

Crescer com Agregação de Valor

Sérgio Alair Barroso

Presidente do Conselho de Administração





✓ Para Minas Gerais: “ Um Estado para Resultados”

- Visão: “Tornar Minas o melhor Estado para viver e investir”
- Missão: “Melhoria do Índice de Desenvolvimento Humano – IDH”

✓ Para a Cemig: “Uma Empresa Eficiente”

- Visão: “Estar, em 2020, entre os dois maiores grupos de energia do Brasil em valor de mercado, com presença relevante nas Américas e líder mundial em sustentabilidade do setor”
- Missão: “Atuar no setor de energia com rentabilidade, qualidade e responsabilidade social”

Alinhamento de Interesses



- ✓ Crescimento sustentável com visão equilibrada nas três dimensões :
econômica, social e ambiental
- ✓ Agregação de valor em todos os negócios de atuação
- ✓ Ênfase para a geração de caixa
 - Política de dividendos adequada à remuneração do acionista
- ✓ Alinhamento do interesse dos acionistas consubstanciado em um plano estratégico de longo prazo : o Plano Diretor

Execução da estratégia leva Cemig a novo patamar

CEMIG

CEMIG



Plano Diretor determina crescimento sustentável visando assegurar agregação de valor para os acionistas no longo prazo

- ✓ Liderança absoluta na consolidação do setor
- ✓ Crescimento expressivo no segmento de transmissão
- ✓ Criação de estrutura inédita para expansão no setor elétrico
 - Parcerias estratégicas integram modelo de crescimento
- ✓ Solidez financeira posiciona a Cemig na liderança das oportunidades de crescimento
- ✓ Qualidade de crédito viabiliza acesso a recursos

Nosso estatuto é diferenciado



- ✓ Contempla interesse de longo prazo dos investidores:
 - Política de dividendos garante “payout” mínimo de 50% do lucro líquido
- ✓ Registra travas que garantem estabilidade:
 - CAPEX limitado a 40% da geração de caixa medida pelo LAJIDA
 - Endividamento limitado a:
 - . 2 vezes o EBITDA ou 40% da capitalização total (patrimônio líquido + dívida)
 - . limites expandidos para 2,5 vezes o EBITDA ou 50% da capitalização total, em anos com aquisições
- ✓ Busca rentabilidade:
 - Investir em projetos que ofereçam taxas de retorno compatíveis com o risco de cada negócio e acima do nível projetado no Plano Diretor, à exceção de obrigações legais

Resultados comprovam excelência ...

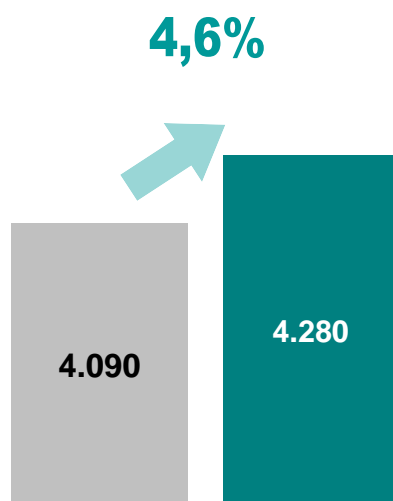
CEMIG

CEMIG



✓ Fatores do crescimento:

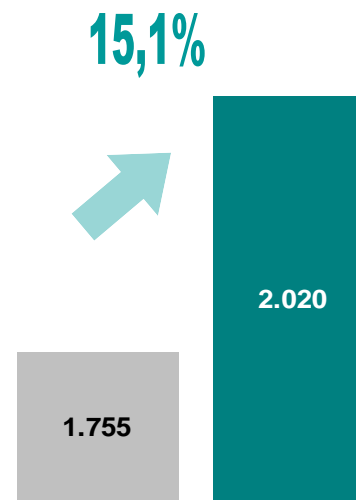
- Disciplina nos investimentos
- Melhoria constante da eficiência operacional
- Política de comercialização de energia
- Aquisições que agregam valor



LAJIDA*

■ 2008

■ 2009



Lucro Líquido*

■ 2008

■ 2009

* Valores ajustados

... e desenham um novo mapa da Cemig

CEMIG

CEMIG








Maior empresa de distribuição - Participação de mercado*: 12%

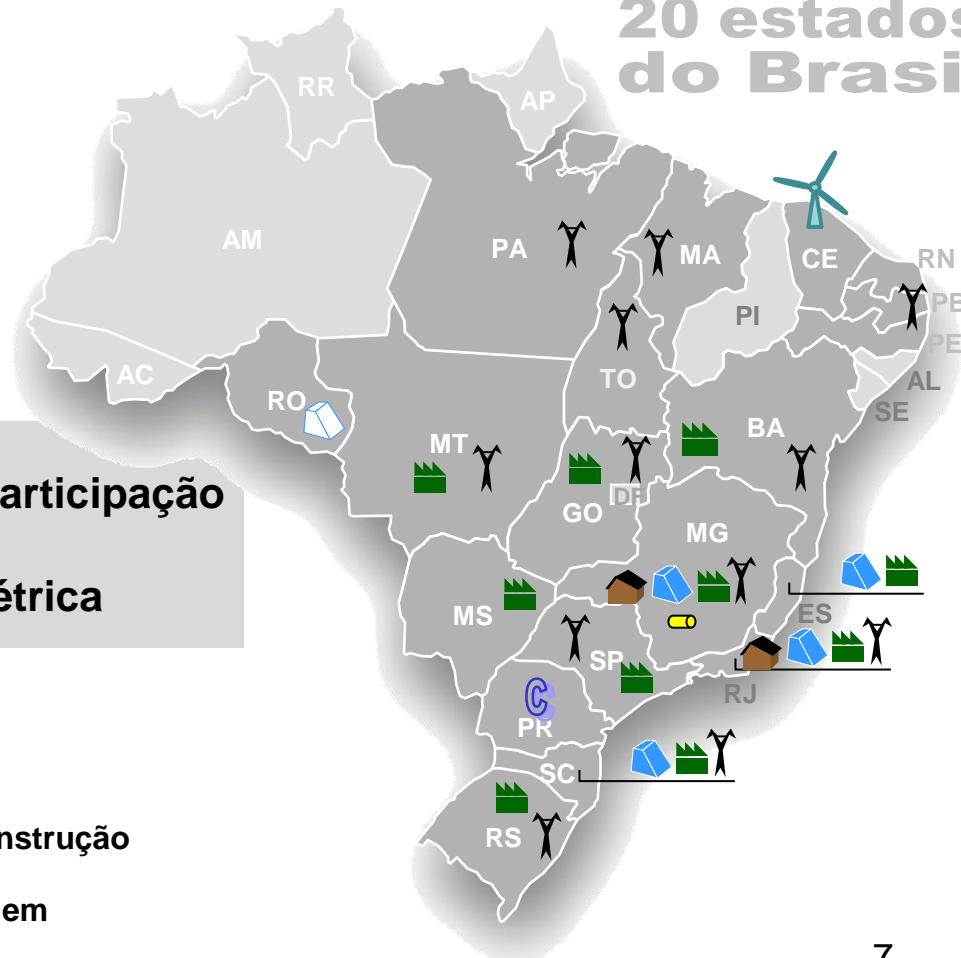
3º Maior grupo transmissor - Participação de mercado*: 10%

3º Maior grupo de geração - Participação de mercado*: 7%

Atuação em 20 estados do Brasil

Meta de longo prazo é atingir 20% de participação de mercado nos segmentos de energia elétrica

- | | | | |
|---|---------------------------|---|------------------------------|
|  | Transmissão |  | Distribuição |
|  | Transmissão em construção |  | Geração |
|  | Cliente Livre Cemig |  | Geração em construção |
|  | Compra de Energia |  | Geração eólica em construção |
|  | Distribuição de gás | | |



* Capacidade instalada

Investor Relations

ri@cemig.com.br

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025



A Melhor Energia do Brasil.

