



**XIII** Encontro Anual  
**CEMIG-APIMEC**

**CEMIG**

# Gestão operacional alinhada ao modelo regulatório: Projetos de Agregação de Valor

Nelson Fonseca Leite

Superintendência de Controle e Gestão da Distribuição

*Maio de 2008*

**CIG.C**  
LISTED  
NYSE

**CIG**  
LISTED  
NYSE

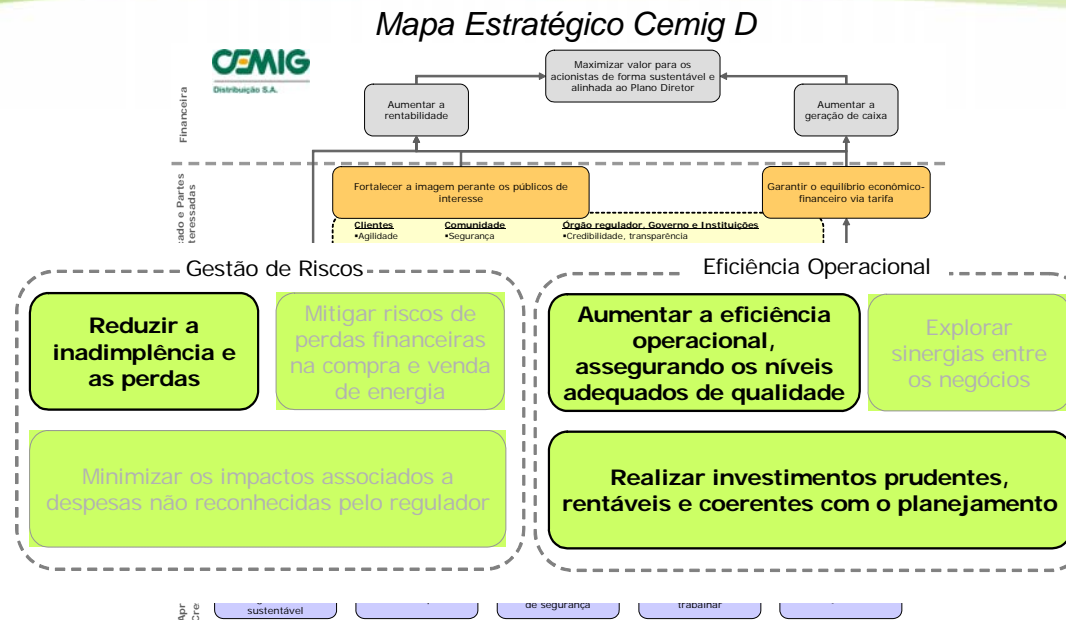
**Latibex**  
LATINOAMERICA EN EUROS

COMPANHIA  
NÍVEL 1  
**MERCADO**  
BOVESPA - BRASIL

**Dow Jones**  
Sustainability Indexes  
Member 2007/08

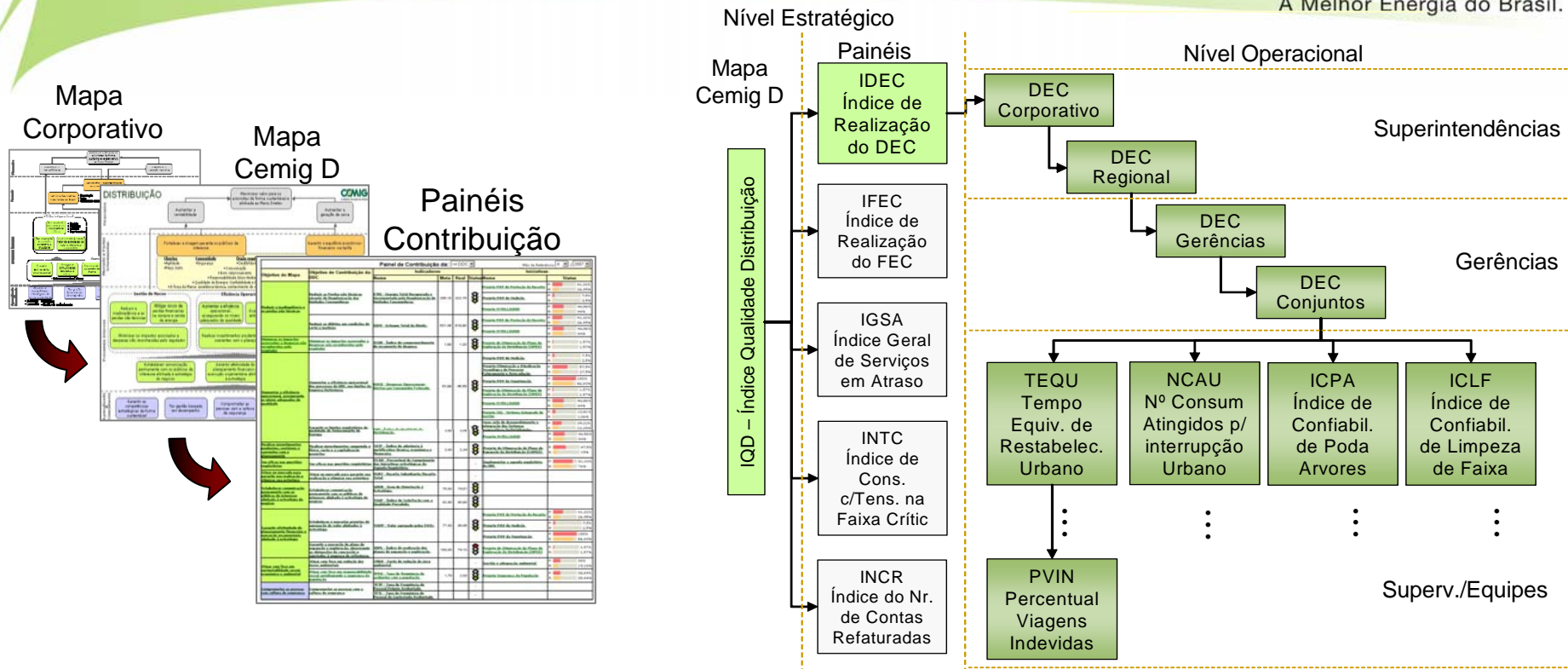
**ISE**  
Índice de  
Sustentabilidade Empresarial

# Modelo de Gestão aderente ao modelo de negócio

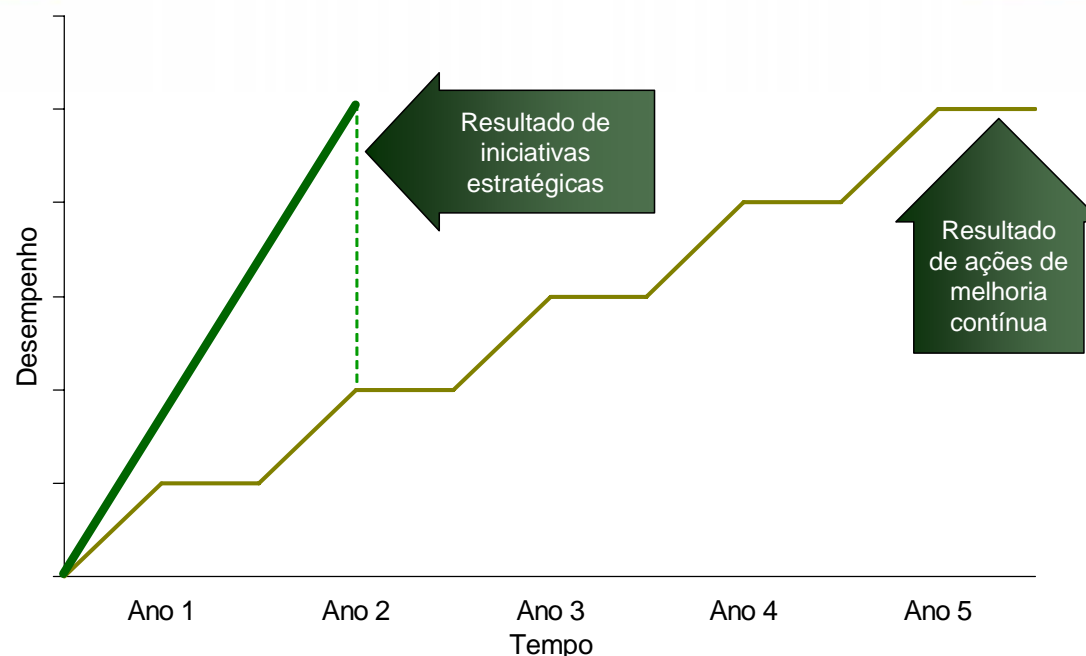


- ✓ A Gestão operacional da distribuição está aderente ao modelo regulatório e é alinhada ao modelo de gestão estratégica
- ✓ Na perspectiva de processos internos, é dada ênfase à eficiência operacional
  - ✓ Preservação da qualidade do produto e do serviço ao cliente de acordo com as exigências regulatórias, nos limites de custo da Empresa de Referência;
  - ✓ Implementação de ações de proteção da receita, associadas à gestão da inadimplência e das perdas.
  - ✓ Gestão dos investimentos observando os requisitos regulatórios, as obrigações da concessão e as necessidades do mercado

# Desdobramento da estratégia até o nível operacional



- ✓ Estratégia desdobrada até o nível operacional, buscando o comprometimento dos empregados com as metas de desempenho estabelecidas, para cumprimento dos objetivos estratégicos da distribuição
  - ✓ Contribuições dos vários níveis da organização para a consecução dos objetivos, definidas através de *Painéis de Contribuição*
  - ✓ Estabelecimento de indicadores de desempenho até o nível de supervisores e equipes, associados aos indicadores estratégicos



- ✓ Implementação de ações de melhoria contínua de processos, com otimização de custos e maximização de ganhos de eficiência em relação aos limites regulatórios.
- ✓ Agregação de valor com foco no aproveitamento de oportunidades, através da consolidação da cultura de obtenção de resultados sustentáveis, com a utilização dos Projetos de Agregação de Valor (PAV).
  - ✓ *Projeto PAV de proteção da receita*
  - ✓ *Projeto PAV de medição*
  - ✓ *Projeto INTELLIGRID*

Projeto PAV da Medição

**PROJETO DE MODERNIZAÇÃO DA MEDIÇÃO**

## ***Subprojetos com previsão de execução em 5 anos***

- 1. Digitalização da medição de unidades consumidoras**
  - 1.1. Digitalização das Unidades Consumidoras de média tensão (subgrupo A4).**
  - 1.2. Digitalização das Unidades Consumidoras de baixa tensão com consumo mensal superior a 1000 kWh (grupo B).**
- 2. Substituição de medidores polifásicos > 20 anos (grupo B).**
- 3. Medição de circuitos primários de Subestações.**
- 4. Centro de Medição.**

**Mudança do patamar tecnológico da medição**  
**de forma auto-sustentada**

# **1. Digitalização da medição**

## **1.1. Digitalização das Unidades Consumidoras do subgrupo A4**

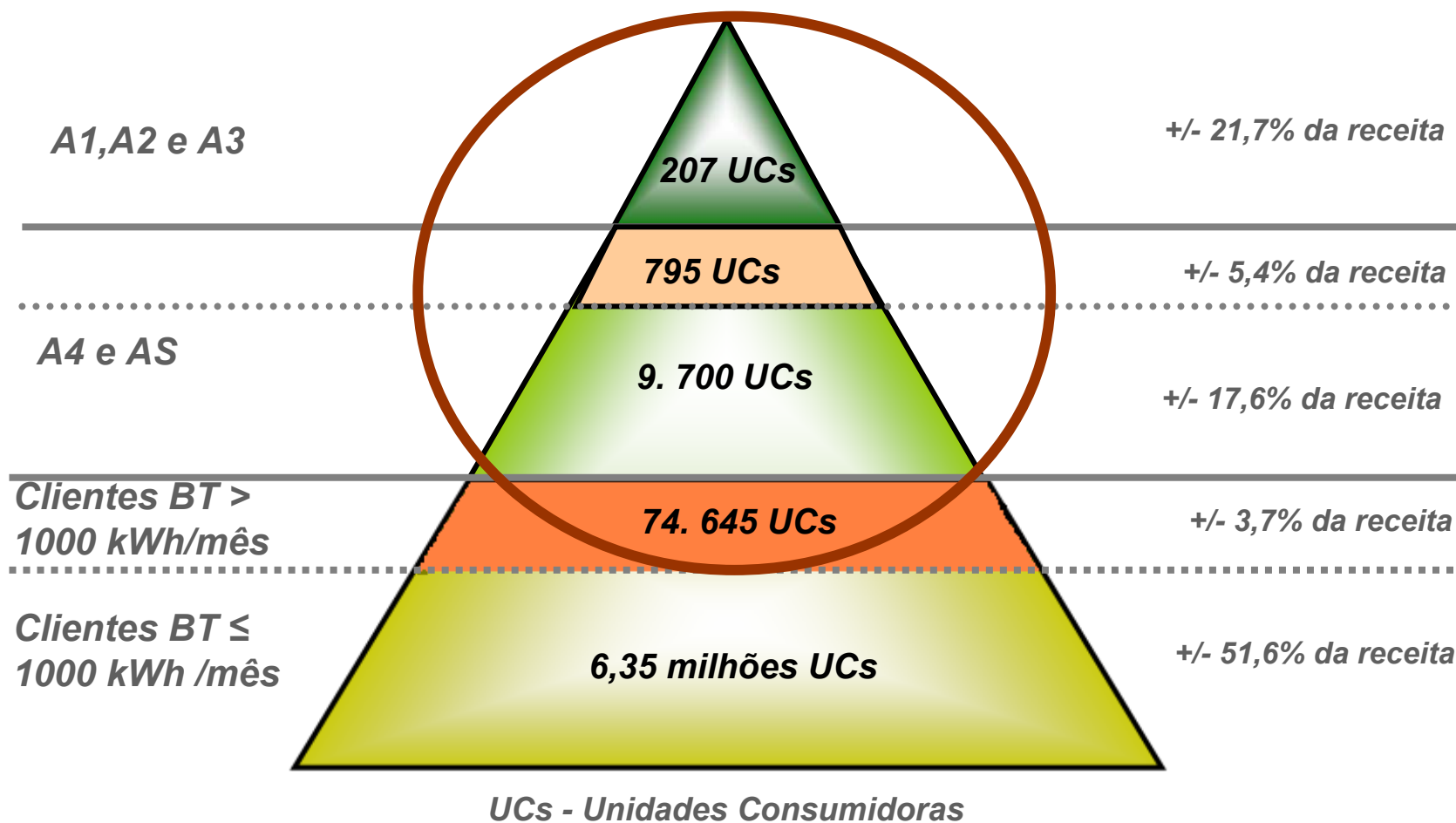
- ✓ Implantação de medição remota em 9.700s unidades consumidoras (UCs) de média tensão com implementação de alarme de sensoriamento remoto de abertura da caixa de medição.

## **1.2. Digitalização das Unidades Consumidoras do grupo B**

- ✓ Implantação de medição remota com substituição de medidores em 74.645 UCs com consumo mensal maior que 1.000kWh.
- ✓ Medição de reativo excedente (prevista na resolução 456/2000 da Aneel).
- ✓ Implementação de sensoriamento remoto para abertura de caixa de medição.

# 1. Digitalização da medição

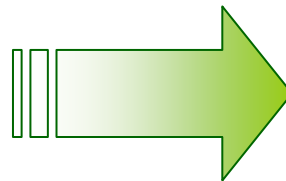
## Faturamento protegido após a implantação do projeto de digitalização (+/- 48%)





## 2. Substituição de medidores polifásicos > 20 anos

- ✓ Substituição de 81.981 medidores polifásicos instalados há mais de 20 anos na mesma unidade consumidora.
- ✓ Projeto baseado em estudo estatístico com amostra de mais de 3.000 medidores.
- ✓ Erro médio encontrado nos modelos após avaliação: -7,47%.



### 3. Medição de circuitos primários das subestações

- ✓ Medição de saída de alimentadores das subestações (SEs) utilizando tecnologia de conjuntos encapsulados.
- ✓ Maior precisão para cálculo de perdas técnicas
- ✓ Maior precisão no planejamento de obras da expansão.
- ✓ Ganhos em reforço/reforma de redes.
- ✓ Melhoria de precisão no planejamento de mercado.
- ✓ Atendimento regulatório do módulo 2 do PRODIST - Planejamento da Expansão do Sistema de Distribuição.
- ✓ Maior efetividade das ações de inspeção (redução da quantidade de inspeções mantendo a recuperação de receita).



## 4. Centro de medição

Implantação de uma estrutura destinada para monitoração e acompanhamento das medições remotas. O centro permite a programação remota de equipamentos, análise de grandezas e tratamento de alarmes.

*Monitoração dos seguintes sistemas de medição:*

- *Medição de Fronteira;*
- *Medição de Clientes Livres;*
- *Medição do grupo A;*
- *Medição de Alimentadores.*



## Relações com Investidores

[ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025



**Latibex**  
LATINOAMÉRICA EN EUROS



**Dow Jones**  
Sustainability Indexes  
Member 2007/08

