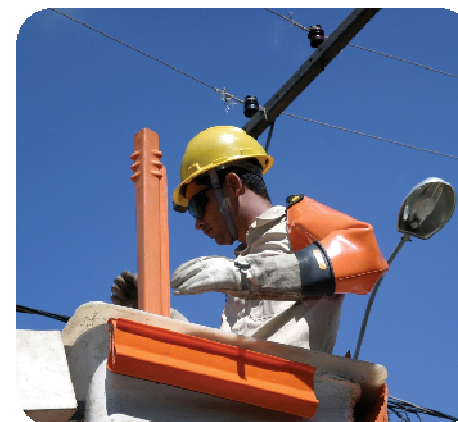
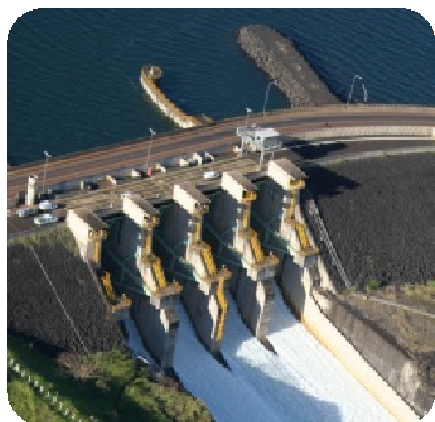


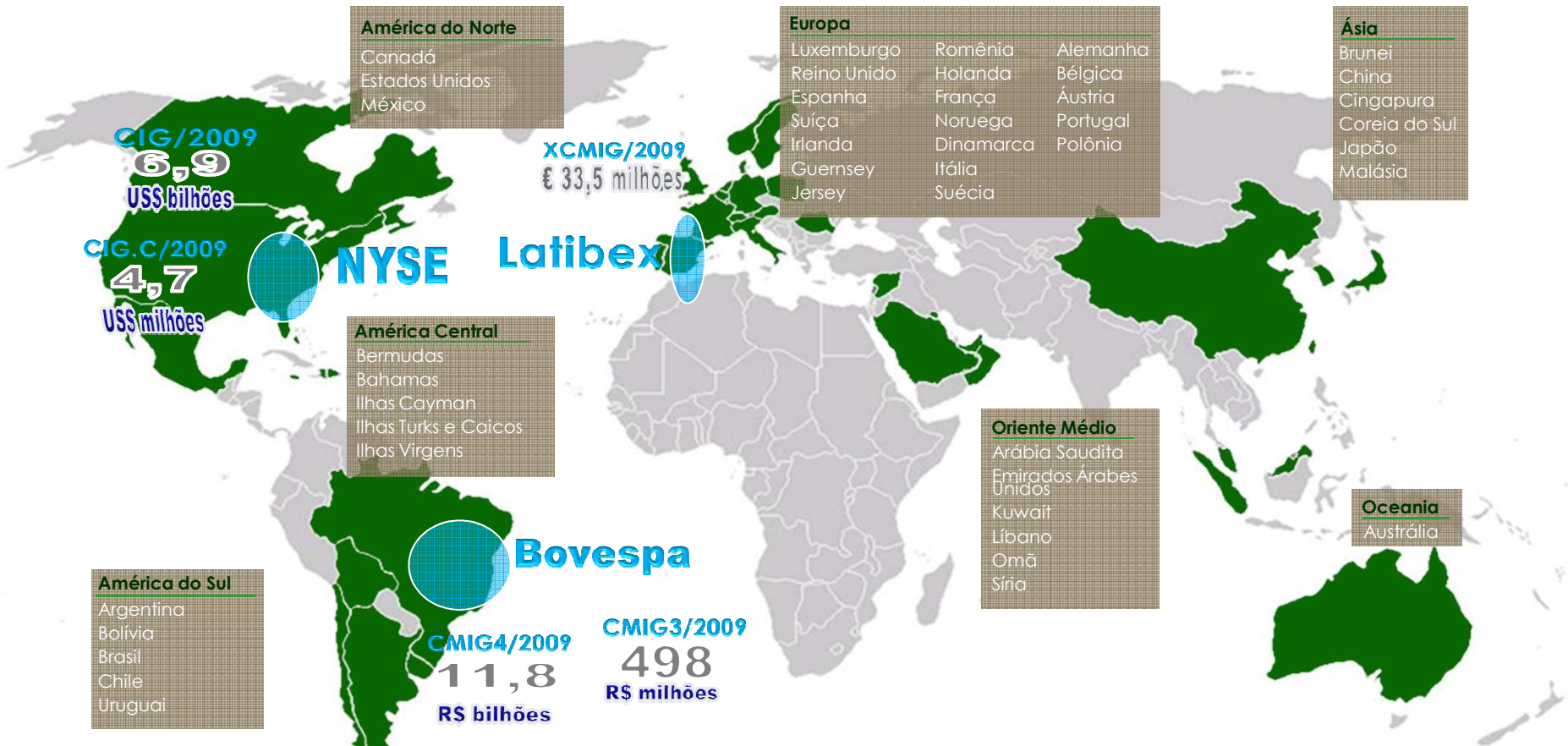
XV Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

Luiz Fernando Rolla

Diretor de Finanças, Relações com Investidores e Controle de Participações



Nossa base de acionistas assegura liquidez



Negociação média diária (2009)

Bovespa: R\$ 48 milhões

NYSE: US\$ 27 milhões

•Ações negociadas em 3 bolsas de valores

•>117.000 acionistas

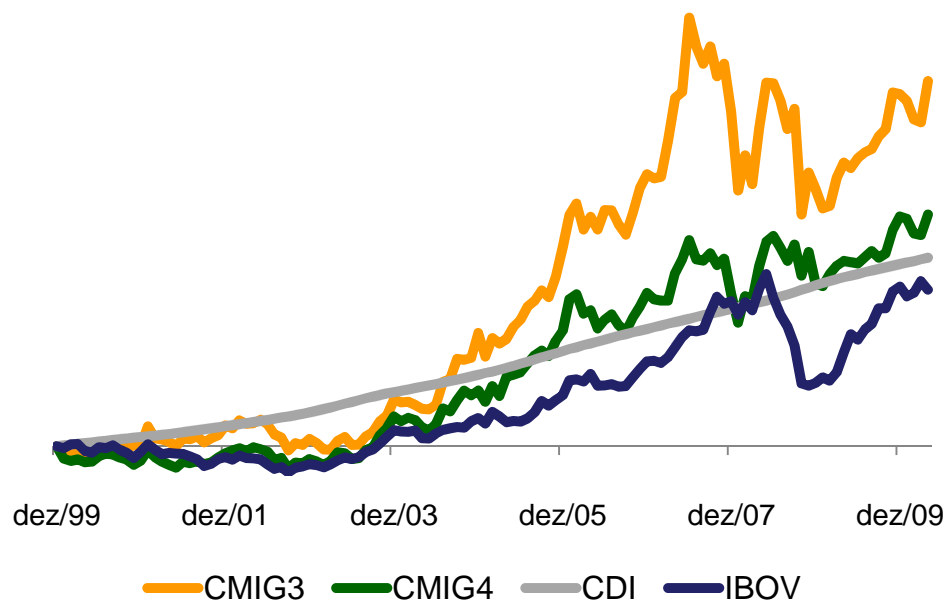
Compromisso de longo prazo com os acionistas

CEMIG

CEMIG



Performance das ações da Cemig de dez/99 a abr/10



Indicador ⁽¹⁾	CMIG3	CMIG4	CDI	IBOV
Rentabilidade Acumulada	689%	437%	355%	295%
Beta ⁽²⁾	0,8	0,8	-	1
Índice Sharpe ⁽³⁾	19,0%	5,3%	-	-6,1%
Alpha ⁽³⁾	6,2%	1,8%	-	-1,7%

(1) Fonte: Econômica. Análise com dados mensais de dez/98 a abr/09, usando cotações ajustadas por proventos e eventos societários.

(2) Mede a variação da ação com relação à média do mercado medida pelo Ibovespa. Um beta menor que 1 indica, por definição, um risco menor que o do Ibovespa.

(3) Indicadores de retorno ajustado pelo risco. Quando maior que zero o ativo teve um retorno superior ao risco incorrido.

- Nos últimos dez anos as ações da Cemig apresentaram risco inferior e retornos superiores ao Ibovespa

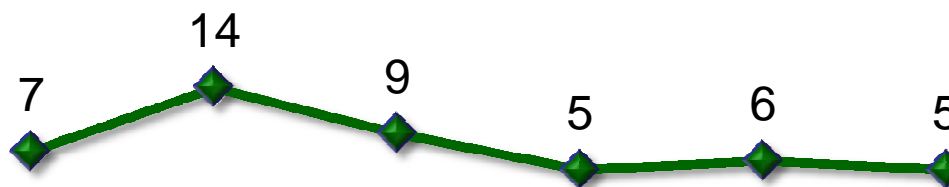
Gestão de caixa visa maximizar retorno para o acionista

CEMIG

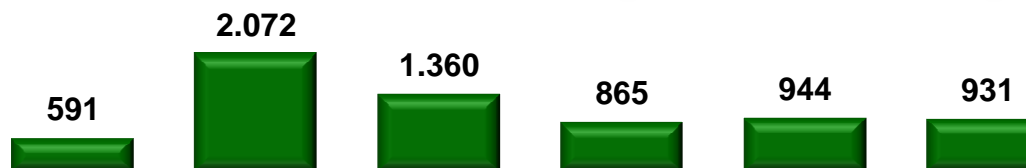
CEMIG



Div. Yield %

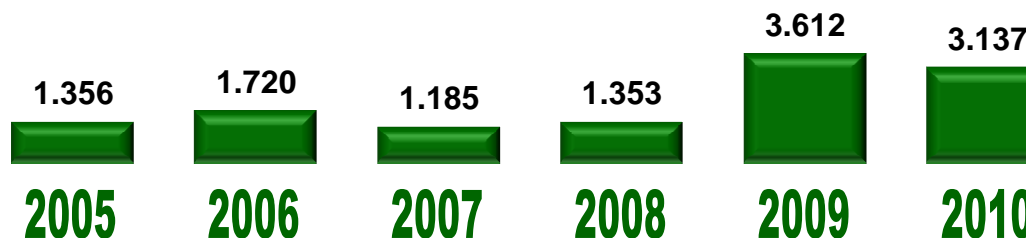


Dividendos* R\$ mn



6.763

Investimentos* R\$ mn

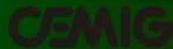


12.363

Acumulado

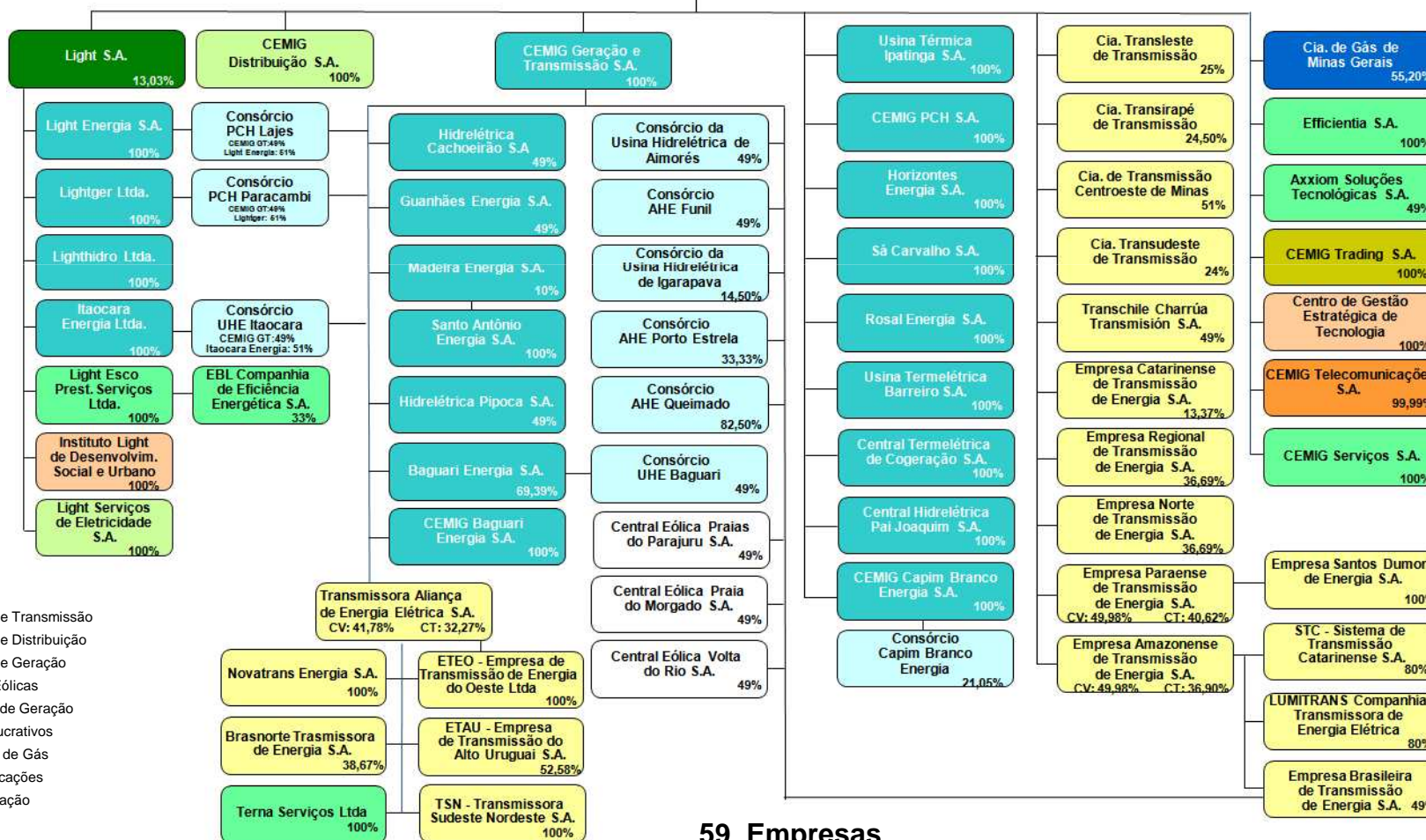
- Os dividendos pagos nos últimos seis anos representam mais de 40% do atual valor de mercado da Cemig

Gestão de Participações



CIA. ENERGÉTICA DE MINAS GERAIS

Posição em 15 de março de 2010



CV = Capital Votante CT= Capital Total

Fonte: Superintendência de Gestão de Participações - GP

Grupo Cemig cresce através da gestão de ativos

CEMIG

CEMIG

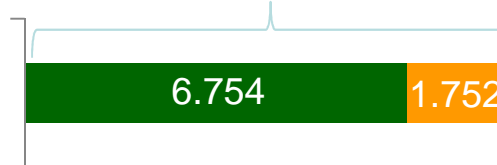


- ✓ Além de operadores, nos tornamos também gestores de ativos, em todos os segmentos do setor elétrico:

- ✓ Geração (MW)

8.506

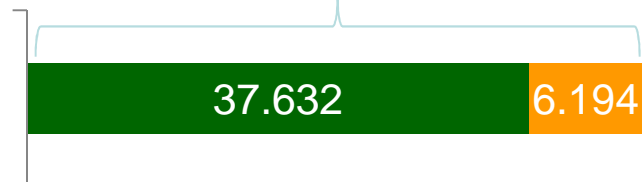
Capacidade Instalada



- ✓ Distribuição (MWh)

43.826

Energia Distribuída



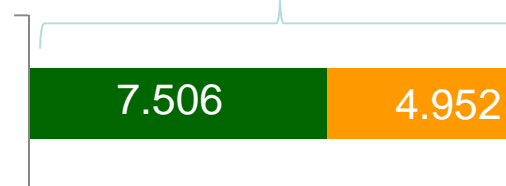
■ Cemig consolidado

■ Gestão para parceiros

- ✓ Transmissão (Km)

12.458

Extensão Total



Portfólio de negócios assegura resultados



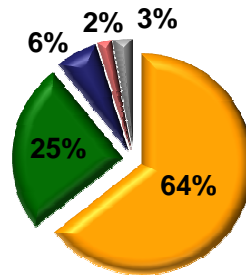
Geração

- 18 companhias
- Receita Líquida: R\$3,0 bilhões
 - Lucro líquido R\$ 1,3 bilhão
 - Lajida: R\$ 2,1 bilhões
- Terceiro maior grupo no Brasil
- Energia Vendida: 34.268 GWh

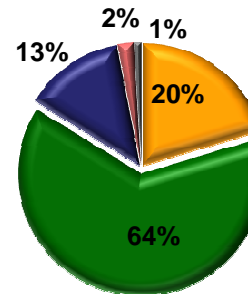
Transmissão

- 12 companhias
- Receita Líquida :R\$ 735 milhões
- Lucro líquido: R\$ 271 milhões
 - Lajida: R\$ 517 milhões
- Terceiro maior grupo no Brasil

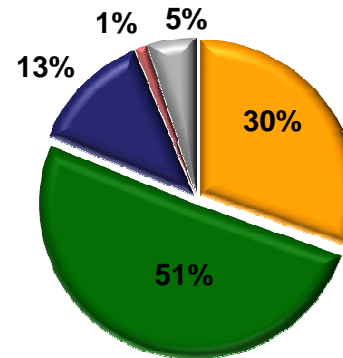
Receita Líquida



Lucro Líquido



Lajida



Outros

- 5 companhias
- Receita Líquida : R\$ 332 milhões
- Lucro líquido: R\$ 18 milhões
- Lajida: R\$ 204 milhões

Holding

- Receita Líquida : R\$ 345 mil
- Lucro líquido: (R\$ 185) milhões
- Lajida: (R\$ 44) milhões

Valores de 2009

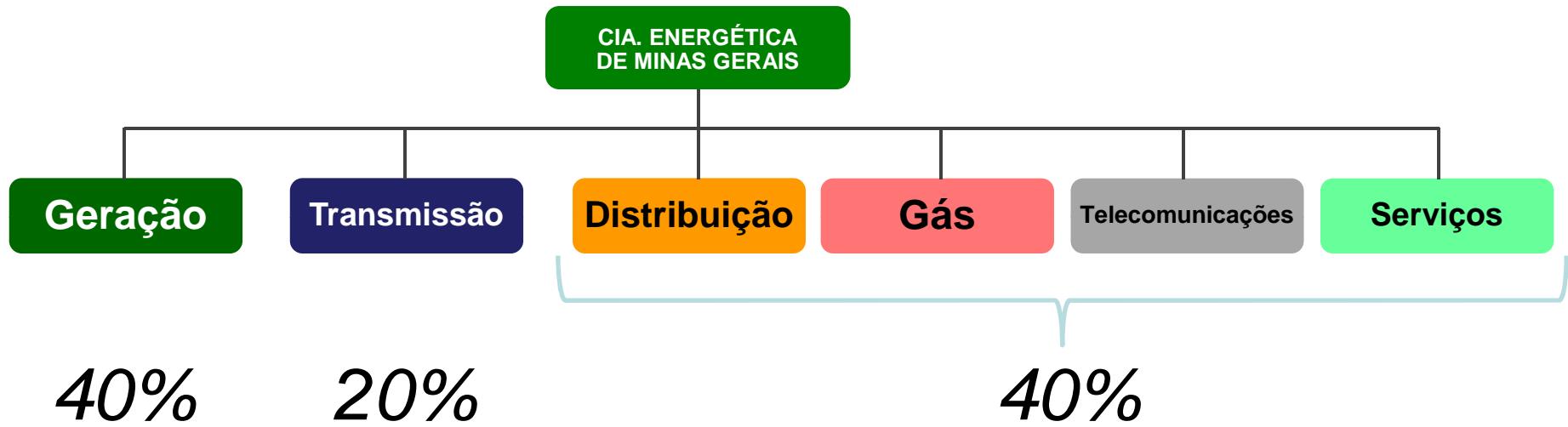
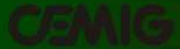
Distribuição

- 2 companhias
- Receita Líquida: R\$7,8 bilhões
- Lucro líquido: R\$417 milhões
 - Lajida: R\$1,2 bilhão
- Maior no Brasil (energia transportada, número de consumidores e extensão de redes)
- Energia Total Transportada: 5.905 GWh

Distribuição de Gás

- 1 companhia
- Receita Líquida : R\$242 milhões
- Lucro líquido: R\$42 milhões
 - Lajida: R\$50 milhões
- Quinta maior no Brasil em volume de vendas
- Vendas de 1,5 milhão de m³ ao dia

Contribuição alvo de LAJIDA por negócio



Aquisições alavancam resultados da companhia

CEMIG

CEMIG



Ativo	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Total
Valor Investido nas Aquisições							Total
Rosal	136,7						136,7
TBE			349,3	3,6	3,6		356,6
Light			174,6				174,6
Total	136,7	-	523,9	3,6	3,6		667,8
Contribuição ao Lucro Líquido							
Rosal	(5,6)	18,9	18,7	18,9	20,5	23,4	
TBE			24,7	28,9	36,4	79,1	
Light			(19,6)	147,1	128,5	78,8	
Total	(5,6)	18,9	23,8	194,9	185,4	181,3	
Dividendos e outros recursos recebidos							Total
Rosal			13,3	17,7	17,4	58,9	107,3
TBE			10,4	33,9	32,8	29,4	106,4
Light				67,7	107,1	92,9	267,7
Total	-	-	23,7	119,3	157,3	181,2	481,5

- ✓ Aquisições realizadas de 2004 a 2008 respondem por R\$ 181 milhões do Lucro Líquido consolidado em 2009
- ✓ O múltiplo P/L destas aquisições é de 3,7x para 2009
- ✓ Os dividendos e outros recursos recebidos destas empresas representam 72% do valor investido.

Modelo Cemig de crescimento

CEMIG

CEMIG



- ✓ Estruturação de parcerias com Fundos de Investimento em Participações (FIP) permite a execução da estratégia de crescimento otimizando o capital
 - Posicionamento estratégico com participações minoritárias garante à Cemig maior acesso a recursos
 - Atrativo aos investidores em razão do baixo risco
 - Investidores entram como parceiros financeiros e a Cemig como sócio operador
 - Possibilidade de ampliar a participação no futuro
- ✓ Estrutura inovadora da aquisição capacita a Cemig a utilizá-lo em outras oportunidades de expansão, alinhadas a seu Plano Diretor de longo prazo



- ✓ Estruturação do “funding” para aquisições
- ✓ Análise e implementação de pré-pagamentos de dívidas
- ✓ Gerenciamento do risco financeiro (volatilidade dos indexadores)
- ✓ Controle das travas do Plano Diretor da Cemig:
 - Dívida líquida / EBITDA menor ou igual a 2,5
 - Dívida líquida / (PL + Dívida líquida) menor ou igual a 50%
- ✓ Aderência aos parâmetros de qualidade de crédito do órgão regulador, das agências de rating e dos credores

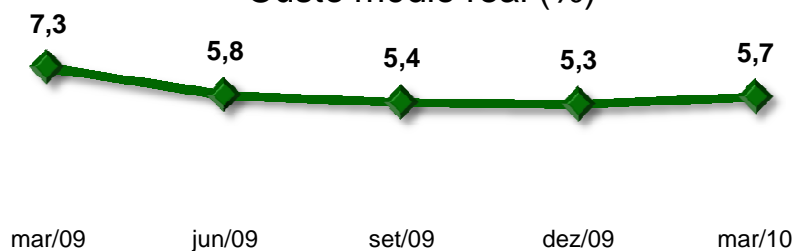
Perfil da dívida alongado com redução de custos

CEMIG

CEMIG



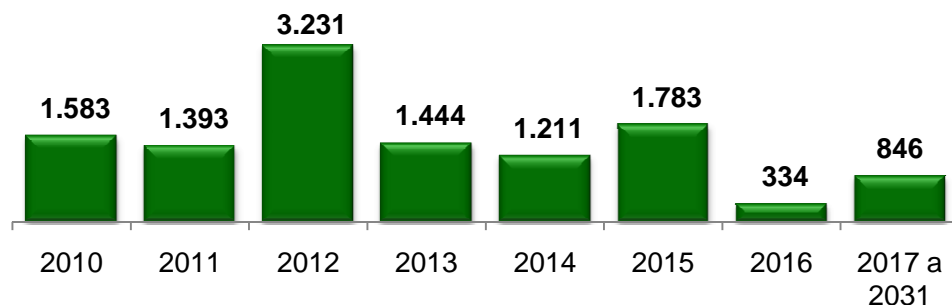
Custo médio real (%)



✓ Custo médio da dívida: 5,7 % a.a. a preços constantes de Março/2010, incluindo participações

Cronograma de Vencimento

Prazo médio: 4 anos



✓ Gestão da dívida com foco em:

- alongamento do prazo (sem pressões no fluxo de caixa)
- limitação do endividamento aos níveis estabelecidos pelo Estatuto
- redução do custo da dívida

Captura dos benefícios da redução de juros no longo prazo

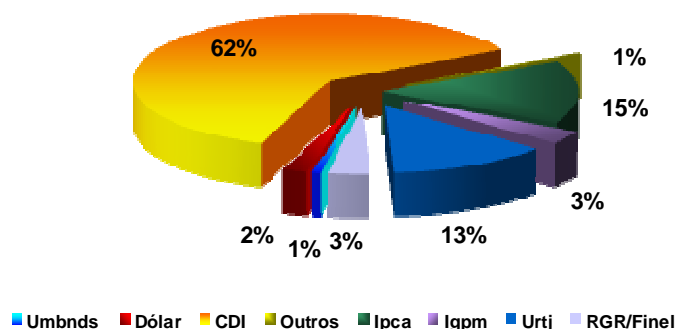
CEMIG

CEMIG



- ✓ Captação de R\$2,7 bilhões pela Cemig GT assegura recursos para expansão
- ✓ Preservação da qualidade de crédito no longo prazo em níveis suficientes para uma classificação de baixo risco
 - Aa2.br pela Moody's e A+(bra) pela Fitch
- ✓ Baixa exposição ao risco cambial
- ✓ Exposição em CDI/Selic alinhada com as expectativas de redução da taxa de juros

Principais indexadores



Dívida Consolidada
31/03/2010

	CEMIG consolidada	CEMIG GT	CEMIG D
Dívida Total	11.825	7.005	2.672
Dívida em Moeda Estrangeira	296 2,5%	38 0,5%	176 6,6%
Dívida Líquida (1)	7.330	4.051	2.198
LAJIDA/Juros	5,04	5,91	3,20
Dívida Líquida/ LAJIDA	1,74	1,64	2,62
Dívida Líq. / (PL + Dívida Líq.)	40,6%	51,5%	44,6%

(1) Dívida Líquida = Dívida Total – Disponibilidades

Robusta geração de caixa operacional

CEMIG

CEMIG



Demonstração do Fluxo de Caixa

	1º tri 10	1º tri 09
Caixa no Início do Período	4.425	2.284
Caixa Gerado pelas Operações	1.287	638
Lucro Líquido	419	336
Depreciação e Amortização	190	171
Fornecedores	(77)	67
RTD - Reajuste Tarifário Diferido	-	119
Outros Ajustes	755	(55)
Atividade de Financiamento	73	76
Financiamentos Obtidos e Aumento de Capital	3.197	192
Pagamentos de Empréstimos e Financiamento	(3.124)	(116)
Atividade de Investimento	(1.290)	(292)
Investimentos fora da Concessão	39	22
Investimentos da Concessão	(1.329)	(337)
Obrigações Especiais - Contribuições do Consumidor	-	23
Caixa no Final do Período	4.495	2.706

Posição de caixa assegura investimentos em aquisições

Programa de Eficiência Operacional

Redução dos custos de Pessoal

CEMIG

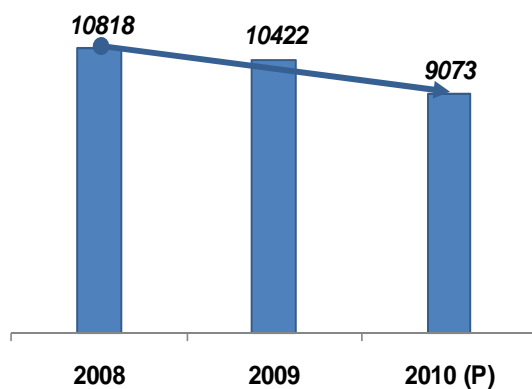


CEMIG

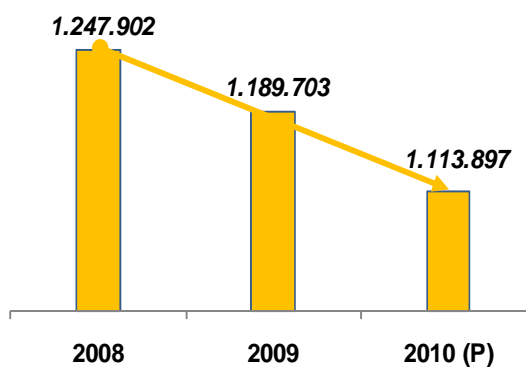
PPD e PDV – Redução do nº de empregados

2008	2009	2010	Ganho total previsto PPD e PDV (até set/2010)
396	676	673	1745

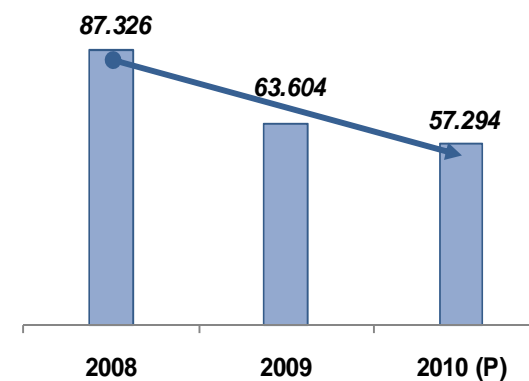
Número de Empregados



Custo Folha Pagto - MR\$



Horas Extras/Sobreaviso - MR\$



Programa de Eficiência Operacional Ganhos e Iniciativas

CEMIG

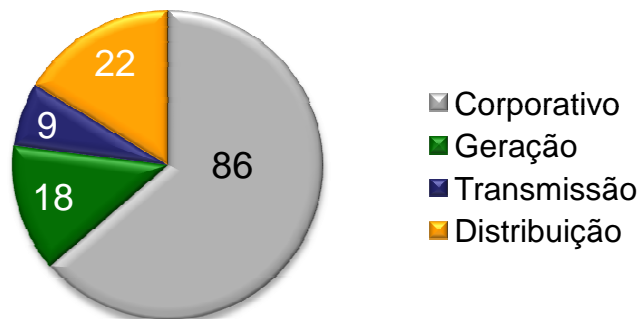
CEMIG



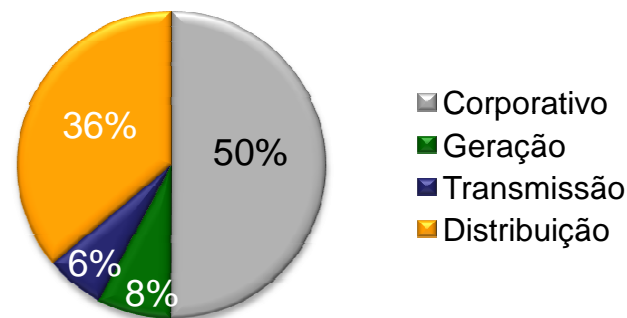
As avaliações do Programa identificaram ganhos de aproximadamente R\$ 200 milhões.

Para atingir a expectativa de ganho proposto, o Programa consta com 135 iniciativas de efficientização de custos, distribuídas pelos negócios.

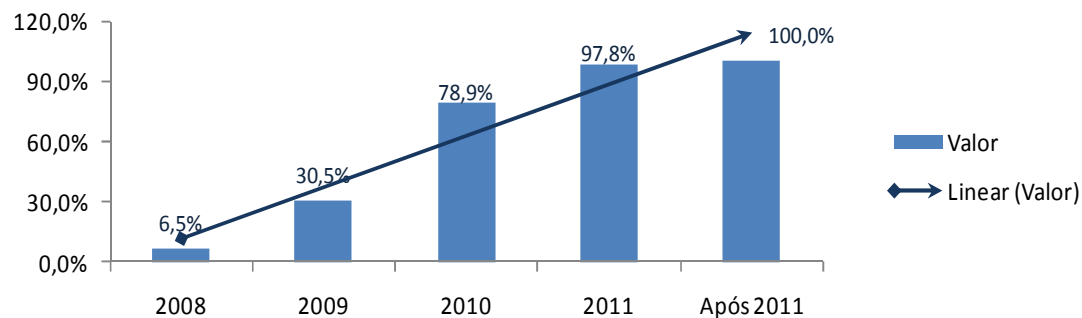
Nº Iniciativas



Ganho Esperado por Negócio



% Ganhos acumulados anuais



Relações com Investidores

ri@cemig.com.br

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025



A Melhor Energia do Brasil.

