

The logo for CEMIG, featuring the word "CEMIG" in a bold, green, sans-serif font with a yellow dot above the 'I'. The logo is set against a white background with a green border.

A melhor Energia do Brasil



Cumprindo Metas Agregando Valor para os Acionistas

Março 2005



Agenda

1. *Crescer e criar valor*

- Metas claras de crescimento da participação de mercado

2. *Expansão*

- Ampliação da capacidade existente
- Universalização com qualidade
- Novos clientes
- Aquisição de UHE Rosal

3. *Reestruturação dos Negócios.*

- Conformidade com o marco regulatório
- Expansão da Gasmig

4. *Sólida estrutura financeira*

- Resultado operacional forte
- Margens crescentes

5. *Estrutura de financiamento*

- Alongamento do perfil da dívida
- Redução da exposição ao risco cambial



Agenda

1. Crescer e criar valor

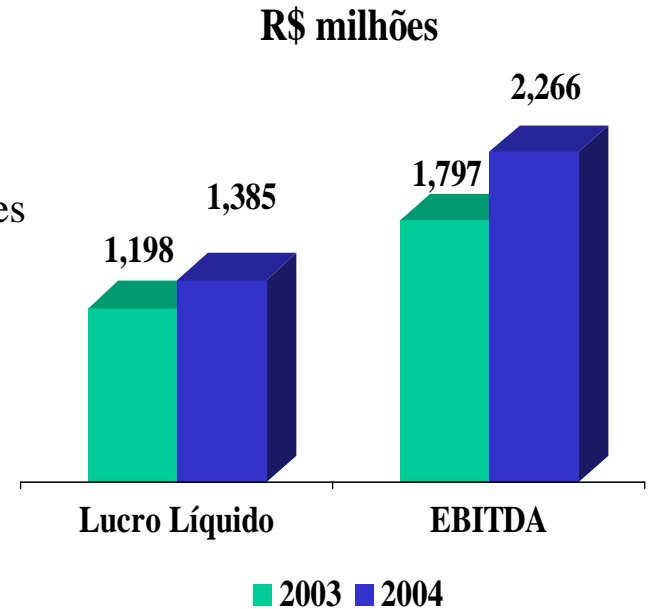
- Resultados já refletem ações estratégicas.
- Agregação de valor.
- Plano Diretor

Dr. Wilson Nélio Brumer
Presidente do Conselho de Administração



Maior distribuição de dividendos da história...

- ✓ Em 2004, o lucro líquido cresceu 15%:
 - Lucro líquido: R\$ 1.385 milhões .
 - Lucro por ação: R\$ 8,54 por mil ações.
 - Dividendos a serem distribuídos (50% do LL): R\$ 692 milhões
 - Dividendo por ação :R\$ 4,28 por mil ações
 - Geração de caixa, medida pelo EBITDA: R\$ 2.266 milhões
 - Margem de EBITDA : 32%
 - Margem líquida : 19%.



...devido à combinação eficaz de:

- foco no negócio
- capacidade gerencial e
- sólida situação financeira



R\$ milhões

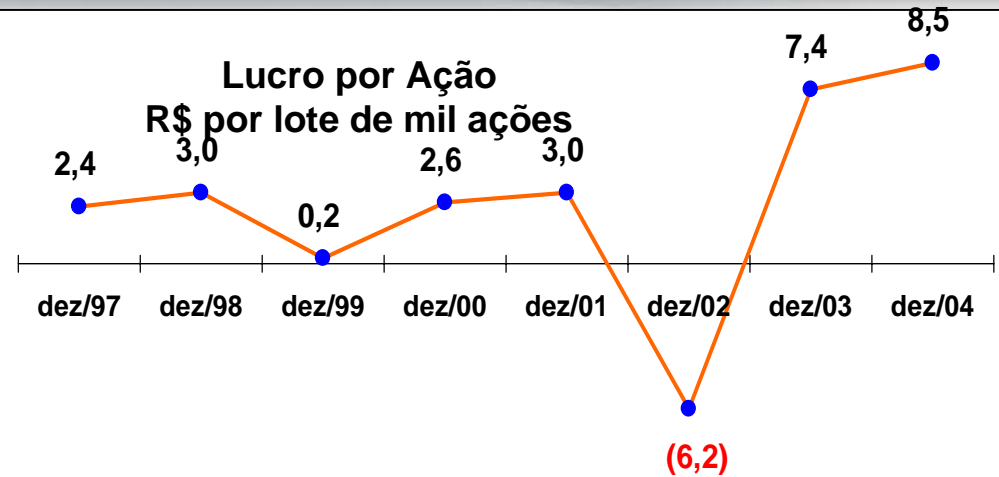
A melhor Energia do Brasil



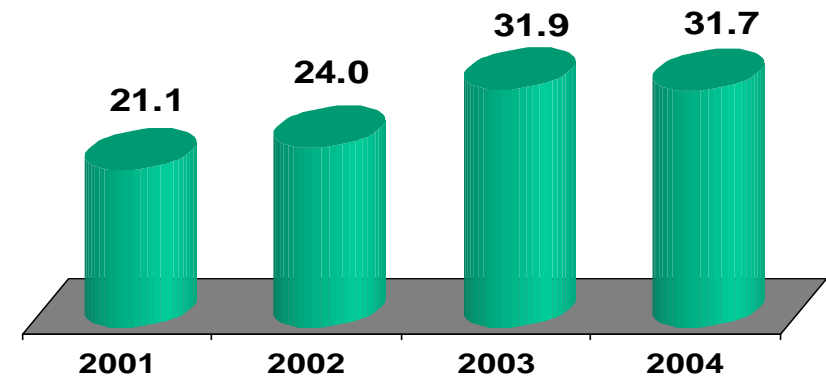
Resultado Consolidado

Empresa	Lucro Líquido	EBITDA
Cemig Geração	657	1,129
Cemig Transmissão	103	185
Cemig Distribuição	577	840
Cemig (G / T / D)	1,337	2,154
Gasmig	35	47
Infovias	(19)	16
Sá Carvalho	23	30
Efficientia	(1)	(1)
Ipatinga	4	11
Horizontes	3	5
Pai Joaquim	-	-
UTE Barreiro	-	-
Cogeração	3	4
Rosal Energia	-	-
Total Cemig Consolidado	1,385	2,266

Valores em milhões de reais



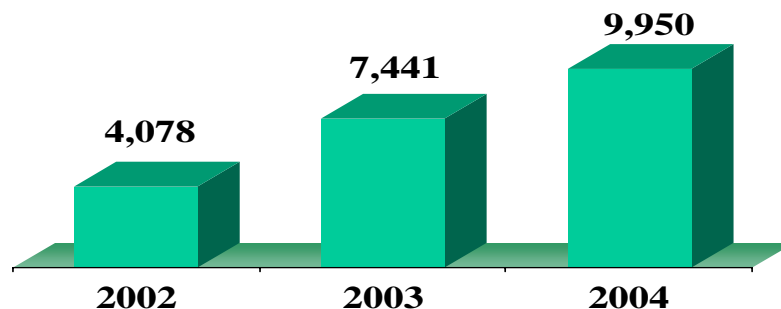
Margem (%) EBITDA Resultado Consolidado





Valor de Mercado da CEMIG aumentou 33% ...

... a meta do Planejamento Estratégico de 2003-2007 estabelecia para 2006 R\$ 9,6 bi



Metas cumpridas

- Melhor preço para a energia produzida pelas nossas usinas
 - Preço médio de contratos : R\$ 71/ MWh
- Revisão tarifária da Distribuição produz receita crescente para atingir retorno regulatório mínimo
 - Despesa operacional da distribuição em conformidade com a empresa de referência da ANEEL
 - Recálculo do reajuste de 2003: de 31,53% para 37,85%
- Parcerias estratégicas : Petrobras – Gaspetro – Gasmig
- Nova política de dividendos
- Crescimento acelerado por aquisições : Rosal Energia SA
- Solução definitiva e viável para a CRC próxima de ser alcançada



Plano Diretor mostra crescimento sustentável

- Ampliação da área de atuação da CEMIG
- Expansão da CEMIG até os limites regulatórios com crescimento sustentável
 - Com segurança
 - Agregando valor
- Nova política de dividendos com *payout* de 50% e dividendos extraordinários, a cada dois anos, sempre que houver caixa livre
- Amortização integral do Contrato CRC com retenção dos dividendos do Estado, **sem perda econômica**
- Revisão do PLANO DIRETOR anualmente no ciclo do planejamento estratégico



SOLUÇÃO PARA A QUESTÃO DA CRC

QUARTO ADITIVO AO CONTRATO CRC

- Saldo Devedor : **R\$ 2.942 milhões**
- Prazo: 61 prestações semestrais
- Juros: 10% ao ano
- Correção: IGP-DI
- Retenção de 65% dos dividendos normais devidos ao Estado
- Valor Presente do Quarto Aditivo: R\$ 2.942 milhões
- Perda Econômica para a CEMIG: **zero**



Compromisso com as melhores práticas de Governança Corporativa

Conselho de Administração

- 14 membros
 - 6 membros satisfazem critério de independência
 - Acionista preferencialistas indicam um membro
- Qualificação em diversas disciplinas
 - Política
 - Economia
 - Negócios
 - Contabilidade
 - Eletricidade
 - Pesquisa e Desenvolvimento
- Remuneração do Conselho é estabelecida pela Assembléia de acionistas e não inclui plano de opções de compra de ações e não é vinculada à performance da companhia
- Não existe programa de sucessão de membros do Conselho ou de executivos
- Código de ética aprovado pelo Conselho de Administração e cobre toda a administração e empregados.



Estratégia voltada para a sustentabilidade reconhecida

- ✓ **5ª vez – Dow Jones - Sustainability World Indexes**
- ✓ **Prêmio Qualitas : melhor desempenho em qualidade pelos serviços de fornecimento de energia elétrica**
- ✓ **Prêmio Destaque Nacional em Desenvolvimento Sustentável : Instituto Ambiental Biosfera**



Agenda

2. Expansão

- Ampliação da capacidade existente
- Universalização com qualidade
- Novos clientes

Dr. Djalma Bastos de Moraes
Presidente



Principais indicadores da Cemig ao final de 2004

- ✓ Sétima maior geradora
- ✓ Sexta maior transmissora
- ✓ Maior distribuidora

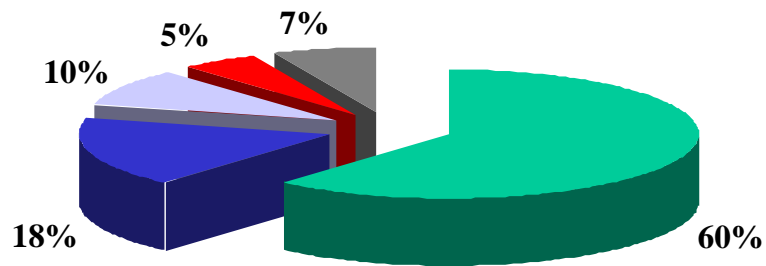
CAPACIDADE INSTALADA - MW	5,949
Usinas Hidrelétricas	5,764
Usinas Termelétricas	184
Usina Eólica	1
EXTENSÃO DA REDE DE TRANSMISSÃO - Km	4,856
EXTENSÃO DA REDE DE SUBTRANSMISSÃO - Km	16,086
EXTENSÃO DA REDE DE DISTRIBUIÇÃO - Km	367,437
EXTENSÃO TOTAL DE REDES	388,379

Números Operacionais

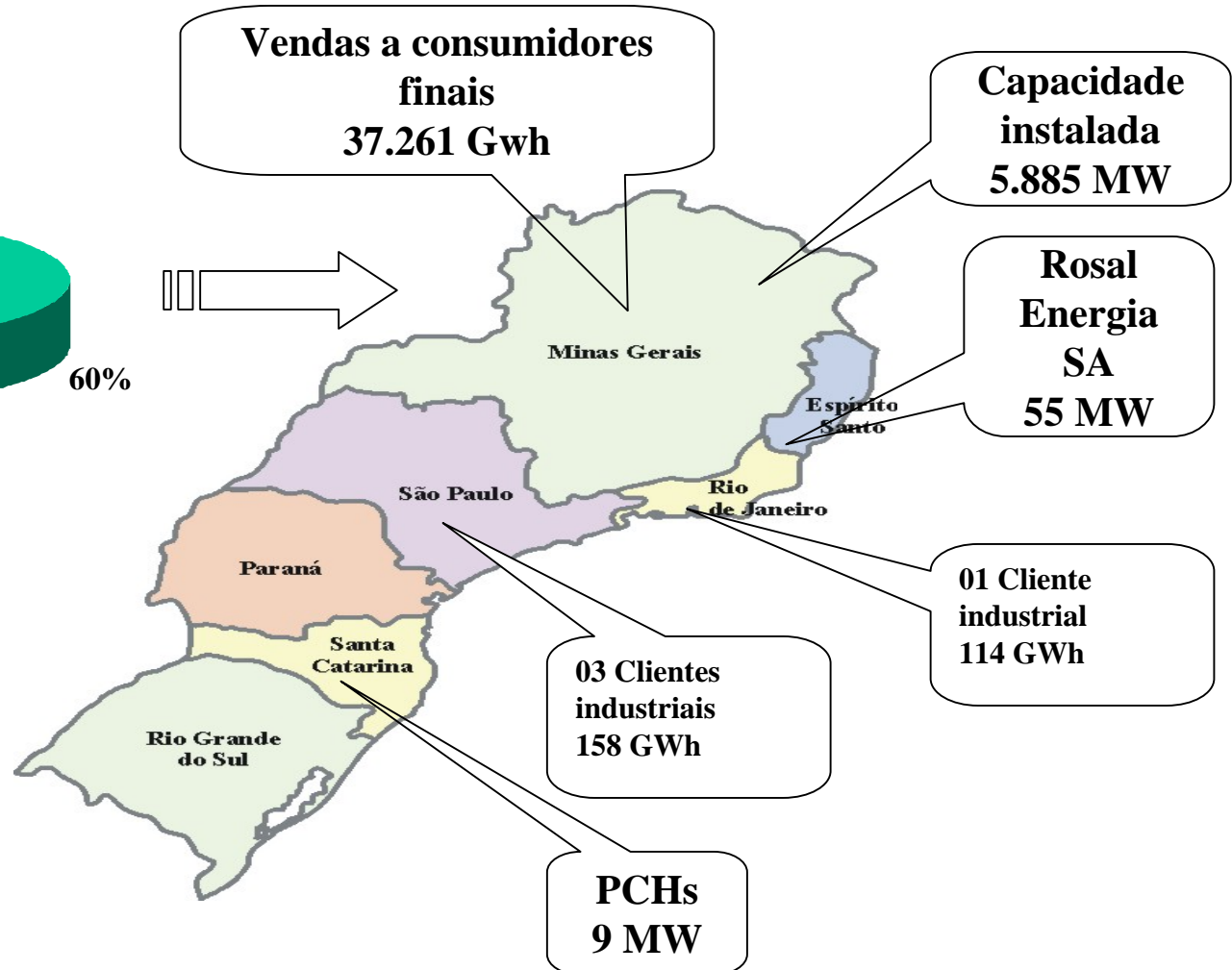
Número de consumidores	5.874.912
Número de empregados	10.668
DEC - Duração média das interrupções em horas por consumidor por ano	10,93
FEC - Frequência de interrupções em número de interrupções por consumidor por ano	6,58



Nossa presença estende-se a outros Estados



■ Industrial ■ Residencial
■ Comercial ■ Rural
■ Outros



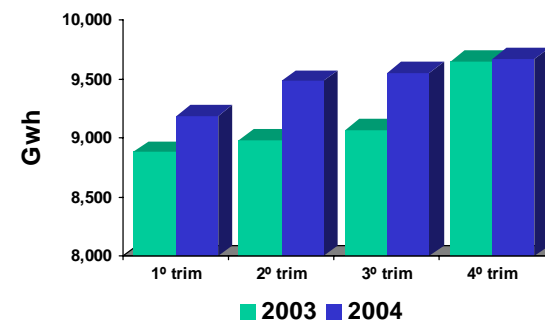


Forte crescimento de vendas para consumidores industriais

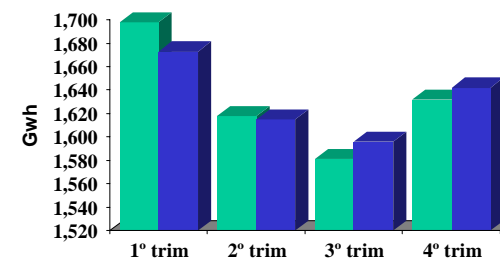
No quarto trimestre, as vendas a clientes industriais lideraram o crescimento de consumo

- ✓ Vendas totais de 2004 subiram 3,6%
 - Consumo industrial aumentou 6,2%
- ✓ No quarto trimestre, as vendas totais superaram em 0,26% as do mesmo período de 2003.
 - Vendas a consumidores industriais cresceram 4,8%.
 - Suprimento a outras concessionárias decresceu 86%.

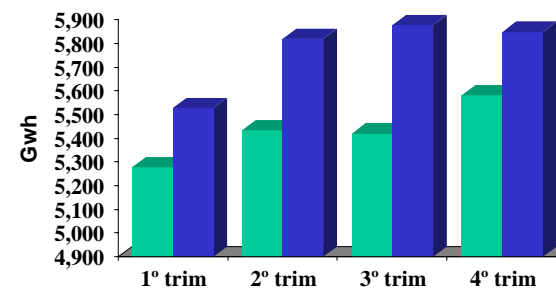
Vendas a Consumidores Finais
Trimestral



Consumo Residencial Trimestral



Consumo Industrial Trimestral





Destques

- ✓ **Novos consumidores : 130.706**
- ✓ **Concessões de licitações de LTs da ANEEL**
 - **LT Itutinga – Juiz de Fora 345 kV**
 - **LT Furnas – Pimenta 345 kV,**
 - **e LT Irapé – Araçuaí 230 kV**
- ✓ **Início da Construção da UHE Capim Branco II : 210 MW**
- ✓ **Entrada em operação**
 - **UHE Queimado –105 MW**
 - **PCH Pai Joaquim- 23 MW**
 - **UTE Barreiro - 13 MW**
 - **SE Bom Despacho 3 - 500 kV**
- ✓ **Lançamento dos Programas:**
 - **Luz para Todos**
 - **Clarear**
 - **Minas PCH**



Fundos subsidiados para o Projeto Luz Para Todos

Programa Plurianual de Investimentos

Negócio	2004	2005	2006	2007
1 - Áreas a expandir	1,093	1,307	1,353	1,017
Geração	495	474	125	106
Transmissão	69	112	131	160
Subtransmissão	26	128	249	193
Distribuição	290	428	634	209
Suporte/Holding	48	165	214	349
Subtotal	927	1,307	1,353	1,017
Rosal Energia	134	-	-	-
Subtotal	1,061	1,307	1,353	1,017
Atividades Atípicas	31	-	-	-
2 - Projetos Especiais	-	761	709	-
Luz para Todos (Turn-Key)	-	638	709	-
Programa Complementar - MT/BT	-	123	-	-
TOTAL (1 + 2)	1,093	2,068	2,062	1,017



Crescimento da capacidade de geração

<u>CAPACIDADE - MW</u>	<u>% CEMIG</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>
UTE BARREIRO	100,0%		13			
UHE FUNIL	49,0%	180				
UHE PAI JOAQUIM	100,0%		23			
UHE QUEIMADO	82,5%		105			
UHE ROSAL	100,0%		55			
UHE AIMORÉS	49,0%			330		
UHE IRAPÉ	100,0%				360	
UHE CAPIM BRANCO I	21,1%					240
UHE CAPIM BRANCO II	21,1%					210
CAPACIDADE EM CONSTRUÇÃO		180	196	330	360	450
% CEMIG		88	178	162	360	95
TOTAL CEMIG		5.771	5.949	6.110	6.470	6.565



Programa Luz Para Todos

Elevar a taxa de atendimento rural para valores próximos a 100% com a ligação de cerca de 176.237 consumidores até 2006

Valores em milhões de reais	Até 2004	2005	2006	Total	%
Investimento Total	85	779.5	776.8	1,641.30	100
Recursos					
- RGR	26.6	172.9	211.9	411.4	25.1
- CDE	31.2	203.3	249.5	484	29.5
- Antecipação do Lucro Social (**)	-	209.3	-	209.3	12.7
- Isenção ICMS	8.3	76.7	75.8	160.8	9.8
- Recursos Próprios	18.9	117.3	239.6	375.8	22.9

- (**) Refere-se a investimento com recurso próprio a ser compensado em anos futuros com aplicação de 5% do Lucro Líquido.
- Contrato de financiamento lastreado pela RGR assinado em 19/Abr/04
 - Juros de 5% mais taxas
 - Sem correção monetária



Agenda

3. Reestruturação dos Negócios.

- Conformidade com o marco regulatório
- Expansão da Gasmig

Dr. Flavio Decat de Moura

Diretor de Finanças, Participações e Relações com Investidores

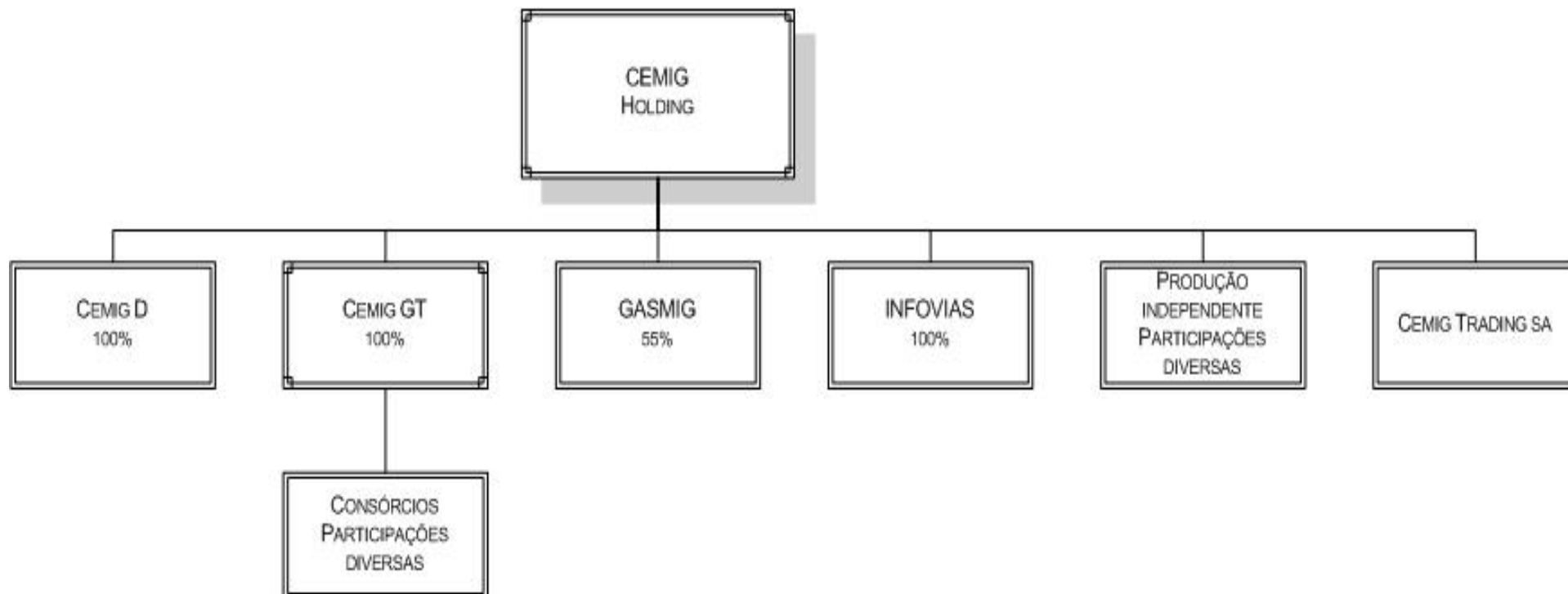


Principais fatores motivadores da reorganização societária

- ✓ Novo marco regulatório
 - Contrato de concessão
 - Lei 10.848, de março de 2004
- ✓ Expansão da oferta de gás natural em MG
 - Aumentar a capilaridade da oferta de gás natural como forma de mitigar o risco de perda de área de concessão
- ✓ Expansão além dos limites do Estado de Minas Gerais
 - Elevação da participação de mercado de energia elétrico para níveis próximos do limite regulatório



Nova estrutura preserva a composição acionária ao nível de “holding”



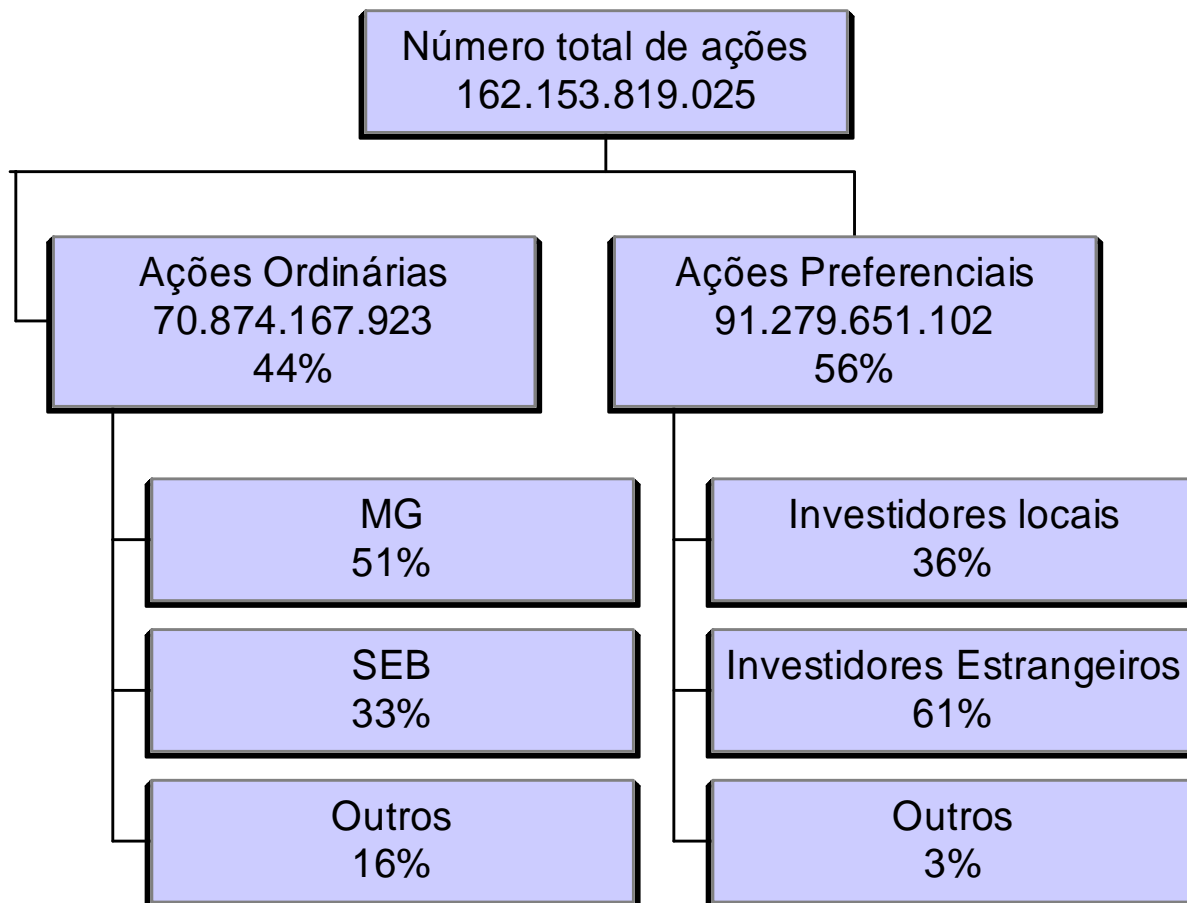


Cemig Holding : participações em empresas

- ✓ Companhia de capital aberto com ações negociadas na BOVESPA (nível I de governança corporativa), NYSE (ADR nível II) e LATIBEX.
- ✓ Ativos : proprietária das ações das empresas controladas e coligadas
- ✓ Área de atuação
 - Setor elétrico
 - Gás natural
 - Telecomunicações (ainda em estudos)
 - Sem restrição geográfica
- ✓ Foco negocial : assegurar retorno que traga agregação de valor aos investimentos já feitos
 - Novos projetos
 - Aquisições



Nova estrutura preserva a composição acionária ao nível de “holding”





Cemig GT : competição por novas concessões

- ✓ Subsidiaria integral de capital aberto
 - Ações não negociadas de propriedade da Cemig holding
 - Emissão de debêntures
- ✓ Capacidade existente
 - Sétima maior geradora com 5.940 MW
 - Sexta maior transmissora com 4.900 km de rede
- ✓ Ativos : R\$ 4,7 bilhões
- ✓ Área de atuação
 - ACR: contratos ACR
 - com participação em leilões promovidos pela CCEE
 - ACL : contratos com consumidores livres
 - Condições negociadas
 - Transmissão
 - novas concessões
 - Gestão das concessões existentes

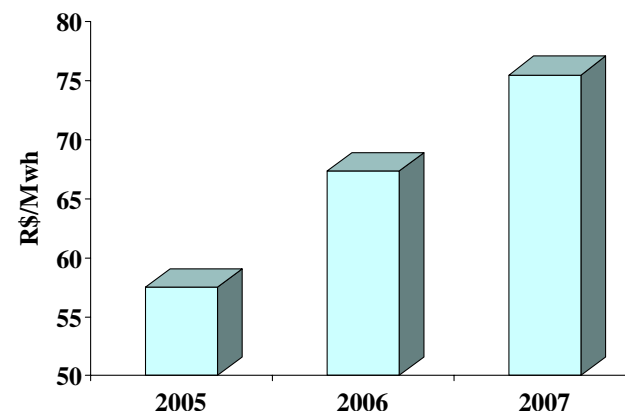


Cemig GT teve como primeira ação a participação no leilão

1o. leilão de energia existente aconteceu em 7/12/04, quando foram vendidos 17.000 MW médios

- ✓ **O valor total negociado chegou a R\$ 74,9 bilhões**
 - 35 distribuidoras como compradoras
 - e 18 geradoras como vendedoras.
- ✓ **As empresas fecharam contratos para oito anos :**
 - a partir de 2005: 9.054 MW médios
 - Para 2006: 6.782 MW médios.
 - Para 2007: 1.172 MW médios.

Preço médio de contratos obtidos no leilão



✓ **O leilão de capacidade existente será realizado em São Paulo pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE) no dia 31 de março de 2005**

- contratos de oito anos de duração, com entregas a partir de 2008 e 2009.
- No dia 18 de março, será divulgada a lista das empresas pré-qualificadas ao leilão.

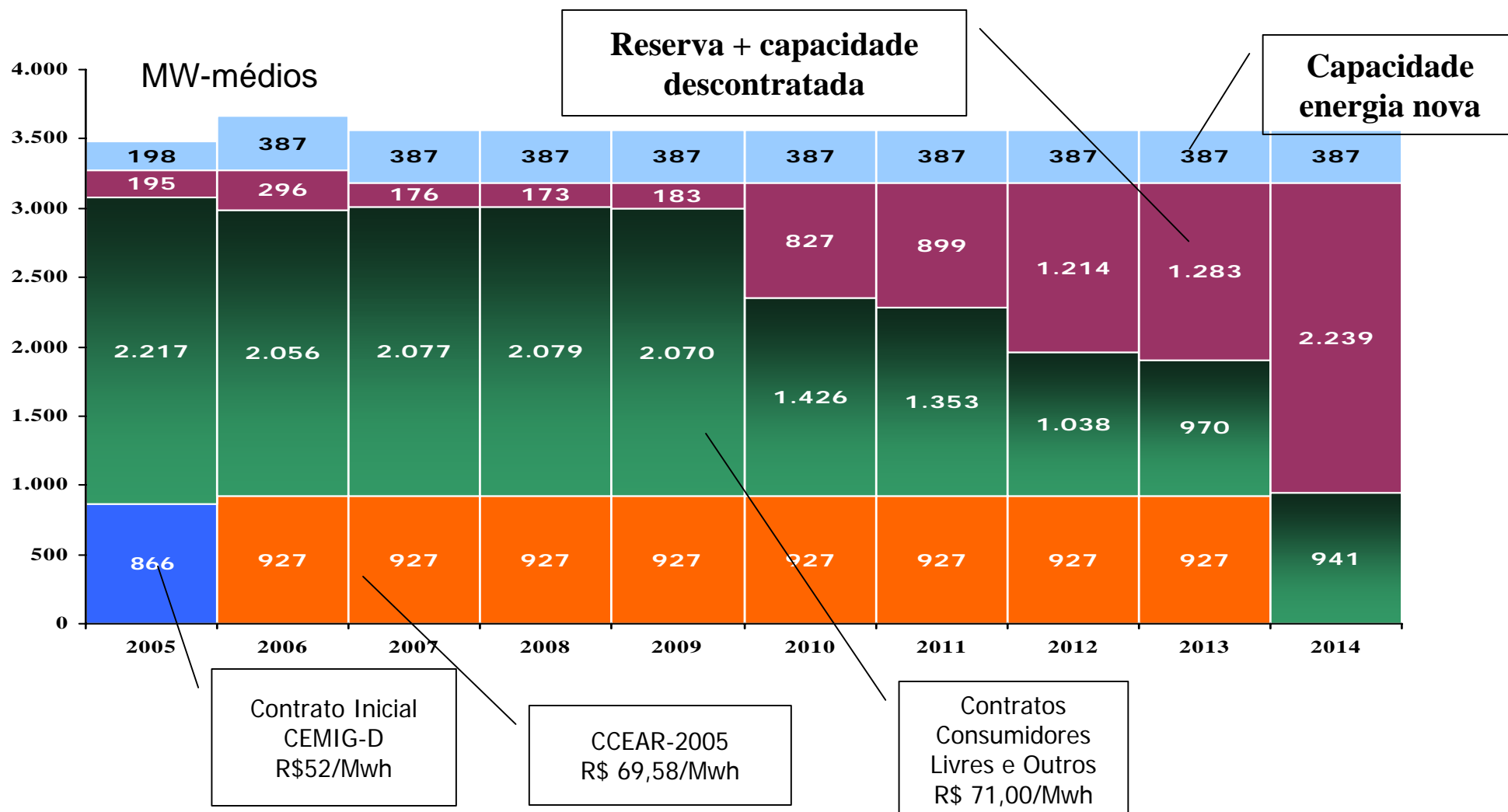


Estratégia garantiu contratos de maior valor

- ✓ Redução da exposição ao leilão
 - Negociação de contratos bilaterais com clientes industriais resultou em preço médio de R\$ 71/MWh (comparável com o produto 2005 do leilão)
 - 21% superior à média do leilão para entrega em 2005
 - Venda de 2033 MW médios com prazo médio de 5 anos
 - Contratos com adequada proteção inflacionária
 - IGP-M
 - Contrato com correção cambial
 - Receita de US\$ 1,1 bilhões
 - Hedge natural para transações de captação de recursos no mercado internacional
- ✓ Sucesso do leilão
 - Nenhum MW vendido no leilão para entrega em 2005
 - Dos 1033 MW médios disponíveis, foram vendidos 927 MW médios para entrega em 2006 a R\$ 69,58/MWh, R\$ 2,25/MWh superior ao preço médio do leilão



Carteira de contratos da Cemig GT





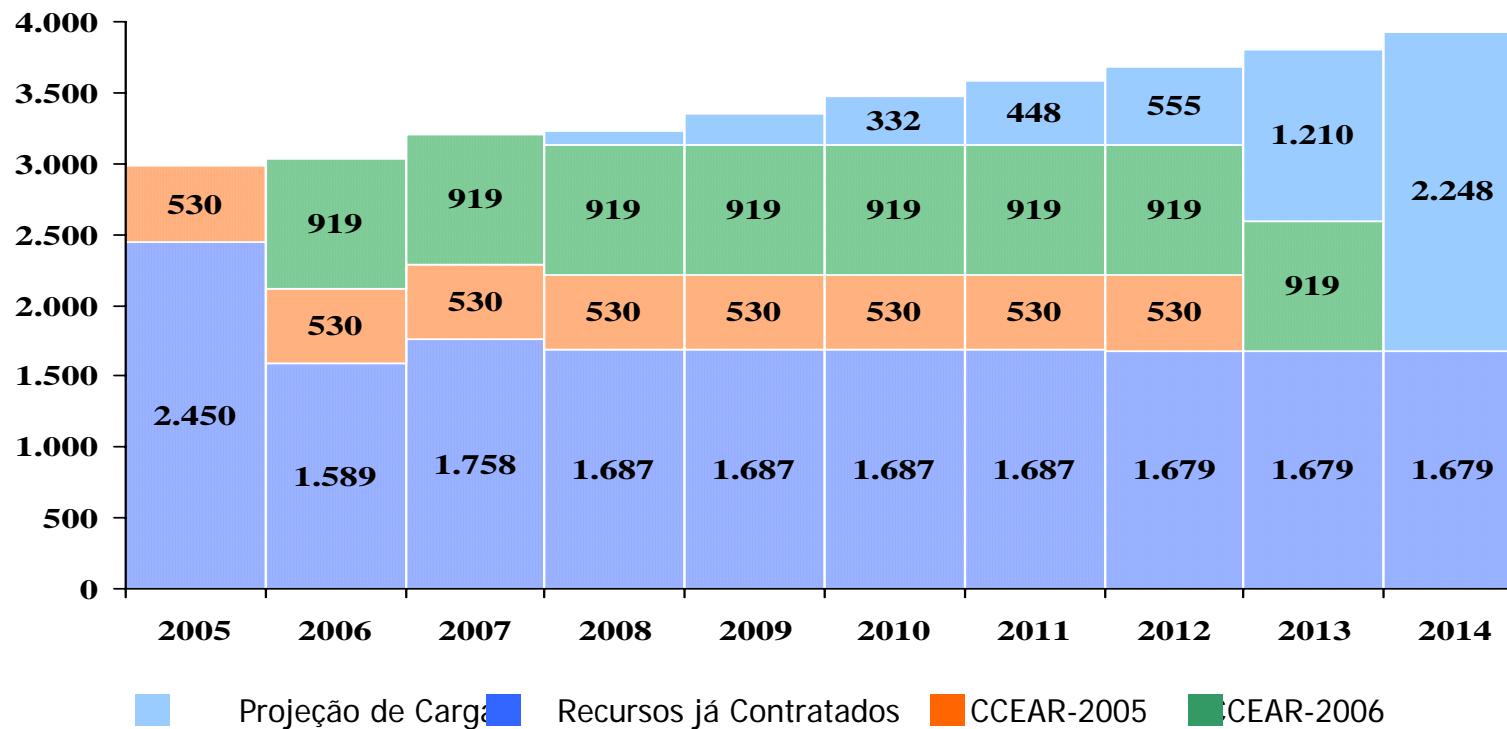
Cemig D : serviços de distribuição de energia elétrica

- ✓ Subsidiaria integral de capital aberto
 - Ações não negociadas de propriedade da Cemig holding
 - Emissão de debêntures
- ✓ Capacidade Instalada
 - Rede de sub-transmissão : 16.086 km
 - Rede de distribuição : 367.437 km
- ✓ Ativos : R\$ 2,7 bilhões
- ✓ Foco comercial
 - Expansão da participação de mercado
 - Excelência operacional
 - Maximização do retorno permitido pelo agente regulador
 - Compromisso com o atendimento aos consumidores



Balanço Estrutural de Energia CEMIG-D

MW-médios



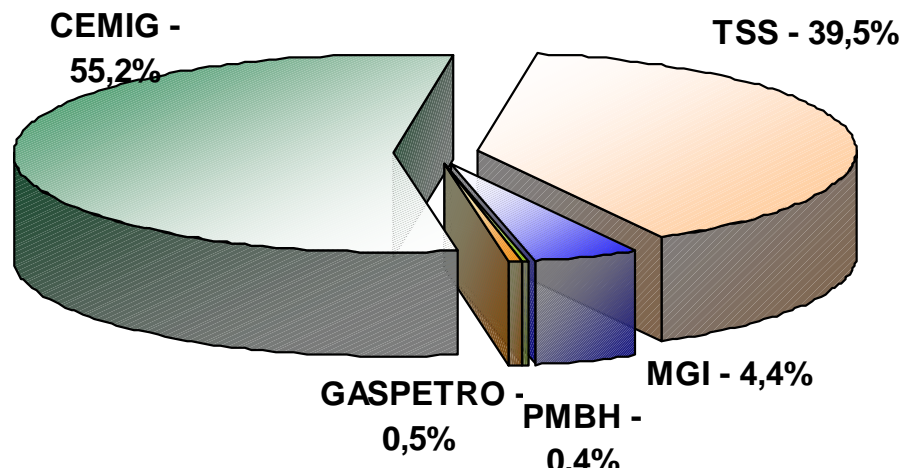


Reestruturação dos Negócios

Acordo de Associação Cemig /Gasmig/Gaspetro /Petrobras

- ✓ Aquisição pela Gaspetro de 40% do capital social da Gasmig, preservando o controle da Cemig com a celebração de um Acordo de Acionistas
- ✓ Negociação finalizada no dia 15/12/04 : Valor total pago de R\$ 154 milhões
- ✓ Ganho de capital : R\$ 100 milhões

GASMIG





Com a nova parceria, a Gasmig irá expandir o suprimento de gás natural em MG

- Aumento da oferta de gás no Estado de Minas Gerais
- Ampliação da infra-estrutura de transporte e distribuição de gás natural no Estado de Minas Gerais, conforme Plano Diretor
- Compra pela Gasmig de quantidades adicionais de gás natural vendido pela Petrobras, conforme Plano Diretor
- Outorga pela Gasmig à Petrobras do direito de preferência na aquisição de gás em igualdade de condições com terceiros

GAS|MIG

Vendas de gás natural em mil/m ³	2001	2002	2003	2004
Grandes Volumes / Uso Geral	295.461	298.341	296.842	377.165
Automotivo	52.828	71.092	85.108	93.698
Sub total	348.289	369.433	381.950	470.863
Termeletricidade	5.364	44.660	82.743	281.534
Total Geral	353.653	414.093	464.693	752.397
Faturamento (R\$ mil)	115.558	207.968	367.043	435.055
Patrimônio Líquido (R\$ mil)	65.114	87.658	95.359	123.184
Nº de Consumidores	100	150	187	211
Extensão de Rede (km em operação)	128,4	161,8	185,5	240,7



Plano Diretor vai levar gás natural a diversas regiões

Demanda atingirá 10 milhões de metros cúbicos por dia de gás natural em 2010

SUL DE MINAS Km

Itajubá / Pouso Alegre 48

Pouso Alegre / Caldas 80

Caldas / Poços de Caldas 46

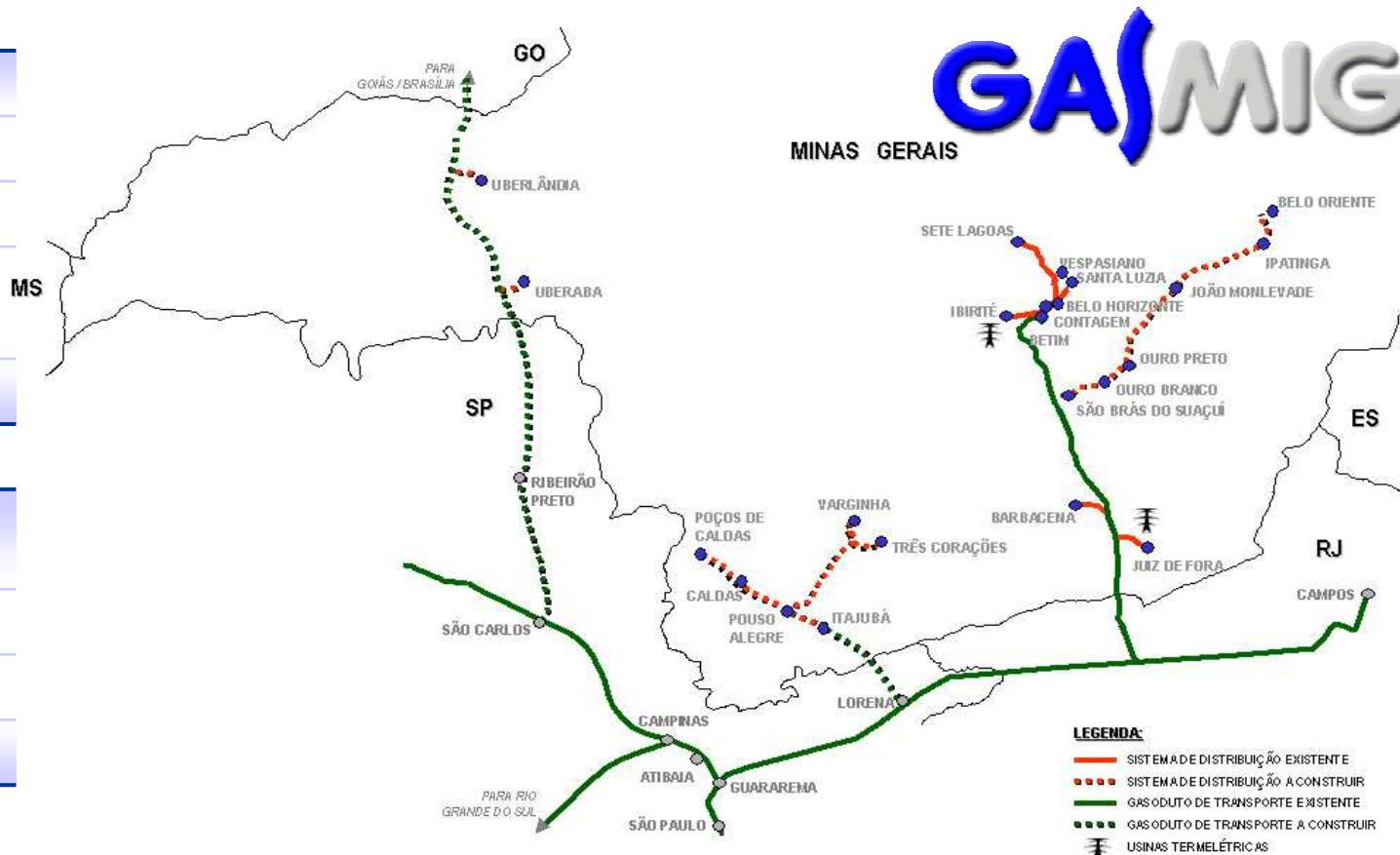
TOTAL 174

TRIÂNGULO MINEIRO Km

São Carlos / Uberaba 290

Uberaba / Uberlândia 80

TOTAL 370





Aquisição de 100% do capital da ROSAL Energia SA

- ✓ Usina hidroelétrica de 55 MW de potência instalada
 - Energia Assegurada: 30 MW médios (262.800 MWh/ano)
 - Entrada em Operação: dez/99 e jan/00
 - Localização: Rio Itabapoana, divisa entre RJ/ES
 - Conexão: através de 2 LTs de 69 kV (34km e 43 km) até as SE Alegre e SE Mimoso do Sul (Escelsa)
- ✓ Regime de Concessão: Serviço Público
 - Período de Concessão: 1997 a 2032 (35 anos)
- ✓ Contratos de venda de energia já assinados com o Grupo Rede correspondente a 100% da capacidade instalada
- ✓ Negociação concluída em 23/12/04 com o pagamento à Caiuá de R\$134 milhões
 - após 30 dias, depois da auditoria de fechamento, pagamento referente às variações patrimoniais de 31/08 a 23/12/04



Agenda

3. Sólida estrutura financeira

- Resultado operacional forte
- Margens crescentes

Luiz Fernando Rolla

Superintendente de Relações com Investidores



Pontos de atenção

✓ COFINS/PASEP

- | | |
|---|-----------------|
| • PIS/PASEP – aumento nas despesas de dezembro de 2002 a dezembro de 2004 | R\$ 105 milhões |
| • COFINS - aumento nas despesas de fevereiro de 2004 a dezembro de 2004 | R\$ 238 milhões |
| • Atualização Monetária – IGP-M | R\$ 18 milhões |
| • Total | R\$ 361 milhões |

✓ RTE

- | | |
|------------------|-------------------|
| • Valor do ativo | R\$ 1.061 milhões |
| • Provisão | R\$ 163 milhões |
| • Saldo | R\$ 898 milhões |

✓ RTD

- ativo regulatório, em contrapartida à receita operacional, no montante de R\$359 milhões

✓ CVA

- Reembolso de despesas da parcela A pagas antecipadamente.

– CVA 2003	R\$ 304 milhões
– CVA 2004	R\$ 144 milhões
– CVA 2005	R\$ 106 milhões



Lucro líquido do ano aumentou 15%

✓ Contribuições positivas

- Volume de vendas 3,6% superior ao de 2003 : mais de 1.300 GWh
- Reajuste de tarifas : 14% em Abril 2004
- Ressarcimento das despesas de COFINS/PASEP : redução das deduções de R\$ 343 milhões
- Ganhos de capital : GASMIG

✓ Contribuições negativas

- Provisão de RTE
- Encargos regulatórios

Demonstrativo de resultado

Valores em milhões de Reais

	ANO		4º TRI	4º TRI
	2004	2003	2004	2003
Receita Líquida	7.141	5.623	2.041	1.567
Despesas Operacionais	(5.459)	(4.397)	(1.629)	(1.157)
<i>EBIT</i>	1.682	1.226	412	410
<i>EBITDA</i>	2.266	1.796	562	559
<i>Resultado Financeiro</i>	(281)	335	(132)	(166)
<i>Resultado não Operacional</i>	74	(61)	86	(37)
<i>Provisão IR, Cont. Social e IR Diferido</i>	(602)	(553)	(128)	(74)
<i>Reversão JSCP</i>	510	250	210	250
<i>Participações Minoritárias</i>	2	1	2	1
<i>Lucro Líquido</i>	1.385	1.198	450	385



EBITDA ajustado mostra pequena diferença

Fatores imprevistos impactaram o EBITDA

Valores em milhões de reais	2004	4º.Tri 2004
EBITDA	2.266	562
(COFINS/PASEP)	(343)	(343)
	1.923	219
RTE	104	104
Provisão para bonus racionamento	23	23
Devolução ao consumidor	25	25
Participação nos resultados	48	48
	2.123	419
CVA ajustada		80
EBITDA ajustado	2.123	499
EBITDA previsto (guidance)	2.212	
Diferença	4,2%	



Receita líquida anual aumentada de 27%

Aumento da receita advem principalmente de :

- **Reajuste tarifários de 2004 e 2003**
- **RTD : complementação da revisão tarifaria de 2003**
- **Volume de vendas maior 3,6%**
- **COFINS/PASEP : pagamentos feitos em 2004 registrados como despesas pagas antecipadamente**

Receita operacional

Valores em milhões de reais	ANO		4º TRI	
	2004	2003	2004	2003
Vendas a consumidores finais	8.566	7.179	2.248	1.962
Reajuste Tarifário Diferido - RTD	359	-	29	-
Suprimento	37	57	7	7
Receita de Transmissão de Rede	244	257	61	66
Fornecimento de Gás	408	367	76	173
Outras	134	108	40	30
Deduções	(2.607)	(2.345)	(420)	(671)
Receita Líquida	7.141	5.623	2.041	1.567



Despesas operacionais aumentaram R\$ 1.062 milhões, ou seja, 24%

- Custos não controláveis subiram R\$ 587 milhões ou 28 %
 - Encargos de transmissão subiram R\$ 276 milhões, ou 89%
 - CDE subiu R\$ 120 milhões, ou 102%
 - Compensações de recursos hídricos subiu R\$ 94 milhões, ou 671%!!
- Custos controláveis menos provisões subiram R\$ 201 milhões, ou 8,8%
 - Despesas com Pessoal aumentou R\$ 69 milhões, ou 9,3%
 - Obrigações pós emprego subiram R\$ 33 milhões, ou 45%
- Provisões operacionais mais RTE subiram R\$ 277 milhões
 - No quarto trimestre, responsáveis por mais de 50% de todo o aumento

Despesas operacionais

	ANO		4º TRI	
	2004	2003	2004	2003
Energia Comprada	1.480	1.393	405	356
Pessoal / Administradores / Conselheiros / Participações Empregados	919	834	278	333
Depreciação e Amortização	584	570	149	148
Conta de Consumo de Combustível - CCC	292	282	73	62
Conta de Desenvolvimento Energético - CDE	238	118	73	40
Encargos de Uso da Rede Básica de Transmissão	586	310	187	63
Serviços de Terceiros	333	321	96	101
Forluz – Benefícios de Empregados Pós Aposentadoria	107	74	27	38
Materiais	83	88	19	26
Royalties	108	14	41	(33)
Gás Comprado para Revenda	260	246	43	120
Provisões Operacionais	159	105	62	(30)
Outras Despesas e Provisão Perdas Recomposição Tarifária	310	42	176	(67)
Total	5.459	4.397	1.629	1.157

Valores em
milhões de reais



Resultado financeiro: despesas de R\$ 281 milhões

- ✓ Despesa JSCP de R\$ 510 milhões
- ✓ Ativos regulatórios (RTE, CVA, RTD): receitas relevantes de R\$534 milhões e tributação diferida
- ✓ Receita financeira CRC de R\$ 580 milhões com tributação (R\$ 326 milhões provisionados)

Resultado financeiro

	ANO		4º TRI	
	2004	2003	2004	2003
Receitas Financeiras	1.076	1.114	304	188
Renda da Aplicação Financeira	137	78	45	12
Acrésc. Morat. Ctas Energia Elétrica	63	56	16	15
Contrato CRC/Estado (juros + variação monetária)	254	164	58	45
Variação monetária da Recomposição Tarifária Extraordinária e RTD	406	379	18	(19)
Variações cambiais	110	352	76	13
Outras	106	85	91	122

Valores em milhões de reais

	ANO		4º TRI	
	2004	2003	2004	2003
Despesas Financeiras	(1.357)	(779)	(226)	(104)
Encargos de empréstimos e financiamentos	(374)	(335)	(95)	(106)
Variação monetária da Recomposição Tarifária Extraordinária e Supridores	(80)	(77)	(18)	1
Variações cambiais	(25)	(16)	(5)	8
Var. Monet. Passivas-Empr. Financ.	(124)	(53)	(22)	(9)
CPMF	(49)	(39)	(16)	(12)
Provisões para perdas em Derivativos	(160)	(51)	(58)	21
Outras	(35)	42	(12)	(7)
Juros sobre capital próprio	(510)	(250)	(210)	(250)



Agenda

5. Estrutura de financiamento

- Alongamento do perfil da dívida
- Redução da exposição ao risco cambial



Crescimento substancial das disponibilidades de caixa

Fluxo de caixa livre consolidado

	2004	2003
Caixa no Início do Período	441	123
Caixa gerado pelas Operações	1.642	591
Lucro Líquido	1.385	1.198
Depreciação e Amortização	584	570
Fornecedores	(65)	(731)
Outros Ajustes	(262)	(446)
Atividade de Financiamento	(135)	631
Financiamentos obtidos	1.546	1.637
Pagamentos de empréstimos e financiamento	(1.424)	(826)
Outros	(309)	(199)
Atividade de Investimento	(1.051)	(904)
Investimentos fora da concessão	(141)	(194)
Investimentos da concessão	(1.043)	(806)
Obrigações especiais - contribuições do consumidor	133	96
Caixa no Final do Período	896	440

Valores em
Milhões de
reais



Política de gestão da dívida visa sustentabilidade

- ✓ Alongamento do vencimento para o longo prazo
 - Rolagem de dívidas vencidas em 2004: R\$ 1,5 bilhões
 - Moeda local : R\$ 1.114 milhões
 - Moeda estrangeira : R\$ 431 milhões
- ✓ Redução da exposição ao risco cambial
 - Combinada com hedge natural (contratos de venda de energia indexados ao dólar)
- ✓ Compromissos do Plano Diretor:
 - Dívida/ EBITDA ≤ 2
 - Dívida/(Dívida+ patrimônio líquido) $< 40\%$



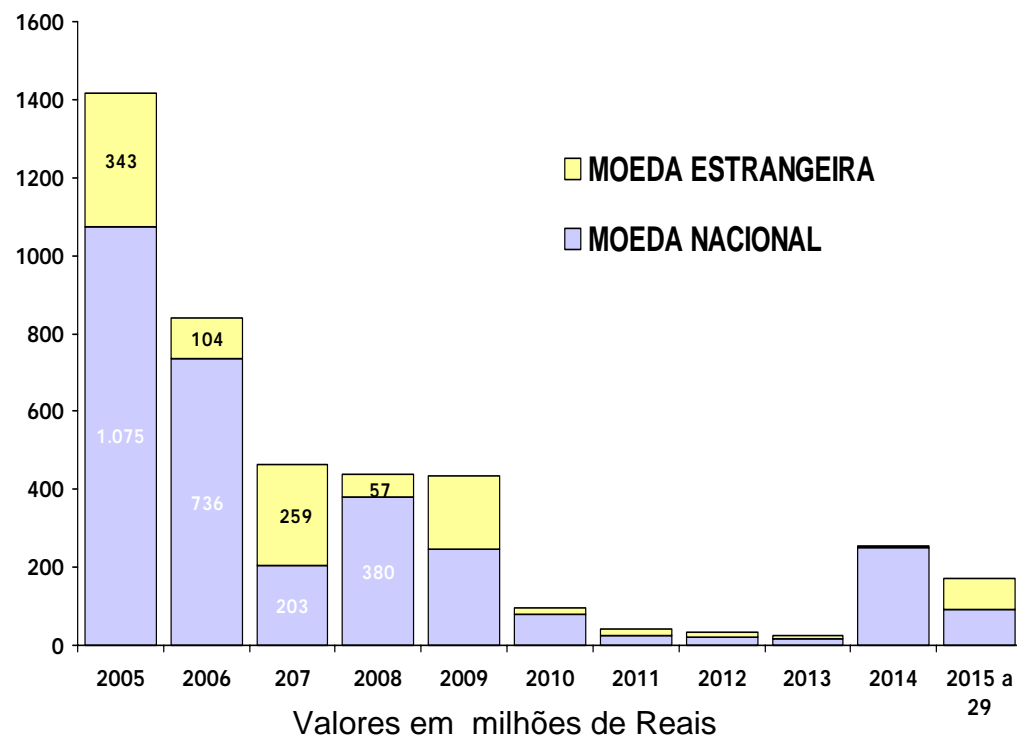
Indicadores sólidos, porém, vencimentos de curto prazo

- Dívida/(Dívida + patrimônio líquido) : 37%
- Dívida em moeda estrangeira representa 26%
- Dívida líquida/EBITDA : 1,5

- Endividamento concentrado no médio/curto prazo

- ✓ 64% da dívida vence em três anos
- ✓ 41% da dívida externa vence em dois anos

	31/dez/04	Curto Prazo	Longo Prazo	31/dez/03
MOEDA ESTRANGEIRA	1.099	343	756	1.579
CEMIG	1.045	321	724	1.612
OUTRAS	75	22	53	99
FUNDOS VINCULADOS	(21)	-	(21)	(132)
MOEDA NACIONAL	2.728	972	1.756	1.804
CEMIG	2.725	970	1.755	1.800
OUTRAS	3	2	1	4
SUBTOTAL	3.827	1.315	2.512	3.383
BNDDES	390	102	288	475
TOTAL CEMIG	4.217	1.417	2.800	3.858



The logo for CEMIG, featuring the word "CEMIG" in a bold, green, sans-serif font with a yellow dot above the 'I'. The logo is set against a white background with a green border.

A melhor Energia do Brasil



Cumprindo Metas Agregando Valor para os Acionistas

Março 2005