



www.cemig.com.br

11º ENCONTRO ANUAL
Cemig-Apimec

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Gerenciamento de Riscos Corporativos

Cristiano Correa de Barros

Superintendência de Gestão de Finanças Corporativas

Apresentador: Jorge Luiz Carvalho Brandão

Belo Horizonte, maio/06



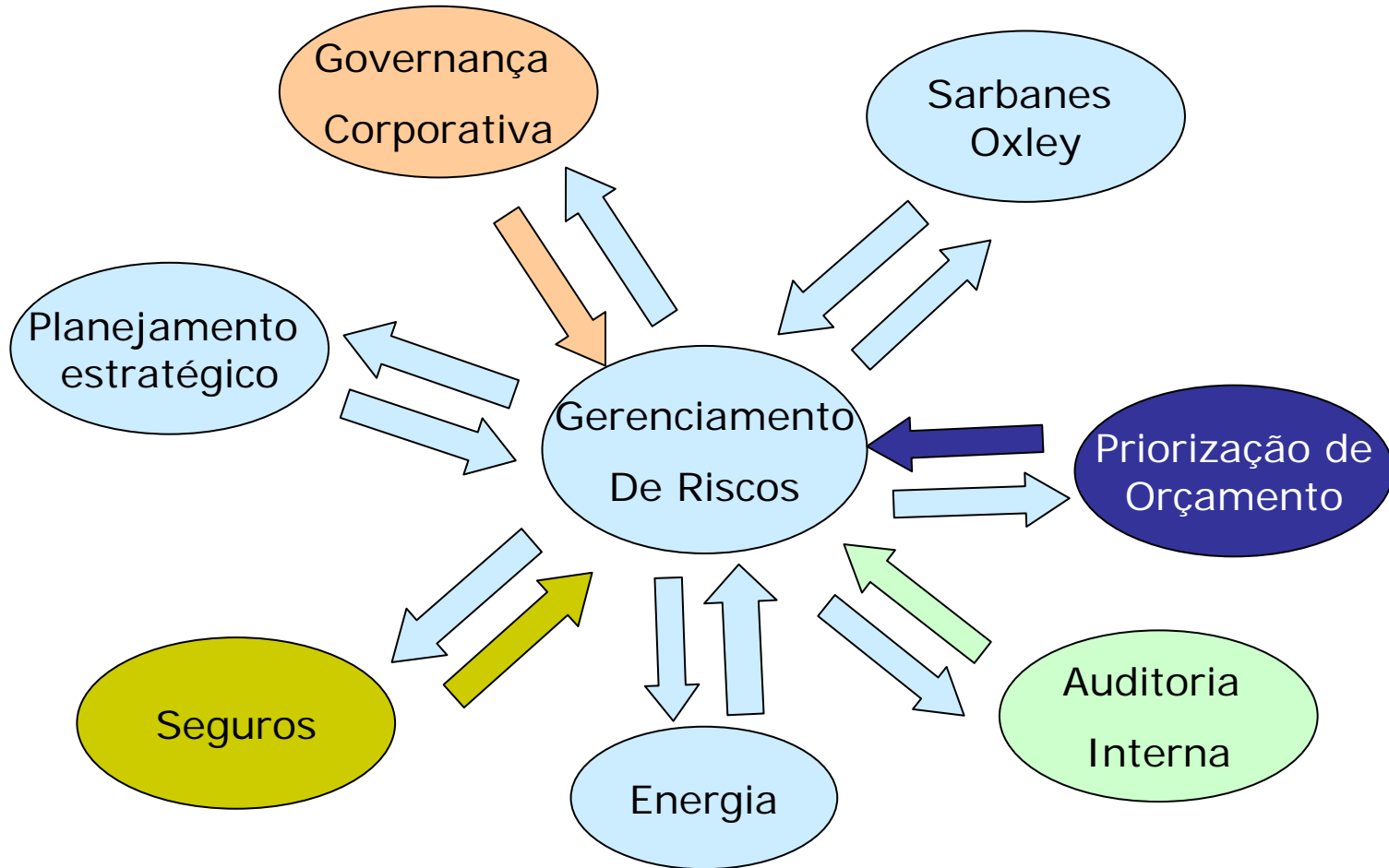
CIG
LISTED
NYSE



IX Prêmio ANEFAC – FIPCAFI – SERASA
Quanto mais transparente, melhor o mercado vê a sua empresa.



Gerenciamento de Risco no contexto empresarial





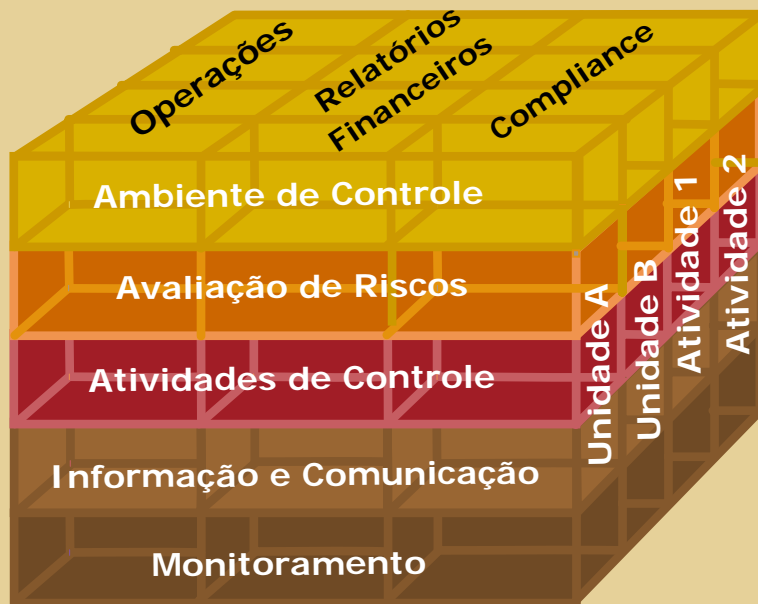
- Transparência
- Prestação de contas
- Eqüidade entre as diferentes classes de proprietários

O Gerenciamento de riscos contribui através da minimização de ameaças como fraudes, conflito de interesse, erros estratégicos, uso de informações privilegiadas e outros.



Relação com Controles Internos e Compliance

Modelo de Controles Internos COSO I (*)



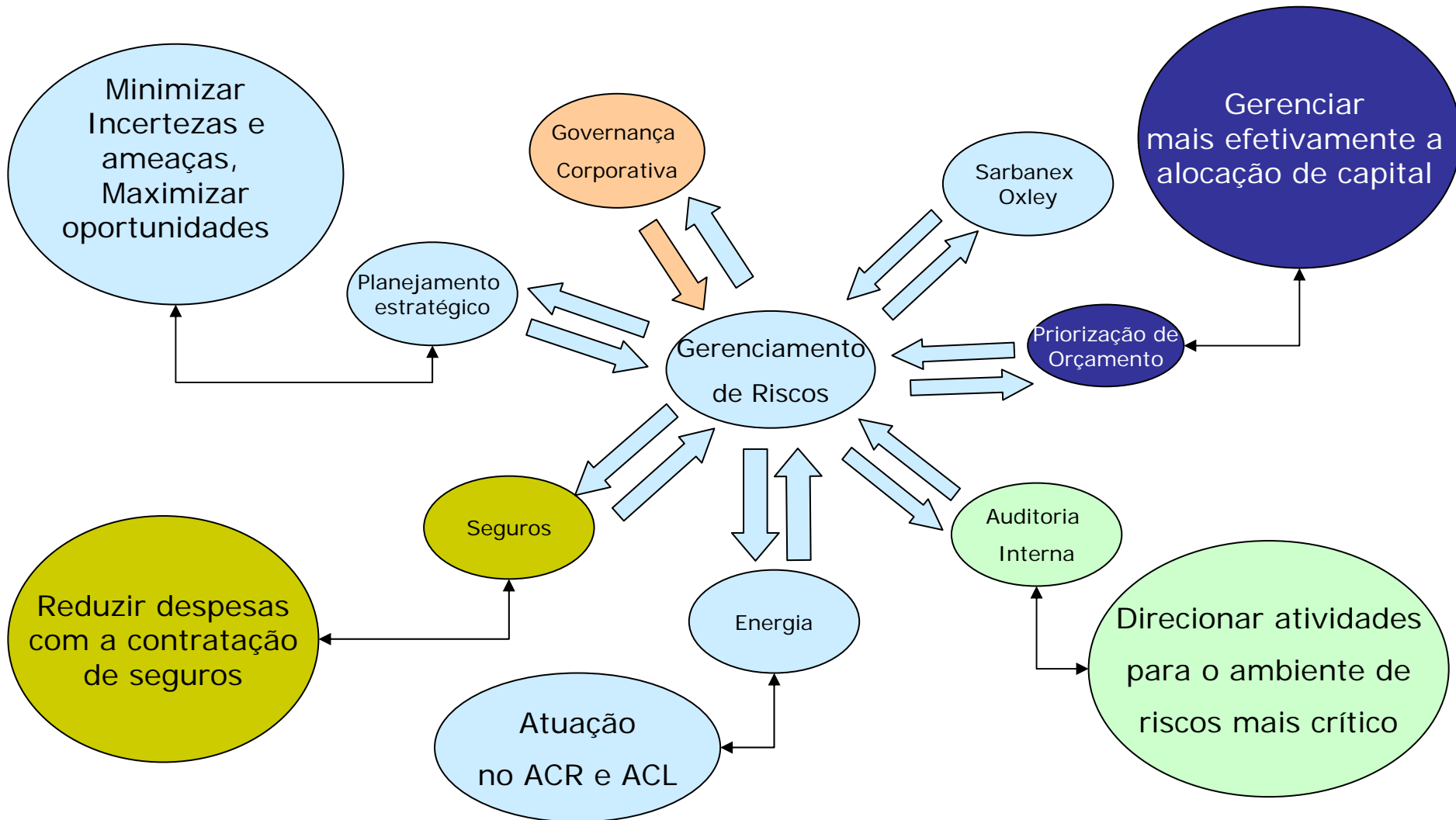
Objetivos:

- Eficiência e eficácia das operações
- Confiabilidade dos sistemas de informações
- Cumprimento dos aspectos legais e regulamentares.

(*) *Committee Of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*



Relação com outros ciclos de gestão interna





Visão de outros agentes

Investidores

- EBITDA significativo e crescente
- Alavancagem

Agências de Rating

- Cobertura do Serviço da dívida
- Mercado futuro
- Limitações estatutárias

Credores

- Honrar Serviço da dívida
- Financiar operações
- Bancar investimentos
- Captação recursos de 3os

Poder Regulador

- Regras claras e estáveis
- Impacto nas demais visões

GERENCIAMENTO DE RISCOS



Metodologia utilizada pela Cemig

Cadeia de Valor
Macro-processos/processos

Objetivos de negócio

Riscos

Controles

Avaliação dos Riscos

Indicadores-chave de risco

Tratamento

Plano de ação



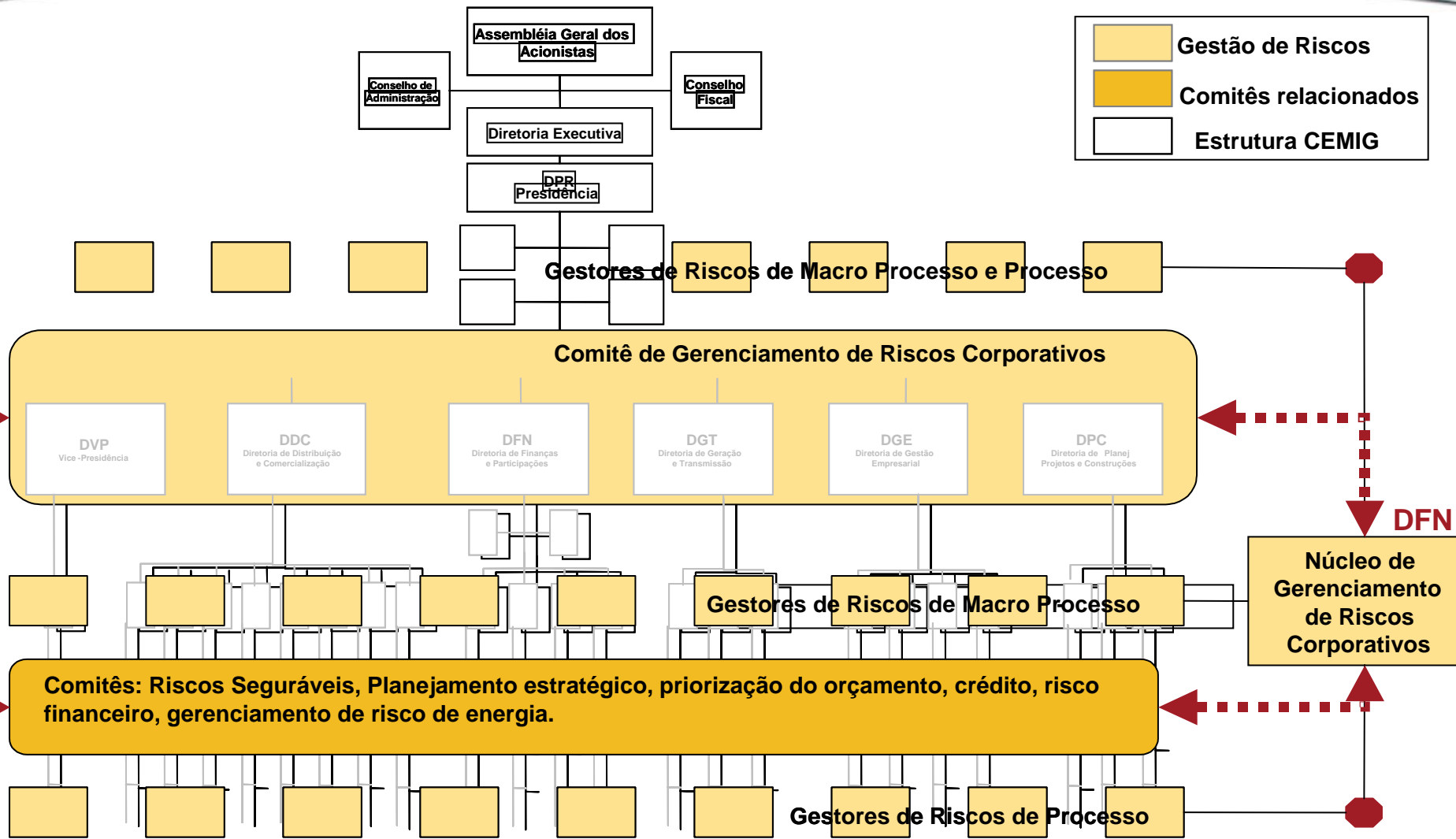


Mapa de Riscos Corporativos

			INTERVALOS				TOTAIS			
			R\$ (MM)				EXP. FINAN.	IMP. INT.	EXP FINAL	
EXPOSIÇÃO FINANCEIRA	ALTA	A3								
		A2								
		A1								
	MÉDIA	M3								
		M2								
		M1								
	BAIXA	B3								
		B2								
		B1								
				N/A	B	M	A			
				IMPACTO INTANGÍVEL						



Estrutura de GRC da CEMIG





Comitês existentes

- Comitê de Gerenciamento de Riscos Corporativos
- Comitê de Gerenciamento de Riscos de Energia
- Comitê de Planejamento Estratégico
- Comitê de Priorização do Orçamento
- Comitê de Gestão de Riscos Seguráveis
- Comitê de Crédito
- Comitê de Gerenciamento de Risco Financeiro
- Comitê de Segurança da Informação



Estrutura de GRC da CEMIG

Posicionamento apetite a riscos

Decisões estratégicas

Delegação de alçada de decisão

Qualidade das informações

Consolidação dos resultados

Avaliação dos riscos

Conselho de Administração

Diretoria Executiva

Comitê de Gerenciamento de Riscos Corporativos

Núcleo de Gerenciamento Riscos Corporativos

Gestor de Risco de Macro Processo

Gestor de Risco de Processo

Supervisão do SGRC

Ambiente estratégico do SGRC

Ambiente tático do SGRC

Ambiente operacional do SGRC



Sistema de GRC

A CEMIG implementou o aplicativo Sistema de Gestão Integrada de Riscos - SGIR

SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DE RISCOS

Gerenciamento Corporativo de Riscos
Ciclo: 2004

Parâmetros Cadastro Consultas [sobre](#) [principal](#) [Logoff](#)

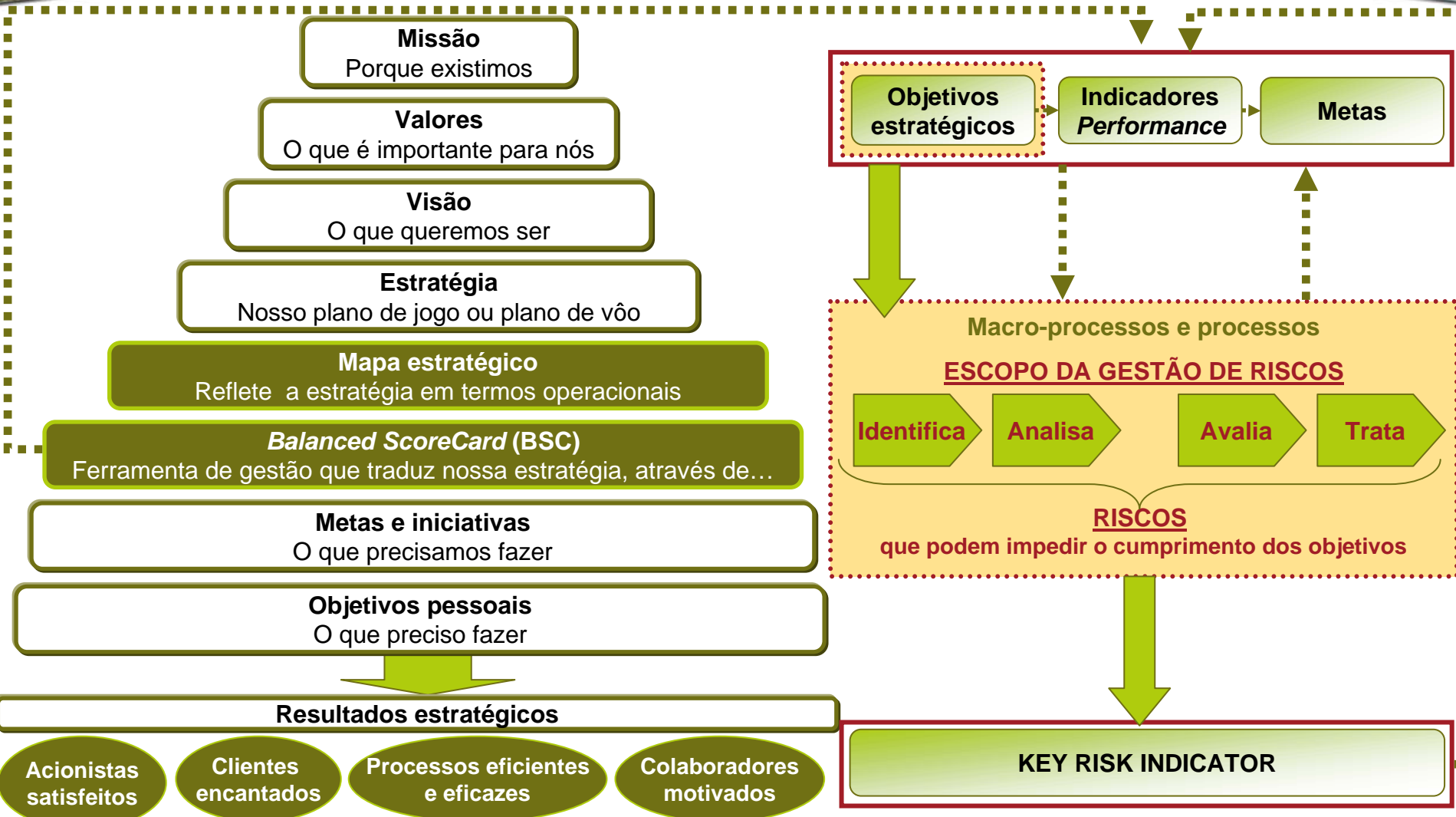
- Objetivos
- Riscos**
- Controles
- Planos de Ação
- Indicadores de Risco

Clarify

SGIR® é marca registrada da Clarify Consultoria e Sistemas
Todos os direitos reservados. Registro do Software junto ao INPI sob No.0053851

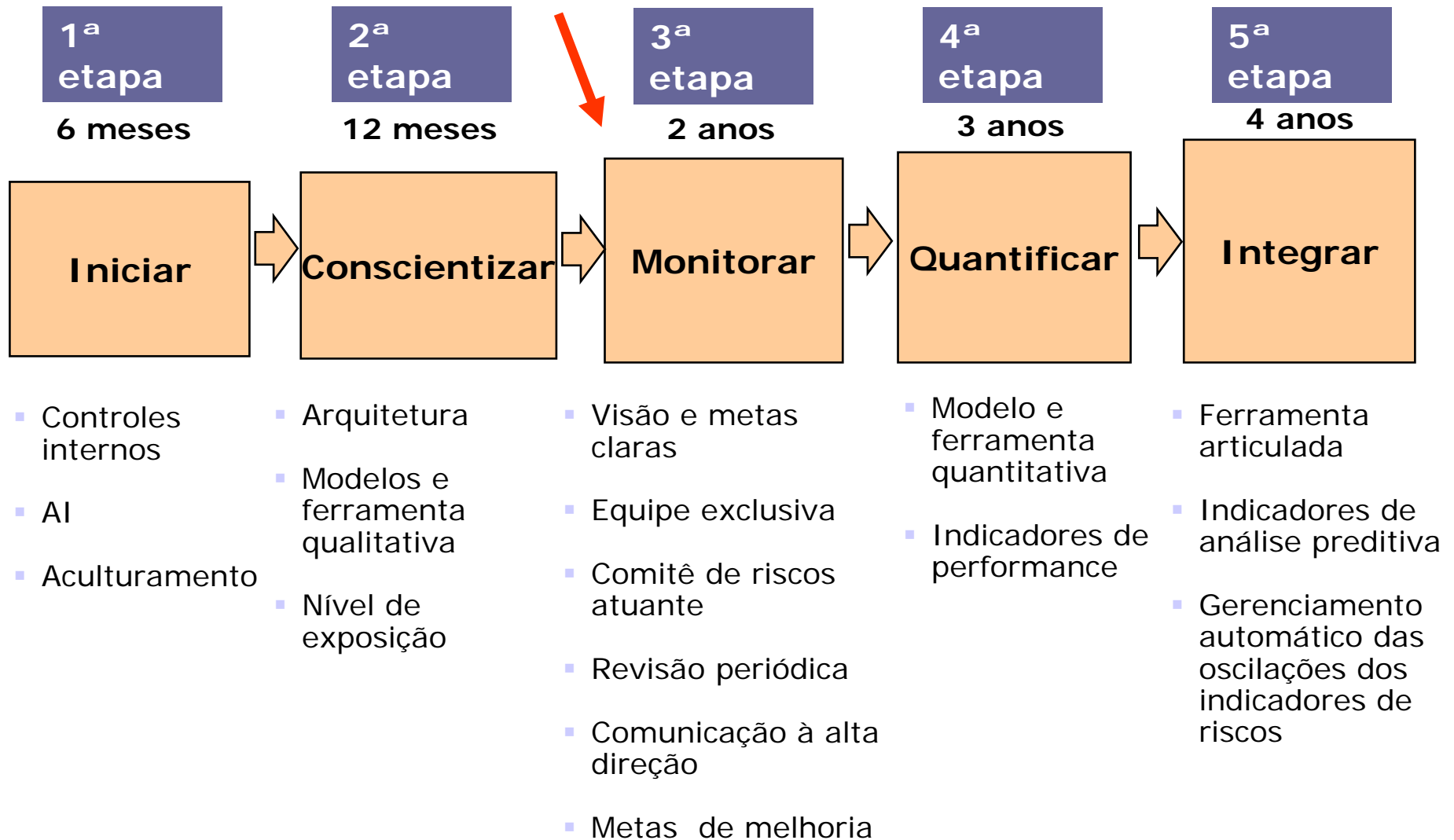


Entendendo a integração do GRC com o BSC





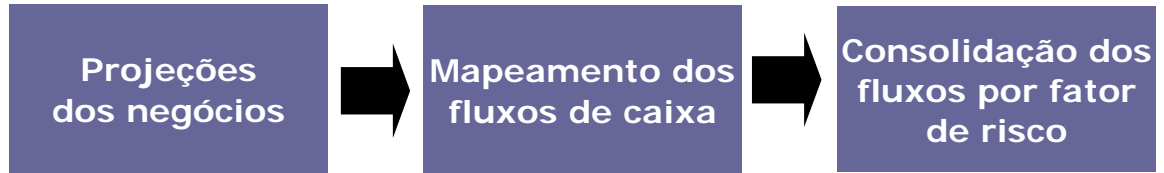
Evolução traçada do GRC na Cemig



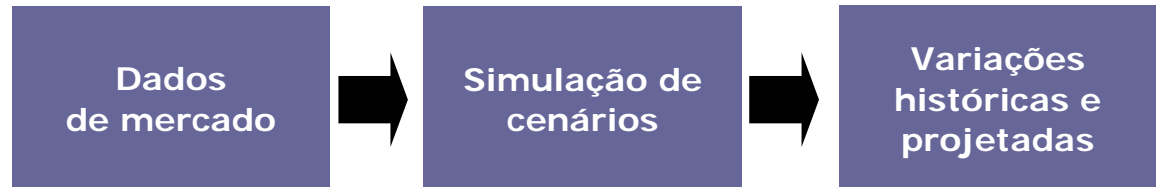


Utilização do CF@R

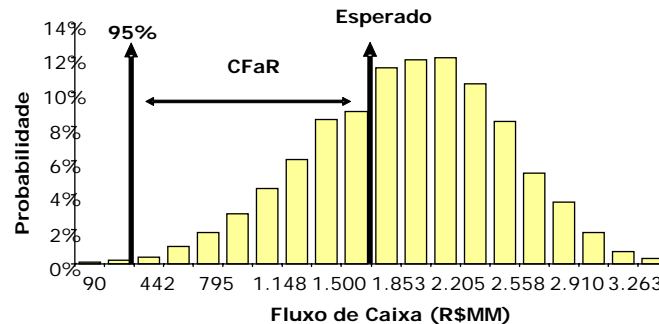
Modelo Interno: Reflete os negócios da Empresa



Modelo Externo: Reflete o cenário econômico-financeiros futuros



Modelo Geral: Reflete o impacto dos riscos de mercado sobre a Empresa



Modelagem do Cash-Flow at Risk



Conclusão

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

- Minimizar ameaças
- Maximizar oportunidades
- Criar valor

Vamos fazer do risco uma vantagem competitiva.



www.cemig.com.br

11º ENCONTRO ANUAL
Cemig-Apimec

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Gerenciamento de Riscos Corporativos

Cristiano Correa de Barros

Superintendência de Gestão de Finanças Corporativas

Apresentador: Jorge Luiz Carvalho Brandão

Belo Horizonte, maio/06



CIG
LISTED
NYSE



IX Prêmio ANEFAC – FIPCAFI – SERASA
Quanto mais transparente, melhor o mercado vê a sua empresa.