



XIII Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

CEMIG

Programa Cemig Consciente – Gestão Eficiente

Tarcisio Andrade Neves

Gestor do Programa

Maio de 2008

CIG.C
LISTED
NYSE

CIG
LISTED
NYSE

Latibex
LATINOAMERICA EN EUROS

COMPANHIA
NIVEL 1
MERCADO
BOVESPA - BRASIL

Dow Jones
Sustainability Indexes
Member 2007/08

ISE
Índice de
Sustentabilidade Empresarial



Roland Berger
Strategy Consultants



A Cemig lançou o para alcançar novos patamares de criação de valor

Objetivos:

- ➔ **Máxima eficiência operacional em processos e gestão**
- ➔ **Ganhos anuais superiores a R\$ 200 MM a serem capturados integralmente em 2 a 3 anos**

Fase 1

Diagnóstico

- Entendimento da posição de custos
- Potencial de otimização
- Plano de implementação

Fase 2

Implementação

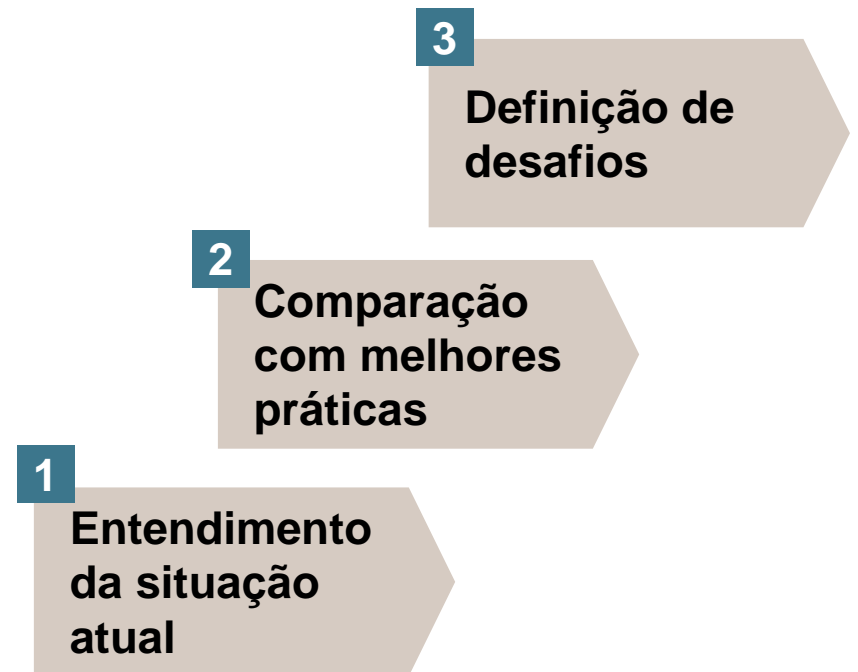
- Captura e monitoramento dos ganhos de eficiência
- Sustentação dos ganhos e melhoria contínua

Fase 1- Diagnóstico

Escopo



Metodologia



Macro- Processos

Distribuição

- 1 Relacionamento comercial
- 2 Planejamento técnico e investimento
- 3 Projeto e engenharia
- 4 Construção
- 5 Operação
- 6 Manutenção
- 7 Operações comerciais
- 8 Padronização e normas
- 9 Qualidade
- 10 Automação e medição
- 11 Planejamento e suporte comercial

Transmissão

- 1 Desenvolvimento de negócios
- 2 Engenharia
- 3 Gestão da implantação de empreendimentos
- 4 Operação e manutenção
- 5 Meio ambiente e sustentabilidade
- 6 Gestão de empreendimentos em sociedade

Geração

- 1 Desenvolvimento de negócios
- 2 Engenharia
- 3 Gestão da implantação de empreendimentos
- 4 Operação e manutenção
- 5 Meio ambiente e sustentabilidade
- 6 Gestão de empreendimentos em sociedade

Corporativo

- 1 Contabilidade
- 2 Finanças
- 3 TI e Telecom
- 4 Jurídico
- 5 Planejamento e controle
- 6 Recursos humanos
- 7 Suprimentos
- 8 Serviços Gerais
- 9 Gestão
- 10 Comercialização
- 11 Projeto Gestão aos Consumidores

Indicadores

> 22

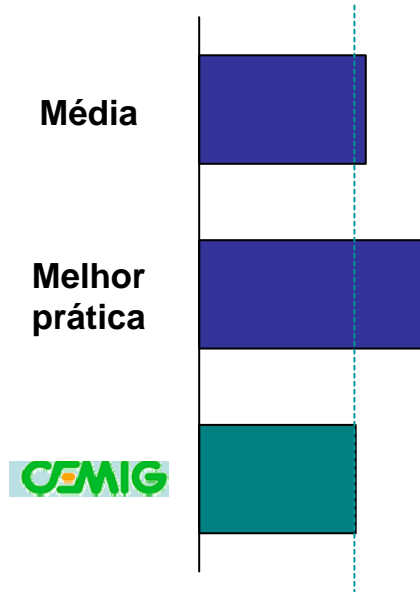
> 14

> 14

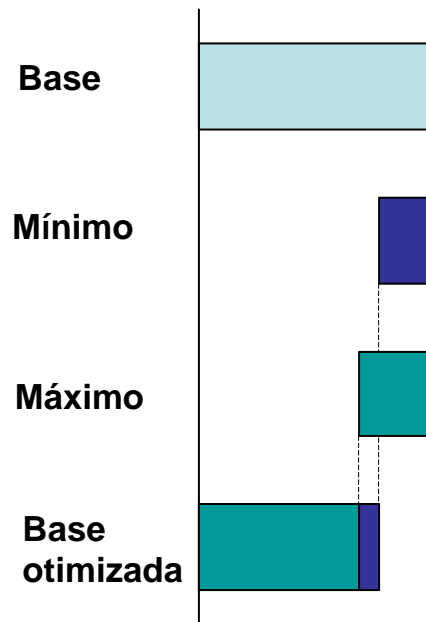
> 17

Comparação com melhores práticas

N indicadores selecionados



Definição do potencial de ganhos (PMSO)



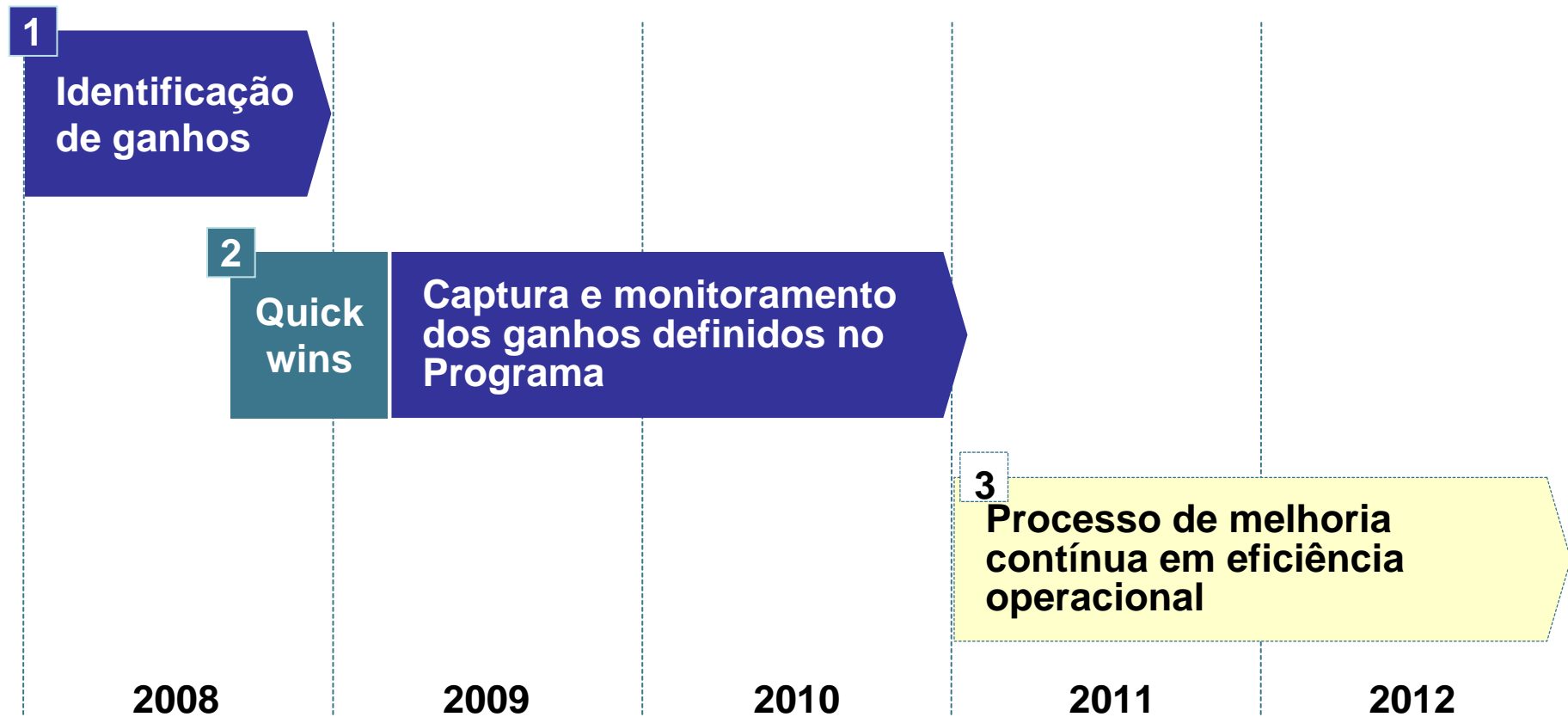
Identificação de iniciativas

Identificação de iniciativas para atingimento do gap levantado

Frentes de melhoria

- **Níveis de eficiência:**
 - Revisão e otimização de processos
 - Aumento dos níveis de automação
- **Revisão do modelo de gestão:**
 - Centralização, compartilhamento, coordenação
 - Estrutura organizacional
- **Nível de terceirização**
- **Custo médio de pessoal**
- **Despesas de MSO**

Horizonte temporal dos impactos esperados



Relações com Investidores

ri@cemig.com.br

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025



Latibex
LATINOAMERICA EN EUROS



**Dow Jones
Sustainability Indexes**
Member 2007/08



ISE
Índice de
Sustentabilidade Empresarial