o efeito suspensivo no mencionado Recurso, a CEMIG ajuizou Ação Cautelar junto ao TRF sob o nº 20050100012858-4, cuja liminar foi deferida, suspendendo, assim, os efeitos da inclusão da CEMIG no CADIN, bem como a inscrição do débito na Dívida Ativa da União, até o julgamento final da Apelação no Mandado de Segurança em questão. Contra esta decisão a STN interpôs Agravo Regimental pendente de julgamento. Paralelamente, aguarda-se o julgamento da Apelação em Mandado de Segurança impetrado pela CEMIG.</p>
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processos Judicial de natureza Regulatório</b>	
a. juízo	Processo nº 20023400026509-0 – Justiça Federal - Brasília - DF - 15ª Vara Federal
b. instância	2ª - TRF 1ª Região - Brasília - DF - 3ª Seção
c. data de instauração	23/11/2002
d. partes no processo	<b>Autor:</b> AES Sul Distribuidora Gaúcha de Energia S/A  <b>Réus:</b> Agência Nacional de Energia Elétrica, CEMIG Geração e Transmissão S/A, Centrais Elétricas de Santa Catarina, Companhia de Eletricidade do Estado da Bahia, Companhia Energética de Pernambuco, Companhia Energética do Rio Grande do Norte, Elektro Eletricidade e Serviços S/A, Guaraniana Comércio e Serviços S.A e Rosal Energia S/A
e. valor envolvido	R\$ 110.919.259,63
f. principais fatos	Em 04/11/2008, a CEMIG GT impetrou o Mandado de Segurança nº 20080100059059-7, requerendo sua habilitação como assistente litisconsorcial passivo na Ação Ordinária nº 2002.34.00.026509-0, ajuizada pela AES Sul contra a ANEEL, através da qual aquela autora requer a anulação do Despacho ANEEL nº 288/2002 que determinou as diretrizes de interpretação da Resolução ANEEL nº 290/2000, e assim, modificou a situação da AES Sul Distribuidora, de credora para devedora do antigo Mercado Atacadista de Energia Elétrica - MAE, atual Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE. A CEMIG GT obteve liminar para suspender o depósito determinado em liquidação financeira no valor histórico de R\$79.210.083,73, e foi habilitada como assistente litisconsorcial passivo também por liminar na Ação Ordinária. Caso a AES Sul seja vitoriosa nessa Ação Ordinária, a CEMIG GT deverá pagar esse valor atualizado à época.
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processos Judicial de natureza Regulatório</b>	
j. juízo	Processo nº 00640307620104013800 - Justiça Federal / 8ª Vara - Belo Horizonte – MG
k. instância	1ª instância
l. data de instauração	27/08/2010
m. partes no processo	<b>Autor:</b> Associação Municipal de Proteção ao Consumidor e ao Meio Ambiente – AMPROCOM  <b>Réus:</b> Agência Nacional de Energia Elétrica e CEMIG Distribuição S/A
n. valor envolvido	R\$ 927.362.225,72
o. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública interposta pela Associação Municipal de Proteção ao Consumidor e ao Meio Ambiente - AMPROCOM, na qual se discute os valores das tarifas cobradas pela Companhia, que poderão estar 2% superiores às praticadas, requerendo, ainda, a identificação de todos os consumidores que foram lesados nos processos de revisão periódica e reajuste anual de energia elétrica, no período de 2002 a 2009, e a restituição, através de crédito nas faturas de energia elétrica, dos valores que lhes foram indevidamente cobrados nas faturas de energia elétrica, em razão da não desconsideração do impacto de variações futuras de demanda de consumo de energia em componentes de custo não gerenciáveis (Parcela A) e a incorporação indevida desses ganhos nos custos gerenciáveis da distribuidora (Parcela B), absorvendo indevidamente os ganhos de escala decorrentes do aumento de demanda, provocando o desequilíbrio econômico-financeiro do contrato. Em 31/12/2010 o valor envolvido nessa ação era de R\$159 milhões. No entanto, após 31/12/2010, a área interna da Companhia responsável pelo assunto fez uma estimativa dos valores devidos, se considerados todos os consumidores supostamente lesados, e concluiu que, se a Cemig tiver que repetir o valor relativo a todo o período, incluído o PASEP/COFINS, o total simples devido aos consumidores é de R\$927.362.225,72. Atualmente, há um Projeto de Decreto Legislativo sob revisão da Câmara dos Deputados, qual seja, o Projeto de Decreto Legislativo 10/2011, que tem por finalidade sustar os efeitos normativos do ato da Diretoria da ANEEL, que negou o direito dos consumidores de serem

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

	<p>ressarcidos, em decorrência da metodologia de cálculo utilizada que elevou as tarifas de energia elétrica, e obrigar as concessionárias do serviços público de distribuição de energia elétrica a restituir o que receberam indevidamente dos consumidores, no período de 2002 a 2009.</p> <p>Como a discussão do assunto impactará todas as concessionárias de distribuição do país, provavelmente resultará, ao final dos processos judiciais, em um novo Acordo do Setor Elétrico.</p> <p>Em caso de perda da Ação, a CEMIG não terá que desembolsar o valor envolvido na matéria, visto que provavelmente será feito acordo no sentido de se promover descontos na tarifa de energia elétrica, ressarcindo aos consumidores os valores supostamente devidos.</p>
p. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
q. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
r. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento



**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Regulatório</b>	
a. Juízo	Processo nº 69004425120058130024 - J. Comum / 3ª Vara Faz. Publ. e Autarq. - Belo Horizonte - MG
b. Instância	2ª instância (TJMG / 4ª Câmara Cível - Belo Horizonte - MG - Processo nº 69004425120058130024)
c. data de instauração	19/04/2005
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Movimento das Donas de Casa e Consumidores de Minas Gerais  <b>Réus:</b> Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG
e. valor envolvido	R\$ 285.897.884,81
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública impetrada pelo Movimento das Donas de Casa e Consumidores de Minas Gerais, contra a CEMIG, através da qual requer declaração de aumento abusivo, de 23,88%, na tarifa de energia elétrica e substituição do IGPM pelo IPCS no reajuste tarifário ocorrido em 2005. A CEMIG apresentou contestação e aguarda julgamento. Em sentença de 24/06/09 pedido foi julgado improcedente. Houve recurso de apelação interposto pela parte contrária. CEMIG apresentou contra-razões à apelação. Publicada decisão em 12/01/2011 negando provimentos as apelações do Movimento das Donas de Casa e Consumidores de Minas Gerais e do MP/MG.
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processos Judicial de natureza Trabalhista</b>	
a. juízo	Processo nº 0147320030040300-4 - J. Trabalho / 4ª Vara - Belo Horizonte – MG
b. instância	3ª instância TST / SESBDI 2 - Brasília – DF
c. data de instauração	02/10/2003
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Ministério Público do Trabalho <b>Réu:</b> Companhia Energética de Minas Gerais
e. valor envolvido	R\$ 46.052.473,81
f. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública na qual o Ministério Público do Trabalho pretende que a Cemig se abstenha de contratar, através de empresa interposta, trabalhadores para executar atividade fim, mão-de-obra temporária, estagiários CAC, mantendo em seus quadros trabalhadores devidamente registrados, para prestação de serviços habituais, pessoais e subordinados. Em junho de 2007, a CEMIG recebeu decisão desfavorável nesta ação, na qual foi concedido um período de nove meses, a contar da data da decisão, para que a Companhia se abstivesse de contratar empregados mediante a utilização de companhias terceirizadas como intermediárias. Em março de 2008, o Tribunal Superior do Trabalho concedeu uma decisão liminar suspendendo os efeitos da decisão anterior e seus respectivos efeitos até que ela chegue a uma decisão final. No entanto, como a questão envolve interpretação sobre a constitucionalidade de artigo da lei de concessões (Lei nº 8987/95), há possibilidade de reversão da decisão no STF. Deve-se acrescentar, ainda, que o valor informado somente será devido caso a Companhia não cumpra a obrigação de fazer no prazo determinado para a substituição da mão de obra terceirizada (9 meses). Além do mais há também a possibilidade de prorrogação de tal prazo, conforme requerido no recurso de revista. O valor envolvido nessa ação é de R\$ 46 milhões referente à aplicação de multa caso a Cemig não cumpra a obrigação de fazer no prazo determinado judicialmente. Assim, acredita-se que é pouco provável que exista uma obrigação financeira, embora seja provável que haja condenação da Cemig em obrigação de fazer.
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

j. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento
<b>Processo Judicial de natureza Tributária</b>	
a. juízo	Processo nº 20063800022523-7 – Justiça Federal - Belo Horizonte - MG - 14ª Vara
b. instância	2ª - TRF 1ª Região (Brasília - DF) - 7ª Turma
c. data de instauração	10/07/2006
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Companhia Energética de Minas Gerais, Cemig Distribuição S/A e Cemig Geração e Transmissão S/A <b>Réu:</b> Delegado da Receita Federal de Belo Horizonte
e. valor envolvido	R\$ 98.868.747,29
f. principais fatos	<p>No ano de 2006, a CEMIG e Subsidiárias pagaram aos seus empregados uma indenização pelo direito referente aos anuênios futuros que seriam incorporados aos seus salários, sobre o qual não foi efetuada a retenção do Imposto de Renda, por ser considerada pela Concessionária que essa obrigação não incide sobre verbas indenizatórias, pelo que foram a CEMIG e as Subsidiárias notificadas pela Receita Federal e pelo INSS, tendo em vista a divergência nos entendimentos.</p> <p>Entretanto, para evitar o risco de uma eventual multa, a CEMIG e suas Subsidiárias impetraram Mandado de Segurança, que permitiu efetuar o depósito judicial no valor da potencial obrigação de IRPF.</p> <p>O escritório responsável pela condução do processo avaliou a contingência com base na jurisprudência do STJ, que há muito diferencia as verbas salariais das verbas indenizatórias, deixando claro que o pagamento decorrente da supressão de vantagens incorporadas ao patrimônio do empregado, por força de acordo coletivo, tem caráter indenizatório.</p> <p>Em decisão de 16/02/2007, o pedido de liminar foi indeferido e a segurança vindicada foi denegada. Em maio/2007 os Autos foram remetidos à Procuradoria Regional da República para apresentação de parecer. A CEMIG interpôs Apelação, que foi recebida em seu efeito devolutivo em 28/03/2007, aguardando julgamento por parte do TRF da 1ª Região.</p>
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento
---	------------------------

<b>Processo Judicial de natureza Tributária</b>	
a. juízo	Processo nº 20063800021839-6 – Justiça Federal - Belo Horizonte - MG - 20ª Vara
b. instância	2ª - TRF 1ª Região (Brasília - DF) - 7ª Turma
c. data de instauração	30/06/2006
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Companhia Energética de Minas Gerais, Cemig Distribuição S/A e Cemig Geração e Transmissão S/A <b>Réu:</b> Superintendente Regional do INSS/MG e outros
e. valor envolvido	R\$79.419.348,91
f. principais fatos	<p>Em 2006, a Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG, a Cemig Geração e Transmissão e a Cemig Distribuição realizaram pagamentos adiantados a alguns de seus empregados em troca dos direitos de tais empregados a futuros pagamentos, denominados como "Anuênio". Nenhum valor de contribuição à Previdência Social foi coletado em relação a esses pagamentos, já que nossa opinião é que tal tributo não se aplica. Como resultado, recebemos notificações de infração do INSS. Para evitar o risco de multas, ingressamos com Mandado de Segurança e a despeito do pedido ter sido julgado improcedente em 1ª instância, nossa análise leva em consideração a natureza indenizatória desta verba e a ausência de jurisprudência específica no TRF-1 e no STJ.</p> <p>Em 30/06/2006, foi Impetrado Mandado de Segurança com Pedido de Liminar visando afastar a exigência da contribuição ao INSS (parte patronal, dos empregados e SAT) e da contribuição de terceiros (FNDE, INCRA, SESI, SENAI e SEBRAE) sobre os valores pagos aos empregados a título de indenização pela perda do direito ao recebimento do Adicional por Tempo de Serviço - Anuênio. A liminar foi indeferida.</p> <p>Entretanto, para evitar o risco de uma eventual multa, a CEMIG e suas Subsidiárias impetraram Mandado de Segurança, que permitiu efetuar o depósito judicial no valor das potenciais obrigações.</p>

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

	<p>Em 03/03/2008, foi publicada sentença que denegou a segurança.</p> <p>Em 25/01/2008 foi protocolada Apelação pela CEMIG requerendo a reforma integral da sentença, para que seja reconhecido o direito das Apelantes de não reconhecerem as contribuições previdenciárias e de terceiros sobre os valores pagos a seus empregados a título de indenização pela perda do direito ao recebimento do Adicional por Tempo de Serviço. O juiz recebeu a apelação da CEMIG tempestivamente interposta no efeito devolutivo.</p> <p>Os autos foram remetidos ao TRF-1 e atualmente encontram-se conclusos ao Desembargador Federal Luciano Tolentino, aguardando julgamento.</p>
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Tributária</b>	
a. juízo	Processo nº 20073800007589-5 - Justiça Federal - Belo Horizonte - MG - 8ª Vara
b. instância	2ª - TRF 1ª Região - Brasília - DF - 8ª Turma
c. data de instauração	23/03/2007
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Companhia Energética de Minas Gerais <b>Réu:</b> Chefe da Seção de Análise de Defesas e Recursos da Delegacia Previdenciária em Belo Horizonte - DRP – BH
e. valor envolvido	R\$ 130.351.832,73
f. principais fatos	<p>A CEMIG impetrou o Mandado de Segurança nº 2007.3800007589-5, em 23/03/2007, contra o INSS, requerendo anular o crédito tributário, pela inexigibilidade dos tributos lançados, consistente na exigência do crédito tributário declarado pela Decisão-Notificação nº 11.401.4/01.262/2006, que julgou procedente a lavratura da Notificação Fiscal de Lançamento de Débito - NFLD nº 37.025.760-0 (Pasta ATri-000022100), bem como liminar para suspender a exigibilidade do crédito tributário sobre a contribuição previdenciária da Participação nos Lucros e Resultados - PLR da empresa paga a empregados e diretores/conselheiros.</p> <p>Em decisão de 04/04/07, a CEMIG obteve liminar para suspender a exigibilidade dos tributos relativos aos empregados, mantendo-se a exigibilidade somente dos créditos referentes aos Diretores e Conselheiros. A CEMIG depositou, em 09/04/07, o valor de R\$323.260,99 para suspender a exigibilidade.</p> <p>Em sentença de 10/09/08, a Justiça Federal concedeu, em parte, a segurança vindicada, declarando (i) a decadência do direito do INSS/UNIÃO de lançar e cobrar os créditos tributários; (ii) a inexigibilidade da parte do crédito tributário exigido, no que tange às contribuições sociais incidentes sobre o pagamento efetuado aos empregados. Denegou a segurança relativo às contribuições previdenciárias incidentes sobre o</p>

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

---

	pagamento efetuado aos diretores não empregados e aos conselheiros. Interposto recurso de apelação e aguarda-se julgamento. CEMIG protocolou contra-razões aos recursos de apelação do SEBRAE, União Federal e Incra em 20/04/09. Aguarda-se julgamento.
g. chance de perda	Possível, sendo mais provável que não exista uma obrigação presente na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

---

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Tributária</b>	
a. Juízo	Processo nº 362037619994013800 - Justiça Federal / 27ª Vara - Belo Horizonte - MG
b. Instância	1ª instância
c. data de instauração	22/10/1999
d. partes no processo	<b>Autor:</b> União Federal <b>Réus:</b> Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG / CEMIG Distribuição S/A / CEMIG Geração e Transmissão
e. valor envolvido	R\$ 304.699.221,57
f. principais fatos	<p>A Companhia Energética de Minas Gerais S.A., Cemig Distribuição S.A. e a Cemig Geração e Transmissão S.A. foram executadas pela União Federal em virtude da cobrança de juros e multa incidentes sobre créditos tributários de COFINS, liquidados com o benefício de que trata o art. 17 da Lei n.º 9.779/1999 devido ao entendimento da PGFN de que tal benefício não seria aplicável a débitos já inscritos em dívida ativa.</p> <p>A Companhia interpôs embargos à execução garantindo o juízo através de depósito efetuado no valor correspondente ao débito. O juiz do feito determinou a suspensão da execução fiscal até que os embargos à execução fossem julgados definitivamente. Em 23/02/2007 os embargos foram julgados procedentes, declarando nulo o título executivo julgando-o extinto nos termos do art 269, I do CPC e condenando a Fazenda Nacional ao pagamento de honorários advocatícios no valor de R\$5.000,00. Foi interposto recurso pela Companhia visando majorar a condenação dos honorários. De igual forma foi interposto recurso à decisão dos embargos pela União federal, visando a reforma da decisão. Em 25/08/2008 foi negado provimento ao recurso interposto pela União Federal e dado provimento ao recurso da Companhia.</p> <p>Foi interposto recurso especial pela União Federal, e em 08/02/2010 o processo foi atribuído ao Min. Castro Meira (relator), da segunda turma. Desde então o processo encontrar concluso com o ministro relator, estando pendente de julgamento.</p>
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.



**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento
<b>Processo Judicial de natureza Tributária</b>	
a. Juízo	Processo nº 002402628192-3 – Justiça Comum / 4ª Vara Feitos Tributários Estaduais - Belo Horizonte - MG
b. Instância	1ª instância
c. data de instauração	26/02/2002
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Fazenda Pública do Estado de Minas Gerais <b>Réus:</b> Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG
e. valor envolvido	R\$ 200.957.903,47
f. principais fatos	<p>A Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais ajuizou execuções fiscais contra a CEMIG pelo não pagamento do Imposto de Transmissão Causa Mortis e Doação – ITCD, sobre a participação financeira do Consumidor, referente às redes e linhas de distribuição de energia nos empreendimentos imobiliários.</p> <p>Sobre o objeto destacam-se as decisões favoráveis para a CEMIG nos processos nº 002401016890-4 e 002400012320-8, já transitadas em julgado, encontrando-se em fase de execução de honorários.</p> <p>Relativamente aos processos nº 002402628192-3, aguarda-se julgamento no Supremo Tribunal Federal de agravo de instrumento em recurso extraordinário interposto pelo Estado de Minas Gerais (AI/RE 739.940). As decisões neste processo estão sendo favoráveis à CEMIG.</p>
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Judicial de natureza Tributária</b>	
a. Juízo	Processo nº 002406007242-8 – Justiça Comum / 2ª Vara de Feitos Tributários - Belo Horizonte - MG
b. Instância	1ª instância
c. data de instauração	17/02/2006
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Fazenda Pública do Estado de Minas Gerais <b>Réus:</b> Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG
e. valor envolvido	R\$ 104.175.954,20
f. principais fatos	<p>Ação Ordinária com pedido de Antecipação da Tutela visando afastar a exigência do crédito tributário - ICMS - constituído através do Auto de Infração 01000144633-41 (Créditos de ICMS transferidos indevidamente pela Rima Industrial S/A, para quitação da conta de energia elétrica), que teve a CEMIG como coobrigada no processo administrativo junto à Rima Industrial. Os valores envolvidos nas ações judiciais sob nosso patrocínio remetem a efeitos processuais, de modo que o real impacto financeiro dos processos deve ser aferido com a contabilidade da empresa.</p> <p>A CEMIG ajuizou Ação ordinária contra a Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais, para afastar a exigência do crédito tributário - ICMS - constituído através do Auto de Infração 01000144633-41, que teve a CEMIG como coobrigada no processo administrativo junto à Rima Industrial.</p> <p>Em 22/02/2006, foi publicada decisão que deferiu o pedido de tutela antecipada. Em 16/02/2007, foi publicada vista às partes sobre o interesse em suspender o processo até o julgamento dos processos da RIMA. A CEMIG protocolou petição, em 16/03/2007, concordando com a suspensão proposta. Deste modo, em 22/03/2007, foi publicada decisão que ordenou a suspensão do feito. O processo continua sobrestado.</p>
g. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
h. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
i. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

#### **4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

---

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Administrativo de natureza Tributária</b>	
a. Juízo	Processo nº 01000163674-46 – Secretaria de Estado da Fazenda de MG - Belo Horizonte - MG
b. instância	1ª Instância
c. data de instauração	28/12/2009
d. partes no processo	<b>Autor:</b> Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais <b>Réu:</b> Companhia Energética de Minas Gerais
e. valor envolvido	R\$ 59.510.592,93
f. principais fatos	Em 2009, o Fisco Estadual emitiu uma autuação fiscal contra a CEMIG pleiteando o recolhimento de ICMS supostamente devido pela Companhia em 2004, em razão do desconto de créditos de ICMS relacionados à aquisição de bens registrados pela Companhia como imobilizado. De acordo com o Fisco Estadual, a Companhia não seguiu os procedimentos corretos para o cálculo e desconto dos créditos de ICMS. Foi feito pedido de defesa administrativa, sobre o qual aguarda-se uma decisão.
a. chance de perda	Provável, sendo mais provável que sim do que não que exista uma obrigação na data do balanço.
b. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
c. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento.

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

<b>Processo Administrativo de natureza Tributária</b>	
g. Juízo	Processo nº 106800058072001-70 - Delegacia da Receita Federal (Belo Horizonte - MG) - DRF
h. instância	2ª Instância - Conselho Contribuintes MF (Brasília - DF) - CCMF
i. data de instauração	18/03/2002
j. partes no processo	<b>Autor:</b> Secretaria da Receita Federal <b>Réu:</b> Comapnhia Energética de Minas Gerais
k. valor envolvido	R\$ R\$268.644.354,37
l. principais fatos	<p>A Cemig é ré em um processo administrativo que tem como objeto pedidos de restituição e compensação, cujos créditos decorrem de saldos negativos apontados nas Declarações de Informações Econômico-Fiscais da Pessoa Jurídica – DIPJ dos anos-calendário de 1997, 1998 e 1999 (retificadoras), e do ano-calendário de 2000 (original), além de pagamentos feitos em valor maior que o devido, identificados pelos DARF's e DCTF's correspondentes.</p> <p>Todos os créditos acima mencionados, saldos negativos e pagamentos a maior dos exercícios de 1997 a 2000, tiveram origem de um único fato: em 2001, foi realizado um ajuste das demonstrações contábeis do exercício de 1997, às quais foram atribuídas obrigações pecuniárias assumidas pela CEMIG, na condição de patrocinadora, com a FORLUZ (entidade fechada de previdência privada complementar). A decisão do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF não reconheceu a legitimidade das compensações efetuadas pela Cemig.</p> <p>Em razão disso, a CEMIG recebeu, em 09/11/2010, uma carta-cobrança da Receita Federal do Brasil, no montante de R\$ 256.111.922,70, que não abrange apenas a dedução tida como não comprovada, relativa aos créditos de IRPJ do ano de 1997 (no importe de R\$8.818.468,96). Contudo, a Cemig entende que o Conselho não se pronunciou a respeito da falta de apreciação, pela Decisão da 3ª Turma da DRJ/Belo Horizonte, da totalidade dos direitos creditórios utilizados nas compensações pleiteadas nesse processo, relacionados à CSLL do ano-calendário de 1997 e ao Imposto de Renda e CSLL dos anos-calendário de 1998, 1999 e 2000.</p>

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

---

d. chance de perda	Provável, sendo mais provável que sim do que não que exista uma obrigação na data do balanço, no âmbito administrativo. Entretanto, a Companhia avalia ter chance de reversão destas decisões no âmbito judicial.
e. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
f. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.3 - Processos não sigilosos relevantes**

Processo Judicial de natureza Regulatório	
j. Juízo	Processo nº 69004425120058130024 - J. Comum / 3ª Vara Faz. Publ. e Autarq. - Belo Horizonte - MG
k. Instância	2ª instância (TJMG / 4ª Câmara Cível - Belo Horizonte - MG - Processo nº 69004425120058130024)
l. data de instauração	19/04/2005
m. partes no processo	<b>Autor:</b> Movimento das Donas de Casa e Consumidores de Minas Gerais  <b>Réus:</b> Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG
n. valor envolvido	R\$ 285.897.884,81
o. principais fatos	Trata-se de Ação Civil Pública impetrada pelo Movimento das Donas de Casa e Consumidores de Minas Gerais, contra a CEMIG, através da qual requer declaração de aumento abusivo, de 23,88%, na tarifa de energia elétrica e substituição do IGPM pelo IPCS no reajuste tarifário ocorrido em 2005. A CEMIG apresentou contestação e aguarda julgamento. Em sentença de 24/06/09 pedido foi julgado improcedente. Houve recurso de apelação interposto pela parte contrária. CEMIG apresentou contra-razões à apelação. Publicada decisão em 12/01/2011 negando provimentos as apelações do Movimento das Donas de Casa e Consumidores de Minas Gerais e do MP/MG.
p. chance de perda	Remota, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço.
q. análise do impacto, em caso de perda do processo	Impacto negativo no resultado financeiro e operacional da Companhia.
r. Valor provisionado, se houver provisão	Não há provisionamento

**4. Fatores de risco / 4.4 - Processos não sigilosos – Adm/Contr/Invest**

- a. juízo**
- b. instância**
- c. data de instauração**
- d. partes no processo**
- e. valores, bens ou direitos envolvidos**
- f. principais fatos**
- g. se a chance de perda é:**
  - i. provável**
  - ii. possível**
  - iii. remota**
- h. análise do impacto em caso de perda do processo**
- i. valor provisionado, se houver provisão**

A CEMIG e as suas Subsidiárias não são partes em processos administrativos e judiciais, onde administradores ou ex-administradores, controladores ou ex-controladores ou investidores da Companhia e suas subsidiárias figurem como partes contrárias.



#### **4. Fatores de risco / 4.5 - Processos sigilosos relevantes**

A Companhia e suas Subsidiárias não são partes em processos classificados como sigilosos.

#### 4. Fatores de risco / 4.6 - Processos repetitivos ou conexos

A Companhia e as suas subsidiárias são partes em processos administrativos e judiciais repetitivos ou conexos, conforme apresentados a seguir:

##### **Processos Administrativos, de natureza tributária – Contribuições Previdenciárias**

A Receita Federal do Brasil lavrou vinte e cinco Autos de Infração contra a Cemig Distribuição S.A, Cemig Geração e Transmissão S/A e a Companhia Energética de Minas Gerais, relativamente às contribuições previdenciárias sobre diversas rubricas (participação nos lucros e resultados – PLR, programa de alimentação do trabalhador – PAT, auxílio-educação, alíquota adicional – exposição a risco no ambiente de trabalho, Sest/Senat, multa por descumprimento de obrigação acessória). Foram lavrados, ainda, 6 Termos de Sujeição Passiva Solidaria. O montante do crédito tributário é de, aproximadamente, R\$317 milhões. A Companhia apresentou as defesas e aguarda julgamento, avaliando a perda como “possível”, sendo mais provável que não exista uma obrigação presente na data do balanço.

##### **Processos Administrativos e Judiciais, de natureza tributária – ICMS sobre TUSD e demanda**

A CEMIG é ré em diversos processos administrativos e judiciais, ajuizados pela Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais, solidariamente com diversos consumidores, nos quais se discute questões relativas à ICMS, que totalizavam o valor de, aproximadamente, R\$465 milhões, em 31 de dezembro de 2010. Algumas das questões discutidas nestes processos são relacionadas a não incidência do ICMS sobre a demanda contratada e não utilizada, limitando-se tal incidência ao montante de energia efetivamente consumida, nos quais a CEMIG tem requerido a sua exclusão da lide, tendo em vista que a sentença de mérito não produzirá efeitos em relação a ela, uma vez que a Companhia apenas cumpre a função legal de repassar aos cofres públicos estaduais o ICMS, sendo que em alguns desses processos o pedido tem sido favorável à Companhia, embora, ainda, sem julgamento do mérito. Outras questões se referem ao recolhimento do ICMS relativo às parcelas que compõem a Tarifa de Uso do Sistema de Distribuição – TUSD, visto que o valor do imposto incidente foi decotado, em cumprimento a liminares concedidas por meio de Mandados de Segurança impetrados pelos referidos consumidores. A contingência de perda, no âmbito administrativo, foi avaliada como “possível”, sendo mais provável que não do que sim que exista uma obrigação presente na data do balanço. Entretanto, a Companhia avalia ter chance de reversão destas decisões no âmbito judicial.

##### **Processos Administrativos e Judiciais, de natureza tributária – ICMS sobre transações bilaterais**

A CEMIG é ré, solidariamente com diversos consumidores, em diversos processos administrativos e judiciais, interpostos pela Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais, por meio dos quais é cobrado o ICMS sobre a transferência de excedente de energia elétrica no período de racionamento de energia, Embora a CEMIG seja apenas coobrigada, as decisões no âmbito administrativo foram a ela desfavoráveis, tendo sido o lançamento de crédito tributário julgado procedente ou parcialmente procedente. O Estado de Minas Gerais vem executando judicialmente os referidos créditos, na maioria dos casos, apenas contra as empresas contribuintes. No entanto, os créditos tributários inscritos em dívida ativa podem constituir óbice para obtenção de certidão comprobatória de regularidade fiscal pela CEMIG, o que faz com que a Companhia interponha medida judicial preventiva com pedido de liminar, visando suspender a exigibilidade do crédito. Nesta matéria o montante envolvido é de R\$51 milhões, em 31/12/2010, e a chance de perda é possível, sendo mais provável que não do que sim que exista uma obrigação presente na data do balanço.

#### 4. Fatores de risco / 4.6 - Processos repetitivos ou conexos

---

<b>Processos Administrativos, de natureza tributária – Compensação de Créditos</b>
--

A Cemig é ré em diversos processos administrativos, nos quais foi atuada pela Secretaria da Receita Federal, por meio de despachos decisórios originados do indeferimento das compensações de créditos efetuadas pela Companhia, referentes aos tributos IRPJ, CSLL, PIS, PASEP, COFINS e outros. A CEMIG apresentou manifestações de inconformidade ressaltando a regularidade da compensação, as quais foram julgadas improcedentes. Contra as referidas decisões, foram interpostos Recursos Voluntários e também estes vêm recebendo decisões desfavoráveis, contra as quais estão sendo interpostos Recursos Especiais, que aguardam julgamento. O valor envolvido é de, aproximadamente, R\$380 milhões, em 31/12/2010, e a contingência de perda, no âmbito administrativo, é avaliada como possível, sendo mais provável que não do que sim que haja uma obrigação presente na data do balanço. Entretanto, a Companhia avalia ter chance de reversão destas decisões no âmbito judicial.

<b>Processos Judiciais, de natureza ambiental – Lei Estadual nº 12.503/1997</b>
---

A Procuradoria do Estado de Minas Gerais ajuizou sete ações públicas contra a CEMIG, nas quais requer que a Companhia invista no mínimo 0,5% da receita operacional total dos negócios antes do investimento em proteção e preservação ambiental dos lençóis freáticos dos municípios relativos às usinas de geração da CEMIG, desde 1997. Essas ações se baseiam na Lei do Estado de Minas Gerais nº 12.503, promulgada em 31 de maio de 1997. Até o presente momento somente duas das sete ações foram julgadas. Em uma delas o pedido do Ministério Público do Estado de Minas Gerais foi julgado parcialmente procedente, com a condenação da Cemig a investir 0.5% da receita operacional bruta em preservação e proteção ambiental dos mananciais hídricos existentes em Ouro Preto, tendo a Cemig interposto recurso para a Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais. Já a outra foi extinta, sem julgamento de mérito, por ilegitimidade passiva. A probabilidade de perda é “possível”, sendo mais provável que não exista uma obrigação na data do balanço. A CEMIG ainda não calculou o valor dessas ações.

#### **4. Fatores de risco / 4.7 - Outras contingências relevantes**

Todas as informações que entendemos relevantes e pertinentes a este tópico foram contempladas nos itens anteriores.

[Digite texto]

#### **4. Fatores de risco / 4.8 - Regras-país origem/país custodiante**

**a. restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos**

Inexistem restrições impostas ao exercício de direitos políticos e econômicos

**b. restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários**

Inexistem restrições à circulação e transferência dos valores mobiliários

**c. hipóteses de cancelamento de registro**

Inexistem hipóteses de cancelamento de registro

**d. outras questões do interesse dos investidores**

Todas as questões do interesse dos investidores já foram reportadas nos itens pertinentes inexistindo outras que deveriam ser reportadas.

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

Os principais fatores de risco que afetam nossos negócios são os seguintes:

### *Risco de taxas de câmbio*

A CEMIG e suas controladas em conjunto estão expostas ao risco de elevação das taxas de câmbio, principalmente, à cotação do Dólar Norte-americano em relação ao Real, com impacto no endividamento, no resultado e no fluxo de caixa. Com a finalidade de reduzir a exposição da CEMIG às elevações das taxas de câmbio, a Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2010, operações contratadas de hedge, descritas em maiores detalhes no item “5.1(b)”.

A exposição líquida, às taxas de câmbio, é como segue:

Valores em R\$ mil

<i>EXPOSIÇÃO ÀS TAXAS DE CÂMBIO</i>	<i>2010</i>	<i>2009</i>	<i>2008</i>
<i>Dólar Norte-Americano</i>			
<i>Empréstimos e Financiamentos</i>	<i>175.963</i>	<i>229.393</i>	<i>411.479</i>
<i>( - ) Operações Contratadas de Hedge/swap</i>	<i>(45.426)</i>	<i>8.169</i>	<i>(63.198)</i>
	<i>130.537</i>	<i>237.562</i>	<i>348.281</i>
<i>Yen</i>			
<i>Empréstimos e Financiamentos</i>		<i>-</i>	<i>100.160</i>
<i>( - ) Operações Contratadas de Hedge</i>		<i>-</i>	<i>(100.037)</i>
		<i>-</i>	<i>123</i>
<i>Outras Moedas Estrangeiras</i>			
<i>Empréstimos e Financiamentos</i>			
<i>Euro</i>	<i>12.626</i>	<i>18.722</i>	<i>30.006</i>
<i>Outros</i>	<i>2.675</i>	<i>3.151</i>	<i>5.229</i>
	<i>15.301</i>	<i>21.873</i>	<i>35.235</i>
<i>Passivo Líquido Exposto</i>	<i>145.838</i>	<i>259.435</i>	<i>383.639</i>

### *Análise de sensibilidade*

A Companhia, com base em seus consultores financeiros, estima que, em um Cenário Provável, a depreciação cambial das moedas estrangeiras em relação ao Real, em 31 de dezembro de 2011, será de 8,03% para o Dólar (R\$1,80) e 7,05% para o Euro (R\$2,39). A Companhia fez uma Análise de Sensibilidade dos efeitos nos resultados da Companhia, advindos de uma depreciação cambial de 25% e 50% em relação ao Cenário Provável, considerados como Possível e Remoto, respectivamente.

Valores em R\$ mil

<i>Risco – Exposições Cambiais</i>	<i>Cenário Base 2010</i>	<i>Cenário Provável</i>	<i>Cenário Possível Depreciação Cambial 25,00%</i>	<i>Cenário Remoto Depreciação Cambial 50,00%</i>
<i>Dólar Norte-Americano</i>				
<i>Empréstimos e Financiamentos</i>	<i>175.963</i>	<i>190.093</i>	<i>237.617</i>	<i>285.140</i>
<i>( - ) Operações Contratadas de Hedge/swap</i>	<i>(45.426)</i>	<i>(49.073)</i>	<i>(61.342)</i>	<i>(73.610)</i>
	<i>130.537</i>	<i>141.020</i>	<i>176.275</i>	<i>211.530</i>
<i>Outras Moedas Estrangeiras</i>				
<i>Empréstimos e Financiamentos</i>	<i>2.675</i>	<i>2.890</i>	<i>3.612</i>	<i>4.335</i>
<i>Euro</i>	<i>12.626</i>	<i>13.516</i>	<i>16.509</i>	<i>19.126</i>

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

<i>Passivo Líquido Exposto</i>	145.838	157.426	196.396	234.991
<i>Efeito Líquido da Depreciação Cambial</i>	-	(11.586)	(50.558)	(89.153)

### Risco de Taxa de juros

A Companhia e suas controladas em conjunto estão expostas ao risco de elevação das taxas de juros internacionais, com impacto nos Empréstimos e Financiamentos, em moeda estrangeira, com taxas de juros flutuantes, principalmente Libor, no montante de R\$58.905 mil em 31 de dezembro de 2010, (R\$49.677 mil, em 31 de dezembro de 2009).

No que se refere ao risco de elevação das taxas de juros nacionais, a exposição da Companhia ocorre em função do Passivo Líquido, indexado à variação da SELIC e CDI, conforme demonstrado a seguir:

EXPOSIÇÃO ÀS TAXAS DE JUROS NACIONAIS	Consolidado			Controladora		
	2010	2009	01/01/2009	2010	2009	01/01/2009
<b>Ativos</b>						
Aplicações Financeiras	2.885.088	4.416.089	1.942.879	292.577	634.887	239.545
<b>Passivos</b>						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(7.655.139)	(8.162.927)	(5.122.700)	(410.393)	(78.548)	(80.328)
Operações Contratadas de Hedge/Swap	(45.426)	8.169	(162.235)	-	-	-
	(7.700.565)	(8.154.758)	(5.284.935)	(410.393)	(78.548)	(80.328)
<b>Passivo Líquido Exposto</b>	<b>(4.815.477)</b>	<b>(3.738.669)</b>	<b>(3.442.056)</b>	<b>(117.816)</b>	<b>556.339</b>	<b>159.217</b>

### Análise de sensibilidade

No que se refere ao risco de taxas de juros mais relevante, a Companhia estima que, em um Cenário Provável, a taxa SELIC, em 31 de dezembro de 2011, será de 12,75%. A Companhia fez uma Análise de Sensibilidade dos efeitos nos resultados da Companhia, advindos de uma alta na taxa SELIC de 25% e 50%, em relação ao Cenário Provável, considerados como Possível e Remoto, respectivamente. A taxa CDI acompanha a variação da taxa SELIC.

Estimativa de Cenários de evolução da taxa de juros deverá considerar a projeção dos cenários base, otimista e pessimista da Companhia, com base nos seus consultores financeiros, conforme descrito no item 5.1(b) deste Formulário de Referência.

Risco - Alta nas Taxas de juros nacionais	2010		2011	
	Cenário Base SELIC 10,66%	Cenário Provável SELIC 12,75%	Cenário Possível SELIC 15,9375%	Cenário Remoto SELIC 19,125%
<b>Ativos</b>				
Aplicações Financeiras	2.885.088	3.252.937	3.344.899	3.436.861
<b>Passivos</b>				

## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.1 - Descrição - Gerenciamento de riscos

Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(7.655.139)	(8.631.169)	(8.875.177)	(9.119.184)
Operações Contratadas de Hedge/Swap	(45.426)	(51.217)	(52.665)	(54.113)
	<u>(7.700.565)</u>	<u>(8.682.386)</u>	<u>(8.927.842)</u>	<u>(9.173.297)</u>
<b>Passivo Líquido Exposto</b>	<b>(4.815.477)</b>	<b>(5.429.449)</b>	<b>(5.582.943)</b>	<b>(5.736.436)</b>
<b>Efeito Líquido da Variação da SELIC</b>	<b>-</b>	<b>(613.972)</b>	<b>(767.467)</b>	<b>(920.959)</b>



## 5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado

### a) Riscos para os quais se busca proteção

O alvo de proteção é o passivo em moeda estrangeira e em taxas de juros flutuantes, representado por:

- serviço de dívida em moeda estrangeira;
- serviço de dívida com taxa de juros vinculada à Libor;
- pagamentos a fornecedores de equipamentos com preços indexados em moeda estrangeira.

### b) estratégia de proteção patrimonial (hedge)

A premissa mais importante é a de que a política de hedge deve estar alinhada com a estratégia empresarial. A importância disso reside no fato de que a sua utilização dissociada da estratégia pode ser prejudicial à Companhia, pois o uso de instrumentos de hedge sem critério pode levar à redução do valor da Companhia.

Outra premissa relevante é a existência de cenários macroeconômicos consistentes e validados pela alta direção da Companhia. A tomada de decisão reflete não só a estratégia definida, mas também a expectativa que se tem do comportamento dos preços, que é gerada na construção dos cenários.

Outras premissas importantes estão definidas a seguir:

- O uso do hedge deve ter o objetivo primordial de dar previsibilidade ao fluxo de caixa e ao orçamento.
- As diretrizes e procedimentos devem estar definidos em linguagem clara.
- As atividades de hedge devem ser monitoradas com a implantação de um sistema dinâmico.

A CEMIG não considera que a utilização de instrumentos de hedge com relação a dívidas de longo prazo seja uma política adequada. Dívidas com prazo de maturação elevado trazem uma incerteza muito grande para a contraparte, a liquidez de mercado é reduzida e o encarecimento da operação de hedge é inevitável.

Os compromissos com o pagamento da energia adquirida de Itaipu, cujo preço é indexado em dólar, não requerem proteção, tendo em vista que já está assegurado na política tarifária um mecanismo de compensação, representado por um ativo regulatório, que aumenta e diminui em função da variação da taxa de câmbio e que é reajustado pela SELIC. Embora não seja um hedge perfeito, na medida em que ao longo do ano os pagamentos estão sujeitos à movimentação da taxa de câmbio, o mecanismo regulatório cumpre seu papel de compensação das perdas eventualmente sofridas.

A utilização de instrumentos de hedge para se gerenciar a exposição cambial, quando a moeda estrangeira que indexa os compromissos é outra diferente do dólar, é feita utilizando-se a referida moeda estrangeira, e não o dólar, para que o hedge seja eficiente.

A Política de Hedge da CEMIG para câmbio e taxa de juros compreende a contratação de operações em prazos definidos pelo Comitê de Gerenciamento de Riscos Financeiros, considerando aspectos de liquidez do mercado, preço relativo dos ativos e concentração do serviço da dívida.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**

A estratégia consiste na realização de operações de proteção para um prazo máximo de 12 meses, considerando o cenário econômico adotado pela Companhia e utilizado pelo orçamento. Este cenário contém projeções mensais de taxas de câmbio, juros e inflação.

### **c) Instrumentos utilizados para a proteção patrimonial**

A escolha do instrumento de hedge adequado se dá em função do menor custo e da oportunidade, dentre as alternativas oferecidas pelo mercado financeiro, conhecidas em processo de cotação a um número mínimo de três instituições financeiras. Em caso de escassez de crédito junto a instituições financeiras, a alternativa de hedge diretamente na BM&F Bovespa é considerada.

São consideradas, também, na escolha as implicações tributárias das operações propostas, valendo-se de um planejamento tributário capaz de apontar a alternativa mais econômica e a oportunidade de eventuais créditos fiscais. Exemplo disso é a contratação de operações a termo de moeda, ou NDF, em que o ajuste positivo pode ser deduzido de créditos fiscais. Outro exemplo é a incidência de PIS/COFINS sobre as receitas obtidas com o Hedge e que não é compensado com eventuais perdas.

São considerados como referência instrumentos como contratos futuros, operações a termo, opções, swaps, operações de hedge com caixa, hedge natural, a menos que um derivativo sugerido por alguma instituição financeira apresente vantagem competitiva e seja validado pelo Comitê de Gerenciamento de Riscos Financeiros.

Ressalta-se que a CEMIG possui 69 clientes exportadores, que têm parte de suas receitas denominadas em dólar e gostariam de estar adquirindo o insumo básico que é a energia na mesma moeda de sua receita. Dessa forma, a despeito de eventuais restrições legais para se estabelecer contratos indexados em moeda estrangeira, atenção especial deve ser dada a essa alternativa de hedge natural, uma vez que ela não só atende à expectativa de proteção cambial da CEMIG, como também é de interesse do cliente. Essa prática pode se traduzir, inclusive, em vantagem competitiva para a CEMIG no seu esforço de ampliação do mercado além das fronteiras de Minas Gerais.

### **d) Parâmetros utilizados para o gerenciamento dos riscos**

Os limites de exposição da Companhia à volatilidade dos ativos depende do grau de disposição da administração em correr riscos. A Cemig adota uma posição muito conservadora, evitando exposições em seu balanço, principalmente no que se refere a variação cambial.

A autonomia da Gerência de Tesouraria para a contratação de operações de hedge está limitada ao volume de exposição em dólar pelo período de 12 meses. A Tesouraria não assume posições em derivativos.

A Política de Aplicações Financeiras é bastante restritiva, tanto na exposição a risco de mercado quanto na exposição em risco de crédito. Todo o disponível esta aplicado a taxas vinculadas ao CDI, sendo que 95% em taxas pós-fixadas e 5% em taxas préfixadas. Todas as operações têm prazos inferiores a 1 ano.

### **e) Instrumentos financeiros com objetivos diversos de proteção patrimonial**

Não adotamos instrumentos financeiros com objetos diversos de proteção patrimonial.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**

### **f) Estrutura organizacional de controle de gerenciamento de riscos financeiros**

A CEMIG tem estruturado, desde 2003, sua gestão corporativa de riscos. Os esforços iniciaram-se através da criação do Núcleo de Gerenciamento de Riscos Corporativos e posteriormente, em 2007, a Gerência de Gestão de Riscos Corporativos, que tem como objetivos: propor políticas de risco, sugerindo priorização para análise dos riscos críticos; avaliar e monitorar o apetite de risco da CEMIG, os níveis de exposição de risco, a matriz de risco e os mecanismos de mitigação; buscar o alinhamento com o Planejamento Estratégico da Companhia, promovendo a melhoria contínua da cultura de riscos e controles estratégicos da CEMIG.

Com o objetivo principal de coordenar o funcionamento do Processo de Gerenciamento de Riscos da Companhia, o Comitê de Gestão de Riscos Corporativos foi criado para: (i) identificar e acompanhar os fatores básicos de riscos (risk drivers), estabelecendo mecanismos apropriados para este acompanhamento; (ii) promover discussões através de decisões calculadas (custo x benefício) entre tratar ou assumir um risco; (iii) promover discussões através de decisões acordadas sobre os planos de ação mitigadores a serem executados; (iv) revisar e aprovar a Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Companhia.

Com o objetivo principal de acompanhar e orientar a política de gerenciamento de riscos financeiros da Companhia, a CEMIG possui um Comitê de Gestão de Riscos Financeiros, o qual foi criado: (i) para monitorar os riscos financeiros relativos à volatilidade e tendências dos índices de inflação, taxas de câmbio e taxas de juros que afetam suas transações financeiras, e as quais poderiam afetar negativamente a liquidez e lucratividade da CEMIG; e (ii) para implementar diretrizes para operação pró-ativa relativa ao ambiente de riscos financeiros ao implementar planos de ação. O Comitê reúne-se mensalmente ou em qualquer momento em que seja convocado.

A Gerência de Tesouraria, bem como o Comitê de Gerenciamento de Riscos Financeiros e a área de planejamento (sistemática de orçamentação), contam com uma assessoria externa para a elaboração de cenários macroeconômicos de referência capazes de subsidiar as tomadas de decisão.

Mensalmente, a Gerência de Tesouraria apresenta ao Comitê de Gerenciamento de Riscos Financeiros um relatório das operações efetuadas, explicando as justificativas para as contratações. É levado também o resultado das liquidações ocorridas de operações passadas, de forma a se avaliar o que foi bem sucedido e os resultados que apontaram para a necessidade de melhoria no processo.

À Auditoria Interna é reservado o papel de verificação do cumprimento das diretrizes emanadas do Comitê de Gerenciamento de Riscos Financeiros e constantes da Política de Hedge da Companhia para Câmbio e Taxa de Juros.

### **g) Adequação da estrutura operacional e controles internos para verificação da efetividade da política adotada**

Atenção especial é dada para a observância dos limites e das alçadas para contratação, bem como para o alinhamento das operações contratadas com os cenários validados pela Diretoria e com a estratégia definida.

Acreditamos que a nossa estrutura operacional de controles internos é adequada para a verificação da efetividade do nosso gerenciamento de riscos.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.2 - Descrição - Gerenciamento de riscos de mercado**

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.3 - Descrição - Controles Internos**

A grande concentração da dívida no CDI (58% do total em 2010, 72% em 2009 e 70% em 2008) decorreu do movimento de refinanciamento da dívida a partir de 2002, em que foi bastante utilizado o crédito bancário, e das emissões de títulos e valores mobiliários (debêntures) que se seguiram, em que uma demanda expressiva tem sido alocada em papéis referenciados à taxa de juros local. Registra-se a redução da concentração da dívida em CDI de 2009 para 2010, fruto da emissão de debêntures pela Cemig GT, com uma série de valor expressivo indexada ao IPCA.

A administração tem promovido a gestão da sua dívida com foco no alongamento do prazo, na limitação do endividamento aos níveis preconizados pelo Estatuto, na redução do custo financeiro e na preservação da capacidade de pagamento da Companhia, sem pressões no fluxo de caixa que possam sugerir risco de refinanciamento.

## **5. Gerenciamento de riscos e controles internos / 5.4 - Alterações significativas**

Não há outras informações para esse item que a Companhia julgue relevantes.

**6. Histórico do emissor / 6.1 / 2 / 4 - Constituição / Prazo / Registro CVM**

<b>Data de Constituição do Emissor</b>	22/05/1952
<b>Forma de Constituição do Emissor</b>	Sociedade por Ações / Empresa de Economia Mista
<b>País de Constituição</b>	Brasil
<b>Prazo de Duração</b>	Prazo de Duração Indeterminado
<b>Data de Registro CVM</b>	30/06/1971

## **6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico**

### **6.3 - Breve histórico**

A Companhia foi constituída em 1952, pelo governador de Minas e posteriormente presidente do Brasil, Juscelino Kubitschek. A Companhia, por meio de suas subsidiárias, distribui, gera, transmite e comercializa energia elétrica, além de gás natural em diversos Estados do Brasil.

Desde a sua criação, a Companhia tornou-se referência no setor elétrico brasileiro, primeiro com a construção da hidrelétrica de Três Marias, a primeira usina de grande porte do País, e posteriormente, pela gestão competente na implantação de novas usinas e programas de eletrificação urbana e rural, até se transformar, em 1985, em Companhia Energética.

A Companhia foi criada em sintonia com as mais avançadas técnicas e tecnologias do setor de energia elétrica e de gestão financeira e humana. Como previsto, ela contribuiu para a instalação de outras importantes empresas em Minas Gerais, como a Mannesman, com a garantia do Governo Estadual de que a Companhia poderia suprir sua demanda de energia (à época, metade do consumo de todo o Estado de Minas Gerais).

Na década de 50, foram inauguradas as três primeiras usinas hidrelétricas construídas pela Companhia, quais sejam, Tronqueiras, Itutinga e Salto Grande. A evolução dos grandes projetos hidrelétricos dos anos 50 propiciou que a Cemig, dez anos mais tarde, possuísse energia suficiente para influir decisivamente no desenvolvimento de todo o Estado.

A partir de 1960, a Companhia iniciou suas operações de transmissão e distribuição de energia. Adicionalmente, no mesmo período, foi formado o Consórcio Canabira, composto por um grupo de técnicos canadenses, americanos e brasileiros, que realizou, entre 1963 e 1966, a identificação e avaliação do potencial hidráulico de Minas Gerais. À época, o estudo já estava alinhado com a ideia de desenvolvimento sustentável e revolucionou o enfoque de construção de usinas no País além de definir os projetos que garantiriam a energia no futuro.

Na década de 1970, a Companhia assumiu a distribuição de energia na região da cidade de Belo Horizonte, incorporando a Companhia Força e Luz de Minas Gerais, e retomou os projetos de construção de grandes usinas. Em 1978, a Companhia inaugurou a Hidrelétrica São Simão, sua maior hidrelétrica à época. Nessa década, a transmissão de energia havia dado um grande salto: 6 mil quilômetros de linhas distribuídas pelo Estado de Minas Gerais.

No início da década de 80, foi criado o Programa Minas-Luz, uma parceria entre a Companhia, a Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobras e Governo Estadual, visando ampliar o atendimento a populações de baixa renda no campo e nas periferias urbanas, inclusive nas favelas. Em 1982, foi inaugurada a hidrelétrica Emborcação, no Rio Paranaíba, a segunda maior da hidrelétrica da Companhia à época, que em conjunto com a hidrelétrica de São Simão triplicaram a capacidade de geração da Companhia. Em 1983, a Companhia instalou a Assessoria de Coordenação do Programa Ecológico, responsável pelo planejamento e desenvolvimento de uma política específica de proteção ambiental, permitindo que alternativas energéticas, como a energia eólica e a solar, a biomassa e o gás natural, se tornassem objeto de pesquisas pela Companhia.

Em 1986, foi criada a Companhia de Gás de Minas Gerais - Gasmig, uma subsidiária voltada para a distribuição de gás natural. Em 18 de setembro do mesmo ano, a Cemig – Centrais Elétricas de Minas Gerais – tornou-se a Companhia Energética de Minas Gerais. A mudança refletiu o a ampliação da atuação da Companhia por meio de múltiplas fontes de energia. Ao final da década de 80 a Companhia como distribuidora, atendia a 96% do território do Estado de Minas Gerais.

Nos anos 90, mesmo durante o período de crise econômica, a Companhia atingiu aproximadamente 5 milhões de consumidores, fazendo em apenas um ano 237 mil novas ligações – um recorde em sua história. Ainda nos anos 90, a Companhia tornou-se pioneira na construção de hidrelétricas em parceria com a iniciativa privada, por meio da qual por exemplo foi construída a Usina Hidrelétrica Igarapava, situada no Triângulo Mineiro, que entrou em operação em 1998.



## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

No ano 2000, a Companhia foi incluída pela primeira vez no Índice *Dow Jones* de Sustentabilidade, um grande reconhecimento que vem se repetindo nos últimos anos, consagrando a integração dos três pilares da sustentabilidade empresarial: econômico, social e financeiro. Além disso, a construção simultânea das hidrelétricas Porto Estrela, Queimado e Funil marcou o referido ano, como um dos anos mais produtivos da história da Companhia que também, na época, ultrapassava a marca de 5 milhões de consumidores.

Em 2001, a Companhia iniciou a construção de 12 usinas hidrelétricas e intensificou os investimentos nos sistemas de distribuição e transmissão.

Em 2001, as ações da Cemig passaram a ser negociadas diretamente na Bolsa de Valores de Nova Iorque (*New York Stock Exchange – NYSE*).

Em 2002, a Companhia atingiu a marca de 6 milhões de consumidores e iniciou a construção da Usina Hidrelétrica Irapé, no Vale do Jequitinhonha. Adicionalmente, no mesmo ano, as ações da Companhia começaram a ser negociadas na Latibex, segmento da Bolsa de Valores de Madri.

Em 2003, a Companhia iniciou a construção simultânea de diversas hidrelétricas para enfrentar o racionamento de energia e implementou núcleos de excelência em climatologia, geração termelétrica, eficiência energética e energias renováveis.

O ano de 2004 apresentou grandes desafios para a Cemig: a entrada em vigor do novo marco regulatório e, principalmente, o processo de desverticalização de suas atividades de distribuição, geração e transmissão. No ano subsequente, em virtude do processo de desverticalização, a Companhia passou a ser organizada como uma *holding*, com duas subsidiárias integrais: a Cemig Distribuição S.A. e a Cemig Geração e Transmissão S.A. ("Cemig GT").

Em 2006, mais de 230 mil novas ligações foram realizadas em Minas Gerais e o investimento em preservação ambiental chegava a quase R\$60 milhões. A Usina Irapé foi inaugurada em julho e a Companhia passou a atuar em outros Estados, por meio da aquisição do controle da Light S.A. ("Light"), situada no Estado do Rio de Janeiro, e da Transmissoras Brasileira de Energia - TBE, que opera linhas de transmissão no Norte e Sul do Brasil. Além disso, foi iniciada a construção de uma linha de transmissão no Chile.

Em 31 de dezembro de 2007, a Companhia atingiu o valor de mercado de R\$ 16 bilhões, tornando-se a segunda maior empresa do setor elétrico brasileiro.

Em 2008, a Companhia adquiriu participação societária em parques eólicos do Ceará, com potência total de aproximadamente 100 MW. Participou também do consórcio empreendedor do importante projeto de geração Santo Antônio, no Rio Madeira.

Em abril de 2009, a Companhia adquiriu a Terna Participações S.A., atualmente denominada Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. ("Taesa"), e aumentou de 5,4% para 12,6% sua participação de mercado no negócio de transmissão de energia, tornando-se a terceira maior transmissora do Brasil, na visão dos diretores da Cemig.

Ainda em 2009, a Companhia completou 10 anos consecutivos de participação no Índice *Dow Jones*, sendo eleita a líder mundial em sustentabilidade do supersetor de *utilities*. A Companhia se mantém como a única empresa do setor elétrico da América Latina a fazer parte desse índice desde sua criação.

Em 2010, a Companhia e a Light firmaram parceria para o desenvolvimento da tecnologia *smart grid*, redes elétricas inteligentes que irão permitir a melhoria na eficiência operacional e a redução das perdas comerciais. Foi também neste ano que a Companhia foi selecionada pela sexta vez consecutiva para compor a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da Bovespa e receber, pela segunda vez consecutiva, o status de *Prime* (B-) pela *Oekom- Research*, agência alemã de *rating* de sustentabilidade.

Em 2011, a Companhia, por meio da sua controlada em conjunto Taesa, adquiriu uma concessão e participação em sociedade composta por quatro ativos de transmissão de energia elétrica do Grupo Abengoa, empresa de origem espanhola. Os recursos, no valor de R\$ 1,1 bilhão, foram provenientes da própria Taesa. Dessa forma, a participação da Taesa no mercado de transmissão de energia elétrica aumenta de 6,5% para 8,6% em termos de Receita Anual Permitida (RAP), expandindo sua rede de transmissão para 6.250

## 6. Histórico do emissor / 6.3 - Breve histórico

quilômetros dos 3.712 quilômetros atuais, um incremento de 68%, considerando 100% das linhas, e aumento de cerca de 2% da participação no mercado. Além disso, a diretoria da Cemig acredita que a Taesa se consolida como a maior transmissora privada com contratos do Novo Modelo, que são os outorgados a partir de 2000, com duração de 30 anos. Essa operação totalizou uma movimentação financeira de R\$ 1,1 bilhão, e a Cemig GT e o Fundo de Investimento em Participações Coliseu (“FIP Coliseu”), juntos, ampliaram sua participação na Taesa em 29,42%. Dessa forma, a Cemig GT e o FIP Coliseu passaram a deter, conjuntamente, 95,28% do capital total da Taesa.

Ainda em 2011, a Companhia, em sociedade com a Light (através da sociedade de propósito específico - Amazônia Energia Participações S.A.), adquiriu participação na Usina Hidrelétrica de Belo Monte, equivalente a 9,77% do capital social da Norte Energia, empresa que detém a concessão da usina. A Hidrelétrica Belo Monte, localizada na bacia do Rio Xingu, no município de Vitória do Xingu (PA), é a maior usina atualmente em construção em todo o mundo, de acordo com a ANEEL. E quando finalizada, terá uma capacidade instalada de 11.233 MW, com uma energia assegurada de 4.571 MW médios. O início de operação comercial está previsto para fevereiro de 2015 e o prazo de concessão é de 35 anos.

A Light, uma empresa do Grupo Cemig, através de parceria assumiu o controle acionário da Renova Energia S.A. (“Renova”), que há 11 anos atua no segmento de pequenas centrais hidrelétricas (PCHs) e usinas eólicas. Atualmente, a Renova é a única empresa brasileira dedicada à energia alternativa a ter suas ações listadas na BM&FBovespa. A operação alcançou um total de R\$ 360 milhões e dará à Light 26,2% do capital total da empresa. O objetivo do acordo estratégico é desenvolver a Renova e torná-la um veículo para o crescimento da Light em fontes alternativas de energia, principalmente eólica. A Renova possui três PCHs em operação, com geração de 41,8 MW, e 497 MW de eólica em fase de operação e implantação. A empresa tem o potencial de instalar, nos próximos quatro anos, mais 800 MW, além de um portfólio de cerca de 2.800 MW, sendo 1.500 em eólicas e 1.300 em PCH.

## **6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação**

### **a. Evento 1**

Aquisição de participação adicional na Light

### **b. Principais Condições do Negócio**

Aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da RME, realizada em 31 de dezembro de 2009, uma reorganização societária baseada na cisão parcial da empresa em partes iguais, sendo que após a reorganização, a Cemig e Andrade Gutierrez Concessões (AGC) passaram a deter participações diretas no capital social da Light S.A. (Light), enquanto Luce Brasil Fundo de Investimento em Participações (LUCE), através da Luce Empreendimentos e Participações S.A. (LEPSA) e Equatorial Energia S.A. (Equatorial) através da parcela remanescente da RME, permaneceram com suas respectivas participações indiretas.

A operação estava prevista no Acordo de Acionistas da RME e simplificou a estrutura societária mediante a eliminação da holding RME, cuja função era unicamente deter a participação acionária na Light. Em função dessa operação foi firmado um novo Acordo entre os quatro acionistas, que manteve os mesmos direitos e obrigações existentes no anterior.

Em 30 de dezembro de 2009, a Cemig, na condição de Compradora, celebrou Contratos de Compra e Venda de Ações com a AGC e o Fundo de Investimento em Participações PCP (FIP PCP), controlador da Equatorial, relativos às suas respectivas participações direta e indireta na Light, correspondendo cada participação a 13,03% do capital social total e votante da Companhia.

O preço de cada aquisição, que corresponde a 26.576.149 (vinte e seis milhões, quinhentas e setenta e seis mil, cento e quarenta e nove) ações ordinárias de emissão da Light, foi de R\$785.000.000,00 (setecentos e oitenta e cinco milhões de reais), equivalente a aproximadamente R\$29,54 (vinte e nove reais e cinquenta e quatro centavos) por ação.

Os valores foram corrigidos pela Taxa CDI - Certificado de Depósitos Interbancários, divulgado pela CETIP - Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos, desde 1º de dezembro de 2009 até a data de fechamento de cada operação, descontados os dividendos pagos ou declarados no período, conforme cláusulas contratuais.

Em 25 de março de 2010, foi efetuado pela Cemig o pagamento de R\$718.518.134,39 (setecentos e dezoito milhões, quinhentos e dezoito mil, cento e trinta e quatro reais e trinta e nove centavos) à Andrade Gutierrez Concessões - AGC, correspondente à 25.494.500 (vinte e cinco milhões, quatrocentas e noventa e quatro mil e quinhentas) ações, 12,50% do capital, equivalente a R\$28,18 (vinte e oito reais e dezoito centavos) por ação.

Em 17 de novembro de 2010 ocorreu a aquisição do restante da participação acionária da Andrade Gutierrez Concessões - AGC, 1.081.649 (um milhão, oitenta e uma mil, seiscentas e quarenta e nove) ações, representativas de 0,53% do seu capital social e a Cemig passou a deter diretamente 26,06% do capital social da Light. O valor recebido pela AGC foi de R\$30.471.088,05 (trinta milhões, quatrocentos e setenta e um mil, oitenta e oito reais e cinco centavos).

### **c. Sociedades Envolvidas**

Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG  
Andrade Gutierrez Concessões

**6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação**

Light S.A.

**d. Efeitos resultantes da operação no quadro acionário, especialmente, sobre a participação do controlador, de acionistas com mais de 5% do capital social e dos administradores do emissor.**

**e. Quadro Societário antes**

**RME - Rio Minas Energia Participações S.A.**

<b>Acionista</b>	<b>ON</b>	<b>%</b>
Companhia Energética de Minas Gerais S.A. - CEMIG	177.327.393	25,00
Andrade Gutierrez Concessões S.A.	177.327.393	25,00
Luce Brasil Fundo de Investimentos em Participações	177.327.393	25,00
Equatorial Energia	177.327.393	25,00
<b>Total</b>	<b>709.309.572</b>	<b>100</b>

**Light S.A.**

<b>Acionista</b>	<b>ON</b>	<b>%</b>
RME- Rio Minas Energia Participações S.A.	106.304.600	52,13
BNDESPAR	49.776.780	24,41
Público	47.852.680	23,46
<b>Total</b>	<b>203.934.060</b>	<b>100</b>

**f. Quadro Societário depois**

**Light S.A.**

<b>Acionista</b>	<b>ON</b>	<b>%</b>
Companhia Energética de Minas Gerais S.A. - CEMIG	53.152.298	26,06
Luce Empreendimentos e Participações S.A.	26.576.149	13,03
Rio Minas Energia Participações S.A. - RME	26.576.150	13,03
BNDESPAR	30.631.782	15,02
Público	66.997.681	32,85
<b>Total</b>	<b>203.934.060</b>	<b>100</b>

Posição de 17/05/2011

**a. Evento 2**

Contrato de opção de venda de quotas e outras avenças (Opção) com a ENLIGHTED PARTNERS VENTURE CAPITAL LLC

A Cemig celebrou, em 24 de março de 2010, contrato de opção de venda de quotas e outras avenças (**Opção**) com a **ENLIGHTED PARTNERS VENTURE CAPITAL LLC**, sociedade de responsabilidade limitada de

## 6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação

Delaware, Estados Unidos da América, tendo como objeto a outorga de opção de venda das quotas do LUCE INVESTMENT

FUND (LUCE Fund), com sede em Newark, DE, Estados Unidos da América, que detém 75% (setenta e cinco por cento) das quotas do LUCE BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES, sediado na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, que por sua vez é detentor indireto, através da LUCE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A., de 26.576.149 (vinte e seis milhões, quinhentos e setenta e seis mil, cento e quarenta e nove) ações ordinárias de emissão da **Light S.A. (Light)**, representando, aproximadamente, 13,03% do seu capital total e votante.

O preço das quotas do LUCE Fund é de US\$340.455.675,00 (trezentos e quarenta milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil, seiscentos e setenta e cinco dólares dos Estados Unidos da América), acrescido de juros equivalentes a 11% (onze por cento) ao ano desde 1º de dezembro de 2009 e serão deduzidos desse valor os dividendos e juros sobre o capital próprio eventualmente pagos ou declarados pela Light a partir de 01/12/2009 até o exercício da Opção, que ocorreu em 06 de outubro de 2010.

O preço das quotas equivale a R\$ 588.750.000,00 (quinhentos e oitenta e oito milhões, setecentos e cinquenta mil reais) ao câmbio de 01/12/2009.

O fechamento dessa operação está condicionado ao atendimento de determinados requisitos contratualmente estabelecidos, bem como à aprovação dos órgãos competentes, assim como, nos casos em que for necessário, dos demais agentes financiadores e debenturistas da Light e de suas controladas.

### a. Evento 3

A Cemig, nos termos do Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças celebrado com o Fundo de Investimento em Participações PCP e o Contrato de opção de venda de quotas e outras avenças (Opção) celebrado com a ENLIGHTED PARTNERS VENTURE CAPITAL LLC, poderia adquirir as participações acionárias ou indicar um terceiro para que o fizesse.

A Cemig optou pela alternativa de aquisição destes ativos em parceria com um FIP, a mesma modalidade utilizada na aquisição da Terna Participações S.A., mostrando-se uma oportunidade atrativa de investimentos para o mercado e um eficiente instrumento de parceria da Cemig com a iniciativa privada. Nesse sentido, firmou acordo de subscrição de ações e acordo de acionista com o FIP Redentor, fundo de investimento, para adquirir as participações através de uma sociedade com fins específicos – SPE Parati, uma empresa para adquirir as participações acionárias do FIP PCP e do FIP LUCE. A Parati será regida conforme as regras previstas no Acordo de Acionistas firmado entre os sócios, que, entre outros temas, estabelece que as decisões serão tomadas sempre de forma compartilhada de modo a beneficiar todos os acionistas.

A Parati tem como objeto adquirir as ações que representem até 26,06% de participação no capital social votante e total da Light, detidas, indiretamente pelo FIP PCP e pela Enlighted;

A Parati S.A. – Participações em Ativos de Energia Elétrica (“Parati”), empresa coligada da Cemig, adquiriu, em 12/05/2011, 58.671.565 ações ordinárias, representativas de 54,08% do capital social total da Redentor Energia S.A. (“Redentor”), detidas pelo Fundo de Investimento em Participações - PCP (“FIP-PCP”), pelo valor total de R\$403.350.110,05, correspondendo a um preço por ação de R\$6,874712.

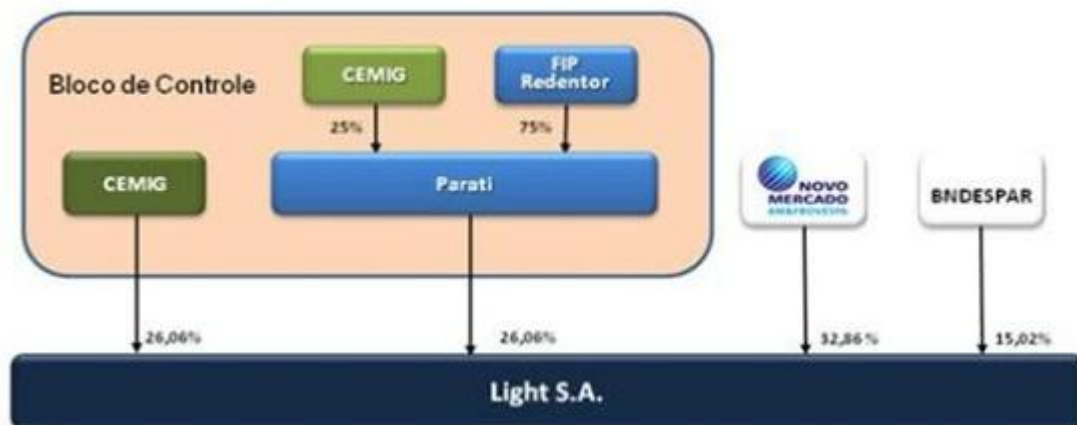
Como a transação resultou na transferência do controle da Redentor, a Parati realizará oferta pública para a aquisição das ações remanescentes da Redentor, de acordo com os termos e condições do art. 254-A da Lei das Sociedades por Ações, da Instrução CVM nº 361/02, conforme alterada (“Instrução CVM 361”), e do item 8.1 do Regulamento de

## 6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação

Listagem do Novo Mercado da BM&FBovespa S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros (“Novo Mercado”), pelo mesmo preço por ação pago ao FIP-PCP (“OPA”).

Além desta transação, está previsto a aquisição das ações do Fundo Luce pela Parati.

Desta forma, a Light terá como acionistas: Cemig e Parati, cada uma com 26,06% do capital, o BNDESPAR com 15,02% e os 32,85% restantes diluídos no Novo Mercado da Bovespa, que resultará ao final do processo na seguinte composição acionária:



### a. Evento 4

A Cemig assinou em 11 de junho de 2010, como Interveniente, o Instrumento Particular de Cessão Onerosa de Ações e Outras Avenças “Instrumento Particular”, celebrado entre a Light S.A. (“LIGHT”) e as empresas Concert Technologies S.A. (“Concert”), Leme Engenharia Ltda (“Leme”), NANSEN S.A. Instrumentos de Precisão (“Nansen”) e FIR Capital Partners Ltda (“FIR”), (“Grupo de Controle”), para aquisição de um total de 3.672.000 (três milhões, seiscentas e setenta e duas mil) ações ordinárias de emissão da Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. (“AXXIOM”).

A AXXIOM, sociedade de capital fechado, com sede na cidade de Nova Lima, Estado de Minas Gerais, empresa coligada do Grupo CEMIG, tem por objeto social a oferta de soluções de tecnologia e sistemas para gestão operacional de concessionárias de serviços públicos, incluindo empresas de energia elétrica.

Tais ações adquiridas pela LIGHT correspondem a 51% (cinquenta e um por cento) do total do capital social da AXXIOM, que apresentava a seguinte composição acionária:

Estrutura Acionária - AXXIOM			
Posição: Maio/2010			
Sócios		Quantidade de Ações	Percentual %
Privados	Nansen	1.385.500	19,24
	FIR Capital	875.500	12,16
	Leme	875.500	12,16
	Concert	535.500	7,44
Grupo de Controle		3.672.000	51,00
CEMIG		3.528.000	49,00
AXXIOM		7.200.000	100,00

**6. Histórico do emissor / 6.5 - Pedido de falência ou de recuperação**

Após a aquisição feita pela LIGHT, a estrutura acionária da AXXIOM ficou assim constituída:

<b>Estrutura Acionária - AXXIOM</b>		
<b>Posição: 11/06/2010</b>		
<b>Sócios</b>	<b>Quantidade de Ações</b>	<b>Percentual %</b>
<b>LIGHT</b>	<b>3.672.000</b>	<b>51,00</b>
<b>CEMIG</b>	<b>3.528.000</b>	<b>49,00</b>
<b>AXXIOM</b>	<b>7.200.000</b>	<b>100,00</b>

## **6. Histórico do emissor / 6.6 - Outras inf. relev. - Histórico**

O emissor não está sujeito à Lei de Falência.



## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

### 7.1 - Descrição das atividades do emissor e suas controladas

A Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG foi constituída em 22 de maio de 1952, como sociedade por ações, de economia mista. É regida por seu Estatuto Social e pela legislação aplicável. Destina-se a construir, operar e explorar sistemas de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica e serviços correlatos; a desenvolver atividades nos diferentes campos de energia, em qualquer de suas fontes, com vistas à exploração econômica e comercial; a prestar serviços de consultoria, dentro de sua área de atuação, a empresas no Brasil e no exterior; e a exercer atividades direta ou indiretamente relacionadas ao seu objeto social, incluindo o desenvolvimento e a exploração de sistemas de telecomunicação e de informação.

O Grupo Cemig detém a liderança no setor elétrico brasileiro, possuindo a mais extensa rede de distribuição de energia elétrica do país, a terceira posição no mercado de transmissão como também, com cerca de 7% da capacidade instalada nacional, é o terceiro maior grupo gerador. Com participação relevante nesses três mercados somos hoje a maior empresa integrada do setor elétrico brasileiro.

#### Cemig – Atuação verticalizada



**7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas**



## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

### 7.1.1 Descrição sumária das atividades desenvolvidas pelas suas controladas

A Companhia possui participação societária nas seguintes empresas em operação, em 30 de setembro de 2011:

#### **Participação Direta**

- Cemig Geração e Transmissão S.A. ("Cemig GT" ou "Cemig Geração e Transmissão") (Controlada), subsidiária integral de capital aberto que possui 48 usinas, sendo 43 usinas hidrelétricas, 4 eólicas e 1 termelétrica e linhas de transmissão pertencentes, em sua maior parte, à rede básica do Sistema Brasileiro de Geração e Transmissão.
- Cemig Distribuição S.A. ("Cemig D" ou "Cemig Distribuição") (Controlada) - Subsidiária integral de capital aberto, com distribuição de energia elétrica através de redes e linhas de distribuição, em praticamente todo Estado de Minas Gerais.
- Light S.A. ("Light") (Controlada em conjunto) - Tem por objeto social a participação em outras sociedades, como sócia-quotista ou acionista, e a exploração, direta ou indiretamente, conforme o caso, de serviços de energia elétrica, compreendendo os sistemas de geração, transmissão, comercialização e distribuição de energia elétrica, bem como de outros serviços correlatos.
- Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. ("Axxiom") (Controlada em conjunto) – Sociedade por ações de capital fechado, que tem por objetivo a oferta de soluções de tecnologia e sistemas para gestão operacional de concessionárias de serviços públicos, incluindo empresas de energia elétrica, de gás, de água e esgoto e demais empresas de utilidades. Controlada em conjunto pela Light S.A (51%) e pela Companhia (49%).
- Sá Carvalho S.A. ("Sá Carvalho") (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica, como Concessionária do serviço público de energia elétrica, através da Usina Hidrelétrica de Sá Carvalho.
- Usina Térmica Ipatinga S.A. ("Ipatinga") (Controlada) - Produção e comercialização, em regime de produção independente, de energia termelétrica, através da Usina Térmica de Ipatinga, localizada nas instalações da Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. – USIMINAS.
- Companhia de Gás de Minas Gerais - GASMIG ("GASMIG") (Controlada em conjunto) - Aquisição, transporte e distribuição de gás combustível ou de subprodutos e derivados, mediante concessão para distribuição de gás no Estado de Minas Gerais.
- Cemig Telecomunicações S.A. - Cemig Telecom ("Cemig Telecom") (anteriormente denominada Empresa de Infovias S.A.) (Controlada) - Prestação e exploração de serviço especializado na área de Telecomunicações, através de sistema integrado, constituído de cabos de fibra ótica, cabos coaxiais, equipamentos eletrônicos e associados (rede de multiserviços). A Cemig Telecom participa em 49% no capital da Ativas Data Center S.A. ("Ativas") (Controlada em conjunto) cuja principal atividade é a prestação de serviços de fornecimento de infraestrutura de TIC – Tecnologia de informação, compreendendo hospedagem física e serviços relacionados para médias e grandes corporações.
- Efficientia S.A. ("Efficientia") (Controlada) - Prestação de serviços de eficiência, otimização e soluções energéticas, por meio de estudos e execução de projetos, além de prestar serviços de operação e manutenção em instalações de suprimento de energia.

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

- Horizontes Energia S.A. ("Horizontes") (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica, em regime de produção independente, através das Usinas Hidrelétricas de Machado Mineiro e Salto do Paraopeba, localizadas no Estado de Minas Gerais, e Salto do Voltão e Salto do Passo Velho, localizadas no Estado de Santa Catarina.
- Central Termelétrica de Cogeração S.A. ("Cogeração") (Controlada) - Produção e comercialização de energia termelétrica, em regime de produção independente em futuros empreendimentos.
- Rosal Energia S.A. ("Rosal") (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica, como concessionária do serviço público de energia elétrica, através da Usina Hidrelétrica Rosal, localizada na divisa dos Estados do Rio de Janeiro e Espírito Santo.
- Empresa de Serviços e Comercialização de Energia Elétrica S.A. (anteriormente denominada Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica em regime de produção independente, em futuros empreendimentos.
- Cemig PCH S.A. ("PCH") (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica em regime de produção independente, através da Usina Hidrelétrica de Pai Joaquim.
- Cemig Capim Branco Energia S.A. ("Capim Branco") (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica em regime de produção independente, através das Usinas Hidrelétricas Amador Aguiar I e II, construídas por meio de consórcio com parceiros privados.
- UTE Barreiro S.A. ("Barreiro") (Controlada) - Produção e comercialização de energia termelétrica, em regime de produção independente, por meio da implantação e exploração da Central Termelétrica, denominada UTE Barreiro, localizada nas instalações da V&M do Brasil S.A., no Estado de Minas Gerais.
- Cemig Trading S.A. ("Cemig Trading") (Controlada) - Comercialização e intermediação de negócios relacionados à energia.
- Companhia Transleste de Transmissão ("Transleste") (Controlada em conjunto) - Operação de linha de transmissão conectando a subestação localizada em Montes Claros à subestação da Usina Hidrelétrica de Irapé.
- Companhia Transudeste de Transmissão ("Transudeste") (Controlada em conjunto) - Construção, implantação, operação e manutenção das instalações de transmissão de energia elétrica da rede básica do Sistema Elétrico Interligado - LT Itutinga - Juiz de Fora.
- Companhia Transirapé de Transmissão ("Transirapé") (Controlada em conjunto) - Construção, implantação, operação e manutenção das instalações de transmissão de energia elétrica da rede básica do Sistema Elétrico Interligado - LT Irapé – Araçuaí.
- Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A. ("ETEP") (Controlada em conjunto) - Concessionária de serviço público de transmissão de energia elétrica, compreendendo linha de transmissão no Estado do Pará. A ETEP constituiu a Controlada Empresa Santos Dumont de Energia S.A. ("ESDE"), com participação de 100%.
- Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A. ("ENTE") (Controlada em conjunto) - Concessionária de serviço público de transmissão de energia elétrica, através de duas linhas de transmissão no Estado do Pará e no Estado do Maranhão.

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

- Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A. (“ERTE”) (Controlada em conjunto) - Concessionária de serviço público de transmissão de energia elétrica, através de linha de transmissão no Estado do Pará.
- Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A. (“EATE”) (Controlada em conjunto) - Concessionária de serviço público de transmissão de energia elétrica, compreendendo as linhas de transmissão entre as subestações seccionadoras Tucuruí, Marabá, Imperatriz, Presidente Dutra e Açailândia. A EATE possui participação nas seguintes Transmissoras: Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. (“EBTE”) (Controlada em Conjunto); Sistema de Transmissão Catarinense S.A. (“STC”) (Controlada) e Lumitrans Companhia. Transmissora de Energia Elétrica S.A. (“Lumitrans”) (Controlada).
- Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A. (“ECTE”) (Controlada em conjunto) - Concessionária de serviço público de transmissão de energia elétrica, através de linhas de transmissão no Estado de Santa Catarina. A ECTE venceu, em 16 de dezembro de 2011, o Lote D do Leilão Aneel 006/2011. Para o recebimento outorga de concessão da ANEEL e implantação das instalações que foram objeto do referido leilão, a ECTE, constituiu, em 17 de janeiro de 2012, uma sociedade de propósito específico denominada Empresa de Transmissão Serrana S.A. (“ETSE”).
- Transchile Charrua Transmisión S.A. (“Transchile”) (Controlada em conjunto) - Implantação, operação e manutenção da LT Charrua - Nueva Temuco, e de duas seções de linha de transmissão nas SEs Charrua e Nueva Temuco, na região central do Chile. A Transchile é sediada na cidade de Santiago, no Chile. A linha de transmissão entrou em operação em janeiro de 2010.
- Companhia de Transmissão Centroeste de Minas (“Centroeste”) (Controlada em conjunto) - Construção, implantação, operação e manutenção das instalações de transmissão de energia elétrica da rede básica do Sistema Elétrico Interligado - LT Furnas - Pimenta. A linha de transmissão entrou em operação em abril de 2010.
- Parati S.A. Participações em Ativos de Energia Elétrica (“Parati”) (Controlada em conjunto 25%) – Participação no Capital de outras Sociedades, Comerciais ou Civis, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista independente de sua atividade. A Parati possui participação na Redentor Energia S.A. (que por sua vez possui participação na Rio Minas Energia Participações S.A.), LUCE LLC, Luce Brasil Fundo de Investimentos em Participações e Luce Empreendimentos e Participações S.A. A LUCE LLC, a Luce Brasil Fundo de Investimentos em Participações e a Luce Empreendimentos e Participações S.A. estão em processo de encerramento no Brasil.
- Cemig Serviços S.A. (“Cemig Serviços”) (Controlada - participação de 100%) - A Companhia tem por objeto a prestação de serviços, relacionados a projetos, construção, operação e manutenção de sistemas de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia Elétrica, bem como a prestação dos serviços administrativos, comerciais e de engenharia nos diferentes campos de energia, em quaisquer de suas fontes.
- Amazônia Energia Participações S.A. – sociedade de propósito específico detida pela Light (25,5%) e pela Companhia (74,5%), detém a participação de 9,77% do capital social da Norte Energia S.A., empresa que detém a concessão da Hidrelétrica Belo Monte, localizada na bacia do Rio Xingu, no município de Vitória do Xingu (PA).

### Participação Indireta

#### I) Controladas e Controladas em Conjunto da Cemig GT

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

- Hidrelétrica Cachoeirão S.A. (“Cachoeirão”) (Controlada em conjunto) - Produção e comercialização de energia elétrica, em regime de produção independente através da Usina Hidrelétrica Cachoeirão, localizada em Pocrane, no Estado de Minas Gerais. A Usina iniciou operação em 2009.
- Central Eólica Praias de Parajuru S.A. (“Parajuru”) (Controlada em conjunto) - Produção e comercialização de energia elétrica através de usina eólica, localizada em Beberibe, no Estado do Ceará. A Usina iniciou operação em agosto de 2009.
- Baguari Energia S.A. (“Baguari Energia”) (Controlada em conjunto) - Implantação, operação, manutenção e exploração comercial da Usina Hidrelétrica Baguari, por meio de participação no Consórcio UHE Baguari (Baguari Energia - 49,00% e Neoenergia - 51,00%), localizada no Rio Doce, em Governador Valadares, no Estado de Minas Gerais. A Usina iniciou a operação de suas unidades entre o período de setembro de 2009 e maio de 2010.
- Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. (“TAESA”) (anteriormente denominada Terna Participações S.A.) (Controlada em conjunto) - Construção, implantação, operação e manutenção das instalações de transmissão de energia elétrica em 11 estados do país. A TAESA possui as seguintes sociedades, por ela controladas: ETAU - Empresa de Transmissão do Alto Uruguai S.A., Brasnorte Transmissora de Energia S.A., NTE - Nordeste Transmissora de Energia S.A. e União de Transmissoras de Energia Elétrica Holding S.A. (“UNISA”), nova denominação social da Abengoa Participações Holding S.A. A UNISA, por sua vez, é titular de 100% de participação no capital social total das transmissoras STE – Sul Transmissora de Energia S.A., ATE Transmissora de Energia S.A., ATE II Transmissora de Energia S.A., ATE III Transmissora de Energia S.A.
- Central Eólica Praias do Morgado S.A. (“Morgado”) (Controlada em conjunto) - Produção e comercialização de energia elétrica através de usina eólica, localizada no Município de Acaraú, no Estado do Ceará. A Usina iniciou operação em abril de 2010.
- Central Eólica Volta do Rio S.A. (“Volta do Rio”) (Controlada em conjunto) - Produção e comercialização de energia elétrica através de Usina eólica, localizada no Município de Acaraú, no Estado do Ceará. A usina iniciou operação em setembro de 2010.
- Hidrelétrica Pipoca S.A. (“Pipoca”) (Controlada em conjunto) - Produção independente de energia elétrica, mediante a implantação e exploração do potencial hidráulico, denominado PCH Pipoca, localizada no Rio Manhuaçu, em Caratinga e Ipanema, no Estado de Minas Gerais. Entrada em operação comercial em outubro de 2010.
- Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. (“EBTE”) (Controlada em conjunto) - Concessionária de serviço público de transmissão de energia elétrica, através das linhas de Transmissão no Estado de Mato Grosso. Entrou em operação em junho de 2011. Conforme indicado acima, é detida pela Cemig GT (49%) e pela EATE (51%).
- Guanhães Energia S.A. (“Guanhães Energia”) (Controlada em conjunto) - Produção e comercialização de energia elétrica por meio da implantação e exploração das Pequenas Centrais Hidrelétricas Dores de Guanhães, Senhora do Porto e Jacaré, localizadas em Dores de Guanhães e Pequena Central Hidrelétrica Fortuna II, localizada em Virginópolis, todas no Estado de Minas Gerais. As operações das primeiras unidades têm previsão de início de operação no final de 2013.
- Cemig Baguari Energia S.A. (“Cemig Baguari”) (Controlada) - Produção e comercialização de energia elétrica, em regime de produção independente, em futuros empreendimentos. A Cemig GT detém 100% da participação na Cemig Baguari.

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

- Madeira Energia S.A. ("Madreira") (Controlada em conjunto) - Implementação, construção, operação e exploração da Usina Hidrelétrica de Santo Antônio por meio da seguinte sociedade por ela controlada: Santo Antônio Energia S.A., localizada na bacia hidrográfica do Rio Madeira, no Estado de Rondônia, com previsão de início de operação comercial no início de 2012.
- Lightger S.A. ("Light Ger") (controlada em conjunto) - Empresa em fase pré operacional, para participação em leilões de concessões, autorizações e permissões em novas usinas. Em 24 de dezembro de 2008, a Light Ger obteve a licença de instalação que autoriza o início das obras de implantação da PCH Paracambi. A Light Ger é controlada em conjunto pela Light S.A. (51%) e pela Cemig GT (49%). A previsão de entrada em operação da primeira máquina é o início de 2012.
- Amazônia Energia Participações S.A. – Controlada em conjunto pela Light (25,5%) e pela Companhia (74,5%), conforme descrito acima.

### II) Controladas e Controladas em Conjunto da Light

- Light Serviços de Eletricidade S.A. ("Light SESA") (Controlada) - Sociedade por ações de capital aberto que tem como atividade principal a distribuição de energia elétrica, com atuação em diversos municípios do Estado do Rio de Janeiro.
- Light Energia S.A. ("Light Energia") (Controlada) - Sociedade por ações de capital fechado que tem como atividades principais: estudar, planejar, construir, operar e explorar sistemas de geração, transmissão e comercialização de energia elétrica e serviços correlatos. A Light Energia possui participação societária na Central Eólica São Judas Tadeu Ltda., Central Eólica Fontainha Ltda. e Renova Energia S.A. ("Renova"). A Renova, por sua vez, possui participação em 18 sociedades de propósito específico e em uma pequena central hidrelétrica, conforme indicado no item III abaixo.
- Light Esco Prestação de Serviços Ltda. ("Light Esco") (Controlada) - Empresa que tem como atividade principal a compra, venda, importação, exportação e prestação de serviços de consultoria no setor de energia. A Light Esco possui participação de 33% na EBL Companhia de Eficiência Energética S.A.
- Itaocara Energia Ltda. ("Itaocara Energia") (Controlada) - Empresa em fase pré-operacional, que tem como atividade principal a realização de projeto, construção, instalação, operação e exploração de usinas de geração de energia elétrica.
- Lightger S.A. ("Light Ger") – Descrita no item (I) acima.
- Light Soluções em Eletricidade Ltda. ("Light Soluções") antiga Lighthidro passou a ter a nova denominação de acordo com o contrato social datado em 27 de janeiro de 2011, que tem como atividade principal a prestação de serviço aos clientes de baixa tensão contemplando montagem, reforma e manutenção de instalações em geral.
- Instituto Light para o Desenvolvimento Urbano e Social ("Instituto Light") (Controlada) - Tem como objetivo participar em projetos sociais e culturais e tem interesse no desenvolvimento econômico e social das cidades.
- Lightcom Comercializadora de Energia S.A. ("Lightcom") (Controlada) - Tem como objetivos a compra, venda, importação e exportação de energia e a consultoria em geral nos mercados livre e regulado de energia.

## 7. Atividades do emissor / 7.1 - Descrição - atividades emissor/controladas

- Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. (“Axxiom”) (Controlada em conjunto) – Controlada em conjunto pela Light S.A e pela Companhia, conforme descrição acima.
- CR Zongschen E-Power Fabricadora de Veículos S.A. (“CR Zongschen”) (Controlada em Conjunto) – sociedade na qual a Light S.A. é acionista com 20% das ações, a partir da aquisição em 9 de setembro de 2011, tem como objeto principal a fabricação de veículos elétricos de duas rodas da marca “Kasinski”, com foco em bicicletas e scooters elétricas. A fábrica será instalada no Município de Sapucaia no Estado do Rio de Janeiro, área de concessão da Light.

### III) Controladas e Controladas em Conjunto da Renova

A Renova possui participação direta nas seguintes sociedades: Nova Renova Energia S.A., Enerbrás Centrais Elétricas S.A., Centrais Eólicas Pelourinho Ltda., Centrais Eólicas dos Araçás Ltda., Centrais Eólicas Ametista Ltda., Centrais Eólicas da Prata Ltda., Centrais Elétricas Borgo Ltda., Centrais Eólicas Ventos do Nordeste Ltda., Centrais Elétricas Serra do Espinhaço Ltda., Centrais Elétricas Seraíma Ltda., Centrais Eólicas Caetité Ltda., Centrais Elétricas Tanque Ltda., Centrais Elétricas Dourados Ltda., Centrais Elétricas Morrão Ltda., Centrais Eólicas Espigão Ltda., Centrais Elétricas Botuquara Ltda., Centrais Eólicas Pilões Ltda., Centrais Elétricas Itaparica Ltda., Centrais Elétricas Maron Ltda., Centrais Eólicas São Salvador Ltda., Renova PCH Ltda.

Além disso, a Renova possui participação indireta nas seguintes sociedades: Bahia Eólica Participações S.A., Renova Eólica Participações S.A., Salvador Eólica Participações S.A., Centrais Eólicas Candiba S.A., Centrais Eólicas Igaporã S.A., Centrais Eólicas Ilhéus S.A., Centrais Eólicas Licínio de Almeida S.A., Centrais Eólicas Pindaí S.A., Centrais Eólicas Alvorada S.A., Centrais Eólicas Guanambi S.A., Centrais Eólicas Guirapá S.A., Centrais Eólicas N. Sra. Da Conceição S.A., Centrais Eólicas Pajeú do vento S.A., Centrais Eólicas Planaltina S.A., Centrais Eólicas Porto Seguro S.A., Centrais Eólicas Rio Verde S.A. e Centrais Eólicas Serra do Saldo S.A.

Os controles compartilhados (em conjunto) são decorrentes de acordos entre os acionistas das empresas investidas.



## 7. Atividades do emissor / 7.2 - Inf. sobre segmentos operacionais

### a. produtos e serviços comercializados

A Cemig, no desenvolvimento de atividades de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica, de distribuição de gás, de telecomunicações e de provimento de soluções energéticas, efetua a comercialização dos seguintes produtos:

#### Geração

- Energia elétrica, que é fornecida a consumidores livres, a outros geradores e a comercializadores, em contratos bilaterais, a distribuidores, através de CCEAR – Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado, e a consumidores finais cativos;

#### Transmissão

- Uso de sistemas elétricos, para o transporte de energia elétrica mediante o acesso e a conexão às instalações de transmissão, pertencentes à Cemig Geração e Transmissão integrantes; do SIN – Sistema Interligado Nacional, às instalações de distribuição da Cemig Distribuição e da Light Serviços de Eletricidade;

#### Distribuição

- Fornecimento de energia elétrica a consumidores dentro de sua área de concessão, ressalvados os consumidores que possam se enquadrar, em conformidade com a legislação, como consumidores livres (atualmente consumidores com demanda igual ou superior a 3MW).

#### Outras

Inclui as seguintes operações:

- Gás natural, com a sua comercialização e distribuição no Estado de Minas Gerais por intermédio da empresa controlada, Gasmig.
- Telecomunicações, com a prestação de serviços de transmissão de dados através de rede de fibra óptica e de cabos coaxiais instalados ao longo das linhas de transmissão da Cemig Geração e Transmissão e redes de distribuição da Cemig Distribuição, por meio da sua subsidiária CEMIGTelecom; e
- Soluções energéticas, com a prestação de serviços de consultoria e gestão de projetos de eficiência energética, cogeração, controle da demanda, de obtenção de créditos de carbono ou do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL), conexão de acessantes; e manutenção preventiva (análise de óleo e termografia).

### b. Receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

A receita operacional proveniente das atividades desenvolvidas nos dois últimos anos, encontra-se na tabela abaixo apresentada.

**7. Atividades do emissor / 7.2 - Inf. sobre segmentos operacionais**

## Receita Operacional Líquida

Segmento Operacional	2008		2009		2010	
	Receita (R\$ milhões)	Participação na Receita (%)	Receita (R\$ milhões)	Participação na Receita (%)	Receita (R\$ milhões)	Participação na Receita (%)
Cemig	0,49	0,0	0,35	0,0	0,43	0,0
Distribuição de Energia	7.426,57	68,2	8.162,65	67,1	8.398,40	65,3
Geração de Energia	2.642,50	24,3	2.972,88	24,5	3.411,91	26,5
Transmissão de Energia	381,37	3,5	777,70	6,4	1.127,56	8,8
Gás, Telecomunicações e Outros	711,36	6,5	573,76	4,7	439,88	3,4
(Eliminações)	(271,96)	(2,5)	(329,03)	(2,7)	(514,88)	(4,00)
Cemig (Consolidado)	10.890,32	100,0	12.158,31	100,0	12.863,30	100,0

**c. lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor**

O lucro líquido obtido pela Cemig com o desenvolvimento de suas atividades, nos três últimos anos, encontra-se na tabela abaixo apresentada.

## Lucro Líquido

Segmento Operacional	2008		2009		2010	
	Lucro (R\$ milhões)	Participação no Lucro (%)	Lucro (R\$ milhões)	Participação no Lucro (%)	Lucro (R\$ milhões)	Participação no Lucro (%)
Cemig	(189,00)	(10,0)	(193,37)	(9,06)	153,59	6,80
Distribuição de Energia	819,16	43,4	852,95	39,98	573,76	25,41
Geração de Energia	911,86	48,3	1.087,16	50,96	1.136,22	50,32
Transmissão de Energia	105,30	5,6	295,07	13,82	299,35	13,26
Gás, Telecomunicações e Outros	239,72	12,7	91,73	4,30	95,06	4,21
Cemig (Consolidado) (*)	1.887,04	100,0	2.133,54	100,0	2.257,98	100,00

## **7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados**

### **a. características do processo de produção**

Desde a sua criação, a Cemig sempre demonstrou vocação para a geração de energia elétrica, através de hidrelétricas. Com grandes obras e imensos desafios, a Empresa marcou a história dos grandes empreendimentos pela sua engenharia e porte das usinas que construiu. Minas Gerais também contribui para essa vocação com seu vasto potencial hidráulico natural.

Pequenas, médias ou grandes usinas, gerada pela força da água, do calor ou dos ventos, são 6.896 MW de capacidade instalada, que colocam o Grupo Cemig em terceiro lugar entre as maiores geradoras do País.

Por meio de suas controladas e coligadas de geração, a Cemig possui, em operação, 65 usinas, sendo 58 hidrelétricas, 3 termelétricas e 4 eólicas.

A energia elétrica fornecida a consumidores finais cativos não é produzida diretamente pela Cemig Distribuição e pela Light Serviços de Eletricidade. A energia comprada para revenda é proveniente das seguintes aquisições:

- da empresa Itaipu Binacional,
- em leilões de compra e venda energia realizados pela CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica, no âmbito do Ambiente de Contratação Regulada (ACR),
- de geradores participantes do PROINFA – Programa de Incentivo a Fontes Alternativas de Energia Elétrica e
- de contratos bilaterais com geradores celebrados antes da vigência da Lei nº 10.848, de 15 de março de 2004.

A energia elétrica fornecida a consumidores livres, a outros geradores e a comercializadores, e a distribuidores, no âmbito do ACR – Ambiente de Contratação Regulada, é produzida pela Cemig Geração e Transmissão e por empresas de geração Controladas e Coligadas integrantes da Cemig, a partir da operação de 66 usinas com capacidade instalada total de 6.896 MW, e parte comprada para revenda.

O uso de sistemas de transmissão por clientes livres, geradores e distribuidores está associado ao sistema elétrico de propriedade da Cemig Geração e Transmissão, da Transmissora Aliança de Energia Elétrica - Taesa e do Grupo TBE, constituído de 8.768 km de linhas de transmissão de alta tensão.

O Gás Natural, mistura de hidrocarbonetos constituída essencialmente de metano, outros hidrocarbonetos e gases não combustíveis, que se extrai de reservatórios naturais e que se encontra no estado gasoso nas Condições Base, tem como insumos os odorantes e é fornecido pela Petrobras - Petróleo Brasileiro S.A..

### **b. características do processo de distribuição**

A energia elétrica produzida pela Cemig Geração e Transmissão é injetada no SIN - Sistema Interligado Nacional, utilizando a rede básica e sistemas elétricos de distribuição regionais conforme a localização das usinas.

## **7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados**

O fornecimento de energia elétrica ao mercado de clientes cativos da Cemig Distribuição e Light Serviços de Eletricidade é efetuado utilizando os sistemas elétricos de distribuição implantados na área de concessão de cada empresa, respectivamente, nos Estados de Minas Gerais e do Rio de Janeiro.

O gás natural é distribuído e comercializado pela controlada Gasmig através de rede própria de gasodutos pertencentes a Minas Gerais, Estado que delimita a área de concessão da Gasmig.

A prestação de serviços de soluções energéticas é realizada pela empresa Efficientia, subsidiária integral da CEMIG, que tem como objetivo desenvolver soluções tecnológicas que promovam a economia de energia e a consequente redução de emissões de gases de efeito estufa, bem como a redução de custos para clientes, com a melhoria em sua competitividade. A empresa é focada em atender clientes de médio e grande porte dos setores comercial, industrial e de serviços.

### **c. características dos mercados de atuação, em especial:**

#### **i. participação em cada um dos mercados**

A CEMIG tem uma atuação expressiva no setor elétrico, tendo constituído diversas empresas para o gerenciamento de seus ativos.

Na área de distribuição de Energia Elétrica, atuamos através da Cemig Distribuição S.A. no Estado de Minas Gerais e da Light S.A. no Estado do Rio de Janeiro. A Cemig Distribuição S.A. é a maior empresa distribuidora da América Latina, com 457.463 km de redes de distribuição (97.901 em área urbana e 359.562 de redes rurais) e 17.096 km de linhas de subtransmissão de alta e média tensão. Sua área de atuação abrange 774 dos 853 municípios de Minas Gerais, com 7,1 milhões de consumidores.

Os sistemas elétricos da Cemig Distribuição e da Light Serviços de Eletricidade são acessados por clientes livres localizados na suas áreas de concessão, para conexão e transporte de energia elétrica comprada de agentes de geração e de comercialização participantes da CCEE – Câmara de Comercialização de Energia, assim como por geradores conectados em tensão de distribuição.

Na área de geração, principalmente através da Cemig Geração e Transmissão S.A. e de diversas participações em outras empresas, atingimos uma capacidade de geração de energia elétrica de 6.896 MW, o que coloca o Grupo Cemig em terceiro lugar entre as maiores geradoras do País.

A geração de energia elétrica da Cemig Geração e Transmissão e de empresas de geração Controladas e Coligadas integrantes da Cemig, direcionada para comercialização nos ambientes de contratação livre e regulada, está vinculada a contratos de venda de energia elétrica para clientes livres, outros geradores e comercializadores, e empresas distribuidoras.

A transmissão de energia elétrica compreende o uso de sistemas de transmissão por clientes livres, geradores e distribuidores que, em função da localização de cada empreendimento e correspondente ponto de conexão e acesso ao sistema, define a participação de mercado das empresas Cemig Geração e Transmissão, Transmissora Aliança de Energia Elétrica -TAESA e do Grupo TBE.

## 7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados

O gás natural é distribuído e comercializado pela controlada Gasmig, para todos os consumidores finais localizados em sua área de concessão, o estado de Minas Gerais, ligados à sua rede de gasodutos ou através de GNC – Gás Natural Comprimido, entregue sob demanda.

A prestação de serviços de soluções energéticas realizada, principalmente, na área de concessão da CEMIG pode ser desenvolvida para qualquer cliente com consumo significativo, pela Efficientia. Seus principais produtos são a concepção, viabilização e execução de Projetos de Eficiência Energética e de provimento de soluções energéticas, principalmente nas áreas de Sistemas de Vapor, iluminação, Ar-Condicionado, refrigeração, motores, bombeamento e ar comprimido.

Os projetos de eficiência energética são desenvolvidos utilizando recursos do Programa de Eficiência Energética da Cemig Distribuição S.A. e recursos próprios da Efficientia através de contratos de desempenho. Fornecedores externos são contratados diretamente pelo cliente, em condições de mercado. Não há dependência de nenhum fornecedor específico, tampouco características peculiares de sazonalidade.

No caso do provimento de soluções, normalmente os recursos financeiros são do próprio cliente, que contrata a Efficientia para acompanhamento e fiscalização da execução de projetos. Assim como no caso dos projetos de eficiência energética, os fornecedores externos são contratados diretamente pelo cliente, em condições de mercado, não havendo dependência de nenhum fornecedor específico ou características peculiares de sazonalidade.

### ii. condições de competição nos mercados

A distribuição de energia elétrica para clientes cativos, em função dos aspectos inerentes à concessão de serviços públicos de distribuição de energia elétrica, não expõe a Cemig Distribuição e a Light Serviços de Eletricidade a competição de mercado com outras empresas do setor elétrico.

Existe a possibilidade de um cliente cativo, observadas as condições estabelecidas pela legislação vigente do setor elétrico, exercer a opção de tornar-se um cliente livre, situação em que a Cemig Distribuição ou a Light Serviços de Eletricidade deixará de ser a fornecedora de energia elétrica mas continuará como empresa provedora da conexão e transporte da energia adquirida pelo cliente no ambiente de livre contratação.

O uso de sistemas de distribuição de energia elétrica da Cemig Distribuição ou da Light Serviços de Eletricidade por clientes livres e geradores, localizados em suas respectivas áreas de concessão, em função dos direitos inerentes à concessão dos serviços, também não está sujeito a competição com outras empresas do setor elétrico.

A geração de energia elétrica, direcionada ao atendimento da demanda de clientes livres e de distribuidores, conta com participação de mercado atrelada aos contratos celebrados de venda de energia. A competição com outros geradores e comercializadores de energia elétrica ocorrerá em função da existência de novos clientes livres, de leilões de compra e venda de energia no ACR – Ambiente de Contratação Regulada e por ocasião da renovação dos atuais contratos. A transmissão de energia elétrica, com o uso de sistemas por clientes livres geradores e distribuidores, não está sujeita a competição com outras empresas transmissoras.

A visão estratégica da Cemig é “Estar, em 2020, entre os dois maiores grupos de energia do Brasil em valor de mercado, com presença relevante nas Américas e líder mundial em sustentabilidade

## 7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados

do setor”, o que sinaliza a orientação de alcançar crescente participação no mercado de energia com a incorporação de novos ativos de geração e transmissão.

O foco da Cemig é ampliar sua participação no mercado de energia elétrica e de gás no território brasileiro, de acordo com os limites regulatórios, e incrementar o processo de internacionalização da Empresa.

### d. eventual sazonalidade

A venda de energia elétrica ocorre de acordo com as condições estabelecidas nos contratos celebrados com os clientes livres, geradores e comercializadores, e distribuidores.

O fornecimento de energia elétrica para o mercado cativo e o uso de sistemas elétricos de transmissão e de distribuição segue as características específicas da sazonalidade da carga associada ao consumo de energia dos clientes cativos e dos clientes livres, conectados aos referidos sistemas.

### e. principais insumos e matérias primas, informando:

#### i. descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável

As atividades relacionadas com a geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica estão sujeitas às determinações da legislação vigente do setor elétrico brasileiro para o ACL - Ambiente de Livre Contratação e o ACR - Ambiente de Contratação Regulada, pelo MME – Ministério de Minas Energia, pela ANEEL – Agência Nacional de Energia Elétrica e pela CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica.

As atividades relativas aos sistemas elétricos de transmissão e de distribuição também seguem as condições estabelecidas pelo ONS – Operador Nacional do Sistema Elétrico.

A legislação do setor elétrico brasileiro aplicável nas transações da Cemig com os demais agentes do setor, em função de sua extensão, não se encontra detalhada no presente relatório.

As atividades relacionadas com a distribuição e comercialização de gás natural estão sujeitas às determinações da Lei nº 8.987/95 e das Leis Estaduais nº 11.021/93, 12.279/96 e 15.404/04. A GASMIG está submetida ao controle e regulamentação do Governo do Estado de Minas Gerais (Poder Concedente), por meio da atuação da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico.

#### ii. eventual dependência de poucos fornecedores

A CEMIG Distribuição e a Light Serviços de Eletricidade efetuam compras de energia elétrica dos seguintes fornecedores:

- (i) Itaipu Binacional, de forma compulsória e conforme o volume disponibilizado pela Usina e a cota parte previamente definida em contrato e revista periodicamente pela ANEEL – Agência Nacional de Energia Elétrica,
- (ii) no ACR - Ambiente de Contratação Regulada, a partir de leilões de compra e venda de energia realizados pela CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica, e

**7. Atividades do emissor / 7.3 - Produção/comercialização/mercados**

- (iii) de geradores participantes do PROINFA – Programa de Incentivo a Fontes Alternativas de Energia Elétrica.
- (iv) de contratos bilaterais firmados antes Lei nº 10.848, de 15 de março de 2004 que têm condições específicas.

**iii. eventual volatilidade em seus preços**

A energia elétrica comprada de Itaipu Binacional tem preço definido em dólares americanos e, por conseguinte, está sujeito à volatilidade do câmbio.

A energia elétrica comprada em leilões realizados pela CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica proveniente de geração hidráulica tem preço definido, no início de fornecimento, e está sujeito a correção pelo IPCA – Índice de Preços ao Consumidor.

A energia elétrica proveniente de geração térmica tem preços de fornecimento variáveis conforme o nível de despacho das unidades de geração que lhe dá lastro conforme critérios definidos por ocasião do respectivo leilão realizado pela CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica.

**7. Atividades do emissor / 7.4 - Principais clientes****a. montante total de receita provenientes do cliente**

Não existem unidades consumidoras de energia elétrica, nas atividades de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, cuja participação seja superior a 10% da receita total gerada a partir do faturamento da respectiva atividade.

**b. segmentos operacionais afetados pelas receitas provenientes do cliente**

Não aplicável.



## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

### a. necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações

A Constituição Federal, em seu artigo 175, determina que as atividades de geração, transmissão e distribuição de energia podem ser assumidas diretamente pelo Poder Público Federal ou indiretamente por meio da outorga de concessões, permissões ou autorizações. Historicamente, o setor de energia elétrica do Brasil tem sido dominado pelas concessionárias de geração, transmissão e distribuição de energia, controladas pelo Governo Federal. Nos últimos anos, o governo tomou diversas medidas visando aumentar o papel do investimento privado e a eliminação das restrições ao investimento estrangeiro no setor.

De forma a viabilizar novos investimentos privados no setor de energia elétrica, foi promulgada, em 13 de fevereiro de 1995, a Lei 8.987, que dispõe sobre o regime de concessão e permissão da prestação de serviços públicos previsto no art. 175 da Constituição Federal e, em 7 de julho de 1995, a Lei 9.074 que estabelece normas para outorga e prorrogações das concessões e permissões de serviços públicos do Setor Elétrico ou a Lei de Concessões de Energia que, em conjunto:

- exigiam que todas as concessões para fornecimento de serviços relacionados à energia fossem outorgadas por meio de processos de licitações públicas;
- gradualmente permitiam que certos consumidores de energia com demanda significativa, designados consumidores livres, comprassem energia diretamente de fornecedores detentores de uma concessão, permissão ou autorização;
- estabeleciam a criação dos produtores independentes de energia, que, por meio de uma concessão, permissão ou autorização, podem gerar e vender por sua própria conta e risco, toda ou parte da energia que geram a Consumidores Livres, concessionárias de distribuição, agentes de comercialização, entre outros;
- concediam a Consumidores Livres e fornecedores de energia acesso aberto a todos os sistemas de distribuição e transmissão;
- eliminavam a necessidade de uma concessão para construir e operar projetos energéticos com capacidade de 1 MW a 30 MW denominados Pequenas Centrais Hidrelétricas; e
- determinou que fossem assinados os contratos de concessão para aqueles empreendimentos com outorgas históricas, sendo assim considerados precários, estabelecendo o termo final dessas concessões.

Em 1998, foi promulgada a Lei 9.648, para revisar a estrutura básica do setor elétrico, que dispunha:

- o estabelecimento de um órgão autorregulador responsável pela operação do mercado de energia de curto-prazo;
- uma exigência de que as empresas de distribuição e geração firmassem contratos de fornecimento de energia inicial, ou os contratos iniciais, em geral compromissos do tipo “take or pay”, a preços e volumes aprovados pela ANEEL;
- a criação do Operador Nacional do Sistema - ONS;
- o estabelecimento de processos de licitação pública para concessões para construção e operação de usinas de energia elétrica e instalações de transmissão; e
- a separação das atividades de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica (princípio da desverticalização);

Em 2001, o Brasil enfrentou uma grave crise de energia que durou até o fim de fevereiro de 2002. Como resultado, o governo implantou medidas que incluíram:

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

- um programa para racionamento de consumo de energia nas regiões mais afetadas pela baixa quantidade de chuva, a saber as regiões Sudeste, Centro-Oeste e Nordeste do Brasil; e
- a criação da Câmara de Gestão da Crise de Energia Elétrica – CGCE, que aprovou uma série de medidas emergenciais que estabeleceram metas para consumo reduzido de energia para consumidores residenciais, comerciais e industriais nas regiões afetadas, introduzindo regimes tarifários especiais que incentivavam essa redução.

Em março de 2002, a CGCE suspendeu as medidas emergenciais e o Racionamento em virtude do grande aumento no fornecimento (decorrente de um aumento significativo nos níveis dos reservatórios) e de uma redução moderada na demanda.

Em 2002, novas mudanças foram introduzidas por meio da Lei nº 10.604, de 17 de dezembro de 2002 que: (i) proibiu as concessionárias de oferecerem bens vinculados à concessão, os direitos dela emergentes e qualquer outro ativo que possa comprometer suas respectivas concessões em garantia de operação destinada a atividade distinta de sua concessão; e (ii) autorizou a criação de subvenção econômica para outorga de benefícios tarifários aos consumidores integrantes da subclasse residencial baixa renda, dentre outras providências. Finalmente, em 15 de março de 2004, o governo promulgou a Lei 10.848 que estabeleceu o Novo Modelo do Setor Elétrico, a fim de fornecer incentivos aos agentes privados e públicos para construir e manter capacidade de geração e garantir o fornecimento de energia no Brasil a tarifas moderadas, por meio de processos competitivos de leilões públicos de compra e venda de energia. Essa lei foi regulamentada por inúmeros decretos a partir de maio de 2004, e está sujeita à regulamentação posterior a ser emitida pela ANEEL e pelo Ministério de Minas e Energia – MME.

Lei 10.848 - Novo Modelo do Setor Elétrico – março de 2004

A Lei do Novo Modelo do Setor Elétrico introduziu alterações relevantes nas normas do setor elétrico com o objetivo (i) de proporcionar incentivos a empresas privadas e públicas para construção e manutenção da capacidade geradora; e (ii) assegurar o fornecimento de energia elétrica no Brasil, por meio de processos licitatórios. As principais modificações introduzidas pela Lei do Novo Modelo do Setor Elétrico incluem:

- criação de dois ambientes paralelos para comercialização de energia elétrica, sendo: (i) o Ambiente de Contratação Regulada – ACR; e (ii) o Ambiente de Contratação Livre – ACL:

Ambiente de Contratação Regulada – ACR

No ACR, empresas de distribuição compram energia para consumidores cativos por meio de leilões públicos regulados pela ANEEL. Compras de energia serão feitas por meio de dois tipos de contratos: (i) Contratos de Quantidade de Energia, e (ii) Contratos de Disponibilidade de Energia. De acordo com o Contrato de Quantidade de Energia, a geradora compromete-se a fornecer determinado volume de energia e assume o risco de que esse fornecimento de energia seja afetado por condições hidrológicas e níveis baixos dos reservatórios, entre outras condições que poderiam reduzir a energia produzida ou alocada, hipótese na qual a geradora é obrigada a comprar energia de outra fonte a fim de cumprir seu compromisso de fornecimento. De acordo com o Contrato de Disponibilidade de Energia, a geradora compromete-se a disponibilizar uma determinada capacidade de geração ao ACR. Nesse caso, a receita da geradora está garantida e possíveis riscos hidrológicos são imputados às Distribuidoras. Conjuntamente, estes dois tipos de contratos constituem os Contrato de Compra e Venda de Energia no Ambiente Regulado (CCEAR). De acordo com a Lei 10.848, a previsão de mercado de cada Distribuidora é o principal fator na determinação do volume de energia a ser

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

contratado pelo sistema. De acordo com o novo modelo, as Distribuidoras são obrigadas a celebrar contratos para garantir o atendimento de 100,0% de suas necessidades projetadas de energia, e não mais os 95,0% estabelecidos pelo modelo anterior. O não atendimento da totalidade dos seus requisitos pode resultar em penalidades para as Distribuidoras.

### Ambiente de Contratação Livre – ACL

No ACL, a energia elétrica pode ser comercializada entre agentes de geração, agentes de comercialização, importadores e exportadores de energia elétrica, e consumidores livres. Nesse ambiente há liberdade para se estabelecer volumes de compra e venda de energia e seus respectivos preços, sendo as transações pactuadas através de contratos bilaterais. Acrescente-se, ainda, a existência da figura do Consumidor Parcialmente Livre, que é o Consumidor Livre que exerce a opção de contratar parte das necessidades de energia e potência das unidades consumidoras de sua responsabilidade com a distribuidora local, nas mesmas condições reguladas aplicáveis a consumidores cativos, incluindo tarifas e prazos. Consumidores potencialmente livres são aqueles cuja demanda excede 3 MW, em tensão, igual ou superior a 69 kV ou em qualquer nível de tensão, se a ligação da unidade consumidora ocorreu após a edição da Lei 9.074 de 1995. Além disso, consumidores com demanda contratada igual ou superior a 500 kW ou mais poderão ser servidos por fornecedores, que não sua empresa local de distribuição, contratando energia de empreendimentos de geração por fontes incentivadas, tais como eólica, biomassa ou pequenas centrais hidrelétricas. Os Agentes de Geração, sejam concessionários de serviço público de Geração, Produtores Independentes de energia ou Autoprodutores, assim como os Comercializadores, podem vender energia elétrica nos dois ambientes, mantendo o caráter competitivo da geração. Todos os contratos, sejam do ACR ou do ACL, são registrados na Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE e servem de base para a contabilização e liquidação das diferenças no mercado de curto prazo. Uma vez que um consumidor potencialmente livre tenha optado pelo Ambiente de Contratação Livre, nos termos estabelecidos pela Lei 9.074, somente poderá retornar ao ambiente regulado se notificar seu Distribuidor local com cinco anos de antecedência, ou em menor prazo a critério do Distribuidor. Tal exigência prévia busca garantir que, se necessário, a distribuidora tenha tempo hábil para contratar o suprimento da energia necessária para atender o regresso de consumidores livres ao ACR. A fim de minimizar os efeitos resultantes da migração de consumidores livres, as Distribuidoras podem reduzir o montante de energia contratado junto às geradoras, por meio dos CCEARs de energia oriunda de empreendimentos de geração existente, de acordo com o volume de energia que não irão mais distribuir a esses consumidores.

Atendendo ao disposto na Lei 10.848, o Governo Federal editou regulamentação relativa a compras e venda de energia no ACR e no ACL, assim como a outorga de autorizações e concessões para projetos de geração de energia. Essa regulamentação inclui regras referentes aos leilões, aos contratos de comercialização de energia e ao método de repasse dos custos de aquisição de energia elétrica aos consumidores finais.

De acordo com as diretrizes do novo modelo:

- (i) todos os agentes compradores de eletricidade devem garantir a contratação de toda a energia (e potência) necessária para o atendimento de 100,0% de seus mercados ou cargas; e
- (ii) os agentes vendedores de energia devem fornecer suporte comprobatório (lastro) por meio de garantia física de usinas próprias ou de contratos de compra e venda de energia com terceiros. Os agentes que não cumprirem tais exigências estão sujeitos a multas impostas pela ANEEL, por meio da CCEE, conforme procedimentos vigentes. Desde 2005, os autoprodutores, distribuidoras, comercializadoras e consumidores livres são obrigados a notificar o MME, até 1º de agosto de cada ano, a respeito de suas necessidades de contratação de energia para cada um dos cinco anos subsequentes e, com antecedência de no máximo 60 dias da data de

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

realização dos leilões, os montantes a serem contratados. Além disso, as empresas de distribuição são obrigadas a especificar a parte do montante que pretendem contratar para atender seus consumidores potencialmente livres, ou seja, aqueles que apresentam os requisitos para se tornarem consumidores livres, mas ainda não exerceram essa opção. O MME estabelece o montante total de energia a ser comercializado no ACR e a lista das instalações de geração que terão permissão para participar dos leilões a cada ano.

### Os Leilões de Energia:

Os leilões de energia para os novos projetos de geração serão realizados cinco anos antes da data de entrega inicial (chamados de leilões “A-5”), e três anos antes da data de entrega inicial (chamados de leilões “A-3”). Haverá também leilões de energia das instalações de geração existentes realizados um ano antes da data da entrega inicial (chamados de leilões “A-1”), e realizados aproximadamente quatro meses antes da data de entrega (chamados de “ajustes de mercado”). Os editais dos leilões são preparados pela CCEE, com observância das diretrizes estabelecidas pelo MME, notadamente utilizando-se do critério de menor tarifa no julgamento.

Cada empresa geradora que contrate a venda de energia por meio do leilão firmará um Contrato de Compra e Venda de Energia no Ambiente Regulado (CCEAR) com cada empresa distribuidora, proporcionalmente à demanda estimada da distribuidora. Os CCEARs dos leilões “A-5” e “A-3” terão um prazo variando de 15 a 30 anos, dependendo do produto ofertado, e os CCEAR dos leilões “A-1” terão um prazo variando entre 5 e 15 anos. Contratos decorrentes dos leilões de ajuste de mercado estarão limitados ao prazo de dois anos.

### Leilões de Energia Existente

Os leilões de energia existente complementam os contratos de energia nova para cobrir 100% da carga. Seu objetivo é recontratar periodicamente a energia existente, por meio de leilões anuais de contratos com duração de 5 a 15 anos. A entrega da energia é feita a partir do ano seguinte ao leilão, e por esta razão este leilão é chamado de A-1. Os leilões A-1 possuem limites mínimos e máximos de compra de energia. Além da duração, os contratos de energia existente têm outras características especiais que os diferenciam dos contratos de energia nova: a quantidade de energia existente contratada pode ser reduzida, em qualquer momento, em caso de redução da carga da distribuidora devido à migração de consumidores cativos para o mercado livre. Adicionalmente, a quantidade de energia contratada pode ser reduzida, a critério da distribuidora, em até 4% a cada ano para adaptação a desvios em relação às projeções de demanda.

### Leilões de Energia Nova

Os leilões de energia nova têm como objetivo promover a construção de nova capacidade para atender ao crescimento do consumo das distribuidoras. Nestes leilões, contratos de suprimento de energia de longo prazo (15-30 anos) são oferecidos aos geradores candidatos. A cada ano, dois tipos de leilões de energia nova são realizados: (i) Leilão Principal (A-5), que oferece contratos bilaterais para nova capacidade, com duração entre 15 e 30 anos, com entrada em operação em 5 anos após o leilão. Assim, com estes prazos, este contrato permitirá que o investidor vencedor do leilão obtenha o “project finance”, e ofereça o tempo necessário para construção da nova planta; (ii) Leilão Complementar (A-3), que oferece contratos bilaterais para nova capacidade com duração entre 15 e 30 anos. Neste caso, porém, as usinas devem entrar em operação 3 anos após o leilão. O objetivo é a criação de um complemento para o leilão A-5 realizado dois anos antes, permitindo uma correção dos desvios causados pela incerteza na trajetória da demanda.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

### Leilões de Ajuste

Esse tipo de leilão tem como objetivo fazer um “ajuste fino” entre a energia contratada e a demanda. Estes leilões oferecem contratos com duração de até 2 anos e são realizados três ou quatro vezes ao ano, com entrega para o mesmo ano. Por esta razão, esses contratos são conhecidos como “A0”. A distribuidora poderá comprar até 1% do total de sua energia contratada por meio dos leilões de ajuste. Da mesma forma que os contratos de geração distribuída, os custos de aquisição desta energia também serão limitados, para efeitos de repasse para os consumidores cativos, pelo Valor de Referência.

### Leilões de energia alternativa

Além dos leilões de energia nova e existente, o MME também pode periodicamente organizar leilões específicos para contratar energia de fontes alternativas (biomassa, PCH, eólica e solar). Contratos padronizados de longo prazo (10-30 anos) são oferecidos e a sistemática do leilão é similar aos dos leilões A-3 e A-5. O primeiro leilão de energia alternativa ocorreu em junho de 2007.

### Leilão de Geração Distribuída (GD)

As distribuidoras podem fazer licitações especiais para a contratação de geração distribuída localizada em sua área de concessão (tensões abaixo de 230 KV). Até 10% da demanda da distribuidora pode ser suprida por este tipo de contrato. Para participar do processo, o gerador deve respeitar algumas restrições, tais como mínima eficiência para empreendimentos termelétricos (com exceção para fonte biomassa ou resíduos de processo) e limite máximo de capacidade de 30MW para hidrelétricas.

### Leilões Especiais

A legislação atual também permite que o governo realize alguns leilões especiais, destinados a atender propósitos específicos de política energética. Estes leilões são realizados para estimular competição entre tecnologias ou projetos específicos. São eles:

- (i) Leilão de Projeto Estruturantes - a atual legislação dá direito ao governo promover leilões de projetos específicos que são considerados estratégicos para o País. Este é o caso, por exemplo, dos leilões das usinas do rio Madeira, Santo Antônio e Jirau, além da UHE Belo Monte;
- (ii) Leilão de Reserva - o governo ainda pode realizar leilões especiais para contratação de energia de reserva. Esses leilões são totalmente definidos pelo governo (desenho, tipo de energia a ser contratada, demanda do leilão etc.). O primeiro leilão de reserva ocorreu em 30 de Abril de 2008 e contratou exclusivamente energia de biomassa de cana-de-açúcar para entrega em 2009 e 2010. O segundo leilão de reserva ocorreu em 14 de Dezembro de 2009 e contratou exclusivamente energia eólica para entrega em Julho de 2012 e por um período de 20 anos. O terceiro leilão de reserva ocorreu em Agosto de 2010, proveniente de Pequenas Centrais Hidrelétricas (PCH) e fonte eólica, para início de suprimento a partir de 1º de setembro de 2013, e fonte biomassa para início de suprimento nos anos de 2011, 2012 e 2013.

### Principais Entidades Regulatórias

As seguintes instituições federais e estaduais do setor de energia elétrica definem políticas, regras e normas que norteiam e influenciam as atividades da companhia:

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

### Ministério de Minas e Energia – MME

O MME é o órgão do Governo Federal responsável pela condução das políticas energéticas do País. Suas principais obrigações incluem a formulação e implementação de políticas para o setor energético, de acordo com as diretrizes definidas pelo CNPE. O MME é responsável por estabelecer o planejamento do setor energético nacional, monitorar a segurança do suprimento e definir ações preventivas para restauração da segurança de suprimento no caso de desequilíbrios conjunturais entre oferta e demanda de energia.

Nos termos da Lei do Novo Modelo do Setor Elétrico, o MME assumiu recentemente certas obrigações que estavam previamente sob a responsabilidade da ANEEL, destacando-se a outorga de concessões e a emissão de instruções regulando o processo de licitação para concessões referentes aos serviços públicos.

### Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL

A Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, autarquia em regime especial, vinculada ao Ministério de Minas e Energia - MME , foi criada pela Lei 9.427 de 26 de Dezembro de 1996. Suas principais atribuições:

- regular e fiscalizar a geração, a transmissão, a distribuição e a comercialização da energia elétrica, atendendo reclamações de agentes e consumidores com equilíbrio entre as partes e em benefício da sociedade;
- mediar os conflitos de interesses entre os agentes do setor elétrico e entre estes e os consumidores;
- conceder, permitir e autorizar instalações e serviços de energia;
- garantir tarifas justas;
- zelar pela qualidade do serviço;
- exigir investimentos;
- estimular a competição entre os operadores; e
- assegurar a universalização dos serviços.

### Conselho Nacional de Política de Energia – CNPE

Criado em agosto de 1997, o CNPE assessora o Presidente da República no desenvolvimento da política nacional de energia. O CNPE é presidido pelo MME, e a maioria de seus membros é formada por ministros do Governo Federal. O CNPE foi criado para otimizar o uso dos recursos de energia do Brasil e para garantir o fornecimento de energia no País.

### Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS

O Operador Nacional do Sistema Elétrico é uma pessoa jurídica de direito privado, sob a forma de associação civil, sem fins lucrativos, criado em 26 de agosto de 1998, pela Lei nº 9.648/98, com as alterações introduzidas pela Lei nº 10.848/04 e regulamentado pelo Decreto nº 5.081/04.

O ONS é responsável pela coordenação e controle da operação das instalações de geração e transmissão de energia elétrica no Sistema Interligado Nacional (SIN), sob a fiscalização e regulação da ANEEL.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

Os objetivos e as principais responsabilidades do ONS incluem:

- ordenar os despachos dos agentes geradores, inclusive termelétricos, quando despachados centralizadamente;
- realizar o planejamento operacional para o setor de geração;
- organizar o uso do SIN e interligações internacionais;
- garantir aos agentes do setor acesso à rede de transmissão de maneira não discriminatória;
- prestar assistência na expansão do sistema energético;
- propor ao MME os planos e diretrizes para extensões da Rede; e
- apresentar regras para operação do sistema de transmissão para aprovação da ANEEL.

### Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE

A Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE começou a operar em 10 de novembro de 2004 - regulamentada pelo Decreto nº 5.177, de 12 de agosto de 2004, sucedendo ao Mercado Atacadista de Energia – MAE. Tal como o MAE, a CCEE é constituída por agentes de geração, distribuição, comercialização e Consumidores Livres.

Principais atribuições:

- manter o registro de todos os contratos fechados no ACR e ACL;
- promover a medição e registro dos dados de geração e consumo de todos os Agentes da CCEE;
- apurar o Preço de Liquidação de Diferenças – PLD do Mercado de Curto Prazo por submercado;
- efetuar a Contabilização dos montantes de energia elétrica comercializados no Mercado de Curto Prazo e a Liquidação Financeira;
- apurar o descumprimento de limites de contratação de energia elétrica e outras infrações e, quando for o caso, por delegação da ANEEL, nos termos da Convenção de Comercialização, aplicar as respectivas penalidades;
- apurar os montantes e promover as ações necessárias para a realização do depósito, da custódia e da execução de Garantias Financeiras, relativas às Liquidações Financeiras do Mercado de Curto Prazo, nos termos da Convenção de Comercialização;
- promover Leilões de Compra e Venda de energia elétrica, conforme delegação da ANEEL;
- promover o monitoramento das ações empreendidas pelos Agentes, no âmbito da CCEE, visando à verificação de sua conformidade com as Regras e Procedimentos de Comercialização, e com outras disposições regulatórias, conforme definido pela ANEEL; e
- executar outras atividades, expressamente determinadas pela ANEEL, pela Assembleia Geral ou por determinação legal, conforme o art. 3º do Estatuto Social da CCEE.

### Empresa de Pesquisa Energética – EPE

Criada em agosto de 2004, a Empresa de Pesquisa Energética – EPE tem por finalidade prestar serviços na área de estudos e pesquisas destinadas a subsidiar o planejamento do setor energético, tais como energia elétrica, petróleo e gás natural e seus derivados, carvão mineral, fontes energéticas renováveis e eficiência energética, dentre outras.

### Comitê de Monitoramento do Setor de Energia – CMSE

A Lei 10.848 autorizou a criação do CMSE, que atua sob a direção do MME. O CMSE é responsável pelo

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

monitoramento das condições de fornecimento do sistema e pela indicação das providências necessárias para a correção de problemas identificados.

### Concessões

As empresas ou consórcios que desejem construir e/ou operar instalações para geração com potência acima de 30 MW, transmissão ou distribuição de energia no Brasil devem participar de processos licitatórios. Empresas ou consórcios que desejem atuar em comercialização, geração hidrelétrica com potência superior a 1 MW e igual ou inferior a 50 MW, geração térmica devem solicitar ao MME ou à ANEEL permissão ou autorização, conforme o caso. As concessões garantem o direito de implantar e explorar empreendimentos para geração, empreendimentos para transmissão ou prestação de serviço público de distribuição de energia em determinada área de concessão por um período determinado. Esse período é limitado a 35 anos para novas concessões de geração, e 30 anos para novas concessões de transmissão ou distribuição. Concessões existentes poderão ser prorrogadas a critério do poder concedente por um período adicional de 20 anos.

A Lei de Concessões estabelece, entre outras coisas, as condições que a concessionária deve cumprir na prestação dos serviços de energia, os direitos dos consumidores e as obrigações da concessionária. Os principais dispositivos da Lei de Concessões estão resumidos como segue:

- Serviço adequado: a concessionária deve prestar adequadamente serviço regular, contínuo, eficiente e seguro;
- Servidões: o poder concedente pode declarar quais são os bens necessários à execução de serviço ou obra pública de necessidade ou utilidade pública, nomeando-os de servidão administrativa, em benefício de uma concessionária.
- Responsabilidade Objetiva: a concessionária é responsável pelos danos diretos e indiretos resultantes da prestação inadequada dos serviços de distribuição de energia, como no caso de interrupções abruptas no fornecimento e variações na voltagem, independentemente de sua culpa;
- Alterações do Controle Societário: o poder concedente deve aprovar qualquer alteração direta ou indireta de participação controladora na concessionária;
- Intervenção pelo poder concedente: o poder concedente poderá intervir na concessão a fim de garantir o desempenho adequado dos serviços e o cumprimento integral das disposições contratuais, regulatórias e legais. Dentro de 30 dias da data do decreto autorizando a intervenção, o poder concedente deve dar início a um processo administrativo em que é assegurado à concessionária o direito de contestar a intervenção. Durante o processo administrativo, um interventor nomeado pelo poder concedente passa a ser responsável pela prestação dos serviços objeto da concessão. Caso o processo administrativo não seja concluído dentro de 180 dias da data do decreto, a intervenção cessa e a concessão retorna à concessionária. A administração da concessão é também devolvida à concessionária se o interventor decidir pela não extinção da concessão e o seu termo contratual não tiver expirado;
- Término antecipado da concessão: o término do contrato de concessão poderá ser antecipado por meio de encampação ou caducidade. Encampação consiste na retomada do serviço pelo poder concedente durante o prazo de concessão por razões relacionadas ao interesse público, que devem ser expressamente declaradas por lei autorizativa específica. A caducidade deve ser declarada pelo poder concedente depois de a ANEEL ou o MME ter emitido um despacho administrativo indicando que a concessionária, entre outras coisas, (i) deixou de prestar serviços adequados ou de cumprir a legislação ou regulamentação aplicável; (iii) não tem mais



## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

capacidade técnica financeira ou econômica para fornecer serviços adequados; ou (iii) que a concessionária não cumpriu as penalidades eventualmente impostas pelo poder concedente. A concessionária pode contestar a encampação ou caducidade em juízo e tem direito à indenização por seus investimentos em ativos reversíveis que não tenham sido integralmente amortizados ou depreciados, após dedução de quaisquer multas contratuais e danos por ela causados; e

- Término por decurso do prazo: com o advento do termo contratual, todos os ativos relacionados à prestação dos serviços de energia reverterem à União. Depois do término, a concessionária tem direito de indenização por seus investimentos em ativos revertidos que não tenham sido integralmente amortizados ou depreciados.

### Autorizações

O aproveitamento de potencial hidráulico de potência superior a 1.000 kW e igual ou inferior a 30.000 kW, destinado a produção independente ou autoprodução, mantidas as características de pequena central hidrelétrica depende de autorização do Poder Concedente. As autorizações são válidas por 30 anos, podendo ser prorrogadas à critério do Poder Concedente. Os direitos decorrentes das autorizações, incluídos aqueles sobre a exploração de potencial hidrelétrico, podem ser cedidos para outra empresa ou consórcio de empresas, desde que mediante prévia autorização da ANEEL.

As autorizações perdem sua validade quando do término do prazo fixado pelo Poder Concedente. No entanto, o Poder Concedente pode extinguir as autorizações antes do prazo fixado, caso a respectiva autorizada cometa alguma das infrações listadas abaixo, consideradas razões que ensejam a extinção das autorizações antes do prazo:

- comercializar energia em desacordo com as prescrições da legislação específica e das próprias autorizações;
- descumprir as obrigações decorrentes das autorizações e da legislação de regência;
- transferência a terceiros dos bens e instalações sem prévia e expressa autorização da ANEEL;
- não recolhimento de multa decorrente de penalidade imposta por infração;
- descumprimento de notificação da ANEEL para regularizar a exploração da central geradora;
- solicitação das respectivas autorizadas; ou
- desativação da central geradora.

### Penalidades

A Resolução Normativa ANEEL nº: 63/2004 prevê a imposição de sanções contra os agentes do setor e classifica as penalidades com base na natureza e severidade da infração (inclusive advertências, multas, suspensão temporária do direito de participar de processos de licitação para novas concessões, permissões ou autorizações, e caducidade). Para cada infração, as multas podem chegar a até 2% do faturamento, ou do valor estimado da energia produzida nos casos de auto-produção e produção independente, correspondente aos últimos doze meses anteriores à lavratura do auto de infração, ou estimados para um período de doze meses, caso o infrator não esteja em operação ou esteja operando por um período inferior a doze meses ou a 2% da Receita Anual Permitida – RAP dos agentes de transmissão. Algumas infrações que podem resultar em multas referem-se à falha das concessionárias em solicitar a aprovação da ANEEL, inclusive, sem limitação, no que se refere a:

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

- celebração de contratos entre partes relacionadas;
- venda ou cessão de ativos relacionados a serviços prestados assim como a imposição de qualquer ônus sobre esses ativos; e
- alterações no controle societário.
- Na fixação do valor das multas deverão ser consideradas a abrangência e a gravidade da infração, os danos dela resultantes para o serviço e para os usuários, a vantagem auferida pelo infrator e a existência de sanção anterior nos últimos quatro anos.

### Receitas de Transmissão

As receitas do segmento de Transmissão são definidas pela ANEEL e são calculadas pela disponibilização de ativos (linhas e subestações) para o Sistema Interligado Nacional. O reajuste tarifário das receitas de transmissão da Cemig Geração e Transmissão S.A. (Cemig GT), conforme previsto no contrato de concessão, ocorre anualmente no mês de junho, para vigorar a partir do mês de julho. O índice para atualização depende do contrato de concessão. Para a Cemig GT, é o IGPM. A cada 4 anos, também acontece a revisão tarifária periódica – RTP. A primeira RTP ocorreu em julho/2005 e a segunda em julho/2009.

### Tarifas de Energia Elétrica

As tarifas de energia elétrica no Brasil são definidas pela ANEEL, que tem a autoridade para reajustar e revisar as tarifas em conformidade com o disposto no contrato de concessão. O contrato prevê reajustes tarifários anuais. Para definição dos reajustes e revisões, a receita da distribuidora é separada em Parcela A e Parcela B. Os custos da Parcela A não são controláveis pela distribuidora e são os encargos setoriais, compra de energia e transporte de energia. Estes custos são repassados integralmente nos reajustes. Os custos de Parcela B (custos operacionais, remuneração e depreciação do capital) são aqueles que estão sob o controle da empresa e são atualizados pela inflação de acordo com o Índice Geral de Preços ao Mercado, ou IGP-M. O reajuste tarifário anual médio inclui também componentes financeiros, como a variação interanual dos custos da Parcela A (CVA) e outros ajustes.

As concessionárias de distribuição de energia elétrica também passam por revisões periódicas onde são avaliados os custos da Parcela B. O contrato de concessão da Cemig D estabelece um período de cinco anos entre as revisões periódicas. Essas revisões visam (i) assegurar as receitas necessárias para cobrir custos eficientes da Parcela B e uma compensação adequada para os investimentos considerados essenciais para os serviços no âmbito da concessão de cada empresa e (ii) determinação do fator X, que é calculado com base na expectativa de ganhos de produtividade e aumentos de escala, dos investimentos necessários para serviço de distribuição de energia e um ajuste para os itens que variam pelo IPCA. O fator X é aplicado como redutor do índice de inflação que reajusta a Parcela B nos reajustes tarifários.

Está em estudo pela ANEEL, via Audiência Pública nº 040/2010, o estabelecimento das metodologias e critérios gerais que irão nortear o Terceiro Ciclo de Revisão Tarifária das Distribuidoras.

O exercício de nossas atividades está sujeito à obtenção de autorizações e aprovações governamentais. Necessitamos de aprovações junto a órgãos estaduais e federais, prefeituras locais e secretarias de meio ambiente, exigidas conforme a legislação aplicável, referentes a, por exemplo, exercício de nossas atividades de geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica. Historicamente, sempre obtivemos com sucesso as autorizações governamentais necessárias para o desenvolvimento de nossas atividades.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

### **b. política ambiental do emissor e custos incorridos para o cumprimento da regulação ambiental e, se for o caso, de outras práticas ambientais, inclusive a adesão a padrões internacionais de proteção ambiental**

Para a Cemig a gestão ambiental é um fator decisivo no processo de gestão, seja em relação aos princípios que regem a responsabilidade da Companhia com o meio ambiente ou devido à problemática capaz de comprometer a Sociedade, já que a Lei Federal nº 9.605/98, conforme alterada, estabelece sanções penais e administrativas das condutas nocivas ao meio ambiente.

A Cemig possui uma Política Ambiental corporativa a qual orienta as atividades e direcionam os esforços relacionados à proteção do meio ambiente e ao desenvolvimento sustentável. De acordo com a Política Ambiental, a Cemig tem estabelecido vários programas para prevenção e controle dos impactos decorrentes de suas atividades, objetivando limitar os riscos relacionados com as questões socioambientais.

Programas como os de preservação da biodiversidade, manutenção de reservas ambientais, educação ambiental, destinação final adequada de resíduos e arborização urbana são alguns exemplos do compromisso da Companhia de controlar os impactos das atividades e incentivar melhorias no meio socioambiental das regiões onde atua. Em 2010, a Cemig publicou a sua Política de Biodiversidade, formalizando os princípios que já orientavam as ações da Companhia em relação à conservação da biodiversidade.

A Companhia aderiu a padrões internacionais de proteção ambiental. Em 2009, aderiu ao Pacto Global da ONU, reforçando seu comprometimento com a responsabilidade corporativa, expresso nos dez princípios do Pacto sobre direitos humanos, trabalho, meio ambiente e contra corrupção.

### **Questões Ambientais**

#### *Visão Geral*

Nossas atividades de geração, transmissão e distribuição estão sujeitas à legislação federal e estadual referente à preservação do meio ambiente. A Constituição Brasileira confere ao Governo Federal, governos estaduais e municipais poder para promulgar leis destinadas a proteger o meio ambiente e regulamentar essas leis. O Governo Federal tem competência para promulgar normas ambientais gerais, enquanto os governos estaduais têm poderes para promulgar regulamentações ambientais mais específicas e ainda mais severas. Um infrator das leis ambientais aplicáveis está sujeito a sanções administrativas e criminais, e terá a obrigação de reparar e/ou compensar os danos ambientais. As sanções administrativas podem incluir multas (de R\$50 a R\$ 50 milhões) e suspensão de atividades. As sanções criminais aplicáveis a pessoas jurídicas podem incluir multas e restrição de direitos enquanto, para indivíduos, podem incluir prisão, que pode ser imposta a diretores e empregados de sociedades que cometem crimes ambientais.

Nossos estudos de impactos ambientais são preparados por equipes multidisciplinares, que analisam os impactos ambientais de nossos projetos e propõem soluções para minimizar seus efeitos no meio ambiente. A lei brasileira aplicável exige a obtenção de licenças relacionadas à construção, instalação, expansão e operação de certos tipos de instalação.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

Acreditamos estar em conformidade com as leis e regulamentações ambientais aplicáveis, em seus aspectos relevantes.

Somos certificados pelo Sistema de Gestão Ambiental (SGA) da CEMIG em nossas operações em diversos municípios, nossos armazéns de depósito de materiais e logística.

No final de 2010, as seguintes usinas estavam certificadas pelo SGA: Camargos, Salto Grande, Volta Grande, Jaguará, Três Marias, Emborcação, e Igarapé – e as seguintes estavam certificadas nos termos da ISO 14001: São Simão, Miranda, Rosal, Irapé, Nova Ponte, e Itutinga. Todas as usinas de energia da CEMIG com capacidade instalada superior a 30 MW são certificadas nos termos do SGA. Juntas, estas usinas representam 5.769 MW da capacidade instalada da CEMIG, e fazem com que o percentual das usinas de geração da CEMIG que são certificadas seja de 89%.

Em conformidade com nossa política ambiental, estabelecemos vários programas para prevenção e controle de danos, que visam a limitar nossos riscos relacionados a questões ambientais.

Em 2010, investimos aproximadamente R\$26,4 milhões em projetos de atendimento à legislação ambiental com relação a plantas, equipamentos e implementação de novos projetos, e também incorremos em R\$61,3 milhões em despesas operacionais e de manutenção com relação às nossas atividades atuais, tais como descarte final de resíduos, implantação de sistemas de gestão ambiental, auditorias, plantio de matas ciliares, cultura de peixes, implantação de políticas relativas ao gerenciamento e poda de árvores e ao petróleo, programas de educação ambiental, manutenção de unidades de preservação, treinamento e outras atividades. Também investimos R\$3,58 milhões em projetos de pesquisa e desenvolvimento ambientais desenvolvidos em conjunto com universidades e institutos de pesquisa.

### *Licenças ambientais*

A legislação brasileira exige que sejam obtidas licenças para a construção, instalação, expansão e operação de qualquer empreendimento que utilize recursos naturais, cause degradação ambiental ou polua ou tenha potencial para causar degradação ambiental ou poluição ou que danifique sítios arqueológicos. Geralmente, os governos estaduais administram o processo de concessão de licenças ambientais para instalações que poderão causar impactos somente em tal Estado. O Governo Federal é responsável pelo processo de concessão de licenças ambientais para instalações que possam representar impacto ambiental em mais de um Estado e/ou se situem em dois ou mais Estados.

A falha em obter uma licença ambiental para construir, implementar, operar, expandir ou ampliar um empreendimento que cause um impacto ambiental significativo, como as usinas de energia operadas e em implementação pela CEMIG, está sujeita a sanções administrativas, tais como a suspensão das atividades e o pagamento de multa, variando de R\$ 500 a R\$ 10 milhões, bem como a sanções criminais, que incluem pagamento de multa, prisão para indivíduos e restrição de direitos para pessoas jurídicas.

O Conselho de Política Ambiental do Estado de Minas Gerais (“COPAM”), ou as Deliberações Normativas do COPAM nº 17, de 17 de dezembro de 1996, e nº 23, de 21 de outubro de 1997, estabelecem que as licenças operacionais deverão ser renovadas periodicamente por períodos de quatro a oito anos, dependendo do tamanho e potencial de poluição do empreendimento.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

Com o propósito de fiscalizar e preservar o patrimônio arqueológico anteriormente não protegido, a Deliberação nº 28, de 31 de janeiro de 2003, emitida pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional, ou IPHAN, estabelece que renovações das licenças operacionais para usinas hidrelétricas estão sujeitas ao parecer favorável do IPHAN com relação a estudos arqueológicos na área de redução do reservatório, sendo que tais estudos deverão ser patrocinados pelo operador da usina.

### *Licença de Operação Ambiental Corretiva*

A Resolução nº 6, de 16 de setembro de 1987, emitida pelo Conselho Nacional do Meio Ambiente, ou CONAMA, exige que estudos de avaliação de impacto ambiental sejam realizados e o respectivo relatório de avaliação de impacto ambiental seja elaborado para todas as instalações de geração de energia elétrica de grande porte construídas no Brasil após 1º de fevereiro de 1986. Para empreendimentos construídos anteriormente a 1º de fevereiro de 1986, esses estudos não são exigidos, mas estas instalações deverão obter licenças de operação ambiental corretivas, que podem ser obtidas mediante o protocolo de um formulário contendo determinadas informações sobre o empreendimento em questão. A obtenção de licenças corretivas para projetos que entraram em operação anteriormente a fevereiro de 1986 exige a apresentação, à autoridade ambiental competente, de um relatório ambiental, contendo as características do projeto, os impactos ambientais de sua construção e operação, e também as medidas atenuantes e compensatórias adotadas ou que estão em vias de ser adotadas pela organização que realiza o projeto.

A Lei Federal nº 9.605, de 12 de fevereiro de 1998, estabelece multas para instalações que operem sem licenças ambientais. Em 1998, o Governo Federal editou a Medida Provisória 1.710 (atualmente Medida Provisória 2.163/41), que possibilita às operadoras de projetos celebrarem acordos com os órgãos reguladores ambientais competentes para fins de cumprimento da Lei Federal nº 9.605/98. Por conseguinte, estamos negociando com o Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (“IBAMA”) e com a Fundação Estadual do Meio Ambiente (“FEAM”) de Minas Gerais, a fim de obter a licença de operação ambiental corretiva para todas as nossas usinas que tenham iniciado suas operações antes de fevereiro de 1986. As instalações de geração localizadas no Estado de Minas Gerais encontram-se sujeitas à competência da FEAM para fins de licença corretiva. Acordamos com a FEAM que a regularização de nossas instalações localizadas em Minas Gerais ocorrerá de forma gradual. Não prevemos atualmente quaisquer custos ou compromissos relacionados a quaisquer recomendações que possam ser feitas pelo IBAMA e pela FEAM.

Atualmente, as instalações da Cemig Geração e Transmissão que entraram em operação anteriormente à vigência da legislação brasileira e que ainda não obtiveram suas respectivas licenças corretivas, protocolaram pedidos perante os órgãos ambientais competentes.

Detemos, atualmente, licenças operacionais para as seguintes instalações: (i) usinas hidrelétricas: São Simão, Aimorés, Amador Aguiar I, Amador Aguiar II, Igarapava, Irapé, Itutinga, Miranda, Nova Ponte, Porto Estrela, Rosal, Funil, Queimado, Sá Carvalho e Baguari; (ii) pequenas centrais hidrelétricas: Joasal, Paciência, Gafanhoto, Pai Joaquim, Rio de Pedras, Santa Luzia, Salto dos Moraes, Poquim e Piçarrão; (iii) usinas termelétricas: Barreiro e Formoso; (iv) a usina eólica Morro do Camelinho e parque eólico Praias de Parajuru; e (v) o Sistema de Transmissão da Região Leste do Estado de Minas Gerais. Em 2009, a CEMIG obteve licenças operacionais para os Sistemas de Transmissão Regionais do Triângulo, Leste e do Sudeste. No entanto, deve-se

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

observar que algumas dessas licenças não são atualmente válidas e dependem de um processo de renovação, como é o caso das licenças referentes às usinas de Aimorés, Rosal, Pai Joaquim e Sá Carvalho. Em 2010, as licenças das usinas hidrelétricas de Irapé e Rio das Pedras foram renovadas e em 2 de março de 2011 a licença da Rosal foi renovada. A renovação das licenças de Itutinga, Santa Luzia, Salto Moraes e Piçarrão estão pendentes.

Alguns dos processos de renovação das nossas licenças ambientais conduzidos pela agência ambiental do Estado de Minas Gerais dependem das decisões referentes às áreas de reserva florestal. Vide “Reservas Florestais Legais”.

A distribuição de gás natural pela Gasmig, por meio de gasodutos em Minas Gerais também está sujeita a controle ambiental. Acreditamos que todas as licenças necessárias à operação regular das atividades da Gasmig foram obtidas. As licenças ambientais para operação da Rede de Distribuição de Gás Natural foram devidamente emitidas pela FEAM.

As licenças ambientais emitidas pelos órgãos estaduais e federais estão sujeitas a certas condicionantes impostas em razão de impactos ambientais previstos. Em circunstâncias extremas, a falha no cumprimento dessas condicionantes pode resultar na revogação da licença. Acreditamos estar de acordo com os requisitos mencionados em nossas licenças. As licenças ambientais são obtidas sujeitas a requisitos condicionantes que devem ser atendidos durante o período de sua vigência. O descumprimento desses requisitos condicionantes pode resultar em penalidades administrativas, incluindo multas e o indeferimento da licença ambiental. A CEMIG tem cumprido com as demandas das condicionantes ambientais de suas licenças e periodicamente emite relatórios às autoridades regulatórias ambientais.

### **Reservas Florestais Legais**

Segundo o artigo 1º, §2º, subitem III da Lei Federal nº 4.771, de 15 de setembro de 1965 (o Código Florestal), ou Lei Federal nº 4.771/65, uma Reserva Florestal Legal é uma área localizada em uma propriedade rural ou posse rural, que não seja qualquer área de preservação permanente, necessária para o uso sustentável dos recursos naturais, conservação ou reabilitação dos processos ecológicos, conservação da biodiversidade e para abrigo ou proteção da fauna e flora nativas.

Em Minas Gerais, onde a maior parte dos empreendimentos da CEMIG está localizada, a Lei Estadual nº 14.309, de 19 de junho de 2002, ou Lei Estadual nº 14.309/02, regulamentada pelo Decreto nº 43.710, de 8 de janeiro de 2004, que institui as Políticas Florestais e de Proteção da Biodiversidade, ratificou a obrigação contida no Código Florestal, exigindo a constituição de uma Reserva Florestal Legal correspondente a 20% da área total da propriedade rural, como um instrumento para a proteção da biodiversidade e abrigo para a fauna e a flora no Estado.

Contudo, tanto a Lei Federal nº 4.771/65, quanto a Lei Estadual nº 14.309/02 são omissas em relação aos conceitos de propriedade ou posse rural. O conceito normativo de propriedades rurais encontrado na legislação federal brasileira está no “Estatuto da Terra”, instituído pela Lei Federal nº 4.504, de 30 de novembro de 1964, que em seu Artigo 4, inciso I, define um imóvel rural como “o prédio rústico, de área contínua, qualquer que seja a sua localização, que se destina à exploração extrativa agrícola, pecuária ou agroindustrial”.

## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

Na esfera federal, a equipe de licenciamento técnico do IBAMA, no processo de licenciamento corretivo das usinas da CEMIG, expressou sua opinião, em correspondência enviada à Companhia em 29 de julho de 2008, tomando posição contrária à necessidade de constituição de Reservas Florestais Legais.

No Estado de Minas Gerais, com o objetivo de decidir se a obrigação de constituição de Reservas Florestais Legais é aplicável a empreendimentos do setor de energia elétrica, um parecer foi emitido pela Advocacia Geral do Estado de Minas Gerais, ou AGE, em 30 de Outubro de 2008, em resposta a uma consulta realizada pela Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, ou SEMAD, e pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de Minas Gerais, SEDE, apresentando a opinião que “o estabelecimento de Reserva Legal Florestal é obrigatório para empreendimentos do setor de energia elétrica, tanto para aqueles em construção quanto para os a serem realizados no futuro”.

Suportado por vários pareceres jurídicos, a SEDE posicionou-se contra a aplicabilidade da obrigação de constituir Reservas Legais para empreendimentos do setor de energia elétrica localizados em áreas rurais, e retomou suas discussões com a SEMAD sobre esta obrigação.

Concordando com a opinião expressa pela SEDE, a CEMIG apoia a visão de que ela não está obrigada a constituir Reserva Florestal Legal para seus empreendimentos, com base nos seguintes fundamentos:

1. Os empreendimentos do setor elétrico são atividades de utilidade pública, operando comercialmente sob concessão ou autorização federal, para a operação comercial de potencial hidrelétrico, transmissão e distribuição de energia elétrica, e certamente não são caracterizados como propriedade ou posse rural.
2. A aquisição de imóveis para a implementação dos empreendimentos ocorre em função da concessão ou autorização emitidas pelo poder concedente, por meio da Aneel, como intermediária, e realizada de forma temporária, uma vez que ao término da concessão ou autorização, os ativos são revertidos para o erário público.
3. Os impactos ambientais causados à biodiversidade para a implementação dos empreendimentos do setor de energia elétrica já foram amplamente compensados. Como exemplo de compensação ambiental especificado na legislação brasileira, que já se aplica ao setor, fazemos menção aos seguintes institutos: (I) a Compensação Ambiental especificada na Lei Federal nº 9.985, de 18 de julho de 2000 (a Lei SNUC); (II) a Compensação Florestal pela supressão de vegetação ou intervenção em área de preservação permanente, especificada no §4º do artigo 4º da Lei Federal nº 4.771, de 15 de setembro de 1965 (incluído pela Medida Provisória 2166-67, de 2001); (III) a Compensação Ambiental pelo corte ou supressão do bioma da Mata Atlântica, nos termos da Lei Federal nº 11.458, de 22 de dezembro de 2006; e (IV) a Taxa Florestal para a remoção de vegetação para instalação dos empreendimentos, conforme especificada na Lei Estadual nº 4.747, de 9 de maio de 1968.
4. O princípio do *non bis in idem* não pode ser violado. Tal obrigação poderia caracterizar um encargo duplo imposto aos detentores de concessões. A CEMIG encaminhou seu entendimento para a SEDE, apresentando argumentos contra a obrigação do estabelecimento de Reservas Legais.

## **7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal**

A SEMAD, em uma carta à AGE datada de 14 de maio de 2010, solicitou reconsideração do parecer jurídico da AGE de 30 de outubro de 2008. A AGE ainda não respondeu à carta da SEMAD até a presente data.

Atualmente, discussões estão acontecendo dentro do Parlamento Brasileiro com relação a leis que regem o assunto. Mudanças na legislação brasileira ou um novo parecer da AGE podem mudar este cenário ao representar custos adicionais para a Companhia, os quais não podemos prever neste momento.

### *Medidas Compensatórias*

De acordo com a Lei Federal nº 9.985, de 18 de julho de 2000, e com o Decreto nº 4.340, de 22 de agosto de 2002, a ela correspondente, as companhias cujas atividades acarretam grandes impactos ambientais ficam obrigadas a investir em áreas protegidas de maneira a compensar esses impactos. Cada companhia deverá ter suas compensações ambientais estipuladas pelo órgão ambiental competente, dependendo do grau específico de poluição ou danos ao meio ambiente como consequência de suas atividades.

O Decreto Federal nº 6.848/2009, promulgado em 14 de maio de 2009, e o Decreto nº 45.175 de 17 de setembro de 2009 do Estado de Minas Gerais regulam a metodologia para a definição de medidas compensatórias. Dessa forma, até 0,5% do montante total investido na implementação de um projeto que cause impacto ambiental significativo deve ser revertido para medidas compensatórias. O montante exato das medidas compensatórias será definido pela agência ambiental, com base no nível específico de poluição e impacto ambiental do projeto.

O Decreto Estadual nº 45.175/2009, de 18 de setembro de 2009 também indicou que a taxa de compensação será aplicada retroativamente a projetos implementados anteriormente à promulgação da atual legislação. A aplicação retroativa da taxa de compensação é contestada por várias empresas em Minas Gerais e é discutida entre a SEMAD, a AGE e a Federação Industrial de Minas Gerais. Ainda não avaliamos os efeitos que tal legislação terá na CEMIG, mas a mesma poderá resultar em custos adicionais para a CEMIG.

### *Escadas para Peixes*

Dentre outros programas ambientais, estamos operando e desenvolvendo o programa de Escadas para Peixes. As represas de cada uma de nossas hidrelétricas podem colocar em risco os peixes que habitam os reservatórios vizinhos. Para reduzir o impacto dessas instalações, peixes que passam por nossas represas serão redirecionados para escadas para peixes, de forma que possam passar com segurança. Atualmente, para as usinas de Salto Moraes, Igarapé, Funil, Baguari, Aimorés e Igarapava, as escadas de peixes já foram implantadas pela CEMIG e seus parceiros.

Não há decisão final por parte das autoridades ambientais com relação à obrigatoriedade de construir escadas para peixes nas usinas hidrelétricas da CEMIG; porém, existe a possibilidade de que decisões futuras por parte das autoridades ambientais, alterações na legislação ambiental, ou até mesmo novas informações obtidas em estudos atualmente em curso, podem levar à necessidade de construção de escadas para peixes em todas as usinas hidrelétricas da CEMIG, o que, por sua vez, pode gerar custos adicionais para as operações da CEMIG, que ainda não foram avaliados.

### *Gestão de Peixes*



## 7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal

Tendo em vista sua política de conservação ambiental e desenvolvimento sustentável, a CEMIG realiza diversos procedimentos para mitigar acidentes envolvendo peixes em suas usinas hidrelétricas, tais como a utilização de sonar e contagem para detectar cardumes; monitoramento do oxigênio em solução; e utilização de equipes de mergulhadores profissionais para avaliação de cardumes durante atividades de maior risco ambiental, tais como partidas e paradas de turbinas. Adicionalmente, estamos desenvolvendo projetos de pesquisa em parceria com universidades para estudar as técnicas mais efetivas para controlar o impacto de nossas operações sobre os peixes.

Apesar desses esforços, dois incidentes ocorreram, um em 2006 e outro em 2007, na Usina Hidrelétrica de Três Marias, resultando na morte de aproximadamente 17 toneladas de peixe em 2007 devido à falta de oxigenação, de acordo com o Instituto Estadual de Florestas e estimativas da Polícia Ambiental (8,2 toneladas pelas nossas estimativas). O volume de peixes mortos não foi medido ou estimado em 2006. Em consequência do ocorrido, o Instituto Estadual de Florestas nos aplicou duas multas, totalizando aproximadamente R\$5,5 milhões, o que atualmente corresponde a R\$7,7 milhões. Pagamos 50% das multas e o restante está sendo negociado com a autoridade ambiental para aplicação em projetos de pesquisa. Em 8 de abril de 2010, a CEMIG e a Procuradoria do Estado de Minas Gerais assinaram um Termo de Ajuste de Conduta (“TAC”), por R\$6,8 milhões em medidas compensatórias pela ocorrência de mortes de peixes, prevenção contra derramamento de óleo e melhorias ambientais na área afetada pela usina de Três Marias, na cidade de Três Marias em Minas Gerais.

Apesar do montante não constituir uma contingência material para nós, estamos implementando um projeto ambiental, denominado Peixe Vivo, na região afetada como forma de responder ao evento e reafirmar nosso compromisso com o desenvolvimento econômico e social das regiões onde operamos e onde nossos projetos estão localizados. Peixes nos canais de saída de diversas de nossas plantas estão sendo monitorados por biólogos especializados, com o intuito de se familiarizarem com a dinâmica das populações de peixes, os períodos de maior atividade durante o dia e as localizações de sua maior densidade. Com base nessas informações, técnicas mais eficientes podem ser desenvolvidas para controlar o impacto da operação das usinas sobre os peixes. A CEMIG gastou em 2010 R\$ 2,7 milhões para o desenvolvimento de projetos de pesquisa com relação ao programa Peixe Vivo.

Em 2008, dois projetos de pesquisa foram contratados para realizar o monitoramento contínuo das densidades de peixes e condições ambientais em extensões estratégicas das bacias de drenagem influenciadas pelas usinas da CEMIG; estudo dos aspectos da biologia (reprodução, alimentação, distribuição, migração, etc.) das espécies de peixes mais afetadas pelos procedimentos de manutenção das unidades de geração; criação de bases de dados padronizadas para a informação gerada pelo monitoramento das populações de peixes que será conduzido nas usinas da CEMIG; determinação de variações temporais e espaciais na quantidade de peixes no rio acima em relação às usinas e correlação com os fatores de fluxo de água e qualidade que podem influenciar seu comportamento, tornando possível a tomada de medidas para redução do risco de acidentes devido à entrada de peixes em tubos de sucção, e também facilitar a escolha adequada da localização de mecanismos de transposição de peixes.

A CEMIG possui operação hidrelétrica no Rio Pandeiros, no município de Januária, Estado de Minas Gerais, denominada Pequena Central Hidrelétrica de Pandeiros, em operação desde 1958, com capacidade

## **7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal**

instalada de geração de 4,2 MW. Devido às características ambientais do rio Pandeiros e à sua importância como um local para a reprodução dos peixes que vivem no Rio São Francisco, o Estado de Minas Gerais aprovou diversos itens de legislação em 1995 e nos anos subsequentes para a proteção do rio, o que afetou as operações regulares da usina de Pandeiros.

Em outubro de 2007, ao final de uma seca prolongada, vários peixes morreram em um lago associado ao Rio Pandeiros, 31 milhas rio abaixo em relação à usina de Pandeiros. Como a área é rio abaixo em relação à usina de Pandeiros, o Instituto Estadual de Florestas de Minas Gerais associou o problema com a operação da usina e, junto ao Ministério Público do Estado de Minas Gerais, impetrou ação judicial contra a CEMIG para fornecer explicações técnicas acerca do evento. De acordo com a Notificação do Instituto Estadual de Florestas nº 251016, de 18 de outubro de 2007, a usina de Pandeiros foi indiciada e suas operações foram interrompidas.

A CEMIG contratou especialistas que prepararam dois relatórios técnicos para avaliar a questão, sob os pontos de vista de fluxo de rio e populações de peixes, e enviou esses estudos ao Instituto Estadual de Florestas de Minas Gerais e ao Ministério Público para serem analisados. Ambos os relatórios concluíram que as mortes dos peixes resultaram de causas naturais devido à dinâmica natural do Rio Pandeiros, isentando a CEMIG de qualquer responsabilidade pelos eventos ocorridos. Apesar disso, a CEMIG celebrou um Termo de Compromisso (ou “TC”) com o Instituto Estadual de Florestas e com o Ministério Público. O TC estabelece diversas medidas que devem ser adotadas pela CEMIG, totalizando R\$8 milhões por 10 anos. Dentre as medidas estabelecidas no TC, há a gestão de uma Unidade de Conservação (ou “UC”) e a determinação de uma solução consensual para a ação impetrada pelo Ministério Público do Estado de Minas Gerais.

### **O Mercado de Carbono**

Acreditamos que o Brasil tem potencial significativo para gerar Créditos de Carbono decorrentes de projetos de energia limpa que observam o Mecanismo de Desenvolvimento Limpo, ou MDL. Todo ano, buscamos quantificar nossas emissões e publicar nossas principais iniciativas na redução da emissão de gás carbônico, por exemplo, através do Projeto de Emissão de Carbono.

A CEMIG tem projetos de MDL em vários estágios de desenvolvimento. Até a presente data, nenhum Crédito de Carbono foi comercializado, já que esses projetos ainda não chegaram à fase de emissão de Certificados de Emissão Reduzida, ou CER. Os Projetos de MDL da CEMIG que estão em curso são: as Pequenas Centrais Hidroelétricas de Dores de Guanhões (14 MW), Senhora do Porto (12 MW), Fortuna II (9 MW) e Jacaré (9 MW) e a Hidroelétrica de Baguari (140 MW), que estão em fase de registro na Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudança do Clima, ou UNFCCC; a Pequena Central Hidroelétrica de Cachoeirão (27 MW), que está em fase de aprovação no Comitê Interministerial de Mudança Global do Clima, ou CIMGC; e a Pequena Central Hidroelétrica de Pipoca (20 MW), que está em fase de validação na Entidade Operacional Designada, ou EOD. A CEMIG detém uma participação de 49% em todos esses projetos.

Além disso, estamos desenvolvendo, por meio da Efficientia, um projeto de MDL de cogeração de energia na indústria siderúrgica, com a Siderúrgica Pitangui. Esse projeto foi aprovado pela Comissão Interministerial de Mudança Global do Clima, ou CIMGC e encontra-se em fase de aprovação perante o Conselho Executivo das Nações Unidas.

## **7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal**

As operações na usina de Pandeiros ainda não foram retomadas, e a agência ambiental competente se recusou a fornecer licença ambiental corretiva para esta instalação em 19 de setembro de 2008.

Na Cemig, as áreas podem se certificar em Sistema de Gestão Ambiental – SGA, conforme a norma internacional NBR ISO 14001:2004, ou adotar um Sistema de Gestão Interno denominado SGA Nível 1, desenvolvido a partir dos princípios e requisitos da Norma NBR ISO 14001. Independentemente da implementação do Sistema de Gestão Ambiental, 100% das atividades da Cemig devem obedecer a requisitos mínimos de adequação ambiental, que são regidos pelo procedimento interno denominado DPR45.

### **c. dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades**

Considerada uma referência em inovação e detentora de um dos maiores portfólios de projetos de pesquisa e desenvolvimento, no setor elétrico a Cemig investe em diversas áreas do seu negócio visando a melhoria contínua de seus processos e de tecnologias relacionados ao setor de energia e também na busca de inovações que promovam o seu crescimento e expansão. Estão presentes no portfólio de projetos, temas como diversificação da matriz, automação e controle de redes, linhas e usinas, soluções ambientais, operação e manutenção do sistema e segurança.

A Cemig começou o seu programa de P&D em 1999 com sete projetos com um montante investido de R\$ 680 mil. Até 2010 já foram aplicados R\$ 312 mi em mais de 290 projetos. As entidades envolvidas nas parcerias para o desenvolvimento tecnológico da companhia já somam mais de 85 instituições, entre universidades, centros de pesquisa, fornecedores, desenvolvedoras de tecnologias e empresas de software.

A utilização, por parte da Cemig, dos benefícios concedidos pela Lei 11.196/05, conhecida como Lei do Bem, tem permitido uma recuperação fiscal da ordem R\$ 8,5 mi nesses últimos quatro anos. Essa lei permite a exclusão direta no imposto de renda dos investimentos realizados em pesquisa, desenvolvimento e inovação por parte das empresas. A Cemig figura como uma das empresas pioneiras na utilização desses benefícios.

A preocupação da Cemig com a inovação e o seu desenvolvimento tecnológico coloca-a como a empresa do setor elétrico com o maior número de depósitos de patente junto ao INPI. Até a presente data, a Companhia é titular de 9 patentes concedidas no Brasil e 46 patentes depositadas, além de 25 registros de softwares. Também somos titulares de 30 marcas registradas e 4 pedidos de registro de marca perante o INPI. Apesar de a Cemig não depender de patentes, licenciamentos ou contratos de royalties para o desenvolvimento de suas atividades, a marca “CEMIG” é um ativo estratégico, avaliado nos dois últimos anos por consultoria especializada.

Atualmente a Companhia possui diversas concessões emitidas pelo Poder Concedente que permitem sua operação no setor de energia elétrica. As tabelas abaixo listam os contratos de concessão sob responsabilidade das Empresas do Grupo Cemig, sendo assim sujeitos às regras descritas no item citado. Além dessas concessões as empresas do Grupo também detêm, isoladamente ou em participação, autorizações para exploração de pequenas centrais hidrelétricas, usinas térmicas e usinas eólicas.

**7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal****Concessões de Distribuição – Cemig D**

<b>Nº do Contrato</b>	<b>Concessionária</b>	<b>Empreendimento</b>	<b>UF</b>
002/1997	CEMIG D	Cia Energética de Minas Gerais - CEMIG-NORTE	MG
003/1997	CEMIG D	Cia Energética de Minas Gerais - CEMIG-SUL	MG
004/1997	CEMIG D	Cia Energética de Minas Gerais - CEMIG-LESTE	MG
005/1997	CEMIG D	Cia Energética de Minas Gerais - CEMIG-OESTE	MG

**Concessões de Geração**

<b>Nº do Contrato</b>	<b>Concessionária</b>	<b>Empreendimento</b>	<b>UF</b>
02/1995	CEMIG GT/ CSN/ CMM/ CVRD/ Eletrosilex/ Mineração Morro Velho (Consórcio Igarapava)	Igarapava	MG , SP
01/1997	Rosal Energia S.A.	Rosal	RJ , ES
06/1997	CEMIG GT e CEB (Consórcio CEMIG/CEB)	Queimado	MG , GO , DF
07/1997	CEMIG GT	Salto Morais/Pandeiros/Igarapé/Xicão/Rio de Pedras/Piçarrão/Nova Ponte/Emborcação/Luiz Dias/Poço Fundo/São Bernardo/Jaguara/Santa Luzia/Poquim/Sumidouro/Peti/Tronqueiras/São Simão/Três Marias/Piau/Gafanhoto/Cajurú/Santa Marta/Martins/Anil/Joasal/Marmelos/Paciência/São Francisco do Glória/Miranda/Jacutinga/Volta Grande/Bom Jesus do Galho	MG , RJ
08/1997	CEMIG GT/CVRD/COTEMINAS (Consórcio Porto Estrela)	Porto Estrela	MG
014/2000	CEMIG GT	Irapé	MG
101/2000	CEMIG GT/CVRD	Aimorés	MG
102/2000	CEMIG GT/Companhia Vale do Rio Doce - CVRD	Funil	MG
012/2001	Light Sinergias Ltda.	Itaocara	RJ
090/2001	CEMIG Capim Branco Energia S.A.; Comercial e Agrícola Paineiras Ltda.; Companhia Vale do Rio Doce; Companhia Mineira de Metais (Consórcio Capim Branco)	Capim Branco I e Capim Branco II	MG
01/2004	CEMIG	Sá Carvalho	MG
01/2006	Consórcio UHE Baguari	UHE Baguari	MG
01/2008	Santo Antônio Energia S.A.	UHE Santo Antônio	RO

**7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal****Concessões de Transmissão**

<b>Nº do Contrato</b>	<b>Concessionária</b>	<b>Empreendimento</b>	<b>UF</b>
006/1997	CEMIG-GT - CEMIG Geração e Transmissão S/A	Diversos Empreendimentos (Ver Anexos ao Contrato)	MG
040/2000	ETEO - Empresa de Transmissão de Energia do Oeste Ltda.	LT Taquaruçu - Assis - Sumaré	SP
079/2000	CEMIG-GT - CEMIG Geração e Transmissão S/A	SE Itajubá	MG
088/2000	ECTE - Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S/A	LT Campos Novos - Blumenau	SC
095/2000	NOVATRANS - Novatrans Energia S/A	Interligação Norte - Sul II	MA, DF, TO, GO
097/2000	TSN - Transmissora Sudeste Nordeste S/A	Interligação Sudeste - Nordeste	GO, BA
042/2001	EATE - Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S/A	Interligação Norte - Nordeste C3	PA, MA
043/2001	ETEP - Empresa Paraense de Transmissão de Energia S/A	LT Tucuruí - Vila do Conde	PA
001/2002	TSN - Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT Goianinha - Mussurú C3	PB, PE
082/2002	ETAU - Empresa de Transmissão do Alto Uruguai S/A	LT Campos Novos - Lagoa Vermelha - Santa Marta	SC, RS
083/2002	ERTE - Empresa Regional de Transmissão de Energia S/A	LT Vila do Conde - Santa Maria	PA
085/2002	ENTE - Empresa Norte de Transmissão de Energia S/A	Expansão da Interligação Norte - Nordeste C4	PA, MA
087/2002	TSN - Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT Paraíso - Açú	RN
006/2004	TSN - Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT Camaçari II - Sapeaçu	BA
009/2004	TRANSLESTE - Companhia Transleste de Transmissão	LT Montes Claros - Irapé	MG
004/2005	Centroeste - Companhia de Transmissão Centroeste	LT Furnas - Pimenta C2	MG

**7. Atividades do emissor / 7.5 - Efeitos da regulação estatal****Concessões Integradas – GTD**

<b>Nº do Contrato</b>	<b>Concessionária</b>	<b>Empreendimento</b>	<b>UF</b>
01/1996	LIGHT	Geração – 8 UHEs, Transmissão e Distribuição	RJ
	LIGHT - 1º Termo Aditivo		
	LIGHT - 2º Termo Aditivo		

**7. Atividades do emissor / 7.6 - Receitas relevantes no exterior****a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor**

Não obtemos receitas relevantes em outros países.

**b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor**

Não obtemos receitas relevantes em outros países.

**c. receita total proveniente de países estrangeiros e sua participação na receita líquida total do emissor**

A receita relevante da Companhia é proveniente de contratos com clientes do país sede.

## **7. Atividades do emissor / 7.7 - Efeitos da regulação estrangeira**

Não obtemos receitas relevantes em outros países.



## **7. Atividades do emissor / 7.8 - Políticas socioambientais**

Em um dos instrumentos contratuais que regulam a parceria da Cemig Geração e Transmissão com o FIP Coliseu na aquisição das ações da Terna detidas pela Terna Rete Elettrica Nazionale S.p.A (“Terna S.p.A”), há uma provisão na qual a Cemig Geração e Transmissão outorga ao FIP Coliseu o direito de venda, para a CEMIG Geração e Transmissão, da integralidade de participação acionária do FIP Coliseu na Transmissora Aliança de Energia Elétrica –TAESA (antiga Terna Participações S.A.), no quinto ano após sua entrada, mediante o pagamento dos valores aportados líquidos dos dividendos e benefícios recebidos pelo FIP Coliseu na aquisição da Terna Participações S.A., corrigidos pela variação do IPCA mais 7% a.a..

Em um dos contratos que regulam a parceria da CEMIG com o FIP Redentor, através da Parati S.A., na aquisição indireta de 100% das ações da Light detidos por LUCE Fundo e FIP PCP, a CEMIG concedeu ao FIP Redentor o direito de vender todas as suas ações da Parati S.A. para CEMIG, no quinto ano após a aquisição pelo FIP Redentor de tais ações, por um preço igual ao montante do capital investido pelo FIP Redentor na aquisição dessas ações, ajustado de acordo com a variação do CDI mais 0,9% ao ano.

## **7. Atividades do emissor / 7.9 - Outras inf. relev. - Atividades**

Seguem informações referentes a classificações e certificações da Companhia, bem como ao sistema elétrico brasileiro:

### **(i) Classificações e Certificações da Companhia**

A Cemig foi selecionada em 2010, pelo 11º ano consecutivo para compor a lista de empresas do DJSI World – Índice Dow Jones de Sustentabilidade. A Cemig se mantém no Índice desde sua criação, em 1999, sendo a única empresa do setor elétrico da América Latina a fazer parte desse Índice. Nesse período a Cemig foi considerada também, como a líder mundial do setor elétrico nos períodos 2005/2006 e líder mundial do supersector de “utilities” 2007/2008 e 2009/2010. O supersector de “utilities” engloba as empresas prestadoras de serviço de energia elétrica, distribuição de gás, saneamento e outros serviços de utilidade pública.

Em 2010, a Cemig foi selecionada, pelo 6º ano consecutivo para integrar a carteira do Índice de Sustentabilidade da Bovespa – ISE, evidenciando seu atendimento ao compromisso de implantar as melhores práticas em termos de sustentabilidade. A Cemig está no ISE desde sua criação, em 2005.

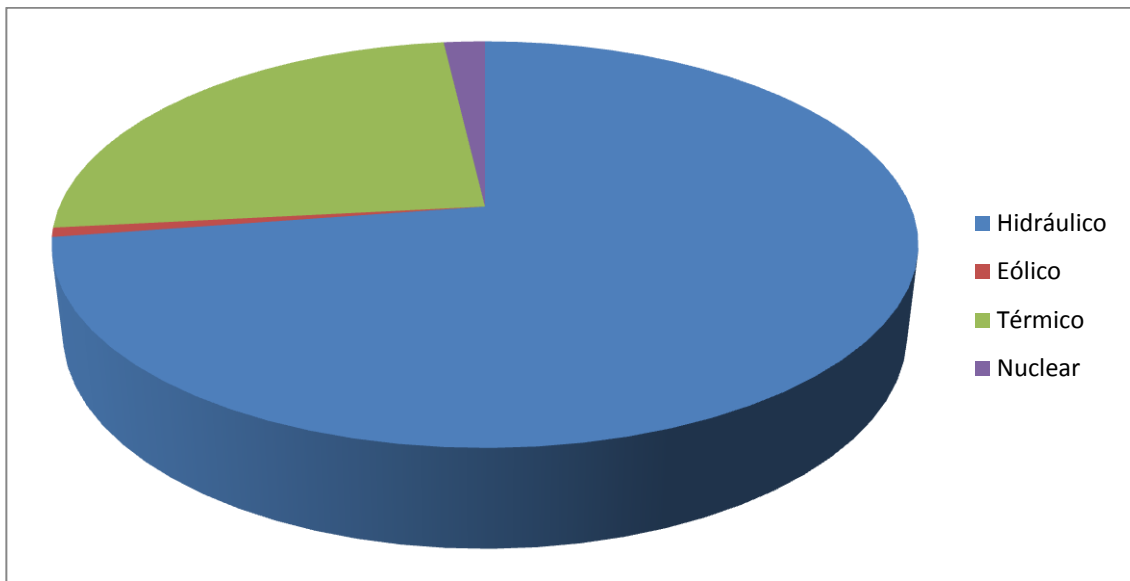
Em 2010, a Cemig foi selecionada para compor o Índice Carbono Eficiente – ICO2, desenvolvido pela BM&FBovespa e BNDES, para o período 2010-2011. A Cemig aumentou a sua participação, em relação ao IBrX-50, de 1,196% para 2,275% correspondendo a 53,8% das ações das empresas do setor elétrico no ICO2.

A empresa foi classificada pela segunda vez consecutiva com status de “Prime” pela Oekom Research, agência de rating de sustentabilidade sediada na Alemanha. Como Prime, a Cemig se qualifica a receber investimentos de instituições – que atualmente representam 90 bilhões de euros – que levam em consideração os critérios de responsabilidade socioambientais da agência alemã.

### **(ii) O Sistema Elétrico Brasileiro**

O Sistema Elétrico Brasileiro é composto por geradores, transmissores, distribuidores, comercializadores e consumidores livres e cativos. Sua estrutura central é formada pelo Sistema Interligado Nacional – SIN, que é um sistema de geração e transmissão de energia elétrica de grande porte, formado por empresas das regiões Sul, Sudeste, Centro-Oeste, Nordeste e parte da região Norte, responsável pelo atendimento de cerca de 96,6% do mercado brasileiro de energia elétrica, segundo o ONS. Apenas os Estados do Amazonas, Roraima, Acre, Amapá, Rondônia e parte do Pará ainda não fazem parte do SIN. Nesses Estados, o abastecimento é feito por pequenas usinas termelétricas ou por hidrelétricas situadas próximas às suas capitais.

Segundo dados da Agência Nacional de Energia Elétrica, a capacidade instalada do SIN alcançou a potência fiscalizada total de 113.671.600 kW, proveniente de 2.362 empreendimentos de geração, dos quais 70,98% correspondem a usinas hidrelétricas (incluindo 7.000 MW referentes a 50,0% da capacidade instalada de Itaipu destinada ao mercado brasileiro). A figura abaixo apresenta a configuração do parque gerador brasileiro:

**7. Atividades do emissor / 7.9 - Outras inf. relev. - Atividades****Hidráulico = 70,98%;****Eólico = 0,82%;****Térmico = 26,43%;****Nuclear = 1,77%***Fonte: Site da Aneel*

A energia gerada e transmitida no âmbito do SIN é entregue aos grandes consumidores conectados diretamente à rede de transmissão e às distribuidoras de energia elétrica, responsáveis pelo fornecimento de energia a todos os demais consumidores.

## **8. Negócios extraordinários / 8.1 - Aquisição/alienação ativo relevante**

### **8.1 - Descrição do Grupo Econômico**

#### ***a. controladores diretos e indiretos***

A Companhia é controlada pelo Estado de Minas Gerais.

#### ***b. controladas e coligadas;***

A participação da Companhia em sociedades controladas, controladas em conjunto e coligadas está descrita no item 7.1.1 deste Formulário de Referência.

#### ***c) participações do emissor em sociedades do grupo:***

A participação da Companhia em sociedades do Grupo CEMIG está descrita no item 7.1.1 deste Formulário de Referência.

#### ***d. participações de sociedades do grupo no emissor***

Não se aplica, não há participações.

#### ***e. sociedades sob controle comum***

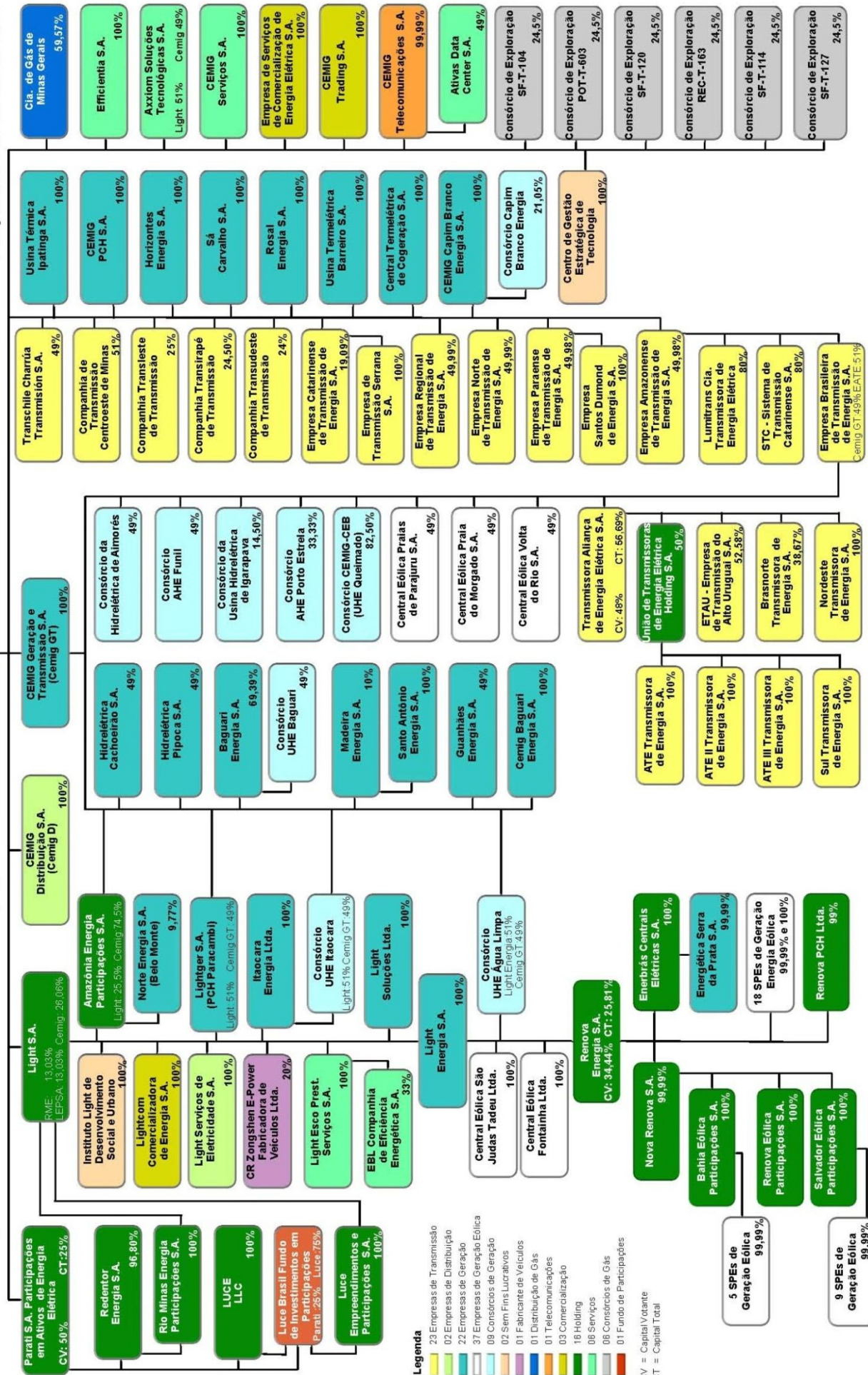
A Companhia é controlada pelo Estado de Minas Gerais e mantém diversas transações com o acionista controlador e entidades governamentais no curso normal de suas operações.

### 8. Negócios extraordinários / 8.2 - Alterações na condução de negócios

# GRUPO CEMIG

## 114 Sociedades, 15 Consórcios e 1 Fundo de Participações

Posição em 25 de Janeiro de 2012



Fonte: Superintendência de Controle Empresarial das Controladas e Coligadas, Avaliação e Gestão de Desenvolvimento de Negócios - CN

## **8. Negócios extraordinários / 8.4 - Outras inf. Relev. - Negócios extraord.**

### **8.4 - Outras informações relevantes**

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante****9.1 - Bens do ativo não-circulante relevantes – outros****a. ativos imobilizados, inclusive aqueles objeto de aluguel ou arrendamento, identificando a sua localização**

Consolidado	2010			2009	01/01/2009
	Custo Histórico	Depreciação Acumulada	Valor Líquido	Reclassificado Valor Líquido	Reclassificado Valor Líquido
<b>Em Serviço</b>	<b>18.041.134</b>	<b>(11.043.754)</b>	<b>6.997.380</b>	<b>7.010.067</b>	<b>7.398.466</b>
- Geração	16.418.893	(10.651.709)	5.767.184	5.845.200	6.270.794
Terrenos	359.423	-	359.423	335.774	337.232
Reservatórios, Barragens e Adutoras	7.335.721	(4.599.615)	2.736.106	2.784.034	2.921.121
Edificações, Obras Civis e Benfeitorias	1.912.735	(1.357.385)	555.350	525.946	538.122
Máquinas e Equipamentos	6.795.074	(4.686.709)	2.108.365	2.198.620	2.471.193
Veículos	4.364	(2.775)	1.589	524	2.730
Móveis e Utensílios	11.576	(5.225)	6.351	302	396
- Transmissão	42.337	-	42.337	-	-
Edificações, Obras Civis e Benfeitorias	42.274	-	42.274	-	-
Móveis e Utensílios	63	-	63	-	-
- Administração	83.957	(52.472)	31.485	35.361	53.890
Terrenos	63	-	63	664	4.680
Edificações, Obras Civis e Benfeitorias	22.282	(13.831)	8.451	13.439	18.468
Máquinas e Equipamentos	43.329	(29.801)	13.528	16.638	17.421
Veículos	13.166	(3.933)	9.233	1.013	1.567
Móveis e Utensílios	5.117	(4.907)	210	3.607	11.754
- Atividade não Vinculada	1.074.043	(169.636)	904.407	930.993	890.233
Terrenos	51.432	-	51.432	51.432	50.141
Reservatórios, Barragem e Adutoras	307.255	(43.556)	263.699	270.569	220.521
Edificações, Obras Civis e Benfeitorias	201.665	(32.082)	169.583	172.573	190.783
Máquinas e Equipamentos	512.478	(93.465)	419.013	435.819	428.105
Veículos	60	(45)	15	21	15
Móveis e Utensílios	1.153	(488)	665	579	668
- Telecomunicações	421.904	(169.937)	251.967	198.513	183.549
Terrenos	82	-	82	70	70
Edificações, Obras Civis e Benfeitorias	107.871	(38.436)	69.435	46	47
Máquinas e Equipamentos	313.000	(130.810)	182.190	198.317	183.314
Móveis e Utensílios	951	(691)	260	80	118
<b>Em Curso</b>	<b>1.231.133</b>	<b>-</b>	<b>1.231.133</b>	<b>1.292.856</b>	<b>640.623</b>
- Geração	1.016.972	-	1.016.972	1.114.404	380.550
- Transmissão	122	-	122	59.107	62.164
- Administração	14.555	-	14.555	91.736	10.066
- Atividade não Vinculada	187.058	-	187.058	2.244	160.096
- Telecomunicações	12.426	-	12.426	25.365	27.747

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

**Imobilizado Líquido - Consolidado** 19.272.267 (11.043.754) 8.228.513 8.302.923 8.039.089

Controladora	2010			2009	1/1/2009
	Custo Histórico	Amortização Acumulada	Valor Residual	Valor Residual	Valor Residual
<b>Em Serviço</b>	<b>13.323</b>	<b>(12.490)</b>	<b>833</b>	<b>873</b>	<b>2.056</b>
<b>Com Vida Útil Definida</b>	<b>13.323</b>	<b>(12.490)</b>	<b>833</b>	<b>873</b>	<b>2.056</b>
- Direito de uso de softwares	3.808	(2.978)	830	30	93
- Marcas e Patentes	5	(2)	3	4	5
- Direito Exploração de Concessão					
- Cemig Telecom SA	9.510	(9.510)	-	839	1.958
<b>Em Curso</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>671</b>	<b>487</b>
- Ativos em formação	5	-	5	671	487
<b>Intangível Líquido - Controladora</b>	<b>13.328</b>	<b>(12.490)</b>	<b>838</b>	<b>1.544</b>	<b>2.543</b>

Consolidado	2010			2009	1/1/2009
	Custo Histórico	Amortização Acumulada	Valor Residual	Valor Residual	Valor Residual
Servidão	63.704	(2.245)	61.459	20.006	11.401
Concessão onerosa	32.034	(7.698)	24.336	25.329	25.023
Ativos da concessão	4.229.752	-	4.229.752	3.479.110	3.825.891
Ativos em formação	3.239	-	3.239	14.081	13.896
Outros	641.503	(156.602)	484.901	166.741	74.177
	<b>4.970.232</b>	<b>(166.545)</b>	<b>4.803.687</b>	<b>3.705.267</b>	<b>3.950.388</b>

	01/01/2009	Adição	Baixa	Amortização	Outros	2009
Servidão	11.401	8.605	-	-	-	20.006
Concessão onerosa	25.023	306	-	-	-	25.329
Ativos da concessão	3.825.891	526.655	(883)	(439.882)	(432.671)	3.479.110
Ativos em formação	13.896	185	-	-	-	14.081
Outros	74.177	131.688	-	(39.124)	-	166.741
	<b>3.950.388</b>	<b>667.439</b>	<b>(883)</b>	<b>(479.006)</b>	<b>(432.671)</b>	<b>3.705.267</b>

	2009	Adições	Baixa	Amortização	Outros	2010
Servidão	20.006	41.453	-	-	-	61.459
Concessão onerosa	25.329	-	(993)	-	-	24.336
Ativos da concessão	3.479.110	1.263.767	(33.881)	(479.244)	-	4.229.752
Ativos em formação	14.081	-	-	-	(10.842)	3.239
Outros	166.741	322.380	-	(4.220)	-	484.901
	<b>3.705.267</b>	<b>1.627.600</b>	<b>(34.874)</b>	<b>(483.464)</b>	<b>(10.842)</b>	<b>4.803.687</b>



**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante****b. patentes, marcas, licenças, concessões, franquias e contratos de transferência de tecnologia, informando:****i. duração**

A CEMIG e suas controladas detêm junto à ANEEL, as seguintes concessões:

	Localização	Capacidade Instalada (MW)	Data da Concessão ou Autorização	Data de Vencimento
<b>GERAÇÃO</b>				
<b>Usinas Hidrelétricas (1)</b>				
São Simão	Rio Paranaíba	1.710,00	jan/65	jan/15
Emborcação	Rio Paranaíba	1.192,00	jul/75	jul/25
Nova Ponte	Rio Araguari	510	jul/75	jul/25
Jaguara	Rio Grande	424	ago/63	ago/13
Miranda	Rio Araguari	408	dez/86	dez/16
Três Marias	Rio São Francisco	396	abr/58	jul/15
Volta Grande	Rio Grande	380	fev/67	fev/17
Irapé	Rio Jequitinhonha	360	jan/99	fev/35
Aimorés	Rio Doce	161,7	jul/00	dez/35
Salto Grande	Rio Santo Antônio	102	out/63	jul/15
Funil	Rio Grande	88,2	out/64	dez/35
Queimado	Rio Preto	86,625	nov/97	jan/33
Itutinga	Rio Grande	52	jan/53	jul/15
Capim Branco I	Rio Araguari	50,526	ago/01	ago/36
Capim Branco II	Rio Araguari	44,21	ago/01	ago/36
Camargos	Rio Grande	46	ago/58	jul/15
Porto Estrela	Rio Santo Antônio	37,333	mai/97	jul/32
Igarapava	Rio Grande	30,45	mai/95	dez/28
Piau	Rio Piau / Pinho	18,012	out/64	jul/15
Gafanhoto	Rio Pará	14	set/53	jul/15
Sá Carvalho	Rio Piracicaba	78	dez/94	dez/24
Rosal	Itabapoana – RJ	55	mai/97	mai/32
Pai Joaquim	Rio Araguari	23	abr/02	abr/32
Salto Paraopeba	Rio Paraopeba	2,37	out/00	out/30
Machado Mineiro	Rio Pardo	1,72	jul/95	jul/25
Salto do Passo Velho	Rio Capecozinho	1,8	out/00	out/30
Salto do Voltão	Rio Capecozinho	8,2	out/00	out/30
PCH Cachoeirão	Rio Manhuaçu	13,23	jul/00	jul/30
UHE Baguari	Rio Doce	47,6	ago/06	ago/41
Outras	Diversas	99,764	Diversas	Diversas
Light – UHE Fontes Nova	Ribeirão dos Lajes	17,2	jul/96	jun/26
Light – UHE Nilo Peçanha	Ribeirão dos Lajes	49,514	jul/96	jun/26
Light – UHE Pereira Passos	Ribeirão dos Lajes	13,03	jul/96	jun/26
Light – UHE Ilha dos Pombos	Rio Paraíba do Sul	23,845	jul/96	jun/26
Light – UHE Santa Branca	Rio Paraíba do Sul	7,427	jul/96	jun/26
<b>Total</b>		<b>6.552,756</b>		
<b>Usina Eólica (1)</b>				
Praias do Parajuru	Berberibe – CE	14,112	set/02	jul/29
Volta do Rio	Aracajú – CE	20,58	dez/01	out/29

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

Praia do Morgado	Aracajú - CE	14,112	dez/01	set/29
Total		48,804		

**Usinas Termelétricas (1)**

Igarapé	Juatuba – MG	131	jan/05	ago/24
Ipatinga	Ipatinga – MG	40	nov/00	dez/14
Barreiro	Belo Horizonte – MG	12,9	fev/02	abr/23
Total		183,9		

**Projetos em Andamento – Usinas Hidrelétricas (1)**

PCH Pipoca	Rio Manhuaçu	9,8	set/01	set/31
UHE Santo Antônio	Rio Madeira	315,04	jun/08	jun/43
PCH Dolores dos Guanhanes	Rio Guanhanes	6,86	nov/02	nov/32
PCH Fortuna II	Rio Guanhanes	4,41	dez/01	dez/31
PCH Senhora do Porto	Rio Guanhanes	5,88	out/02	out/32
PCH Jacaré	Rio Guanhanes	4,41	out/02	out/32
PCH Paracambi	Ribeirão das Lajes	12,25	fev/01	fev/31
Total		358,65		
TOTAL GERAÇÃO		7.144,11		

**TRANSMISSÃO**

Rede Básica	Minas Gerais	jul/97	jul/15
Sub-Estação – SE Itajubá – 3	Minas Gerais	out/00	out/30
Transleste – LT Irapé – Montes Claros	Minas Gerais	fev/04	fev/34
Transudeste – LT Itutinga – Juiz de Fora	Minas Gerais	mar/05	mar/35
Transirapé – LT Irapé – Araçuaí	Minas Gerais	mar/05	mar/35
ETEP – LT Tucuruí – Vila do Conde	Pará	jun/01	jun/31
ENTE – LTs Tucuruí – Marabá – Açailândia	Pará/Maranhão	dez/02	dez/32
ERTE – LT Vila do Conde – Santa Maria	Pará	dez/02	dez/32
EATE – LT Tucuruí – Presidente Dutra	Pará	jun/01	jun/31
ECTE – LT Campos Novos – Blumenau	Santa Catarina	nov/00	nov/30
TAESA - TSN (3)	Goiás/ Bahia	dez/00	dez/30
TAESA – Munirah (4)	Bahia	fev/04	fev/34
TAESA – Gtesa (5)	Pernambuco/ Paraíba	jan/02	jan/32
TAESA – Patesa (6)	Rio Grande do Norte	dez/02	dez/32
TAESA – NVT (7)	Maranhão/Distrito Federal	dez/00	dez/30
TAESA – ETAU (8)	Santa Catarina/Rio G. do Sul	dez/02	dez/32
TAESA – ETEO (9)	São Paulo	mai/00	mai/30
TAESA – Brasnorte (10)	Mato Grosso	mar/08	mar/38
Projetos em Andamento – Transmissão			
Transchile – LT Charrua – Nova Temuco	Chile	mai/05	mai/28
Centroeste de Minas – LT Furnas – Pimenta	Minas Gerais	mar/05	mar/35
EBTE	Mato Grosso	out/08	out/38

- (1) As capacidades instaladas demonstradas referem-se às participações acionárias da CEMIG nas controladas e também nos empreendimentos em consórcio com a iniciativa privada. Vide maiores informações na nota explicativa nº 17.
- (2) A data de vencimento da concessão será de 20 anos após o início das operações.
- (3) TSN – Transmissora Sudeste Nordeste S.A.
- (4) Munirah Transmissora de Energia S.A.
- (5) Gtesa - Goiânia Transmissora de Energia S.A.
- (6) Paraíso Açu Transmissora de Energia S.A.
- (7) NVT - Novatrans Energia S.A.
- (8) ETAU - Empresa de Transmissão Alto Uruguai S.A.

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

(9) ETEO - Empresa de Transmissão de Energia do Oeste S.A.

(10) Brasnorte Transmissora de Energia S.A.

	Localização	Data da Concessão ou Autorização	Data de Vencimento
<b>DISTRIBUIÇÃO</b>			
Norte	Minas Gerais	abr/97	fev/16
Sul	Minas Gerais	abr/97	fev/16
Leste	Minas Gerais	abr/97	fev/16
Oeste	Minas Gerais	abr/97	fev/16
Light	Rio de Janeiro	jul/96	jun/26

**Marca Cemig:**

A marca Cemig está atualmente no 3º decênio. Uma marca tem validade enquanto houver pagamento dos decênios.

**Concessões:**

A Lei 9.074/1995, alterada pela Lei 10.848/2004, estabelece os prazo de duração dos contratos de concessão como se segue:

**Geração**

As concessões de geração de energia elétrica anteriores a 11/12/2003 tem o prazo necessário à amortização dos investimentos, limitado a 35 (trinta e cinco) anos, contado da data de assinatura do imprescindível contrato, podendo ser prorrogado por até 20 (vinte) anos, a critério do Poder Concedente, observadas as condições estabelecidas nos contratos.

As concessões de serviço público outorgadas anteriormente à entrada em vigor da Lei 8.987/1995, sejam de geração, distribuição ou transmissão, são válidas pelo prazo fixado no contrato ou no ato de outorga, admitindo-se prorrogação a critério do Poder Concedente e a pedido do concessionário.

As concessões de geração de energia elétrica, contratadas a partir da Medida Provisória nº 144, de 11/12/2003, terão o prazo necessário à amortização dos investimentos, limitado a 35 (trinta e cinco) anos, contado da data de assinatura do imprescindível contrato.

**Distribuição e Transmissão**

## **9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

Como no caso das concessões de geração, as concessões de serviço público outorgadas anteriormente à entrada em vigor da Lei 8.987/1995 são válidas pelo prazo fixado no contrato ou no ato de outorga.

A Lei 9.074/1995 estabelece em seu art. 22 que as concessões de distribuição de energia elétrica alcançadas pelo art. 42 da Lei no 8.987, de 1995, poderão ser prorrogadas, desde que reagrupadas segundo critérios de racionalidade operacional e econômica, por solicitação do concessionário ou iniciativa do poder concedente. As concessões de distribuição da CEMIG foram reagrupadas em quatro áreas e prorrogadas até 2016. As concessões de transmissão da CEMIG foram prorrogadas até 2015.

As concessões de transmissão e de distribuição de energia elétrica, contratadas a partir da Lei 9.074/1995, tem o prazo necessário à amortização dos investimentos, limitado a trinta anos, contado da data de assinatura do imprescindível contrato, podendo ser prorrogado no máximo por igual período, a critério do poder concedente, nas condições estabelecidas no contrato.

### **Novas Prorrogações**

Os contratos de concessão de distribuição, geração e de transmissão assinados pela CEMIG contemplam a possibilidade de prorrogação da concessão, a pedido da concessionária e a critério do Poder Concedente.

Foi formado um grupo de trabalho no âmbito do CNPE para estudar a questão da prorrogação das concessões em geral e propor alternativas ao Governo Federal. Os estudos e conclusões do grupo ainda não foram publicados.

O detalhamento dos prazos atuais de nossas concessões encontram-se na tabela do item 9.1.a, acima.

### **ii. território atingido**

A Cemig atua nos negócios de distribuição, geração e transmissão de energia elétrica, distribuição de gás e prestação de serviços de telecomunicações em Minas Gerais e, no caso de energia elétrica, em mais 14 estados brasileiros, além de implantar e operar uma linha de transmissão no Chile:

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

	Localização
CEMIG Distribuição S.A - Norte - CT-02/1997	<p>Araçá, Arinos, Augusto de Lima, Baldim, Bocaiúva, Bonfinópolis de Minas, Bonito de Minas, Botumirim, Brasília de Minas, Brasilândia de Minas, Buenópolis, Buritis, Buritizeiro, Cabeceira Grande, Cachoeira da Prata, Caetanópolis, Campo Azul, Capim Branco, Capitão Enéas, Catuti, Chapada Gaúcha, Claro dos Poções, Cônego Marinho, Confins, Coração de Jesus, Cordisburgo, Couto de Magalhães de Minas, Cristália, Datas, Diamantina somente no Distrito de Felisberto Caldera, Dom Bosco, Engenheiro Navarro, Espinosa, Felício dos Santos, Felixlândia, Formoso, Fortuna de Minas, Francisco Dumont, Francisco Sá, Funilândia, Gameleiras, Glaucilândia, Grão Mogol, Guaraciama, Ibiaí, Ibiracatu, Icaraí de Minas, Inhaúma, Itacambira, Itacarambi, Jaboticatubas, Jaíba, Janaúba, Janaúria, Japonvar, Jequitaiá, Jequitibá, João Pinheiro, Joaquim Felício, Josenópolis, Juramento, Juvenília, Lagoa dos Patos, Lagoa Grande, Lagoa Santa, Lassance, Lontra, Luislândia, Mamonas, Manga, Matias Cardoso, Mato Verde, Matozinhos, Mirabela, Miravânia, Monjolos, Montalvânia, Monte Azul, Montes Claros, Montezuma, Morro da Garça, Natalândia, Nova Porteirinha, Olhos D'Água, Padre Carvalho, Pai Pedro, Paracatu, Paraopeba, Patis, Pedras de Maria da Cruz, Pedro Leopoldo, Pintópolis, Pirapora, Ponto Chique, Porteirinha, Presidente Juscelino, Presidente Kubitschek, Prudente de Morais, Riachinho, Riacho dos Machados, Santa Fé de Minas, Santana de Pirapama, Santana do Riacho, Santo Hipólito, São Francisco, São Gonçalo do Rio Preto, São João da Lagoa, São João da Ponte, São João das Missões, São João do Pacuí, São José da Lapa, São Romão, Senador Modestino Gonçalves, Serranópolis de Minas, Sete Lagoas, Taquaraçu de Minas, Três Marias, Ubaí, Unai, Uruana de Minas, Uruçuaia, Várzea da Palma, Varzelândia, Verdelândia e Vespaziano.</p>
CEMIG Distribuição S.A – Sul CT-03/1997	<p>Abre Campo, Acaiaca, Aguanil, Aiuruoca, Alagoa, Albertina, Alfenas, Alfredo Vasconcelos, Alterosa, Alto Rio Doce, Alvinópolis, Amparo da Serra, Andradas, Andrelândia, Antônio Carlos, Aracitaba, Arantina, Areado, Baependi, Bandeira do Sul, Barbacena, Barra Longa, Barroso, Belmiro Braga, Belo Vale, Bias Fortes, Bicas, Boa Esperança, Bocaina de Minas exceto a localidade de Maringá no Distrito de Mirantão, Bom Jardim de Minas somente o Distrito Sede, Bom Jesus da Penha, Bom Repouso, Bom Sucesso, Borda da Mata, Botelhos, Brás Pires, Brazópolis, Cabo Verde, Cachoeira de Minas, Caldas, Cambuquira,</p> <p>Campanha, Campestre, Campo Belo, Campo do Meio, Campos Gerais, Cana Verde, Candeias, Capela Nova, Caranaíba, Carandaí, Careçu, Carmo da Cachoeira, Carmo de Minas, Carrancas, Carvalhópolis, Carvalhos, Casa Grande, Catas Altas, Catas Altas da Noruega, Caxambu, Chácara, Chiador, Cipotânea, Conceição da Barra de Minas, Conceição das Pedras, Conceição do Rio Verde, Conceição dos Ouros, Congonhal, Congonhas, Conselheiro Lafaiete, Consolação, Coqueiral, Cordislândia, Coronel Pacheco, Coronel Xavier Chaves, Cristais, Cristiano Ottoni, Cristina, Cruzília, Delfim Moreira, Desterro do Mello, Diogo de Vasconcelos, Divisa Nova, Dom Silvério, Dom Viçoso, Dolores de Campos, Dolores do Turvo, Elói Mendes, Entre Rios de Minas, Espírito Santo do Dourado, Estrela Dalva, Ewbank da Câmara, Fama, Goianá, Gonçalves, Guapé, Guaraciaba, Guaraniânia, Guarará, Guaxupé, Heliadora, Ibertioga, Ibitiúra de Minas, Ibituruna, Ijaci, Ilhéus, Inconfidentes, Ingaí, Ipuíuna, Itabirito, Itajubá, Itamonte, Itanhandu, Itaverava, Itumirim, Itutinga, Jacutinga, Jeceaba, Jequeri, Jesuânia, Juiz de Fora, Juruáia, Lagoa Dourada, Lambari, Lamim, Lavras, Liberdade, Lima Duarte, Machado, Madre de Deus de Minas, Mar de Espanha, Maria da Fé, Mariana, Maripá de Minas, Marmelópolis, Matias Barbosa, Minduri, Moeda, Monsenhor Paulo, Monte Belo, Muzambinho, Natércia, Nazareno, Nepomuceno, Nova Lima, Nova Resende, Olaria, Olímpio Noronha, Oliveira, Oliveira Fortes, Oratórios, Ouro Branco, Ouro Fino, Ouro Preto, Paiva, Paraguaçu, Paraisópolis, Passa Quatro, Passa Vinte, Pedra Bonita, Pedralva, Pedro Teixeira, Pequeri, Perdões, Piau, Piedade de Ponte Nova, Piedade do Rio Grande, Piranga, Piranguçu, Piranguinho, Pirapetinga somente no Distrito de Caiapó, Poço Fundo, Ponte Nova, Porto Firme, Pouso Alegre, Pouso Alto, Prados, Presidente Bernardes, Queluzita, Raposos, Raul Soares, Resende Costa, Ressaquinha, Ribeirão Vermelho, Rio Acima, Rio Casca, Rio Doce, Rio Espera, Rio Preto, Ritópolis, Santa Bárbara do Monte Verde, Santa Bárbara do Tugúrio, Santa Cruz de Minas, Santa Cruz do Escalvado, Santa Rita de Caldas, Santa Rita de Ibitipoca, Santa Rita de Jagutinga, Santa Rita do Sapucaí, Santana da Vargem, Santana do Garambeú, Santana do Jacaré, Santana dos Montes, Santo Antônio do Amparo, Santo Antônio do Gramma, Santos Dumont, São Bento Abade, São Brás do Suaçuí, São Gonçalo do Sapucaí, São João da Mata, São João Del Rei, São José do Alegre, São Lourenço, São Pedro da União, São Pedro dos Ferros, São Sebastião da Bela Vista, São Sebastião do Rio Verde, São Tiago, São Tomé das Letras, São Vicente de Minas, Sapucaí-Mirim, Sem-Peixe, Senador José Bento, Senhora de Oliveira, Senhora dos Remédios, Seritinga, Serrania, Serranos, Silvianópolis, Simão Pereira, Soledade de Minas, Teixeiras, Tiradentes, Tocos do Mogi, Três Corações, Três Pontas, Turvolândia, Uruçânia, Varginha, Vermelho Novo, Viçosa exceto o Distrito</p>

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

	de Cachoeira de Santa Cruz, Virgínia, Volta Grande, Wenceslau Braz.
CEMIG Distribuição S.A – Leste - CT-04/1997	Açucena, Água Boa, Águas Formosas, Águas Vermelhas, Aimorés, Almenara, Alpercata, Alto Caparaó, Alvarenga, Alvorada de Minas, Angelândia, Araçuaí, Aricanduva, Ataléia, Bandeira, Bela Vista de Minas, Belo Horizonte, Belo Oriente, Berilo, Berizal, Bertópolis, Bom Jesus do Galho, Braúnas, Bugre, Cachoeira de Pajeú, Caeté, Caiana, Campanário, Cantagalo, Caparaó, Capelinha, Capitão Andrade, Caraí, Carangola, Caratinga, Carbonita, Carlos Chagas, Carmésia, Catuji, Central de Minas, Chalé, Chapada do Norte, Coluna, Comercinho, Conceição de Ipanema, Conceição do Mato Dentro, Congonhas do Norte, Conselheiro Pena, Coroaci, Coronel Fabriciano, Coronel Murta, Córrego Novo, Crisólita, Cuparaque, Curral de Dentro, Dionísio, Divino, Divino das Laranjeiras, Divinolândia de Minas, Divisa Alegre, Divisópolis, Dom Cavati, Dom Joaquim, Dolores de Guanhanes, Engenheiro Caldas, Entre Folhas, Esmeraldas, Espera Feliz, Faria Lemos, Felisburgo, Fernandes Tourinho, Ferros exceto nos Distritos Sede, Borbagato e Santa Rita do Rio do Peixe, Fervedouro, Francisco Badaró, Franciscópolis, Frei Gaspar, Frei Inocêncio, Frei Lagonegro, Fronteira dos Vales, Fruta de Leite, Galiléia, Goiabeira, Gonzaga, Governador Valadares, Guanhanes, Iapu, Imbé de Minas, Indaibara, Inhapim, Ipaba, Ipanema, Ipatinga, Itabira, Itabirinha de Mantena, Itaipé, Itamarandiba, Itambacuri, Itambé do Mato Dentro, Itanhomi, Itaobim, Itinga, Itueta, Jacinto, Jaguarapu, Jampruca, Jenipapo de Minas, Jequitinhonha, Joáima, Joanésia, João Monlevade, Jordânia, José Gonçalves de Minas, José Raydan, Ladainha, Lajinha, Leme do Prado, Machacalis, Malacacheta, Mantena, Marilac, Marlieria, Mata Verde, Materlândia, Mathias Lobato, Medina, Mendes Pimentel, Mesquita, Minas Novas, Monte Formoso, Morro do Pilar, Mutum, Nacip Raydan, Nanuque, Naque, Ninheira, Nova Belém, Nova Era, Nova Mógica, Novo Cruzeiro, Novo Oriente de Minas, Novorizonte, Orizânia, Ouro Verde de Minas, Padre Paraíso, Palmópolis, Passabém, Paulistas, Pavão, Peçanha, Pedra Azul, Periquito, Pescador, Piedade de Caratinga, Pingo D'Água, Pocrane, Ponto dos Volantes, Poté, Resplendor, Ribeirão das Neves, Rio do Prado, Rio Pardo de Minas, Rio Piracicaba, Rio Vermelho, Rubelita, Rubim, Sabará, Sabinópolis, Salinas, Salto da Divisa, Santa Bárbara, Santa Bárbara do Leste, Santa Cruz de Salinas, Santa Efigênia de Minas, Santa Helena de Minas, Santa Luzia, Santa Maria de Itabira, Santa Maria do Salto, Santa Maria do Suaçuí, Santa Rita de Minas, Santa Rita do Itueto, Santana do Paraíso, Santo Antônio do Itambé, Santo Antônio do Jacinto, Santo Antônio do Retiro, Santo Antônio do Rio Abaixo, São Domingos das Dolores, São Domingos do Prata, São Félix de Minas, São Francisco do Glória, São Geraldo da Piedade, São Geraldo do Baixo, São Gonçalo do Rio Abaixo, São João do Mantenhina, São João do Oriente, São João do Paraíso, São João Evangelista, São José da Safira, São José do Divino, São José do Goiabal, São José do Jacuri, São José do Mantimento, São Pedro do Suaçuí, São Sebastião do Anta, São Sebastião do Maranhão, São Sebastião do Rio Preto, Sardoia, Senhora do Porto, Serra dos Aimorés, Serro, Setubinha, Sobralia, Taiobeiras, Taparuba, Tarumirim, Teófilo Otoni, Timóteo, Tombos, Tumiritinga, Turmalina, Ubaporanga, Umburatiba, Vargem Alegre, Vargem Grande do Rio Pardo, Veredinha, Virgem da Lapa, Virgínia e Virgolândia.
CEMIG Distribuição S.A – Oeste - CT-05/1997	Abadia dos Dourados, Abaeté, Água Comprida, Alpinópolis exceto o Distrito de São José da Barra, Araguari, Araporã, Arapuã, Araújos, Araxá, Arcos, Bambuí, Betim, Biquinhas, Bom Despacho, Bonfim, Brumadinho, Cachoeira Dourada, Camacho, Campo Florido, Campos Altos, Canápolis, Capetinga, Capinópolis, Capitólio, Carmo da Mata, Carmo do Cajuru, Carmo do Paranaíba, Carmo do Rio Claro, Carmópolis de Minas, Carneirinho, Cascalho Rico, Cássia, Cedro do Abaeté, Centralina, Claraval, Cláudio, Comendador Gomes, Conceição da Aparecida, Conceição das Alagoas, Conceição do Pará, Conquista, Contagem, Coromandel, Córrego Danta, Córrego Fundo, Crucilândia, Cruzeiro da Fortaleza, Delfinópolis, Delta, Desterro de Entre Rios, Divinópolis, Dolores do Indaiá, Doloresópolis, Douradoquara, Estrela do Indaiá, Estrela do Sul, Florestal, Formiga, Fortaleza de Minas, Fronteira, Frutal, Grupiara, Guarda-Mor, Guimarânia, Gurinhatã, Ibiá, Ibiraci, Ibirité, Igarapé, Igaratinga, Iguatama, Indianópolis, Ipiacu, Iraí de Minas, Itaguara, Itapagipe, Itapeçerica, Itatiaiuçu, Itaú de Minas, Itaúna, Ituiutaba, Iturama, Jacuí, Japaraíba, Juatuba, Lagamar, Lagoa da Prata, Lagoa Formosa, Leandro Ferreira, Limeira do Oeste, Luz, Maravilhas, Mário Campos, Martinho Campos, Mateus Leme, Matutina, Medeiros, Moema, Monte Alegre de Minas, Monte Carmelo, Morada Nova de Minas, Nova Ponte, Nova Serrana, Onça do Pitangui, Paineiras, Pains, Papagaios, Pará de Minas, Passa Tempo, Passos, Patos de Minas, Patrocínio, Pedra do Indaiá, Pedrinópolis, Pequi, Perdígão, Perdizes, Piedade dos Gerais, Pimenta, Piracema, Pirajuba, Pitangui, Piui, Planura, Prata, Pratápolis, Pratinha, Presidente Olegário, Quartel Geral, Rio Manso, Rio Paranaíba, Romaria, Sacramento, Santa Juliana, Santa Rosa da Serra, Santa Vitória, Santo Antônio do Monte, São Francisco de Paula, São Francisco Sales, São Gonçalo do Abaeté, São Gonçalo do Pará, São Gotardo, São João Batista do Glória, São Joaquim de Bicas, São José da Barra, São José da Varginha, São Roque de Minas, São Sebastião do Oeste, São Sebastião do Paraíso, São Tomaz de Aquino, Sarzedo, Serra da Saudade, Serra do Salitre, Tapira, Tapiraí, Tiros, Tupaciguara, Uberaba,

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

	Uberlândia, União de Minas, Vargem Bonita, Varjão de Minas, Vazante e Veríssimo.
--	--

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

Empresa	Empreendimento	Localização
Light – CT-01/1996 - Geração	Usina Vigário Rio Pirai	Município de Pirai/RJ
	Usina Santa Cecília Rio Paraíba do Sul	
	Usina Pereira Passos Ribeirão das Lajes	
	Usina Nilo Peçanha Rio Pirai	
	Usina Fontes (Nova) Rio Pirai	
	Usina Lajes (Fontes Velha) Ribeirão das Lajes	
	Usina Ilha Dos Pombos Rio Paraíba do Sul	Município de Carmo/RJ
	Usina Santa Branca Rio Paraíba do Sul	Município de Santa Branca, Estado de São Paulo
Light – CT-01/1996 - Distribuição	Barra Do Pirai, Barra Mansa, Belford Roxo, Carmo (Sede), Comendador Levy Gasparian, Duque De Caxias (Sede E Distrito De Xerém), Engenheiro Paulo De Frontin, Itaguaí, Japeri Mendes, Miguel Pereira, Nilópolis, Nova Iguaçu, Paracambi, Paraíba Do Sul, Pati Do Alferes, Pinheral, Pirai, Quatis, Queimados, Rio Claro, Rio Das Flores, Rio De Janeiro, São João De Meriti, Sapucaia, Três Rios, Valença, Vassouras, Volta Redonda	

Empresa	Concessionária	Empreendimento	Localização
TBE-CT 088/2000	Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S/A	LT	SE Campos Novos – SE Blumenau
TBE-CT 095/2000	Novatrans Energia S/A – NOVATRANS	LT	SE Imperatriz – SE Colinas
			SE Colinas – SE Miracema
			SE Miracema - SE Gurupi
			SE Gurupi – SE Serra da Mesa
			SE Serra da Mesa – SE Samambaia
TBE-CT 042/2001	Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S/A – EATE	LT	SE Tucuruí – SE Marabá
			SE Marabá – SE Açailândia
			SE Açailândia – SE Imperatriz
		SE Imperatriz – SE Presidente Dutra	
		SE	SE Açailândia
TBE-CT	Empresa Paraense de	LT	SE Tucuruí – SE Vila do Conde



**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

043/2001	Transmissão de Energia S/A - ETEP		
TBE – CT 083/2002	ERTE - Empresa Regional de Transmissão de Energia S/A	LT	SE Vila do Conde (PA) – SE Santa Maria (PA)
TBE – CT 085/2002	ENTE - Empresa Norte de Transmissão de Energia S/A	LT	SE Seccionadora Tucuruí Ampliação (PA) – SE Marabá (PA)

Empresa	Concessionária	Empreendimento	Localização
Taesa – CT 040/2000	Empresa de Transmissão de Energia do Oeste Ltda.	LT	SE Taquaruçu – SE Assis
		LT	SE Assis – SE Sumaré
Taesa - CT 097/2000	TSN – Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT	SE Samambaia – SE Itumbiara
			SE Samambaia – SE Emborcação
Taesa CT 001/2002	TSN – Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT	SE Goianinha (PE) – SE Mussurú (PA)
Taesa – CT 087/2002	TSN - Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT	SE Paraíso (RN) – SE Açú (RN)
Taesa – CT 006/2004	TSN - Transmissora Sudeste Nordeste S/A	LT	SE Camaçari II (BA) – SE Sapeçu (BA)

CT	Concessionária	Empreendimento	Localização
082/2002	ETAU - Empresa de Transmissão do Alto Uruguai S/A	LT	SE Campos Novos (SC) – SE Lagoa Vermelha (RS)
			SE Lagoa Vermelha (RS) – SE Santa Marta (RS)
			SE Marabá (PA) – SE Açailândia (MA)
009/2004	TRANSLESTE - Companhia Transleste de Transmissão	LT	SE Montes Claros (MG) – SE Seccionadora Irapé (MG)
004/2005	Centroeste - Companhia de Transmissão Centroeste de Minas	LT	SE Furnas (MG) – SE Pimenta (MG)

Transchile Charrúa Transmision SA	Tensão	Empreendimento	Localização

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

LT	220kV	LT Charrúa –Nueva Temuco	Charrúa – Nueva Temuco
----	-------	--------------------------	------------------------

CEMIG GT – CT 006/1997	Tensão	Empreendimento	Localização
LT	500kV	Emborcação/Nova Ponte LT	Araguari – Nova Ponte
LT	500kV	São Simão – Água Vermelha	São Simão (GO) – Iturama
LT	500kV	Jaguara / Ouro Preto 2	Sacramento – Bom Despacho
LT	500kV	Neves 1 / Mesquita	Contagem – Santa Luzia
LT	500kV	Nova Ponte / Jaguara	Sacramento – Nova Ponte
LT	500kV	Jaguara / Neves 1	Sacramento - Contagem
LT	500kV	S. Gotardo 2 / Neves 1	São Gotardo – Bom Despacho
LT	500kV	Emborcação / Itumbiara	Araguari - Araporã
LT	500kV	S. Simão / Jaguara	Sacramento–São Simão (GO)
LT	500kV	Emborcação / S. Gotardo 2	Araguari – São Gotardo
LT	345kV	Barreiro / Taquaril	Belo Horizonte- Nova Lima
LT	345kV	Neves 1 / Barreiro	Belo Horizonte, Contagem
LT	345kV	Jaguara / L.C. Barreto	Sacramento, Pedregulho (SP)
LT	345kV	Lafaiete / Ouro Preto 2	Conselheiro Lafaiete, Ouro Preto
LT	345kV	Jaguara / Pimenta I e II	Sacramento, Pimenta
LT	345kV	Ouro Preto 2 / Taquaril	Sacramento, Pimenta
LT	345kV	Jaguara / Volta Grande	Sacramento, Conceição das Alagoas
LT	345kV	Barbacena 2 / Lafaiete	Barbacena, Conselheiro Lafaiete
LT	345kV	Pimenta / Barbacena 2	Barbacena,Pimenta
LT	345kV	Neves 1 / Três Marias	Contagem, Três Marias
LT	345kV	Pimenta / Taquaril	Pimenta, Nova Lima
LT	345kV	Taquaril / Neves 1	Contagem, Nova Lima
LT	345kV	Três Marias / São Gotardo 2	São Gotardo, Três Marias
LT	230kV	Mesquita/Gov. Valadares 2LT	Santa do Paraíso,Governador Valadares,
LT	345kV	Três Marias / Várzea da Palma	Três Marias, Várzea da Palma
LT	345kV	Barbacena 2 / Juiz de Fora 1	Barbacena – Juiz de Fora
LT	345kV	Várzea da Palma / Montes Claros 2	Várzea da Palma - Montes Claros
LT	345kV	Jaguara Abaixadora / Intermediária	Sacramento
LT	230kV	Taquaril / Itabira 2	Itabira - Sabará
LT	230kV	Taquaril / Itabira 2 via Santa Luzia	Itabira - Sabará
LT	230kV	João Monlevade 2 / Itabira 2	Itabira –Bela Vista de Minas
LT	230kV	Taquaril / Itabira 2 vial Barão de Cocais 2	Itabira – Barão de Cocais

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

LT	230kV	Mesquita / G. Valadares 2 LT2	Santana do Paraíso -Governador Valadares
LT	230kV	Itabira 2 / Ipatinga 1 via Salto Grande	Itabira - Açucena
LT	230kV	Ipatinga 1 / Acesita via Timóteo	Ipatinga – Timóteo
LT	230kV	Itabira 2 / João Monlevade 2	Itabira –Bela Vista de Minas
LT	230kV	Barão de Cocais 2 / São Bento Mineração	Barão de Cocais, Santa Bárbara
LT	230kV	João Monlevade 2 / Ipatinga 1 via Nova Era 2	Itabira, Nova Era
LT	230kV	Mesquita / Usiminas	Santana do Paraíso , Ipatinga
LT	230kV	Ipatinga 1 / Usiminas	Ipatinga, Santana do Paraíso
LT	230kV	Nova Era 2 / ELETROVALE	Nova Era
LT	230kV	Ipatinga 1/ Mesquita LT1 e LT2	Ipatinga, Santana do Paraíso

CEMIG GT – CT 006/1997	Tensão	Empreendimento	Localização
SE	500kV	NEVES 1	Contagem
SE	345kV	Barbacena 2	Barbacena
SE	500kV	São Gotardo	São Gotardo
SE	345kV	Lafaiete	Conselheiro Lafaiete
SE	500kV	Mesquita	Santana do Paraíso
SE	345kV	Barreiro	Belo Horizonte
SE	500kV	Ouro Preto 2	Ouro Preto
SE	345kV	Taquaril	Sabará e Nova Lima
SE	500kV	Jaguara	Sacramento
SE	230kV	Governador Valadares 2	Governador Valadares
SE	345kV	Pimenta	Pimenta
SE	230kV	Conselheiro Pena	Conselheiro Pena
SE	345kV	Três Marias	Três Marias
SE	345kV	Juiz de Fora I	Juiz de Fora
SE	345kV	Várzea da Palma I	Várzea da Palma
SE	230kV	Itabira 2	Itabira
SE	345kV	Montes Claros 2	Montes Claros
SE	230kV	Ipatinga I	Ipatinga
SE	230kV	Barão de Cocais 2	Barão de Cocais
SE	500kV	Emborcação	Araguari
SE	345kV	Itutinga	Nazareno
SE	500kV	Jaguara	Sacramento

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

SE	230kV	João Molevade 2	João Molevade
SE	230kV	Nova Era 2	Nova Era
SE	500kV	Nova Ponte	Nova Ponte
SE	500kV	São Simão	São Simão (GO)
SE	230kV	Timóteo	Timóteo
SE	345kV	Volta Grande	Conceição das Alagoas

CEMIG GT – CT 079/2000	Tensão	Empreendimento	Localização
SE	500kV	Itajubá 3	Itajubá
LT	345kV	Itajubá	Itajubá – Poços de Caldas

CEMIG GT	Tensão	Empreendimento	Localização
SE	230kV	Barão Cocais 3	Barão de Cocais
SE	500kV	Bom Despacho 3	Bom Despacho
SE	230kV	Porto Estrela	Acuçena
SE	230 kV	Sabará 3	Sabará
SE	500 kV	São Gonçalo do Pará	São Gonçalo do Pará
SE	500 kV	Vespasiano 2	Vespasiano
LT	500 kV	LT Bom Despacho 3 São Gonçalo do Pará	Bom Despacho, São Gonçalo do Pará
LT	500 kV	São Gonçalo do Pará - Ouro Preto 2	São Gonçalo do Pará, Ouro Preto

CEMIG GT - Usinas Hidrelétricas	Capacidade Instalada (MW)	Concessão ou Autorização	Vencimento	Localização
São Simão	1.710,00	jan/65	jan/15	São Simão/ Rio Paranaíba
Emborcação	1.192,00	jul/75	jul/25	Araguari/ Rio Paranaíba
Nova Ponte	510	jul/75	jul/25	Nova Ponte/ Rio Araguari
Jaguara	424	ago/63	ago/13	Sacramento e Rifaina/ Rio Grande
Miranda	408	dez/86	dez/16	Indianópolis/ Rio Araguari
Três Marias	396	abr/58	jul/15	Três Marias/ Rio São Francisco
Volta Grande	380	fev/67	fev/17	Conceição das Alagoas/ Rio

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

				Grande
Irapé	360	jan/99	fev/35	Berilo e Grão Mogol/ Rio Jequitinhonha
Aimorés	161,7	jul/00	dez/35	Aimorés/ Rio Doce
Salto Grande	102	out/63	jul/15	Braúnas/ Rio Santo Antônio
Funil	88,2	out/64	dez/35	Perdões e Lavras/ Rio Grande
Queimado	86,625	nov/97	jan/33	Unai (MG) e Cristalina (GO)/ Rio Preto
Itutinga	52	jan/53	jul/15	Nazareno/ Rio Grande
Capim Branco I	50,526	ago/01	ago/36	Uberlândia e Araguari/ Rio Araguari
Capim Branco II	44,21	ago/01	ago/36	Uberlândia e Araguari/ Rio Araguari
Camargos	46	ago/58	jul/15	Itutinga/ Rio Grande
Porto Estrela	37,333	mai/97	jul/32	Braúnas, Joanésia e Açucena/ Rio Santo Antônio
Igarapava	30,45	mai/95	dez/28	Conquista e Sacramento/ Rio Grande
Piau	18,012	out/64	jul/15	Piau/ Rio Piau / Pinho
Gafanhoto	14	set/53	jul/15	Divinópolis/ Rio Pará
Sá Carvalho	78	dez/94	dez/24	Antônio Dias/ Rio Piracicaba
Rosal	55	mai/97	mai/32	Bom Jesus de Itabapoana (RJ) e São José do Calçado e Guaçuí (ES)/ Itabapoana – RJ
Pai Joaquim	23	abr/02	abr/32	Sacramento e Santa Juliana/ Rio Araguari
Salto Paraopeba	2,37	out/00	out/30	Jeceaba/ Rio Paraopeba
Machado Mineiro	1,72	jul/95	jul/25	Águas Vermelhas e São João do Paraíso/ Rio Pardo
Salto do Passo Velho	1,8	out/00	out/30	Xanxerê(SC)/ Rio Capecozinho
Salto do Voltão	8,2	out/00	out/30	Xanxerê (SC)/ Rio Capecozinho
PCH Cachoeirão	13,23	jul/00	jul/30	Alvarenga e Pocrane/ Rio Manhuaçu
UHE Baguari	47,6	ago/06	ago/41	Fernandes Tourinho, Governador Valadares, Periquito, Sobralia, Iapu e Alpercata/ Rio Doce
Outras	96,844	Diversas	Diversas	-
Light – UHE Fontes Nova	17,2	jul/96	jun/26	Pirai (RJ)/ Ribeirão dos Lajes
Light – UHE Nilo Peçanha	49,514	jul/96	jun/26	Pirai (RJ)/ Ribeirão dos Lajes/

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

Light – UHE Pereira Passos	13,03	jul/96	jun/26	Pirai (RJ)/ Ribeirão dos Lajes
Light – UHE Ilha dos Pombos	23,845	jul/96	jun/26	Carmo (RJ)/ Rio Paraíba do Sul
Light – UHE Santa Branca	7,427	jul/96	jun/26	Santa Branca (SP)/ Rio Paraíba do Sul

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

CEMIG GT Usinas Eólicas	Capacidade Instalada (MW)	Concessão ou Autorização	Vencimento	Municípios
Praias do Parajuru	14,112	Set/02	jul/29	Berberibe (CE)
Volta do Rio (2)	20,58	dez/01	out/29	Acaraú (CE)
Praia de Morgado (2)	14,112	dez/01	set/29	Acaraú(CE)

CEMIG GT Usinas Termelétricas	Capacidade Instalada (MW)	Concessão ou Autorização	Vencimento	Localização
Igarapé	131	jan/05	ago/24	Juatuba – MG
Ipatinga	40	nov/00	dez/14	Ipatinga – MG
Barreiro	12,9	fev/02	abr/23	Belo Horizonte – MG

CEMIG GT - Usinas Hidrelétricas em Andamento	Capacidade Instalada (MW)	Concessão ou Autorização	Vencimento	Localização
PCH Pipoca	9,8	set/01	set/31	Caratinga e Ipanema
UHE Santo Antônio	315,04	jun/08	jun/43	Porto Velho
PCH Dores dos Guanhães	6,86	nov/02	nov/32	Dores de Guanhães
PCH Fortuna II	4,41	dez/01	dez/31	Guanhães e Virgíópolis
PCH Senhora do Porto	5,88	out/02	out/32	Dores de Guanhães
PCH Jacaré	4,41	out/02	out/32	Dores de Guanhães e Senhora do Porto
PCH Paracambi	12,25	fev/01	fev/31	Paracambi

**iii. eventos que podem causar a perda dos direitos relativos a tais ativos**

Marca Cemig:

Do ponto de vista operacional, a perda da marca pode acontecer caso não haja pagamento de seus decênios.

Concessões:

A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência de concessão ou do controle societário

## 9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante

da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão. Além disso, conforme Art. 35 da mesma Lei, a concessão pode se extinguir por:

- advento do termo contratual – a reversão no advento do termo contratual far-se-á com a indenização das parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido;
- encampação – considera-se encampação a retomada do serviço pelo poder concedente durante o prazo da concessão, por motivo de interesse público, mediante lei autorizativa específica e após prévio pagamento da indenização, na forma do artigo anterior.
- Caducidade – a inexecução total ou parcial do contrato acarretará, a critério do poder concedente, a declaração de caducidade da concessão ou a aplicação das sanções contratuais. A caducidade da concessão poderá ser declarada pelo poder concedente quando:
  - I. o serviço estiver sendo prestado de forma inadequada ou deficiente, tendo por base as normas, critérios, indicadores e parâmetros definidores da qualidade do serviço;
  - II. a concessionária descumprir cláusulas contratuais ou disposições legais ou regulamentares concernentes à concessão;
  - III. a concessionária paralisar o serviço ou concorrer para tanto, ressalvadas as hipóteses decorrentes de caso fortuito ou força maior;
  - IV. a concessionária perder as condições econômicas, técnicas ou operacionais para manter a adequada prestação do serviço concedido;
  - V. a concessionária não cumprir as penalidades impostas por infrações, nos devidos prazos;
  - VI. a concessionária não atender a intimação do poder concedente no sentido de regularizar a prestação do serviço; e
  - VII. a concessionária for condenada em sentença transitada em julgado por sonegação de tributos, inclusive contribuições sociais.
- rescisão – o contrato de concessão poderá ser rescindido por iniciativa da concessionária, no caso de descumprimento das normas contratuais pelo poder concedente, mediante ação judicial especialmente intentada para esse fim.
- anulação; e  
falência ou extinção da empresa concessionária e falecimento ou incapacidade do titular, no caso de empresa individual.

### iv. possíveis consequências da perda de tais direitos para o emissor

Marca Cemig:

A força da Marca Cemig vem crescendo a cada ano e pode ser percebida no relacionamento com clientes, acionistas, formadores de opinião (tais como mídia especializada, ambientalistas, ONGs, parceiros, prefeituras), investidores e empregados.

O seu valor econômico foi calculado pelo método baseado no Uso Econômico, a fim de conhecer valor futuro do fluxo de lucro gerado por ela em função do pacto feito com clientes e demais

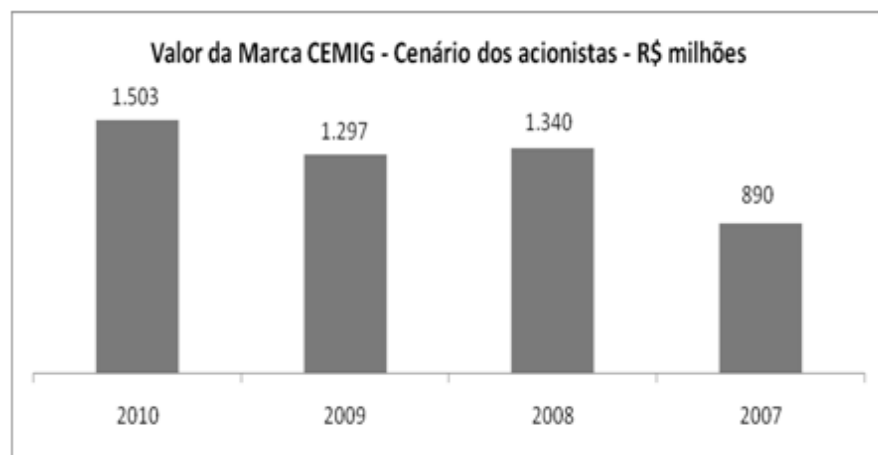


## 9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante

stakeholders, sendo o cálculo baseado no valor descontado dos lucros futuros atribuídos à marca, segregando-se entre o lucro atribuído aos ativos tangíveis e intangíveis.

A determinação da contribuição da marca ao negócio vem sendo realizada, desde 2007, a partir de uma pesquisa quantitativa com os públicos, avaliando o desempenho da Marca Cemig nos seguintes direcionadores de valor: Credibilidade, Confiança & Solidez da Empresa, Inovação e Tecnologia, Ética e Transparência, Qualidade, Práticas de Gestão, Desenvolvimentista, Imagem, Tarifa/Condições de Contrato, Suporte Técnico/Atendimento, Responsabilidade Socioambiental, Associação com o Estado.

O valor da Marca Cemig, em 2010, considerando-se a visão dos acionistas nos negócios de geração & transmissão e distribuição, é demonstrado no gráfico a seguir.



Concessões:

No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da concessionária.

Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.

### c. as sociedades em que o emissor tenha participação e a respeito delas informar:

#### i. denominação social

##### CEMIG

- Cemig Geração e Transmissão S.A.

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

- Cemig Distribuição S.A.
- Sá Carvalho S.A.
- Rosal Energia S.A.
- Usina Térmica Ipatinga S.A.
- Horizontes Energia S.A.
- Usina Termelétrica Barreiro S.A.
- Central Termelétrica de Cogeração S.A
- Cemig PCH S.A.
- Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A.
- Cemig Capim Branco Energia S.A.
- Cemig Trading S.A.
- Efficientia S.A.
- Cemig Telecomunicações S.A.
- Cemig Serviços S.A.
- Light S.A.
- Companhia de Gás de Minas Gerais
- Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A.
- Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A.
- Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A.
- Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A.
- Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A.
- Companhia de Transmissão Centroeste de Minas
- Companhia Transleste de Transmissão
- Companhia Transudeste de Transmissão
- Companhia Transirapé de Transmissão
- Transchile Charrúa Transmisión S.A.
- Axxiom Soluções Tecnológicas S.A.
- *Parati S.A.*

*CEMIG GT*

- Hidrelétrica Pipoca S.A.
- Guanhães Energia S.A.
- Madeira Energia S.A.
- Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A.
- Cemig Baguari Energia S.A.
- Baguari Energia S.A.
- Hidrelétrica Cachoeirão S.A.
- *Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.*
- *Central Eólica Praias de Parajuru S.A.*
- *Central Eólica Praia do Morgado S.A.*
- *Central Eólica Volta do Rio S.A.*
- *Lightger S.A.*

**ii. sede***CEMIG*

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

- Cemig Geração e Transmissão S.A. - Brasil
- Cemig Distribuição S.A. - Brasil
- Sá Carvalho S.A. - Brasil
- Rosal Energia S.A. - Brasil
- Usina Térmica Ipatinga S.A. - Brasil
- Horizontes Energia S.A. - Brasil
- Usina Termelétrica Barreiro S.A. - Brasil
- Central Termelétrica de Cogeração S.A. - Brasil
- Cemig PCH S.A. - Brasil
- Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. - Brasil
- Cemig Capim Branco Energia S.A. - Brasil
- Cemig Trading S.A. - Brasil
- Efficientia S.A. - Brasil
- Cemig Telecomunicações S.A. - Brasil
- Cemig Serviços S.A. - Brasil
- Light S.A. - Brasil
- Companhia de Gás de Minas Gerais- Brasil
- Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A. - Brasil
- Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A. - Brasil
- Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A. - Brasil
- Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A. - Brasil
- Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A. - Brasil
- Companhia de Transmissão Centroeste de Minas - Brasil
- Companhia Transleste de Transmissão - Brasil
- Companhia Transudeste de Transmissão - Brasil
- Companhia Transirapé de Transmissão - Brasil
- Transchile Charrúa Transmisión S.A. - Chile
- Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. - Brasil
- *Parati S.A. - Brasil*

**CEMIG GT**

- Hidrelétrica Pipoca S.A. - Brasil
- Guanhães Energia S.A. - Brasil
- Madeira Energia S.A. - Brasil
- Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. - Brasil
- Cemig Baguari Energia S.A. - Brasil
- Baguari Energia S.A. - Brasil
- Hidrelétrica Cachoeirão S.A. - Brasil
- Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - Brasil
- *Central Eólica Praias de Parajuru S.A. - Brasil*
- *Central Eólica Praia do Morgado S.A. - Brasil*
- *Central Eólica Volta do Rio S.A. - Brasil*
- *Lightger S.A. - Brasil*

**iii. atividades desenvolvidas**

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**CEMIG

- *Cemig Geração e Transmissão S.A. (participação de 100%), que realiza atividades geração e transmissão de energia elétrica, e está em operação desde 1º de janeiro de 2005, conforme Resolução Autorizativa Aneel nº 407, de dezembro de 2004.*
- *Cemig Distribuição S.A. (participação de 100%), que realiza atividades de distribuição de energia elétrica, e está em operação desde 1º de janeiro de 2005, conforme Resolução Autorizativa Aneel nº 407, de dezembro de 2004.*
- *Sá Carvalho S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a geração e a comercialização de energia elétrica, como concessionária de serviço público, e detém a concessão até dezembro de 2024 para explorar a Usina Hidrelétrica Sá Carvalho, com capacidade instalada de 78MW, localizada no Rio Piracicaba, no Município de Antônio Dias, Estado de Minas Gerais. A Sá Carvalho S.A. foi constituída em junho de 2000 e a usina iniciou a operação comercial em 1951. A CEMIG adquiriu o controle acionário da Sá Carvalho S.A. junto à extinta Acesita S.A, atualmente, ArcelorMittal Inox, em dezembro de 2000. A concessão da Usina poderá ser prorrogada por um período de até 20 anos, a critério do Poder Concedente.*
- *Rosal Energia S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a geração e a comercialização de energia elétrica de qualquer origem e natureza, como concessionária de serviço público, e detém a concessão até maio de 2032 para explorar a Usina Hidrelétrica Rosal com capacidade instalada de 55MW, localizada no Rio Itabapoana, nos Municípios de Bom Jesus de Itabapoana no Estado do Rio de Janeiro e São José do Calçado e Guaçuí no Estado do Espírito Santo. A Rosal Energia foi constituída em outubro de 1999 e a usina iniciou a operação comercial em 1999. A CEMIG adquiriu 100% das ações da Rosal Energia do Grupo Rede, em dezembro de 2004. A concessão da Usina poderá ser prorrogada por um período de até 20 anos, a critério do Poder Concedente.*
- *Usina Térmica Ipatinga S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a produção e a comercialização de energia termelétrica e vapor, em regime de produção independente, e detém a Autorização até dezembro de 2014, para explorar a Usina Termelétrica Ipatinga, com capacidade instalada de 40MW, localizada nas instalações das Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. - USIMINAS, no Município de Ipatinga, Estado de Minas Gerais. A Usina Térmica Ipatinga S.A. foi constituída em agosto de 2000 e a usina iniciou a operação comercial em 1986. A Autorização da Usina poderá ser prorrogada a critério do Poder Concedente.*
- *Horizontes Energia S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a produção e a comercialização de energia elétrica, em regime de produção independente, e detém a Autorização para explorar as Usinas Hidrelétricas Machado Mineiro e Salto Paraopeba, localizadas no Estado de Minas Gerais, e as Usinas Hidrelétricas Salto Voltão e Salto do Passo Velho, localizadas no Estado de Santa Catarina, com capacidade total instalada de 14,1MW. A Horizontes Energia S.A. foi constituída em abril de 2001. A Autorização é válida até outubro de 2030, para as usinas Salto*

## 9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante

*Paraopeba, Salto Voltão e Salto do Passo Velho e, até julho de 2025, para a usina Machado Mineiro, podendo ser prorrogadas a critério do Poder Concedente.*

- *Usina Termelétrica Barreiro S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a produção e a comercialização de energia termelétrica, em regime de produção independente, e detém a Autorização até abril 2023 para explorar a Usina Termelétrica Barreiro, com capacidade instalada de 12,9M, localizada nas instalações da Vallourec & Mannesmann Tubes – V & M S/A, no Município de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais. A Usina Termelétrica Barreiro S.A. foi constituída em abril de 2001 e a usina iniciou a operação comercial em fevereiro de 2004. A Autorização da Usina poderá ser prorrogada a critério do Poder Concedente.*
- *Central Termelétrica de Cogeração S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a produção e a comercialização de energia termelétrica, em regime de produção independente. Esta empresa detinha a Autorização da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL para explorar a Usina Termelétrica Barreiro – UTE Barreiro. Em 30 de janeiro de 2006, conforme Resolução Autorizativa ANEEL nº 432, os ativos da UTE Barreiro foram transferidos para a empresa Usina Termelétrica Barreiro S.A. Atualmente esta empresa não possui ativos para a produção e comercialização de energia elétrica. A Central Termelétrica de Cogeração S.A. foi constituída em julho de 2002.*
- *Cemig PCH S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem como principal objeto a produção e a comercialização de energia elétrica, em regime de produção independente, e detém a Autorização até abril de 2032 para explorar a Pequena Central Hidrelétrica Pai Joaquim, com capacidade instalada de 23 MW, localizada no Rio Araguari, no Município de Santa Juliana, no Estado de Minas Gerais. A Cemig PCH S.A. foi constituída em outubro de 2001 e a Usina entrou em operação comercial em março de 2004. A Autorização da Usina poderá ser prorrogada a critério do Poder Concedente.*
- *Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem como principal objeto a prospecção junto ao mercado de potenciais clientes interessados em adquirir energia elétrica de geradores e produtores independentes e de qualquer agente autorizado a comercializar energia elétrica bem como, prestar serviços de corretagem entre compradores e vendedores de energia elétrica e desenvolver produtos físicos e financeiros relacionados à energia elétrica que atenda às necessidades específicas dos agentes do mercado. Esta empresa detinha a Autorização da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL para explorar a Pequena Central Hidrelétrica Pai Joaquim – PCH Pai Joaquim. Em 19 de dezembro de 2005, conforme Resolução Autorizativa ANEEL nº 377, os ativos PCH Pai Joaquim foram transferidos para a empresa Cemig PCH S.A. Atualmente esta empresa não possui ativos para a produção de energia elétrica. A Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. foi constituída em julho de 2002.*
- *Cemig Capim Branco Energia S.A. (participação de 100%), é uma Sociedade que tem por objeto a produção e a comercialização de energia elétrica, em regime de produção independente, e a participação em outras sociedades ou consórcios que tenham por finalidade a produção e a comercialização de energia elétrica, majoritária ou minoritariamente, em especial no Consórcio Capim Branco Energia, constituído para a exploração, por meio do Contrato de Concessão nº 090/2001 – ANEEL, dos Aproveitamentos Hidrelétricos Capim Branco I e Capim Branco II. Os aproveitamentos renomeados como UHE Amador Aguiar I e UHE Amador Aguiar II, tem capacidade total instalada de 450 MW, localizadas no Rio Araguari, no Município de Araguari, no*

## 9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante

*Estado de Minas Gerais. A Cemig Capim Branco Energia S.A. foi constituída em maio de 2001 e as UHEs Amador Aguiar I e II iniciaram a operação comercial em fevereiro de 2006 e março de 2007, respectivamente. As concessões são válidas até agosto de 2036, podendo ser prorrogadas por mais 20 anos, a critério do Poder Concedente.*

- Cemig Trading S.A. (participação de 100%), que comercializa energia elétrica e foi constituída em julho de 2002.
- Efficientia S.A. (participação de 100%), que presta serviços de eficiência e otimização energéticas, consultoria e soluções, bem como serviços de operação e manutenção de instalações de fornecimento de energia. A Efficientia S.A. foi constituída em janeiro de 2002.
- Cemig Telecomunicações S.A. (participação de 100%), que presta serviços de telecomunicações e atividades relacionadas, por meio de redes multi-serviços que utilizam cabos de fibra ótica, cabos coaxiais e outros equipamentos eletrônicos. A companhia foi constituída em janeiro de 1999 como Empresa de Infovias S.A. e, em 2002, a CEMIG adquiriu uma participação na Empresa de Infovias S.A., detida pela AES.
- *Cemig Serviços S.A. (participação de 100%) foi formada em abril de 2008 para prestar serviços relacionados a projetos, construção, operação e manutenção de sistemas de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, bem como a prestação de serviços administrativos, comerciais e de engenharia nos diferentes campos de energia, em qualquer de suas fontes.*
- *Light S.A. (participação de 26,06% do total de seu capital) As principais companhias controladas da Light S.A. são a Light Energia, geradora de energia elétrica, a Light Serviços de Eletricidade S.A., distribuidora de energia elétrica e a Light Esco Ltda., que opera na comercialização de energia elétrica e eficiência energética.*
- *Companhia de Gás de Minas Gerais (participação de 55,19%), transporta, distribui e vende gás natural. A Gasmig foi constituída em julho de 1986 e em dezembro de 2004, a CEMIG alienou 40% de sua participação na Gasmig para a Gaspetro, uma subsidiária integral da Petrobras e celebrou um acordo de acionistas com a Petrobras e Gaspetro. A Gasmig detém uma concessão para a distribuição de gás canalizado em todo o Estado de Minas Gerais por um período de 30 anos, a partir de janeiro de 1993, podendo ser prorrogado.*
- *Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A. (participação de 49,98% - 04/2011), detentora de uma concessão de serviços públicos de transmissão de energia elétrica para a linha de transmissão iniciada na Subestação de Tucuruí e finalizada na Subestação Vila do Conde no Estado do Pará. A ETEP foi constituída em março de 2001, e iniciou suas operações em agosto/2002. O período de concessão é de 30 anos, a partir de junho/2001. A CEMIG adquiriu sua participação na ETEP em agosto de 2006.*
- *Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A. (participação de 49,99% - 04/2011), detentora de uma concessão de serviços públicos de transmissão de energia elétrica, para duas linha de transmissão de 500 kV, sendo a primeira iniciada na Subestação de Tucuruí e finalizada na Subestação Marabá no Estado do Pará, e a segunda da Subestação de Marabá para a Subestação de Açailândia no Estado do Maranhão. A empresa foi constituída em setembro de 2002, e iniciou suas*

## 9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante

*operações em fevereiro/2005. O período de concessão é de 30 anos, a partir de dezembro/2002. A CEMIG adquiriu sua participação na ENTE em agosto de 2006.*

- *Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A. (participação de 49,99% - 04/2011), detentora de uma concessão de serviços públicos de transmissão de energia elétrica para a linha de transmissão de 230 kV iniciada na Subestação Vila do Conde e finalizada na Subestação Santa Maria no Estado do Pará. A ERTE foi constituída em setembro de 2002, e iniciou suas operações em setembro/2004. O período de concessão é de 30 anos, a partir de dezembro/2002. A CEMIG adquiriu sua participação na ERTE em agosto de 2006.*
- *Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A. (participação de 49,98% - 04/2011), detentora de uma concessão de serviços públicos de transmissão de energia elétrica para a linha de transmissão de 500 kV entre as subestações setorizadas de Tucuruí, Marabá, Imperatriz, Presidente Dutra e Açailândia. A EATE foi constituída em março de 2001, e iniciou suas operações em março/2003. O período de concessão é de 30 anos, a partir de junho/2001. A CEMIG adquiriu sua participação na EATE em agosto de 2006.*
- *Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A. (participação de 19,09% - 04/2011), detentora de uma concessão de serviços públicos de transmissão de energia elétrica para a linha de transmissão de 525 kV iniciada na Subestação Campos Novos e finalizada na Subestação de Blumenau no Estado de Santa Catarina. A empresa foi constituída em agosto de 2000, e iniciou suas operações em março/2002. O período de concessão é de 30 anos, a partir de novembro/2000. A CEMIG adquiriu sua participação na ECTE em agosto de 2006.*
- *Companhia de Transmissão Centroeste de Minas (participação de 51,0%) atua na construção, implementação, operação e manutenção da linha de transmissão de 345 kV entre a subestação da usina hidrelétrica de Furnas e uma subestação localizada em Pimenta. A Companhia de Transmissão Centroeste de Minas foi constituída em outubro de 2004, e iniciou suas operações em março/2010. O período da concessão da linha de transmissão Furnas-Pimenta de 30 anos, a partir de março de 2005.*
- *Companhia Transleste de Transmissão (participação de 25,0%), construiu e opera a linha de transmissão de 345 kV ligando uma subestação em Montes Claros à subestação da usina hidrelétrica de Irapé. Esta companhia foi constituída em outubro de 2003 e iniciou suas operações em dezembro de 2005. O período de concessão da linha de transmissão Irapé-Montes Claros é de 30 anos, a partir de fevereiro de 2004.*
- *Companhia Transudeste de Transmissão (participação de 24,0%), construiu, opera e realiza a manutenção da linha de transmissão de 345 kV que vai de Itutinga a Juiz de Fora. A companhia foi constituída em outubro de 2004 e iniciou suas operações em fevereiro de 2007. O período de concessão da linha de transmissão Itutinga-Juiz de Fora é de 30 anos, a partir de março de 2005.*
- *Companhia Transirapé de Transmissão (participação de 24,5%), construiu, opera e realiza a manutenção da linha de transmissão de 230 kV Irapé-Araçuaí. A companhia foi constituída em dezembro de 2004 e iniciou suas operações em maio de 2007. O período de concessão da linha de transmissão é de 30 anos, a partir de março de 2005.*

## 9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante

- *Transchile Charrúa Transmisión S.A. (participação de 49%), atuou na construção, sendo atualmente responsável pela operação e manutenção da linha de transmissão de 220 kV Charrúa–Nueva Temuco, no Chile. Esta companhia foi constituída em julho de 2005. O período de concessão da linha é de 20 anos, a partir de maio de 2005 e poderá ser prorrogado por igual período. Suas operações comerciais foram iniciadas em 21 de janeiro de 2010.*
- *Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. (participação de 49%), presta serviços completos de implementação e gestão de sistemas para companhias do setor de energia elétrica (geração, transmissão e distribuição). A companhia foi constituída em 27 de agosto de 2007 e iniciou suas operações no segundo semestre de 2008.*

### CEMIG GT

- *Hidrelétrica Pipoca S.A. (participação de 49%), atua na construção, operação e venda da energia elétrica gerada pela usina hidrelétrica Pipoca, no Rio Manhuaçu, nos municípios de Caratinga e Ipanema. A companhia foi constituída em junho de 2004 e a CEMIG adquiriu sua participação em maio de 2008. A usina possui capacidade instalada de 20 MW, sendo que o início das operações da primeira unidade de geração ocorreu em 08 de outubro de 2010. A segunda e a terceira unidades de geração iniciaram suas operações comerciais em 16 e 28 de outubro de 2010, respectivamente. Seu período de autorização é de 30 anos, a partir de setembro de 2001.*
- *Guanhães Energia S.A. (participação de 49%), atua na construção e operação das pequenas centrais hidrelétricas de Dores de Guanhães, Senhora do Porto e Jacaré, no município de Dores de Guanhães, e da usina Fortuna II, nos municípios de Guanhães e Virginópolis, com capacidade total de 44 MW. Esta companhia foi constituída em junho de 2006 e a CEMIG adquiriu sua participação em outubro de 2007. O início da construção encontra-se em processo de atraso, sendo planejado para 2012 e, por outro lado, espera-se que o início da operação comercial ocorra no segundo semestre de 2013. A autorização é para um período de 30 anos, tendo sido iniciado em 2001 para Fortuna II, em outubro de 2002 para Jacaré e Senhora do Porto e em novembro de 2002 para Dores de Guanhães.*
- *Madeira Energia S.A. (participação de 10%), sociedade de propósito específico, constituída em agosto de 2007 para construir, operar e realizar a manutenção da usina hidrelétrica de Santo Antônio, por meio de sua subsidiária integral, Santo Antônio S.A.. A usina está sendo construída e terá capacidade de geração de 3.150 MW, com previsão de início da entrada em operação em dezembro 2011. Seu período de concessão é de 35 anos a partir de junho de 2008, e está localizada no Rio Madeira, município de Porto Velho, estado de Rondônia.*
- *Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. (participação Cemig GT de 49%), Compreende a linha de transmissão em 230 kV, composto pelas linhas de transmissão, Juína-Maggi, circuito duplo, com 215 km de extensão, interligando a nova subestação de Juína à subestação de Maggi; linha de transmissão Maggi-Juba, circuito duplo, com 232 km de extensão, com origem na subestação de Maggi e término na subestação de Juba; linha de transmissão Maggi-Parecis, circuito duplo, com 106 km de extensão, com origem na subestação de Maggi e término na nova subestação*



**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

*de Parecis e a linha de transmissão Nova Mutum-Sorriso-Sinop, circuito simples, com 222 km de extensão, interligando as subestações de Nova Mutum, Sorriso e Sinop, todas localizadas no Estado de Mato Grosso. A empresa foi constituída em julho de 2008.. O período de concessão da linha de transmissão é de 30 anos, a partir de outubro de 2008. A operação parcial ocorreu em dezembro/10, estando a conclusão total prevista para junho/2011.*

- *Cemig Baguari Energia S.A. (participação de 100%), que atuou inicialmente como um veículo de participação da CEMIG GT no consórcio da Usina Hidrelétrica de Baguari, o qual opera Usina Hidrelétrica de Baguari. A Cemig Baguari Energia S.A. foi constituída em julho de 2006 e a CEMIG posteriormente decidiu tomar parte no consórcio por meio da companhia Baguari Energia S.A. Atualmente é uma empresa não operacional.*
- *Baguari Energia S.A. (participação de 69,39%), que é uma sociedade de propósito específico constituída em abril de 2008 para operar a concessão de geração hidrelétrica da usina hidrelétrica Baguari (140 MW), por meio do Consórcio AHE Baguari, no qual possui 49% de participação. O período da concessão é de 35 anos, a partir de agosto de 2006. A primeira e a segunda unidades de geração iniciaram suas operações em 9 de setembro de 2009 e 30 de novembro de 2009, respectivamente. A terceira unidade de geração iniciou suas operações em 2 de março de 2010 e a última unidade de geração iniciou operação comercial em 19 de maio de 2010.*
- *Hidrelétrica Cachoeirão S.A. (participação de 49%), construiu e opera a pequena central hidrelétrica Cachoeirão (PCH), no Rio Manhuaçu, nos municípios de Pocrane e Alvarenga, no Estado de Minas Gerais, com capacidade instalada de 27MW. Esta companhia foi constituída em janeiro de 2007 e iniciou suas operações em dezembro de 2008. Seu período de concessão é de 30 anos, a partir de julho de 2000.*
- *Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. (participação de 56,69%) Sociedade anônima de capital aberto, que atua no setor de transmissão de energia elétrica. Incluindo as participações nas concessionárias Brasnorte e ETAU, a TAESA detém 08 concessões e opera um total de 3.712km de linhas de transmissão e 28 subestações.*
- *Central Eólica Praias de Parajuru S.A (participação 49%) – Implantação, exploração e comercialização de energia elétrica, através de energia eólica. Geradora que compõe o parque eólico do Ceará, está instalada no município de Beberibe, a 110 km de Fortaleza e conta com 19 turbinas eólicas, totalizando uma potência instalada de 28,8MW.*
- *Central Eólica Praia do Morgado S.A (participação 49%) - Implantação, exploração e comercialização de energia elétrica, através de energia eólica. Geradora que compõe o parque eólico do Ceará, está instalada no município de Acaraú, a 250 km de Fortaleza e conta com 19 turbinas eólicas, totalizando uma potência instalada de 28,8MW*
- *Central Eólica Volta do Rio S.A (participação 49%) - Implantação, exploração e comercialização de energia elétrica, através de energia eólica. Geradora que compõe o parque eólico do Ceará, está instalada no município de Acaraú, a 250 km de Fortaleza e conta com 28 turbinas eólicas, totalizando uma potência instalada de 42MW*

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante****iv. participação do emissor**CEMIG

- *Cemig Geração e Transmissão S.A. - participação de 100%*
- *Cemig Distribuição S.A. - participação de 100%*
- *Sá Carvalho S.A. - participação de 100 %*
- *Rosal Energia S.A. - participação de 100%*
- *Usina Térmica Ipatinga S.A. - participação de 100%*
- *Horizontes Energia S.A. - participação de 100%*
- *Usina Termelétrica Barreiro S.A. - participação de 100%*
- *Central Termelétrica de Cogeração S.A. - participação de 100%*
- *Cemig PCH S.A. - participação de 100%*
- *Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. - participação de 100%*
- *Cemig Capim Branco Energia S.A. - participação de 100%*
- *Cemig Trading S.A. - participação de 100%*
- *Efficientia S.A. - participação de 100%*
- *Cemig Telecomunicações S.A. - participação de 100%*
- *Cemig Serviços S.A. - participação de 100%*
- *Light S.A. - participação de 26,06% de seu capital total*
- *Companhia de Gás de Minas Gerais - participação de 55,19%*
- *Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A. - participação de 49,98%*
- *Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A. - participação de 49,99%*
- *Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A. - participação de 49,99%*
- *Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A. - participação de 49,98%*
- *Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A. - participação de 19,09%*
- *Companhia de Transmissão Centroeste de Minas - participação de 51,0%*
- *Companhia Transleste de Transmissão - participação de 25,0%*
- *Companhia Transudeste de Transmissão - participação de 24,0%*
- *Companhia Transirapé de Transmissão - participação de 24,5%*
- *Transchile Charrúa Transmisión S.A. - participação de 49%*
- *Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. - participação de 49%*
- *Parati S.A. – Participações em Ativos de Energia Elétrica – participação de 25% de seu capital total*

CEMIG GT

- *Hidrelétrica Pipoca S.A. - participação de 49%*
- *Guanhães Energia S.A. - participação de 49%*
- *Madeira Energia S.A. - participação de 10%*
- *Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. - participação de 49%*
- *Cemig Baguari Energia S.A. - participação de 100%*
- *Baguari Energia S.A. - participação de 69,39%*
- *Hidrelétrica Cachoeirão S.A. - participação de 49%*
- *Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - participação de 56,69% de seu capital total*
- *Central Eólica Praias de Parajuru S.A - participação 49%*
- *Central Eólica Praia do Morgado S.A - participação 49%*
- *Central Eólica Volta do Rio S.A - participação 49%*
- *Lightger S.A. – participação de 49%*

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante****v. se a sociedade é controlada ou coligada**CEMIG

- Cemig Geração e Transmissão S.A. - subsidiária integral
- Cemig Distribuição S.A. - subsidiária integral
- Sá Carvalho S.A. - subsidiária integral
- Rosal Energia S.A. - subsidiária integral
- Usina Térmica Ipatinga S.A. - subsidiária integral
- Horizontes Energia S.A. - subsidiária integral
- Usina Termelétrica Barreiro S.A. - subsidiária integral
- Central Termelétrica de Cogeração S.A. - subsidiária integral
- Cemig PCH S.A. - subsidiária integral
- Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. - subsidiária integral
- Cemig Capim Branco Energia S.A. - subsidiária integral
- Cemig Trading S.A. - subsidiária integral
- Efficientia S.A. - subsidiária integral
- Cemig Telecomunicações S.A. - coligada
- Cemig Serviços S.A. - subsidiária integral
- Light S.A. - coligada
- Companhia de Gás de Minas Gerais - controlada
- Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A. - coligada
- Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A. - coligada
- Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A. - coligada
- Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A. - coligada
- Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A. - coligada
- Companhia de Transmissão Centroeste de Minas - controlada
- Companhia Transleste de Transmissão - coligada
- Companhia Transudeste de Transmissão - coligada
- Companhia Transirapé de Transmissão - coligada
- Transchile Charrúa Transmisión S.A. - coligada
- Axxiom Soluções Tecnológicas S.A. – coligada
- Parati S.A. – Participações em Ativos de Energia Elétrica - coligada

CEMIG GT

- Hidrelétrica Pipoca S.A. - coligada
- Guanhães Energia S.A. - coligada
- Madeira Energia S.A. - coligada
- Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. - coligada
- Cemig Baguari Energia S.A. - subsidiária integral
- Baguari Energia S.A. - controlada
- Hidrelétrica Cachoeirão S.A. - coligada
- Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - coligada
- Central Eólica Praias de Parajuru S.A - coligada
- Central Eólica Praia do Morgado S.A - coligada

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

- *Central Eólica Volta do Rio S.A – coligada*
- *Lightger S.A. – coligada*

**vi. se possui registro na CVM****CEMIG**

*Possuem registro na CVM: a Light S.A., a Cemig Geração e Transmissão S.A. e a Cemig Distribuição S.A. e a Cemig Telecomunicações S.A.*

**CEMIG GT**

*Somente a Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. possui registro na CVM*

**vii. valor contábil da participação**

Denominação Social	Valor contábil	Participação Capital (04/2011)	PL (R\$ mil) Posição dez-2010
Empresa Brasileira de Transmissão de Energia S.A. - EBTE	R\$ 114.839,34	(Part.Direta Cemig GT: 49%)	234.366
Companhia Transleste de Transmissão	R\$ 24.039,75	25,0%	96.159
Companhia Transudeste de Transmissão	R\$ 12.936,72	24,0%	53.903
Companhia Transirapé de Transmissão	R\$ 10.601,64	24,5%	43.272
Companhia de Transmissão Centroeste de Minas	R\$ 17.952,00	51,0%	35.200
Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A. - ECTE	R\$ 24.349,49	19,09%	127.551
Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A. - EATE	R\$ 393.788,42	49,98%	787.892
Empresa Paraense de Transmissão de Energia S.A. - ETEP	R\$ 76.176,52	49,98%	152.414
Empresa Norte de Transmissão de Energia S.A. - ENTE	R\$ 168.072,38	49,99%	336.212
Empresa Regional de Transmissão de Energia S.A. - ERTE	R\$ 29.916,52	49,99%	59.845
Transchile Charrúa Transmisión S. A.	CLP 28.907,55	49,0%	58.995
Axiom Soluções Tecnológicas S. A.	R\$ 2.964,50	49,0%	6.050
Baguari Energia S.A.	R\$ 181.374,12	69,4%	261.346
Hidrelétrica Cachoeirão S.A.	R\$ 23.163,77	49,0%	47.273
Guanhães Energia S.A.	R\$ 10.333,12	49,0%	21.088
Madeira Energia S. A.	R\$ 9.981,40	10,0%	99.814
Hidrelétrica Pipoca S. A.	R\$ 18.031,02	49,0%	36.798
Central Eólica Praias de Parajuru S.A.	R\$ 35.697,97	49,0%	72.853
Central Eólica Praia do Morgado S.A.	R\$ 29.961,54	49,0%	61.146
Central Eólica Volta do Rio S.A.	R\$ 66.791,41	49,0%	136.309
Transmissora Aliança de Energia S.A.	R\$ 1.421.986	56,69%	2.508.354

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

**viii. valor de mercado da participação conforme a cotação das ações na data de encerramento do exercício social, quando tais ações forem negociadas em mercados organizados de valores mobiliários**

CEMIG

*Light S.A. - R\$ 1.269.276.876,24 (R\$23,88 x 53.152.298) (conforme participação acionária em 31/12/2010)*

CEMIG GT

*Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - R\$ 1.519.169.483,95 (conforme participação acionária em 31/12/2010)*

**ix. valorização ou desvalorização de tal participação, nos 3 últimos exercícios sociais, de acordo com o valor contábil**

CEMIG

*Light S.A. - Valorização ou desvalorização da participação, nos 3 últimos exercícios sociais, de acordo com o valor contábil: (%PL) 2008: R\$451.595.955 - 2009: R\$463.037.728 - 2010: R\$867.835.526*

CEMIG GT

*Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. Não se aplica, tendo em vista que a participação foi adquirida em 03/11/2009.*

**x. valorização ou desvalorização de tal participação, nos 3 últimos exercícios sociais, de acordo com o valor de mercado, conforme as cotações das ações na data de encerramento de cada exercício social, quando tais ações forem negociadas em mercados organizados**

CEMIG

*Light S.A. - Valorização ou desvalorização de tal participação, nos 3 últimos exercícios sociais, de acordo com o valor de mercado:*

*2008: R\$414.056.401,42 (R\$15,58 x 26.576.149)*

*2009: R\$553.049.660,69 (R\$20,81 x 26.576.149)*

*2010: R\$1.269.276.876,24 (R\$23,88 x 53.152.298)*

CEMIG GT

**9. Ativos relevantes / 9.1 - Outros bens relev. ativo não circulante**

*Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - Não se aplica, tendo em vista que a participação foi adquirida em 03/11/2009.*

**xi. montante de dividendos recebidos nos 3 últimos exercícios sociais****CEMIG****Dividendos recebidos pela Cemig nos últimos 3 exercícios**

<b>Empresa</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Cemig Capim Branco Energia	36.666.986,00	34.354.220,51	41.972.679,26
Cemig PCH	14.088.958,00	10.790.941,61	17.302.768,76
Empresa Amazonense de Transmissão de Energia	13.580.087,51	7.445.904,18	34.080.558,89
Empresa Catarinense de Transmissão de Energia	1.302.040,95	2.023.502,94	2.482.336,48
Efficientia	173.825,00	2.550.925,43	6.515.651,54
Empresa Norte de Transmissão de Energia	11.665.642,01	13.082.243,93	11.188.230,38
Empresa Regional de Transmissão de Energia	2.492.585,78	1.779.424,51	3.002.995,66
Empresa Paraense de Transmissão de Energia	3.717.882,80	5.459.398,77	12.642.161,84
Cia de Gás de Minas Gerais	11.433.566,49	13.112.753,55	38.933.153,63
Horizontes Energia	7.323.250,00	7.487.784,53	11.395.219,12
<i>Cemig Telecomunicações S.A.</i>	20.211.574,05	14.838.650,00	13.940.000,00
<i>Usina Térmica Ipatinga S.A.</i>	6.443.053,00	8.929.778,80	11.965.802,37
Rio Minas Energia Participações	72.287.125,96	77.456.503,19	149.027.191,10
Rosal Energia	17.410.724,00	18.877.468,05	24.708.279,02
Sá Carvalho	26.845.844,00	19.764.949,39	34.102.702,49
Trading	50.648,81	21.698.626,06	62.747.900,00
Cia Transleste de Transmissão	1.798.594,15	1.724.029,33	3.063.412,93
Cia Transudeste de Transmissão	183.120,91	123.410,45	444.579,50
<i>Cia Transirapé de Transmissão</i>	0,00	0,00	383.837,38
	<b>247.675.509,42</b>	<b>261.500.515,23</b>	<b>479.899.460,35</b>

Valores em R\$ - Sem correção

**xii. razões para aquisição e manutenção de tal participação**

Ampliar a participação no segmento de atuação de energia elétrica, agregando valor à Companhia.

**9. Ativos relevantes / 9.1.a - Ativos imobilizados**

<b>Descrição do bem do ativo imobilizado</b>	<b>País de localização</b>	<b>UF de localização</b>	<b>Município de localização</b>	<b>Tipo de propriedade</b>
Redes de distribuição de energia	Brasil	MG	Todos da área de concessão da Cemig Distribuição S.A.	Própria

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Marcas	CEMIG	Indeterminada	Do ponto de vista operacional, a perda da marca pode acontecer caso não haja pagamento de seus decênios.	A força da marca Cemig está no relacionamento com clientes, acionistas, formadores de opinião, investidores e empregados. A perda dos direitos sobre a marca traria prejuízos considerando o retorno que o proprietário obterá pelo fato de a marca ser sua propriedade, ou ainda, o retorno da contribuição líquida da marca ao negócio, agora e no futuro. A determinação da contribuição da marca ao negócio vem sendo realizada, desde 2007, a partir de uma pesquisa quantitativa junto aos públicos, avaliando o desempenho da Marca Cemig nos seguintes drivers de valor: Credibilidade, Confiança & Solidez da empresa, Inovação e Tecnologia, Ética e Transparência, Qualidade, Práticas de Gestão, Desenvolvimentista, Imagem, Tarifa/Condições de Contrato, Suporte Técnico/Atendimento, Responsabilidade Socioambiental, Associação com o Estado.
Concessões	Usina Hidrelétrica de Salto Grande (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até julho/2015	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Hidrelétrica de Emborcação (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até julho/2025	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.



**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Concessões	Usina Hidrelétrica de Nova Ponte (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Julho/2025	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Hidrelétrica de Aimorés (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Dezembro/2035	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Hidrelétrica de São Simão (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	Até Junho/2015	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Concessões	Usina Hidrelétrica de Jaguara (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Agosto/2013	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Hidrelétrica de Volta Grande (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Fevereiro/2017	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Hidrelétrica de Irapé (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Fevereiro/2035	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Concessões	Usina Hidrelétrica de Três Marias (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Julho/2015	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Hidrelétrica de Miranda (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Dezembro/2016	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Usina Termelétrica de Igarapé (através da Cemig Geração e Transmissão S.A.)	até Agosto/2024	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Concessões	Redes de Distribuição de Energia- Regiões Sul-Minas Gerais (através da Cemig Distribuição S.A.)	até Fevereiro de 2016	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Redes de Distribuição de Energia- Regiões Leste-Minas Gerais (através da Cemig Distribuição S.A.)	até Fevereiro de 2016	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.
Concessões	Redes de Distribuição de Energia- Regiões Oeste-Minas Gerais (através da Cemig Distribuição S.A.)	até Fevereiro de 2016	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência da concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.

**9. Ativos relevantes / 9.1.b - Ativos Intangíveis**

Tipo de ativo	Descrição do ativo	Duração	Eventos que podem causar a perda dos direitos	Consequência da perda dos direitos
Concessões	Redes de Distribuição de Energia - Região Norte-Minas Gerais (através da Cemig Distribuição S.A.)	até Fevereiro de 2016	A Lei 8.987/1995 estabelece as condições que podem levar à perda dos direitos de uma concessionária sobre sua concessão. Seu Art. 27 estabelece que a transferência de Formulário de Referência – Companhia Energética de Minas Gerais – Cemig 83 concessão ou do controle societário da concessionária sem prévia anuência do poder concedente implicará a caducidade da concessão.	No caso de declaração de caducidade da concessão, o poder concedente não possui responsabilidade de qualquer espécie em relação aos encargos, ônus, obrigações ou compromissos com terceiros ou com empregados da Concessionária. Quando da reversão no advento do termo contratual, o poder concedente deverá indenizar as parcelas dos investimentos vinculados a bens reversíveis, ainda não amortizados ou depreciados, que tenham sido realizados com o objetivo de garantir a continuidade e atualidade do serviço concedido.

## 9. Ativos relevantes / 9.1.c - Participação em sociedades

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
Axxiom Soluções Tecnológicas	09.182.985/0001-98	49,000000
Cemig Capim Branco Energia S.A.	04.432.851/0001-64	100,000000
Cemig Distribuição S/A	06.981.180/0001-16	100,000000
Cemig Geração e Transmissão S/A	06.981.176/0001-58	100,000000
Cemig PCH S.A.	04.739.936/0001-90	100,000000
Cemig Serviços S.A.	03.378.521/0001-75	100,000000
Cemig Telecomunicações S/A	02.983.428/0001-27	100,000000
Cemig Tranding S.A.	05.263.973/0001-37	100,000000
Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A	05.232.978/0001-00	100,000000
Central Termelétrica de Cogeração S.A.	05.238.054/0001-03	100,000000
Companhia de Gás de Minas Gerais	22.261.473/0001-85	55,190000
Companhia de Transmissão Centroeste de Minas	07.070.850/0001-05	51,000000
Companhia Transirapé de Transmissão	07.153.003/0001-04	24,500000
Companhia Transleste de Transmissão	05.974.828/0001-64	25,000000
Companhia Transudeste de Transmissão	07.085.630/0001-55	24,000000
Efficientia S.A.	04.881.791/0001-67	100,000000
Empresa Amazonense de Transmissão de Energia S.A.	04.416.935/0001-04	49,980000
Empresa Catarinense de Transmissão de Energia S.A.	03.984.987/0001-14	13,370000
Empresa Norte de Transmissão de Energia S/A	05.321.987/0001-60	36,690000

**9. Ativos relevantes / 9.1.c - Participação em sociedades**

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
Empresa Paraense de Transmissão de Energia S/A	04.416.923/0001-80	49,980000
Empresa Regional de Transmissão de Energia S/A	05.321.920/0001-25	36,700000
Horizontes Energia S.A.	04.451.926/0001-54	100,000000
Light S/A	03.378.521/0001-75	13,030000
Rosal Energia S/A	03.475.839/0001-74	100,000000
Sá Carvalho S/A	03.907.799/0001-92	100,000000
Transchile Charrúa Transmission S/A		49,000000
Usina Termelétrica Barreiro S.A.	04.451.907/0001-28	100,000000
Usina Térmica de Ipatinga S.A.	04.036.939/0001-67	100,000000

**9. Ativos relevantes / 9.2 - Outras inf. relev. - Ativos Relev.**

Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.



## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

O ano de 2010 foi marcado pela consolidação de importantes avanços que a Companhia vem realizando nos últimos anos, dentro da sua visão de “Estar, em 2020, entre os dois maiores grupos de energia do Brasil em valor de mercado, com presença relevante nas Américas e líder mundial em sustentabilidade do setor”, liderando a consolidação do setor elétrico.

Neste contexto, as aquisições têm um papel fundamental: concluímos no 1º semestre de 2010 o processo de oferta pública de aquisição de ações em circulação da Taesa, com a aquisição de 24,42% das ações em posse dos acionistas minoritários, no valor de R\$1 bilhão, elevando nossa participação para 56,69% do capital total da Empresa.

Outra aquisição importante concluída no ano foi uma participação adicional de 13,03% no capital da Light – levando nossa participação na Companhia para 26,06%, distribuidora presente na segunda maior capital do País, Rio de Janeiro, e sede da próxima Copa do Mundo em 2014 e das Olimpíadas de 2016. Um investimento de R\$749 milhões que consolida a posição da CEMIG como o maior grupo de distribuição de energia elétrica do Brasil, com mais de 10 milhões de consumidores atendidos nos Estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro.

Ressaltamos o esforço da administração na agregação de valor nas novas aquisições, buscando sempre maximizar o retorno dos ativos através da melhoria na eficiência operacional. Como exemplo, podemos destacar os resultados da Taesa, que com a nossa gestão vem apresentando de forma contínua melhores indicadores de eficiência e rentabilidade.

Investimos continuamente para assegurar a qualidade e continuidade do fornecimento de eletricidade aos nossos clientes de Distribuição, com destaque para o Programa de Investimentos relativo ao 2º ciclo de revisão tarifária da Cemig Distribuição, no período de 2008 a 2013, em valor superior a R\$3,2 bilhões de reais, com o objetivo de expansão e principalmente reforma e melhoria das atuais redes. Esses investimentos já se refletiram na melhoria dos indicadores de qualidade e atendimento da Cemig Distribuição em 2010, representando uma melhor prestação de serviços para a população do Estado de Minas Gerais. Reforçando essa atuação, a Cemig Distribuição foi classificada como “Finalista” do Prêmio Nacional da Qualidade pela FNQ – Fundação Nacional da Qualidade.

A Cemig é a maior fornecedora de eletricidade para os consumidores livres no país, detendo uma fatia de mais de 20% deste mercado. Apesar de menores preços de energia no mercado brasileiro ao longo de 2010, os resultados consolidados foram positivamente influenciados pelas receitas de intermediação em contratos de compra e venda de energia, ratificando a condição da Cemig como a maior comercializadora para o mercado livre do Brasil.

Na atividade de Distribuição a eficiência operacional é uma busca contínua da Companhia. Temos o desafio de reduzir os custos em um ambiente de demanda aquecida, que pressiona as despesas relacionadas a serviços prestados e de mão de obra contratada. Nesse cenário, implementamos planos de desligamento voluntário nos anos de 2009 e 2010 que nos permitiram reduzir o quadro de empregados em mais de 2 mil pessoas. Temos agora o desafio de consolidar esses ganhos, com medidas operacionais e disciplina financeira para que, já em 2011, possamos obter na

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

Light e, principalmente na Cemig Distribuição, resultados melhores que os de 2010, quando tivemos alguns custos não recorrentes referentes a acordo judicial com consumidores livres que impactaram o resultado.

Fechamos o ano de 2010 com um lucro de R\$2,3 bilhões, o que representa o maior lucro nominal da história da Companhia. Da mesma forma, a geração de caixa, medida pelo Lajida, foi de R\$ 4,5 bilhões, superior as projeções financeiras da Companhia divulgadas aos acionistas em nosso encontro anual, no mês de maio, em Belo Horizonte. Temos confiança nas medidas em curso visando ao controle de custos e eficiência operacional, numa busca permanente pela eficácia de nossos processos que levarão à melhoria do resultado de nossas operações em 2011.

Em 2010 pagamos dividendos extraordinários de R\$900 milhões, que adicionados aos dividendos ordinários pagos, no valor de R\$931 milhões, alcançaram o montante total de R\$1,83 bilhão, representando R\$2,81 por ação. Esse pagamento expressivo de dividendos, adicionado a valorização de nossas ações, representa um retorno total de 11,56% aos acionistas em 2010.

Nossas ações apresentaram um volume de negociações na BOVESPA superior a R\$ 10 bilhões, o que nos posiciona entre as do setor elétrico, a mais negociada no mercado de capitais brasileiro, sendo também a ação com maior liquidez entre as listadas na bolsa americana.

Fomos incluídos mais uma vez no Dow Jones Sustainability Index World - DJSI, completando 11 anos consecutivos de participação e motivo de orgulho para a Companhia pelo reconhecimento internacional das nossas práticas de gestão sustentáveis nas suas dimensões econômica, social e ambiental.

Reafirmando o posicionamento de empresa sustentável, a Cemig conquistou novamente uma classificação socioambiental de nível Prime pela agência alemã Oekom Research e foi selecionada para compor o Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE/Bovespa pelo sexto ano consecutivo, do qual faz parte desde sua criação em 2005. Fomos também selecionados no Índice de Carbono Eficiente – ICO2 da BM&F Bovespa/BNDES correspondendo a 53,8% das ações das empresas do setor elétrico nesse Índice.

Em comemoração ao Ano Internacional da Biodiversidade eleito pelas Organizações da Nações Unidas – ONU, foi aprovada a Política de Biodiversidade da Cemig, elaborada com a participação de vários segmentos da sociedade envolvidos com o tema, formalizando os princípios que regem as ações da Empresa direcionadas à conservação da biodiversidade. Como prova do reconhecimento internacional pelos programas voltados à biodiversidade, a Cemig foi uma das cinco empresas brasileiras selecionadas para apresentar trabalhos na Convenção da ONU sobre Biodiversidade – COP10 em Nagoya, Japão.

Temos a expectativa de que a economia brasileira continue a crescer em 2011, em especial os investimentos em infraestrutura, dos quais as inversões em energia elétrica representam um dos principais componentes. Entendemos que a Cemig tem um papel relevante neste processo, como empresa de energia que atende a milhões de consumidores e parcela representativa dos grandes clientes industriais do Brasil, beneficiando-se das oportunidades de novos projetos, que aliadas às operações de fusões e aquisições reforçarão nossa posição de liderança no processo de

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais consolidação do Setor Elétrico Brasileiro.

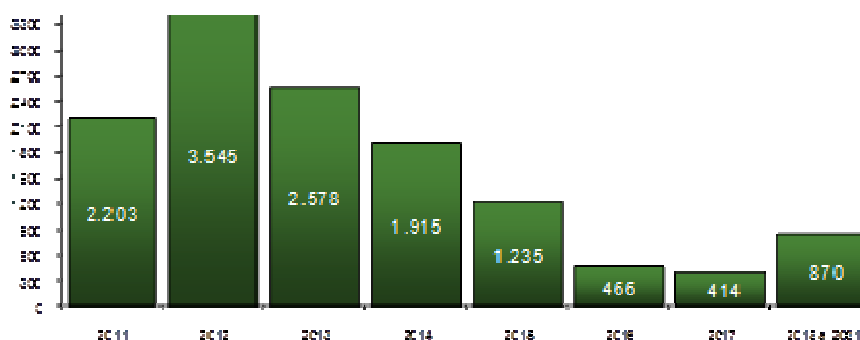
### b) Estrutura de capital:

A Companhia financia suas operações com recursos gerados internamente e com recursos de terceiros na forma de empréstimos e financiamentos obtidos no país e no exterior (vide seção 10.1 (e)).

A Cemig tem uma estrutura de capital equilibrada, representada, em 31 de dezembro de 2010, por um endividamento de aproximadamente R\$ 13,2 bilhões, com 16,65% e 83,35% do endividamento de curto e de longo prazo, respectivamente,. Já em 31 de dezembro de 2009, a estrutura de capital contemplava um endividamento de aproximadamente R\$ 11,3 bilhões, com 37,90% e 62,10% do endividamento de curto e de longo prazo, respectivamente, e em 31 de dezembro de 2008, a estrutura de capital contemplava um endividamento de aproximadamente R\$ 7,3 bilhões, com 17,43% e 82,57% do endividamento de curto e de longo prazo, respectivamente. Em vista disso, o endividamento da Cemig tem prazo compatível com a sua expectativa de geração de caixa, o que confere à Empresa liquidez e flexibilidade operacional.

O endividamento da Cemig, posição em 31 de dezembro de 2010, tem seu cronograma de amortizações satisfatoriamente escalonado ao longo dos anos, com prazo médio de 3,7 anos e pagamentos de até R3.545 milhões, aproximadamente, conforme gráfico abaixo:

*Cronograma de Vencimento da Dívida  
Valores em R\$ milhões*



O custo médio da dívida da Cemig tem se mostrado em níveis adequados ao longo dos anos (6,76% a.a. a preços constantes em 31 de dezembro de 2010, 5,32% a.a. em dezembro de 2009 e 8,98% a.a. em dezembro de 2008), ressaltando-se concentração da dívida em contratos indexados em CDI (58% do total em 2010, 72% em 2009 e 70% em 2008). A análise dos indicadores da tabela abaixo aponta para a qualidade de crédito satisfatória da Empresa, destacada pela posição bastante confortável em relação aos parâmetros usualmente praticados no mercado financeiro para os indicadores ali referidos:

	2010	2009
<i>EBITDA / Juros</i>	4,22	5,05
<i>Dívida Líquida / EBITDA</i>	2,26	1,70

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

<i>Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida)</i>	+	47,2%	40%
---	---	-------	-----

**c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

Devemos destacar a capacidade de geração de caixa da Companhia. Em 2010, foram gerados pelas atividades operacionais o expressivo montante de R\$3.457 milhões de disponibilidades, enquanto que em 2009, foram gerados R\$2.570 milhões.

O caixa da Companhia era de R\$2.980 milhões em 31 de dezembro de 2010 e R\$4.425 milhões em 31 de dezembro de 2009.

Por outro lado, a dívida líquida da Companhia em 31 de dezembro de 2010 era de R\$10.247 milhões. Já em 31 de dezembro de 2009 a dívida líquida era de R\$6.868 milhões. Nos 2 anos citados tais valores significam que a geração de caixa obtida em um período de 2,5 a 3 anos é superior ao saldo devedor. Tais índices trazem conforto para a Administração e investidores em relação à capacidade da Companhia de honrar os seus compromissos financeiros.

O passivo circulante é de R\$6.403 milhões em 31 de dezembro de 2010 e R\$10.280 milhões em 31 de dezembro de 2009. As principais obrigações referem-se aos empréstimos e financiamentos, dividendos, tributos e encargos regulatórios. Exceto em 2009, tais valores são inferiores ao ativo circulante da Companhia em cada ano, composto principalmente de caixa, contas a receber e ativos regulatórios.

Dessa forma, consideramos que a Companhia tem alta capacidade de pagamento em relação aos seus compromissos financeiros, mantendo o seu histórico de cumprir fielmente os seus compromissos financeiros assumidos com fornecedores, governo, acionistas e empregados e também garantir os seus investimentos e aquisições futuras.

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

d) Fontes de Financiamento para Capital de Giro e para Investimentos e em ativos Não-circulantes Utilizadas.

Em 2010, foram captados R\$904 milhões na Cemig Distribuição S.A., sendo R\$370 milhões através de operações de empréstimo garantido por duplicatas de venda de energia, R\$279 milhões através de rolagem de dívidas bancárias, R\$66 milhões através de financiamentos da Eletrobrás para o Programa Reluz, Programa Cresce Minas e Programa Luz para Todos e R\$189 milhões por meio de recursos a fundo perdido no âmbito do Programa Luz para Todos (recursos da CDE), dos convênios para o Polo de Citricultura e o Planoroeste e da subvenção econômica relacionada com a política tarifária aplicável a consumidores de baixa renda.

Foram captados pela Cemig GT individualmente, não considerando a consolidação de dados, R\$2.949 milhões, sendo R\$2.700 milhões através de uma emissão de debêntures para a quitação das notas promissórias de mesmo valor utilizadas na aquisição das ações da Terna Participações S.A. e outros investimentos, R\$242 milhões através de rolagem de dívidas bancárias e R\$7 milhões através de contratos celebrados com a FINEP para a realização de estudos de inventário de usinas. Para uma visão consolidada da Cemig GT, vale registrar a contratação de cerca de R\$1.061 milhões em financiamentos por parte de suas controladas e coligadas (valor proporcional à participação acionária da Cemig GT).

Além disso, a CEMIG, empresa holding, captou junto ao mercado de capitais um montante de R\$350 milhões através de sua 3ª emissão de notas promissórias, com prazo de 360 dias, utilizando os recursos para a recomposição de seu caixa ao final do ano.

Em 2009, foram captados R\$119 milhões na Cemig D, sendo R\$91 milhões através de operações de rolagem de dívidas bancárias, no âmbito da Resolução 2827 do BACEN, e R\$28 milhões através de financiamentos da Eletrobrás, para o Programa Reluz. Além disso, foram prorrogados vencimentos de dívidas, no montante de R\$56 milhões, através de aditivos a contratos existentes.

Na Cemig GT, foram captados individualmente, R\$3.494 milhões, sendo R\$ 663 milhões através de operações de rolagem de dívidas bancárias, R\$130 milhões através de contratos celebrados com o BNDES e com a FINEP, para investimento na UHE Baguari e a realização de estudos de inventário de usinas, respectivamente, e R\$ 2.700 milhões através da emissão de Notas Promissórias, para utilização dos recursos na aquisição das ações da Terna Participações S.A. e outros investimentos. Além disso, foram prorrogados vencimentos de dívidas, no montante de R\$63 milhões, através de aditivos a contratos existentes.

Em 2008, foram captados R\$100 milhões na Cemig D, em condições bastante atrativas, através de um crédito do Banco do Nordeste. Os investimentos em distribuição contaram também com recursos da Eletrobrás, de quem foram captados pela Cemig D R\$76.472 mil, exceto recursos de subvenção (CDE), para o financiamento do Programa Luz para Todos, do Programa Cresceminas e do Projeto Reluz. Na Cemig GT, vale destacar em 2008 a aprovação pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES da concessão de um financiamento no valor de R\$122 milhões em moeda corrente para a Cemig GT, para utilização dos recursos no reembolso de aportes realizados e em futuros aportes na Baguari Energia S.A., uma empresa de propósito específico com 69,39% de participação acionária da Cemig GT e 30,61% de Furnas, juntas participando em 49% de um Consórcio com a empresa Baguari I Geração de Energia Elétrica S.A., da Neoenergia, para a construção da UHE Baguari, com potência

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

### e) Fontes de Financiamento para Capital de Giro e para Investimentos em Ativos Não circulantes que Pretende Utilizar para Cobertura de deficiências de Liquidez

Deve-se atentar para o fato de ser a Cemig uma sociedade de economia mista com participação majoritária do Estado de Minas Gerais e, portanto, estar sujeita às regras de contingenciamento de crédito ao setor público. A mesma restrição se aplica também a suas subsidiárias, que, indiretamente, têm controle estatal.

Desde 1989, na tentativa de conter o endividamento público, o Governo Federal tem legislado no sentido de impedir as instituições financeiras de conceder crédito às empresas públicas além de determinado limite. Na prática, são poucas as alternativas de captação de recursos no mercado bancário.

Com base nas exceções da Resolução nº 2827, de 30/03/2001, do Banco Central, conforme alterada, restam à Cemig limitadas opções de captação, entre as quais:

- Empréstimos de bancos federais para a rolagem de dívida;
- Emissão de títulos nos mercados nacional e internacional (debêntures, commercial papers, eurobonds, quotas de fundos de recebíveis);
- Financiamento para importação;
- Financiamento de agências multilaterais;
- Financiamentos da Eletrobrás e de órgãos de fomento;
- Empréstimos bancários garantidos por duplicatas de venda mercantil.

#### Diretrizes para a captação de recursos de terceiros

A importância dos empréstimos/financiamentos para a estrutura de capital da empresa reside nos efeitos diretos da alavancagem financeira, que tende a maximizar o retorno do capital próprio. Devido à possibilidade de se deduzir os juros para fins fiscais, o empréstimo/financiamento é bastante desejável na estrutura de capital da empresa, reduzindo o custo do capital. Além disso, permite à empresa acessar uma seleção maior de alternativas de investimento aceitáveis.

O processo de captação de recursos de terceiros, pela relevância que tem para a maximização da riqueza do acionista e pelo impacto direto na estrutura de capital da Empresa e na sua saúde financeira, se pauta por uma série de diretrizes capazes de preservar a qualidade de crédito da empresa.

Nesse sentido, deve-se observar as seguintes orientações:

- Aproveitar as condições favoráveis de mercado

Momentos de grande liquidez nos mercados de dívida, que oferecem recursos abundantes e mais baratos, devem ser aproveitados para alavancar a expansão das atividades da Empresa, viabilizando um número maior de projetos com retornos atrativos.

- Manter alongado o cronograma de amortização da dívida

Deve ser evitada a concentração de dívida vencendo no curto prazo, pois representa pressão no fluxo de caixa da Empresa, comprometendo a disponibilização de recursos para investimento. Deve-se buscar um cronograma de amortizações

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

regular no longo prazo. Entretanto, o prazo mais longo possível pode não ser o ideal em certas situações, por estar, eventualmente, associado a um custo financeiro maior.

- Reduzir o custo financeiro

Deve-se buscar sempre a redução do custo médio da dívida, pois ela é parte fundamental, ao lado da expectativa de retorno do acionista, do custo médio ponderado do capital da Empresa, que é a referência mínima de retorno dos investimentos candidatos a serem implementados.

- Otimizar a exposição à moeda estrangeira

Deve-se buscar a otimização da composição da dívida em relação aos indexadores dos ativos da Empresa. A Cemig, por ter sua remuneração tarifária basicamente atrelada ao IGP-M, deve depositar nesse indexador a maior fatia da composição da dívida. Entretanto, o mercado de dívida internacional é o de maior liquidez e recursos em moeda estrangeira são bem-vindos, desde que a parcela que não contar com a proteção de hedge não represente risco financeiro material para a Empresa.

- Manter coerência com o Plano Diretor da Empresa

A Cemig tem em seu Estatuto Social a expressa obrigação de manter determinados indicadores financeiros limitados a números que denotam a saúde financeira da Empresa. Tais limites foram definidos no bojo do Plano Diretor da Cemig, como forma de se garantir aos acionistas que os investimentos para a expansão da Empresa serão realizados preservando-se a sua sustentabilidade. Tais limites são: Dívida / EBITDA menor ou igual a 2 e Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida) menor ou igual a 40%, entre outros.

- Manter aderência aos parâmetros de qualidade de crédito do órgão regulador, das agências de rating e dos credores

Não menos importantes são as percepções de risco do mercado, o qual define parâmetros para atestar a qualidade de crédito da Empresa e balizar a sua decisão de taxa de juros a ser requerida na concessão do empréstimo/financiamento. Muitas vezes, os contratos de empréstimo/financiamento prevêm cláusulas restritivas impostas pelos credores, que buscam sua proteção, garantindo-lhe o direito de romper o acordo de crédito e requerer o reembolso imediato dos recursos quando a posição financeira da Empresa parecer estar se enfraquecendo. Deve-se, então, preservar a qualidade de crédito da Empresa em níveis que denotem “grau de investimento”, ou seja, investimento de baixo risco, para se beneficiar de custos financeiros compatíveis com a rentabilidade do negócio. O órgão regulador (ANEEL) também impõe alguns parâmetros financeiros a serem seguidos para o reconhecimento da base de remuneração tarifária da Empresa, que é revisada de 5 em 5 anos.

### f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas

#### i. *Contratos Financeiros Relevantes da CEMIG*

Em 31 de dezembro de 2010, o saldo devedor da CEMIG, numa visão consolidada (considerando a participação em controladas e coligadas), com relação aos contratos financeiros era de R\$13,2 bilhões. Segue abaixo tabela contendo um

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

resumo dos principais contratos em que a CEMIG figurava como parte em 31 de dezembro de 2010 (valores expressos em R\$ mil):

FINANCIADORES	Vencimento Principal	Encargos Financeiros anuais (%)	Moedas	Consolidado				
				2010			2009	01/01/2009
				Circulante	Não Circulante	Total	Total	Total
<b>MOEDA ESTRANGEIRA</b>								
ABN AMRO Real S.A. (3)	2013	6	US\$	20.942	41.655	62.597	87.205	117.025
ABN AMRO Real S.A. (4)	2009	6,35	US\$	-	-	-	-	17.391
Banco do Brasil – A. – Bônus Diversos (1)	2024	Diversas	US\$	8.797	42.238	51.035	66.775	93.868
Banco do Brasil S.A. (5)	2009	3,9	JPY	-	-	-	-	100.160
BNP Paribas	2012	5,89	EURO	2.568	1.241	3.809	7.146	12.919
BNP Paribas	2010	Libor + 1,875	US\$	-	-	-	10.169	41.235
KFW	2016	4,5	EURO	1.470	7.347	8.817	11.577	17.087
UNIBANCO S.A (6)	2009	6,5	US\$	-	-	-	-	11.044
UNIBANCO S.A (7)	2009	5,5	US\$	-	-	-	-	4.796
UNIBANCO S.A (8)	2009	5	US\$	-	-	-	-	20.141
Tesouro Nacional (10)	2024	Libor + Spread	US\$	3.451	15.963	19.414	13.010	39.909
Santander do Brasil S.A. (13)	2009	7	US\$	-	-	-	9.583	6.118
Banco do Brasil S.A. (13)	2009	8,66	US\$	-	-	-	2.429	3.217
Banco Inter Americano del Desarrollo (13)	2026	4,2	US\$	1.154	32.719	33.873	31.583	43.018
Outros	2025	Diversas	Diversas	8.273	3.449	11.722	11.789	18.946
<b>Dívida em Moeda Estrangeira</b>				<b>46.655</b>	<b>144.612</b>	<b>191.267</b>	<b>251.266</b>	<b>546.874</b>
<b>MOEDA NACIONAL</b>								
Banco Credit Suisse First Boston S.A.	2010	106,00 do CDI	R\$	-	-	-	75.156	75.241
Banco do Brasil S.A.	2012	109,8 do CDI	R\$	305.523	582.000	887.523	884.836	121.038
Banco do Brasil S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	30.425	54.638	85.063	112.767	114.321
Banco do Brasil S.A.	2013	107,60 do CDI	R\$	9.276	126.000	135.276	133.978	137.596
Banco do Brasil S.A.	2014	104,10 do CDI	R\$	23.789	1.200.000	1.223.789	1.219.007	1.229.705
Banco do Brasil S.A.	2013	10,83	R\$	36.953	593.541	630.494	-	-
Banco Itaú – BBA S.A	2013	CDI + 1,70	R\$	84.620	150.432	235.052	311.459	316.213
Banco Itaú – BBA S.A	2014	CDI + 1,70	R\$	1.270	2.605	3.875	3.880	3.968
Banco Votorantim S.A.	2010	113,50 do CDI	R\$	-	-	-	54.427	54.456
Banco Votorantim S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	26.362	50.658	77.020	102.460	103.000
BNDES	2026	TJLP+2,34	R\$	8.055	111.281	119.336	124.159	-
Bradesco S.A.	2014	CDI + 1,70	R\$	1	1.365	1.366	1.821	2.079
Bradesco S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	107.660	188.626	296.286	392.289	398.942
Bradesco S.A. (23)	2010	113,00 do CDI	R\$	-	-	-	2.742.383	-
Bradesco S.A.	2011	105,50 do CDI	R\$	350.890	-	350.890	-	-
Debêntures (12)	2009	CDI + 1,20	R\$	-	-	-	-	357.472
Debêntures (12)	2011	104,00 do CDI	R\$	243.038	-	243.038	242.181	243.950
Debêntures – Governo do Estado de M.G. (12) (15)	2031	IGP-M	R\$	-	37.083	37.083	37.053	32.936
Debêntures (12)	2014	IGP-M + 10,50	R\$	20.198	334.440	354.638	318.699	324.641
Debêntures (12)	2017	IPCA + 7,96	R\$	1.720	470.613	472.333	445.946	427.784
Debêntures	2012	CDI + 0,90	R\$	160.042	1.565.932	1.725.974	-	-
Debêntures	2015	IPCA + 7,68	R\$	87.431	1.197.429	1.284.860	-	-
ELETROBRÁS	2013	8,50	R\$	12.591	24.133	36.724	48.265	60.799
ELETROBRÁS	2023	UFIR, RGR + 6,00 a 8,00	R\$	61.997	311.368	373.365	353.341	369.632
Santander do Brasil S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	20.805	39.836	60.641	80.656	81.119
UNIBANCO S.A	2009	CDI + 2,98	R\$	-	-	-	-	107.081
UNIBANCO S.A	2013	CDI + 1,70	R\$	86.236	154.643	240.879	318.878	322.636
Banco do Nordeste do Brasil	2010	TR + 7,30	R\$	-	-	-	37.851	104.950
UNIBANCO S.A (2)	2013	CDI + 1,70	R\$	22.709	36.794	59.503	78.547	80.328
Itaú e Bradesco (9)	2015	CDI + 1,70	R\$	172.138	718.379	890.517	951.006	990.280
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais	2025	10	R\$	689	8.401	9.090	9.731	10.372
Banco do Brasil S.A. (14)	2020	TJLP + 2,55	R\$	2.732	22.768	25.500	28.232	28.794
UNIBANCO S.A (14)	2020	TJLP + 2,55	R\$	712	5.748	6.460	7.152	4.062
Debêntures I e IV (10)	2010/2015	TJLP + 4,00	R\$	5	17	22	1.063	6.047
Debêntures V (10)	2014	CDI + 1,50	R\$	20.740	189.547	210.287	124.539	245.722
Debêntures VI (10)	2011	115% do CDI	R\$	78.642	-	78.642	38.890	-
CCB Bradesco S.A (10)	2017	CDI + 0,85	R\$	2.956	117.286	120.242	59.738	116.004
ABN AMRO Real S.A. (10)	2010	CDI + 0,95	R\$	690	20.851	21.541	10.765	20.980
Banco Itaú – BBA S.A (16)	2022	TJLP + 4,55	R\$	485	4.789	5.274	6.769	3.454
BNDES – FINEM (10)	2019	TJLP	R\$	34.386	155.300	189.686	71.554	108.266
Banco Regional do Desenvolvimento do Extremo (16)	2022	TJLP + 4,55	R\$	532	4.742	5.274	6.709	3.253
UNIBANCO S.A (16)	2022	TJLP + 4,55	R\$	163	1.599	1.762	2.261	1.323
Unibanco S.A. (16)	2022	IGPM + 9,85	R\$	388	3049	3437	4.364	2.239
BNDES (17)	2033	TJLP + 2,40	R\$	-	262.420	262.420	134.660	-
Debêntures (17)	2013	IPCA	R\$	-	182.188	182.188	161.824	-
BNDES – Repasse (17)	2033	TJLP	R\$	-	316.159	316.159	108.562	-
BNDES – Principal Subcrédito A/B/C/D (16)	2022	Diversas	R\$	43.112	322.465	365.577	273.913	155.484
BNDES (18)	2024	TJLP + 2,50	R\$	2.758	39.361	42.119	25.248	-
CEF S.A (19)	2022	TJLP + 3,50	R\$	6.496	60.632	67.128	64.170	-
CEF S.A (20)	2021	TJLP + 3,50	R\$	5.327	48.830	54.157	56.122	-
CEF S.A (21)	2022	TJLP + 3,50	R\$	7.992	88.609	96.601	88.957	-
BNDES (22)	2018	Diversas	R\$	2.047	12.100	14.147	303.833	-
Sindicato de Bancos (22)	2010	CDI + 1,50	R\$	9.328	18.368	27.696	180.472	-



**10. Coment**

CEF S.A (22)	2016	117,5 do CDI	R\$	2.384	10.520	12.904	-	-
DEBENTURES(22)	2017	CDI+1,6	R\$	16.865	802.200	819.065	-	-
BNDES (24)	2016	TJLP + 3,12	R\$	27.657	130.716	158.373	123.052	-
BNDES (25) CEMIG TELECOM	2017	Diversas	R\$	786	47.753	48.539	-	-
Outros	2025	Diversas	R\$	14.310	51.098	65.408	78.056	31.697
Dívida em Moeda Nacional				<b>2.155.911</b>	<b>10.879.312</b>	<b>13.035.223</b>	<b>11.041.681</b>	<b>6.797.864</b>
<b>Total Geral Consolidado</b>				<b>2.202.566</b>	<b>11.023.924</b>	<b>13.226.490</b>	<b>11.292.947</b>	<b>7.344.738</b>

- (1) As taxas de juros variam: 2,00 a 8,00 % ao ano;  
Libor semestral mais spread de 0,81 a 0,88 % ao ano;
- (2) Empréstimo da controladora;
- (3) a (8) Foram contratados "swaps" com troca de taxa. Seguem as taxas dos empréstimos e financiamentos considerando os swaps: (3) CDI + 1,50% a.a.; (4) CDI + 2,12% a.a.; (5) 111,00% do CDI; (6) CDI + 2,98% a.a.; (7) e (8) CDI + 3,01% a.a.;
- (9) Refere-se às quotas seniores dos fundos de direitos creditórios.
- (10) Empréstimos, financiamentos e debêntures da RME (Light);
- (11) Empréstimos e financiamentos consolidados das empresas transmissoras adquiridas em agosto de 2006;
- (12) Debêntures Simples, não conversíveis em ações, sem garantia nem preferência, nominativa e escritural.
- (13) Financiamento da Transchile.
- (14) Financiamento de Cachoeirão;
- (15) Contratos ajustados a valor presente, conforme alterações da Lei das Sociedades Anônimas, Lei 11.638/07;
- (16) Empréstimos e financiamentos consolidados do grupo TBE;
- (17) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Madeira Energia;
- (18) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Hidrelétrica Pipoca S.A.;
- (19) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Praia de Morgado S.A.;
- (20) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Praia de Parajuru S.a.;
- (21) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto de VDR S.A.;
- (22) Empréstimo realizado pela controlada TAESA;
- (23) 3ª Emissão de Nota Promissória da Cemig GT;
- (24) Empréstimo e financiamento da GASMIG;
- (25) Empréstimo realizado pela CEMIG TELECOM- ATIVAS;

Em 31 de dezembro de 2009, o saldo devedor da CEMIG, numa visão consolidada (considerando a participação em controladas e coligadas), com relação aos contratos financeiros era de R\$11,3 bilhões. Segue abaixo tabela contendo um resumo dos principais contratos em que a CEMIG figurava como parte em 31 de dezembro de 2009 (valores expressos em R\$ mil):

FINANCIADORES	Vencimento Principal	Encargos Financeiros anuais (%)	Moedas	Consolidado 2009		
				Circulante	Não Circulante	Total
<b>MOEDA ESTRANGEIRA</b>						
ABN AMRO Real S.A. (3)	2013	6,00	US\$	21.910	65.295	87.205
ABN AMRO Real S.A. (4)	2009	6,35	US\$	-	-	-
Banco do Brasil - A. - Bônus Diversos (1)	2024	Diversas	US\$	9.286	57.489	66.775
Banco do Brasil S.A. (5)	2009	3,90	JPY	-	-	-
BNP Paribas	2012	5,89	EURO	2.957	4.189	7.146
BNP Paribas	2010	Libor + 1,875	US\$	10.169	-	10.169
KFW	2016	4,50	EURO	1.654	9.923	11.577
UNIBANCO S.A (6)	2009	6,50	US\$	-	-	-
UNIBANCO S.A (7)	2009	5,50	US\$	-	-	-
UNIBANCO S.A (8)	2009	5,00	US\$	-	-	-
Tesouro Nacional (10)	2024	Libor + Spread	US\$	1.820	11.190	13.010
Santander do Brasil S.A. (13)	2009	7,00	US\$	9.583	-	9.583
Banco do Brasil S.A. (13)	2009	8,66	US\$	2.429	-	2.429
Banco Inter Americano del Desarrollo (13)	2026	4,20	US\$	84	31.499	31.583
Outros	2025	Diversas	Diversas	7.678	4.111	11.789
<b>Dívida em Moeda Estrangeira</b>				<b>67.570</b>	<b>183.696</b>	<b>251.266</b>
<b>MOEDA NACIONAL</b>						
Banco Credit Suisse First Boston S.A.	2010	106,00 do CDI	R\$	75.156	-	75.156
Banco do Brasil S.A.	2012	110,00 do CDI	R\$	41.162	79.214	120.376
Banco do Brasil S.A.	2012	110,00 do CDI	R\$	261.674	502.786	764.460
Banco do Brasil S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	30.809	81.958	112.767
Banco do Brasil S.A.	2013	107,60 do CDI	R\$	7.978	126.000	133.978
Banco do Brasil S.A.	2014	104,10 do CDI	R\$	19.007	1.200.000	1.219.007
Banco Itaú - BBA S.A	2013	CDI + 1,70	R\$	85.811	225.648	311.459
Banco Itaú - BBA S.A	2014	CDI + 1,70	R\$	407	3.473	3.880
Banco Votorantim S.A.	2010	113,50 do CDI	R\$	54.427	-	54.427
Banco Votorantim S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	26.473	75.987	102.460
BNDES	2026	TJLP+2,34	R\$	5.247	118.912	124.159
Bradesco S.A.	2014	CDI + 1,70	R\$	456	1.365	1.821
Bradesco S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	109.349	282.940	392.289
Bradesco S.A. (23)	2010	113,00 do CDI	R\$	2.742.383	-	2.742.383
Debêntures (12)	2009	CDI + 1,20	R\$	-	-	-
Debêntures (12)	2011	104,00 do CDI	R\$	3.365	238.816	242.181
Debêntures - Governo do Estado de M.G. (12)	2031	IGP-M	R\$	-	37.053	37.053
Debêntures (12)	2014	IGP-M + 10,50	R\$	18.151	300.548	318.699
Debêntures (12)	2017	IPCA + 7,96	R\$	1.488	444.458	445.946
ELETROBRÁS	2013	FINEL + 7,50 a 8,50	R\$	12.323	35.942	48.265
ELETROBRÁS	2023	UFIR, RGR + 6,00 a 8,00	R\$	45.529	307.812	353.341
Santander do Brasil S.A.	2013	CDI + 1,70	R\$	20.900	59.756	80.656
UNIBANCO S.A	2009	CDI + 2,98	R\$	-	-	-
UNIBANCO S.A	2013	CDI + 1,70	R\$	86.915	231.963	318.878
Banco do Nordeste do Brasil	2010	TR + 7,30	R\$	37.851	-	37.851
UNIBANCO S.A (2)	2013	CDI + 1,70	R\$	23.358	55.189	78.547
Itaú e Bradesco (9)	2015	CDI + 1,70	R\$	146.553	804.453	951.006

10. Comentários dos diretores / 10.1 Condições financeiras/patrimoniais							
Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais	2025	10,00	R\$	692	9.039	9.731	
UNIBANCO S.A. (14)	2020	TJLP + 2,55	R\$	715	25.501	28.232	
Debêntures I e IV (10)	2010/2015	TJLP + 4,00	R\$	1.052	11	1.063	
Debêntures V (10)	2014	CDI + 1,50	R\$	11.202	113.337	124.539	
Debêntures VI (10)	2011	115% do CDI	R\$	311	38.579	38.890	
CCB Bradesco S.A. (10)	2017	CDI + 0,85	R\$	1.092	58.646	59.738	
ABN AMRO Real S.A. (10)	2010	CDI + 0,95	R\$	10.765	-	10.765	
Banco Itaú - BBA S.A. (16)	2022	TJLP + 4,55	R\$	575	6.194	6.769	
BNDES - FINEM (10)	2019	TJLP	R\$	11.003	60.551	71.554	
Banco Regional do Desenvolvimento do	2022	TJLP + 4,55	R\$	571	6.138	6.709	
UNIBANCO S.A. (16)	2022	TJLP + 4,55	R\$	192	2.069	2.261	
Unibanco S.A. (16)	2022	IGPM + 9,85	R\$	408	3.956	4.364	
BNDES (17)	2033	TJLP + 2,40	R\$	-	134.660	134.660	
Debêntures (17)	2013	IPCA	R\$	-	161.824	161.824	
BNDES - Repasse	2033	TJLP	R\$	-	108.562	108.562	
BNDES - Principal Subcrédito A/B/C/D (11)	2022	Diversas	R\$	44.489	229.424	273.913	
BNDES (18)	2024	TJLP + 2,50	R\$	-	25.248	25.248	
CEF S.A. (19)	2022	TJLP + 3,50	R\$	4.789	59.381	64.170	
CEF S.A. (20)	2021	TJLP + 3,50	R\$	5.026	51.096	56.122	
CEF S.A. (21)	2022	TJLP + 3,50	R\$	6.541	82.416	88.957	
BNDES (22)	2018	Diversas	R\$	35.169	268.664	303.833	
Sindicato de Bancos (22)	2010	CDI + 1,50	R\$	180.472	-	180.472	
BNDES (24)	2016	TJLP + 3,12	R\$	4.940	118.112	123.052	
Outros	2025	Diversas	R\$	32.615	45.441	78.056	
Dívida em Moeda Nacional				<b>4.212.122</b>	<b>6.829.559</b>	<b>11.041.681</b>	
<b>Total Geral Consolidado</b>				<b>4.279.693</b>	<b>7.013.254</b>	<b>11.292.947</b>	

- (1) As taxas de juros variam: 2,00 a 8,00 % ao ano; libor semestral mais spread de 0,81 a 0,88 % ao ano;
- (2) Empréstimo da controladora;
- (3) a (8) Foram contratados "swaps" com troca de taxa. Seguem as taxas dos empréstimos e financiamentos considerando os swaps: (3) CDI + 1,50% a.a.; (4) CDI + 2,12% a.a.; (5) 111,00% do CDI; (6) CDI + 2,98% a.a.; (7) e (8) CDI + 3,01% a.a.;
- (9) Refere-se às quotas seniores dos fundos de direitos creditórios.
- (10) Empréstimos, financiamentos e debêntures da Light;
- (11) Empréstimos e financiamentos consolidados das empresas transmissoras do grupo TBE;
- (12) Debêntures Simples, não conversíveis em ações, sem garantia nem preferência, nominativa e escritural;
- (13) Financiamento da Transchile;
- (14) Financiamento de Cachoeirão;
- (15) Contratos ajustados a valor presente, conforme alterações da Lei das Sociedades Anônimas, Lei 11.638/07;
- (16) Empréstimos e financiamentos consolidados da Lumitrans, subsidiária da EATE;
- (17) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Madeira Energia;
- (18) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Hidrelétrica Pipoca S.A.;
- (19) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Praia de Morgado S.A.;
- (20) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto Praia de Parajuru S.A.;
- (21) Empréstimo realizado pela controlada em conjunto de VDR S.A.;
- (22) Empréstimo realizado para a controlada em conjunto TAESA;
- (23) 3ª Emissão de Nota Promissória da Cemig GT;
- (24) Empréstimos e financiamentos da GASMIG.

A seguir, breve descrição do principal empréstimo da CEMIG, numa visão da controladora, em 31 de dezembro de 2010:

### *Notas Promissórias*

A CEMIG realizou, em 23 de dezembro de 2010, a sua 3ª emissão de notas promissórias comerciais (Commercial Papers) para colocação e distribuição pública no mercado de capitais local, no valor total R\$ 350 milhões a juros remuneratórios de 105,5% da Taxa DI, com vencimento em 360 dias a partir da data da respectiva subscrição e integralização, podendo a Companhia resgatar antecipadamente as notas promissórias, nos termos da legislação aplicável. Os recursos obtidos pela Companhia foram utilizados recomposição do seu caixa não havendo desvio entre a aplicação efetiva dos recursos e a proposta de aplicação divulgada nos documentos da oferta. O saldo devedor em 31 de dezembro era de R\$350,9 milhões.

### *Unibanco*

Em 03 de junho de 2005, a CEMIG firmou com o Unibanco contrato de empréstimo, no valor de R\$ 73,6 milhões, cujos recursos foram destinados à liquidação antecipada do contrato de compra e venda de ações da Sá Carvalho S.A. Sobre o principal incidem juros compreendendo a variação de CDI mais spread de

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

1,7% a.a. O vencimento final está previsto para abril de 2013, sendo a amortização da dívida definida em quatro parcelas anuais, iguais e consecutivas, vencendo-se a primeira em 2010. O saldo devedor desse empréstimo em 31 de dezembro de 2010 era de R\$59,5 milhões.

***i. Outras Relações de Longo Prazo com instituições financeiras***

Não existem outras relações de longo prazo com instituições financeiras

***iii. Grau de Subordinação da Dívida***

Não se aplica.

***iv. Restrições impostas à CEMIG***

Em alguns contratos financeiros firmados pela Cemig D e pela Cemig GT com o Banco ItaúBBA, e ABN (Santander), há “covenants” financeiros que restringem o endividamento da empresa, conforme demonstrado a seguir:

*Banco ItaúBBA:*

Ebitda/Despesas financeiras líquidas:	maior ou igual a 2,8
Dívida/(patr.liq.+dívida):	menor ou igual a 53%
Dívida/Ebitda:	menor ou igual a 3,36
Dívida curto prazo/Ebitda:	menor ou igual a 90%
Investimento/Ebitda:	menor ou igual a 60%

*Banco ABN (Santander):*

Ebitda/Juros:	maior ou igual a 3
Dívida/Ebitda:	menor ou igual a 2,5

A CEMIG GT obteve do Itaú BBA dispensa para o cumprimento dos seguintes “covenants” financeiros até dezembro de 2011, conforme correspondência datada de 23 de dezembro de 2010: Dívida/(patr.liq.+dívida), Dívida/Ebitda e Investimento/Ebitda.

Já a CEMIG D obteve do Itaú BBA dispensa para o cumprimento dos seguintes “covenants” financeiros até dezembro de 2011, conforme correspondência datada de 23 de dezembro de 2010: Dívida/(patr.liq.+dívida), Dívida/Ebitda e Investimento/Ebitda. Também obteve do Banco Santander dispensa para o cumprimento do “covenant” financeiro Dívida/Ebitda até dezembro de 2011, referente a contrato de capital de giro firmado em 2005, conforme “de acordo” datado de 30 de dezembro de 2010, constante na correspondência da CEMIG para aquele Banco, nº GF/OF – 1633/2010, de 21 de dezembro de 2010.

Também a CEMIG, como empresa garantidora, obteve do Itaú BBA dispensa para o cumprimento dos seguintes “covenants” financeiros até dezembro de 2011, conforme correspondência datada de 23 de dezembro de 2010: Dívida/(patr.liq.+dívida), Dívida/Ebitda e Investimento/Ebitda. Também obteve do Banco Santander dispensa para o cumprimento do “covenant” financeiro Dívida/Ebitda até dezembro de 2011, referente a contrato de capital de giro firmado em 2005, conforme “de acordo” datado de 30 de dezembro de 2010, constante na

## 10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais

correspondência da CEMIG para aquele Banco, nº GF/OF – 1633/2010, de 21 de dezembro de 2010 (extensivo à garantidora).

O Parágrafo 5º do Artigo 11 do Estatuto Social da CEMIG dispõe que, na condução da administração da Companhia e no exercício do direito de voto em subsidiárias integrais, controladas, coligadas e consórcios, o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva observarão e cumprirão, fielmente, algumas metas, entre elas, manter o endividamento consolidado da Companhia em valor igual ou inferior a 2 (duas) vezes o LAJIDA (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) da Companhia, e manter uma relação consolidada de endividamento medida por dívida líquida / (dívida líquida + patrimônio líquido), limitada a 40% (quarenta por cento).

Já o Parágrafo 7º do Artigo 11 do Estatuto Social da CEMIG dispõe que tais metas poderão ser ultrapassadas por motivos conjunturais, mediante justificativa e prévia e específica aprovação do Conselho de Administração, até os seguintes limites: endividamento consolidado da Companhia em valor igual ou inferior a 2,5 (duas e meia) vezes o LAJIDA (lucro antes de juros, impostos, depreciações e amortização) da Companhia, e relação consolidada de endividamento medida por dívida líquida / (dívida líquida + patrimônio líquido), limitada a 50% (cinquenta por cento).

O Conselho de Administração autorizou a ultrapassagem, em 2010 e em 2011, dos limites definidos no Parágrafo 5º do Art. 11 do Estatuto Social, atendido o que dispõe o seu Parágrafo 7º.

Há nos contratos financeiros da CEMIG e de suas controladas e coligadas cláusulas padrão restringindo o pagamento de dividendos, caso a empresa esteja inadimplente, restringindo a alienação de ativos que comprometam o desenvolvimento de suas atividades e restringindo a alienação do controle acionário da Companhia.

A emissão de títulos e valores mobiliários pela CEMIG requer a autorização prévia do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, bem como dos agentes repassadores de seus financiamentos.

### **g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados**

Não se aplica

### **h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

As principais alterações nas contas de ativo e passivo das demonstrações financeiras da Companhia são como segue:

- Redução de 32,66% no caixa consolidado, R\$2.980 milhões em 2010 comparados com R\$4.425 milhões em 2010, decorrente substancialmente do pagamento de dividendos extraordinários em 2010, no montante de R\$900 milhões, maior volume de recursos utilizados no pagamento de financiamentos, R\$4.775 milhões em 2010 comparados com R\$1.016 milhões em 2009.
- Aumento de 32,82% nos ativos financeiros da concessão registrados no Longo Prazo em função da aquisição de participação adicional adquirida na Taesa (detalhes no item 10.2), com a consolidação dos ativos financeiros da controlada em conjunto.

**10. Comentários dos diretores / 10.1 - Condições financeiras/patrimoniais**

Redução em 2010 do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures registrados no curto prazo, R\$2.202 milhões em 2010 comparados a R\$6.659 milhões em 2009. No ano de 2009 a Companhia não atendeu a determinadas cláusulas restritivas de seus contratos de empréstimos e financiamentos, sendo obtido o consentimento dos seus credores após a data de 31 de dezembro de 2009. Dessa forma, em atendimento as novas normas contábeis, todos os empréstimos com cláusulas restritivas foram transferido em 2009 do curto para o longo prazo e reclassificados novamente para o longo prazo em 2010.

**10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro****a) Resultados das operações do emissor:**Leilões de Energia Elétrica

A CEMIG Distribuição S.A. participou de três leilões do Ambiente de Contratação Regulada, promovidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, com período de fornecimento compreendido entre 2015 e 2044, onde foram comprados pela empresa:

Leilão	Montante (MW médios)	Preço médio (R\$/MWh)
Belo Monte	432,72	77,97
Leilão A-5 – 1º Semestre	46,78	99,48
Leilão A-5 – 2º Semestre	135,82	67,31

Em 2010 a ANEEL não promoveu Leilões de Ajuste e, para os Leilões A-1 e A-3 promovidos, com início de fornecimento respectivamente em 2011 e 2013, o balanço energético da CEMIG Distribuição S.A. não indicou necessidade de compra.

A CEMIG Geração e Transmissão S.A. por razões estratégicas, não participou do Leilão A-1 promovido pela ANEEL, no entanto participou, através de parceria com outras empresas, do Leilão de Contratação de Energia Elétrica Proveniente de Novos Empreendimentos de Geração – Leilão A-5 – 2º Semestre, realizado em 17 de dezembro de 2010, porém não foi vencedora no certame e não comercializou energia neste leilão.

A Cemig GT promoveu no ano de 2010 um total 77 leilões, entre compras e vendas de energia, comercializando um volume de 96.894 GWh e participou de um total de 55 leilões de compra e venda de terceiros, comercializando um volume de 70.799 GWh. Desta maneira a empresa comercializou um volume total de 167.693 GWh.

(Não auditado pelos auditores independentes)

Energia (GWh)		Leilões	
Próprio – Curto Prazo	322	Próprio – Curto Prazo	22
Próprio – Longo Prazo	96.572	Próprio – Longo Prazo	55
<b>Total Próprio</b>	<b>96.894</b>	<b>Total Próprio</b>	<b>77</b>
Terceiros – Curto Prazo	881	Terceiros – Curto Prazo	41

**10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro**

Terceiros – Longo Prazo	69.918	Terceiros – Longo Prazo	14
<b>Total Terceiros</b>	<b>70.799</b>	<b>Total Terceiros</b>	<b>55</b>
<b>Total Geral</b>	<b>167.693</b>	<b>Total Geral</b>	<b>132</b>

A estratégia de atuação da Cemig GT nos leilões de energia do Ambiente de Contratação Livre está embasada por premissas estabelecidas pela companhia, como uma curva de preços futuros aprovada e pelo Balanço Estrutural de Energia, o qual define a disponibilidade a ser direcionada para os agentes deste mercado.

Todas as operações são analisadas considerando as melhores práticas de governança corporativa e devem agregar valor aos resultados projetados, maximizando a receita e o lucro líquido além de minimizar a volatilidade do fluxo de caixa operacional.

Mercado de Energia

## Fornecimento de Energia Elétrica

O detalhamento do mercado da Cemig e a sua evolução nos últimos anos são apresentados a seguir:

Venda de Energia – GWh							
Classe	2006	2007	2008	2009	2010	Relação % 2010	Var.% 2010/2009
Industrial	23.973	24.686	26.681	22.638	24.826	37,47	9,67
Residencial	7.430	8.649	9.011	9.744	9.944	15,01	2,05
Comercial	4.439	5.549	5.886	6.197	6.227	9,40	0,48
Rural	1.942	2.212	2.308	2.221	2.467	3,72	11,08
Outros	2.970	3.507	3.575	3.635	3.663	5,53	0,77
<b>Total Vendido a Consumidores Finais</b>	<b>40.754</b>	<b>44.603</b>	<b>47.461</b>	<b>44.435</b>	<b>47.127</b>	<b>71,14</b>	<b>6,06</b>
Suprimento (1)	11.472	13.236	12.249	16.402	18.982	28,65	15,73
Consumo próprio	37	53	52	51	53	0,08	3,92
Vendas no PROINFA	-	-	-	20	85	0,13	325,00
<b>Total</b>	<b>52.263</b>	<b>57.892</b>	<b>59.762</b>	<b>60.908</b>	<b>66.247</b>	<b>100,00</b>	<b>8,77</b>

Em dezembro de 2010, foram faturados 11,14 milhões de clientes, com crescimento de 2,8%, em relação a dezembro de 2009. Deste total, a Cemig D atende 7,06 milhões, com crescimento de 3,4%, a Light atende 4,07 milhões, com crescimento de 1,9%, e a Cemig

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

GT e empresas Controladas e Coligadas tem 287 clientes, com crescimento de 30,5%.

O desempenho das principais classes de consumo está descrito a seguir:

### Residencial:

O consumo residencial manteve-se em crescimento por todos os meses de 2010, em relação aos anos anteriores. O consumo de energia desta classe está associado à ligação de novas unidades consumidoras e ao aumento do consumo final das famílias, em função das condições favoráveis da economia.

### Industrial:

A energia consumida pelos clientes cativos e livres representa a maior parte da energia distribuída.

O comportamento desse mercado no Estado de Minas Gerais decorre da expansão da atividade industrial, associada a:

crescimento das exportações em termos de volume e de valor monetário, este em virtude da elevação dos preços internacionais de matérias primas industriais (minério de ferro, níquel e ouro), de produtos agrícolas (café, açúcar e carne) e matérias primas semimanufaturadas;

crescimento dos setores contemplados pela política governamental baseada em incentivos de isenção tributária, e

expansão da produção de itens voltados para atendimento à demanda interna em atividades produtivas e consumo final;

A atividade Extrativa Mineral, que utiliza 15,2% da energia da classe industrial, apresentou crescimento de 28,8%. Todos os ramos da Indústria de Transformação, com exceção de Celulose e Papel e de Fumo, apresentaram expansão de consumo, com destaque para Ferroligas (44,5%), Químico (28,4%), Mecânico (23,3%), Material de Transporte (18,6%), Não Ferrosos (18,2%) e Siderurgia (16,5%).

### Comercial:

No Estado de Minas Gerais, os ramos da classe comercial e de serviços mais representativos apresentaram as seguintes taxas de crescimento de consumo no ano de 2010: Comércio Varejista (6,4%), Serviços de Alojamento e Alimentação (1,9%), Comércio Atacadista (9,7%), Serviços de Comunicação (0,2%), Serviços de Saúde (4,4%) e Serviços de Administração de Bens, Loteamento e Incorporação de Bens Imóveis (13,2%).

### Rural:

Esta classe apresentou crescimento de 11,1% no consumo faturado no ano de 2010 em relação a 2009, relacionado com a ligação de 42.636 novas unidades consumidores e com o aumento da demanda de irrigação em função de baixos índices pluviométricos e de temperaturas acima da média em Minas Gerais durante o ano.

### Demais Classes:

As demais classes – Poder Público, Iluminação Pública, Serviço Público e Consumo Próprio, com 7,8% da energia distribuída, consumiram 3.663 GWh e, em conjunto, cresceram 0,8% no ano de 2010, frente a 2009.



## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

### Comentário de desempenho

#### Lucro do Período

A Cemig apresentou, no exercício de 2010, um lucro líquido de R\$2.258 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$2.134 milhões no exercício de 2009, representando um aumento de 5,81%.

#### Receita operacional

A Composição das receitas operacionais é como segue:

R\$ milhões	2010	2009
Fornecimento Bruto de Energia Elétrica (a)	14.954	15.008
Receita de Uso dos Sistemas Elétricos de Distribuição – TUSD	1.658	1.332
Receita de Uso da Rede de Transmissão (b)	1.555	903
Outras Receitas operacionais (c)	791	652
Deduções à receita operacional (d)	(6.095)	(5.737)
<b>Receita Operacional líquida</b>	<b>12.863</b>	<b>12.158</b>

#### Fornecimento Bruto de Energia Elétrica

A Receita com Fornecimento Bruto de Energia Elétrica foi de R\$14.954 milhões em 2010 em comparação a R\$15.008 milhões em 2009, o que representa uma redução de 0,36%.

#### Consumidores Finais

A Receita com energia vendida a consumidores finais, excluindo consumo próprio, foi de R\$13.352 milhões em 2010 comparados a R\$13.233 milhões em 2009, uma variação de 0,90%.

Os principais itens que afetaram o resultado são como segue:

- aumento de 6,06% no volume de energia faturada a consumidores finais (excluindo consumo próprio);
- redução de 3,35% na tarifa média em 2010, R\$282,01 em comparação a R\$291,79 em 2009. Esse redução decorre do maior volume de itens regulatórios incluídos na tarifa em 2009, como por exemplo, a Recomposição Tarifária Extraordinária e custos não gerenciáveis da distribuidora - CVA.

#### *Receita com suprimento*

A quantidade de energia vendida a outras concessionárias aumentou em 2,49%, 14.204.530 MWh em 2010 comparados a 13.859.700 MWh em 2009. sendo, entretanto verificada uma redução no preço médio

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

de venda de energia, R\$101,72/MWh em 2010 na comparação com R\$117,87/MWh em 2009. Essa redução foi decorrente principalmente dos contratos de venda de energia através dos leilões de ajuste para as distribuidoras, realizados exclusivamente em 2009, com um preço médio de R\$145,00 por MWh. Dessa forma, ocorreu uma redução de 11,57% na Receita com Suprimento a outras concessionárias, R\$1.444 milhões em 2010 na comparação com R\$1.633 milhões em 2009.

### *Receita de Uso dos Sistemas Elétricos de Distribuição – TUSD*

A receita de TUSD, da Cemig Distribuição e Light, correspondeu a R\$1.658 milhões comparados a R\$1.332 milhões em 2009, um aumento de 24,47%. Esta Receita advém dos encargos cobrados dos consumidores livres, sobre a energia vendida por outros Agentes do Setor elétrico e seu aumento decorre de maior transporte de energia para os consumidores livres, consequência da recuperação da atividade industrial e migração de clientes cativos para o Mercado livre.

### *Receita de uso da rede de transmissão*

A Receita de Uso da Rede apresentou um crescimento de 72,20% correspondente a R\$611 milhões (R\$1.555 milhões em 2010 comparados a R\$903 milhões em 2009).

Esta receita representa a disponibilização da rede de transmissão ao sistema interligado da Cemig GT e também das transmissoras controladas em conjunto, entre os quais destacamos o grupo de transmissoras conhecidas como TBE e Taesa.

O aumento nesta receita em 2010 decorre principalmente da aquisição de participação na Taesa em outubro de 2009 e maio de 2010 através de oferta pública de ações, o que impactou favoravelmente na consolidação dessas receitas em 2010.

### *Outras receitas operacionais*

As outras receitas da Companhia são como segue:

	Consolidado	
	IERS	
	2010	2009
Fornecimento de Gás	398	307
Serviço Taxado	16	17
Serviço de Telecomunicações	131	115
Prestações de Serviços	179	129
Aluguel e Arrendamento	60	72
Outras	7	12
	<b>791</b>	<b>652</b>

### *Impostos incidentes sobre a Receita Operacional*

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

Os impostos incidentes sobre a receita operacional foram de R\$6.095 milhões em 2010 comparados a R\$5.737 milhões em 2009, representando um aumento de 6,24%. As principais variações, nas deduções à Receita, são como segue:

### *Conta de Consumo de Combustível - CCC*

Os gastos com à CCC foram de R\$532 milhões em 2010 comparados a R\$493 milhões em 2009, representando um aumento de 7,91%. Refere-se aos Custos de Operação das Usinas térmicas dos Sistemas interligado e isolado brasileiro, rateados entre os Concessionários de energia elétrica, por meio de Resolução da ANEEL.

Este é um Custo não controlável, sendo que na atividade de distribuição a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente. Para a parcela referente aos serviços de Transmissão de energia elétrica, a Companhia é, apenas, repassadora do encargo, uma vez que a CCC é cobrada dos consumidores livres na fatura de uso da rede básica e repassada à Eletrobrás.

### *Conta de Desenvolvimento Energético - CDE*

Os gastos com a CDE foram de R\$423 milhões em 2010, comparados a R\$408 milhões em 2009, representando um aumento de 3,68%. Os pagamentos são definidos por meio de Resolução da ANEEL. Este é um Custo não controlável, sendo que na atividade de distribuição a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente. Para a parcela referente aos serviços de transmissão de energia elétrica, a Companhia é, apenas, repassadora do encargo, uma vez que a CDE é cobrada dos consumidores livres na fatura de uso da rede básica e repassada à Eletrobrás.

As demais deduções à Receita referem-se a impostos calculados com base em percentual do faturamento. Portanto, as variações decorrem, substancialmente, da evolução da Receita.

Vide a composição dos impostos incidentes sobre a receita na nota explicativa nº 23 das demonstrações contábeis consolidadas.

### *Custos e Despesas Operacionais (excluindo Resultado Financeiro)*

Os Custos e Despesas Operacionais, excluindo Resultado Financeiro, representaram em 2010 o montante de R\$9.217 milhões comparados a R\$8.467 milhões em 2009, com aumento de 8,86%. Este resultado decorre,

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

principalmente, dos aumentos nos Custos não controláveis com energia comprada para revenda. Vide mais informações na Nota Explicativa nº 24 das demonstrações contábeis Consolidadas.

As principais variações nas Despesas estão descritas a seguir:

### *Energia Elétrica Comprada para Revenda*

A Despesa com Energia Elétrica Comprada para Revenda foi de R\$3.722 milhões em 2010 comparados a R\$3.199 milhões em 2009, representando um aumento de 16,35% em função principalmente de uma maior compra de energia pelas distribuidoras no ambiente regulado. Este é um custo não controlável pela Companhia, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente. Vide a composição dessa despesa na nota explicativa nº 24 das demonstrações contábeis consolidadas.

### *Encargos de Uso da Rede de Transmissão*

A Despesa com Encargos de Uso da Rede de Transmissão foi de R\$729 milhões em 2010 comparados a R\$853 milhões em 2009, uma redução de 14,54%.

Esta Despesa refere-se aos encargos devidos, pelos agentes de Distribuição e Geração de energia elétrica, pela utilização das instalações, componentes da rede básica, conforme definido por meio de Resolução pela ANEEL. Este é um custo não controlável pela Companhia, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

### *Pessoal*

A Despesa com Pessoal foi de R\$1.211 milhões em 2010 comparados a R\$1.318 milhões em 2009, uma redução de 8,12%. Este resultado decorre, substancialmente, da Despesa com o Programa de Desligamento Voluntário implementado em 2009, com uma despesa naquele ano de R\$206 milhões contra R\$40 milhões em 2010 (ajuste na provisão reconhecida no ano anterior), associado à redução da quantidade de empregados (controladora, Cemig GT e D), que passou de 9.746 em 2009 para 8.859 em 2010.

### *Depreciação/Amortização*

A Despesa com Depreciação e Amortização não apresentou variação entre 2010 e 2009, sendo de R\$896 milhões.

### *Obrigações Pós-emprego*

## 10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro

A Despesa com Obrigações Pós-emprego foi de R\$107 milhões em 2010 comparados a R\$150 milhões em 2009, representando uma redução de 28,67%. Estas Despesas representam, basicamente, os juros incidentes sobre as Obrigações Atuariais da CEMIG, líquidos do rendimento esperado dos ativos dos Planos, estimados por Atuário externo. A redução dessa despesa decorre da maior expectativa de rendimento dos ativos do Plano em 2010 em relação às obrigações.

### b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

Os principais impactos na receita de 2010 decorreram dos seguintes fatores:

- Reajuste tarifário na Cemig Distribuição S.A., com impacto médio positivo de 1,67% a partir de 8 de abril de 2010.
- Reajuste tarifário na Cemig Distribuição S.A., com impacto médio nas tarifas dos consumidores cativos de 6,21%, a partir de 8 de abril de 2009;
- Redução na tarifa da Cemig Distribuição S.A. com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 12,08%, a partir de 8 de abril de 2008 (efeito integral em 2009);

### c) Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Entendemos que os principais impactos na Companhia estão descritos abaixo:

O resultado em 2010 foi uma Despesa Financeira Líquida de R\$825 milhões comparada a uma Despesa Financeira Líquida de R\$354 milhões em 2009. Os principais fatores que impactaram o Resultado Financeiro estão relacionados a seguir:

- Aumento na Despesa de Encargos de Empréstimos e Financiamentos: R\$1.075 milhões em 2010 comparados a R\$799 milhões em 2009. Este aumento decorre da entrada de novos recursos de financiamento, destacando-se a emissão pela Cemig Geração e Transmissão, em outubro de 2009, de Notas Promissórias (“Commercial Papers”), no montante de R\$2.700.000, liquidadas em março de 2010 através da captação de recursos, por meio de emissão de debêntures, em março de 2010, no mesmo valor;
- Aumento na Despesa de Variação Monetária de Empréstimos e Financiamentos, em moeda nacional: R\$144 milhões em 2010 comparados a R\$9 milhões em 2009. Este aumento decorre, substancialmente, do maior volume de recursos captados e da variação dos índices inflacionários, indexadores dos Contratos de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures da Companhia, principalmente o IGPM que passou de uma variação negativa de 1,72% em 2009 para uma variação positiva de 11,32% em 2010.

## **10. Comentários dos diretores / 10.2 - Resultado operacional e financeiro**

## 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

### a . introdução ou alienação de segmento operacional

Não ocorreram no exercício de 2010.

### b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária

A Cemig é hoje a maior empresa integrada do setor de energia elétrica, sendo o terceiro maior grupo gerador, com um parque gerador formado por 67 usinas hidrelétricas, térmicas e eólicas, com uma capacidade instalada de 6.896 GW, terceiro maior grupo transmissor com 8.768 km de linha, presença em 20 estados do Brasil e no Chile e o maior grupo distribuidor, sendo responsável por aproximadamente 12% do mercado nacional, nos estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro, através da sua controlada integral Cemig Distribuição S.A e da controlada em conjunto Light.

O Grupo Cemig é Constituído por 58 empresas e 10 consórcios e é controlado por uma holding (“Cemig”), com ativos e negócios em 20 estados brasileiros e no distrito federal e também no Chile. Possui, também, investimentos em distribuição de gás natural, transmissão de dados e provimento de soluções energéticas.

#### *Novas aquisições*

Aquisição de participação complementar na Transmissora Aliança de Energia Elétrica -TAESA

A Cemig GT realizou, no dia 6 de maio de 2010, a Oferta Pública de Aquisições de ações e units, em poder dos minoritários, por meio da Transmissora Alterosa de Energia Elétrica. A operação culminou na aquisição de 24,42% das ações, até então em posse dos acionistas minoritários, pelo montante de R\$ 1.002 mil, equivalentes a R\$ 15,57 por ação. O ágio apurado na negociação foi de R\$ 523 mil.

Com esta Operação, a Cemig GT, juntamente com o Fundo de Investimentos em Participação Coliseu, concluiu o processo de aquisição da Transmissora Aliança de Energia Elétrica - TAESA (antiga Terna Participações). Parte dos acionistas minoritários não aderiu à Oferta Pública de Aquisições de ações, permanecendo 4,72% das ações da TAESA em circulação no Mercado.

*Aquisição de participação acionária – Ativas Data Center S.A.*

Em 8 de julho de 2010, a Cemig Telecomunicações S.A. assinou Contrato de Compra e Venda de Ações com a Ativas Participações S.A., visando a compra de 49% do capital votante da empresa Ativas Data Center S.A, cujo objetivo social é a prestação de serviços de fornecimento de infraestrutura de TIC – Tecnologia da Informação e Comunicação, para atendimento a médias e grandes corporações. O investimento inicial foi de R\$ 6.753 mil.

*Fechamento da aquisição de 25% do capital votante da Light S.A.*

## 10. Comentários dos diretores / 10.3 - Efeitos relevantes nas DFs

A Cemig adquiriu, em 25 de março de 2010, 12,50% do capital total e votante da Light, até então de titularidade da Andrade Gutierrez Concessões (“AGC”). O preço pago pela Cemig referente à compra das ações, foi de R\$ 718.518 mil, correspondendo a R\$ 29,54 por ação, realizado.

Em novembro de 2010 a Companhia adquiriu um percentual adicional de 0,53% do Capital total e votante da Light, também de titularidade da AGC. . O preço, correspondente aos 0,53% do capital total da Light, foi de R\$ 31.949 mil.

Aquisição de participação acionária – Lightger S.A.

A Cemig Geração e Transmissão adquiriu da Light.S.A, em 18 de agosto de 2010, 49% do Capital Social total e votante da Lightger, sociedade de propósito específico controlada da Light, detentora da autorização da exploração do empreendimento PCH Paracambi. A Cemig GT pagou pela aquisição o valor de R\$ 19.960 mil.

### *Opção de compra adicional de ações da LIGHT*

A Cemig fez a opção de adquirir a totalidade das cotas do fundo Luce Investment Fund, que detém 75% das quotas do Luce Brasil Fundo De Investimento em Participações. Exercida a opção, a Cemig adquirirá ações ordinárias que representam 9,75% do capital total e votante, pelo preço de US\$340.455 mil, dos quais serão deduzidos os dividendos e juros sobre o capital próprio, eventualmente, pagos ou declarados pela Light S.A. a partir de 01 de dezembro de 2009 até o exercício da opção.

A opção foi exercida em 6 de outubro de 2010, a Enlighted Partners Venture Capital Llc, controladora indireta da Luce Empreendimentos E Participações S.A., informou sua decisão pelo exercício da opção de venda de quotas do Luce Brasil Fundo De Investimento Em Participações.

O fechamento dessa operação está condicionado ao atendimento de determinados requisitos contratualmente estabelecidos, bem como à aprovação dos órgãos competentes, assim como, nos casos em que for necessário, dos agentes financiadores e debenturistas da Light e de suas controladas.

### **c. eventos ou operações não usuais:**

Não ocorreram.



## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

### a. mudanças significativas nas práticas contábeis:

As primeiras Demonstrações Contábeis da Companhia preparadas de acordo com as IFRS foram em 2010.

As políticas contábeis foram aplicadas na preparação das Demonstrações Contábeis para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2010, nas informações comparativas apresentadas para o ano encerrado em 31 de dezembro de 2009 e na preparação do balanço patrimonial de abertura em IFRS para a posição financeira em 1º de janeiro de 2009 (data de transição da Companhia).

Na preparação de sua demonstração de posição financeira de abertura em IFRS, a Companhia ajustou valores anteriormente apresentados em Demonstrações Contábeis preparadas de acordo com a prática contábil anteriormente adotada. Uma explicação de como a transição da prática contábil anteriormente adotada para IFRS afetou a posição financeira e o desempenho financeiro da Companhia.

#### **Principais impactos e alterações nas demonstrações contábeis em função da adoção dos novos pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas IFRS**

Os principais efeitos nas demonstrações contábeis da Companhia em função da adoção em 2010 dos pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis de nºs 15 a 43, das Interpretações Técnicas de nºs 1 a 16 e das Orientações Técnicas de nºs 3 a 5 além das normas IFRS estão descritos a seguir:

#### a) Interpretação Técnica ICPC 01 (IFRIC 12) e Orientação OCPC 05 – Contratos de Concessão

Esta Interpretação especifica condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance:

- o concedente controla ou regulamenta quais serviços o concessionário deve prestar com a infraestrutura, a quem os serviços devem ser prestados e o seu preço;
- o concedente controla, por meio de titularidade, usufruto ou de outra forma qualquer, participação residual significativa na infraestrutura no final do prazo da concessão.

Quando da análise dos contratos de concessão da Companhia, constatou-se que as condições acima mencionadas se aplicam para os contratos de distribuição, transmissão de energia e de alguns contratos de geração eólica, não se aplicando aos contratos de geração hidráulica e térmica.

De acordo com a Interpretação, quando um concessionário é remunerado pelos usuários dos serviços públicos, em decorrência da obtenção do direito de cobrá-los a um determinado preço e período pactuado com o Poder Concedente, o valor despendido pelo concessionário na aquisição desse direito é reconhecido no Ativo Intangível.

Por outro lado, quando o responsável pela remuneração dos investimentos feitos pelo concessionário for o Poder Concedente e o contrato estabelecer que há o direito contratual incondicional de receber caixa ou outro Ativo Financeiro, independentemente do uso efetivo da infraestrutura (demanda) ao longo do prazo de concessão, é necessário o reconhecimento do Ativo Financeiro.

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

Considerando as características das concessões de distribuição da Companhia, foi utilizado na adoção inicial o modelo bifurcado, com o desmembramento da infraestrutura de concessão entre Ativo Intangível e Ativo Financeiro.

### *Aplicação na atividade de distribuição de energia e gás:*

Na atividade de distribuição a infraestrutura recebida ou construída é recuperada por meio de dois fluxos de caixa: (a) parte por meio do consumo de energia e gás efetuado pelos consumidores (emissão do faturamento mensal da medição de energia e gás consumida/vendida) durante o prazo da concessão; e (b) parte como indenização dos bens reversíveis no final do prazo da concessão, a ser recebida diretamente do poder concedente ou para quem ele delegar essa tarefa.

Dessa forma, a Companhia mensurou o valor dos ativos, anteriormente registrados no Imobilizado, que não estarão integralmente depreciados até o final da concessão, registrando esse valor como um ativo financeiro por ser um direito incondicional de receber caixa ou outro Ativo Financeiro diretamente do poder concedente. A diferença entre o valor anteriormente registrado no Imobilizado e o Ativo Financeiro constituído foi transferida para o Ativo Intangível.

Na Cemig Distribuição, apesar da existência de cláusula de renovação nos atuais contratos de concessão da Companhia por mais 20 anos, essa renovação não foi considerada para fins de bifurcação dos ativos, sendo utilizada a data de vencimento do atual contrato, em fevereiro de 2016, em atendimento ao CPC 04. Para a controlada Light, foi utilizada como data de vencimento da concessão o ano de 2026.

Os valores registrados no Ativo Intangível serão amortizados em conformidade com a vida útil dos ativos, foi até a data de vencimento da concessão utilizando-se como base a estimativa elaborada pela ANEEL.

Conforme definido pela Interpretação, considerando que as empresas de distribuição atuam essencialmente como responsáveis primárias em relação aos serviços de construção e instalação, é necessário o reconhecimento de receita e despesa de construção relacionadas a esses serviços. Tendo em vista o modelo regulatório brasileiro, onde as empresas distribuidoras têm a sua remuneração baseada na operação e manutenção dos ativos e a construção de novas instalações é essencialmente terceirizada, a Companhia entende que a margem de lucro nessa atividade de construção é imaterial, motivo pelo qual considerou como nula para fins de elaboração das demonstrações contábeis.

Para as contribuições do consumidor, registradas como conta redutora do ativo, foram adotados os seguintes procedimentos:

- o saldo inicial de obrigações especiais registrado na data de transição deve ser amortizado até o vencimento da concessão e, caso seja estimado saldo remanescente, este deve ser classificado como Ativo Financeiro, em conta redutora;
- a parcela do saldo inicial que deve ser amortizado entre a data da transição da norma contábil e o vencimento da concessão deve ser classificada como ativo intangível, em conta redutora.

Em função do critério utilizado de realizar a bifurcação dos ativos entre Financeiro e Intangível tendo como base os valores contábeis então constantes do Imobilizado, a alteração mencionada não alterou o Patrimônio Líquido da Companhia em 1º de janeiro de 2009.

### *Aplicação na atividade de transmissão:*

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

Na atividade de transmissão, a infraestrutura recebida ou construída é recuperada por meio de dois fluxos de caixa: (a) parte a ser recebida diretamente dos usuários delegados pelo poder concedente (geradoras, distribuidoras, consumidores livres, exportadores e importadores) por meio do faturamento mensal da receita anual permitida (RAP) durante o prazo de concessão; e (b) parte como indenização (para os casos que existe o direito contratual) dos bens reversíveis no final do prazo da concessão, a ser recebida diretamente do poder concedente ou para quem ele delegar essa tarefa.

Tendo em vista que não existe risco de demanda na atividade de transmissão, pois a receita decorre apenas da disponibilização da rede, sendo que para a infraestrutura não utilizada até o final da concessão existe um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do poder concedente, a infraestrutura utilizada na concessão foi integralmente registrada como um Ativo Financeiro.

Os critérios de aplicação da ICPC 01 na atividade de transmissão para as concessões antigas, referentes aos ativos da Cemig GT, e para as concessões de transmissão novas, referentes aos ativos das demais empresas controladas em conjunto, são como segue:

### *Concessões de transmissão novas:*

Para as novas concessões de transmissão, os cálculos foram feitos de forma retroativa ao início de vigência do contrato de concessão, sendo os custos relacionados à construção da infraestrutura registrados no resultado quando da sua apuração e registrando-se uma receita de construção a valor justo, que inclui, para alguns contratos, margem de lucro.

Deve ser ressaltado que o registro no resultado dos custos de infraestrutura somente ocorreu para os ativos que serão utilizados durante a concessão. A parcela dos ativos que não será utilizada durante a concessão foi registrada como um ativo financeiro, pois existe um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do poder concedente ao final da vigência do contrato.

Também para as novas concessões foi registrada no ativo, durante o período da construção, a receita de transmissão a ser recebida durante todo o período da concessão, a valor justo.

Após a adoção inicial, os ativos financeiros das concessões novas passaram a gerar uma receita financeira pela atualização da receita registrada com base na taxa efetiva de retorno.

Os impactos no Patrimônio Líquido em função da adoção do ICPC 01 para as novas concessões de transmissão estão demonstrados nesta Nota Explicativa.

### *Concessões de transmissão antigas:*

Para as concessões de transmissão antigas, a Companhia considera que em função do volume e idade dos ativos não haveria condições de aplicar a ICPC 01 de forma retroativa. Dessa forma, foram utilizados na adoção os saldos contábeis dos ativos.

Os ativos, anteriormente registrados no Imobilizado, foram integralmente alocados como um Ativo Financeiro. Os impactos no Patrimônio Líquido em função da adoção do ICPC 01 para as novas concessões de transmissão estão demonstrados nesta Nota Explicativa, sendo que para as concessões de transmissão antigas não ocorreu impacto no patrimônio líquido de 1º de janeiro de 2009, tendo em vista que foram utilizados na adoção os saldos contábeis originalmente registrados.

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases***Aplicação na atividade de geração eólica:*

A interpretação técnica ICPC 01 (IFRIC 12) é aplicável para a atividade de geração eólica em função da infraestrutura ser utilizada durante a concessão, ou seja, os ativos são, em sua maior parte, integralmente amortizados durante o período de vigência da concessão. Adicionalmente, o preço de venda da energia é definido em conformidade ao Programa de Incentivo às Fontes Alternativas de Energia Elétrica – PROINFA, ou seja, a venda da energia proveniente das usinas eólicas não é realizada em mercado de livre negociação.

Dessa forma, os saldos dos ativos, anteriormente registrados no Ativo Imobilizado, foram transferidos para o Ativo Intangível.

Os cálculos foram feitos de forma retroativa ao início de vigência do contrato de concessão, sendo os custos relacionados à construção da infraestrutura registrados no resultado quando da sua apuração e registrando-se uma receita de construção a valor presente que inclui os impostos incidentes sobre a receita e margem de lucro.

**b) Pronunciamento CPC 27 (IAS 16) e Interpretação Técnica ICPC 10 – Ativo Imobilizado**

A Companhia fez uma avaliação do valor justo dos seus ativos de geração mais antigos, registrados nas controladas e controladas em conjunto Cemig GT, Sá Carvalho, Rosal, Horizontes, Light e Cemig PCH, sendo contratada empresa especializada para avaliação dos ativos de geração e definição do seu valor justo pelo custo de reposição. Não foi alterada a vida útil dos ativos, tendo em vista que a Companhia adotou aquelas estimadas pela ANEEL.

A nova avaliação dos ativos de geração implicou em um aumento no valor desses ativos, com o registro em conta específica do Patrimônio Líquido de cada uma das controladas em conta denominada “Ajustes de Avaliação Patrimonial”, no montante de R\$1.495.823, líquido dos efeitos fiscais, com o ajuste também reflexo no Patrimônio Líquido da CEMIG em 1º de janeiro de 2009.

**c) Orientação OCPC 05 – Contratos de Concessão - Outorgas Onerosas**

Na obtenção das concessões para construção de alguns empreendimentos de geração de energia, a Companhia se comprometeu a efetuar pagamentos ao Poder Concedente ao longo do prazo de vigência do contrato como compensação pela exploração.

As concessões a serem pagas ao Poder Concedente preveem parcelas mensais com diferentes valores ao longo do tempo. Para fins contábeis e de reconhecimento de custos, a Companhia reconhecia as despesas incorridas de forma linear, tendo como base o valor nominal corrigido.

Entretanto, a partir de 1º de janeiro de 2009, a Companhia alterou, de forma retroativa, a prática contábil para registro dessas outorgas onerosas, por entender que representam um ativo intangível relacionado ao direito de exploração, sendo registradas a partir da assinatura dos contratos pelo valor presente da obrigação de pagamento.

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

O Ativo Intangível é amortizado a partir da entrada em operação da usina, sendo que a obrigação registrada a valor presente no passivo também é atualizada mensalmente com base nas premissas financeiras que foram utilizadas para registro inicial dessa obrigação.

### d) Pronunciamento CPC 20 (IAS 23) - Encargos Capitalizados

A Companhia reavaliou os critérios para capitalização dos custos de empréstimos que são atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo, sendo estabelecida uma taxa média ponderada para a capitalização dos custos dos empréstimos que estão em vigência e que não estão vinculados diretamente a um ativo qualificável.

Esse procedimento implicou na transferência de despesas para as obras em montantes superiores aos apurados de acordo com a prática contábil anterior, quando eram transferidos apenas os custos dos empréstimos e financiamentos que eram diretamente vinculados às obras, e os custos dos demais empréstimos e financiamentos eram integralmente registrados no resultado.

### e) Pronunciamento CPC 27 (IAS 16) e ICPC 01 (IFRIC 12) – Rateio da Taxa de Administração

Até o exercício de 2009, a legislação do setor elétrico determinava que poderia ser apropriado mensalmente ao custo do imobilizado em curso até 8% dos gastos diretos de pessoal e serviços de terceiros, na proporção dos investimentos realizados, por meio de critério de rateio.

Esse procedimento está em desacordo com os novos pronunciamentos contábeis, sendo que a Companhia realizou o estorno desses valores que haviam sido incluídos no custo dos seus ativos em 2009 no montante de R\$29.792.

### f) Pronunciamento CPC 33 (IAS 19) - Obrigações Pós-Emprego

A Companhia registra, desde o exercício de 2000, os custos, as contribuições e o passivo atuarial relacionados à suplementação de aposentadoria e aos outros benefícios pós-emprego.

Apesar do Pronunciamento CPC 33 não apresentar alterações significativas no cálculo atuarial das obrigações pós-emprego em relação aos critérios anteriores, é exigido que na adoção do Pronunciamento sejam registradas as perdas atuariais acumuladas ainda não reconhecidas de períodos anteriores no saldo de abertura de 1º de janeiro de 2009 e que se encontravam somente divulgadas em nota explicativa.

## 10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases

Dessa forma, a Companhia registrou uma obrigação adicional no valor de R\$642.574 em contrapartida ao Patrimônio Líquido referente as perdas atuariais ainda não reconhecidas em 1º de janeiro de 2009.

Adicionalmente, e exclusivamente para as obrigações pós-emprego com aposentadoria, tendo em vista que a Companhia tem uma dívida pactuada com o Fundo de Pensão para a amortização de obrigações atuariais e que essa dívida é superior a obrigação definida pelo atuário em conformidade ao CPC 33, foi feito um registro adicional no passivo para que a obrigação registrada reflita exatamente a obrigação com o fundo de pensão, no montante de R\$24.148. Para maiores detalhes, vide nota explicativa nº 20.

Dessa forma, tendo em vista que para as obrigações pós-emprego com aposentadoria o valor registrado no passivo corresponde à dívida, a atualização monetária e os juros incidentes sobre essa dívida estão registrados na despesa financeira. Para as demais obrigações pós-emprego com plano de saúde, odontológico e seguro de vida, as despesas são registradas como operacionais.

### g) Ativos e passivos regulatórios – Estrutura Conceitual (Framework)

A definição se os ativos e passivos regulatórios estariam dentro da estrutura conceitual das normas internacionais vem sendo discutida pelo IASB desde 2005.

Em função destas discussões, uma minuta de pronunciamento relacionada aos procedimentos a serem adotados para o registro de ativos e passivos regulatórios nas empresas reguladas foi emitido pelo IASB em 2009 para análise e recebimento de contribuições. Em 2010, o IASB decidiu postergar a conclusão do projeto para o último trimestre de 2011.

Portanto, para o exercício de 2010, não existe nenhuma norma específica em vigor que permita o reconhecimento destes ativos e passivos regulatórios.

Dessa forma, a Companhia realizou a baixa dos ativos e passivos regulatórios de suas Demonstrações Contábeis, estando apresentados na nota explicativa nº 34 os principais saldos dos itens regulatórios que não foram registrados nas Demonstrações Contábeis da Companhia na data de 1º de janeiro de 2009.

### h) Pronunciamento CPC 32 (IAS 12) – Impostos incidentes sobre os ajustes de adoção das novas normas contábeis

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

Em decorrência dos ajustes mencionados anteriormente nesta nota relacionados à adoção das novas normas contábeis, a Companhia efetuou o registro dos impostos incidentes sobre esses ajustes conforme demonstrado a seguir na conciliação dos balanços patrimoniais e na demonstração de resultado.

**Conciliação do Balanço Patrimonial**

A conciliação do Balanço Patrimonial para os ajustes efetuados em função da adoção das novas práticas contábeis são como segue:

ATIVO	Item	Consolidado			Controladora		
		01/01/2009 GAAP Anterior	Ajustes	01/01/2009 IFRS	01/01/2009 GAAP Anterior	Ajustes	01/01/2009 BRGAAP
<b>CIRCULANTE</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa		2.283.937	-	2.283.937	256.906	-	256.906
Consumidores e Revendedores	H	2.042.157	(23.861)	2.018.296	-	-	-
Recomposição Tarifária Extraordinária e Parcela "A"	H	329.350	(329.350)	-	-	-	-
Concessionários - Transporte de Energia	H	463.165	(30.061)	433.104	-	-	-
Ativo Financeiro da Concessão	A	-	140.603	140.603	-	-	-
Tributos Compensáveis		318.557	93	318.650	11.573		11.573
Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar		525.292	(67.695)	457.597			
Despesas Antecipadas - CVA	H	778.545	(778.545)	-	-	-	-
Revendedores - Transações com Energia Livre	H	15.076	(15.076)	-	-	-	-
Impostos de Renda e Contribuição Social Diferidos	H	188.792	(188.792)	-	18.381	(18.381)	-
Dividendos a Receber		-	-	-	1.436.822	-	1.436.822
Ativo Regulatório – PIS- PASEP/COFINS	H	46.240	(46.240)	-	-	-	-
Reajuste Tarifário Diferido	H	133.423	(133.423)	-	-	-	-
Estoques		35.830	-	35.830	17	-	17
Outros Créditos		517.158	(41.727)	475.431	21.582	-	21.582
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>7.677.522</b>	<b>(1.514.074)</b>	<b>6.163.448</b>	<b>1.745.281</b>	<b>(18.381)</b>	<b>1.726.900</b>

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Contas a Receber do Governo do Estado		1.800.873	-	1.800.873	-	-	-
Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios		-	-	-	810.593	-	810.593
Recomposição Tarifária e Parcela "A"	H	218.688	(218.688)	-	-	-	-
Despesas Antecipadas - CVA	H	296.762	(296.762)	-	-	-	-
Impostos de Renda e Contribuição Social Diferidos	E C F	748.014	980.161	1.728.175	145.976	30.068	176.044
Revendedores - Transações com Energia Livre	H	4.107	(4.107)	-	-	-	-
Tributos Compensáveis	H	98.369	-	98.369	426	-	426
Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar		173.683	-	173.683	173.638	-	173.638
Depósitos Vinculados a Litígios		382.176	57.654	439.830	87.831	42.209	130.040
Consumidores e Revendedores		90.529	-	90.529	-	-	-
Outros Créditos	H	142.795	(10.792)	132.003	68.372	-	68.372
Ativo Financeiro da Concessão	A	-	2.890.881	2.890.881	-	-	-
Investimentos		36.689	-	36.689	7.857.745	386.919	8.244.664
Imobilizado	E D A B	12.055.792	(4.016.703)	8.039.089	2.034	-	2.034
Intangível	D A C	615.469	3.334.919	3.950.388	2.543	-	2.543
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>16.663.946</b>	<b>2.716.563</b>	<b>19.380.509</b>	<b>9.149.203</b>	<b>459.196</b>	<b>9.608.399</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>24.341.468</b>	<b>1.202.489</b>	<b>25.543.957</b>	<b>10.894.484</b>	<b>440.815</b>	<b>11.335.299</b>



**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

PASSIVO	Item	Consolidado			Controladora		
		01/01/2009	Ajustes	01/01/2009	01/01/2009	Ajustes	01/01/2009
		GAAP Anterior		IFRS	GAAP Anterior		BRGAAP
<i>CIRCULANTE</i>							
Fornecedores		891.821	-	891.821	7.134	-	7.134
Encargos Regulatórios		488.835	-	488.835	-	-	-
Participações nos Lucros		116.955	-	116.955	4.502	-	4.502
Impostos, Taxas e Contribuições	A	435.492	(15.927)	419.565	31.990	-	31.990
Imposto de Renda e Contribuição Social	A	191.841	(77.806)	114.035			
Juros sobre Capital Próprio e Dividendos a Pagar		960.129	-	960.129	960.129	-	960.129
Empréstimos e Financiamentos		881.880	-	881.880	6.740	-	6.740
Debêntures		398.268	-	398.268	-	-	-
Salários e Contribuições Sociais		293.894	-	293.894	16.117	-	16.117
Passivo Regulatório - CVA	H	488.284	(488.284)	-	-	-	-
Obrigações Pós-emprego		83.097	-	83.097	3.907	-	3.907
Provisão para Perdas em Instrumentos Financeiros		98.628	-	98.628	-	-	-
Dividas com Pessoas Ligadas		-	-	-	10.003	-	10.003
Outras Obrigações	H	478.947	(39.569)	439.378	20.623	-	20.623
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>5.808.071</b>	<b>(621.586)</b>	<b>5.186.485</b>	<b>1.061.145</b>	<b>-</b>	<b>1.061.145</b>
<i>NÃO CIRCULANTE</i>							
Encargos Regulatórios		20.521	-	20.521	-	-	-
Passivo Regulatório - CVA	H	156.883	(156.883)	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos		4.824.307	-	4.824.307	73.587	-	73.587
Debêntures		1.240.283	-	1.240.283	-	-	-
Impostos, Taxas e Contribuições	A B C	122.732	-	122.732	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social		248.653	798.179	1.046.832	-	-	-
Provisões para Contingências	H	661.935	59.794	721.729	355.153	42.209	397.362
Concessões a Pagar	C	-	75.689	75.689	-	-	-
Obrigações Pós-emprego	F	1.396.704	642.575	2.039.279	52.935	34.373	87.308
Outras Obrigações	H	166.929	(7.474)	159.455	30	-	30
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>8.838.947</b>	<b>1.411.880</b>	<b>10.250.827</b>	<b>481.705</b>	<b>76.582</b>	<b>558.287</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>14.647.018</b>	<b>790.294</b>	<b>15.437.312</b>	<b>1.542.850</b>	<b>76.582</b>	<b>1.619.432</b>

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO ATRIBUÍDO AOS CONTROLADORES</b>							
Capital Social		2.481.508	-	2.481.508	2.481.508	-	2.481.508
Reservas de Capital	B	3.983.021	-	3.983.021	3.983.021	-	3.983.021
Reservas de Lucros	A C D F H	2.859.920	-	2.859.920	2.859.920	-	2.859.920
Ajuste Acumulado de Conversão		61	-	61	61	-	61
Aj. Avaliação Patrimonial		-	1.495.823	1.495.823	-	1.495.823	1.495.823
Recursos Destinados a Aumento de Capital		27.124	-	27.124	27.124	-	27.124
Prejuízos Acumulados		-	(1.131.590)	(1.131.590)	-	(1.131.590)	(1.131.590)
		9.351.634	364.233	9.715.867	9.351.634	364.233	9.715.867
<b>PARTICIPAÇÕES DOS ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES</b>							
		342.816	47.962	390.778	-	-	-
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>9.694.450</b>	<b>412.195</b>	<b>10.106.645</b>	<b>9.351.634</b>	<b>364.233</b>	<b>9.715.867</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>24.341.468</b>	<b>1.202.489</b>	<b>25.543.957</b>	<b>10.894.484</b>	<b>440.815</b>	<b>11.335.299</b>

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

ATIVO	Item	Consolidado			Controladora		
		31/12/2009	Ajustes	31/12/2009	31/12/2009	Ajustes	31/12/2009
		GAAP Anterior		IFRS	GAAP Anterior		BRGAAP
<b>CIRCULANTE</b>							
Caixa e Equivalentes de Caixa		4.424.959	-	4.424.959	656.704	-	656.704
Consumidores e Revendedores	H	2.107.342	170.565	2.277.907	-	-	-
Recomposição Tarifária Extraordinária e Parcela "A"	H	227.444	(227.444)	-	-	-	-
Concessionários - Transporte de Energia	H	395.649	(28.665)	366.984	-	-	-
Ativo Financeiro da Concessão	A	-	222.173	222.173	-	-	-
Tributos Compensáveis		343.655	13.372	357.027	8.208	-	8.208
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar		550.325	(20.000)	530.325	-	-	-
Despesas Antecipadas - CVA	H	754.373	(754.373)	-	-	-	-
Revendedores - Transações com Energia Livre	H	46.028	(46.028)	-	-	-	-
Impostos de Renda e Contribuição Social Diferidos	H	141.889	(141.889)	-	7.525	(7.525)	-
Dividendos a Receber		-	-	-	1.362.451	-	1.362.451
Revisão Tarifária da Transmissão	H	83.303	(83.303)	-	-	-	-
Reajuste Tarifário Diferido		-	-	-	-	-	-
Estoques		35.032	-	35.032	17	-	17
Outros Créditos		334.416	68.151	402.567	14.124	-	14.124
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>9.444.415</b>	<b>(827.441)</b>	<b>8.616.974</b>	<b>2.049.029</b>	<b>(7.525)</b>	<b>2.041.504</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Contas a Receber do Governo do Estado		1.823.644	-	1.823.644	-	-	-
Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios		-	-	-	872.638	-	872.638
Despesas Antecipadas - CVA	H	199.915	(199.915)	-	-	-	-
Impostos de Renda e Contribuição Social Diferidos	E C F	572.146	535.629	1.107.775	111.920	20.896	132.816
Tributos Compensáveis	H	115.200	-	115.200	111.895	-	111.895
Impostos de Renda e Contribuição Social a recuperar		112.719	5.013	117.732	-	-	-
Depósitos Vinculados a Litígios		627.567	65.798	693.365	95.461	57.879	153.340
Consumidores e Revendedores		161.239	-	161.239	-	-	-
Ativo Regulatório – PIS-PASEP/COFINS	H	46.240	(46.240)	-	-	-	-
Revisão Tarifária da Transmissão	H	35.976	(35.976)	-	-	-	-

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

Outros Créditos	H	126.925	(11.811)	115.114	78.286	7.065	85.351
Ativo Financeiro da Concessão	A	-	5.508.462	5.508.462	-	-	-
Investimentos		25.955	-	25.955	8.540.385	908.887	9.449.272
Imobilizado	E D A B	13.862.757	(5.559.834)	8.302.923	1.891	(12)	1.879
Intangível	D A C	1.711.575	1.993.692	3.705.267	1.544	-	1.544
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b><u>19.421.858</u></b>	<b><u>2.254.818</u></b>	<b><u>21.676.676</u></b>	<b><u>9.814.020</u></b>	<b><u>994.715</u></b>	<b><u>10.808.735</u></b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b><u>28.866.273</u></b>	<b><u>1.427.377</u></b>	<b><u>30.293.650</u></b>	<b><u>11.863.049</u></b>	<b><u>987.190</u></b>	<b><u>12.850.239</u></b>

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

PASSIVO	Item	Consolidado			Controladora		
		31/12/2009	Ajustes	31/12/2009	31/12/2009	Ajustes	31/12/2009
		GAAP Anterior		IFRS	GAAP Anterior		BRGAAP
<b>CIRCULANTE</b>							
Fornecedores		852.195	-	852.195	14.275	-	14.275
Encargos Regulatórios		324.234	-	324.234	-	-	-
Participações nos Lucros		97.878	-	97.878	3.774	-	3.774
Impostos, Taxas e Contribuições	A	429.399	(9.908)	419.491	32.838	-	32.838
Imposto de Renda e Contribuição Social	A	187.481	(60.373)	127.108			
Juros sobre Capital Próprio e Dividendos a Pagar		953.789	-	953.789	953.789	-	953.789
Empréstimos e Financiamentos		4.244.123	1.634.347	5.878.470	23.358	-	23.358
Debêntures		35.570	745.006	780.576	-	-	-
Salários e Contribuições Sociais		353.291	-	353.291	18.423	-	18.423
Passivo Regulatório - CVA	H	656.404	(656.404)	-	-	-	-
Obrigações Pós-emprego		94.041	-	94.041	4.108	-	4.108
Provisão para Perdas em Instrumentos Financeiros		78.305	-	78.305	-	-	-
Revisão Tarifária da Transmissão		-	-	-	-	-	-
Dívidas com Pessoas Ligadas		-	-	-	10.839	-	10.839
Provisões para Contingências		-	-	-	-	-	-
RTE e Parcela "A"		-	-	-	-	-	-
Outras Obrigações		414.794	(94.575)	320.219	20.605	-	20.605
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>8.721.504</b>	<b>1.558.093</b>	<b>10.279.597</b>	<b>1.082.009</b>	<b>-</b>	<b>1.082.009</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>							
Encargos Regulatórios		152.303	-	152.303	-	-	-
Passivo Regulatório - CVA	H	228.111	(228.111)	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos		5.678.628	(1.634.347)	4.044.281	55.190	-	55.190
Debêntures		1.334.626	(745.006)	589.620	-	-	-
Impostos, Taxas e Contribuições	A B C	340.905	(14.360)	326.545	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	A B C	261.792	726.921	988.713			
Provisões para Contingências	H	495.096	66.931	562.027	326.032	57.879	383.911
Concessões a pagar	C	-	79.817	79.817	-	-	-
Obrigações Pós-emprego	F	1.178.946	736.040	1.914.986	48.118	39.315	87.433
Outras Obrigações	H	198.857	(8.597)	190.260	76.195	-	76.195
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>9.869.264</b>	<b>(1.020.712)</b>	<b>8.848.552</b>	<b>505.535</b>	<b>97.194</b>	<b>602.729</b>

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<u>18.590.768</u>	<u>537.381</u>	<u>19.128.149</u>	<u>1.587.544</u>	<u>97.194</u>	<u>1.684.738</u>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO ATRIBUÍDO AOS CONTROLADORES</b>							
Capital Social		3.101.884	-	3.101.884	3.101.884	-	3.101.884
Reservas de Capital	B	3.969.099	-	3.969.099	3.969.099	-	3.969.099
Reservas de Lucros	H D A C F	3.177.248	-	3.177.248	3.177.248	-	3.177.248
Ajuste Acumulado de Conversão		150	-	150	150	-	150
Aj. Avaliação Patrimonial		-	1.343.383	1.343.383	-	1.343.383	1.343.383
Recursos Destinados a Aumento de Capital		27.124	-	27.124	27.124	-	27.124
Prejuízos Acumulados		-	(453.387)	(453.387)	-	(453.387)	(453.387)
		<u>10.275.505</u>	<u>889.996</u>	<u>11.165.501</u>	<u>10.275.505</u>	<u>889.996</u>	<u>11.165.501</u>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<u><u>28.866.273</u></u>	<u><u>1.427.377</u></u>	<u><u>30.293.650</u></u>	<u><u>11.863.049</u></u>	<u><u>987.190</u></u>	<u><u>12.850.239</u></u>

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**Resultado

A conciliação da Demonstração do Resultado para os ajustes efetuados no balanço de abertura e referente à 31/12/2009 são como segue:

A composição dos efeitos no Resultado estão demonstrados no item 2.8 desta nota.

	Item	Consolidado			Controladora		
		31/12/2009 GAAP Anterior	Ajustes	31/12/2009 IFRS	31/12/2009 GAAP Anterior	Ajustes	31/12/2009 BRGAAP
<b>RECEITA</b>	H A	11.705.083	453.229	12.158.312	345	-	345
<b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>							
CUSTO COM ENERGIA ELÉTRICA E GÁS							
Energia Elétrica Comprada para Revenda	H	(3.706.021)	506.648	(3.199.373)	-	-	-
Encargos de Uso da Rede Básica de Transmissão	H	(831.477)	(21.558)	(853.035)	-	-	-
Gás Comprado para Revenda	A	(166.810)	275	(166.535)	-	-	-
				(4.218.943)	-	-	-
		(4.704.308)	485.365				
CUSTO DE OPERAÇÃO							
Pessoal e Administradores	E	(904.824)	(21.125)	(925.949)	-	-	-
Participação dos Empregados e Administradores no Resultado		-	(238.554)	(238.554)			
Obrigações Pós-emprego	F	(91.145)	91.145	-	-	-	-
Materiais	E	(100.197)	(6.163)	(106.360)	-	-	-
Matéria-Prima e Insumos para Produção de Energia		(4.070)	-	(4.070)	-	-	-
Serviços de Terceiros	H E	(641.641)	2.533	(639.108)	-	-	-
Depreciação e Amortização	E A B C	(712.232)	(159.436)	(871.668)	-	-	-
Provisões Operacionais	H	(27.386)	(18.451)	(45.837)	-	-	-
Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos		(146.083)	-	(146.083)	-	-	-
Outras	H E A B C	(98.462)	18.493	(79.969)	-	-	-
				(3.057.598)	-	-	-
		(2.726.040)	(331.558)				
CUSTOS DE CONSTRUÇÃO							
		-		(119.176)	-	-	-
			(119.176)				

**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

CUSTO TOTAL				(7.395.717)	-	-	-
		(7.430.348)	34.631				
LUCRO BRUTO		4.274.735		4.762.595	345	-	345
			487.860				
DESPESA OPERACIONAL							
Despesas com Vendas		(183.899)	-	(183.899)	-	-	-
Despesas Gerais e Administrativas		(676.909)	-	(676.909)	(28.234)	(17.774)	(46.008)
Outras Despesas Operacionais		(111.175)	(98.820)	(209.995)	(17.972)	-	(17.972)
		(971.983)	(98.820)	(1.070.803)	(46.206)	(17.774)	(63.980)
Lucro (Prejuízo) Operacional antes do Resultado de Equivalência Patrimonial e Resultado Financeiro		3.302.752	389.040	3.691.792	(45.861)	(17.774)	(63.635)
Resultado de Equivalência Patrimonial		-	-	-	2.046.912	279.994	2.326.906
Receitas Financeiras				833.166	41.467	-	41.467
Despesas Financeiras	C D	883.404	(50.238)	(1.187.657)	(40.357)	(4.591)	(44.948)
		(1.102.726)	(84.931)				
Lucro antes dos Impostos		3.083.430	253.871	3.337.301	2.002.161	257.629	2.259.790
Imposto de Renda e Contribuição Social		(895.561)	-	(895.561)	(115.749)	-	(115.749)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	H F D B A E	(15.111)	(220.291)		(12.187)	1.683	(10.504)
Participação dos Empregados e Administradores no Resultado		(238.554)	238.554		(12.822)	12.822	-
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		1.934.204	272.134	2.206.338	1.861.403	272.134	2.133.537
Lucro Atribuível aos Acionistas Controladores		1.861.403	272.134	2.133.537	-	-	-
Lucro Atribuível aos Acionistas não Controladores		72.801	-	72.801	-	-	-

**c. ressalvas e ênfases presentes no parecer do auditor:**

Nenhuma ressalva constou no parecer dos auditores independentes. Apenas as ênfases abaixo:

“Conforme descrito na nota explicativa 2.9, as demonstrações contábeis individuais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. No caso da Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG essas práticas diferem do IFRS, aplicável às demonstrações contábeis separadas, somente no que se refere à avaliação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto pelo método de equivalência patrimonial, enquanto que para fins de IFRS seria custo ou valor justo.



**10. Comentários dos diretores / 10.4 - Mudanças práticas cont./Ressalvas e ênfases**

A controlada indireta em conjunto Madeira Energia S.A. - MESA e sua controlada incorreram em gastos relacionados com o desenvolvimento do projeto de construção da Usina Hidrelétrica Santo Antônio, os quais, de acordo com as projeções financeiras preparadas pela sua Administração, deverão ser absorvidos pelas receitas das operações. A realização do ativo imobilizado consolidado constituído pelos referidos gastos, que em 31 de dezembro de 2010 totalizavam R\$7.077,9 milhões, de acordo com as expectativas da administração, dar-se-á a partir do início das operações, previsto para dezembro de 2011. O montante proporcional à Companhia é de R\$707,8 milhões no ativo imobilizado”.

## 10. Comentários dos diretores / 10.5 - Políticas contábeis críticas

A preparação das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, de acordo com as normas IFRS e as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As informações sobre julgamentos críticos referente às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis estão incluídas na nota explicativa 2.9.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As principais estimativas relacionadas às demonstrações contábeis referem-se ao registro dos efeitos decorrentes de:

- Nota 7 - Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa;
- Nota 9 – Imposto de Renda e Contribuição Social;
- Nota 11 - Contas a Receber do Governo do Estado de Minas Gerais;
- Nota 14 - Depreciação;
- Nota 15 – Amortização;
- Nota 20 - Obrigações Pós-Emprego;
- Nota 21 - Provisões; e
- Nota 23 - Fornecimento não Faturado de Energia Elétrica.

**10. Comentários dos diretores / 10.6 - Itens relevantes não evidenciados nas DFs****a. grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las**

A Diretoria Executiva, incluindo o Diretor-Presidente e o Diretor de Finanças e Relações com Investidores, é responsável por estabelecer e manter um Sistema de Controles Internos eficiente que assegure a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis.

Esse Sistema contempla um conjunto de procedimentos que foram implementados para prover, com razoável certeza:

- i. a confiabilidade dos registros das informações contábeis e financeiras;
  - ii. a preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil;
  - iii. o processamento de pagamentos e recebimentos de acordo com autorizações da administração; e
  - iv. a detecção tempestiva de aquisições inapropriadas e da alienação ou destinação de ativos materiais.
- Enfatizamos que, devido às limitações inerentes aos controles internos, existe a possibilidade que tais controles não previnam ou detectem todas as deficiências. Adicionalmente, projeções relativas à avaliação de efetividade dos controles internos estão sujeitas ao risco de que os controles deixem de funcionar devido a mudanças nas condições em que operam ou deixem de estar em conformidade com as políticas e procedimentos estabelecidos.

A administração utilizou os critérios estabelecidos no documento Integrated Internal Control Framework, emitido pelo Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - COSO, para avaliar a efetividade dos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis e concluiu que, em 31 de dezembro de 2010, o Sistema de Controles Internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis é efetivo.

**b. deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente**

Não foram reportadas deficiências relevantes de controles internos que possam comprometer a confiabilidade das demonstrações financeiras.

**10. Comentários dos diretores / 10.7 - Coment. s/itens não evidenciados**

## Títulos e Valores Mobiliários

## Notas Promissórias

A CEMIG realizou, em 23 de dezembro de 2010, a sua 3ª emissão de notas promissórias comerciais (Commercial Papers) para colocação e distribuição pública no mercado de capitais local, no valor total de R\$ 350 milhões, a juros remuneratórios de 105,5% da Taxa DI, com vencimento em 360 dias a partir da data da respectiva subscrição e integralização, podendo a Companhia resgatar antecipadamente as notas promissórias, nos termos da legislação aplicável.

O saldo devedor em 31 de dezembro era de R\$350,9 milhões.

**a. Como os recursos resultantes da oferta foram utilizados**

Os recursos obtidos pela Companhia foram utilizados para a recomposição do seu caixa

**b. Se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distributiva**

Não houve desvios entre a aplicação efetiva dos recursos e a proposta de aplicação divulgada nos documentos da oferta.

**c. Caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios**

Não houve desvios.

## 10. Comentários dos diretores / 10.8 - Plano de Negócios

**a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

- i. arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos
- ii. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos
- iii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços
- iv. contratos de construção não terminada
- v. contratos de recebimentos futuros de financiamentos

A CEMIG e suas controladas possuem obrigações contratuais e compromissos que incluem a amortização de empréstimos e financiamentos, contratos com empreiteiros para a construção de novos empreendimentos, compra de energia elétrica de Itaipu e outros, conforme demonstrado na tabela a seguir:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 em diante	Total
Compra de Energia Elétrica de Itaipu	835.539	884.920	894.590	709.063	732.336	755.565	32.559.116	37.371.129
Transporte de Energia Elétrica de Itaipu	69.304	73.878	77.159	61.469	64.043	66.655	2.090.479	2.502.987
Compra de Energia - Leilão	2.332.878	2.400.933	2.387.598	1.965.492	2.269.239	2.396.916	65.152.442	78.905.498
Outros contratos de compra de energia	878.524	827.495	655.997	743.048	751.870	733.675	8.430.062	13.020.671
Luz para todos 2	431.637	-	-	-	-	-	-	431.637

**b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

- Despesas futuras com compra de energia
- Investimentos regulatórios

**10. Comentários dos diretores / 10.9 - Outros fatores com influência relevante**

- a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**
- b) natureza e o propósito da operação**
- c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Os itens mencionados na tabela constante do item 10.8, ainda não registrados nas Demonstrações Financeiras, que terão impacto no Balanço Patrimonial e também no resultado, decorrem basicamente dos contratos futuros de compra de energia e investimentos regulatórios.

No caso das despesas futuras com compra de energia, a Companhia registrará, simultaneamente, uma receita operacional em função da venda dessa energia, quando será apurada uma margem de lucro operacional em função dessas operações.

No que se refere aos investimentos regulatórios, de acordo com o marco regulatório atualmente em vigor no Brasil, serão incluídos pela ANEEL na base de ativos a ser remunerada através da tarifa de energia elétrica.

## 11. Projeções / 11.1 - Projeções divulgadas e premissas

### a) objeto da projeção

Demonstrar as expectativas da potencial geração de caixa medida pelo indicador LAJIDA - Lucro antes dos juros, taxas, depreciação e amortização (ou EBITDA – Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization).

Apresentação ao mercado das perspectivas de LAJIDA garantindo o acesso democrático aos dados e informações a todos os investidores e analistas.

### b) período projetado e o prazo de validade da projeção

As projeções de LAJIDA apresentadas ao mercado referem-se aos primeiros 2 (dois) anos do horizonte máximo de 5 (cinco) abrangido pelo Guidance.

O prazo de validade é de 1 (um) ano ou até a data de uma revisão do Guidance justificada por fatos que afetem de forma relevante os resultados (indicadores de desempenho) projetados.

### c) premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle

As projeções do Guidance são baseadas em premissas associadas a um cenário conservador, refletindo uma expectativa de crescimento vegetativo.

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa diretoria, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Cemig, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar item 4.1 - Fatores de Riscos neste Formulário de Referência e no Form 20F arquivado na U. S. Securities and Exchange Commission – SEC.

## 11. Projeções / 11.1 - Projeções divulgadas e premissas

### Principais Premissas

- Planejamento das empresas existentes, sem novas aquisições ou participações em leilões.
- As projeções refletem os novos procedimentos contábeis correspondentes à norma internacional IFRS, incluindo o ICPC-01 (Concessões).
- O cenário macroeconômico e os indicadores financeiros elaborados pela consultoria especializada “MCM Consultores”, focando especialmente os desempenhos das economias nacional, mineira e internacional e as projeções de indicadores de evolução da inflação (IGP-M, INPC, IPCA), taxa de juros (Selic), variação do PIB, TJLP e cotação do dólar.
- Volume de vendas de energia aos mercados de consumidores cativos (fornecimento) e livres atendidos pelas empresas Cemig Distribuição e Cemig Geração e Transmissão.
- Expectativa de preços de venda futuros para contratos firmados com consumidores livres (geração).
- Projeção de índices de reajustes ou revisão tarifária, conforme fórmula paramétrica definida pela Agência reguladora e os impactos na receita da Cemig Distribuição.
- Estratégias de comercialização.
- Evolução da receita de Transmissão.
- Evolução dos valores dos custos não gerenciáveis (compra de energia, custos de transporte e encargos setoriais).
- Comportamento dos custos gerenciáveis de PMSO (Pessoal, Material, Serviços de Terceiros e Outras despesas de natureza operacional), considerando os parâmetros de empresas de referência regulatória (negócios Distribuição e Transmissão) e melhores práticas de mercado (negócio Geração).
- Impactos de implantação de iniciativas de eficiência operacional na evolução dos custos gerenciáveis (PMSO).
- Programa de Investimentos (os investimentos considerados nas projeções incluem apenas o crescimento vegetativo e a reposição de ativos).
- Resultados projetados para as demais empresas da Corporação (Participações) ligadas à Cemig Geração e Transmissão e Cemig Holding.

Todas as premissas acima discriminadas, excetuando-se PMSO e investimentos, estão sujeitas a mudanças que escapam ao controle da Administração. Especificamente, a definição dos custos gerenciáveis (PMSO) e do montante de investimentos sofrem interferência da gestão da Corporação objetivando a sua otimização e adequação dos impactos às metas propostas para os resultados.



## 11. Projeções / 11.1 - Projeções divulgadas e premissas

### d. valores dos indicadores que são objeto da previsão<sup>1</sup>

ANÁLISE DE RESULTADOS DO GUIDANCE CEMIG  
CEMIG CONSOLIDADA E PARTICIPAÇÕES

INDICADOR : LAJIDA (EBITDA)

GUIDANCE 2008		LIMITES PROJETADOS										REALIZADO			
ORIGINAL											2008				
LAJIDA	2008		2009		2010		2011		2012		2013				
(R\$ Milhões Correntes)	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Real	Var% Min.	Var% Máx.
Cemig Consolidada	4.005	4.360	3.844	4.207	4.139	4.529	4.492	4.940	4.730	5.228			4.099	2,3%	-6,0%
Participações	620	720	650	750									689	11,2%	-4,3%

GUIDANCE 2009		LIMITES PROJETADOS										REALIZADO			
ORIGINAL											2009				
LAJIDA	2009		2010		2011		2012		2013		2014				
(R\$ Milhões Correntes)	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Real	Var% Min.	Var% Máx.
Cemig Consolidada	4.551	5.100	4.935	5.400	5.505	6.054	6.075	6.714					4.039	-11,3%	-20,8%
Participações	904	969	1.549	1.659									778	-13,9%	-19,7%

REVISADO (*)	LIMITES PROJETADOS		REALIZADO		
LAJIDA	2009		2009		
(R\$ Milhões Correntes)	Mínimo	Máximo	Real	Var% Min.	Var% Máx.
Cemig Consolidada	3.950	4.150	4.039	2,3%	-2,7%

(\*) Exclusivamente para as projeções de Curto Prazo (2009)

GUIDANCE 2010		LIMITES PROJETADOS										REALIZADO			
ORIGINAL											2010				
LAJIDA	2010		2011		2012		2013		2014		2015				
(R\$ Milhões Correntes)	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Real	Var% Min.	Var% Máx.
Cemig Consolidada	3.825	4.400	4.773	5.491	4.832	5.560	4.483	5.158	4.879	5.614					
Participações Holding	738	902	866	1.058											

GUIDANCE 2011		LIMITES PROJETADOS										REALIZADO			
ORIGINAL											2011				
LAJIDA	2011		2012		2013		2014		2015		2016				
(R\$ Milhões Correntes)	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Real	Var% Min.	Var% Máx.
Cemig Consolidada	5.012	5.616	5.074	5.838	4.707	5.416	5.123	5.895	5.302	6.097					
Participações Holding	944	1.153	1.064	1.300											

Fonte: Guidance Anual Cemig

Superintendência de Planejamento e Controle Corporativo - PP

Gerência de Planejamento Corporativo e Orçamento - PP/PC

sbs/mrrs/cfsr

10/06/2011

## 11. Projeções / 11.2 - Acompanhamento das projeções

### a. Informar quais estão sendo substituídas por novas projeções incluídas no formulário e quais delas estão sendo repetidas no formulário

A Corporação apresentou projeções de LAJIDA nos últimos três exercícios sociais e as premissas e resultados foram amplamente divulgadas ao mercado.

Os valores divulgados no Guidance anual atualizam as projeções do exercício anterior (ou as do próprio ano corrente, no caso de revisões do Guidance anual).

### b. Quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções

A comparação dos dados projetados com o efetivo desempenho do indicador LAJIDA pode ser visualizada nas próprias tabelas detalhadas no item 11.1.d. O dado verificado refere-se ao primeiro ano do horizonte de projeções.

### Fatores que explicam os desvios nas projeções

#### Guidance 2008

O não atingimento do limite mínimo da faixa de LAJIDA previsto para a Cemig Distribuição foi compensado pelo desempenho de LAJIDA da Cemig GT acima do limite máximo da faixa. Dessa forma, a meta do indicador para a Cemig Consolidada foi cumprida dentro da faixa projetada.

Os principais fatores que impactaram os resultados de 2008 na Cemig Distribuição são:

1. Revisão tarifária cujo impacto médio nas tarifas dos consumidores foi uma redução de 12,08%, a partir de 8 de abril de 2008;
2. Redução na receita com fornecimento de energia no último trimestre de 2008, justificada pelos efeitos da crise internacional sobre a economia brasileira, com forte impacto principalmente na produção industrial.
3. Os principais fatores que impactaram os resultados de 2008 na Cemig GT são:
4. Aumento do mercado de consumidores industriais em função do bom desempenho da atividade industrial até o 3º trimestre de 2008;
5. Ações estratégicas de comercialização adotadas pela Companhia.

## 11. Projeções / 11.2 - Acompanhamento das projeções

### Guidance 2009

1. Dificuldades regulatórias
  - a) Redução da receita de distribuição
    - Mercado menor do que o esperado, em função da crise;
    - Tarifas reduzidas em função da re-revisão da distribuição.
  - b) Redução da receita de transmissão - R\$ 40 MM
    - Menor do que a da audiência pública.
2. Aumento do PMSO (Pessoal, Materiais, Serviços e Outros) – R\$200 MM
  - a) Ano atípico na distribuição
    - Excesso de chuvas;
    - Gastos em eficiência operacional com retorno mais lento.
3. Programa de Desligamento Voluntário – PDV – R\$ 100 MM;
4. Aquisição da Terna (100,0% para 61,4%) – R\$ 60 MM.

- c. **Quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega do formulário e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas**

O Guidance 2011-2015 foi divulgado no XVI Encontro Anual CEMIG-APIMEC, realizado em Belo Horizonte, em 03 de junho de 2011. As projeções de LAJIDA permanecem válidas na data de entrega deste Formulário de Referência – FR.

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

### 12.1 - Descrição da estrutura administrativa

#### a. atribuições de cada órgão e comitê

A administração da Companhia é exercida por um Conselho de Administração, por uma Diretoria e por um Conselho Fiscal de caráter permanente.

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, caberá ao Conselho de Administração, além de outras matérias determinadas por lei:

- i) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia;
- ii) eleger e destituir os Diretores da Companhia, observado o Estatuto Social da Companhia;
- iii) deliberar, previamente à sua celebração, sobre os contratos entre a Companhia e qualquer de seus acionistas ou empresas que sejam controladoras destes, sejam por eles controladas ou estejam sob seu controle comum;
- iv) deliberar, por proposta da Diretoria Executiva, sobre a alienação ou a constituição de ônus reais sobre bens do ativo permanente da Companhia, bem como a prestação por esta de garantias a terceiros, de valor individual igual ou superior a R\$14.000.000,00;
- v) deliberar, por proposta da Diretoria Executiva, sobre os projetos de investimento da Companhia, a celebração de contratos e demais negócios jurídicos, a contratação de empréstimos, financiamentos e a constituição de qualquer obrigação em nome da Companhia que, individualmente ou em conjunto, apresentem valor igual ou superior a R\$14.000.000,00, inclusive aportes em subsidiárias integrais, controladas e coligadas e nos consórcios de que participe;
- vi) convocar a Assembleia Geral;
- vii) fiscalizar a gestão da Diretoria Executiva, podendo examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia, bem como solicitar informações sobre os contratos celebrados ou em via de celebração, e sobre quaisquer outros fatos ou atos administrativos que julgar de seu interesse;
- viii) manifestar-se previamente sobre o relatório da administração e as contas da Diretoria Executiva da Companhia;
- ix) escolher e destituir os auditores independentes da Companhia, entre empresas de renome internacional autorizadas pela Comissão de Valores Mobiliários a auditar companhias abertas;
- x) autorizar, mediante proposta da Diretoria Executiva, a instauração de processo administrativo de licitação e de dispensa ou inexigibilidade de licitação, e as contratações correspondentes, de valor igual ou superior a R\$14.000.000,00;
- xi) autorizar, mediante proposta da Diretoria Executiva, a propositura de ações judiciais, processos administrativos e a celebração de acordos judiciais e extrajudiciais de valor igual ou superior a R\$14.000.000,00;
- xii) autorizar a emissão de títulos, no mercado interno ou externo, para a captação de recursos, na forma de debêntures, notas promissórias, “*commercial papers*” e outros;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- xiii) aprovar o plano diretor, o plano plurianual e estratégico e o orçamento anual da Companhia, bem como suas alterações e revisões;
- xiv) anualmente, fixar as diretrizes e estabelecer os limites, inclusive financeiros, para os gastos com pessoal, inclusive concessão de benefícios e acordos coletivos de trabalho, ressalvada a competência da Assembleia Geral e observado o orçamento anual da Companhia aprovado;
- xv) autorizar o exercício do direito de preferência e os acordos de acionistas ou de voto em subsidiárias integrais, controladas, coligadas e nos consórcios de que participe a Companhia, exceto no caso das Subsidiárias Integrais Cemig Distribuição S.A. e Cemig Geração e Transmissão S.A., para as quais a competência para deliberar sobre estas matérias será da Assembleia Geral de Acionistas;
- xvi) aprovar as declarações de voto nas assembleias gerais e as orientações de voto nas reuniões dos conselhos de administração das subsidiárias integrais, controladas, coligadas e dos consórcios de que participe a Companhia, quando envolver participação no capital de outras sociedades ou consórcios, devendo as deliberações, em qualquer caso e não somente nas matérias relativas à participação no capital de outras sociedades ou consórcios, observar as disposições do Estatuto Social da Companhia, o Plano Diretor e o Plano Plurianual e Estratégico;
- xvii) aprovar a constituição de, e a participação no capital social em, quaisquer sociedades, empreendimentos ou consórcios;
- xviii) aprovar a instituição de comitês, na forma do seu Regimento Interno, devendo cada respectivo comitê, previamente à deliberação do Conselho de Administração, dar o seu parecer, não vinculante, (i) sobre as matérias cuja competência lhe for atribuída pelo Regimento Interno e (ii) com relação a qualquer matéria, desde que solicitado por, no mínimo, dois terços dos membros do Conselho de Administração. Caso o quociente de dois terços dos membros do Conselho de Administração não seja um número inteiro, para fins de interpretação desta cláusula, será considerado o número inteiro inferior mais próximo do resultado fracionado; e
- xix) autorizar as provisões contábeis da Companhia, em valor igual ou superior a R\$14.000.000,00, mediante proposta da Diretoria Executiva.

Os limites financeiros acima estabelecidos serão corrigidos, em janeiro de cada ano, pelo Índice Geral de Preços do Mercado (“IGP-M”), da Fundação Getúlio Vargas (“FGV”).

O Conselho de Administração, mediante resoluções específicas, poderá delegar à Diretoria Executiva a competência para autorizar a celebração de contratos de comercialização de energia elétrica e de prestação de serviços de distribuição e transmissão, nos termos da legislação.

### DA DIRETORIA EXECUTIVA

Compete à Diretoria Executiva a gestão corrente dos negócios da Companhia. Dependerão de deliberação da Diretoria Executiva, as seguintes matérias:

- i) aprovar o plano de organização da Companhia e emissão das normas correspondentes, bem como as respectivas modificações;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- ii) examinar e encaminhar ao Conselho de Administração, para aprovação, o plano plurianual e estratégico da Companhia, bem como suas revisões, inclusive cronogramas, valor e alocação de investimentos nele previstos;
- iii) examinar e encaminhar ao Conselho de Administração, para aprovação, o orçamento anual da Companhia, assim como suas revisões;
- iv) deliberar sobre o remanejamento de investimentos ou despesas previstos no orçamento anual que, individualmente ou em conjunto, durante o mesmo exercício financeiro, apresentem valores inferiores a R\$14.000.000,00, com a consequente readequação das metas aprovadas;
- v) aprovar a alienação ou constituição de ônus reais sobre bens do ativo permanente da Companhia, bem como a prestação por esta de garantias a terceiros, de valores inferiores a R\$14.000.000,00;
- vi) autorizar os projetos de investimento da Companhia, a celebração de contratos e demais negócios jurídicos, a contratação de empréstimos, financiamentos e constituição de qualquer obrigação em nome da Companhia, com base no orçamento anual da Companhia aprovado, que, individualmente ou em conjunto, apresentem valores inferiores a R\$14.000.000,00, inclusive a realização de aportes em subsidiárias integrais, controladas e coligadas, e nos consórcios de que participe;
- vii) aprovar, mediante proposta do Diretor-Presidente, elaborada, em conjunto com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios e o Diretor de Finanças e Relações com Investidores, as declarações de voto nas Assembleias Gerais das subsidiárias integrais, controladas, coligadas e nos consórcios dos quais participe a Companhia, exceto no caso das Subsidiárias Integrais Cemig Distribuição S.A. e Cemig Geração e Transmissão S.A., para as quais a competência para deliberar sobre estas matérias será da Assembleia Geral de Acionistas, devendo as deliberações observarem as disposições do Estatuto Social da Companhia, as deliberações do Conselho de Administração, o plano diretor e o plano plurianual e estratégico;
- viii) autorizar a instauração de processo administrativo de licitação e de dispensa ou inexigibilidade de licitação e as contratações correspondentes, de valor igual ou superior a R\$2.800.000,00 e inferior a R\$14.000.000,00;
- ix) autorizar a propositura de ações judiciais, processos administrativos e a celebração de acordos judiciais e extrajudiciais de valor inferior a R\$14.000.000,00;
- x) autorizar as provisões contábeis da Companhia, em valor inferior a R\$14.000.000,00, mediante proposta do Diretor de Finanças e Relações com Investidores;
- xi) aprovar a designação de empregados para o exercício de cargos gerenciais da Companhia, mediante proposta do Diretor interessado;
- xii) autorizar os gastos com pessoal e os acordos coletivos de trabalho, observados a competência da Assembleia Geral, as diretrizes e os limites aprovados pelo Conselho de Administração e o orçamento anual aprovado; e
- xiii) examinar e deliberar acerca da contratação de consultores externos, quando solicitado por qualquer Diretoria.

Os limites financeiros para deliberação da Diretoria Executiva serão corrigidos, em janeiro de cada ano, pelo Índice Geral de Preços do Mercado-IGP-M, da Fundação Getúlio Vargas.

### DO CONSELHO FISCAL

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

O Conselho Fiscal é permanente e suas atribuições são as fixadas na Lei de Sociedades por Ações.

### COMITÊS E SUAS ATRIBUIÇÕES

Os Comitês do Conselho de Administração não têm função executiva ou poder de decisão, mas têm como finalidade assegurar objetividade, consistência e qualidade ao processo decisório, analisando com profundidade as matérias de sua especialidade e emitindo sugestões de decisões ou ações e pareceres ao Conselho.

**Comitê de Apoio ao Conselho de Administração** – tem como atribuição avaliar e recomendar, previamente às reuniões do Conselho de Administração, as eventuais correções nos conteúdos das pautas das reuniões, priorização dos assuntos da pauta, exame da documentação necessária para o entendimento dos Conselheiros, a quantidade, qualidade e conteúdo do material, a necessidade de apresentações/esclarecimentos, o detalhamento das matérias, as conformidades com o Estatuto Social e, outras medidas que se façam necessárias à objetividade das reuniões; Data da criação: 30/08/2006.

**Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade** – tem como atribuição propor ao Conselho de Administração a estrutura e constituição de Comitês, a condução da avaliação periódica do Conselho de Administração, dos Comitês, do Presidente e do Secretário do Conselho, as ações de melhoria da dinâmica de funcionamento do Conselho de Administração, os critérios para avaliação e desenvolvimento da Governança Corporativa e da Sustentabilidade, as regras para o tratamento dos conflitos de interesse dos acionistas, entre si e com a Companhia, a revisão das responsabilidades dos Comitês, a reavaliação da sua estrutura e o perfil e as necessidades de novos membros, emitindo pareceres para o Conselho de Administração; Data da criação: 30/08/2006 (alterado em 03/08/2010).

**Comitê de Recursos Humanos** – tem como atribuição examinar e opinar, interagindo com a Diretoria de Gestão Empresarial, sobre assuntos referentes a recursos humanos, emitindo pareceres para o Conselho de Administração; Data da criação: 30/08/2006.

**Comitê de Estratégia** – tem como atribuição examinar e opinar, interagindo com a Diretoria de Finanças e Relações com Investidores e a Diretoria de Desenvolvimento de Negócios, sobre as diretrizes para a formulação, pela Diretoria Executiva, do plano diretor da Companhia, o acompanhamento do planejamento estratégico e do orçamento anual da Companhia, os critérios para avaliação dos resultados da Companhia, a antecipação de tendências estratégicas no setor e no mercado para melhor posicionar a Companhia no seu ambiente competitivo, emitindo pareceres para o Conselho de Administração; Data da criação: 30/08/2006.

**Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos** – tem como atribuição examinar e opinar, interagindo com a Diretoria de Finanças e Relações com Investidores, sobre os assuntos econômico-financeiros, tais como: empréstimos/refinanciamentos, gestão da dívida, análise de riscos financeiros, fluxo de caixa, resultado empresarial, *covenants*/BSC, execução orçamentária e política de dividendos e emissão de ações e debêntures; acompanhar a gestão de riscos da Companhia; identificar, avaliar, monitorar de forma contínua o risco e propor estratégias de gestão e mitigação de riscos; acompanhar o desempenho dos controles (SOX); acompanhar a evolução dos passivos da Companhia; acompanhar a aplicação do modelo integrado de análise de risco nos projetos da Companhia; propor critérios para identificação de riscos inerentes à atuação dos Conselheiros, bem como ações preventivas; emitindo pareceres para o Conselho de Administração. Promover a interação entre o Conselho Fiscal e o Conselho de Administração, referente aos assuntos da auditoria interna e externa. Data da criação: 30/08/2006 (alterado em 03/08/2010).

**Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas** – tem como atribuição examinar e opinar, interagindo com a Diretoria de Desenvolvimento de Negócios e a Diretoria de Finanças e Relações com Investidores, sobre o desenvolvimento de estudos para potenciais aquisições e/ou participações em novos negócios; avaliar e propor premissas para investimentos (TIR, *pay back*, custo de

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

capital e outros indicadores de risco/retorno que se fizerem necessários); avaliar os pontos positivos e negativos de cada potencial negócio por meio de análises preliminares apresentadas pela Diretoria de Desenvolvimento de Negócios; opinar sobre a continuidade dos estudos para cada opção de aquisição e/ou participação analisada; opinar sobre potenciais aquisições e/ou participações em novos negócios, previamente analisadas pela Diretoria de Desenvolvimento de Negócios; analisar os pontos positivos e negativos de cada negócio potencial através de estudos detalhados desenvolvidos pela Diretoria de Desenvolvimento de Negócios; identificar potenciais problemas e abordagens a serem seguidas na negociação e aquisição de negócios; opinar sobre a aquisição e/ou participação em cada opção previamente analisada; opinar sobre matérias significativas referentes às subsidiárias integrais, controladas e coligadas da Companhia; opinar sobre potenciais alienações de participações societárias coordenadas pela Diretoria de Finanças e Relações com Investidores ouvidas as demais Diretorias; analisar a viabilidade econômico-financeira de cada potencial alienação através de estudos detalhados desenvolvidos pela Diretoria de Desenvolvimento de Negócios; identificar potenciais problemas e abordagens a serem seguidas na negociação e alienação de negócios; opinar sobre a alienação e/ou desinvestimento em cada opção previamente analisada; emitindo pareceres para o Conselho de Administração. Data da criação: 03/08/2010.

Cada Comitê deverá:

- i) ter autonomia no desempenho das suas atribuições, porém ciente da sua interdependência com os outros Comitês e subordinação ao Conselho de Administração;
- ii) buscar entendimento consensual entre os participantes quanto ao verdadeiro significado de cada uma das suas atribuições;
- iii) ter clareza de entendimento do sentido e significado dos Comitês e suas relações com o Conselho de Administração;
- iv) atuar na defesa da Companhia, buscando sempre o seu desenvolvimento sustentável;
- v) buscar as melhores fontes e referências nas matérias de sua especialidade;
- vi) informar ao Conselho de Administração os resultados de sua atuação;
- vii) adotar, como desafio e elemento básico, a criatividade, tornado-se consciente de que a inovação é um fato coletivo e decorre da competência em combinar diferenças de estilos, conhecimentos e habilidades;
- viii) estar consciente de que o sucesso do Conselho de Administração depende da qualidade da sua dinâmica como equipe, das informações nas quais baseia as decisões e no foco nas questões substantivas ou essenciais; e
- ix) atuar permanentemente como apoio ao Conselho de Administração.

As recomendações e orientações resultantes das atividades dos Comitês não são vinculantes para os membros do Conselho de Administração.

Os Comitês, exceto o Comitê de Apoio ao Conselho de Administração, deverão obrigatoriamente apreciar e emitir parecer sobre os assuntos específicos constantes das suas atribuições.

Os Comitês deverão apreciar e dar parecer sobre os assuntos de sua área de interesse, ainda que não previstos explicitamente neste Regimento Interno, desde que a sua apreciação e parecer tenham sido expressamente solicitados por, no mínimo, dois terços dos membros do Conselho de Administração. Caso o quociente de dois terços dos membros do Conselho de Administração não seja um número inteiro, para fins de interpretação deste parágrafo, será considerado o número inteiro inferior mais próximo do resultado fracionado.



## **12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa**

### **b. data de instalação do conselho fiscal, se este não for permanente, e de criação dos comitês**

O Conselho Fiscal da Companhia é permanente. A data de criação de cada um dos comitês está indicada no item "a" acima.

### **c. mecanismos de avaliação de desempenho de cada órgão ou comitê**

Conforme determinado em seu Regimento Interno, está prevista avaliação anual do Conselho de Administração por seus membros através de formulário de auto avaliação e avaliação do órgão por cada membro. Essa avaliação não possui, atualmente, nenhuma relação com a remuneração variável dos conselheiros.

Os Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração e a Diretoria Executiva não são submetidos, atualmente, a nenhum tipo de avaliação de seu desempenho.

### **d. em relação aos membros da diretoria, suas atribuições e poderes individuais**

O Diretor-Presidente tem como atribuições e poderes individuais:

- i) superintender e dirigir os trabalhos da Companhia;
- ii) coordenar a elaboração, a consolidação e a implementação do plano plurianual e estratégico da Companhia, no caso das coligadas e controladas em conjunto com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, e, em ambos os casos, com a participação dos demais Diretores da Companhia;
- iii) representar a Companhia em juízo, ativa e passivamente;
- iv) assinar, juntamente com um dos Diretores, os documentos de responsabilidade da Companhia;
- v) apresentar o relatório anual dos negócios da Companhia ao Conselho de Administração e à Assembleia Geral Ordinária;
- vi) admitir e demitir pessoal da Companhia; conduzir as atividades de auditoria interna, ouvidoria, secretaria geral e planejamento estratégico;
- vii) propor à Diretoria Executiva, para aprovação, em conjunto com o Diretor a que estiver vinculado o empregado, as indicações para os cargos gerenciais da Companhia;
- viii) propor as indicações para os cargos de Administração e Conselhos Fiscais das subsidiárias integrais, da Fundação Forluminas de Seguridade Social - Forluz, ouvido o Diretor de Finanças e Relações com Investidores, e das controladas e coligadas da Companhia e dos consórcios de que a Companhia participe, ouvido o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, exceto no caso das Subsidiárias Integrais Cemig Distribuição S.A. e Cemig Geração e Transmissão S.A..

O Diretor Vice-Presidente tem como atribuições e poderes individuais:

- i) substituir o Diretor-Presidente nas suas ausências, licenças, impedimentos temporários, renúncia ou vaga;
- ii) promover a melhoria das políticas de responsabilidade social e de sustentabilidade da Companhia;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- iii) definir as políticas e diretrizes de meio ambiente, de desenvolvimento tecnológico, de alternativas energéticas e de normalização técnica;
- iv) coordenar a estratégia de atuação da Companhia em relação à responsabilidade social, ao meio ambiente, ao processo tecnológico e a gestão estratégica de tecnologia;
- v) coordenar a implantação e a manutenção dos sistemas de qualidade da Companhia;
- vi) promover a implementação de programas voltados para o desenvolvimento tecnológico da Companhia;  
e
- vii) monitorar a condução dos planos para o atendimento das diretrizes ambientais, tecnológicas e da melhoria da qualidade.

O Diretor de Finanças e Relações com Investidores tem como atribuições e poderes individuais:

- i) prover os recursos financeiros necessários à operação e expansão da Companhia, conforme orçamento anual da Companhia, conduzindo os processos de contratação de empréstimo e de financiamento, bem como os serviços correlatos;
- ii) coordenar a elaboração e a consolidação do orçamento anual da Companhia, no caso das coligadas e controladas em conjunto com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, e, em ambos os casos, com a participação dos demais Diretores da Companhia;
- iii) proceder à avaliação econômico-financeira dos projetos de investimento da Companhia, exceto aqueles de responsabilidade da Diretoria de Desenvolvimento de Negócios;
- iv) acompanhar o desempenho econômico-financeiro dos projetos de investimento, conforme metas e resultados aprovados pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração;
- v) contabilizar e controlar as operações econômico-financeiras da Companhia, incluindo suas subsidiárias integrais e demais controladas;
- vi) determinar o custo do serviço e estabelecer política de seguros, conforme delineado no plano plurianual e estratégico da Companhia;
- vii) detalhar a programação financeira de curto, médio e longo prazos, conforme previsto no plano plurianual e estratégico da Companhia e no orçamento anual;
- viii) controlar o capital social da Companhia, bem como propor à Diretoria Executiva, para deliberação ou encaminhamento ao Conselho de Administração ou à Assembleia Geral, observado o disposto no Estatuto Social da Companhia, a política de governança com o mercado e de dividendos da Companhia e suas subsidiárias integrais e controladas e sugerir o mesmo para as empresas coligadas;
- ix) coordenar a elaboração e a negociação das tarifas de fornecimento e de distribuição de energia elétrica e das receitas de transmissão, junto à Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL;
- x) responsabilizar-se pela prestação de informações ao público investidor, à Comissão de Valores Mobiliários - CVM e às bolsas de valores ou mercados de balcão, nacionais e internacionais, bem como às entidades de regulação e fiscalização correspondentes, e manter atualizados os registros da Companhia nessas instituições; representar a Companhia perante a CVM, as Bolsas de Valores e demais entidades do mercado de capitais;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- xi) promover a gestão financeira da Companhia e das suas subsidiárias integrais, controladas e coligadas e nos consórcios de que a Companhia participe, dentro dos critérios de boa governança corporativa e zelando pelo cumprimento de seus planos de negócios, observado o disposto no Estatuto Social da Companhia;
- xii) realizar o controle dos resultados econômico-financeiros das participações da Companhia nas subsidiárias integrais, controladas e coligadas;
- xiii) propor à Diretoria Executiva, para aprovação ou encaminhamento ao Conselho de Administração ou à Assembleia Geral de Acionistas, conforme a competência definida no Estatuto Social da Companhia, (i) os aportes de capital nas subsidiárias integrais; e (ii) os aportes de capital, o exercício de direito de preferência e a celebração de acordos de votos, em conjunto com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, nas controladas, coligadas e nos consórcios de que participe a Companhia;
- xiv) participar das negociações que envolvam a constituição e a alteração de documentos societários de todas as empresas nas quais a Companhia detenha qualquer participação;
- xv) coordenar, em conjunto com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, os processos de alienação de participações societárias detidas pela Companhia, observado o disposto na legislação e regulamentação vigentes; e
- xvi) acompanhar, avaliar e divulgar no âmbito da Diretoria Executiva da Companhia o desempenho financeiro das controladas e coligadas e dos consórcios de que participe a Companhia.

O Diretor de Gestão Empresarial tem como atribuições e poderes individuais:

- i) prover pessoal adequado à Companhia;
- ii) definir a política de recursos humanos da Companhia, orientar e promover sua aplicação;
- iii) orientar e conduzir as atividades relacionadas a estudos organizacionais e sua documentação;
- iv) definir, conduzir e supervisionar a política de telecomunicações e informática da Companhia;
- v) projetar, implantar e manter os sistemas de telecomunicações e de informática da Companhia;
- vi) definir políticas e normas sobre serviços de apoio, tais como transportes, comunicação administrativa, vigilância e de adequação dos locais de trabalho do pessoal;
- vii) prover a Companhia de recursos e serviços de infraestrutura e de apoio administrativo;
- viii) coordenar as políticas, processos e meios de segurança patrimonial, segurança do trabalho e vigilância aprovados pela Companhia;
- ix) conduzir as negociações dos acordos coletivos de trabalho, em conformidade com as diretrizes e limites aprovados pelo Conselho de Administração, encaminhando as propostas negociadas para aprovação da Diretoria Executiva;
- x) administrar o processo de contratação de obras e serviços e de aquisição e alienação de materiais e imóveis;
- xi) proceder ao controle de qualidade do material adquirido e da qualificação dos prestadores de serviços contratados;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- xii) administrar e controlar o estoque de material, promover a triagem e a recuperação do material usado, bem como promover a venda de material excedente, inservível e de sucata;
- xiii) promover e implementar programas de incremento, desenvolvimento, aperfeiçoamento e melhoria continuada de fornecedores de materiais e serviços de interesse da Companhia, isoladamente ou em cooperação com outras Diretorias ou órgãos de fomento e entidades de classe, no âmbito do Estado de Minas Gerais;
- xiv) conduzir programas de gestão empresarial e de ações ambientais no âmbito da Diretoria;
- xv) autorizar a instauração de processo administrativo de licitação e de dispensa ou inexigibilidade de licitação, e as contratações correspondentes, de valor inferior a R\$2.800.000,00;
- xvi) propor ao Diretor-Presidente, para encaminhamento à Diretoria Executiva, para aprovação, dentre empregados da Companhia, da Cemig Distribuição S.A. e da Cemig Geração e Transmissão S.A., as indicações para os cargos de membros efetivos e suplentes do Comitê de Administração do Prosaúde Integrado;
- xvii) propor ao Diretor-Presidente, para encaminhamento à Diretoria Executiva para aprovação, dentre os empregados da Companhia e das demais companhias envolvidas nas negociações, as indicações de empregados para compor o Comitê de Negociação Sindical, assim como a designação de seu coordenador;
- xviii) apresentar à Diretoria Executiva as avaliações advindas de programa de desenvolvimento de sucessão de lideranças, implantado pela Companhia, visando subsidiar as deliberações da Diretoria Executiva acerca das indicações de empregados para cargos gerenciais.

O Diretor de Distribuição e Comercialização tem como atribuições e poderes individuais:

- i) zelar pela qualidade do fornecimento de energia aos consumidores ligados diretamente ao sistema de distribuição da Companhia;
- ii) elaborar o planejamento do sistema de distribuição da Companhia;
- iii) gerenciar a implantação das instalações de distribuição, incluindo a elaboração e a execução do projeto, a construção e a montagem;
- iv) operar e manter o sistema elétrico de distribuição e os sistemas de supervisão e telecontrole associados;
- v) gerenciar as políticas de segurança de trabalho da Companhia no âmbito de suas atividades;
- vi) propor e implementar as políticas de atendimento aos consumidores atendidos por esta Diretoria;
- vii) desenvolver programas e ações junto aos consumidores cativos com demanda inferior a 500 kW, visando ao melhor aproveitamento da utilização da energia elétrica;
- viii) estabelecer relações comerciais e coordenar a venda de energia elétrica e serviços para consumidores cativos, com demanda inferior a 500 kW;
- ix) conduzir programas e ações ambientais no âmbito da Diretoria;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- x) representar a Companhia perante a Associação Brasileira de Distribuidoras de Energia Elétrica – Abradee e demais entidades do setor de distribuição;
- xi) propor as políticas e diretrizes que visem assegurar a integridade das instalações de distribuição e gerir a segurança patrimonial dessas instalações;
- xii) buscar a melhoria contínua dos processos de operação e manutenção, através da utilização de novas tecnologias e métodos, visando à melhoria de qualidade e redução dos custos das referidas atividades;
- xiii) acompanhar, avaliar e divulgar no âmbito da Diretoria Executiva da Companhia o desempenho técnico-operacional das subsidiárias integrais da Companhia.

O Diretor de Geração e Transmissão tem como atribuições e poderes individuais:

- i) zelar pela qualidade do fornecimento de energia aos consumidores ligados diretamente ao sistema de transmissão;
- ii) elaborar o planejamento da geração e da transmissão;
- iii) operar e manter os sistemas de geração e transmissão e os sistemas de supervisão e telecontrole associados;
- iv) conduzir programas e ações ambientais no âmbito da Diretoria;
- v) desenvolver e conduzir as ações hidrometeorológicas de interesse da Companhia;
- vi) gerir as operações decorrentes da interligação do sistema elétrico de transmissão da Companhia com os de outras empresas, bem como a conexão de agentes à rede básica da Companhia;
- vii) representar a Companhia junto ao Operador Nacional do Sistema Elétrico –ONS, à Associação Brasileira das Geradoras de Energia Elétrica – Abrage e demais entidades representativas dos setores de geração e transmissão de energia elétrica;
- viii) gerir os laboratórios e oficinas centrais da Companhia;
- ix) coordenar e implantar projetos de reforma, modernização, melhoria, reativação e desativação nas instalações de geração e transmissão;
- x) propor e implementar as medidas que visem a assegurar a conectividade dos diversos agentes do setor elétrico, ligados ao sistema de transmissão da Companhia;
- xi) propor e implementar as políticas e diretrizes que visem assegurar a integridade das instalações de geração e transmissão e gerir a segurança industrial dessas instalações;
- xii) gerenciar e promover a política de segurança do trabalho da Companhia no âmbito de suas atividades;
- xiii) gerenciar a implantação dos empreendimentos de expansão de geração, transmissão e co-geração, promovendo o projeto, a construção e a montagem, e assegurando o desempenho físico-financeiro desses empreendimentos;
- xiv) fornecer apoio técnico às negociações para viabilização dos empreendimentos de expansão da geração, transmissão e co-geração e participar da negociação de documentos dos consórcios de empreendedores e de sociedades de propósitos específicos; e

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

xv) acompanhar, avaliar e divulgar no âmbito da Diretoria Executiva da Companhia o desempenho técnico-operacional das subsidiárias integrais da Companhia.

O Diretor Comercial tem como atribuições e poderes individuais:

- i) elaborar pesquisas, estudos, análises e projeções dos mercados de interesse da Companhia;
- ii) coordenar o planejamento e a execução da compra de energia para atender ao mercado da Companhia e a venda de energia proveniente de fontes de geração próprias;
- iii) coordenar a compra e venda de energia nas suas diferentes formas e modalidades, compreendendo a importação, exportação e a participação em todos os segmentos de mercados especializados de energia;
- iv) coordenar a prestação de serviços de intermediação de negócios relacionados à comercialização de energia a qualquer agente autorizado;
- v) representar a Companhia junto à Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE, responsabilizando-se pelas operações realizadas no âmbito daquela Câmara, e representar a Companhia perante as demais entidades de comercialização de energia elétrica;
- vi) coordenar o estabelecimento dos preços de compra e venda de energia elétrica, e propor à Diretoria Executiva para aprovação;
- vii) estabelecer relações comerciais e coordenar a venda de energia elétrica e serviços para os consumidores, individualmente, ou grupos de consumidores, atendidos em tensão maior ou igual a 2,3 kV e demanda contratada igual ou maior que 500 kW, assim como grupos empresariais;
- viii) identificar, medir e gerenciar os riscos associados à comercialização de energia;
- ix) negociar e gerenciar a comercialização de transporte e conexão de qualquer acessante ao sistema de distribuição;
- x) negociar e gerenciar os Contratos de Uso do Sistema de Transmissão com o Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS e de conexão do Sistema de Distribuição com as transmissoras;
- xi) gerenciar a comercialização, em interação com a Diretoria de Desenvolvimento de Negócios, dos créditos de carbono da Companhia;
- xii) acompanhar, avaliar e divulgar no âmbito da Diretoria Executiva da Companhia o desempenho técnico-operacional das subsidiárias integrais da Companhia.

O Diretor de Desenvolvimento de Negócios tem como atribuições e poderes individuais:

- i) promover a busca, a análise e o desenvolvimento de novos negócios da Companhia nas áreas de geração, transmissão e distribuição de energia elétrica, petróleo e gás, assim como em outras atividades direta ou indiretamente relacionadas ao seu objeto social;
- ii) promover as análises de viabilidade técnica, econômico-financeira e ambiental dos novos negócios para a Companhia, em interação com as Diretorias relacionadas aos referidos negócios;

**12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa**

- iii) coordenar as negociações e implementar as parcerias, consórcios, sociedades de propósito específico e demais formas de associação com empresas públicas ou privadas necessárias ao desenvolvimento de novos negócios, bem como a negociação de contratos e documentos societários dos empreendimentos;
- iv) coordenar, em conjunto com o Diretor-Presidente, a elaboração e a consolidação do Plano Plurianual e Estratégico da Companhia; e, com o Diretor de Finanças e Relações com Investidores, do Orçamento Anual no que tange às coligadas e controladas;
- v) coordenar a participação da Companhia nos processos licitatórios para obtenção de outorga de concessões em todas as áreas de sua atuação;
- vi) buscar, coordenar, avaliar e estruturar as oportunidades de aquisição de novos ativos em todos os setores e atividades direta ou indiretamente relacionadas ao seu objeto social;
- vii) coordenar a participação da Companhia nos leilões de novos negócios promovidos por quaisquer pessoas físicas ou jurídicas, de direito privado ou público, inclusive agências reguladoras;
- viii) promover a busca e a análise, no âmbito da Companhia, das oportunidades de negócios relacionados ao aproveitamento de créditos de carbono;
- ix) elaborar o planejamento e o Programa de Investimentos de novos negócios em todos os setores e atividades direta ou indiretamente relacionadas ao seu objeto social;
- x) representar a Companhia junto às entidades de planejamento da expansão do setor elétrico nas suas áreas de atuação;
- xi) acompanhar, na Companhia, o planejamento energético do País;
- xii) propor, à Diretoria Executiva, para aprovação ou encaminhamento ao Conselho de Administração, premissas para os novos investimentos a serem feitos pela Companhia (TIR, pay back, custo de capital, e outros indicadores de risco/retorno que se fizerem necessários);
- xiii) propor, em conjunto com o Diretor de Finanças e Relações com Investidores, à Diretoria Executiva, para aprovação ou encaminhamento ao Conselho de Administração ou à Assembleia Geral de Acionistas, conforme a competência definida no Estatuto Social da Companhia, as matérias referentes a aportes de capital, exercício de direito de preferência e celebração de acordos de votos nas controladas e coligadas e nos consórcios de que participe a Companhia;
- xiv) coordenar, no âmbito da Companhia, as negociações que envolvam a constituição e a alteração de documentos societários das controladas e coligadas, bem como nos consórcios de que participe a Companhia;
- xv) acompanhar e supervisionar a gestão e o desenvolvimento das controladas e coligadas, dentro dos critérios de boa governança corporativa e zelando pelo cumprimento de seus planos de negócios, observado o disposto no Estatuto Social da Companhia;
- xvi) coordenar, em conjunto com o Diretor de Finanças e Relações com Investidores, os processos de alienação de participações societárias detidas pela Companhia, observado o disposto na legislação e regulamentação vigentes;

## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

xvii) acompanhar, avaliar e divulgar no âmbito da Diretoria Executiva da Companhia o desempenho técnico-operacional das controladas e coligadas e dos consórcios de que participe a Companhia; representar a Companhia nos comitês de apoio aos Conselhos de Administração de suas controladas e coligadas; e

xviii) coordenar os assuntos referentes aos novos negócios e à gestão de participações da Companhia, suas controladas e coligadas, bem como nos consórcios de que participe a Companhia, em interação com as demais Diretorias da Companhia.

O Diretor de Gás tem como atribuições e poderes individuais:

- i) coordenar, em nome da Companhia e de suas subsidiárias integrais e controladas, todas as atividades relacionadas à exploração, aquisição, armazenamento, transporte, distribuição e comercialização de petróleo e gás ou de subprodutos e derivados diretamente ou através de terceiros;
- ii) propor à Diretoria Executiva diretrizes, normas gerais e planos de operação, prospecção, exploração, aquisição, armazenamento, transporte, distribuição e comercialização de atividades dos negócios de petróleo e gás;
- iii) desenvolver pesquisas, análises e estudos de investimentos e novas tecnologias relacionadas a petróleo e gás e, em conjunto com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, estudos e desenvolvimentos de negócios no referido setor;
- iv) desenvolver normatização para projetos no campo de petróleo e gás;
- v) propor à Diretoria Executiva plano plurianual de investimentos e despesas da Gasmig;
- vi) propor à Diretoria Executiva, em conjunto com o Diretor de Finanças e Relações com Investidores e com o Diretor de Desenvolvimento de Negócios, o plano plurianual de investimentos e despesas de outras sociedades de propósitos específicos associadas às atividades de petróleo e gás;
- vii) consolidar a gestão das políticas de segurança de trabalho da Gasmig e de outras sociedades de propósitos específicos, no âmbito das atividades de petróleo e gás, em consonância com as diretrizes gerais ditadas pela Companhia, através da Diretoria de Gestão Empresarial;
- viii) desenvolver pesquisas, estudos, análises e projeções dos mercados de interesse da Companhia no âmbito das atividades de petróleo e gás;
- ix) conduzir programas e ações ambientais no âmbito da Diretoria;
- x) representar a Companhia nas diversas entidades que congregam as empresas do setor de petróleo e gás.

O Diretor Jurídico tem como atribuições e poderes individuais:

- i) coordenar as atividades jurídicas da Companhia, das suas subsidiárias integrais e controladas, nos termos do disposto no artigo 116, alíneas “a” e “b”, da Lei 6.404/1976, compreendendo: a organização e a supervisão dos serviços jurídicos das companhias nas áreas contenciosa e consultiva, em todos os ramos do direito; o estabelecimento das diretrizes, a emissão de orientações jurídicas e a atuação preventiva nos assuntos legais de interesse das companhias; a adoção de medidas que visem à integração e sinergia das áreas jurídicas das companhias; a promoção da defesa dos interesses das companhias em juízo e administrativamente; e a definição de estratégias jurídicas e processuais a serem adotadas pelas companhias;



## 12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa

- ii) apoiar as demais áreas da Companhia, das suas subsidiárias integrais e controladas, nos termos do disposto no artigo 116, alíneas “a” e “b”, da Lei 6.404/1976, nos assuntos legais e jurídicos;
- iii) propor e implementar as diretrizes para as contratações de serviços jurídicos externos, coordenando e supervisionando a sua execução;
- iv) coordenar as informações relativas aos processos judiciais, administrativos e serviços de advocacia consultiva da Companhia, das suas subsidiárias integrais e controladas, nos termos do disposto no artigo 116, alíneas “a” e “b”, da Lei 6.404/1976; e periodicamente ou quando solicitado, informar à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração sobre a estratégia processual e jurídica adotada, bem como o andamento e evolução de tais processos.

O Diretor de Relações Institucionais e Comunicação tem como atribuições e poderes individuais:

- i) coordenar a representação da Companhia e das suas subsidiárias integrais, no âmbito das suas atribuições regulatórias junto às agências reguladoras, Ministério das Minas e Energia, fóruns e associações do setor;
- ii) coordenar o relacionamento institucional da Companhia e das suas subsidiárias integrais, incluindo os principais fóruns de legislação e desenvolvimento de políticas públicas associadas ao setor energético;
- iii) coordenar os procedimentos de fiscalização e notificações decorrentes das agências reguladoras referentes à Companhia e suas subsidiárias integrais, juntamente, com as Diretorias envolvidas;
- iv) coordenar, baseado no Planejamento Estratégico da Companhia, a divulgação de informações institucionais e corporativas da Companhia e das suas subsidiárias integrais;
- v) coordenar o acompanhamento das proposições legislativas e regulatórias, bem como as manifestações da Companhia e das suas subsidiárias integrais juntamente com as Diretorias envolvidas;
- vi) coordenar a análise e a promoção da elaboração de cenários regulatórios, assegurando a avaliação de impactos nos negócios das subsidiárias integrais da Companhia, visando subsidiar o planejamento estratégico corporativo;
- vii) coordenar e alinhar as ações de comunicação corporativa da Companhia e das suas subsidiárias integrais para preservar a cultura e os valores da Companhia junto aos acionistas, empregados, comunidades, clientes, fornecedores, governo e formadores de opinião, garantindo o alinhamento com o Planejamento Estratégico da Companhia;
- viii) coordenar os esforços e ações de comunicação corporativa da Companhia e das suas subsidiárias integrais, visando manter e fortalecer a marca e sustentar a agregação de valores nos relacionamentos com os públicos relevantes da Empresa de forma a garantir uma reputação forte e positiva;
- ix) coordenar as ações de definição e implementação do uso da marca da Companhia e das suas subsidiárias integrais, para assegurar o valor e fortalecimento da Companhia;
- x) coordenar as ações relativas à preservação do Projeto Memória da Companhia e suas subsidiárias integrais, zelando pelo acervo físico da Companhia e das suas subsidiárias integrais;

**12. Assembléia e administração / 12.1 - Estrutura administrativa**

- xi) coordenar o controle e divulgação de informações institucionais e corporativas;
- xii) coordenar, conforme as diretrizes estabelecidas pelo Conselho de Administração, a aplicação dos recursos para projetos culturais, especialmente os de responsabilidade social, com recursos de leis de incentivo;
- xiii) coordenar a divulgação de programas de eficiência energética e outros voltados para comunidades carentes.

**e. mecanismos de avaliação de desempenho dos membros do conselho de administração, dos comitês e da diretoria**

Os membros do Conselho de Administração, dos respectivos Comitês de assessoramento e da Diretoria Executiva não são submetidos a nenhum tipo de avaliação de seu desempenho.

## 12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias

O anúncio de convocação de Assembleia Geral, em atendimento à Lei nº 6404/1976 e posteriores alterações, deverá ser feito sempre com um mínimo de 15 dias de antecedência.

### b. Competências

#### *Assembleia Geral Ordinária*

A Assembleia Geral Ordinária realizar-se-á anualmente, no prazo previsto no artigo 132 da Lei nº 6.404/76, para deliberar sobre as matérias de sua competência:

- tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras;
- deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos;
- eleger os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, fixar-lhes a remuneração global (e individual) e a verba adicional para remuneração de membros dos comitês.

#### *Assembleia Geral Extraordinária*

A Assembleia Geral Extraordinária reunir-se-á, para deliberar sobre assuntos de interesse da Companhia, especialmente:

- reforma do Estatuto Social;
- aumento do capital social;
- avaliação de bens com que o acionista concorrer para o aumento do capital social;
- redução do capital social;
- emissão de debêntures conversíveis em ações, ou com garantia real, ou a sua venda quando em tesouraria;
- incorporação da Companhia, sua dissolução, transformação, cisão, fusão ou liquidação;
- participação da Companhia em grupo de sociedades;
- alienação do controle do capital social de subsidiárias integrais da Companhia;
- eleição e destituição, a qualquer tempo, de membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal;
- alienação de debêntures conversíveis em ações, ou com garantia real, de titularidade da Companhia e de emissão de suas subsidiárias;
- cancelamento de registro da companhia aberta (CAOP e CAO, apenas);
- escolha de empresa especializada, a partir da apresentação pelo Conselho de Administração de uma lista tríplice, para a elaboração de laudo de avaliação de suas ações pelo valor justo, nunca inferior ao valor econômico, considerado como tal nas hipóteses de cancelamento do registro de companhia aberta;
- renúncia a direito de subscrição de ações ou debêntures conversíveis em ações de subsidiárias integrais, controladas ou coligadas;
- autorização aos administradores a confessar falência ou pedir recuperação judicial ou extrajudicial.

Em caso de urgência, a confissão de falência ou o pedido de recuperação judicial ou extrajudicial poderá ser formulado pelos Diretores com poderes de representação da Companhia (com a concordância do acionista controlador (se houver)), convocando-se imediatamente a Assembleia Geral, para manifestar-se sobre a matéria.

## **12. Assembléia e administração / 12.2 - Regras, políticas e práticas em assembleias**

### **c. endereços (físico ou eletrônico) nos quais os documentos relativos à Assembleia geral estarão à disposição dos acionistas para análise**

Avenida Barbacena, 1200, Belo Horizonte – MG  
www.cemig.com.br

### **d. identificação e administração de conflitos de interesses**

O Regimento Interno do Conselho de Administração determina que caberá ao Conselheiro declarar, previamente à deliberação, que tem interesse particular ou conflitante com o da Companhia quanto a determinada matéria submetida à sua apreciação, abstendo-se de participar da sua discussão e votação.

### **e. solicitação de procurações pela administração para o exercício do direito de voto**

O acionista que desejar representar-se nas Assembleias Gerais deverá atender aos preceitos do artigo 126 da Lei 6.404/76 e posteriores alterações e do parágrafo único do artigo 9º do Estatuto Social da Companhia, exibindo no ato ou depositando os comprovantes de titularidade das ações expedidos por instituição financeira depositária e procuração, com poderes especiais, na Superintendência da Secretaria Geral e Executiva Empresarial da CEMIG, na Av. Barbacena, 1200 - 19º andar, ala B1, em Belo Horizonte-MG.

### **f. formalidades necessárias para aceitação de instrumentos de procuração outorgados por acionistas, indicando se o emissor admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico**

O procurador deve ser acionista, advogado, administrador da companhia ou administrador de instituição financeira ou fundo de investimento e deverá apresentar instrumento de procuração com poderes especiais para representação na Assembleia Geral da Cemig com menos de 1 (um) ano, documento de identificação do procurador com foto comprovante de titularidade das ações expedido pela instituição financeira depositária. A Companhia não admite procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico.

### **g. manutenção de fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas das Assembleias**

A Companhia não mantém fóruns e páginas na rede mundial de computadores destinados a receber e compartilhar comentários dos acionistas sobre as pautas.

### **h. transmissão ao vivo do vídeo e/ou do áudio das Assembleias**

A Companhia não transmite, ao vivo ou em áudio, as assembleias.

### **i. mecanismos destinados a permitir a inclusão, na ordem do dia, de propostas formuladas por acionistas**

Não há atualmente mecanismos destinados a permitir a inclusão de propostas formuladas por acionistas na ordem do dia.

**12. Assembléia e administração / 12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos****a) frequência das reuniões**

O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, uma vez por mês para analisar os resultados da Companhia e de suas subsidiárias integrais, controladas e coligadas, além de deliberar sobre as demais matérias incluídas na ordem do dia conforme seu regimento interno e, extraordinariamente, por convocação do seu Presidente, do seu Vice-Presidente, de um terço de seus membros ou quando solicitado pela Diretoria Executiva.

**b) se existirem, as disposições do acordo de acionistas que estabeleçam restrição ou vinculação ao exercício do direito de voto de membros do conselho**

A AGC Energia abster-se-á de votar ou fará com que seus representantes no Conselho de Administração e Diretoria abstenham-se de votar em quaisquer deliberações de órgãos da Companhia que sejam relacionadas a quaisquer contratos, acordos, negócios ou de qualquer maneira impliquem em obrigações e direitos da Companhia face a qualquer sociedade controladora, coligada, controlada ou sob controle comum da AGC Energia.

**c) regras de identificação e administração de conflitos de interesses**

Caberá ao Conselheiro declarar, previamente à deliberação, que tem interesse particular ou conflitante com o da Companhia quanto a determinada matéria submetida à sua apreciação, abstando-se de participar da sua discussão e votação.

É vedado aos Conselheiros:

- a) praticar ato de liberalidade à custa da Companhia;
- b) tomar empréstimos ou recursos da Companhia e usar, em proveito próprio, bens a ela pertencentes;
- c) receber qualquer modalidade de vantagem em razão do exercício do cargo;
- d) usar, em benefício próprio ou de outrem, com ou sem prejuízo para a Companhia ou demais controladas, coligadas ou subsidiárias integrais, as oportunidades comerciais de que tenha conhecimento em razão do exercício de seu cargo;
- e) omitir-se no exercício ou proteção de direitos da Companhia ou demais controladas, coligadas ou subsidiárias integrais;
- f) adquirir, para revender com lucro, bem ou direito que sabe necessário à Companhia ou que esta tencione adquirir;
- g) valer-se da informação privilegiada para obter vantagem para si ou para outrem, mediante compra ou venda de valores mobiliários;
- h) intervir em operações que tenham interesse conflitante com a Companhia ou com qualquer empresa controlada, coligada ou subsidiária integral, devendo, nessa hipótese, consignar as causas do seu impedimento em ata;
- i) participar direta ou indiretamente da negociação de valores mobiliários de emissão da Companhia ou a eles referenciados: antes da divulgação ao mercado ato ou fato relevante ocorrido na Sociedade; no período de 15 (quinze) dias anterior à divulgação das informações trimestrais (ITR) e anuais (DPF e IAN) da Companhia; e, se

**12. Assembléia e administração / 12.4 - Cláusula compromissória - resolução de conflitos**

existir a intenção de promover incorporação, cisão total ou parcial, fusão, transformação ou reorganização societária.

Caberá ao Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade propor ao Conselho de Administração as regras para tratamento dos conflitos de interesse dos acionistas, entre si e com a Companhia

**12. Assembléia e administração / 12.5/6 - Composição e experiência prof. da adm. e do CF**

Nome	Data de nascimento	Orgão administração	Data da eleição	Prazo do mandato	Número de Mandatos Consecutivos
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Percentual de participação nas reuniões
Outros cargos e funções exercidas no emissor		Descrição de outro cargo / função			
Erro - Vide, por favor, item 12.12		Pertence apenas ao Conselho de Administração	01/01/2010	Erro	0
999.999.999-99	Erro	29 - Outros Conselheiros	01/01/2010	Não	0%
Erro		Erro.			
Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência					
Erro - Vide, por favor, item 12.12 - 999.999.999-99					
Erro					
Erro - Vide, por favor, item 12.12 - 999.999.999-99					

**12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

Nome	Tipo comitê	Tipo de Auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de Mandatos Consecutivos	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b>						
Adriano Magalhães Chaves	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		27/01/2011	Até a AGO de 2012
086.051.928-79	Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	Engenheiro Eletricista	Membro do Conselho de Administração.	27/01/2011	0	0%
Antonio Adriano Silva	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		27/01/2011	Até a AGO de 2012
056.346.956-00	Comitê de Recursos Humanos.	Administrador e Publicitário	Membro do Conselho de Administração.	27/01/2011	0	0%
Cezar Manoel de Medeiros	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
006.688.346-68	Comitês de Finanças, Auditoria e Riscos	Economista	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Cezar Manoel de Medeiros	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		26/05/2009	Até a AGO de 2012
006.688.346-68	Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	Economista	Membro do Conselho de Administração.	26/05/2009	0	0%
Cezar Manoel de Medeiros	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		26/05/2009	Até a AGO de 2012
006.688.346-68	Comitê de Estratégia	Economista	Membro do Conselho de Administração.	26/05/2009	0	0%
Djalma Bastos Morais	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
006.633.526-49	Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração e Diretor-Presidente.	25/08/2010	0	0%
Dorothea Fonseca Furquim Werneck	Outros Comitês		Outros		27/01/2011	Até AGO de 2012.
261.863.817-49	Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade	Economista	Membro do Conselho de Administração.	27/01/2011	0	0%
Coordenadora.						
Eduardo Borges de Andrade	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012



**12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

Nome	Tipo comitê	Tipo de Auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de Mandatos Consecutivos	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b>						
000.309.886-91	Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Não exerce outras funções no emissor.						
Fernando Henrique Schuffner Neto	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		05/09/2010	Até a AGO de 2012
320.008.396-49	Comitê de Estratégia	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração e Diretor de Desenvolvimento de Negócios.	05/09/2010	0	0%
Fernando Henrique Schuffner Neto	Outros Comitês		Outros		25/08/2010	Até AGO de 2012
320.008.396-49	Comitê de Desenvolvimento Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração e Diretor de Desenvolvimento de Negócios.	25/08/2010	0	0%
Coordenador.						
Francelino Pereira dos Santos	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		27/01/2011	Até a AGO de 2012
000.115.841-49	Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade	Advogado	Membro do Conselho de Administração.	27/01/2011	0	0%
Não exerce outras funções no emissor.						
Franklin Moreira Gonçalves	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		16/12/2009	Até a AGO de 2012
754.988.556-72	Comitê de Gov Corporativa e Sustentabilidade	Tecnólogo em processamento de dados	Membro do Conselho de Administração.	16/12/2009	0	0%
Guy Maria Villela Pachcoal	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
000.798.806-06	Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
João Camilo Penna	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		13/05/2008	Até a AGO de 2012
000.976.836-04	Comitês de Recursos Humanos	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	13/05/2008	0	0%

**12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

Nome	Tipo comitê	Tipo de Auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de Mandatos Consecutivos	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b>						
João Camilo Penna	Outros Comitês		Outros		31/07/2008	Até AGO de 2012
000.976.836-04	Comitê de Estratégia	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	31/07/2008	0	0%
Coordenador.						
Lauro Sérgio Vasconcelos David	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
603.695.316-04	Comitê Finanças, Auditoria e Riscos/Comitê Desenv. Neg. e Contr. Emprl. de Control e Coligadas.	Administrador	Membro do Conselho de Administração e empregado.	25/08/2010	0	0%
Lauro Sérgio Vasconcelos David	Outros Comitês		Outros		24/10/2006	Até AGO de 2012.
603.695.316-04	Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	Administrador	Membro do Conselho de Administração e empregado.	24/10/2006	0	0%
Coordenador.						
Leonardo Maurício Colombini Lima	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		02/06/2011	Até a AGO de 2012
065.276.716-87	Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	Contador	Membro do Conselho de Administração.	02/06/2011	0	0%
Marco Antonio Rodrigues da Cunha	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		28/06/2007	Até a AGO de 2012
292.581.976-15	Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	28/06/2007	0	0%
Marco Antonio Rodrigues da Cunha	Outros Comitês		Outros		25/08/2010	Até AGO de 2012.
292.581.976-15	Comitê Recursos Humanos/Comitê Finanças, Auditoria e Riscos	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Coordenador.						
NEWTON BRANDÃO FERRAZ RAMOS	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
813.975.696-20	Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos	Contador	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%

**12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

Nome	Tipo comitê	Tipo de Auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de Mandatos Consecutivos	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b>						
Paulo Márcio de Oliveira Monteiro	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
269.960.226-49	Comitês de Finanças, Auditoria e Riscos	Engenheiro Civil	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Paulo Roberto Reckziegel Guedes	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
400.540.200-34	Comitê Finanças, Auditoria e Riscos/Comitê Rec Humanos/Comitê Estratégia	Engenheiro Civil	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Paulo Roberto Reckziegel Guedes	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até AGO de 2012.
400.540.200-34	Comitê Desenv Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Paulo Sérgio Machado Ribeiro	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		13/05/2009	Até a AGO de 2012
428.576.006-15	Comitê Apoio Cons Administração/Comitê Recursos Humanos/Comitê Finanças, Auditoria e Riscos	Engenheiro	Membro do Conselho de Administração.	13/05/2008	0	0%
Renato Torres de Faria	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012
502.153.966-34	Comitês de Estratégia.	Engenheiro de Minas	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Ricardo Antônio Mello Castanheira	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até AGO de 2012
130.218.186-68	Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade; Recursos Humanos;	Engenheiro Civil	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Ricardo Coutinho de Sena	Outros Comitês		Membro do Comitê (Efetivo)		25/08/2010	Até a AGO de 2012

**12. Assembléia e administração / 12.7/8 - Composição dos comitês**

Nome	Tipo comitê	Tipo de Auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Prazo mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de Mandatos Consecutivos	Percentual de participação nas reuniões
<b>Outros cargos/funções exercidas no emissor</b>						
090.927.496-72	Comitê Gov Corporativa e Sustentabilidade/Comitê Desenv. Negócios.Contr. Empr. Contr e Coligadas	Engenheiro Civil	Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	0%
Saulo Alves Pereira Junior 787.495.906-00	Outros Comitês Comitê de Apoio ao Conselho de Administração; de Estratégia; Desenv Neg Contr Empr Contr e Coligadas	Engenheiro Eletricista	Membro do Comitê (Efetivo) Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	Até AGO de 2012 0%
Tarcísio Augusto Carneiro 372.404.636-72	Outros Comitês Comitê de Recursos Humanos.	Engenheiro Civil	Membro do Comitê (Efetivo) Membro do Conselho de Administração.	25/08/2010	0	Até AGO de 2012 0%

**Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de Independência**

Adriano Magalhães Chaves - 086.051.928-79

Antonio Adriano Silva - 056.346.956-00

Cezar Manoel de Medeiros - 006.688.346-68

Cezar Manoel de Medeiros - 006.688.346-68

Cezar Manoel de Medeiros - 006.688.346-68

Djalma Bastos Morais - 006.633.526-49

Dorothea Fonseca Furquim Werneck - 261.863.817-49

---

Eduardo Borges de Andrade - 000.309.886-91

---

Fernando Henrique Schuffner Neto - 320.008.396-49

---

Fernando Henrique Schuffner Neto - 320.008.396-49

---

Francelino Pereira dos Santos - 000.115.841-49

---

Franklin Moreira Gonçalves - 754.988.556-72

---

Guy Maria Villela Pachoaal - 000.798.806-06

---

João Camilo Penna - 000.976.836-04

---

João Camilo Penna - 000.976.836-04

---

Lauro Sérgio Vasconcelos David - 603.695.316-04

---

Lauro Sérgio Vasconcelos David - 603.695.316-04

---

Leonardo Maurício Colombini Lima - 065.276.716-87

---

Marco Antonio Rodrigues da Cunha - 292.581.976-15

---

Marco Antonio Rodrigues da Cunha - 292.581.976-15

---

NEWTON BRANDÃO FERRAZ RAMOS - 813.975.696-20

---

Paulo Márcio de Oliveira Monteiro - 269.960.226-49

---

Paulo Roberto Reckziegel Guedes - 400.540.200-34

---

Paulo Roberto Reckziegel Guedes - 400.540.200-34

---

Paulo Sérgio Machado Ribeiro - 428.576.006-15

---

Renato Torres de Faria - 502.153.966-34

---

Ricardo Antônio Mello Castanheira - 130.218.186-68

---

Ricardo Coutinho de Sena - 090.927.496-72

---

Saulo Alves Pereira Junior - 787.495.906-00

---

Tarcísio Augusto Carneiro - 372.404.636-72

---

Adriano Magalhães Chaves - 086.051.928-79

---

Antonio Adriano Silva - 056.346.956-00

---

Cezar Manoel de Medeiros - 006.688.346-68

---

Cezar Manoel de Medeiros - 006.688.346-68

---

Cezar Manoel de Medeiros - 006.688.346-68

---

Djalma Bastos Morais - 006.633.526-49

---

Dorothea Fonseca Furquim Werneck - 261.863.817-49

---

Eduardo Borges de Andrade - 000.309.886-91

---

Fernando Henrique Schuffner Neto - 320.008.396-49

---

Fernando Henrique Schuffner Neto - 320.008.396-49

---

Francelino Pereira dos Santos - 000.115.841-49

---

Franklin Moreira Gonçalves - 754.988.556-72

---

Guy Maria Villela Pachcoal - 000.798.806-06

---

João Camilo Penna - 000.976.836-04

---

João Camilo Penna - 000.976.836-04

---

Lauro Sérgio Vasconcelos David - 603.695.316-04

---

Lauro Sérgio Vasconcelos David - 603.695.316-04

---

Leonardo Maurício Colombini Lima - 065.276.716-87

---

Marco Antonio Rodrigues da Cunha - 292.581.976-15

---

Marco Antonio Rodrigues da Cunha - 292.581.976-15

---

NEWTON BRANDÃO FERRAZ RAMOS - 813.975.696-20

---

Paulo Márcio de Oliveira Monteiro - 269.960.226-49

---

Paulo Roberto Reckziegel Guedes - 400.540.200-34

---

Paulo Roberto Reckziegel Guedes - 400.540.200-34

---

Paulo Sérgio Machado Ribeiro - 428.576.006-15

---

Renato Torres de Faria - 502.153.966-34

---

Ricardo Antônio Mello Castanheira - 130.218.186-68

---

Ricardo Coutinho de Sena - 090.927.496-72

---

Saulo Alves Pereira Junior - 787.495.906-00

---

Tarcísio Augusto Carneiro - 372.404.636-72

## **12. Assembléia e administração / 12.9 - Relações familiares**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não existem relações familiares dos administradores com o emissor/controlador



**12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

**Exercício Social 31/12/2010****Administrador do Emissor**

Sérgio Alair Barroso	609.555.898-00	Subordinação	Controlador Direto
----------------------	----------------	--------------	--------------------

Membro Efetivo do Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração).

**Pessoa Relacionada**

Estado de Minas Gerais	18.715.615/0001-60		
------------------------	--------------------	--	--

O conselheira era também Secretário de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais – desde fevereiro de 2009.

**Observação****Administrador do Emissor**

Sergio Alair Barroso	609.555.898-00	Controle	Controlada Direta
----------------------	----------------	----------	-------------------

Membro Efetivo do Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração).

**Pessoa Relacionada**

Cemig Geração e Transmissão S/A	06.981.176/0001-58		
---------------------------------	--------------------	--	--

Membro Efetivo do Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração).

**Observação****Administrador do Emissor**

Sergio Alair Barroso	609.555.898-00	Controle	Controlada Direta
----------------------	----------------	----------	-------------------

Membro Efetivo do Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração).

**Pessoa Relacionada**

Cemig Distribuição S/A	06.981.180/0001-16		
------------------------	--------------------	--	--

Membro Efetivo do Conselho de Administração (Presidente do Conselho de Administração).

**Observação****Administrador do Emissor**

**12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
<b>Cargo/Função</b>			
Djalma Bastos Moraes Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Companhia.	006.633.526-49	Controle	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Cemig Geração e Transmissão S/A Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Cemig Geração e Transmissão S.A.	06.981.176/0001-58		
<b>Observação</b>			
-----			
<b>Administrador do Emissor</b>			
Djalma Bastos Moraes Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Companhia.	006.633.526-49	Controle	Controlada Direta
<b>Pessoa Relacionada</b>			
Cemig Distribuição S/A Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Cemig Distribuição S.A.	06.981.180/0001-16		
<b>Observação</b>			

**12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

**Exercício Social 31/12/2009****Administrador do Emissor**

Djalma Bastos Morais	006.633.526-49	Controle	Controlada Direta
----------------------	----------------	----------	-------------------

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Companhia.

**Pessoa Relacionada**

Cemig Geração e Transmissão S/A	06.981.176/0001-58		
---------------------------------	--------------------	--	--

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Cemig Geração e Transmissão S.A.

**Observação****Administrador do Emissor**

Djalma Bastos Morais	006.633.526-49	Controle	Controlada Direta
----------------------	----------------	----------	-------------------

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Companhia.

**Pessoa Relacionada**

Cemig Distribuição S/A	06.981.180/0001-16		
------------------------	--------------------	--	--

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Cemig Distribuição S.A.

**Observação**

**12. Assembléia e administração / 12.10 - Relações de subord., prest. serviço ou controle**

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função			

**Exercício Social 31/12/2008**Administrador do Emissor

Djalma Bastos Morais	006.633.526-49	Controle	Controlada Direta
----------------------	----------------	----------	-------------------

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Companhia.

Pessoa Relacionada

Cemig Geração e Transmissão S/A	06.981.176/0001-58		
---------------------------------	--------------------	--	--

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Cemig Geração e Transmissão S.A.

ObservaçãoAdministrador do Emissor

Djalma Bastos Morais	006.633.526-49	Controle	Controlada Direta
----------------------	----------------	----------	-------------------

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Companhia.

Pessoa Relacionada

Cemig Distribuição S/A	06.981.180/0001-16		
------------------------	--------------------	--	--

Membro efetivo do Conselho de Administração (Vice-Presidente do Conselho de Administração) e Diretor-Presidente da Cemig Distribuição S.A.

Observação

## **12. Assembléia e administração / 12.11 - Acordos /Seguros de administradores**

A Cemig possui Apólice de Responsabilidade Civil de Conselheiros, Diretores e/ou Administradores de Sociedade Comerciais (Directors and Officers Liability – D&O), com abrangência no Brasil e no Exterior.

Constitui objeto do Seguro de D&O a garantia à indenização aos Membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, Diretores e Gerentes das Empresas do Grupo CEMIG, bem como aos Membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, Diretores, Gerentes das Empresas nas quais a CEMIG tem participação, desde que indicados pela CEMIG, ou por uma de suas subsidiárias/controladas, e empregados que atuem por delegação destes.

Os valores cobertos são os referentes a eventuais acordos judiciais e extrajudiciais homologados pela Seguradora e sentenças proferidas por tribunais arbitrais, condenações judiciais transitadas em julgado, incluindo honorários advocatícios e despesas processuais, durante o andamento dos processos, fundados em responsabilidade civil por atos de gestão praticados pelas referidas pessoas, no exercício de suas funções e durante a vigência do seguro, desde que não importem em violação da lei ou do estatuto.

Estão excluídas de cobertura as ofertas públicas secundárias de valores mobiliários no mercado aberto de capitais, ações movidas pelo governo brasileiro, bem como multas, penalidades, tributos e garantias concedidas espontaneamente.

O valor do prêmio anual do seguro D&O, (incluindo IOF) para o período 2010/2011, foi de US\$1.152.000, assim distribuídos: US\$384.000 para a Companhia Energética de Minas Gerais - Cemig, US\$384.000 para a Cemig Geração e Transmissão S.A. e US\$384.000 para a Cemig Distribuição S.A.

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa****12.6 Administradores e membros do conselho fiscal**

	<b>Adriano Magalhães Chaves</b>	<b>Antonio Adriano Silva</b>	<b>Arcângelo Eustáquio Torres Queiroz</b>	<b>Cezar Manoel de Medeiros</b>	<b>Eduardo Borges de Andrade</b>	<b>Francelino Pereira dos Santos</b>	<b>Franklin Moreira Gonçalves</b>
<b>Idade</b>	44	67	45	71	73	90	41
<b>Profissão</b>	Engenheiro Eletricista	Administrador	Eletricitário	Economista	Engenheiro	Advogado	Tecnólogo em Processo de Dados
<b>CPF</b>	086.051.928-79	056.346.956-00	539.109.746-00	006.688.346-68	000.309.886-91	000.115.841-49	754.988.556-72
<b>Cargo</b>	Conselheiro Suplente	Conselheiro	Conselheiro	Conselheiro Suplente	Conselheiro	Conselheiro	Conselheiro Suplente
<b>Data de Eleição</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Data da Posse</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Prazo do Mandato</b>	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	Membro do Comitê de Apoio ao Conselho de Adm.	Membro do Comitê de Recursos Humanos	-	Membro do Comitê de Finanças, Auditoria e Risco / Comitê de Estratégia/ Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	-	-	Membro do Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade
<b>Eleito por Controlador</b>	Sim	Sim	Sim	Não	Não	Sim	Sim

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

	<b>Guilherme Horta Gonçalves Junior</b>	<b>Guy Maria Villela Paschoal</b>	<b>João Camilo Penna</b>	<b>Lauro Sérgio Vasconcelos David</b>	<b>Maria Estela Kubitschek Lopes</b>	<b>Newton Brandão Ferraz Ramos</b>	<b>Paulo Márcio de Oliveira Monteiro</b>
<b>Idade</b>	59	76	85	43	68	42	53
<b>Profissão</b>	Economista	Engenheiro Eletricista	Engenheiro	Administrador	Arquiteta	Contador	Engenheiro Civil
<b>CPF</b>	266.078.757-34	000.798.806-06	000.976.836-04	603.695.316-04	092.504.987-56	813.975.696-20	269.960.226-49
<b>Cargo</b>	Conselheiro Suplente	Conselheiro	Conselheiro	Conselheiro Suplente	Conselheiro	Conselheiro Suplente	Conselheiro Suplente
<b>Data de Eleição</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Data da Posse</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Prazo do Mandato</b>	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	-	Membro do Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas.	Membro do Comitê de Recursos Humanos Comitê de Estratégia	Membro do Comitê de Finanças, Auditoria e Risco / Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas	-	Membro do Comitê de Finanças, Auditoria e Risco	-
<b>Eleito por Controlador</b>	Sim	Não	Sim	Sim	Sim	Não	Não

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

	<b>Otávio Marques de Azevedo</b>	<b>Paulo Roberto Reckziegel Guedes</b>	<b>Paulo Sérgio Machado Ribeiro</b>	<b>José Augusto Gomes Campos</b>	<b>Bruno Magalhães Menicucci</b>	<b>Ricardo Coutinho de Sena</b>	<b>Saulo Alves Pereira Junior</b>
<b>Idade</b>	60	50	50	46	25	62	40
<b>Profissão</b>	Engenheiro	Engenheiro Civil	Engenheiro	Físico	Engenheiro	Engenheiro Civil	Engenheiro Eletricista
<b>CPF</b>	129.364.566-49	400.540.200-34	428.576.006-15	505516396-87	081100286-16	090.927.496-72	787.495.906-00
<b>Cargo</b>	Conselheiro	Conselheiro	Conselheiro Suplente	Conselheiro Suplente	Conselheiro Suplente	Conselheiro	Conselheiro
<b>Data de Eleição</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Data da Posse</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Prazo do Mandato</b>	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	-	Membro do Comitê de Finanças, Auditoria e Risco / Comitê de Recursos Humanos / Comitê de Estratégia / Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas	-Membro do Comitê de Apoio ao Conselho Administrativo / Comitê de Recursos Humanos / Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos.	-	-	Membro do Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade / Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas.	Membro do Comitê de Apoio ao Conselho de Administração / Comitê de Estratégia / Comitê de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas.



**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

		e Coligada.					
<b>Eleito por Controlador</b>	Não	Não	Sim	Sim	Sim	Não	Não

	<b>Tarcisio Augusto Carneiro</b>	<b>Marco Antonio Rodrigues da Cunha</b>	<b>Dorothea Fonseca Furquim Werneck</b>	<b>Joaquim Francisco de Castro Neto</b>	<b>Leonardo Maurício Colombini Lima</b>	<b>Djalma Bastos Moraes</b>	<b>Fernando Henrique Schuffner Neto</b>
<b>Idade</b>	51	56	63	67	65	73	51
<b>Profissão</b>	Engenheiro Civil	Engenheiro	Economista	Administrador	Bacharel em Ciências Contábeis	Engenheiro	Engenheiro
<b>CPF</b>	372.404.636-72	292.581.976-15	261.863.817-49	026491797-91	065.276.716-87	006.633.526-49	320.008.396-46
<b>Cargo</b>	Conselheiro Suplente	Conselheiro Suplente	Presidente do Conselho de Administração	Conselheiro	Conselheiro Suplente	Vice Presidente do Conselho de Administração	Conselheiro Suplente
<b>Data de Eleição</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Data da Posse</b>	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011	21/12/2011
<b>Prazo do Mandato</b>	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	Membro do Comitês de Recursos Humanos.	Membro do Comitês de Apoio ao Conselho de Administração / Comitê de Recursos Humanos / Comitê de	Membro do Comitê de Governança Corporativa e Sustentabilidade	-	Comitê de Apoio ao Conselho de Administração	Diretor Presidente-	Diretor de Desenvolvimento de Negócios e membro do Comitê de Estratégia / Comitê de Desenvolvimento

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

		Finanças, Auditoria e Riscos					ento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas / Comitê de Apoio ao Conselho de Administraçã o
<b>Eleito por Controlador</b>	Não	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	Não

**Diretoria**

	<b>Djalma Bastos Morais</b>	<b>Fernando Henrique Schuffner Neto</b>	<b>Arlindo Porto Neto</b>	<b>Frederico Pacheco de Medeiros</b>	<b>Luiz Fernando Rolla</b>	<b>Luiz Henrique de Castro Carvalho</b>
<b>Idade</b>	73	50	65	43	62	54
<b>Profissão</b>	Engenheiro	Engenheiro	Administrador	Advogado	Engenheiro Eletricista	Engenheiro Eletricista
<b>CPF</b>	006.633.526-49	320.008.396-46	007.940.236-49	666.838.586-91	195.805.686-34	315.051.986-15
<b>Cargo</b>	Diretor Presidente	Diretoria de Desenvolvimen to de Negócios	Outros Diretores	Diretoria de Gestão Empresarial	Diretor de Finanças e Relações com Investidores	Diretor de Geração e Transmissão
<b>Data de Eleição</b>	26/05/2009	26/05/2009	26/05/2009	20/01/2011	26/05/2009	26/05/2009
<b>Data da Posse</b>	26/05/2009	26/05/2009	26/05/2009	20/01/2011	26/05/2009	26/05/2009
<b>Prazo do Mandato</b>	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	Vice Presidente do Conselho de	Conselheiro	-		-	-

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

	Administração	Suplente				
<b>Eleito por Controlador</b>	Sim	Não	Sim	Sim		Sim

	<b>José Raimundo Dias Fonseca</b>	<b>Luiz Henrique Michalick</b>	<b>Maria Celeste Morais Guimarães</b>	<b>José Carlos de Mattos</b>	<b>Fuad Jorge Noman Filho</b>
<b>Idade</b>	53	58	51	65	64
<b>Profissão</b>	Engenheiro	Jornalista	Advogada	Engenheiro	Economista
<b>CPF</b>	261.986.576-04	177.342.826-87	374.076.436-87	070.853.896-72	009.880.816-87
<b>Cargo</b>	Diretor Comercial	Diretor de Relações Institucionais e Comunicação	Diretora Jurídica	Diretor	Diretor de Gás
<b>Data de Eleição</b>	20/01/2011	20/01/2011	03/01/2011	26/05/2009	03/01/2011
<b>Data da Posse</b>	20/01/2011	20/01/2011	03/01/2011	26/05/2009	03/01/2011
<b>Prazo do Mandato</b>	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012	1ª Reunião do Conselho após a AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	-	-	-	-	-
<b>Eleito por Controlador</b>	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim

**Conselho Fiscal**

	<b>Aliomar Silva Lima</b>	<b>Ari Barcelos da Silva</b>	<b>Aristóteles Luiz Menezes Vasconcellos Drummond</b>	<b>Helton da Silva Soares</b>	<b>Luiz Guaritá Neto</b>
--	---------------------------	------------------------------	---	-------------------------------	--------------------------

**12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa**

<b>Idade</b>	58	69	67	34	56
<b>Profissão</b>	Economista	Administrador	Jornalista	Contador	Engenheiro e Empresário
<b>CPF</b>	131.654.456-72	006.124.137-72	026.939.257.20	000.185.326-08	289.118.816-00
<b>Cargo</b>	Membro Suplente	Membro Suplente	Membro Efetivo	Membro Efetivo	Membro Efetivo
<b>Data de Eleição</b>	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011
<b>Data da Posse</b>	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011
<b>Prazo do Mandato</b>	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	-	-	-	-	-
<b>Eleito por Controlador</b>	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim

	<b>Marcos Eolo de Lamounier Bicalho</b>	<b>Newton de Moura</b>	<b>Rafael Cardoso Cordeiro</b>	<b>Thales de Souza Ramos Filho</b>	<b>Vicente de Paulo Barros Pegorago</b>
<b>Idade</b>	70	70	31	71	67
<b>Profissão</b>	Economista	Bancário e Economiário	Engenheiro Civil	Médico	Pensionista
<b>CPF</b>	001.909.696-87	010.559.846-15	037.496.966-32	003.734.436-68	004.826.419-91
<b>Cargo</b>	Membro Suplente	Membro Suplente	Membro Suplente	Membro Efetivo	Membro Efetivo
<b>Data de Eleição</b>	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011
<b>Data da Posse</b>	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011	29.04.2011
<b>Prazo do Mandato</b>	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012	AGO 2012
<b>Outros Cargos</b>	-	-	-	-	-
<b>Eleito por Controlador</b>	Sim	Não	Não	Sim	Não

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

### 12.8 Currículo dos Administradores e Membros do Conselho Fiscal a. Currículo dos Administradores e Membros do Conselho Fiscal; b. Condenações criminais, condenações em processos administrativos na CVM e as penas aplicadas, e/ou qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa que tenha suspenso ou inabilitado o administrador para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer, que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos , envolvendo os administradores e membros do Conselho Fiscal

**Djalma Bastos Morais** - Graduiu-se em Engenharia pelo Instituto Militar de Engenharia – IME. Concluiu Pós-Graduação em Telefonia e Informática pelo Instituto Militar de Engenharia – IME. De 1995 a 1998, foi Vice-Presidente da Petrobrás Distribuidora S.A. e de 1999 a 2004, foi Diretor Presidente da Companhia de Gás de Minas Gerais – Gasmig. Foi, ainda, membro do Conselho de Administração da Transmissora do Atlântico, de novembro a dezembro de 2009, sociedade incorporada pela Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. (“Taesa”). Na data deste Formulário de Referência, é: (i) Presidente do Conselho de Administração da Companhia de Gás de Minas Gerais – Gasmig (desde 1999); (ii) Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Companhia ; (iii) Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Cemig Distribuição S.A. (“Cemig Distribuição”) e da Cemig Geração e Transmissão S.A. – Cemig GT (“Cemig GT”) (desde 2004); (iv) Presidente do Conselho de Administração da Taesa (desde 2009), que em conjunto com a Cemig Distribuição e a Cemig GT integram o mesmo grupo econômico, cujas principais atividades são a exploração de atividades relacionadas com o setor energético, sendo geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica e gás natural, por meio de empresas do Grupo Cemig; e (v) membro do Conselho de Administração da Light S.A. e da Light Serviços de Eletricidade S.A. (desde 2006). O Sr. Djalma Bastos Morais não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Adriano Magalhães Chaves** - Graduiu-se em Engenharia Elétrica pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG). Concluiu Pós-Graduação em Gestão de Projetos pelo Instituto de Educação Tecnológica – IETEC e MBA em Gestão de Negócios no Centro Universitário Newton Paiva. De 2003 a 2006, foi gestor do Projeto Estruturador de Energia Elétrica para o Noroeste Mineiro da Companhia. De 2007 a 2009, foi assessor do vice-governador do Estado de Minas Gerais, interagindo com o Governo as Secretarias de Estado, empresas da administração direta e indireta, entidades de classe e empresas privadas, em busca de um alinhamento estratégico em todas as áreas de interesse do governo de Minas Gerais. De 2009 a 2010, foi presidente do Instituto de Desenvolvimento Integrado de Minas Gerais – INDI. Em janeiro de 2011, foi nomeado secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável do Estado de Minas Gerais. O Sr. Adriano Magalhães Chaves não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer..

**Antonio Adriano Silva** - Graduiu-se em Administração de Empresas com Especialização em Marketing.

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Trabalhou na Mesbla S.A., na Empresa Brasileira de Varejo S.A. – Embrava. Trabalhou, também, na Agência Jornalística Imagem, na Associação Comercial de Minas, na Asa Criação de Publicidade e na Companhia de Tecidos Norte de Minas. Na data deste Formulário de Referência é membro do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Antonio Adriano Silva não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Arcângelo Eustáquio Torres Queiroz** - Graduiu-se em História pelo Centro Universitário de Belo Horizonte – UNIBH em 1992. Trabalha na Cemig Distribuição desde 1988, onde ocupa o cargo de Técnico Administrativo. De 2006 a 2010, foi membro titular do Comitê do Prosaúde da Forluminas de Seguridade Social – Forluz, fundo de pensão do Grupo Cemig. Atualmente, é Diretor do Sindicato Intermunicipal dos Trabalhadores na Indústria Energética de Minas Gerais e dos Trabalhadores na Indústria de Gás Combustível do Estado de Minas Gerais – SINDIELETRO/MG, e, desde 2009, é membro do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Arcângelo Eustáquio Torres Queiroz não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Cezar Manoel de Medeiros** – Graduiu-se em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Concluiu Mestrado em Economia no Centro de Desenvolvimento e Planejamento Regional de Minas Gerais – CEDEPLAR e Doutorado em Economia pelo Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro. Trabalhou na Companhia Vale do Rio Doce, antiga denominação social da Vale S.A., de 2003 a 2005, como membro do Comitê de Planejamento Estratégico; na Acesita, de 2003 a 2005, como membro do Conselho de Administração; na Arcelor de 2006 a 2008, como membro do Conselho de Administração. No período de 2008 a 2009, foi bolsista sênior do IPEA. Desde 2009, exerce a função de Consultor de Estratégias para o Conselho de Administração da Devex Tecnologia e Sistemas S.A., empresa líder do mercado brasileiro no segmento de soluções para controle de operações de mina. Na data deste Formulário de Referência, é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Cezar Manoel de Medeiros não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Eduardo Borges de Andrade** – Graduiu-se em Engenharia Civil pela Universidade Federal de Minas Gerais. Concluiu Pós Graduação em Administração Financeira pela Fundação Getúlio Vargas. Iniciou sua carreira na construtora Andrade Gutierrez em 1961, tendo exercido diversas funções na empresa. Em 1969, passou a atuar como Diretor de Obras e, em 1973, como Diretor de Operações. Entre 1978 e 2001, exerceu a função de Diretor Superintendente, cargo correspondente ao de principal executivo da Construtora Andrade Gutierrez, liderando, a partir de 2001, a atuação da empresa no setor de investimentos em infraestrutura. Atualmente exerce a função de membro do Conselho de Administração da Andrade Gutierrez e Presidente do Conselho de Administração da Andrade Gutierrez Concessões S.A., da Companhia de Concessões Rodoviárias S.A. –

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

CCR, da Light S.A. e da Administradora São Miguel, holding que possui 33% do Grupo Andrade Gutierrez. É, também, membro do Conselho de Administração da Companhia e membro do Conselho Curador da Fundação Dom Cabral. O Sr. Eduardo Borges de Andrade não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Francelino Pereira dos Santos** - Graduou-se em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais em 1949. Foi senador de Minas Gerais, de 1995 a 2003 e governador de Minas Gerais de 1979 a 1983. Foi também deputado federal por quatro mandatos sucessivos, de 1963 a 1979, e vereador da cidade de Belo Horizonte de 1951 a 1955. De 1961 a 1966, foi Chefe de Gabinete do Secretário do Estado de Minas Gerais de Assuntos Internos e da Justiça, Chefe do Departamento de Administração Geral do Estado de Minas Gerais, Conselheiro Chefe de Assuntos Municipais do Gabinete do Governador. Foi, também, advogado da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, cargo do qual se licenciou em 1962 para assumir sua cadeira de Deputado Federal. De 1985 a 1990, foi vice-presidente da administração do Banco do Brasil S.A. e Diretor Presidente da Acesita, de 1983 a 1984. Foi, também, professor e diretor da Escola Municipal de 2º Grau de Contabilidade, em Belo Horizonte, de 1955 a 1959. Desde 2003, é membro do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. É, ainda, membro da Academia Brasileira de Letras e membro titular da Academia Nacional de Agricultura. O Sr. Francelino Pereira dos Santos não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Franklin Moreira Gonçalves** - Graduou-se em Processamento de Dados pelo Unicentro Newton Paiva. Trabalha na Cemig Distribuição no cargo de Técnico de Operação Sistema Elétrico. É membro do Conselho de Administração das empresas do Grupo TBE. Na data deste Formulário de Referência, é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig GT e da Cemig Distribuição. O Sr. Franklin Moreira Gonçalves não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Guilherme Horta Gonçalves Junior** – Graduou-se em Ciências Econômicas pela Faculdade de Economia do Instituto Bennet de Ensino – RJ. Concluiu Pós Graduação pela Fundação Getúlio Vargas (FGV-RJ). Na data deste Formulário de Referência, é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Guilherme Horta Gonçalves Junior não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Guy Maria Villela Paschoal** – Graduou-se em Engenharia Mecânica e Elétrica pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). No período 2003-2008 exerceu as funções de membro da Câmara de Infraestrutura da Federação das Indústrias de Minas Gerais. Trabalhou em Furnas onde participou da Junta de Consultores dos

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Projetos Hidrelétricos do Rio Madeira e na Eletrobrás onde foi Consultor da Presidência e membro do Comitê Diretor do Aproveitamento Hidrelétrico de Belo Monte. Desde 2008, é Presidente do Conselho e Diretor da Associação Brasileira de Distribuidores de Energia Elétrica – ABRADÉE (Brasília), membro do Conselho Deliberativo da Sociedade Mineira de Engenheiros, membro do Conselho Consultivo da Memória da Eletricidade do Brasil (Rio de Janeiro) e membro do Conselho Superior da Fundação Selice Rosso (Hospital Felício Rocho). Trabalhou na Cemig por 28 anos onde chegou a exercer o cargo de consultor para os aproveitamentos de Santo Antônio e Jirau., e, finalmente, alcançou a Presidência da Companhia. Na data deste Formulário de Referência, é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Guy Maria Villela Paschoal não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**João Camilo Penna** – Graduiu-se em Engenharia pela Escola de Engenharia da Universidade Federal de Minas Gerais. Atuou como engenheiro de obras na Companhia Vale do Rio Doce de 1949 a 1951, como engenheiro de Planos Projetos e Obras na Companhia de 1951 a 1961, como diretor técnico da Companhia, de 1961 a 1967. Foi presidente da Companhia, de 1967 a 1975. Exerceu o cargo de Secretário de Estado da Fazenda de Minas Gerais de 1975 a 1979. Foi ministro de Estado da Indústria e Comércio do Brasil de 1979 a 1984. Foi presidente de Furnas Centrais Elétricas, de 1985 a 1989. Durante os períodos relatados, foi, interinamente, secretário de Administração de Minas Gerais, membro do Conselho Monetário Nacional, membro do Conselho de Administração da Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobras, vice presidente da Associação Brasileira de Normas Técnicas, Diretor do Comitê Brasileiro de Grandes Barragens e do Núcleo Brasileiro da Conferencia Mundial de Energia. A partir de 1990, exerceu funções de consultor e membro de conselhos em empresas como a Companhia Siderúrgica Manesmann, Fundação Dom Cabral, Copersucar S.A., Companhia Siderúrgica do Pará, Companhia Força e Luz Cataguazes – Leopoldina, Biobrás, Copasa Águas Minerais de Minas S.A., Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais – FIEMG. De 1984 a 1992, foi Membro do Conselho de Administração da Itaipu Bi – Nacional, Presidente do Conselho do Instituto Horizontes na Atech- SIVAM. Membro da Comissão de Ética da Presidência da República, de 2000 a 2005 e do Conselho de Ética Pública do governo de Minas Gerais entre 2004 e 2005. Na data deste Formulário de Referência, é membro suplente da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. João Camilo Penna não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Lauro Sérgio Vasconcelos David** – Graduiu-se em Administração de Empresas pela Faculdade Champagnat. Concluiu o curso de especialização em Administração Financeira pela Fundação Dom Cabral. Concluiu Mestrado em Gestão Empresarial pela Amana Key – São Paulo. Concluiu Pós-Graduação em Finanças e Controladoria. Atuou na Companhia como Gerente de Programação e Controle Financeiro (de 1993 a 1998), Gerente de Orçamento e Custos (de 1999 a 2005) e Superintendente de Controle e Gestão Empresarial (desde maio de 2005). Foi Diretor Financeiro do Clube de Investimentos da Cemig - CLIC (de 2001 a 2005) e é Presidente deste clube desde 2005. Desde 2003 é membro do Conselho de Administração da Cemig Telecomunicações S.A.. Desde 2006 é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia,



## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

da Cemig Distribuição e da Cemig GT. É membro do Conselho Fiscal da Fundação Coge – FUNCOGE, entidade jurídica de direito privado cujo objeto social é prover conhecimento e soluções de gestão empresarial no setor elétrico, desde dezembro de 2008. O Sr. Lauro Sérgio Vasconcelos David não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Maria Estela Kubitscheck Lopes** – Graduiu-se em Arquitetura. É sócia gerente da DF Consultores Ltda. e da Santa Júlia Importação, Exportação e Participações. É também conselheira do presidente da Fundação Municipal de Teatro da Cidade do Rio de Janeiro, e do presidente dos Amigos do Estado do Rio de Janeiro – AME-RIO, e vice presidente do conselho da Casa Santa Ignez (uma entidade filantrópica responsável pela nutrição e educação de crianças e de famílias de baixa renda no bairro da Rocinha, no Rio de Janeiro). Foi uma das fundadoras do Memorial JK, uma organização fundada em memória de Juscelino Kubitschek de Oliveira (ex-presidente do Brasil), exercendo o cargo de vice presidente, de 1981 a 2000, e de presidente executiva desde 2000. Foi também presidente do conselho do Instituto Cultural Cesgranrio, vice presidente do conselho do Banco da Mulher, presidente de outras instituições beneficentes do Estado do Rio de Janeiro e membro do conselho da Casa das Palmeiras, um instituto cultural. Recebeu diversas honras ao mérito cultural e social. É, também, membro do Conselho da Associação Brasileira Beneficente de Reabilitação - ABBR, do Conselho Cultural do Instituto Light, do Conselho Cultural da Arquidiocese do Rio de Janeiro. Além disso, é presidente do Instituto Pensando o Brasil e vice presidente da Associação Brasileira dos Amigos Familiares e Portadores de Glaucoma – ABRAG-RJ. É membro do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. A Sra. Maria Estela Kubitscheck Lopes não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Newton Brandão Ferraz Ramos**- Graduiu-se em Ciências Contábeis pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG). Concluiu Pós-Graduação em Administração pela Fundação Mineira de Educação e Cultura - FUMEC. Concluiu MBA em Finanças pela Fundação Dom Cabral. Entre 1993 e 1994, atuou como supervisor na Bramaço produtos Siderúrgicos S.A. Entre 1994 e 1995, atuou como Gerente de Setor pelo Carrefour Comércio e Indústria Ltda. Atuou como contador na ARG Ltda. entre 1995 e 1996 e como perito contábil entre 1996 e 1997. De 1997 a 1998, exerceu a função de Gerente Administrativo Financeiro da Visoconsult Engenharia Ltda. e desde 1998 atua como executivo da Andrade Gutierrez Concessões S.A., exercendo o papel de membro dos Conselhos Fiscais da Companhia de Saneamento do Paraná – SANEPAR e da Companhia de Concessões Rodoviárias – CCR. O Sr. Newton Brandão Ferraz Ramos não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Otávio Marques de Azevedo** - Graduiu-se em Engenharia. Concluiu Pós-Graduação em Engenharia Econômica pela Universidade Federal de Minas Gerais e Planejamento Estratégico pela Fundação Getúlio

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Vargas. Foi presidente da Telemig de Minas Gerais S.A., vice-presidente da Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebrás e presidente da Telemar. Exerceu outras funções como Presidente do Conselho de Administração da Pegasus Telecom S.A. e presidente do Conselho Consultivo da Agência Nacional de Telecomunicações. É presidente da Andrade Gutierrez Telecomunicações Ltda., é presidente executivo da Andrade Gutierrez S.A., e é presidente do Conselho de Administração da Telemar Participações S.A., controladora do Grupo OI e da CTX, controladora da Contax Participações S.A. É membro do Conselho de Administração da Telemar Norte Leste Participações S.A., da Telemar Participações, da OI, da Contax e da CTX. É, também, membro do Conselho Estratégico da Federação das Indústrias do Estado de Minas Gerais – FIEMG, do Conselho Diretor da Associação Comercial do Rio de Janeiro – ACRJ, do Conselho Superior de Infra-Estrutura da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP e é presidente do Conselho de Administração Contax Participações S.A. É membro do Conselho de Administração da Companhia desde setembro de 2010. O Sr. Otávio Marques de Azevedo não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Paulo Márcio de Oliveira Azevedo** – Graduiu-se em Engenharia Civil pela Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG. Concluiu Pós-Graduação em Direção de Empresa pela Universidade Pan-Americana na Cidade do México. Concluiu MBA na Universidade de São Paulo. Concluiu Mestrado em Finanças pelo Instituto de Estudos Superiores de Monterrey. Iniciou sua carreira na Andrade Gutierrez Contractors atuando como engenheiro de projetos e engenheiro chefe de obras entre 1990 e 1994. Foi gerente de obras da Construtora Andrade Gutierrez entre 1994 e 1998 e gerente comercial da Construtora Andrade Gutierrez entre 1998 e 1999. Entre 2000 e 2002 atuou como assessor da Diretoria Financeira da Companhia de Saneamento do Paraná – SANEPAR, representando a Andrade Gutierrez. Desde 2003 atua como gerente financeiro da Andrade Gutierrez Concessões S.A. e é membro do Conselho de Administração da Corporación Quiport S.A., concessionária de aeroportos de Quito, Equador. É, também, membro do Conselho de Administração da Contax e da Telemar Norte Leste Participações. O Sr. Paulo Márcio de Oliveira Azevedo não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Paulo Roberto Reckziegel Guedes** - Graduiu-se em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Concluiu MBA Empresarial pela Fundação Dom Cabral. Atuou como auxiliar técnico na M. Roscoe Engenharia, Indústria e Comércio Ltda. em 1982, e na Construtora Sultepa S.A. entre 1983 e 1991, onde exerceu os cargos de Engenheiro Auxiliar a Engenheiro Supervisor, assumindo a Superintendência Operacional do Consórcio Conesul pela Construtora Sultepa S.A. em 1991. Entre 1993 e 1999 atuou como Gerente de Projetos na Construtora Andrade Gutierrez, exercendo, desde 2000, o cargo de Diretor da Andrade Gutierrez Concessões S.A. Representa a Andrade Gutierrez Concessões S.A. nos Conselhos de Administração da CCR – Cia de Concessões Rodoviárias S.A., Dominó Holdings S.A., WaterPort S.A. e Companhia Operadora de Rodovias S.A. O Sr. Paulo Roberto Reckziegel Guedes não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

atividade profissional ou comercial qualquer.

**Paulo Sérgio Machado Ribeiro** - Graduiu-se em Engenharia de Minas/Geologia pela Universidade Federal de Minas Gerais e em História pela mesma instituição. Concluiu MBA Executivo em Gestão Empresarial Marketing e Finanças. Atua como Subsecretário de Política Mineral e Energética na Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais desde 2008. O Subsecretário de Política Mineral e Energética desenvolve ações relativas à utilização de recursos hídricos, energéticos e minerais, desde a gestão e desenvolvimento dos sistemas de produção, passando pela transformação e expansão até a distribuição e comércio dos bens minerais e energéticos. A Subsecretaria acompanha os Conselhos Estaduais de Energia (Coner) e de Geologia e Mineração (Cegem), que reúnem representantes dos setores público e privado, com o objetivo de discutir e formular políticas públicas para o desenvolvimento de Minas Gerais. De 2006 a 2007, foi especialista em Recursos Minerais do Departamento Nacional de Produção Mineral do Estado de Minas Gerais. Na Companhia Vale do Rio Doce, antiga denominação social da Vale S.A., exerceu as funções de Gerente Geral das Minas da Região Central, de 2002 a 2005, Gerente Geral da Mina do Igarapé Bahia, de 1989 a 2002, e Gerente da Mina de Maria Preta, de 1987 a 1989. Atuou também como Gerente do Setor de Operações da Rio Doce Geologia e Mineração S.A. – DOCEGEO, de 1985 a 1987 e Engenheiro de Minas na ALPAR, entre 1982 a 1984. Na data deste Formulário de Referência, é Subsecretário de Desenvolvimento Mineral e Metalúrgico do Estado de Minas Gerais. É membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Paulo Sérgio Machado Ribeiro não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Ricardo Coutinho de Sena** – Graduiu-se em Engenharia Civil pela Universidade de Minas Gerais. Concluiu Pós-Graduação em Administração Financeira pela Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro. Atuou na M. Roscoe Engenharia, Indústria e Comércio Ltda. entre 1972 e 1981. Entrou para o Grupo Andrade Gutierrez em 1981, tendo exercido o cargo de Chefe do Departamento de Orçamentos até 1993. A partir de 1993 exerceu o cargo de Superintendente da Unidade de Novos Negócios, liderando a atuação que levou à consolidação do portfólio da empresa na concessão de serviços públicos de infra-estrutura. Desde 2000, exerce a presidência da Andrade Gutierrez Concessões S.A., atuando, também, como membro do seu Conselho de Administração da empresa. Liderou dezenas de projetos no Brasil e na América Latina em parceria com sócios canadenses, americanos, portugueses e brasileiros. Representa a Andrade Gutierrez Concessões S.A. nos Conselhos de Administração da CCR – Cia de Concessões Rodoviárias S.A., da Dominó Holdings S.A., holding que detém participação acionária na Companhia de Saneamento do Estado de Paraná - SANEPAR, no Conselho de Administração da Corporación Quiport S.A., concessionária de aeroportos de Quito, Equador, e da Companhia. Representa, também, a Andrade Gutierrez Concessões S.A. nos Conselhos Consultivos da Associação Brasileira de Concessionárias e Rodovias (ABCR), da Telemar Participações S.A. e da Contax Participações S.A. O Sr. Ricardo Coutinho de Sena não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

**Saulo Alves Pereira Junior** – Graduiu-se em Engenharia Elétrica pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais. Concluiu Pós-Graduação em Planejamento Orçamentário de Obras e Serviços pelo Instituto de Educação Continuada da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, e em Gestão Administrativa Executivo pela Universidade Federal da Bahia. Concluiu MBA Empresarial na Fundação Dom Cabral. Iniciou sua carreira como estagiário no Centro de Operações da Companhia em 1993. Em 1995, ingressou na Construtel Projetos e Construções Ltda., atuando como engenheiro de planejamento e de coordenação orçamentária de obras. Em 1998, assumiu a Superintendência da Unidade de Negócios da empresa na Bahia. Em 2000, iniciou suas atividades no Grupo Andrade Gutierrez como principal gestor de contratos da Construtora Andrade Gutierrez S.A. na área de Telecomunicações no estado do Rio de Janeiro. Desde 2004, atua como Diretor Comercial da Construtora Andrade Gutierrez S.A., no desenvolvimento de novos negócios com foco no setor elétrico. Desde 2007, passou a exercer funções na Andrade Gutierrez Concessões S.A. participando ativamente da consolidação do grupo no setor elétrico. O Sr. Saulo Alves Pereira Junior não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Tarcisio Augusto Carneiro** - Graduiu-se em Engenharia Civil pela Universidade Federal de Minas Gerais em 1983. Concluiu MBA Executivo em Finanças pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC. Concluiu Pós-Graduação em Ciências Contábeis para Não Contadores na Fundação Getúlio Vargas. É funcionário do Grupo Andrade Gutierrez desde 1988, onde atuou na Construtora Andrade Gutierrez S.A., no Departamento de Concorrências, na área de estudos econômicos financeiros até dezembro de 1999. Em janeiro de 1999, foi transferido para a Andrade Gutierrez Concessões S.A., onde atua como executivo da empresa. No ano de 2011, atuou como membro suplente da CCR S.A., passando a ser membro suplente do Conselho de Administração da CCR S.A. em mês de novembro do mesmo ano. Desde 2010, é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Tarcisio Augusto Carneiro não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Marco Antonio Rodrigues da Cunha** – Graduiu-se em Engenharia Civil pela Universidade Federal de Minas Gerais (“UFMG”) em 1978 e pós-graduado em Engenharia Econômica pelo Instituto de Engenharia Econômica e Administração (“INEA”) da Universidade Federal de Minas Gerais e Fundação Christiano Ottoni, em 1979. Concluiu MBA em 2003 pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC. Kursou o treinamento em nível de MBA, curso orientado para a gestão do setor da Eletricidade no ano de 2008 na instituição HEC Montreal situada na cidade de Quebec, no Canadá. Foi professor substituto da matéria “Noções de Economia” para o curso básico de Engenharia Civil da UFMG durante o segundo semestre de 1978. Foi professor convidado da matéria “Concepções e Análise de Projetos” para o curso de pós-graduação de Engenharia Econômica do INEA em 1980 e no primeiro semestre de 1981. É professor titular de avaliação e plano de negócios, ministrando a matéria “Criação de Empresas e Negócios” para o curso de Administração de Empresas do Centro Universitário de Ciências Gerenciais da UNA desde 2001. Funcionário de carreira do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais – BDMG (“BDMG”), ingressou no banco em 1978, onde chegou a

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

ocupar o cargo de Gerente de Divisão Financeira entre 1988 e 1991. No período de 1999 até 2002 coordenou o Diagnóstico da Economia Mineira, Edição 2001/2002, base do plano do governo do ex-governador Aécio Neves. Foi conselheiro do SEBRAE-MG de 1995 a 2000, retornando em 2003 para permanecer até 2005. Foi presidente da Associação dos Funcionários do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (“BDMG”) entre 1988 e 1990 e Presidente da Federação Nacional das Associações e Conselhos de Representantes de Bancos Oficiais entre 1988 e 1990. Entre 1991 e 1995, foi Presidente da Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais – Casemg e entre 1995 e 1999 foi presidente do Instituto de Desenvolvimento Integrado de Minas Gerais – Indi. Em 2011, foi designado Subsecretário de Indústria, Comércio e Serviços. Foi Secretário de Estado da Agricultura de Minas Gerais em 2006. De 2007 a 2011, foi Diretor Presidente da Sá Carvalho S.A., Diretor Vice Presidente da Rosal Energia S.A., Diretor da Capim Branco Energia S.A., Diretor da Central Termelétrica de Cogeração S.A. e da Cemig Telecomunicações S.A, além de membro do Conselho de Administração do Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. Foi eleito presidente da Fundação Coge – FUNCOGE, entidade jurídica de direito privado cujo objeto social é prover conhecimento e soluções de gestão empresarial no setor elétrico, em 2008 e exerce a presidência até hoje. Exerceu diversos cargos no Grupo Cemig dentre os quais vice presidente do Conselho de Administração da Central Hidrelétrica Pai Joaquim, Diretor Administrativo da Cemig Serviços S.A., Diretor Técnico da Cemig Telecom. Desde 2003, ocupa a diretoria de Gestão Empresarial da Companhia, da Cemig D e da Cemig GT. Na data deste Formulário de Referência, é membro suplente do Conselho de Administração da Companhia. O Sr. Marco Antonio Rodrigues da Cunha não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Dorothea Fonseca Furquim Werneck** – Graduiu-se em Economia. Concluiu Mestrado na Escola de Pós Graduação em Economia pela Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro, e o Curso de Doutorado pela Boston College USA. Foi Ministra da Indústria, do Comércio e do Turismo de 1995 a 1996 e Ministra do Trabalho de 1989 a 1990. Foi Gerente Especial da APEX (de 1999 a 2002), Secretária Executiva do Ministério da Fazenda (durante 1992), Secretária Nacional de Economia (de 1991 a 1992), Secretária de Planejamento Econômico Social (de 1988 a 1989), Secretária de Emprego e Salários (de 1985 a 1988) e Técnica do IPEA (de 1975 a 2003). Nos anos 1993 e 1994 e 1998 e 1999, foi diretora da Fundação para o Prêmio Nacional da Qualidade, além de membro dos Conselhos da Fundação Centro de Estudos do Comércio Exterior – FUNCEX e da Associação de Comércio Exterior do Brasil - AEB. Foi, ainda, Professora do Curso de Formação de Diplomatas do Instituto Rio Branco (de 1983 a 1984) e Professora do Instituto de Economia Industrial e da Faculdade de Economia e Administração da Universidade Federal do Rio de Janeiro (de 1978 a 1980). Desde janeiro de 2011, ocupa o cargo de Secretária de Estado de Desenvolvimento do Estado de Minas Gerais e de Presidente do Conselho de Administração da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. A Sra. Dorothea Fonseca Furquim Werneck não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Leonardo Mauricio Colombini Lima** – Graduiu-se em ciências contábeis pela Universidade Professor Antônio Carlos, Barbacena, com Especialização em Administração Financeira e Economia pelo Centro

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Universitário UNA, Belo Horizonte, e especialização em Auditoria, Administração, Economia e Finanças pela USP, São Paulo. No Governo de Minas Gerais, a partir de 2003, exerceu as funções de Assessor Especial da Secretaria de Estado de Fazenda, Subsecretário do Tesouro Estadual e Secretário-Adjunto da Fazenda e, desde maio de 2010, é o Secretário de Estado de Fazenda, fazendo também parte dos Conselhos de Administração do BDMG – Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais, da MGI – Minas Gerais Participações, e da Companhia de Gás de Minas Gerais – Gasmig. No Governo Federal, foi Assessor Especial do Ministro da Casa Civil da Presidência da República. Servidor de carreira do Banco Central do Brasil, exerceu, dentre outros cargos, o cargo de Auditor-Chefe de Divisão, Chefe Adjunto do Departamento de Administração Financeira, Delegado Adjunto e Delegado Regional do Banco Central em Minas Gerais. Foi ainda presidente do Conselho Fiscal da Fundação Banco Central de Previdência. Na iniciativa privada foi consultor nas áreas financeira, administrativa e contábil de diversas empresas de Brasília e de Minas Gerais, como a Siderúrgica Belgo-Mineira, hoje Arcelor-Mittal, onde foi membro do Conselho Administrativo durante, e também em empresas de Goiás e Distrito Federal. O Sr. Leonardo Mauricio Colombini Lima não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Fernando Henrique Schuffner Neto** – Graduiu-se em Engenharia Elétrica pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais em 1982. Concluiu Mestrado em Automação e Controle pela Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP em 1984. cursou MBA em Gestão de Negócios pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC. Participou de diversos programas de educação executiva, dentre os quais Finance for Executives na instituição INSEAD, na França. Foi Professor do curso de Engenharia Elétrica da PUC – MG (1985/1986 e 2003/2005). Foi membro do Conselho do CREA-MG entre 1999 e 2001 e hoje é membro do Conselho de Administração do Operador Nacional do Sistema – NOS, desde 2008, membro do Conselho de Administração da Light, desde 2010, e membro do Conselho de Administração da Renova desde 2011. Na Cemig Distribuição, exerce as funções de Diretor de Distribuição e Comercialização e Membro Suplente do Conselho de Administração desde 2007. Na Cemig Telecomunicações S.A., exerce as funções de membro efetivo do Conselho de Administração desde 2005. Na Companhia de Gás de Minas Gerais - Gasmig exerce a função de membro do Conselho de Administração, desde 2007. Na Sociedade Mineira de Engenheiros, é membro do Conselho Deliberativo desde 2005. Foi Presidente do Clube de Investimentos dos Empregados da Cemig – CLIC de 2002 a 2005. Trabalha na Companhia, tendo exercido diversos cargos, dentre eles: Superintendente de Coordenação, Planejamento e Expansão da Distribuição e Superintendente de Coordenação Executiva do Programa Luz para Todos, de 1985 a 2007, Diretor de Distribuição e Comercialização, desde 2007, e membro suplente do Conselho de Administração, de 2002 a 2004 e de 2007 até hoje. Desde 2010 exerce a função de Diretor de Desenvolvimento de Negócios. O Sr. Fernando Henrique Schuffner Neto não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Joaquim Francisco de Castro Neto** – Ocupou os cargos de Diretor Executivo, Diretor Executivo Coordenador, Vice-Presidente e Presidente (de 1974 a 2004) no Unibanco União de Bancos Brasileiros S.A., membro do

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Conselho de Administração do Unibanco União de Bancos Brasileiros S.A. (de 2004 a 2008), membro do Conselho de Administração do Magazine Luiza (de 2007 a 2008), membro do Conselho de Administração da Jereissati Holding presidente do Conselho de Administração da Redecard S.A. (de 2008 a 2010), presidente do Conselho de Administração do Magazine Luiza (de 2008 a 2011) e membro do Conselho de Administração da ABodyTech (de 2008 a 2011). O Sr. Joaquim Francisco de Castro Neto não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Bruno Magalhaes Menicucci** – Gradou-se em engenharia. É Engenheiro Assistente, atuando principalmente nas áreas de estudos técnicos de desenvolvimento de projetos, análise econômico-financeira, gerenciamento e controle de portfólio e *valuation* de empresas, desde 2008. Atualmente, atua em Empresa Holding de Concessionárias de Serviços Públicos com controle acionário da Andrade Gutierrez Participações (85.00%). O Sr. Bruno Magalhães Menicucci não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**José Augusto Gomes Campos** – Gradou-se em engenharia. Trabalhou na Corporación Quiport S.A., concessionária de aeroportos, de 2006 a 2008, como Diretor de Project Finance. Trabalha na Andrade Gutierrez Concessões S.A. como Gerente de Project Finance (de 2008 até outubro de 2009) e, posteriormente, como Gerente de Desenvolvimento de Projetos. É representante da AG Concessões no Conselho de Administração da Corporación Quiport S.A. desde março de 2008. O Sr. José Augusto Gomes Campos não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

### **Diretoria**

**Arlindo Porto Neto**– Gradou-se em Administração de Empresas e Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Uberlândia. Desde 2004, ocupa a Vice Presidência da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais - CODEMIG. Foi Senador da República pelo Estado de Minas Gerais de 1995 a 2003. Exerceu o cargo de Ministro de Estado da Agricultura e do Abastecimento, de 1996 a 1998. De 1991 a 1994, foi Vice-Governador do Estado de Minas Gerais. Foi, também, Prefeito de Patos de Minas, de 1983 a 1988. O Sr. Arlindo Porto Neto não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Frederico Pacheco de Medeiros** – Gradou-se em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais em 1992. Foi assessor jurídico do Tribunal de Justiça de Minas Gerais de 1989 a 1998. Atuou como Secretário Parlamentar na Câmara dos Deputados de 1993 a 2002. Trabalhou como Secretário-Adjunto da Secretaria de Estado de Governo de Minas Gerais entre 2003 e 2008 e Secretário-Geral do Governador de Minas Gerais

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

entre 2008 a 2010. Na data deste Formulário de Referência, ocupa o cargo de Diretor de Gestão Empresarial da Companhia. O Sr. Frederico Pacheco de Medeiros não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**José Raimundo Dias Fonseca** – Gradou-se em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal de Juiz de Fora. Concluiu o curso de especialização em Engenharia de Manutenção pela FUPAI/EFEI (Escola Federal de Engenharia de Itajubá). Concluiu o curso de Pós-graduação em Gestão Estratégica de Negócios pela Fundação Getúlio Vargas, e o curso de especialização em Management of Electric Power Utilities em Estocolmo, Suécia. Professor de Equipamentos Elétricos do curso de Pós-Graduação de Engenharia de Manutenção da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais. Foi Conselheiro Fiscal da CCEE – Câmara de Comercialização de Energia Elétrica e Vice-Presidente da ABRACEEL – Associação Brasileira dos Agentes Comercializadores de Energia Elétrica, associação que atua junto à sociedade em geral, formadores de opinião, órgãos de Governo, outras organizações das áreas de energia elétrica, etanol, gás natural e créditos e agentes econômicos em geral e que tem como escopo promover a livre concorrência no mercado de energia elétrica, discutir e divulgar as melhores práticas na comercialização de energia, defender o aperfeiçoamento do marco legal e regulatório entre outros. Profissional de carreira, ingressou na Companhia em 1982, onde ocupou vários cargos, desde engenheiro, Gerente de Controle e Liquidação das Operações de Energia a Superintendente de Compra e Venda de Energia no Atacado, cargo que ocupou entre 2007 e 2011. Na data deste Formulário de Referência, exerce o cargo de Diretor Comercial da Companhia. O Sr. José Raimundo Dias Fonseca não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Luiz Fernando Rolla** – Gradou-se em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG, em 1974. Iniciou sua carreira na Companhia em 1974 e ocupou o cargo de Superintendente de Programação e Controle Financeiro sendo responsável pela coordenação de planejamento de longo prazo, controle orçamentário, análise de custos e *project finance*. Foi Superintendente de Relações com Investidores, sendo responsável pela implantação dos programas de ADR nível I e II na New York Stock Exchange e Nível I de Governança na Bovespa. Foi eleito o Melhor Profissional de Relações com Investidores pela Associação dos Analistas por diversos anos e pelos Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais – Apimec e, ainda, pela IR Magazine, em 2006. Na data deste Formulário de Referência, é Diretor de Finanças e Relações com Investidores da Companhia. O Sr. Luiz Fernando Rolla não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Luiz Henrique de Castro Carvalho** – Gradou-se em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal de Minas Gerais em 1982. Concluiu Pós Graduação pela mesma instituição em Análise de Sistemas com ênfase em Suporte Mainframe em 1983. Em fevereiro de 2000, concluiu, também, o MBA Executivo Internacional em



## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Gestão de Negócios e Tecnologia da Informação Fundação Getúlio Vargas – FGV. Sua experiência profissional iniciou-se no Centro de Pesquisa e Desenvolvimento da Telebrás – CPQD, como Engenheiro Eletricista no período de 1983 1984. Iniciou sua carreira na Companhia como Analista de Suporte no Grupo Software e Apoio em 1984 tendo sido também, Líder de Grupo na Divisão de Apoio a Usuários de Microinformática, Adjunto da Divisão de Apoio a Usuários de Microinformática, Assistente do Departamento de Apoio a Informática, Gerente da Divisão de Apoio a Usuários de Microinformática, Gerente do Departamento de Apoio e Suporte a Usuários de Informática, Superintendente de Telecomunicações e Informática, Superintendente de Material, Logística e Serviços, Superintendente de Material e Serviços, Assessor da Presidência da Companhia de Gás de Minas Gerais – Gasmig, no ano de 2008, Membro Suplente do Conselho de Administração da Companhia e é na data deste Formulário de Referência é Diretor de Geração e Transmissão da Companhia, Cemig Distribuição e da Cemig GT. Além das suas atribuições na Companhia, é Diretor da Horizontes Energia S.A., desde 2002, assumindo o cargo de Diretor Presidente em 2010, que exerce até a presente data. É membro do Conselho de Administração da Central Termelétrica de Cogeração S.A. desde 2004 e membro efetivo do Conselho de Administração da Centro de Gestão Estratégica de Tecnologia - CGET desde 2005. É membro suplente do Conselho de Administração da Central Hidrelétrica Pai Joaquim S.A. desde 2005 e ocupa o cargo de Diretor Técnico desde 2011. Dentre outras funções, exerceu os cargos de Diretor Administrativo do Clube de Investimentos dos Empregados da Cemig – CLIC no período de 1999 a 2003, Diretor de Ação Social na Sociedade de Usuários de Informática e Telecomunicações de Minas Gerais – SUCESU/MG, de 2000 a 2002, Diretor Presidente da Associação Intergerencial da Cemig – AIC, de 2005 a 2007, Diretor Presidente da Sá Carvalho S.A. desde 2009, Diretor Presidente da Rosal Energia S.A. desde 2011 e Diretor Presidente da UTE Barreiro S.A. desde 2010. É Diretor da Cemig Capim Branco Energia S.A. desde 2011, Diretor da Cemig PCH S.A. desde 2010, Diretor da UTE Ipatinga desde 2009 e Diretor da Cemig Baguari Energia S.A. desde 2009. O Sr. Luiz Henrique de Castro Carvalho não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Luiz Henrique Michalick** – Graduiu-se em Jornalismo pela Faculdade de Comunicação da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais. Atuou como jornalista econômico da Sucursal do Jornal Folha de São Paulo, em Belo Horizonte, entre 1979 e 1985. Integrou a editoria econômica do Jornal Estado de Minas, entre 1986 e 1987. Foi assessor de imprensa da Fundação Dom Cabral entre 1984 e 1985 e Diretor do Sindicato dos Jornalistas Profissionais do Estado de Minas Gerais entre 1985 e 1987. Profissional de carreira da Companhia, ingressou na empresa em 1985, onde ocupou os cargos de jornalista e Gerente de Imprensa, Relações Públicas e Publicidade, assumindo em 2003 o cargo de Superintendente de Comunicação Empresarial, no qual permaneceu de 2003 a 2011. Na data deste Formulário de Referência, ocupa o cargo de Diretor de Relações Institucionais e Comunicação da Companhia. O Sr. José Luiz Henrique Michalick não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Maria Celeste Morais Guimarães** – Graduiu-se em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Federal

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

de Minas Gerais (“UFMG”) em 1983, em Ciências Contábeis pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais em 1987 e em Administração pela mesma instituição em 1985. Concluiu o curso de especialização em Direito Comercial pela UFMG em 1997 e concluiu Mestrado em Direito pela mesma instituição em 2002. Concluiu Doutorado em Direito pela mesma instituição. Foi Auditora-Geral do Estado de Minas Gerais entre 2003 e 2010, membro do Comitê de Governança Corporativa do Estado de Minas Gerais entre 2008 e 2010, membro do Colegiado dos Órgãos de Defesa Social entre 2005 e 2010, presidente do Conselho de Corregedores dos Órgãos e Entidades do Poder Executivo Estadual – CONREGE entre 2004 e 2010 e presidente do Conselho Nacional dos Órgãos de Controle Interno dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – CONACI entre 2007 e 2009. É colaboradora e membro da Comissão de Energia da Comissão de Direito da Energia da Ordem dos Advogados do Brasil. É, também, conselheira da Ordem dos Advogados do Brasil. Desde 2010, é conselheira certificada do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Desde 1988, é professora adjunta das Faculdades Milton Campos. Foi professora assistente da UFMG de 2006 a 2008. Entre 2006 e 2008 foi diretora do departamento de direito empresarial do Instituto dos Advogados de Minas Gerais. Na data deste Formulário de Referência, ocupa o cargo de Diretora Jurídica da Companhia. A Sra. Maria Celeste Moraes Guimarães não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**José Carlos de Mattos** –É professor com licenciatura plena em Língua Portuguesa. Foi Superintendente Regional (Minas Gerais/São Paulo/Rio de Janeiro) na Caixa Econômica Federal entre 1983 e 1992, tendo assumido o cargo de Diretor Financeiro entre 1992 e 1994. Nesse mesmo período, ocupou a diretoria do BIAPE – Banco Interamericano de Poupança e Empréstimo. De 1995 a 1996, foi Vice-Presidente do Banco do Estado de Minas Gerais - BEMGE e, entre 2003 e 2005, atuou como Diretor Financeiro da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais – CODEMIG. Foi Diretor-Presidente da Fundação de Seguridade Social de Minas Gerais - PREVIMINAS, de 2005 a 2006, Diretor-Presidente da Companhia de Gás do Estado de Minas Gerais – Gasmig, entre 2007 a 2009 e Diretor de Desenvolvimento de Novos Negócios da Companhia, Cemig Distribuição e da Cemig GT de 2007 a 2010. Desde 2010, exerce o cargo de Diretor de Distribuição e Comercialização da Companhia, Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. José Carlos de Mattos não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Fuad Jorge Noman Filho** - Graduou-se em Ciências Econômicas pelo Centro de Ensino Unificado de Brasília (Ceub). Concluiu Pós-Graduação em Programação Econômica e Execução Orçamentária pela Universidade de Brasília. Iniciou sua carreira profissional como funcionário de carreira do Banco Central do Brasil. Foi secretário-executivo-adjunto e secretário de Haveres e Riscos da Secretaria do Tesouro Nacional, no Ministério da Fazenda. Também foi secretário-executivo da Casa Civil da Presidência da República e consultor do Fundo Monetário Internacional - FMI, quando prestou assessoria para o Governo de Cabo Verde. Foi presidente da BrasilPrev Previdência Privada, da Associação das Empresas de Previdência Privada - Anapp e do Conselho de Administração do Banco do Nordeste. Em 2002, foi eleito líder empresarial do ano no Setor de Previdência pelo Fórum Nacional de Líderes. Já em 2003, assumiu a Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais,

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

onde conquistou o prêmio Desempenho Governamental, em 2004, pelo Instituto Brasileiro Executivo de Finanças. Foi Secretário de Estado de Transportes e Obras Públicas até 2010. Foi membro do Conselho de Administração do Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG) de 2007 a 2011. É membro do Conselho de Administração da Marcopolo S.A., desde 2008. É Diretor Presidente e membro do Conselho de Administração da Companhia de Gás de Minas Gerais – Gasmig desde 2011. É Diretor de Gás da Companhia, da Cemig Distribuição e Companhia desde 2011. O Sr. Fuad Jorge Noman Filho não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

### **Conselho Fiscal**

**Aliomar Silva Lima** – Economista com especialização em gestão de empresas de energia elétrica pela Universidade Federal do Paraná e mercado de capitais pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC, professor de diversas disciplinas ligadas à área de finanças em cursos de Administração da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais e membro suplente dos conselhos fiscais da Light S.A., dos conselhos fiscais da Companhia, da Cemig Distribuição, da Cemig GT e da Companhia de Gás de Minas Gerais – Gasmig, e membro titular do conselho fiscal da Cemig Telecomunicações S.A.. O Sr. Aliomar Silva Lima não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Ari Barcelos da Silva** – Gradou-se em Administração de Empresas e em Ciências Contábeis. Trabalhou na Centrais Elétricas Brasileiras S.A. – Eletrobras, Eletrobras Termonuclear S.A., Companhia Hidro Elétrica do São Francisco, Companhia Energética do Maranhão e Eletrosul – Centrais Elétricas S.A. Na data deste Formulário de Referência, é membro do Conselho Fiscal da Light S.A., da Companhia, da Cemig GT e da Cemig Distribuição. O Sr. Ari Barcelos da Silva não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Aristóteles Luiz Menezes Vasconcellos Drummond** - É profissional nas áreas de Jornalismo, de Relações Públicas e Administrador de Empresas. É fundador da Companhia Nacional de Seguros. Atuou no setor privado como Assessor da Diretoria do Banco Nacional, de 1963 a 1970. É Diretor Gerente da Irad – Assessoria e Consultoria Ltda., desde 1973, onde atua nas áreas de administração e comunicação social, com ênfase para a coordenação de verbas de publicidade, promoção e marketing para grandes empresas. No governo do Estado da Guanabara, exerceu os cargos de Presidência e Diretoria da COHAB-GB, Assessoria do Secretário de Estado de Governo da Guanabara e Diretor de Divisão na Secretaria de Estado de Obras Públicas. No âmbito do Governo Federal, atuou como Assessor e Chefe de Gabinete do Ministro de Estado das Minas e Energia, de 1980 a 1984. Foi Diretor de Administração da Light S.A., em 1985. Foi membro do Conselho de Administração do Metrô do Rio de Janeiro, em 1985, Centrais Elétricas do Norte S.A., em 1996,

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

Manaus Energia S.A., em 1997, Boa Vista Energia S.A., 1997. Membro e Presidente do Conselho Fiscal da Companhia Vale do Rio Doce, antiga denominação social da Vale S.A., de 1986 a 1988, membro do Conselho Fiscal da Petrofertil S.A., e Juiz Classista do Tribunal Regional do Trabalho – TRT-RJ de 1994 a 1997. É membro do Conselho Fiscal da Light desde 2006 e membro do Conselho Fiscal da Companhia desde 1995. O Sr. Aristóteles Luiz Menezes Vasconcellos Drummond não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Helton da Silva Soares** – Graduiu-se em Ciências Contábeis pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais e em Direito pela mesma instituição. Executivo da Construtora Andrade Gutierrez S.A. desde julho de 1998, atua como membro do Conselho Fiscal da Madeira Energia S.A. e é membro suplente do Conselho Fiscal da Contax Participações S.A.. O Sr. Helton da Silva Soares não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Luiz Guaritá Neto** – Graduiu-se em Engenharia Civil pelas Faculdades Integradas de Uberaba em 1978. Concluiu os cursos básicos de Administração de Empresas, O&M e Marketing pela Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro. Participou dos cursos de liderança e relações humanas pela SERE/RJ. Foi Diretor do CAIO – Centro Acadêmico Avelino Inácio de Oliveira e Diretor da CIU – Associação Comercial e Industrial de Uberaba. No período compreendido entre 1989 e 1992, atuou como Secretário Municipal de Indústria e Comércio – Secretário Municipal de Turismo. De 1990 a 1992, foi Secretário Municipal de Planejamento. Foi Membro do Conselho Nacional da Presidência da Caixa Econômica Federal. Em janeiro de 1993, foi eleito pelo Partido da Frente Liberal – PFL a Prefeito Municipal de Uberaba. Atua como vice-presidente do Diretório Regional de Minas Gerais do PFL. É vice-presidente da Associação dos Municípios – ABM e Presidente da Associação Macroregional dos Municípios do Sul do Triângulo Mineiro – AMTRIM. No período de 2003 a 2010 foi primeiro suplente do Senador Dr. Eduardo Brandão de Azeredo. É sócio diretor da Cat's Hotelaria e Empreendimentos Ltda., desde 2003, da RCG-Engenharia e Empreendimentos Ltda., desde 2000, e da Guaritá e Guaritá Participações Ltda., desde 2006. Participa, na data deste Formulário de Referência, como empresário cotista das seguintes empresas: Agropecuária Rodrigues da Cunha Guaritá, Agropecuária 7 Estrelas Ltda., Dujato-Comercio de Drogas Uberaba Ltda. É Diretor da Jaguará Shoppings e da 7 Estrelas Agropecuária. Além disso, é membro do Conselho de Administração do Jaguará Shoppings desde 2009 e membro do Conselho Estadual de Habitação. Desde março de 2003, é membro do Conselho Fiscal da Companhia, da Cemig Distribuição e da Cemig GT. O Sr. Luiz Guaritá Neto não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Marcus Eolo de Lamounier Bicalho** – Trabalha na Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais. O Sr. Marcus Eolo de Lamounier Bicalho não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial

## 12. Assembléia e administração / 12.12 - Práticas de Governança Corporativa

ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Newton de Moura** – Graduiu-se em Ciências Contábeis pela Faculdade de Ciências Econômicas de Divinópolis. Concluiu MBA em Administração pela Universidade Federal de Minas Gerais. Foi gerente do Banco do Brasil em 1996 e Diretor Vice Presidente da Cooperativa Agropecuária de Divinópolis Ltda.. O Sr. Newton de Moura não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Rafael Cardoso Cordeiro** – Graduiu-se pela Faculdade de Ciências Econômicas de Divinópolis. É gestor de ativos da Andrade Gutierrez Concessões S.A. desde 2003. Representa a Andrade Gutierrez Concessões S.A. nos Conselhos de Administração da Telemar Participações S.A., da Tele Norte Leste Participações S.A., da Contax Participações S.A. e da CTX Participações S.A.. É membro dos Conselhos Fiscais da Companhia, da Cemig GT e da Cemig Distribuição. O Sr. Rafael Cardoso Cordeiro não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Thales de Souza Ramos Filho** – Graduiu-se em Medicina pela Universidade Federal de Juiz de Fora e em Administração de Empresas pela Faculdade Machado Sobrinho de Juiz de Fora. É Diretor do Hospital Dr. João Felício Ltda., em Juiz de Fora, Minas Gerais. É sócio gerente da Zenite Empreendimentos Imobiliários . É membro do Conselho Fiscal da Companhia, da Cemig GT e da Cemig Distribuição. O Sr. Thales de Souza Ramos Filho não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

**Vicente de Paulo Barros Pegorago** – Graduiu-se em Administração pela Universidade de Brasília e em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Paraná. Foi Conselheiro Fiscal do Banco do Brasil, de 2001 a 2003 e conselheiro fiscal/membro do Comitê de Auditoria da TIM Participações S.A. em 2006. O Sr. Vicente de Paulo Barros Pegorago não sofreu, nos últimos cinco anos qualquer condenação (i) criminal, (ii) em processo administrativo da CVM, ou (iii) transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

## 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

### a. objetivos da política ou prática de remuneração

O principal objetivo da política de remuneração da Companhia é estabelecer um sistema de remuneração da administração que auxilie no alinhamento dos interesses dos administradores com os dos acionistas.

Conforme determina o Estatuto Social, o montante global ou individual da remuneração das Diretorias, do Conselho de Administração e Comitês, bem como do Conselho Fiscal é definido pela assembleia geral.

Para o exercício de 2011, as AGO/AGE da Cemig realizadas em 29-04-2011, destinaram a Verba Global Anual para Remuneração da Administração e dos Conselheiros Fiscais, compreendendo o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal, no valor de até R\$16.400.000,00 (sete milhões de reais), incluindo seguro saúde para os Diretores, a ser contratado no mesmo padrão do Plano de Saúde vigente para os empregados da Companhia, mantendo-se inalterados os valores atuais percebidos pelos Diretores a título de remunerações mensais, licenças remuneradas, gratificações e demais benefícios de qualquer natureza.

### b. composição da remuneração, indicando:

#### i. descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

##### a) Conselho de Administração

Na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 29 de abril de 2011, foi fixado como valor mensal de remuneração de cada membro do Conselho de Administração o equivalente a 20% (vinte por cento) da remuneração que, em média, perceber Diretor da Companhia, sendo os membros suplentes remunerados apenas quando em substituição aos membros efetivos.

Os membros do Conselho de Administração têm sua remuneração mensal dividida em um componente pré-determinado (parcela fixa) e um componente proporcional à frequência, sendo o componente pré-determinado estabelecido em 50% (cinquenta por cento) da remuneração mensal estipulada. A parcela fixa é devida apenas aos Conselheiros efetivos, que recebem, ainda, uma gratificação anual equivalente a uma remuneração mensal integral. O componente proporcional à frequência é representado pelos demais 50% (cinquenta por cento) da remuneração mensal estipulada, sendo dividido em jetons pagos ao Conselheiro efetivo ou ao suplente que o substitui durante as reuniões. Caso haja mais de uma reunião no mês, o jeton é dividido proporcionalmente ao número de reuniões realizadas, e pago ao Conselheiro efetivo ou ao suplente que o tenha substituído; Caso não haja reunião no mês, o Conselheiro efetivo receberá o montante total da remuneração mensal; Caso haja reunião no mês e nela não compareçam nem o Conselheiro efetivo nem o seu suplente, a parcela relativa ao jeton não é paga, recebendo o Conselheiro efetivo apenas a parcela fixa.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração**

A remuneração pré-determinada (doze remunerações mensais mais uma gratificação anual de uma remuneração) visa recompensar os membros do Conselho de Administração pelo tempo dedicado ao desempenho de suas funções e por suas contribuições à empresa, estabelecida a partir da avaliação de seus deveres e responsabilidades, possibilitando, também, em contrapartida, a cobrança de desempenho de cada um dos seus membros, por parte do presidente do Conselho de Administração.

A remuneração proporcional à frequência objetiva motivar o comparecimento dos membros às reuniões convocadas, contribuindo para uma participação efetiva na condução dos negócios e o efetivo desempenho de suas funções.

A remuneração variável do Conselho de Administração é denominada Participação nos Lucros e Resultados da Companhia, sendo seu pagamento determinado anualmente pela Diretoria da Companhia. Os critérios utilizados são os mesmos estabelecidos para pagamento aos demais empregados, conforme negociação estabelecida em Acordo Coletivo Específico.

A remuneração variável tem por finalidade motivar os membros do Conselho a participarem mais efetivamente da condução dos negócios, através de uma retribuição atrelada ao desempenho da organização, nos mesmos moldes do pagamento da PLR aos empregados que é estabelecida em Acordo Coletivo de Trabalho.

Benefícios diretos: A remuneração dos membros do Conselho de Administração, efetivos e suplentes, residentes em outros municípios que não o da sede social da Empresa, além do reembolso, obrigatório, das despesas de locomoção aérea e hospedagem necessárias ao comparecimento às reuniões e ao desempenho de suas funções, têm fixada como ajuda de custo, o equivalente a aproximadamente 10% (dez por cento) da remuneração total mensal de Conselheiro, por reunião que comparecerem. Esta ajuda de custo objetiva custear despesas com locomoção terrestre e alimentação.

Benefícios indiretos: A Companhia não oferece benefícios indiretos aos membros do Conselho de Administração.

#### **b) Diretoria**

Conforme determina o Estatuto Social, o montante global ou individual da remuneração da Diretoria, inclusive benefícios de qualquer natureza, é definido pela Assembléia Geral de acordo com legislação vigente.

Os membros da Diretoria têm sua remuneração fixa anual estabelecida em componente denominado Honorário nos doze meses do ano, podendo um deles ser convertido em licença remunerada equivalente a uma remuneração mensal integral mais 1/3 da licença remunerada, e ainda uma gratificação anual equivalente a uma remuneração mensal integral.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração**

A remuneração fixa da Diretoria visa recompensar o tempo dedicado ao desempenho de suas funções e as suas contribuições extraordinárias à empresa, sendo estabelecida a partir da avaliação de seus deveres e responsabilidades e do valor de seus serviços no mercado.

A remuneração variável para a Diretoria é denominada Participação nos Lucros e Resultados da Companhia, sendo seu pagamento determinado anualmente pela Diretoria da Companhia.

Essa remuneração variável objetiva motivar os membros da Diretoria Executiva a uma participação efetiva na condução dos negócios, através de uma retribuição atrelada ao desempenho da organização. Os critérios utilizados são os mesmos estabelecidos para pagamento aos demais empregados, conforme negociação estabelecida em Acordo Coletivo Específico.

Benefícios diretos: A Companhia concede a seus Diretores, mensalmente, no dia 25 de cada mês ou no primeiro dia útil anterior, o valor equivalente aos Tickets Refeição/Lanche estabelecidos para os empregados em Acordo Coletivo de Trabalho, relativos ao mês subsequente, na forma eletrônica (Tíquetes-Alimentação-Cartão), com base na coparticipação conforme as faixas salariais.

A Companhia concede a seus Diretores a inscrição em Apólice do Seguro de Vida em Grupo de forma opcional, sendo custeado totalmente pela empresa.

A Companhia concede a seus Diretores a participação em Plano de Previdência Privada, de forma opcional. A Contribuição à Previdência Privada é parcialmente custeada pelo próprio Diretor – 50%, sendo os outros 50% custeados pela empresa.

A Companhia concede a seus Diretores a cobertura de Plano de Saúde e Plano Odontológico, de forma opcional, sendo custeado totalmente pela empresa. No caso de dependentes, o valor é custeado totalmente pelo Diretor.

A Companhia concede a seus Diretores, por liberalidade, o recolhimento mensal de contribuição ao FGTS.

A concessão desses benefícios diretos tem por finalidade tornar mais atraente o pacote de remuneração, complementando os honorários e os benefícios legais dos diretores, funcionando como uma ferramenta de estratégia motivacional em relação aos Administradores, uma vez que sobre o valor pago não incidirão os encargos sociais que tanto oneram a contratação.

Benefícios indiretos: A Companhia não oferece benefícios indiretos aos membros da Diretoria Executiva.

#### **c) Conselho Fiscal**



### 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

De acordo com o estabelecido no parágrafo terceiro, artigo 162, da Lei no 6.404/76, a remuneração dos membros do Conselho Fiscal é fixada pela Assembléia Geral que os elege e não pode ser inferior, para cada membro em exercício, a 10% (dez por cento) da que, em média, é atribuída a cada Diretor, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros da Sociedade. Os membros do Conselho Fiscal fazem jus apenas à remuneração fixa mensal baseada no mínimo legal, mais uma gratificação anual equivalente a uma remuneração mensal integral.

A remuneração fixa (doze remunerações mensais mais uma gratificação anual de uma remuneração) aos membros do Conselho Fiscal visa recompensar o tempo dedicado ao desempenho de suas funções e as suas contribuições à empresa, estabelecida a partir da avaliação de seus deveres e responsabilidades, possibilitando também, em contrapartida, a cobrança de desempenho de cada um dos seus membros.

Benefícios diretos: A remuneração dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, residentes em outros municípios que não o da sede social da Empresa, além do reembolso, obrigatório, das despesas de locomoção aérea e hospedagem necessárias ao comparecimento às reuniões e ao desempenho de suas funções, têm fixada como ajuda de custo, o equivalente a aproximadamente 10% (dez por cento) da remuneração total mensal de Conselheiro, por reunião que comparecerem. Esta ajuda de custo objetiva custear despesas com locomoção terrestre e alimentação.

Benefícios indiretos: A Companhia não oferece benefícios indiretos aos membros do Conselho Fiscal.

#### d) Comitê de Apoio ao Conselho de Administração

Todos os membros suplentes do Conselho de Administração que compõem o Comitê de Apoio ao Conselho de Administração, exceto os Conselheiros que exerçam cargo de Diretores, recebem remuneração adicional e específica pelo fato de participarem do Comitê, equivalente à remuneração estabelecida para o Conselheiro de Administração efetivo.

A remuneração é dividida em um componente pré-determinado e um componente proporcional à frequência, sendo o componente pré-determinado estabelecido em 50% (cinquenta por cento) da remuneração mensal estipulada aos Conselheiros de Administração efetivos. O componente proporcional à frequência é representado pelos demais 50% (cinquenta por cento) da remuneração mensal estipulada dividido em jetons pagos. No caso de haver mais de uma reunião no mês, o jeton será dividido proporcionalmente ao número de reuniões realizadas; no caso de não haver reunião no mês, será pago o montante total da remuneração mensal; no caso de haver reunião no mês e o membro do Comitê de Apoio ao Conselho de Administração não comparecer à mesma, não será devida a parcela relativa ao jeton, recebendo apenas a parcela fixa.

A remuneração pré-determinada (doze remunerações mensais) aos membros do Comitê de Apoio ao Conselho de Administração visa recompensar o tempo dedicado ao desempenho de suas funções e as suas contribuições à empresa, estabelecida a partir da avaliação de seus deveres

### **13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração**

e responsabilidades, possibilitando também, em contrapartida, a cobrança de desempenho de cada um dos seus membros.

A remuneração proporcional à frequência objetiva motivar os membros do Comitê ao comparecimento às reuniões convocadas, a fim de garantir uma participação efetiva na condução dos negócios e o efetivo desempenho de suas funções de apoio ao Conselho de Administração.

**Benefícios diretos:** A remuneração dos membros do Comitê de Apoio ao Conselho de Administração, efetivos e suplentes, residentes em outros municípios que não o da sede social da Empresa, além do reembolso, obrigatório, das despesas de locomoção aérea e hospedagem necessárias ao comparecimento às reuniões e ao desempenho de suas funções, têm fixada como ajuda de custo, o equivalente a aproximadamente 10% (dez por cento) da remuneração total mensal de Conselheiro, por reunião que comparecerem. Esta ajuda de custo objetiva custear despesas com locomoção terrestre e alimentação.

**Benefícios indiretos:** A Companhia não oferece benefícios indiretos aos membros do Comitê de Apoio ao Conselho de Administração.

#### **e) Demais Comitês do Conselho de Administração**

Não existe qualquer remuneração ou benefício, direto ou indireto, adicionais pagos aos membros efetivos ou suplentes do Conselho de Administração pela participação nos demais Comitês do Conselho de Administração.

#### **ii. qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

No exercício de 2010, para o Conselho Fiscal a remuneração fixa representa 100% da remuneração total anual.

No exercício de 2010, para o Conselho de Administração, a remuneração fixa anual corresponde a 76% (setenta e seis por cento) da remuneração total. A remuneração variável (Participação nos Lucros e Resultados) corresponde a 24% (vinte e quatro por cento) da remuneração total anual.

No exercício de 2010, para o Comitê de Apoio ao Conselho de Administração, a remuneração fixa representa 100% da remuneração total anual.

No exercício de 2010, para a Diretoria Executiva, a remuneração fixa anual corresponde a 78% (setenta e oito por cento) da remuneração total. A remuneração variável (Participação nos Lucros e Resultados) corresponde a 22% (vinte e dois por cento) da remuneração total anual.

#### **iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração**

Os valores de remuneração pagos pela Companhia aos seus administradores são estabelecidos em Assembléia Geral.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração**

Não há metodologia de reajuste estabelecida para a remuneração paga pela Companhia aos seus administradores.

#### **iv. razões que justificam a composição da remuneração**

A composição da remuneração justifica-se única e exclusivamente em razão de proposta do acionista majoritário, o Estado de Minas Gerais, aprovada na Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária de 29/04/2010.

Ainda, a Assembléia Geral Ordinária e Extraordinária de 29/04/2010 deliberou a destinação da Verba Global Anual e sua distribuição para composição das parcelas de remuneração do Conselho de Administração, do Comitê de Apoio, da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal.

#### **c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

Para a remuneração variável da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração, são levados em conta indicadores de desempenho empresarial, cujas metas são definidas para o Orçamento Anual e pelo Planejamento Estratégico Empresarial, sendo acompanhadas através do Balanced Scorecard – BSC. O pagamento da PLR é negociado anualmente em Acordo Coletivo.

A Companhia constitui Grupo de Trabalho com representantes das Entidades Sindicais que assinaram acordos com a Empresa e representantes da CEMIG, para estabelecer as metas corporativas e demais condições que serão utilizadas para a distribuição da PLR. A definição das metas corporativas é condição prévia para distribuição de qualquer valor a título de PLR, observando-se:

- atingindo-se as metas, a CEMIG destinará valor cuja base de cálculo será de 3,0% (três inteiros por cento) do ROC para distribuição na proporção de 50% (cinquenta inteiros por cento), de forma linear, e 50% (cinquenta inteiros por cento), na forma proporcional aos salários;
- havendo superação das metas pactuadas e havendo consenso quanto à forma de distribuição, a CEMIG distribuirá um percentual adicional do ROC;
- para PLR 2009, cujo pagamento é efetuado em 2010, as metas serão associadas aos seguintes indicadores:

I. TFTP – Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento – Pessoal Próprio, a ser aplicada ao pessoal próprio.

A TFTP - Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento – Pessoal Próprio, expressa o número de acidentados do trabalho com afastamento por milhão de horas trabalhadas; é definida como o número de acidentados no trabalho por milhão de horas-homem de exposição ao risco, em determinado período. Para a apuração deste indicador, consideram-se somente os acidentes do trabalho com afastamento e como hora de exposição ao risco toda hora trabalhada pelos empregados próprios. Calcular-se-á a TFTP por meio da fórmula:

### 13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração

$TFTp = (N^{\circ} \text{ de Acidentados com Afastamento} - \text{Pessoal Próprio}) \times 106$

Homens horas trabalhadas – Pessoal Próprio

O objetivo deste indicador é estimular a cultura da Segurança, através da prática de métodos seguros de trabalho.

II. MSO – despesas com Material, Serviços e Outros, apuradas mensalmente por meio dos gastos realizados e acumulados no ano até o período da apuração, considerando os custos de Material, Serviços e Outros, apropriados em Despesa Operacional na CEMIG, contabilizados através do sistema computacional SAP/R3 da CEMIG. O objetivo deste indicador é estimular a busca pela eficiência operacional, através da realização de despesas eficientes.

III. ROC-2009 – Resultado Operacional CEMIG em 2009, entendido como o resultado final constante da linha 42 (quarenta e dois) – “Remuneração obtida R\$”, constante do “Relatório de Informações Trimestrais – RIT”, referente aos dados realizados até o mês de dezembro de 2009, que integra a “Prestação Anual de Contas - PAC”, encaminhada ao Poder Concedente, para aprovação. O objetivo deste indicador é estimular a busca por resultados empresariais.

IV. Número de conjuntos DEC ou FEC violados, considerando-se o histórico de violações e o planejamento da Empresa. A apuração deve considerar os resultados enviados mensalmente à ANEEL. O número de conjuntos violados indica o número de conjuntos com Indicadores DEC e FEC fora dos limites definidos pela ANEEL e apurados conforme Resolução ANEEL n° 660/2003. O objetivo da utilização deste indicador é a busca pela qualidade, estimulando a redução do número de conjuntos com violação de metas.

V. Indicador de Resultado Individual, Assiduidade, medida através do Absenteísmo Anual - ABT - Número de horas perdidas, pelo empregado, no ano. Indica o número de horas que o empregado esteve ausente do trabalho, de forma parcial ou integral. Será apurado através da soma das horas de ausência ao trabalho de cada empregado, durante um ano, apontadas no sistema computacional SAP R3. O objetivo deste indicador é estimular o comprometimento individual, através da redução do absenteísmo individual.

#### **d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

Não se aplica evolução de indicadores de desempenho na determinação da remuneração fixa dos administradores da Companhia.

O pagamento da Participação nos Lucros e Resultados da Companhia aos membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração é determinado anualmente pela Diretoria Executiva da Companhia. Os critérios utilizados são os mesmos estabelecidos para pagamento aos demais empregados, conforme negociação estabelecida em Acordo Coletivo Específico. O valor da remuneração variável atribuída aos administradores e empregados pauta-se nos resultados da Companhia.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.1 - Política/prática de remuneração**

A Cemig e as entidades sindicais celebram anualmente Acordo Coletivo Específico para a distribuição de lucros e resultados e, por livre negociação, os critérios, regras, indicadores de resultados e metas que regerão a Participação nos Lucros e Resultados. São determinadas as metas aplicáveis à Companhia, constantes do orçamento anual definidas pelo Planejamento Estratégico Empresarial, acompanhadas através do Balanced Scorecard - BSC.

Assim, qualquer mudança nos itens da remuneração variável denominada Participação nos Lucros e Resultados está diretamente atrelada à performance da Companhia e alcance das metas no período avaliado.

**e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo**

A política de remuneração da Companhia incorpora elementos de alinhamento aos interesses da Companhia de curto, médio e longo prazo. Os resultados de curto prazo, assim considerados os anuais, alinham-se com a política de remuneração da Companhia no que se refere ao pagamento da remuneração variável denominada Participação nos Lucros e Resultados. Neste caso, os resultados da Companhia durante o ano definirão o montante a ser atribuído a cada administrador membro do Conselho de Administração e da Diretoria.

O alinhamento no médio e no longo prazo é resultado do elemento consistência no atendimento de metas relativas aos principais indicadores, de forma anual.

**f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração é suportada pela Companhia .

Não há remuneração de administradores suportada por controladores diretos ou indiretos da Companhia.

**g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia.

**13. Remuneração dos administradores / 13.2 - Remuneração total por órgão**

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2011 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	12,83	11,00	5,00	28,83
Nº de membros remunerados	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	382.753,68	3.279.217,86	153.750,75	3.815.722,29
Benefícios direto e indireto	82.734,95	960.845,26	30.704,40	1.074.284,61
Participações em comitês	382.753,68	0,00	0,00	382.753,68
Outros	21.222,00	331.358,00	3.930,00	356.510,00
Descrição de outras remunerações fixas	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal) + Comissões.	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal) + Comissões.	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal) + Comissões.	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	56.913,41	253.752,02	0,00	310.665,43
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>	O número de membros foi apurado por uma média anual do número de conselheiros/diretores que ocupavam o cargo mensalmente. Remuneração total do Exercício Social em 23/12/2011 - Valores Anuais sem considerar PLR dez/2011.	O número de membros foi apurado por uma média anual do número de conselheiros/diretores que ocupavam o cargo mensalmente. Remuneração total do Exercício Social em 23/12/2011 - Valores Anuais sem considerar PLR dez/2011.		
<b>Total da remuneração</b>	<b>926.377,72</b>	<b>4.825.173,14</b>	<b>188.385,15</b>	<b>5.939.936,01</b>

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2010 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	13,00	9,00	5,00	27,00
Nº de membros remunerados	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	369.408,00	2.432.117,53	139.948,78	2.941.474,31
Benefícios direto e indireto	74.984,52	802.469,23	28.840,20	906.293,95
Participações em comitês	369.408,00	0,00	0,00	369.408,00
Outros	59.594,69	439.292,03	11.642,65	510.529,37
Descrição de outras remunerações fixas	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal) + Comissões.	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal).	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal).	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	274.719,74	1.000.126,27	0,00	1.274.846,01
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	<b>1.148.114,95</b>	<b>4.674.005,06</b>	<b>180.431,63</b>	<b>6.002.551,64</b>

**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2009 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	12,75	8,33	5,00	26,08
Nº de membros remunerados	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	370.084,00	2.249.703,07	142.395,00	2.762.182,07
Benefícios direto e indireto	67.607,28	502.291,37	26.002,80	595.901,45
Participações em comitês	370.084,00	0,00	0,00	370.084,00
Outros	61.568,00	395.842,99	11.842,34	469.253,33
Descrição de outras remunerações fixas	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal) + Comissões.	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal).	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal).	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	188.912,00	656.718,79	0,00	845.630,79
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	<b>1.058.255,28</b>	<b>3.804.556,22</b>	<b>180.240,14</b>	<b>5.043.051,64</b>



**Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2008 - Valores Anuais**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	12,08	7,17	5,00	24,25
Nº de membros remunerados	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	370.396,00	1.957.363,40	142.465,00	2.470.224,40
Benefícios direto e indireto	70.969,08	378.584,80	27.295,80	476.849,68
Participações em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	61.958,00	401.574,77	11.717,00	475.249,77
Descrição de outras remunerações fixas	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal) + Comissões.	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal).	Remuneração fixa – Outros: corresponde à Licença remunerada + 1/3 licença remunerada e Gratificação (Diretoria) ou à Gratificação (Conselho de Administração e Fiscal).	
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação de resultados	292.794,09	1.032.509,10	0,00	1.325.303,19
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	370.396,00	0,00	0,00	370.396,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
<b>Pós-emprego</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Cessação do cargo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Baseada em ações (incluindo opções)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Observação</b>				
<b>Total da remuneração</b>	<b>1.166.513,17</b>	<b>3.770.032,07</b>	<b>181.477,80</b>	<b>5.118.023,04</b>

### 13. Remuneração dos administradores / 13.3 - Remuneração variável

O pagamento de participação nos resultados é feita de forma corporativa e nas mesmas bases dos empregados, vinculado a indicadores de desempenho corporativos e negociados com os sindicatos.

A remuneração variável para a Diretoria e Conselho de Administração é denominada Participação nos Lucros e Resultados da Companhia, sendo seu pagamento determinado anualmente pela Diretoria da Companhia. Os critérios utilizados são os mesmos estabelecidos para pagamento aos demais empregados, conforme negociação estabelecida em Acordo Coletivo Específico. Os membros do Conselho Fiscal e do Comitê de Apoio não recebem remuneração variável ou PLR.

<b>Ano 2010</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
<b>Número de Membros</b>	<b>15</b>	<b>09</b>
<b>Valor mínimo previsto no Plano de Remuneração</b>	<b>19.606,11</b>	<b>85.952,42</b>
<b>Valor máximo previsto no Plano de Remuneração Variável</b>	<b>25.481,38</b>	<b>133.986,06</b>
<b>Valor previsto no Plano de Remuneração Variável – Metas atingidas</b>	<b>25.481,38</b>	<b>133.986,06 para Presidente  111.866,74 para Diretor</b>
<b>Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais</b>	<b>274.719,74</b>	<b>1.000.126,27</b>

#### Observações:

- Para cálculo dos valores máximos e mínimos foram utilizados administradores que estiveram na empresa durante todo o ano de 2010.
- Os critérios utilizados para cálculo da Participação nos Resultados paga no ano de 2010:
  - 1) 3,0% do Resultado da Atividade de 2009 sendo pago 50% de forma proporcional e 50% de forma linear;
  - 2) R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) ou 0,70 (zero vírgula setenta) remuneração, o que for Maior;
  - 3) 2,00 (duas) remunerações, na forma proporcional à remuneração de cada empregado, vigente em novembro de 2010, acrescidas de 0,64 (zero vírgula sessenta e quatro) remuneração ou R\$4.600,00 (quatro mil e seiscentos reais), o que for maior.

#### Informações previstas para o exercício social corrente – 2011:

**13. Remuneração dos administradores / 13.3 - Remuneração variável**

<b>Ano 2011</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
<b>Número de Membros</b>	<b>15</b>	<b>11</b>
<b>Valor mínimo previsto no Plano de Remuneração</b>	<b>11.701,45</b>	<b>87.510,25</b>
<b>Valor máximo previsto no Plano de Remuneração Variável</b>	<b>11.701,45</b>	<b>102.392,77</b>
<b>Valor previsto no Plano de Remuneração Variável – Metas atingidas</b>	<b>11.701,45</b>	<b>102.392,77 para o Presidente e 87.510,25 para Diretor</b>
<b>Valor efetivamente reconhecido no resultado dos 3 últimos exercícios sociais</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Observações:

- Para cálculo dos valores máximos e mínimos foram considerados administradores freqüentes durante todo o ano de 2011.
- Os critérios utilizados para cálculo da Participação nos Resultados a ser paga no ano de 2011:
  - 1) 3,0% do Resultado da Atividade de 2010 sendo pago 50% de forma proporcional e 50% de forma linear, conforme previsto em ACT 2010/2011;
  - 2) 2,00 (duas) remunerações, na forma proporcional à remuneração proposta para 2011.

### **13. Remuneração dos administradores / 13.4 - Plano de remuneração baseado em ações**

Não há plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

**13. Remuneração dos administradores / 13.5 - Remuneração baseada em ações**

<b>CEMIG</b>		
<b>31.12.2009</b>	<b>Quantidade de ações ON</b>	<b>Quantidade de ações PN</b>
<b>Conselho de Administração</b>	<b>7902</b>	<b>438</b>
<b>Diretoria</b>	<b>9</b>	<b>436</b>
<b>Conselho Fiscal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>7911</b>	<b>874</b>
<b>LIGHT</b>		
<b>31.12.2009</b>	<b>Quantidade de ações ON</b>	
<b>Conselho de Administração</b>	<b>2</b>	
<b>Diretoria</b>	<b>2</b>	
<b>Conselho Fiscal</b>	<b>0</b>	
<b>Total</b>	<b>4</b>	
<b>TAESA</b>		
<b>31.12.2009</b>	<b>Quantidade de ações ON</b>	<b>Quantidade de ações PN</b>
<b>Conselho de Administração</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Diretoria</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Conselho Fiscal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

### **13. Remuneração dos administradores / 13.6 - Opções em aberto**

Não há plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

**13. Remuneração dos administradores / 13.7 - Opções exercidas e ações entregues**

Não aplicável , pois não há plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

**13. Remuneração dos administradores / 13.8 - Precificação das ações/opções**

Não aplicável , pois não há plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.



**13. Remuneração dos administradores / 13.9 - Participações detidas por órgão**

Não aplicável , pois não há plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

**13. Remuneração dos administradores / 13.10 - Planos de previdência****13.10 - Informações sobre planos de previdência conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários**

<i>Órgão</i>	<i>Diretoria Estatutária</i>	<i>Conselho de Administração</i>	<i>Conselho Fiscal</i>
<i>Nº Participantes</i>	8	0	0
<i>Nome do Plano</i>	Forluz	Forluz	Forluz
<i>Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar</i>	0	0	0
<i>Condições para se aposentar antecipadamente</i>	0	0	0
<i>Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores (1)</i>	R\$ 495.091,81	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<i>Valor total atualizado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores (2)</i>	R\$ 363.339,45	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<i>Se há possibilidade de resgate antecipado e quais as condições (3)</i>	<i>Há possibilidade de resgate antecipado. Mínimo de 10 anos de contribuição à Forluz, 25 anos de contribuição ao INSS para mulher e 30 anos para homem, conforme requisitos do regulamento próprio Forluz.</i>	<i>Há possibilidade de resgate antecipado. Mínimo de 10 anos de contribuição à Forluz, 25 anos de contribuição ao INSS para mulher e 30 anos para homem, conforme requisitos do regulamento próprio Forluz.</i>	<i>Há possibilidade de resgate antecipado. Mínimo de 10 anos de contribuição à Forluz, 25 anos de contribuição ao INSS para mulher e 30 anos para homem, conforme requisitos do regulamento próprio Forluz.</i>

(1) As contribuições da Diretoria e Conselhos à entidade de Previdência privada foram autorizadas em 2009. O valor informado se refere à Contribuição total efetuada em 2009 e 2010 pela patrocinadora mais a Rentabilidade auferida em sobre o valor vertido para a conta de aposentadoria do Diretor.

(2) O valor informado se refere à Contribuição total efetuada em 2010 pela patrocinadora mais a Rentabilidade auferida em 2010 sobre o valor vertido para a conta de aposentadoria do Diretor.

(3) Consideradas as condições estabelecidas pelo Regulamento da Forluz – Plano B (Tempo contribuição e Idade mínima 55 anos)

**13. Remuneração dos administradores / 13.11 - Remuneração máx, mín e média****Valores anuais**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
<b>Nº de membros</b>	9,00	8,33	7,17	13,00	12,75	12,08	5,00	5,00	5,00
<b>Nº de membros remunerados</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Valor da maior remuneraçãoReal</b>	614.319,75	567.308,99	607.789,43	91.239,35	83.738,70	96.791,78	36.552,04	36.700,48	36.335,16
<b>Valor da menor remuneraçãoReal</b>	495.368,60	424.825,90	492.556,86	84.171,95	55.399,96	93.217,28	36.552,04	36.700,48	36.335,16
<b>Valor médio da remuneraçãoReal</b>	519.333,90	456.729,43	525.806,42	88.316,53	83.000,41	96.565,65	36.086,33	36.048,02	36.295,56

**Observação**

<b>Diretoria Estatutária</b>	
<b>31/12/2010</b>	O membro com maior remuneração exerceu suas funções durante todo o ano de 2010.
<b>Conselho de Administração</b>	
<b>31/12/2010</b>	O membro com maior remuneração exerceu suas funções durante todo o ano de 2010; O valor foi apurado com a exclusão de membros do conselho que não exerceram suas funções durante todo o ano de 2010; 5 Conselheiros exerceram suas funções por 5 meses, 1 exerceu por 7 meses, 1 por 5 meses e 5 por 7 meses.
<b>Conselho Fiscal</b>	
<b>31/12/2010</b>	O membro com maior remuneração exerceu suas funções durante todo o ano de 2010; O valor foi apurado com a exclusão de membros do conselho que não exerceram suas funções durante todo o ano de 2010; 1 Conselheiro exerceu sua função por 7 meses e 1 por 5 meses.

**13. Remuneração dos administradores / 13.12 - Mecanismos remuneração/indenização**

Há previsão de pagamento de indenização correspondente a 40% do saldo de FGTS em caso de exoneração. Fazem jus a esta multa, tendo em vista seu caráter indenizatório, apenas aqueles Diretores que forem exonerados do cargo antes do vencimento do mandato, já que não se pode aplicar este entendimento se a exoneração se der atendendo ao pedido do próprio Diretor.

A CEMIG efetua os depósitos de FGTS para seus Diretores e, considerando o entendimento jurídico constante do Parecer JR-1809/2002 de 13/12/2002 de que deve ser aplicada a multa sobre os depósitos efetuados durante o mandato de Diretor àqueles que eram empregados da Empresa, o direito foi estendido aos Diretores que não eram empregados em atenção ao princípio constitucional da isonomia.

**13. Remuneração dos administradores / 13.13 - Percentual partes relacionadas na rem.**

Os percentuais, para os três últimos exercícios sociais, foram:

Administradores	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Diretoria	0%	0%	0%
Conselho Administração	21%	21%	21%
Conselho Fiscal	10%	10%	10%

### **13. Remuneração dos administradores / 13.14 - Remuneração - outras funções**

Não há. Somente os honorários.

**13. Remuneração dos administradores / 13.15 - Rem. reconhecida - controlador/controlada**

<b>Exercício Social 2010</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Controladores Diretos e Indiretos	255.868	0	270.184	<b>526.052</b>
Controladas do Emissor	-	-	-	-
Sociedades sob Controle Comum	533.886	-	-	<b>533.886</b>

<b>Exercício Social 2009</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
Controladores Diretos e Indiretos	523.417	0	247.412	<b>770.829</b>
Controladas do Emissor	-	-	-	-
Sociedades sob Controle Comum	-	-	-	-

**13. Remuneração dos administradores / 13.16 - Outras inf. relev. - Remuneração**

A remuneração dos Administradores e Conselheiros Fiscais deliberada nas AGO/AGE realizadas, cumulativamente, em 29-04-2011, é como segue:

Verba Global Anual para Remuneração da Administração e dos Conselheiros Fiscais, compreendendo o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal, no valor de até R\$16.400,000,00 (dezesesseis milhões e quatrocentos mil reais), incluindo seguro saúde para os Diretores, a ser contratado no mesmo padrão do Plano de Saúde vigente para os empregados da Companhia, cabendo de honorários mensais ao Diretor Presidente o valor de R\$35.000,00 (trinta e cinco mil reais) e aos demais Diretores, individualmente, o valor de R\$30.000,00 (trinta mil reais); corrigindo-se, em consequência, na mesma proporção, os valores atuais percebidos pelos Diretores a título de licenças remuneradas, gratificações e demais benefícios de qualquer natureza.

A remuneração mensal de cada um dos membros do Conselho de Administração será equivalente a 20% (vinte por cento) da que, em média, perceber Diretor da Companhia, ou seja, R\$6.090,91 (seis mil, noventa reais e noventa e um centavos).

A remuneração mensal de cada membro efetivo do Conselho Fiscal será equivalente a 10% (dez por cento) da que, em média, perceber Diretor da Companhia, ou seja, R\$3.045,45 (três mil, quarenta e cinco reais e cinquenta e cinco centavos), excluídos os benefícios na forma da lei.

Os critérios e formas de pagamento não sofreram alteração.



**14. Recursos humanos / 14.1 - Descrição dos recursos humanos****a. número de empregados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)**

Segmento de Negócios	Distribuição	Geração e Transmissão	Cemig (Controladora)	TOTAL	Localização - Brasil
2010	6.807	1823	229	8.859	Região Sudeste
2009	7.461	2.041	244	9.746	Região Sudeste
2008	8.031	2.166	225	10.422	Região Sudeste
2007	8.317	2.276	225	10.818	Região Sudeste

**b. número de terceirizados (total, por grupos com base na atividade desempenhada e por localização geográfica)**

Devido às características de atendimento a serviços sazonais, a Companhia não possui o número exato de terceirizados contratados por empresas prestadoras de serviços. A estimativa é de que o montante anual gire em torno de 9.000 empregados de empresas contratadas.

**c. índice de rotatividade**

Índice de rotatividade da Empresa foi:

2010 – 2,40%

2009 - 1,67%

2008 - 0,96%

2007 - 1,67%

No ano de 2010 o índice de rotatividade foi mais expressivo em função de desligamentos de empregados através de Plano de Desligamento Incentivado.

**d. exposição do emissor a passivos e contingências trabalhistas**

Processos Judiciais		
Avaliação de Perda	Quantidade	Valor envolvido em R\$
Perda Remota	189	15.312.535,70
Perda Possível	3.200	182.571.731,99
Perda Provável	950	80.697.072,71
TOTAL	4.339	278.581.340,47

**14. Recursos humanos / 14.2 - Alterações relevantes-Rec. humanos**

A Cemig instituiu no ano de 2008 um Programa Prêmio Desligamento – PPD de caráter permanente, que prevê incentivo financeiro para desligamentos de empregados.

No ano de 2009, com prazo de adesão delimitado e planejamento dos desligamentos para os anos de 2009 e 2010, a empresa instituiu um Programa de Desligamento Voluntário mais arrojado do que o PPD.

Representando um percentual de 8,66% de variação sobre o total de empregados da Cemig em 2009, os desligamentos de empregados por esses dois planos no ano de 2010 totalizou 844 empregados, conforme quadro abaixo:

Desligamentos através de programas de incentivo em 2010				
	Cemig	Cemig Geração e Transmissão	Cemig Distribuição	Total
Número de adesões PDV	43	176	614	833
Número de adesões PPD	1	1	9	11
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>177</b>	<b>623</b>	<b>844</b>

## 14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados

### a. política de salários e remuneração variável

A Cemig conta, desde janeiro/2004, com um Plano de Cargos e Remuneração – PCR baseado no método Hay, denominado Hay Guide Chart Profile Method, que mensura a importância e a complexidade relativas aos resultados esperados do cargo, analisa os conhecimentos técnicos, as habilidades, a intensidade e a complexidade do processo analítico requeridas pelo cargo e a responsabilidade por resultados.

Este Plano passa por um processo de atualização permanente, tendo em vista o contexto empresarial e mercado de trabalho.

O PCR abrange 238 funções gerenciais, 50 carreiras funcionais de nível universitário e 79 carreiras funcionais de nível técnico, administrativo e operacional. Para cada carreira funcional, existem de três a seis funções ascendentes (no Plano de Nível Universitário - PNU: Júnior, Profissional, Proficiente, Sênior I, Sênior II e Máster; no Plano de Cargos Técnicos, Administrativos e Operacionais - PTAO: níveis I, II, III, IV e Especialista), cujas respectivas descrições com os requisitos de acesso são disponibilizados para todos os empregados via rede interna (CemigNet).

Anualmente a Cemig realiza pesquisa de remuneração junto às principais empresas do setor elétrico e de outros setores, no mercado nacional e regional, e estabelece políticas de ajuste de sua tabela salarial em relação às práticas de mercado. Fato importante a considerar é que a média da faixa salarial da Cemig representa 112% da mediana do mercado e, atualmente, a Empresa tem cerca de 95% de seus empregados remunerados acima da mediana de mercado.

É política da empresa remunerar seus empregados de forma competitiva, em consonância com as melhores práticas do mercado visando a atração, retenção e valorização de sua força de trabalho. Com esse objetivo, periodicamente efetuam-se revisões no PCR, no todo ou em parte, visando adequá-lo às estratégias empresariais.

Ocorreu uma atualização significativa do PCR em 2009, gerando maior dinamismo na gestão e oportunidades de crescimento profissional para os empregados. As seguintes alterações merecem destaque:

- redução do número de carreiras;
- fusão de funções, visando o enriquecimento de tarefas;
- ampliação dos requisitos de formação;
- flexibilização de regras relativas à movimentação funcional e salarial;
- fortalecimento do braço técnico da carreira em Y;
- formalização do papel de Gestor, cabível para os empregados que exercem, por tempo determinado, funções de coordenação ou representação da Empresa em novos negócios ou em projetos corporativos.

Quando de ajustes salariais individuais, que se dão em decorrência dos resultados obtidos na Avaliação de Desempenho, os empregados beneficiados são comunicados através de suas gerências. Cabe aos gerentes realizar uma reunião devolutiva com todos os empregados. Nessa reunião são destacados os pontos positivos e identificados pontos de melhoria no desempenho de cada empregado, com formulação do Acordo de Desenvolvimento Individual, que permite o alinhamento das expectativas dos empregados e seus gerentes na busca dos resultados - é a Gestão do Desempenho.

Todo o corpo gerencial está preparado e é incentivado a esclarecer dúvidas e prestar informações sobre as práticas de gestão de pessoas e tabelas salariais que norteiam a gestão da remuneração.

## 14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados

O processo formal da Avaliação de Desempenho na Cemig está em desenvolvimento e completou seu 5º ciclo em 2010. Foram avaliadas as Competências Essenciais, os Resultados Empresariais e as Competências Técnicas. Para os próximos ciclos está previsto o desmembramento dos Resultados Empresariais, por Superintendência e por Gerência, o que permitirá uma medição mais próxima do impacto do trabalho de cada empregado no resultado. As alterações individuais de salário na Cemig variam em razão do nível de desempenho alcançado e do posicionamento do empregado na respectiva faixa salarial, conforme critérios definidos na Avaliação de Desempenho.

Em 2010, mais 2.333 empregados foram contemplados com alterações individuais de salário: 63 por abono desempenho, 691 por progressão vertical e 1.579 por progressão horizontal.

Através de informadores gerenciais extensivos aos empregados, são comunicadas as práticas adotadas pela Empresa, inclusive o número de empregados beneficiados. O Plano de Cargos e Remuneração - PCR e a Avaliação de Desempenho foram divulgados através da distribuição de cartilhas para todos os empregados e se encontram na CemigNet para consulta.

Também por esta via, estão disponibilizados aos empregados, através de Acordo Coletivo Específico com os Sindicatos e Instruções de Procedimentos, os critérios de movimentação dos empregados nas carreiras funcionais e entre as carreiras funcionais, os níveis salariais de cada cargo e as descrições dos cargos. Essa transparência na divulgação das carreiras e dos critérios de movimentação possibilita o conhecimento necessário ao planejamento, pelos gerentes e empregados, de desenvolvimento profissional e consequente evolução nas carreiras.

É importante registrar que, a partir de 2005, a Cemig retomou um programa que visa o acesso funcional dos empregados ocupantes de cargos do Plano de Cargos Técnicos, Administrativos e Operacionais - PTAO às carreiras do Plano de Nível Universitário - PNU, através de um processo de Seleção Interna. São preenchidos os cargos vagos, segundo critérios fixados em Instrução de Procedimentos própria e específica da Empresa, sendo garantida a mais ampla divulgação dos critérios de seleção fixados e, também, das relações de cargos vagos a serem preenchidos, em todos os locais de trabalho da Empresa. Dessa maneira, a Cemig ampliou as condições para o planejamento da carreira e consequente evolução profissional de seus empregados, aproveitando seus talentos internos. Além disso, a Cemig atenta à importância de se ter práticas de remuneração atraentes, concede:

- Participação nos Resultados, cuja distribuição relativa ao Exercício de 2010 foi em média 5,4 remunerações para cada empregado. Ressaltamos que o percentual aplicado e/ou o número de remuneração concedidas é igual para todos os empregados, sem distinção de cargo ou função;
- Gratificação Especial mensal, antigos 14º e 15º salários, correspondente a 16,67% incidentes sobre a remuneração do empregado;
- Concessão de Auxílio Creche para as Empregadas, até que seus filhos completem 7 anos. Em casos especiais, o benefício é estendido a Empregados;
- Gratificação de Férias, conforme acordo sindical, aplicando a seguinte fórmula:  $[(\text{remuneração} - \text{R}\$956,12) \times 0,20] + \text{R}\$956,12$ , conforme o que for mais vantajoso para o empregado, garantido 1/3 de lei;

A Empresa oferece, também: gratificação de função para gerentes / superintendentes / supervisores, incidentes sobre salário-base, além de salários diferenciados decorrentes do exercício de funções de maior complexidade e responsabilidade, de acordo com a metodologia Hay de avaliação, reconhecida e utilizada internacionalmente; prêmio de aposentadoria quando o empregado se desliga até 120 dias após o recebimento da carta do INSS, vinculado a remuneração mensal e ao seu tempo de casa; investimento em treinamento e desenvolvimento de alto nível, nacional e internacional, oferecendo inclusive o PPA – Programa de

## **14. Recursos humanos / 14.3 - Política remuneração dos empregados**

Preparação para a Aposentadoria, desenvolvido sob a forma de seminário, onde são abordadas e discutidas questões sócio-culturais, emocionais, previdenciárias, trabalho voluntário, empreendedorismo, saúde e projeto de vida, relacionadas à aposentadoria. Dessa forma a Cemig vem tornando-se, cada vez mais, uma Empresa bastante assediada pelo profissional que busca uma ótima empresa para se trabalhar.

Após a promulgação da Constituição Estadual de Minas Gerais, datada de 21 de setembro de 1989, qualquer admissão na Cemig só pode ser efetuada através de concurso público e, quando de sua realização, é publicado o edital no jornal "Minas Gerais" e no site da Empresa. Contudo, temos o cuidado de preservar nossos talentos através de uma política de gestão do capital humano que cobre diversas áreas, tais como programa de treinamento que abrange não só os empregados, mas também nossos gestores; programa de progressão profissional; programa de saúde e de seguro; programa de remuneração baseado em desempenho - competências e resultados; bem como um plano de aposentadoria moderno suportado pela nossa fundação de seguridade, a Forluz, uma das mais bem estruturadas, confiáveis e saudáveis financeiramente de nosso País. Além disso, realizamos uma necessária renovação de nossos quadros, através da implementação de um programa de demissão voluntária abrindo, com isso, espaço para a incorporação de novos profissionais e jovens talentos, através de Concurso Público e Concurso para Trainees.

### **b. política de benefícios**

A Cemig procura ser referência na prática de valorizar o ser humano e ter uma relação clara e respeitosa com os seus empregados, promovendo um ambiente que fortaleça o desempenho das pessoas e da Empresa. Por isso, a Cemig mantém vários compromissos com seus empregados oferecendo diversos tipos de benefícios como Abono de faltas para acompanhamento a parente enfermo, Auxílio educação/ajuda de custo para formação, auxílio funeral, complementação salarial, empréstimo habitacional, empréstimo saúde, adiantamento de férias, inventários de saúde, licença paternidade especial, licença sem vencimento, luto, materno-infantil, programa de apoio ao menor e ao eficiente especial, auxílio creche, seminário de preparação para a aposentadoria, prêmio aposentadoria, seguro de vida, vale refeição/alimentação, assistência odontológica, planos de benefícios previdenciários e programas de assistência à saúde.

### **c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores, identificando:**

- i. grupos de beneficiários**
- ii. condições para exercício**
- iii. preços de exercício**
- iv. prazos de exercício**
- v. quantidade de ações comprometidas pelo plano**

Não aplicável. Não dispomos de plano de remuneração baseados em ações dos empregados não-administradores.

## **14. Recursos humanos / 14.4 - Relações emissor / sindicatos**

A CEMIG preza pelo compromisso com a transparência nas relações com todos os seus públicos de interesses, nos quais se incluem os sindicatos da categoria dos eletricitários. Uma vez por ano, realizamos reuniões para negociação coletiva com os sindicatos que representam nossos empregados. O contrato resultante permanece em vigor pelo período subsequente de 12 meses, com início em 1º de novembro. Aproximadamente 13 anos atrás, a CEMIG deixou de seguir a prática de mercado anteriormente adotada no Brasil de reajuste automático de salários com base na inflação.

A gestão das relações sindicais está presente na cadeia de valor de RH da Companhia, que possui área específica para tratativa das questões sindicais. A Empresa mantém uma política de negociação permanente com os representantes dos empregados, refletida nas negociações para celebração dos acordos coletivos de trabalho, de acordos coletivos específicos sobre temas relacionados a plano de saúde, salário mínimo profissional, acesso de dirigentes às instalações, reuniões setoriais de sindicatos e empregados nas dependências da empresa, participação nos lucros e resultados, dentre outros assuntos. Além disso, questões específicas de interesse dos trabalhadores são discutidas através de grupos de trabalho criados para avaliações e estudos, sempre visando à melhoria das condições de trabalho na Empresa

Em dezembro de 2010, foram celebrados dois acordos coletivos, de igual teor, com 17 Entidades Sindicais, que estabeleceram aumento salarial escalonado entre 6,50% e 7,55%, conforme a faixa salarial de cada empregado. Além destes acordos, foi pactuado um adendo ao acordo coletivo específico da PLR, versando sobre a distribuição de lucros e resultados, o qual estabeleceu uma distribuição extraordinária equivalente a 2,64 remunerações mensais para cada empregado.

Nas negociações para celebração do acordo coletivo deste ano, ocorreram 20 dias de greve. A Empresa possui um Comitê de Emergência Operacional para momentos de crise, que foi acionado, possibilitando que o movimento grevista não prejudicasse o fornecimento de energia para a sociedade.

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa		CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>AÇÕES EM TESOURARIA - Data da última alteração: 29/04/2010</b>					
0	0,000	290.920	0,076	290.920	0,043
<b>AGC Energia S.A.</b>					
11.221.326/0001-65	Brasileira	Sim	Não	16/06/2010	
98.321.592	32,964	0	0,000	98.321.592	14,408
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>			
TOTAL	0	0.000			
<b>BlackRock Inc.</b>					
	Norte Americana	Não	Não	01/12/2009	
0	0,000	36.104.343	9,399	36.104.343	5,291
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>			
TOTAL	0	0.000			
<b>Estado de Minas Gerais</b>					
18.715.615/0001-60	Brasileiro	Sim	Sim	29/04/2010	
151.993.292	50,958	0	0,000	151.993.292	22,273
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>			
TOTAL	0	0.000			

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa		CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>Lazard Asset Management LLC</b>					
	Norte Americana	Não	Não	31/12/2011	
0	0,000	28.266.233	7,358	28.266.233	4,142
<b>Classe Ação</b>	<b>Qtde. de ações Unidade</b>	<b>Ações %</b>			
TOTAL	0	0.000			
<b>OUTROS</b>					
47.954.784	16,078	319.483.418	83,167	367.438.202	53,844
<b>TOTAL</b>					
298.269.668	100,000	384.144.914	100,000	682.414.582	100,000



**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa		CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
AGC Energia S.A.				11.221.326/0001-65		
OUTROS						
98.321.592	100,000	0	0,000	98.321.592	100,000	
TOTAL						
98.321.592	100,000	0	0,000	98.321.592	100,000	

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
<b>BlackRock Inc.</b>					
<b>OUTROS</b>					
0	0,000	36.104.343	100,000	36.104.343	100,000
<b>TOTAL</b>					
0	0,000	36.104.343	100,000	36.104.343	100,000

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Estado de Minas Gerais				18.715.615/0001-60	
<b>OUTROS</b>					
151.993.292	100,000	0	0,000	151.993.292	100,000
<b>TOTAL</b>					
151.993.292	100,000	0	0,000	151.993.292	100,000

**15. Controle e grupo econômico / 15.1 / 2 - Posição acionária**

CONTROLADORA / INVESTIDORA					
ACIONISTA					
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração	
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário	Tipo de pessoa		CPF/CNPJ	
Detalhamento de ações Unidade					
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social
Lazard Asset Management LLC					
OUTROS					
0	0,000	28.673.232	100,000	28.673.232	100,000
TOTAL					
0	0,000	28.673.232	100,000	28.673.232	100,000

**15. Controle e grupo econômico / 15.3 - Distribuição de capital**

<b>Data da última assembleia / Data da última alteração</b>	29/04/2011
<b>Quantidade acionistas pessoa física</b>	111.018
<b>Quantidade acionistas pessoa jurídica</b>	3.044
<b>Quantidade investidores institucionais</b>	585

**Ações em Circulação**

*Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria*

<b>Quantidade ordinárias</b>	146.233.846	49,030%
<b>Quantidade preferenciais</b>	376.794.638	98,090%
<b>Total</b>	523.028.484	76,640%

## **15. Controle e grupo econômico / 15.4 - Organograma dos acionistas e do grupo econômico**

O emissor considera suficientes as informações disponibilizadas nos itens 15.1 e 15.2.

## **15. Controle e grupo econômico / 15.5 - Acordo de Acionistas**

### **a. partes**

- (1) Estado de Minas Gerais
- (2) AGC Energia S.A.
- (3) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (como interveniente e anuente)

### **b. data de celebração**

01/08/2011

### **c. prazo de vigência**

Este Acordo vigora a partir da data de sua assinatura, permanecendo em pleno vigor e efeito por 15 (quinze) anos, observadas as disposições deste Acordo, sendo renovado automaticamente por um prazo adicional de 15 (quinze) anos, exceto se qualquer das Partes notificar a outra, com antecedência mínima de 1 (um) ano, acerca de sua intenção de não renovar o presente Acordo.

### **d. descrição das cláusulas relativas ao exercício do direito de voto e do poder de controle**

4.1 Os Acionistas ratificam que a administração da Companhia restará a cargo de seus órgãos de administração, conforme disposto no estatuto social da Companhia. O Estado, nos termos deste Acordo, do estatuto social da Companhia e da legislação em vigor, é e permanecerá como o único acionista controlador da Companhia, podendo agir hegemônica, isolada e soberanamente. O controle da Companhia não será compartilhado, sendo certo que a AGC Energia não terá, de fato ou de direito, qualquer direito que possa lhe caracterizar como acionista controladora ou parte de um grupo de controle.

### **e. descrição das cláusulas relativas à indicação de administradores**

4.3.1 Os Acionistas acordam que caso o Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas, após solicitação expressa do Conselho de Administração ou de qualquer membro da Diretoria, não realize qualquer de suas funções, em um ou mais casos específicos, o Conselho de Administração poderá designar um membro de outra Diretoria para realizar as funções que não estejam sendo realizadas pelo Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas.

4.3.2 Os Acionistas acordam que o Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas será sempre indicado pela AGC Energia, respeitando sempre os critérios de experiência, idoneidade e notória qualificação técnica e profissional para o referido cargo. Neste caso, o mencionado Diretor será eleito pelo Conselho de Administração da Companhia, e os Acionistas obrigam-se a orientar os membros do Conselho de Administração que tiverem indicado para que votem no Diretor indicado pela AGC Energia.

4.3.3 O Estado poderá rejeitar o nome indicado pela AGE Energia para o cargo referido no item 4.3.1 acima, mediante apresentação de justificativa razoável e fundamentada. Nesta hipótese, a AGC Energia deverá indicar outro nome para exercer o cargo de Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Controle Empresarial de Controladas e Coligadas. Para fins de avaliação do indicado pelo Estado, a AGC Energia se compromete a informar o nome e a qualificação técnica e civil do indicado com o mínimo de 30 (trinta) dias de antecedência da data da reunião do Conselho de Administração convocada com o objetivo de nomear o referido Diretor.

4.3.4 Os Acionistas estabelecem que as atribuições do Diretor de Desenvolvimento de Negócios e controle Empresarial de Controladas e Coligadas definidas no estatuto social da Companhia vigente serão mantidas durante a validade deste Acordo.

### **f. descrição das cláusulas relativas à transferência de ações e à preferência para adquiri-las**

5.1 A AGC Energia poderá, exceto se em bolsa de valores ou mercado de balcão, alienar, ceder, permutar, dispor ou de qualquer outra forma transferir a totalidade de suas Ações, direta ou indiretamente (incluindo por meio da venda de ações representativas do capital social da AGC Energia detidas por seus acionistas), (em cada caso, uma "Venda"), a qualquer pessoa, física ou jurídica, Acionista ou não ("Comprador" ), desde que a AGC Energia tenha recebido do Comprador uma oferta de compra de boa fé, firme e acompanhada de garantias que comprovem e assegurem O interesse do Comprador na aquisição ("Oferta de Compra") da totalidade das ações da

## 15. Controle e grupo econômico / 15.5 - Acordo de Acionistas

Companhia objeto da Venda ("Ações Ofertadas"). Caso a AGC Energia decida aceitar a Oferta de Compra, a AGC Energia deverá notificar ("Notificado de Oferta") a Companhia e o Estado, com cópia para a BNDESPAR, informando o número de Ações Ofertadas, O preço por ação ("Preço por Ação"), a forma de pagamento, o nome do Comprador e todos os demais termos e condições relevantes da oferta, bem como apresentar ao Estado a via original da Oferta de Compra.

5.2 O Estado terá direito de preferência, consubstanciado no direito de comprar todas, e não menos que todas, as Ações Ofertadas, pelo Preço por Ação e demais condições fixadas na Notificação de Oferta, devendo, para tanto, notificar a AGC Energia e a Companhia, com cópia para a BNDESPAR, da decisão de comprar as Ações Ofertadas, no prazo de até 30 (trinta) dias contados do recebimento da Notificação de Oferta, fixando data certa para a concretização da operação, observado o disposto na cláusula 5.4 abaixo.

5.3.1 Não concluída a alienação no prazo de 120 (cento e vinte) dias, o direito de preferência do Estado renovar-se-á, devendo a AGC Energia realizar nova Notificação de Oferta e observar todos os prazos e procedimentos previstos nas cláusulas 5.2 e 5.3 acima.

5.4 O direito de preferência assegurado nos termos desta cláusula não se aplicará nas hipóteses de:

(i) alienação, cessão, permuta ou transferência, por qualquer forma, das Ações entre a AGC Energia e (i) qualquer pessoa jurídica por ela controlada, direta ou indiretamente, e/ou (ii) a sua controladora;

(ii) permuta de até 39,18% (trinta e nove vírgula dezoito por cento) das Ações detidas pela AGC Energia, na época da referida permuta, por debêntures de emissão da AGC Energia e subscritas pela BNDESPAR, caso em que os Acionistas e a BNDESPAR desde já acordam que as Ações permutadas serão consideradas automaticamente desvinculadas do presente Acordo; e/ou

(iii) cessão gratuita, para a BNDESPAR, do direito de preferência inerente a 39,18% (trinta e nove vírgula dezoito por cento) das Ações detidas pela AGC Energia, na época do exercício da preferência, para subscrição de novas ações, bônus de subscrição, debêntures ou quaisquer outros títulos e valores mobiliários conversíveis ou permutáveis por ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo certo que as Ações ou títulos eventualmente subscritos pela BNDESPAR não estarão vinculados a este Acordo, com o que desde já os Acionistas e a BNDESPAR concordam.

5.5 Não haverá, também, qualquer restrição na transferência de I (uma) ação ordinária, a qualquer título, com o intuito de possibilitar a eleição para cargo de titular ou suplente no conselho de administração da Companhia, bem como a posterior transferência de tal ação pelos referidos conselheiros, titular e suplente, após o término do seu mandato, para o Acionista que a transferiu ou para o seu sucessor no cargo.

### **g. descrição das cláusulas que restrinjam ou vinculem o direito de voto de membros do conselho de administração**

4.4.1 Os Acionistas acordam que as deliberações dos órgãos de administração da Companhia respeitarão o disposto neste Acordo e a vontade dos Acionistas ora expressada. Os Acionistas acordam que a AGC Energia abster-se-á de votar ou fará com que seus representantes no Conselho de Administração e Diretoria abstenham-se de *votar* em quaisquer deliberações de órgãos da Companhia que sejam relacionadas a quaisquer contratos, acordos, negócios ou de qualquer maneira impliquem em obrigações e direitos da Companhia face a qualquer sociedade controladora, coligada, controlada ou sob controle comum da AGC Energia.



## **15. Controle e grupo econômico / 15.6 - Alterações rel. particip. - controle e Adm**

Não ocorreram alterações relevantes nas participações dos membros do grupo de controle e administradores do emissor.

## **15. Controle e grupo econômico / 15.7 - Principais operações societárias**

Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.

## 16. Transações partes relacionadas / 16.1 - Regras, políticas e práticas - Part. Rel.

Transação com partes relacionadas é a transferência de recursos, serviços ou obrigações entre partes relacionadas, independentemente de haver ou não um valor alocado à transação.

São consideradas partes relacionadas as pessoas físicas ou jurídicas com as quais a Companhia tenha possibilidade de contratar em condições que não sejam as de independência que caracterizam as transações com terceiros alheios à Companhia.

A companhia tem como política utilizar em suas transações com partes relacionadas condições semelhantes às que seriam aplicadas entre partes não relacionadas (quanto a preços, prazos, encargos, qualidade, etc.) que contratassem com base em sua livre vontade e em seu melhor interesse. As transações por si ou por seus efeitos não afetam de forma significativa a situação financeira e os resultados da companhia.

A seguinte relação demonstra as transações entre partes relacionadas divulgadas pela companhia:

- Compra ou venda de produtos e serviços que constituem o objeto social da empresa.
- Alienação ou transferência de bens do ativo.
- Alienação ou transferência de direitos de propriedade industrial.
- Saldos decorrentes de operações e quaisquer outros saldos a receber ou a pagar.
- Novação, perdão ou outras formas pouco usuais de cancelamento de dívidas.
- Prestação de serviços administrativos e/ou qualquer forma de utilização da estrutura física ou de pessoal de uma empresa pela outra ou outras.
- Avais, fianças, hipotecas, depósitos, penhores ou quaisquer outras formas de garantias.
- Aquisição de direitos ou opções de compra ou qualquer outro tipo de benefício e seu respectivo exercício.
- Direitos de preferência à subscrição de valores mobiliários.
- Empréstimos e adiantamentos, com ou sem encargos financeiros, ou a taxas favorecidas.
- Recebimentos ou pagamentos pela locação ou comodato de bens imóveis ou móveis de qualquer natureza.
- Manutenção de quaisquer benefícios para funcionários de partes relacionadas, tais como:
  - planos suplementares de previdência social;
  - plano de assistência médica;
  - refeitório;
  - centros de recreação;
  - etc.

As deliberações referentes a eventuais transações entre a Companhia e as partes relacionadas são tomadas, conforme o caso, por nossos acionistas ou Conselho de Administração, nos termos do nosso Estatuto Social e da Lei da Sociedade por Ações.

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Andrade Gutierrez S.A.	30/09/2011	1.000,00	1.000,00	1.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Acionista (32,96% das ações com direito a voto. Indica 5 membros do Conselho de Administração), via AGC Energia S.A..					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Programa Luz para todos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Andrade Gutierrez S.A.	30/09/2011	1.628.000,00	1.628.000,00	1.628.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Acionista (32,96% das ações com direito a voto. Indica 5 membros do Conselho de Administração), via AGC Energia S.A..					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Programa Luz para todos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Andrade Gutierrez S.A.	31/12/2010	3.352.000,00	3.352.000,00	3.352.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Acionista (32,96% das ações com direito a voto. Indica 5 membros do Conselho de Administração), via AGC Energia S.A..					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Programa Luz para todos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Andrade Gutierrez S.A.	31/12/2010	883.000,00	883.000,00	883.000,00	Não há.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Acionista (32,96% das ações com direito a voto. Indica 5 membros do Conselho de Administração), via AGC Energia S.A..					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Programa Luz para todos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Andrasde Gutierrez S.A.	31/12/2010	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Acionista (32,96% das ações com direito a voto. Indica 5 membros do Conselho de Administração), via AGC Energia S.A..					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Programa Luz para todos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S.A.	30/09/2011	3.761.000,00	3.761.000,00	3.761.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo Circulante - Coligadas e Controladas ou Controladoras.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S.A.	30/09/2011	90.250.000,00	90.250.000,00	90.250.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S.A.	30/09/2011	4.622.000,00	4.622.000,00	4.622.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Não Circulante - Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2009	202.306.000,00	202.306.000,00	202.306.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2009	21.889.000,00	21.889.000,00			0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladora					
<b>Garantia e seguros</b>						
<b>Rescisão ou extinção</b>						
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2008	682.227.000,00	682.227.000,00	682.227.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. JCP e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2008	12.117.000,00	12.117.000,00	12.117.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2009	10.146.000,00	10.146.000,00	10.146.000,00	Não há.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2008	9.967.000,00	9.967.000,00	9.967.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2010	50.842.000,00	50.842.000,00	50.842.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2010	4.622.000,00	4.622.000,00	4.622.000,00	Não há.	0,000000



**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladora					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Distribuição S/A	31/12/2010	3.328.000,00	3.328.000,00	3.328.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S.A.	31/12/2010	46.819.000,00	46.819.000,00	46.819.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S.A.	31/12/2010	5.366.000,00	5.366.000,00	5.366.000,00	Não há.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2009	5.715.000,00	5.715.000,00	5.715.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2009	917.054.000,00	917.054.000,00	917.054.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2008	539.042.000,00	539.042.000,00	539.042.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. JCP e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2008	394.000,00	394.000,00	394.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2009	668.000,00	668.000,00	668.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

<b>Parte relacionada</b>	<b>Data transação</b>	<b>Montante envolvido Real</b>	<b>Saldo existente</b>	<b>Montante Real</b>	<b>Duração</b>	<b>Taxa de juros cobrados</b>
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2008	36.000,00	36.000,00	36.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	31/12/2010	2.682.000,00	2.682.000,00	2.682.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	30/09/2011	2.753.000,00	2.753.000,00	2.753.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo Circulante. Coligadas e Controladas ou Controladoras.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Cemig Geração e Transmissão S/A	30/09/2011	370.410.000,00	370.410.000,00	370.410.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Circulante. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	30/09/2011	5.366.000,00	5.366.000,00	5.366.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Cemig Geração e Transmissão S/A	30/09/2011	5.366.000,00	5.366.000,00	5.366.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
FORLUZ	31/12/2010	1.554.727.000,00	99.220.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Obrigações Pós-Emprego – Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo -IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG,Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	31/12/2010	1.554.727.000,00	2.061.608.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Obrigações Pós-Emprego - Não Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG,Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	31/12/2010	62.640.000,00	62.640.000,00	62.640.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Outros.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não. há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	31/12/2010	1.554.727.000,00	111.873.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Obrigações Pós-Emprego					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo -IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	31/12/2010	66.347.000,00	66.347.000,00	66.347.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Pessoal. Contribuições da CEMIG para o Fundo de Pensão referentes aos empregados participantes do Plano Misto e calculadas sobre as remunerações mensais em conformidade ao regulamento do Fundo.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	31/12/2010	13.604.000,00	13.604.000,00	13.604.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Custeio Administrativo. Recursos para o custeio administrativo anual do Fundo de Pensão em conformidade a legislação específica do setor. Os valores são estimados em um percentual da folha de pagamento da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2011	1.554.727.000,00	112.339.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo Circulante. Obrigações Pós-Emprego.					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024. Vide informações Nota Explicativa nº 19 do ITR de 30/09/2011.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2011	20.200.000,00	20.200.000,00	20.200.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Outros.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2011	1.554.727.000,00	2.150.063.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo Não Circulante. Obrigações Pós-Emprego.					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					



**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024. Vide informações Nota Explicativa nº 19 do ITR de 30/09/2011.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2011	1.554.727.000,00	92.662.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Obrigações Pós-Emprego.					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024. Vide informações Nota Explicativa nº 19 do ITR de 30/09/2011.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2011	45.562.000,00	45.562.000,00	45.562.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada.					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Pessoal. Contribuições da CEMIG para o Fundo de Pensão referentes aos empregados participantes do Plano Misto (vide nota explicativa nº 24) e calculadas sobre as remunerações mensais em conformidade ao regulamento do Fundo.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2012	9.120.000,00	9.120.000,00	9.120.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Custeio Administrativo. Recursos para o custeio administrativo anual do Fundo de Pensão em conformidade a legislação específica do setor. Os valores são estimados em um percentual da folha de pagamento da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
FORLUZ	30/09/2012	431.000,00	431.000,00	431.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada.					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Outros.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social - Forluz	31/12/2009	1.554.727.000,00	81.654.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos Planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Obrigações Pós-Emprego – Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

<b>Parte relacionada</b>	<b>Data transação</b>	<b>Montante envolvido Real</b>	<b>Saldo existente</b>	<b>Montante Real</b>	<b>Duração</b>	<b>Taxa de juros cobrados</b>
Fundação Forluzminas de Seguridade Social - Forluz	31/12/2009	1.554.727.000,00	1.066.686.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos Planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Obrigações Pós-Emprego - Não Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social - Forluz	31/12/2008	1.554.727.000,00	74.969.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Obrigações Pós-Emprego – Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social - Forluz	31/12/2008	1.554.727.000,00	1.146.791.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Obrigações Pós-Emprego - Não Circulante					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2008	73.133.000,00	73.133.000,00	73.133.000,00	não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Outros					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2009	126.758.000,00	126.758.000,00	126.758.000,00	Até 2024.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Obrigações Pós-Emprego – Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2008	1.554.727.000,00	207.876.000,00	1.554.727.000,00	Até 2024.	6,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Obrigações Pós-Emprego – Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parte dos contratos da FORLUZ são reajustados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE e parte reajustados com base no Índice de Reajuste Salarial dos empregados da CEMIG, Cemig GT e Cemig D, excluindo produtividade, acrescidos de 6% ao ano, com amortização até 2024.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2009	43.894.000,00	43.894.000,00	43.894.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Pessoal. Contribuições da CEMIG para o Fundo de Pensão referentes aos empregados participantes do Plano Misto (vide nota explicativa nº 24) e calculadas sobre as remunerações mensais em conformidade ao regulamento do Fundo.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2008	48.678.000,00	48.678.000,00	48.678.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Pessoal. Contribuições da CEMIG para o Fundo de Pensão referentes aos empregados participantes do Plano Misto (vide nota explicativa nº 24) e calculadas sobre as remunerações mensais em conformidade ao regulamento do Fundo					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2009	14.576.000,00	14.576.000,00	14.576.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Custeio Administrativo. Recursos para o custeio administrativo anual do Fundo de Pensão em conformidade a legislação específica do setor. Os valores são estimados em um percentual da folha de pagamento da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2008	17.410.000,00	17.410.000,00	17.410.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada e Saúde					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Custeio Administrativo. Recursos para o custeio administrativo anual do Fundo de Pensão em conformidade a legislação específica do setor. Os valores são estimados em um percentual da folha de pagamento da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Fundação Forluzminas de Seguridade Social – Forluz	31/12/2009	33.789.000,00	33.789.000,00	33.789.000,00	Não há.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Gestor dos planos de Previdência Privada					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Outros.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	1.700.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	207.792.000,00	207.792.000,00	207.792.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos compensáveis - ICMS - Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	1.823.644.000,00	1.823.644.000,00	1.823.644.000,00	Até junho de 2035.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Contas a receber do Governo do Estado de Minas Gerais - CRC					
<b>Garantia e seguros</b>	Retenção de 65% dos dividendos mínimos obrigatórios devidos ao Governo do Estado.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Aporte dos créditos da CRC em Fundo de Investimentos Creditórios em quotas seniores e subordinadas. Vide informações Nota Explicativa nº 15 das DFP de 31/12/2009.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	65.095.000,00	65.095.000,00	65.095.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis – ICMS – Não Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	60.619.000,00	60.619.000,00	60.619.000,00	Até setembro de 2012.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Consumidores e Revendedores					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parcela substancial do valor refere-se a renegociação de débito originário de venda de energia para a Copasa, com previsão de pagamento até setembro de 2012 e atualização financeira pelo IGPM + 0,5% a.m.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						



**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

<b>Parte relacionada</b>	<b>Data transação</b>	<b>Montante envolvido Real</b>	<b>Saldo existente</b>	<b>Montante Real</b>	<b>Duração</b>	<b>Taxa de juros cobrados</b>
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	1.616.000,00	1.616.000,00	1.616.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	165.307.000,00	165.307.000,00	165.307.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis - ICMS - Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	1.800.873.000,00	1.800.873.000,00	1.800.873.000,00	Até junho de 2035.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Contas a Receber do Governo do Estado de Minas Gerais - CRC					
<b>Garantia e seguros</b>	Retenção de 65% dos dividendos mínimos obrigatórios devidos ao Governo do Estado.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Aporte dos créditos da CRC em Fundo de Investimentos Creditórios em quotas seniores e subordinadas. Vide informações Nota Explicativa nº 15 das DFPs.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	79.170.000,00	79.170.000,00		Não aplicável.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis – ICMS – Não Circulante					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	As operações com ICMS registradas nas Demonstrações Contábeis referem-se as operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	17.200.000,00	17.200.000,00	junho de 2035	Até setembro de 2012.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Consumidores e Revendedores					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Parcela substancial do valor refere-se a renegociação de débito originário de venda de energia para a Copasa, com previsão de pagamento até setembro de 2012 e atualização financeira pelo IGPM + 0,5% a.m.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	292.464.000,00	292.464.000,00	292.464.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Tributos Compensáveis – ICMS – Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	207.382.000,00	207.382.000,00	207.382.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. JCP e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	120.000.000,00	37.053.000,00	120.000.000,00	Até 28/12/2031.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Debêntures. Escritura particular de emissão de Debentures subordinadas não conversíveis para a conclusão da UHE de IRAPÉ.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Resgate antecipado , no caso da CEMIG constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE, com participação de sócio privado					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Emissão Privada de Debêntures Simples não conversíveis em ações no valor de R\$ 120 milhões, atualizada pelo Índice Geral de Preços – Mercado - IGP-M, para a conclusão da Usina Hidrelétrica de Irapé, com resgate após 25 anos da data de emissão. O montante de 31 de dezembro de 2009 foi ajustado a valor presente.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	951.006.000,00	951.006.000,00	951.006.000,00	Até junho de 2016.	1,700000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Fundo de Direitos Creditórios					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>						
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
Quotas seniores de propriedade de terceiros, no valor de R\$900milhões, amortizadas em 20 parcelas semestrais, desde junho de 2006, com atualização pela variação do CDI acrescidos de 1,7% de juros ao ano.						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	14.479.000,00	14.479.000,00	14.479.000,00	Até 2025.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>						
Controlador						
<b>Objeto contrato</b>						
Passivo. Financiamentos BDMG						
<b>Garantia e seguros</b>						
Recebíveis.						
<b>Rescisão ou extinção</b>						
Não há.						
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
Financiamentos das controladas Transudeste e Transirapé com vencimento em 2019 (taxa TJLP + 4,5% a.a. e UMBNDES 4,54% a.a.) e da Transleste em 2017 e 2025 (taxa 5% a.a. e 10% a.a.)						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	210.149.000,00	210.149.000,00	210.149.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>						
Controlador						
<b>Objeto contrato</b>						
Passivo. JCP e Dividendos						
<b>Garantia e seguros</b>						
Não há.						
<b>Rescisão ou extinção</b>						
Não há.						
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	120.000.000,00	32.936.000,00	120.000.000,00	Até 28/12/2031.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>						
Controlador						
<b>Objeto contrato</b>						
Passivo. Debêntures. Escritura particular de emissão de Debentures subordinadas não conversíveis para a conclusão da UHE de IRAPÉ.						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Emissão Privada de Debêntures Simples não conversíveis em ações no valor de R\$ 120 milhões, atualizada pelo Índice Geral de Preços – Mercado - IGP-M, para a conclusão da Usina Hidrelétrica de Irapé, com resgate após 25 anos da data de emissão. O montante de 31 de dezembro foi ajustado a valor presente,					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	990.280.000,00	990.280.000,00	990.280.000,00	Até junho de 2016.	1,700000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Fundo de Direitos Creditórios.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Quotas seniores de propriedade de terceiros, no valor de R\$900.000, amortizadas em 20 parcelas semestrais, desde junho de 2006, com atualização pela variação do CDI acrescidos de 1,7% de juros ao ano.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	10.372.000,00	10.372.000,00	10.372.000,00	Até 2025.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Financiamentos BDMG					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Financiamentos das controladas Transudeste e Transirapé com vencimento em 2019 (taxa TJLP + 4,5% a.a. e UMBNDES 4,54% a.a.) e da Transleste em 2017 e 2025 (taxa 5% a.a. e 10% a.a.).					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	81.026.000,00	81.026.000,00	81.026.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	2.484.252.000,00	2.484.252.000,00	2.484.252.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Tributos Compensáveis – ICMS – Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	69.622.000,00	69.622.000,00	69.622.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Consumidores e Revendedores. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2009	120.000.000,00	4.117.000,00	120.000.000,00	Até 28/12/2031.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Debêntures. Escritura particular de emissão de Debentures subordinadas não conversíveis para a conclusão da UHE de IRAPÉ.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Resgate antecipado , no caso da CEMIG constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE, com participação de sócio privado					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Emissão Privada de Debêntures Simples não conversíveis em ações no valor de R\$ 120 milhões, atualizada pelo Índice Geral de Preços – Mercado - IGP-M, para a conclusão da Usina Hidrelétrica de Irapé, com resgate após 25 anos da data de emissão. O montante de 31 de dezembro de 2009 foi ajustado a valor presente.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	120.000.000,00	3.659.000,00	120.000.000,00	Até 28/12/2031.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Debêntures.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Emissão Privada de Debêntures Simples não conversíveis em ações no valor de R\$ 120.000 milhões, atualizada pelo Índice Geral de Preços – Mercado - IGP-M, para a conclusão da Usina Hidrelétrica de Irapé, com resgate 130 após 25 anos da data de emissão. O montante de 31 de dezembro de 2009 foi ajustado a valor presente,					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	8.619.000,00	8.619.000,00	8.619.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	202.523.000,00	202.523.000,00	202.523.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis – ICMS – Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	1.837.088.000,00	1.837.088.000,00	1.837.088.000,00	Até junho de 2035.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Contas a Receber do Governo do Estado – CRC					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Aporte dos créditos da CRC em Fundo de Investimentos Creditórios em quotas seniores e subordinadas.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	69.653.000,00	69.653.000,00	1.837.088.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis – ICMS – Não Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					



**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	39.893.000,00	39.893.000,00	39.893.000,00	Setembro de 2012	0,500000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Consumidores e Revendedores					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
Parcela substancial do valor refere-se a renegociação de débito originário de venda de energia para a Copasa, com previsão de pagamento até setembro de 2012 e atualização financeira pelo IGPM + 0,5% a.m.						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	256.972.000,00	256.972.000,00	256.972.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	120.000.000,00	37.083.000,00	120.000.000,00	Até 2031.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Debêntures					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Resgate antecipado , no caso da CEMIG constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE, com participação de sócio privado					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	A implantação da UHE de IRAPÉ exigiu grandes investimentos. As leis 13954 de 20/07/2001 e 16.512 de 22/12/2006 destinaram recursos do Estado provenientes de Dividendos referente à sua participação acionária para implantação da referida USINA.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	946.571.000,00	946.571.000,00	946.571.000,00	Até junho de 2016.	1,700000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Fundo de Direitos Creditórios					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Quotas seniores de propriedade de terceiros, no valor de R\$900milhões, amortizadas em 20 parcelas semestrais, desde junho de 2006, com atualização pela variação do CDI acrescidos de 1,7% de juros ao ano.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	13.219.000,00	13.219.000,00	13.219.000,00	Até 2025.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Financiamentos – BDMG					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>						
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Financiamentos das controladas Transudeste e Transirapé com vencimento em 2019 (taxa TJLP + 4,5% a.a. e UMBNDES 4,54% a.a.) e da Transleste em 2017 e 2025 (taxa 5% a.a. e 10% a.a.)					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	83.800.000,00	83.800.000,00	83.800.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	2.649.897.000,00	2.649.897.000,00	2.649.897.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Tributos Compensáveis – ICMS – Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	8.549.000,00	8.549.000,00	8.549.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Circulante. Consumidores e Revendedores . Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	264.824.000,00	264.824.000,00	264.824.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Circulante. Tributos Compensáveis – ICMS. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	602.198.000,00	1.788.353.000,00	602.198.000,00	Até 2035.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Circulante. Contas a Receber do Governo do Estado – CRC					
<b>Garantia e seguros</b>	Retenção de dividendos.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Aporte dos créditos da CRC em Fundo de Investimentos Creditórios em quotas seniores e subordinadas.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	114.010.000,00	114.010.000,00	114.010.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis – ICMS – Não Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	114.010.000,00	114.010.000,00	114.010.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Tributos Compensáveis – ICMS – Não Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	25.016.000,00	25.016.000,00	25.016.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Não Circulante. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	345.187.000,00	345.187.000,00	345.187.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo Circulante. Tributos Compensáveis – ICMS. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	795.358.000,00	795.358.000,00	795.358.000,00	Até junho de 2016.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Fundo de Direitos Creditórios					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Quotas seniores de propriedade de terceiros, no valor de R\$900.000, amortizadas em 20 parcelas semestrais, desde junho de 2006, com atualização pela variação do CDI acrescidos de 1,7% de juros ao ano. Vide informações Nota Explicativa nº 10 do ITR de 30/09/2011.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	15.172.000,00	15.172.000,0	15.172.000,0	Até 2025.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Financiamentos – BDMG.					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Financiamentos das controladas Transudeste e Transirapé com vencimento em 2019 (taxa TJLP + 4,5% a.a. e UMBNDES 4,54% a.a.) e da Transleste em 2017 e 2025 (taxa 5% a.a. e 10% a.a.)					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	66.060.000,00	66.060.000,00	66.060.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Consumidores e Revendedores. Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	66.060.000,00	66.060.000,00	66.060.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	<p>Receita. Consumidores e Revendedores.          Refere-se a venda de energia ao Governo do Estado de Minas Gerais, sendo que as operações foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com partes independentes, considerando que o preço da energia é aquele definido pela ANEEL através de resolução referente ao reajuste tarifário anual da Companhia.</p>					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	2.616.639.000,00	2.616.639.000,00	2.616.639.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	<p>Receita. Tributos Compensáveis – ICMS.          Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.</p>					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	2.616.639.000,00	2.616.639.000,00	2.616.639.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	<p>Receita. Tributos Compensáveis – ICMS.          Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.</p>					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	75.822.000,00	75.822.000,00	75.822.000,00	Até junho de 2035.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Receita. Contas a Receber do Governo do Estado – CRC					
<b>Garantia e seguros</b>	Retenção de 65% dos dividendos mínimos obrigatórios devidos ao Governo do Estado.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Aporte dos créditos da CRC em Fundo de Investimentos Creditórios em quotas seniores e subordinadas. Vide informações Nota Explicativa nº 15 das DFP de 31/12/2009.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	30/09/2011	120.000.000,00	8.452.000,00	120.000.000,00	Até 2031.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Despesa. Debêntures. Escritura particular de emissão de Debentures subordinadas não conversíveis para a conclusão da UHE de IRAPÉ.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Resgate antecipado , no caso da CEMIG constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE, com participação de sócio privado.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Emissão Privada de Debêntures Simples não conversíveis em ações no valor de R\$ 120 milhões, atualizada pelo Índice Geral de Preços – Mercado - IGP-M, para a conclusão da Usina Hidrelétrica de Irapé, com resgate após 25 anos da data de emissão. O montante de 31 de dezembro de 2009 foi ajustado a valor presente.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	270.202.000,00	270.202.000,00	270.202.000,00	Mensal.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					



**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Tributos Compensáveis – ICMS . Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	251.426.000,00	251.426.000,00	251.426.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	900.000.000,00	890.517.000,00	900.000.000,00	Até junho de 2016.	1,700000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não Circulante. Fundo de Direitos Creditórios					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Quotas seniores de propriedade de terceiros, no valor de R\$900.000mil, amortizadas em 20 parcelas semestrais, desde junho de 2006, com atualização pela variação do CDI acrescidos de 1,7% de juros ao ano.					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2010	15.870.000,00	15.870.000,00	15.870.000,00	Até 2025.	0,000000

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Não circulante. Financiamentos – BDMG					
<b>Garantia e seguros</b>	Recebíveis.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Financiamentos das controladas Transudeste e Transirapé com vencimento em 2019 (taxa TJLP + 4,5% a.a. e UMBNDES 4,54% a.a.) e da Transleste em 2017 e 2025 (taxa 5% a.a. e 10% a.a.)					
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais.	30/09/2011	125.713.000,00	125.713.000,00	125.713.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais.	30/09/2011	120.000.000,00	45.535.000,00	120.000.000,00	Até 2031.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Debêntures. Escritura particular de emissão de Debentures subordinadas não conversíveis para a conclusão da UHE de IRAPÉ.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Resgate antecipado , no caso da CEMIG constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE, com participação de sócio privado.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>	Emissão Privada de Debêntures Simples não conversíveis em ações no valor de R\$ 120 milhões, atualizada pelo Índice Geral de Preços – Mercado - IGP-M, para a conclusão da Usina Hidrelétrica de Irapé, com resgate após 25 anos da data de emissão. O montante de 31 de dezembro de 2009 foi ajustado a valor presente.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Governo do Estado de Minas Gerais	31/12/2008	281.134.000,00	281.134.000,00	281.134.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlador					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Tributos Compensáveis – ICMS – Circulante. Decorrem das operações de venda de energia e são realizadas em conformidade a legislação específica do Estado de Minas Gerais.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Light S.A.	31/12/2010	35.487.000,00	35.487.000,00	35.487.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada em conjunto					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Light S.A.	30/09/2011	3.000,00	3.000,00	3.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controla em conjunto					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo Circulante. Outros					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Light S/A	31/12/2009	56.345.000,00	56.345.000,00	56.345.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlada em conjunto					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Light S/A	31/12/2008	61.922.000,00	61.922.000,00	61.922.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controla em conjunto					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. JCP e Dividendos					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outras	30/09/2011	41.000,00	41.000,00	41.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas ou Controladas.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Outros.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outras.	30/09/2011	776.000,00	776.000,00	776.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas ou Controladas.					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2009	7.091.000,00	7.091.000,00	7.091.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2009	186.745.000,00	186.745.000,00	186.745.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2008	153.631.000,00	153.631.000,00	153.631.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Controlas e Coligadas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. JCP					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2008	5.356.000,00	5.356.000,00	5.356.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2009	24.000,00	24.000,00	24.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras -Outros Débitos.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2010	97.258.000,00	97.258.000,00	97.258.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Juros sobre Capital Próprio.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2010	2.877.000,00	2.877.000,00	2.877.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	31/12/2010	677.000,00	677.000,00	677.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Passivo. Coligadas e Controladas ou Controladoras					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					

**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	30/09/2011	113.669.000,00	113.669.000,00	113.669.000,00	Não aplicável, por se tratar de pagamento de JCP/Dividendos.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Circulante.Juros sobre Capital Próprio.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros	30/09/2011	74.000,00	74.000,00	74.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas e Controladas					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo Circulante. Outros.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
Outros.	30/09/2011	24.417.000,00	24.417.000,00	24.417.000,00	Não há.	0,000000
<b>Relação com o emissor</b>	Coligadas ou Controladas.					
<b>Objeto contrato</b>	Ativo. Não Circulante. Coligadas e Controladas ou Controladoras.					
<b>Garantia e seguros</b>	Não há.					



**16. Transações partes relacionadas / 16.2 - Transações com partes relacionadas**

<b>Parte relacionada</b>	<b>Data transação</b>	<b>Montante envolvido Real</b>	<b>Saldo existente</b>	<b>Montante Real</b>	<b>Duração</b>	<b>Taxa de juros cobrados</b>
<b>Rescisão ou extinção</b>	Não há.					
.....						
<b>Natureza e razão para a operação</b>						
.....						
<b>Posição contratual do emissor</b>						
.....						

**16. Transações partes relacionadas / 16.3 - Tratamento de conflitos/Comutatividade**

As transações com partes relacionadas devem ser realizadas a preços, prazos e taxas usuais de mercado ou de negociações anteriores da Companhia. As transações devem estar refletidas nas demonstrações financeiras. Deve-se, também, evitar o mau uso dos ativos da companhia e, especialmente, abusos em transações entre partes relacionadas.

Além disso, o Regulamento de Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa Nível 1, do qual a Cemig é signatária, em sua cláusula 4.6, prevê que a Companhia deve enviar à BOVESPA e divulgar informações de todo e qualquer contrato celebrado entre a Companhia e suas Controladas e Coligadas, seus Administradores, seu Acionista Controlador e, ainda, entre a Companhia e sociedades Controladas e Coligadas dos Administradores e do Acionista Controlador, assim como com outras sociedades que com qualquer dessas pessoas integre um mesmo grupo de fato ou de direito, sempre que for atingido, num único contrato ou em contratos sucessivos, com ou sem o mesmo fim, em qualquer período de um ano, valor igual ou superior a R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) ou valor igual ou superior a 1% (um por cento) sobre o patrimônio líquido da Companhia, considerando-se aquele que for maior.

**17. Capital social / 17.1 - Informações - Capital social**

Data da autorização ou aprovação	Valor do capital Unidade	Prazo de integralização	Quantidade de ações ordinárias Unidade	Quantidade de ações preferenciais Unidade	Quantidade total de ações Unidade
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Emitido</b>				
29/04/2010	3.412.072.910,00	Não se aplica	298.269.668	384.144.914	682.414.582
<b>Capital social por classe de ações</b>		<b>Outros títulos conversíveis em ações</b>			
<b>Classe de ação preferencial</b>	<b>Quantidade de ações Unidade</b>	<b>Título</b>	<b>Condições para conversão</b>		
		INEXISTENTES	Não se aplica		
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Subscrito</b>				
29/04/2010	3.412.072.910,00	Não se aplica	298.269.668	384.144.914	682.414.582
<b>Tipo de capital</b>	<b>Capital Integralizado</b>				
29/04/2010	3.412.072.910,00		298.269.668	384.144.914	682.414.582

**17. Capital social / 17.2 - Aumentos do capital social**

Data de deliberação	Orgão que deliberou o aumento	Data emissão	Valor total emissão Unidade	Tipo de aumento	Ordinárias Unidade	Preferenciais Unidade	Total ações Unidade	Subscrição / Capital anterior	Preço emissão	Fator cotação
25/04/2008	AGO/E	25/04/2008	49,200,285.00	Subscrição particular	4,300,891	5,539,166	9,840,057	2.02000000	5.00	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		O valor do patrimônio líquido da ação								
<b>Forma de integralização</b>		Ações novas, da mesma espécie das antigas e do valor nominal de R\$5,00 cada								
29/04/2009	AGO/E	29/04/2009	620,376,895.00	Subscrição particular	54,230,849	69,844,530	124,075,379	25.00000000	5.00	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		O valor do patrimônio líquido da ação								
<b>Forma de integralização</b>		Ações novas, da mesma espécie das antigas e do valor nominal de R\$5,00 cada								
29/04/2010	AGO/E	29/04/2010	310,188,450.00	Subscrição particular	27,115,425	34,922,265	62,037,690	10.00000000	5.00	R\$ por Unidade
<b>Critério para determinação do preço de emissão</b>		O valor do patrimônio líquido da ação								
<b>Forma de integralização</b>		Ações novas, da mesma espécie das antigas e do valor nominal de R\$5,00 cada								

**17. Capital social / 17.3 - Desdobramento, grupamento e bonificação**

Data aprovação	Quantidade de ações antes da aprovação Unidade			Quantidade de ações depois da aprovação Unidade		
	Quantidade ações ordinárias	Quantidade ações preferenciais	Quantidade total ações	Quantidade ações ordinárias	Quantidade ações preferenciais	Quantidade total ações
<b>Bonificação</b>						
25/04/2008	212,622,503	273,838,953	486,461,456	216,923,394	279,378,119	496,301,513
<b>Bonificação</b>						
29/04/2009	216,923,394	279,378,119	496,301,513	271,154,243	349,222,649	620,376,892
<b>Bonificação</b>						
29/04/2010	271,154,243	349,222,649	620,376,892	298,269,668	384,144,914	682,414,582

**17. Capital social / 17.4 - Redução do capital social**

<b>Data de deliberação</b>	<b>Data redução</b>	<b>Valor total redução Unidade</b>	<b>Quantidade ações ordinárias Unidade</b>	<b>Quantidade ações preferenciais Unidade</b>	<b>Quantidade total ações Unidade</b>	<b>Redução / Capital anterior</b>	<b>Valor restituído por ação Unidade</b>
26/04/2007	26/04/2007	5.38	385	153	538	0.00000200	0.00
<b>Forma de restituição</b>	Não houve.						
<b>Razão para redução</b>	Adequação de Capital Social para fins de grupamento.						

---

## **17. Capital social / 17.5 - Outras inf. relevantes-Capital social**

Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.

**18. Valores mobiliários / 18.1 - Direitos das ações**

<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Ordinária</b>
<b>Tag along</b>	80,000000
<b>Direito a dividendos</b>	<p>Dividendo mínimo anual igual ao maior dos seguintes valores:</p> <p>a) 10% (dez por cento) calculado sobre seu valor nominal;</p> <p>b) 3% (três por cento) do valor do patrimônio líquido das ações.</p> <p>As ações ordinárias e preferenciais concorrerão em iguais condições na distribuição de bonificações.</p> <p>Às ações do capital da Companhia emitidas até 5 de agosto de 2004, de propriedade de particular, nos exercícios em que a Companhia não auferir lucro suficiente para distribuir dividendos a seus acionistas, o Estado de Minas Gerais assegurará um dividendo mínimo de 6% (seis por cento) ao ano, nos termos do artigo 9º da Lei Estadual nº 828, de 14 de dezembro de 1951, e da Lei Estadual nº 15.290, de 4 de agosto de 2004.</p>
<b>Direito a voto</b>	Pleno
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim
<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	As ações preferenciais gozarão de preferência na hipótese de reembolso de ações.
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Resgatável</b>	Não
<b>Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate</b>	
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	De acordo com o artigo 109 da Lei 6.404/76 (Lei das S/A), nem o estatuto social nem a Assembleia-geral poderão privar o acionista dos direitos de (i) participar dos lucros sociais; (ii) participar do acervo da companhia, em caso de liquidação; (iii) fiscalizar, na forma prevista na Lei das S/A, a gestão dos negócios sociais; (iv) preferência para a subscrição de ações, partes beneficiárias conversíveis em ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, observado o disposto nos artigos 171 e 172 da citada Lei; (v) retirar-se da sociedade nos casos previstos nessa mesma Lei.
<b>Outras características relevantes</b>	A Companhia não tem outras informações que considera relevantes.
<hr/>	
<b>Espécie de ações ou CDA</b>	<b>Preferencial</b>
<b>Tag along</b>	0,000000
<b>Direito a dividendos</b>	<p>Dividendo mínimo anual igual ao maior dos seguintes valores:</p> <p>a) 10% (dez por cento) calculado sobre seu valor nominal;</p> <p>b) 3% (três por cento) do valor do patrimônio líquido das ações.</p> <p>Às ações do capital da Companhia emitidas até 5 de agosto de 2004, de propriedade de particular, nos exercícios em que a Companhia não auferir lucro suficiente para distribuir dividendos a seus acionistas, o Estado de Minas Gerais assegurará um dividendo mínimo de 6% (seis por cento) ao ano, nos termos do artigo 9º da Lei Estadual nº 828, de 14 de dezembro de 1951, e da Lei Estadual nº 15.290, de 4 de agosto de 2004.</p>
<b>Direito a voto</b>	Restrito
<b>Descrição de voto restrito</b>	É assegurado aos acionistas minoritários titulares de ações ordinárias e aos acionistas titulares de ações preferenciais o direito de elegerem, em votação em separado, 1 (um) membro do Conselho de Administração, respectivamente, na forma da lei.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Direito a reembolso de capital</b>	Sim
<b>Descrição das características do reembolso de capital</b>	As ações preferenciais gozarão de preferência na hipótese de reembolso de ações.
<b>Restrição a circulação</b>	Não



**18. Valores mobiliários / 18.1 - Direitos das ações****Resgatável**

Não

**Hipóteses de resgate e fórmula de cálculo do valor de resgate****Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários**

De acordo com o artigo 109 da Lei 6.404/76 (Lei das S/A), nem o estatuto social nem a Assembleia-geral poderão privar o acionista dos direitos de (i) participar dos lucros sociais; (ii) participar do acervo da companhia, em caso de liquidação; (iii) fiscalizar, na forma prevista na Lei das S/A, a gestão dos negócios sociais; (iv) preferência para a subscrição de ações, partes beneficiárias conversíveis em ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, observado o disposto nos artigos 171 e 172 da citada Lei; (v) retirar-se da sociedade nos casos previstos nessa mesma Lei.

**Outras características relevantes**

A Companhia não tem outras informações que considera relevantes.

---

## **18. Valores mobiliários / 18.2 - Regras estatutárias que limitem direito de voto**

Não existem regras estatutárias que limitem o direito de voto de acionistas significativos ou que os obriguem a realizar oferta pública.

## **18. Valores mobiliários / 18.3 - Suspensão de direitos patrim./políticos**

Não há cláusulas suspensivas relativas a direitos patrimoniais ou políticos previstos no estatuto.

**18. Valores mobiliários / 18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários****Exercício social 31/12/2010**

Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado Unidade	Valor maior cotação Unidade	Valor menor cotação Unidade	Fator cotação	Valor média cotação Unidade
31/03/2010	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	135.019.160	18,61	16,50	R\$ por Unidade	0,00
30/06/2010	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	137.621.462	19,16	15,77	R\$ por Unidade	0,00
30/09/2010	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	91.287.941	18,84	16,32	R\$ por Unidade	0,00
31/12/2010	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	96.681.415	19,98	17,40	R\$ por Unidade	0,00
31/03/2010	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.534.915.248	25,00	22,12	R\$ por Unidade	0,00
30/06/2010	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.625.687.716	25,72	21,57	R\$ por Unidade	0,00
30/09/2010	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.655.409.808	26,17	22,28	R\$ por Unidade	0,00
31/12/2010	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.458.974.104	27,51	24,48	R\$ por Unidade	0,00

**Exercício social 31/12/2009**

Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado Unidade	Valor maior cotação Unidade	Valor menor cotação Unidade	Fator cotação	Valor média cotação Unidade
31/03/2009	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	101.712.000	15,24	16,58	R\$ por Unidade	0,00
30/06/2009	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	146.988.000	18,33	16,23	R\$ por Unidade	0,00
30/09/2009	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	116.340.000	19,01	19,98	R\$ por Unidade	0,00
31/12/2009	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	132.820.000	22,71	17,97	R\$ por Unidade	0,00
31/03/2009	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.389.655.000	22,93	20,10	R\$ por Unidade	0,00
30/06/2009	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.709.437.000	24,98	21,30	R\$ por Unidade	0,00
30/09/2009	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.877.148.000	24,88	22,08	R\$ por Unidade	0,00
31/12/2009	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	2.873.087.000	30,03	22,74	R\$ por Unidade	0,00

**18. Valores mobiliários / 18.4 - Volume/cotação de valores mobiliários**

Exercício social 31/12/2008

Trimestre	Valor Mobiliário	Espécie	Classe	Mercado	Entidade administrativa	Volume financeiro negociado	Valor maior cotação	Valor menor cotação	Fator cotação	Valor média cotação
						Unidade	Unidade	Unidade		Unidade
31/03/2008	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	132.344.000	20,04	15,27	R\$ por Unidade	0,00
30/06/2008	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	127.599.000	22,24	16,21	R\$ por Unidade	0,00
30/09/2008	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	116.499.000	21,95	15,68	R\$ por Unidade	0,00
31/12/2008	Ações	Ordinária		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	197.548.000	21,00	13,36	R\$ por Unidade	0,00
31/03/2008	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.669.235.000	21,19	16,68	R\$ por Unidade	0,00
30/06/2008	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.616.032.000	26,30	19,21	R\$ por Unidade	0,00
30/09/2008	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	4.181.809.000	27,62	18,81	R\$ por Unidade	0,00
31/12/2008	Ações	Preferencial		Balcão Organizado	BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros	3.982.768.000	25,72	18,16	R\$ por Unidade	0,00

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Nota Comercial</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	3ª Emissão de Notas Promissórias Comerciais da Companhia Energética de Minas Geras - CEMIG
<b>Data de emissão</b>	23/12/2010
<b>Data de vencimento</b>	18/12/2011
<b>Quantidade Unidade</b>	35
<b>Valor total R\$</b>	350.000.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	As notas promissórias somente poderão ser negociadas no NOTA – Módulo de Notas Comerciais entre investidores qualificados e após decorridos 90 dias da respectiva subscrição e integralização. São considerados investidores qualificados: (i) todos os fundos de investimento, ainda que se destinem a investidores não qualificados; e (ii) as pessoas naturais e jurídicas mencionadas no inciso IV do artigo 109 da Instrução CVM n 409, de 18 de agosto de 2004, conforme alterada.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	A Emissora poderá, a qualquer tempo, a seu exclusivo critério, resgatar antecipadamente, total ou parcialmente, as NP em circulação, sem pagamento de prêmio aos Titulares das NP. O resgate antecipado será pelo Valor Nominal Unitário das NP acrescido dos Juros Remuneratórios (pro rata temporis desde a data de emissão até a data do efetivo resgate).
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Juros: 105,5% da taxa média dos DI de um dia, over extra grupo, expressa na forma percentual ao ano, base 252 Dias Úteis. Crédito quirografário. A Emissora deverá observar o prazo de 4 meses contados do encerramento da Emissão para realizar nova oferta pública de NP, nos termos do art. 9º da Instr. CVM 476.
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	A Emissora, os titulares de NP que representem 10%, no mínimo, das NP em Circulação e/ou a CVM poderão convocar assembleia geral dos titulares das Notas Promissórias, a qualquer momento, quando julgarem necessário. Toda e qualquer alteração às regras relacionadas às assembleias gerais dependerá da aprovação de titulares das NP que representem, no mínimo, 75% das NP em Circulação e deverá ser aprovada pela Emissora. As alterações solicitadas pela Emissora relativas: (a) à Remuneração das Notas Promissórias; (b) ao prazo de vencimento das Notas Promissórias; e/ou (c) aos Eventos de Vencimento Antecipado, deverão ser aprovadas, seja em primeira convocação ou em qualquer convocação subsequente, por titulares das NP que representem, no mínimo, 90% das NP em Circulação.

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil****Outras características relevantes**

Eventos de Vencimento Antecipado:

- (a) decretação de falência, dissolução e/ou liquidação da EMISSORA, ou pedido de recuperação judicial ou extrajudicial da EMISSORA ou pedido de falência formulado pela EMISSORA; ou, ainda, qualquer evento análogo que caracterize estado de insolvência da EMISSORA, incluindo acordo com credores, nos termos da legislação aplicável;
- (b) protesto legítimo e reiterado de títulos contra a EMISSORA cujo valor, individual ou agregado, não pago ultrapasse R\$50.000.000,00, salvo se o protesto tiver sido efetuado por erro ou má-fé de terceiros, desde que validamente comprovado pela EMISSORA, ou se for cancelado ou ainda se for validamente contestado em juízo, em qualquer hipótese, no prazo máximo de 30 dias contados da data de vencimento da obrigação;
- (c) vencimento antecipado de qualquer obrigação pecuniária da EMISSORA decorrente de inadimplemento em obrigação de pagar qualquer valor individual ou agregado superior a R\$50.000.000,00 ou seu equivalente em outras moedas;
- (d) mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle acionário da EMISSORA, sem a prévia anuência dos Titulares das NP que representem 75%, no mínimo, das NP em circulação, salvo se por determinação legal;
- (e) incorporação da EMISSORA por outra empresa, cisão ou fusão da EMISSORA, salvo se por determinação legal;
- (f) privatização da EMISSORA;
- (g) término, por qualquer motivo, de quaisquer dos contratos de concessão detidos pela EMISSORA que representem impacto material adverso na capacidade de pagamento da EMISSORA; ou
- (h) inadimplemento injustificado pela EMISSORA, ou falta de medidas legais e/ou judiciais requeridas para o não pagamento de qualquer dívida ou qualquer obrigação de pagar, segundo qualquer acordo do qual seja parte como mutuária ou avalista, cujo valor, individual ou agregado, seja superior a R\$50.000.000,00 ou seu equivalente em outras moedas.

A ocorrência de quaisquer dos eventos indicados nos subitens “(a)” e “(c)” acima acarretará o vencimento antecipado imediato das Notas Promissórias, independentemente de aviso ou notificação, judicial ou extrajudicial e qualquer consulta aos Titulares das Notas Promissórias

Na ocorrência de qualquer dos demais eventos indicados nos subitens acima, deverá ser convocada, dentro de 48 horas da data em que qualquer dos Titulares das NP tomar conhecimento do evento, Assembleia Geral dos Titulares das NP para deliberar acerca da não declaração do vencimento antecipado das Notas Promissórias, que deverá ser definida por Titulares de NP que representem, no mínimo, 2/3 das NP em circulação.

<b>Valor mobiliário</b>	<b>Nota Comercial</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Notas Promissórias Comerciais da 4ª Emissão em série única (“NPs”)
<b>Data de emissão</b>	28/12/2011
<b>Data de vencimento</b>	22/12/2012
<b>Quantidade</b>	100
<b>Unidade</b>	
<b>Valor total R\$</b>	1.000.000.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Slm
<b>Descrição da restrição</b>	A Oferta foi destinada, única e exclusivamente, a Investidores Qualificados. As NPs somente poderão ser negociadas no mercado secundário por meio do CETIP21, observado que sua negociação somente poderá ocorrer entre Investidores Qualificados e após decorridos 90 dias de sua subscrição ou aquisição pelo investidor, conforme disposto nos artigos 13 e 15 da Instrução CVM 476/2009 (“Período de Restrição”). Após o Período de Restrição e observado o disposto na Instrução CVM 476/2009, as NPs poderão ser negociadas nos mercados de balcão, organizado ou não, não podendo, porém, serem negociadas em bolsa de valores sem que a Emissora tenha o registro de que trata o artigo 21 da Lei 6.385/1976, conforme alterada.

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	A Emissora poderá, nos termos dos parágrafos 2º e 4º do artigo 7º da Instrução CVM 134/1990, a partir de 30 dias contados da Data de Emissão, a seu exclusivo critério, resgatar antecipadamente, total ou parcialmente, as NPs em circulação, sem pagamento de qualquer prêmio aos Titulares das NPs. No caso de resgate antecipado parcial, será adotado o critério de sorteio, que será realizado com base no número de cada NP, nos termos do parágrafo 4º do artigo 7º da Instrução CVM 134/1990, observado o prazo mínimo previsto no inciso II, do artigo 7º da Instrução CVM 134/1990.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	<p>Juros Remuneratórios: 106% da Taxa DI.</p> <p>Garantia: as NPs não contam com nenhuma garantia.</p> <p>Crédito: Sem preferência. Concorre com os demais credores.</p> <p>Restrições ao Emissor: Não há.</p> <p>Hipóteses de Vencimento Antecipado: Qualquer dos Titulares das NPs poderá declarar antecipadamente vencidas todas as obrigações decorrentes das NPs de que seja detentor e exigir o imediato pagamento pela Emissora do Valor Nominal Unitário das NPs acrescido da Remuneração e dos encargos devidos, calculados pro rata temporis a partir da Data de Emissão até a data do efetivo pagamento, mediante carta protocolada ou carta com aviso de recebimento endereçada à sede da Emissora, na ocorrência de qualquer uma das seguintes hipóteses: (a) decretação de falência, dissolução e/ou liquidação da Emissora, ou pedido de recuperação judicial ou extrajudicial ou falência formulado pela Emissora, ou, ainda, qualquer evento análogo que caracterize estado de insolvência da Emissora, incluindo acordo com credores, nos termos da legislação aplicável; (b) protesto legítimo e reiterado de títulos contra a Emissora, cujo valor não pago, individual ou agregado, ultrapasse R\$50.000.000,00 ou seu equivalente em outras moedas, salvo se o protesto tiver sido efetuado por erro ou má-fé de terceiros, desde que validamente comprovado pela Emissora, bem como se for suspenso, cancelado ou ainda se for validamente contestado em juízo, em qualquer hipótese, no prazo máximo de 30 dias contados da data de vencimento da obrigação; (c) vencimento antecipado de qualquer obrigação pecuniária da Emissora decorrente de inadimplemento em obrigação de pagar qualquer valor individual ou agregado superior a R\$50.000.000,00 ou seu equivalente em outras moedas; (d) mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle acionário da Emissora, sem a prévia anuência dos Titulares das NPs que representem 75%, no mínimo, das NPs em circulação, salvo se por determinação legal; (e) incorporação da Emissora por outra empresa, cisão ou fusão da Emissora, salvo se por determinação legal; (f) privatização da Emissora; (g) término, por qualquer motivo, de quaisquer dos contratos de concessão detidos pela Emissora que representem impacto material adverso na capacidade de pagamento da Emissora; ou (h) inadimplemento injustificado pela Emissora, ou falta de medidas legais e/ou judiciais requeridas para o não pagamento de qualquer dívida ou qualquer obrigação de pagar, segundo qualquer acordo do qual seja parte como mutuária ou avalista, cujo valor, individual ou agregado, seja superior a R\$50.000.000,00 ou seu equivalente em outras moedas.</p>
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	<p>Assembleia de Titulares das NPs: A Emissora, os titulares de NPs que representem 10%, no mínimo, das NPs em Circulação e/ou a CVM poderão convocar assembleia geral dos titulares das NPs ("Assembleia") a qualquer momento, quando julgarem necessário. Nas deliberações da Assembleia, a cada NP caberá um voto, admitida a constituição de mandatário, detentor de NP da Oferta Restrita ou não. A aprovação de qualquer deliberação pela Assembleia precisa da aprovação de titulares das NPs que representem mais de 50% das NPs em Circulação, observados os quoruns específicos. Toda e qualquer alteração às regras relacionadas às Assembleias dependerá da aprovação de titulares das NPs que representem, no mínimo, 75% das NPs em Circulação e deverá ser aprovada pela Emissora. As alterações solicitadas pela Emissora relativas: (i) à Remuneração das NPs; (ii) ao prazo de vencimento das NPs; e/ou (iii) às hipóteses de vencimento antecipado, deverão ser aprovadas, seja em primeira convocação da Assembleia dos titulares das NPs ou em qualquer convocação subsequente, por titulares das NPs que representem, no mínimo, 90% das NPs em Circulação.</p>



**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Outras características relevantes</b>	Banco Mandatário: Banco Bradesco S.A. Destinação dos Recursos: Os recursos oriundos da captação por meio da Emissão serão destinados a aquisição de ativos e recomposição de caixa em função de investimentos realizados pela Emissora.
<hr/>	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Simples da 2ª Emissão, 1ª e 2ª séries, não conversíveis em ações
<b>Data de emissão</b>	22/12/2003
<b>Data de vencimento</b>	22/12/2028
<b>Quantidade Unidade</b>	4.500
<b>Valor total R\$</b>	22.500.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Não
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Vide características dos valores mobiliários.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	Em julho 2002, a CEMIG realizou sua 2ª emissão de debêntures, para distribuição privada, para subscrição pelo Estado de Minas Gerais, conforme autorizado pela Lei Estadual nº 13.954/01, com as seguintes características principais: Valor Nominal Unitário: R\$10.000,00; Prazo de Vencimento: 25 anos após a data de emissão de cada série, ou seja, 30 de setembro de 2027, a 1ª série e 22 de dezembro 2028, a 2ª série. Remuneração: As debêntures serão corrigidas monetariamente com base no Índice Geral de Preços – Mercado, divulgado pela Fundação Getúlio Vargas (IGP-M-FGV), ou, na impossibilidade de sua utilização, por índice oficial equivalente, acordado entre a Cemig e o Estado. As debêntures desta emissão não fazem jus a pagamento de juros; Amortização do Principal: Na data de vencimento de cada série; Garantia: Sem garantia; Destinação dos Recursos: Os recursos dessa 2ª emissão foram aplicados pela CEMIG na construção e implantação do AHE Irapé, conforme previsto no instrumento particular de promessa de subscrição de debêntures, assinado entre o Estado e a CEMIG em 10 de setembro de 2001. Possibilidade de Resgate Antecipado: Vindo a CEMIG a constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE de Irapé, com a participação de sócio privado, ficam desde já assegurados ao Estado os seguintes direitos, na hipótese de se verificar o pagamento de ágio na licitação para a escolha do sócio: (i) o resgate antecipado de debêntures subscritas, até o valor correspondente ao ágio recebido; ou (ii) a redução, proporcional ao ágio recebido pela CEMIG, do montante total a ser destinado ao empreendimento, conforme previsto nas cláusulas 1ª e 3ª do "Instrumento Particular de Contrato de Promessa de Subscrição de Debêntures Não Conversíveis para a Implantação da Usina Hidrelétrica de Irapé", no prazo de 25 anos; Banco Mandatário: Banco Itaú S.A..
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Os debenturistas poderão, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral, a fim de deliberarem a respeito de qualquer matéria de interesse da comunhão dos debenturistas, observadas as disposições legais aplicáveis. Nas deliberações das assembleias dos debenturistas, cada debênture terá direito a 1 voto, admitindo-se a representação por procuração, de acordo com os §§ 1º e 2º do Art. 126, da Lei 6.404/76. A assembleia dos debenturistas pode ser convocada pela emissora ou por debenturistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) das debêntures desta emissão.

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Outras características relevantes</b>	<p>Por meio desta emissão foram emitidas 9.000 debêntures simples, da espécie subordinada, em número indeterminado de séries até o limite de R\$ 90 milhões. Em 30 setembro de 2002, foi emitida a 1ª série de 2.250 debêntures. e, em 22 dezembro de 2003, a CEMIG emitiu a 2ª série, cada uma no valor de R\$ 22,5 milhões, totalizando 4.500 debêntures e R\$ 45 milhões. Em março de 2004, a CEMIG cancelou as séries ainda não colocadas da emissão privada para realizar sua 3ª emissão pública de debêntures.</p> <p>Em 27 de dezembro de 2004, a CEMIG e a Cemig GT assinaram o Instrumento Particular de Cessão de Direitos e Obrigações decorrentes do Instrumento Particular de Escritura de Emissão de Debêntures Subordinadas da CEMIG, por meio do qual a CEMIG cedeu para a Cemig GT os direitos e obrigações decorrentes da 2ª emissão de debêntures, cuja dívida foi integralmente assumida pela Cemig GT e deverá ser liquidada junto ao Estado de Minas Gerais na forma prevista no referido Instrumento Particular de Escritura de Emissão de Debêntures Subordinadas.</p>
<hr/>	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Simples da 4ª Emissão, não conversíveis em ações
<b>Data de emissão</b>	28/12/2004
<b>Data de vencimento</b>	28/12/2029
<b>Quantidade</b>	2.250
<b>Unidade</b>	
<b>Valor total R\$</b>	22.500.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Slm
<b>Descrição da restrição</b>	Debêntures Privadas.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Vide Características dos Valores Mobiliários.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	<p>Em dezembro de 2004, a CEMIG realizou sua 4ª emissão de debêntures, para distribuição privada, com as seguintes características principais: Valor Nominal Unitário: R\$10.000,00; Prazo de Vencimento: 25 anos após a data de emissão, ou seja, 28 de dezembro de 2029; Remuneração: As debêntures serão corrigidas monetariamente com base no Índice Geral de Preços – Mercado, divulgado pela Fundação Getúlio Vargas (IGP-M-FGV), ou, na impossibilidade de sua utilização, por índice oficial equivalente, acordado entre a Cemig e o Estado. As debêntures desta emissão não fazem jus a pagamento de juros; Amortização do Principal: Na data de vencimento; Garantia: Sem garantia; Destinação dos Recursos: Os recursos dessa emissão foram aplicados pela CEMIG na construção e implantação do AHE Irapé, conforme previsto no instrumento particular de promessa de subscrição de debêntures, assinado entre o Estado e a CEMIG em 10 de setembro de 2001; Possibilidade de Resgate Antecipado: Vindo a CEMIG a constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE de Irapé, com a participação de sócio privado, ficam desde já assegurados ao Estado os seguintes direitos, na hipótese de se verificar o pagamento de ágio na licitação para a escolha do sócio: (i) o resgate antecipado de debêntures subscritas, até o valor correspondente ao ágio recebido; ou (ii) a redução, proporcional ao ágio recebido pela CEMIG, do montante total a ser destinado ao empreendimento, conforme previsto nas cláusulas 1ª e 3ª do "Instrumento Particular de Contrato de Promessa de Subscrição de Debêntures Não Conversíveis para a Implantação da Usina Hidrelétrica de Irapé", no prazo de 25 anos; Banco Mandatário: Banco Itaú S.A..</p>

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Os debenturistas poderão, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral, a fim de deliberarem a respeito de qualquer matéria de interesse da comunhão dos debenturistas, observadas as disposições legais aplicáveis. Nas deliberações das assembleias dos debenturistas, cada debênture terá direito a 1 voto, admitindo-se a representação por procuração, de acordo com os §§ 1º e 2º do Art. 126, da Lei 6.404/76. A assembleia dos debenturistas pode ser convocada pela emissora ou por debenturistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) das debêntures desta emissão.
<b>Outras características relevantes</b>	Em 27 de dezembro de 2004, a CEMIG e a Cemig GT assinaram o Instrumento Particular de Cessão de Direitos e Obrigações decorrentes da Escritura Particular da 4ª Emissão Privada de Debêntures Simples da CEMIG, por meio do qual a CEMIG cedeu para a Cemig GT os direitos e obrigações decorrentes dessa emissão, cuja dívida foi integralmente assumida pela Cemig GT e deverá ser liquidada junto ao Estado de Minas Gerais na forma prevista na referida Escritura.
-----	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Simples da 5ª Emissão, não conversíveis em ações
<b>Data de emissão</b>	29/12/2005
<b>Data de vencimento</b>	29/12/2030
<b>Quantidade</b>	2.250
<b>Unidade</b>	
<b>Valor total R\$</b>	22.500.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Sim
<b>Descrição da restrição</b>	Debêntures Privadas.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Sim
<b>Hipótese e cálculo do valor de resgate</b>	Vide Características dos Valores Mobiliários.
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	A 5ª emissão de debêntures, para distribuição privada, teve as seguintes características principais: Valor Nominal Unitário: R\$10.000,00; Prazo de Vencimento: 25 anos após a data de emissão, ou seja, 29 de dezembro de 2030; Remuneração: As debêntures serão corrigidas monetariamente com base no Índice Geral de Preços – Mercado, divulgado pela Fundação Getúlio Vargas (IGP-M-FGV), ou, na impossibilidade de sua utilização, por índice oficial equivalente, acordado entre a Cemig e o Estado. As debêntures desta emissão não fazem jus a pagamento de juros; Amortização do Principal: Na data de vencimento; Garantia: Sem garantia; Destinação dos Recursos: Os recursos dessa emissão foram aplicados pela CEMIG na construção e implantação do AHE Irapé, conforme previsto no instrumento particular de promessa de subscrição de debêntures, assinado entre o Estado e a CEMIG em 10 de setembro de 2001; Possibilidade de Resgate Antecipado: Vindo a CEMIG a constituir sociedade de propósito específico para implantar e ou explorar a UHE de Irapé, com a participação de sócio privado, ficam desde já assegurados ao Estado os seguintes direitos, na hipótese de se verificar o pagamento de ágio na licitação para a escolha do sócio: (i) o resgate antecipado de debêntures subscritas, até o valor correspondente ao ágio recebido; ou (ii) a redução, proporcional ao ágio recebido pela CEMIG, do montante total a ser destinado ao empreendimento, conforme previsto nas cláusulas 1ª e 3ª do "Instrumento Particular de Contrato de Promessa de Subscrição de Debêntures Não Conversíveis para a Implantação da Usina Hidrelétrica de Irapé", no prazo de 25 anos; Banco Mandatário: Banco Itaú S.A..

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil**

<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Os debenturistas poderão, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral, a fim de deliberarem a respeito de qualquer matéria de interesse da comunhão dos debenturistas, observadas as disposições legais aplicáveis. Nas deliberações das assembleias dos debenturistas, cada debênture terá direito a 1 voto, admitindo-se a representação por procuração, de acordo com os §§ 1º e 2º do Art. 126, da Lei 6.404/76. A assembleia dos debenturistas pode ser convocada pela emissora ou por debenturistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) das debêntures desta emissão.
<b>Outras características relevantes</b>	As debêntures desta foram subscritas unicamente pelo Estado de Minas Gerais, conforme autorizado pela Lei Estadual nº 13.954/01. Em 29 de dezembro de 2005, a CEMIG e a Cemig GT assinaram o Instrumento Particular de Cessão de Direitos e Obrigações decorrentes da Escritura Particular da 5ª Emissão Privada de Debêntures Simples da CEMIG, por meio do qual a CEMIG cedeu para a Cemig GT os direitos e obrigações decorrentes dessa emissão, cuja dívida foi integralmente assumida pela Cemig GT e deverá ser liquidada junto ao Estado de Minas Gerais na forma prevista na referida Escritura.
<hr/>	
<b>Valor mobiliário</b>	<b>Debêntures</b>
<b>Identificação do valor mobiliário</b>	Debêntures Simples da 6ª Emissão, não conversíveis em ações
<b>Data de emissão</b>	28/12/2006
<b>Data de vencimento</b>	28/12/2031
<b>Quantidade</b>	3.000
<b>Unidade</b>	
<b>Valor total R\$</b>	30.000.000,00
<b>Restrição a circulação</b>	Slm
<b>Descrição da restrição</b>	Debêntures Privadas.
<b>Conversibilidade</b>	Não
<b>Possibilidade resgate</b>	Não
<b>Características dos valores mobiliários de dívida</b>	A 6ª emissão de debêntures, para distribuição privada teve as seguintes características principais: Valor Nominal Unitário: R\$10.000,00; Prazo de Vencimento: 25 anos após a data de emissão, ou seja, 28 de dezembro de 2031; Remuneração: As debêntures serão corrigidas monetariamente com base no Índice Geral de Preços – Mercado, divulgado pela Fundação Getúlio Vargas (IGP-M-FGV), ou, na impossibilidade de sua utilização, por índice oficial equivalente, acordado entre a Cemig e o Estado. As debêntures desta emissão não fazem jus a pagamento de juros; Amortização do Principal: Na data de vencimento; Garantia: Sem garantia; Destinação dos Recursos: Os recursos dessa emissão foram aplicados pela CEMIG na construção e implantação do AHE Irapé, conforme previsto no instrumento particular de promessa de subscrição de debêntures, assinado entre o Estado e a CEMIG em 10 de setembro de 2001. Possibilidade de Resgate Antecipado: Não há; Banco Mandatário: Banco Itaú S.A.
<b>Condições para alteração dos direitos assegurados por tais valores mobiliários</b>	Os debenturistas poderão, a qualquer tempo, reunir-se em assembleia geral, a fim de deliberarem a respeito de qualquer matéria de interesse da comunhão dos debenturistas, observadas as disposições legais aplicáveis. Nas deliberações das assembleias dos debenturistas, cada debênture terá direito a 1 voto, admitindo-se a representação por procuração, de acordo com os §§ 1º e 2º do Art. 126, da Lei 6.404/76. A assembleia dos debenturistas pode ser convocada pela emissora ou por debenturistas que representem, no mínimo, 10% (dez por cento) das debêntures desta emissão.

**18. Valores mobiliários / 18.5 - Outros valores mobiliários emitidos no Brasil****Outras características relevantes**

As debêntures desta emissão foram subscritas unicamente pelo Estado de Minas Gerais, conforme autorizado pela Lei estadual nº 16.512/06. Tendo em vista que os recursos deveriam ser aplicados na AHE Irapé, em 28 de fevereiro de 2007, a CEMIG celebrou com a Cemig GT um instrumento particular de cessão de direitos e obrigações decorrentes da escritura da 6ª emissão de debêntures, visando à transferência dos recursos obtidos da obrigação pelo pagamento da dívida para a Cemig GT.

---

## **18. Valores mobiliários / 18.6 - Mercados de negociação no Brasil**

As ações da Cemig são admitidas à negociação na BM&FBovespa (Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros).

As notas promissórias da 3ª emissão somente são negociadas no mercado secundário por meio do NOTA, sendo as negociações liquidadas via CETIP, observado que as Notas Promissórias somente são negociadas no mercado secundário depois de decorridos 90 (noventa) dias de sua subscrição ou aquisição pelo investidor, conforme disposto no artigo 13 da Instrução CVM nº 476 (“Período de Restrição”). Após o Período de Restrição, essas Notas Promissórias são negociadas nos mercados de balcão, organizado ou não, mas não em bolsa de valores, sem que a Companhia tenha o registro de que trata o artigo 21 da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme alterada.

Essas Notas Promissórias somente são negociadas entre investidores qualificados, conforme definidos pelo artigo 109 da Instrução CVM nº 409, de 18 de agosto de 2004, observado o disposto no artigo 4º da Instrução CVM nº 476.

## **18. Valores mobiliários / 18.7 - Negociação em mercados estrangeiros**

Documento ainda não preenchido!

## **18. Valores mobiliários / 18.8 - Títulos emitidos no exterior**

Documento ainda não preenchido!



## **18. Valores mobiliários / 18.9 - Ofertas públicas de distribuição**

Em 23 de abril de 2009, a Companhia, por meio de sua subsidiária integral Cemig Geração e Transmissão S.A., adquiriu 65,85% de participação acionária da Terna Participações S.A (“TERNA”). A operação estava sujeita à condições suspensivas, inclusive aprovação da Agência Nacional de Energia Elétrica (“ANEEL”).

O Conselho de Administração da CEMIG aprovou, em 05 de agosto de 2009, como alternativa à aquisição da totalidade das ações da TERNA detidas pela Terna Rete Elettrica Nazionale S.p.A (“TERNA S.p.A”), conforme facultado pelo Contrato celebrado entre a Cemig Geração e Transmissão e a TERNA S.p.A, a possibilidade de redução da participação final da Cemig Geração e Transmissão na referida aquisição para até 50% menos 1 (uma) ação ordinária e, quanto às ações preferenciais, até o percentual realizado pela Oferta Pública de Compra de Ações – OPA dos acionistas não controladores daquela Companhia, mediante parceria constituída com o Fundo de Investimento em Participações – FIP COLISEU.

O Conselho de Administração autorizou a cessão do contrato de Compra e Venda de Ações de aquisição da TERNA à Transmissora do Atlântico de Energia Elétrica S.A. (“Atlântico”). O Conselho estabeleceu que a Cemig Geração e Transmissão mantivesse sua participação acionária na Atlântico correspondente a 49% das ações ordinárias emitidas por aquela SPE, em associação com o FIP Coliseu, detentor dos 51% restante das ações ordinárias.

A Companhia anunciou, em 19 de outubro de 2009, o Encerramento de Distribuição Pública de Quotas da Primeira Emissão do Fundo de Investimento em Participações Coliseu – FIP Coliseu, estruturado pelo Banco Modal S.A., totalizando o valor de R\$1,33 bilhões. O montante foi suficiente para que este fundo adquirisse 51% das ações ordinárias TERNA.

Em 30 de outubro de 2009, a Cemig Geração e Transmissão e o FIP Coliseu efetuaram aporte de capital na Atlântico.

Em 03 de novembro de 2009 ocorreu a liquidação financeira do referido Contrato de Compra e Venda de ações celebrado com a TERNA S.p.A. com o pagamento e a transferência das ações de titularidade da TERNA para a Atlântico, na qual a Companhia detinha a participação de 49% do capital social. A operação envolveu a compra de 173.527.113 ações ordinárias representando aproximadamente 65,85% do capital total da TERNA.

O ágio na aquisição da empresa Terna Participações S.A., correspondente a diferença entre o valor pago e o valor contábil da participação no Patrimônio Líquido dessa controlada em conjunto e decorre da rentabilidade futura em função da exploração da concessão no prazo previsto pelo regulador. A amortização do ágio, registrado no Intangível, ocorrerá durante o período remanescente de vigência das concessões.

A OPA foi realizada em maio de 2010, com uma adesão de 86,2% e por um preço corrigido de R\$ 12,91 por ação (R\$ 38,73 por unit). Ao final da oferta, a participação da Cemig alcançou 56,7% do capital total (48% da ações ordinárias e 86,2% das ações preferenciais).

## **18. Valores mobiliários / 18.10 - Destinação de recursos de ofertas públicas**

Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.

## **19. Planos de recompra/tesouraria / 19.1 - Descrição - planos de recompra**

### **Justificativa para o não preenchimento do quadro:**

Não existe plano de recompra de ações.

**19. Planos de recompra/tesouraria / 19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria****Exercício social 31/12/2010****Ações**

<b>Espécie de ação</b>	<b>Classe ação preferencial</b>	<b>Descrição dos valores mobiliários</b>	<b>Fator cotação</b>
<b>Preferencial</b>		<b>ações em tesouraria</b>	
<b>Movimentação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Unidade</b>	<b>Preço médio ponderado de aquisição/alienação</b>
<b>Quantidade Inicial</b>	264.473		
<b>Quantidade adquirida</b>	26.447		5,00
<b>Quantidade alienada</b>	0		0,00
<b>Quantidade cancelada</b>	0		
<b>Quantidade final</b>	290.920		
<b>Relação valores mobiliários em circulação</b>	0%		

**Exercício social 31/12/2009****Ações**

<b>Espécie de ação</b>	<b>Classe ação preferencial</b>	<b>Descrição dos valores mobiliários</b>	<b>Fator cotação</b>
<b>Preferencial</b>		<b>ações em tesouraria</b>	
<b>Movimentação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Unidade</b>	<b>Preço médio ponderado de aquisição/alienação</b>
<b>Quantidade Inicial</b>	211.579		
<b>Quantidade adquirida</b>	52.894		5,00
<b>Quantidade alienada</b>	0		0,00
<b>Quantidade cancelada</b>	0		
<b>Quantidade final</b>	264.473		
<b>Relação valores mobiliários em circulação</b>	0%		

**19. Planos de recompra/tesouraria / 19.2 - Movimentação v.m. em tesouraria****Exercício social 31/12/2008****Ações**

<b>Espécie de ação</b>	<b>Classe ação preferencial</b>	<b>Descrição dos valores mobiliários</b>	<b>Fator cotação</b>
<b>Preferencial</b>		<b>ações em tesouraria</b>	

<b>Movimentação</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Unidade</b>	<b>Preço médio ponderado de aquisição/alienação</b>	<b>Unidade</b>
Quantidade Inicial	207.385			
Quantidade adquirida	4.194		5,00	
Quantidade alienada	0		0,00	
Quantidade cancelada	0			
Quantidade final	211.579			
<b>Relação valores mobiliários em circulação</b>		<b>0%</b>		

## 20. Política de negociação / 20.1 - Descrição - Pol. Negociação

**Data aprovação**

31/10/2002

**Cargo e/ou função**

São (i) Administradores, Acionistas Controladores, Conselheiros Fiscais, e integrantes dos demais Órgãos com Funções Técnicas e Consultivas da CEMIG; (ii) Empregados e Executivos com acesso a informação relevante; e, ainda, (iii) quem quer que, em virtude de seu cargo, função ou posição na Controladora, nas Sociedades Controladas e nas Sociedades Coligadas, tenham conhecimento de informação relativa a ato ou fato relevante sobre a CEMIG.

**Principais características**

A política tem como propósito estabelecer as práticas de divulgação e uso de informações, assim como a política de negociação de valores mobiliários de emissão da Companhia a serem observadas pelas pessoas vinculadas. A política estabelece regras sobre periodicidade e forma de divulgação de informações, além de restrições à negociação de valores mobiliários.

**Períodos de vedação e descrição dos procedimentos de fiscalização**

A CEMIG e as Pessoas Relacionadas não poderão negociar Valores Mobiliários da Companhia no período de 15 (quinze) dias anterior à divulgação ou publicação, quando for o caso, das informações trimestrais (ITR) e das informações anuais (FR e DFP) da CEMIG. Também há restrições à negociação na pendência de divulgação de Fato Relevante.

---

## **20. Política de negociação / 20.2 - Outras inf.relev - Pol. Negociação**

Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.

## **21. Política de divulgação / 21.1 - Normas, regimentos ou procedimentos**

As Pessoas Relacionadas deverão comunicar qualquer Ato ou Fato Relevante de que tenham conhecimento ao Diretor de Relações com Investidores que, nos termos deste Manual, é a pessoa responsável por sua comunicação aos devidos órgãos, e sua divulgação à imprensa.

Quaisquer reuniões com entidades de classe, público investidor ou com público selecionado, no País ou no exterior, relativas a matéria que possa consubstanciar Informação Relevante, somente poderão ser realizadas por Administradores da Companhia quando contarem com a presença do Diretor de Relações com Investidores ou de outra pessoa por ele nomeada para esse fim. Caso contrário, deverão ter o seu conteúdo reportado ao Diretor de Relações com Investidores, naquilo que possa consubstanciar Informação Relevante, visando a que a eventual Informação Relevante seja divulgada simultaneamente ao mercado.

Caberá ao Diretor de Relações com Investidores a prestação de quaisquer informações de cunho financeiro da CEMIG aos órgãos de imprensa, bem como a confirmação, correção ou esclarecimento de informação sobre Ato ou Fato Relevante perante a CVM, as Bolsas de Valores e a SEC, se for o caso.

Na hipótese de solicitação de esclarecimentos adicionais à comunicação e à divulgação de ato ou fato relevante pela CVM ou pelas Bolsas de Valores, e ainda caso ocorra oscilação atípica na cotação, preço ou quantidade negociada dos Valores Mobiliários da Companhia, o Diretor de Relações com Investidores deverá inquirir as pessoas com acesso a atos ou fatos relevantes, com o objetivo de averiguar se estas têm conhecimento de informações que devem ser divulgadas ao mercado.



**21. Política de divulgação / 21.2 - Descrição - Pol. Divulgação**

As Pessoas Relacionadas com acesso a informação terão o dever de (i) guardar sigilo das informações relativas a Ato ou Fato Relevante às quais tenham acesso privilegiado, em função do cargo ou posição que ocupam na Companhia, até sua divulgação ao mercado, bem como (ii) zelar para que subordinados e terceiros de sua confiança também o façam, respondendo solidariamente com estes na hipótese de descumprimento do dever do sigilo.

**21. Política de divulgação / 21.3 - Responsáveis pela política**

O Diretor de Relações com Investidores da Companhia é responsável pela divulgação e comunicação acerca de Ato ou Fato Relevante, bem como por zelar por sua ampla e imediata disseminação, simultaneamente em todos os mercados em que os Valores Mobiliários sejam admitidos à negociação.

## **21. Política de divulgação / 21.4 - Outras inf.relev - Pol. Divulgação**

Não temos outras informações para esse item que a companhia julgue relevantes.