



CEMIG

XIV Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

Estratégia de Sucesso

Portfólio de Negócios Assegura
Resultados

Sergio Barroso
Presidente do Conselho de Administração



Termo de Renúncia

Algumas declarações constantes nesta apresentação são “projeções” contidas no conceito da Lei de Valores Mobiliários Americanos e estão sujeitas a riscos e incertezas. “Projeções” são previsões que podem diferir dos números definitivos e não estão sob nosso controle. Para uma discussão dos riscos e incertezas tal como eles se relacionam a nós, favor recorrer ao nosso formulário 20F de 2007 e, em particular, ao item 3 onde estão contidas “Informações Básicas – Fatores de Risco”.

Todos os valores estão em BRGAAP.



Cemig em busca de maior competitividade

- Excelência operacional permitindo adequação balanceada entre qualidade dos serviços e rentabilidade
- Histórico de sucesso em aquisições
- Experiência em negociar contratos com clientes gerando alta rentabilidade: forte atuação no mercado livre
- Habilidade para investir fora do Estado de Minas Gerais
- Objetivos do Plano Diretor:
 - ✓ Crescimento rápido com forte disciplina nos investimentos
 - ✓ Alta qualidade de crédito
 - ✓ Política de dividendos baseada em forte geração de caixa

Cemig foca na sustentabilidade de sua expansão estratégica

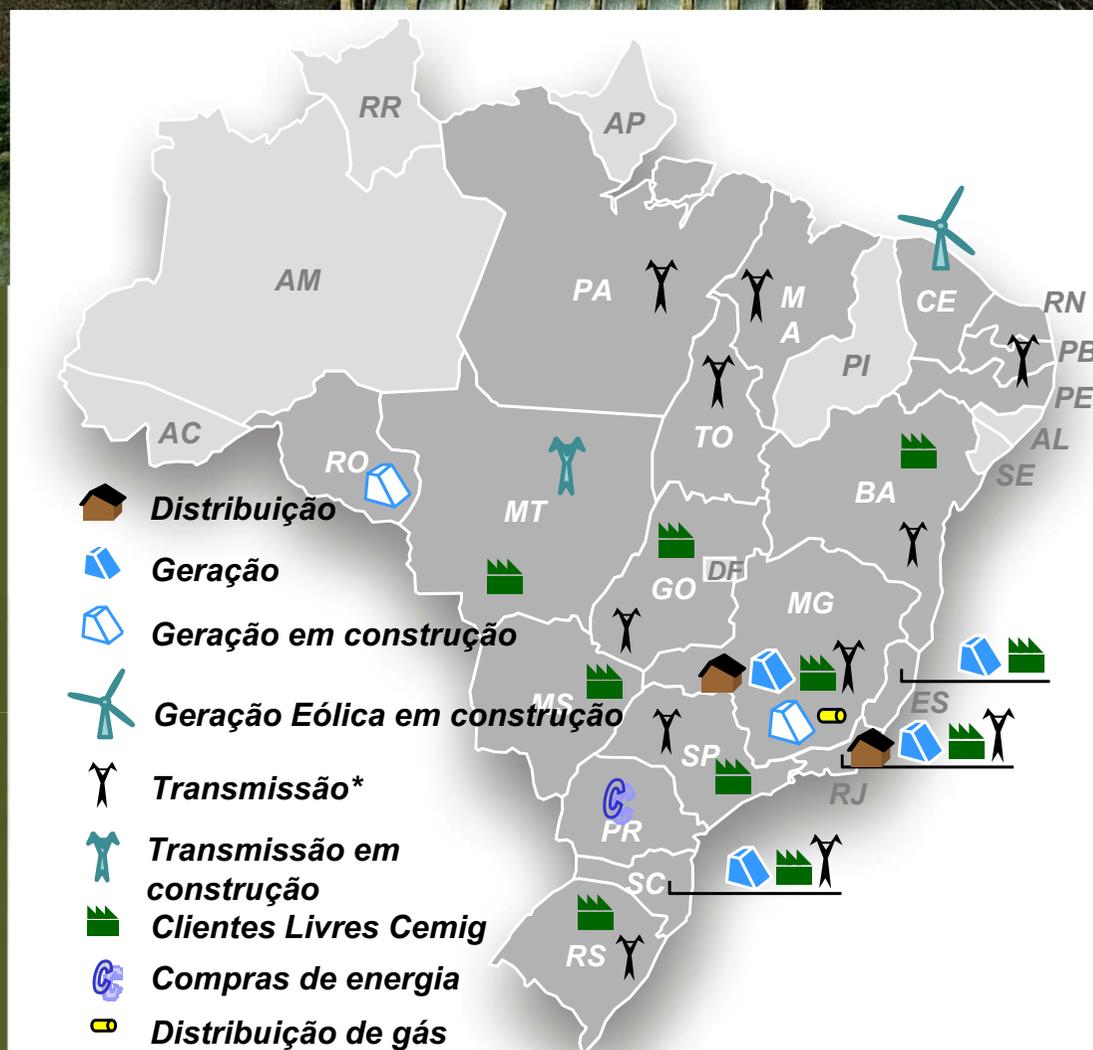


Indústria de Energia(*)

- Maior distribuidora de energia elétrica (transporte)
- Quarto maior grupo de geração
- Terceiro maior grupo de transmissão*

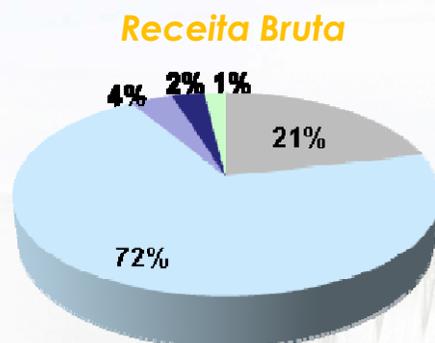
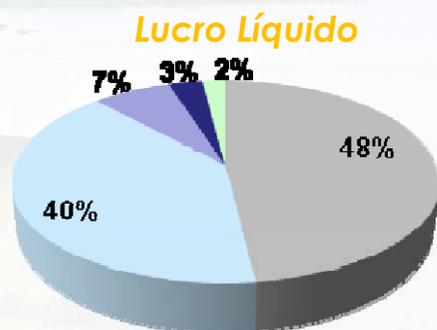
Maior empresa Integrada do setor elétrico brasileiro

(*) Incluindo Terna

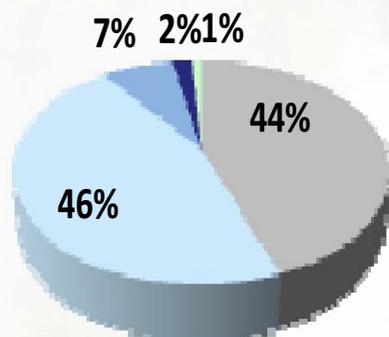


Portfólio de negócios de baixo risco garante retorno: Maior parte da receita indexada à inflação

Cemig Consolidado – 2008



LAJIDA



Geração de Energia

-14 companhias: **7%**
do mercado brasileiro

Transmissão de energia

-12 companhias: **6%**
do mercado brasileiro

Distribuição de Energia

-2 companhias: **12%**
do mercado brasileiro

Outros

-6 companhias

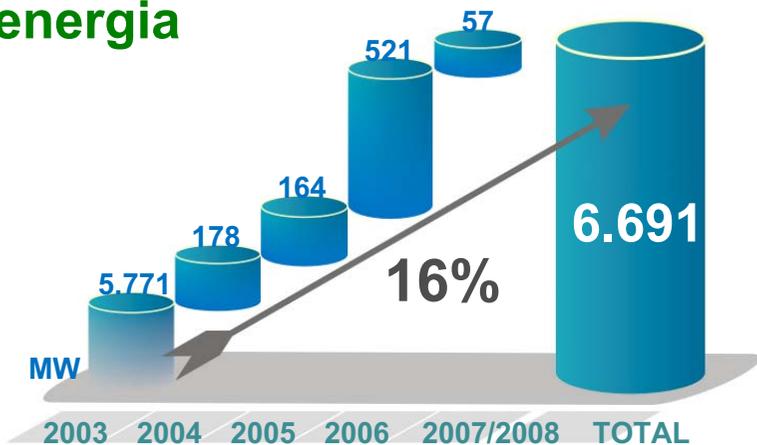
Distribuição de Gás

-1 companhia: **4%** do
mercado brasileiro

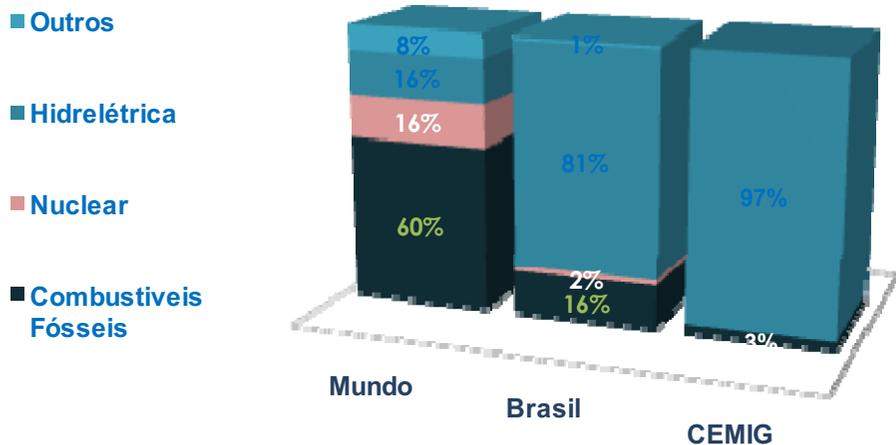
Nosso planejamento de longo prazo é possuir 20% do mercado de energia em todos os segmentos

Receita da Cemig : crescimento supera 50% entre 2003-2008

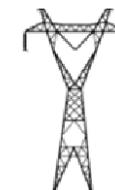
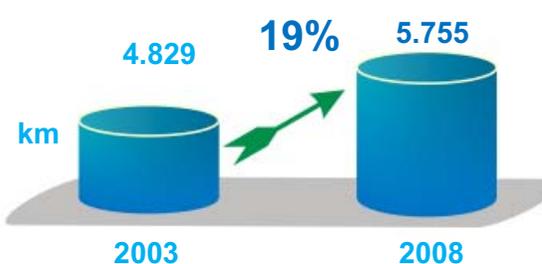
Capacidade de geração de energia



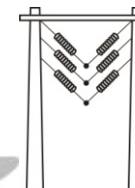
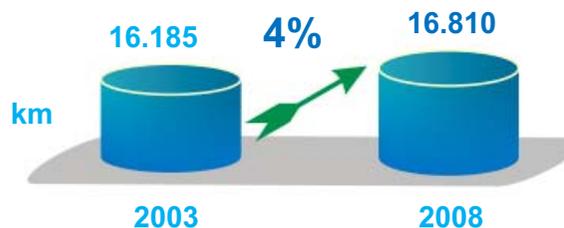
Geração por Fonte



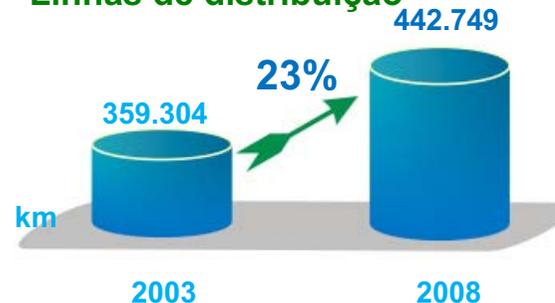
Linhas de transmissão



Linhas de sub-transmissão



Linhas de distribuição



Indicadores Financeiros

Receita Líquida

(R\$ Milhões)



Pay-out do dividendo

(% do Lucro Líquido)



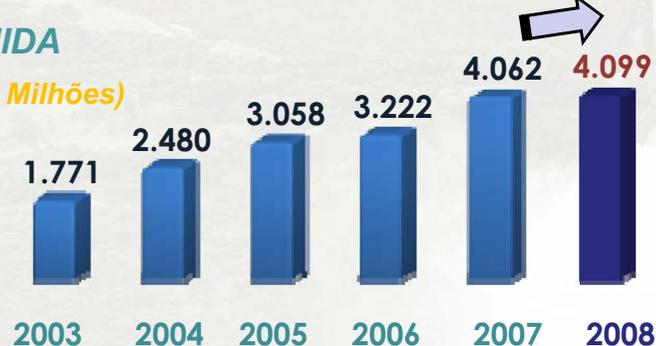
Margem LAJIDA

(%)



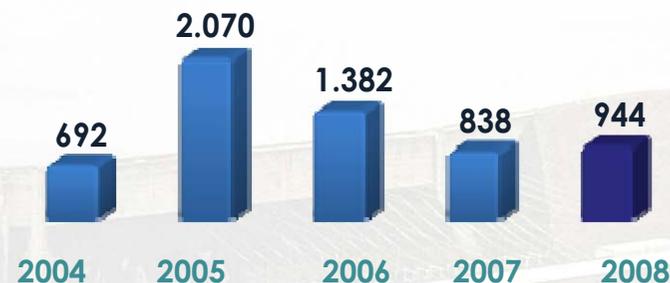
LAJIDA

(R\$ Milhões)



Dividendos

(R\$ Milhões)



Retorno dos dividendos

(%)



Retorno Total 11%

Plano de negócios aborda crescimento sustentável...

Ampliação da área de atuação da Cemig, com foco no setor elétrico

- Crescimento dentro do Brasil
- Primeiros passos em investimentos internacionais
- Expansão com visão em crescimento sustentável
- Investimentos limitados ao setor elétrico, distribuição de gás e atividades sinérgicas

Atendendo interesse de longo prazo dos acionistas

- Política de dividendos: mínimo de 50% do lucro Líquido e dividendos extraordinários, segundo disponibilidade de caixa
- Governança corporativa focada na transparência e no respeito aos interesses dos acionistas minoritários

Incorporação de metas e compromissos ao nosso Estatuto garante a estabilidade do planejamento a longo prazo

- Capex limitado a 40% do Lajida
- Limite da dívida de 2x Lajida (2.5 x com aquisições)
- Limite da dívida a 40% da capitalização total (50% com aquisições)

Política de investimento garante crescimento sustentável !

Pilares de nossa atividade

- Foco no setor elétrico e atividades sinérgicas
- Rentabilidade: retorno compatível com o risco de cada negócio
- Parceria com investidores estratégicos: governança corporativa

Crescimento através de novos projetos, visão a longo prazo

- Oportunidades na geração e transmissão

Aquisições, caminho para crescimento de curto prazo

CrITÉRIOS de seleção de investimento

- Investimentos com retorno que agreguem valor para os acionistas
- Contínua melhoria tecnológica e operacional
- Melhores práticas de gestão

Garantias para assegurar rentabilidade

- Investimentos limitados a geração, transmissão e distribuição, bem como projetos de exploração e distribuição de gás que oferecem taxas de retorno adequada para cada segmento, mas com nível mais elevado do que o previsto no Plano Estratégico, com exceção das obrigações legais.
- Despesas operacionais e as receitas da empresa distribuidora de energia devem ser mantidos alinhados com os ajustes e revisões tarifárias

Alinhamento de *interesses* entre os *Acionistas* da Cemig



O Estado de Minas Gerais, acionista controlador, busca o crescimento sustentável e a expansão estratégica como forma de adicionar valor para os acionistas

- *Foco no setor elétrico e atividades sinérgicas*
- *Sustentabilidade como valor para a empresa*
- *Responsabilidade social e ambiental é uma estratégia chave*
- *Forte política de governança corporativa para garantir transparência e clareza no processo de tomada de decisão*
- *Alinhamento com o interesse de longo prazo entre todos os acionistas*

A nighttime photograph of a power plant. In the foreground, a white metal truss bridge spans across a calm river. The water reflects the lights from the power plant and the surrounding trees. In the background, several high-voltage power transmission towers are visible against a dark sky. The power plant itself is illuminated, showing various structures and equipment. The overall scene is a blend of industrial infrastructure and natural elements.

Resultados refletem visão de longo prazo

- Excelência operacional alinhada com redução dos custos
- Critérios de investimento definidos pelo Plano Estratégico para adicionar valor
- Gestão de riscos para garantir processos confiáveis
- Governança Corporativa como um valor corporativo em constante evolução
- Gestão financeira para melhorar a qualidade de crédito e reduzir custo
- Compromisso em promover retorno sobre o investimento para os investidores



CEMIG

A Melhor Energia do Brasil

<http://ri.cemig.com.br>

Relações com Investidores

ri@cemig.com.br

Telefone: +55 31 3506 5024

Fax: +55 31 3506 5025

