



A Melhor Energia do Brasil.

Estratégia de Sucesso

Resultados refletem portfólio de negócios equilibrado

Outubro, 2010



Termo de Renúncia



Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa diretoria, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Cemig, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.



Maior elétrica integrada do Brasil



Maior empresa integrada do setor elétrico brasileiro

#1

Crescimento do LAJIDA 2004-09

+90%

Valor de mercado R\$ 16,3B⁽¹⁾

#3

Posição no setor

Consolidador

No setor de energia elétrica desde 1952

(1) Dados de 30 de setembro de 2010

Cemig: Solidez nos números



Número de usinas

67

Capacidade instalada

6.875 MW

Localidades em Minas Gerais

5.415

Tamanho da área de concessão vs. França

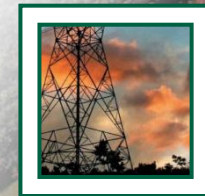
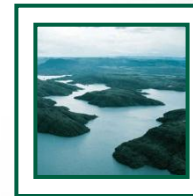
Maior

Linhas de distribuição

474.013 km

Linhas de transmissão

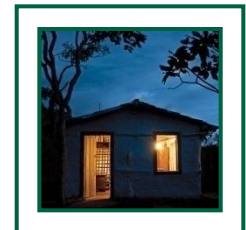
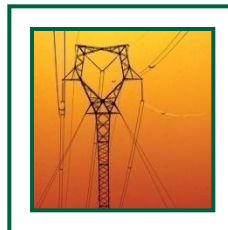
8.768 km



Cemig em perspectiva



- Sediada no Estado de Minas Gerais, acionista controlador
 - Crescimento no Brasil e no Chile
- Sólidos resultados financeiros em 2009
 - Receita líquida: R\$ 11,7 B
 - LAJIDA: R\$ 4 B
- Maior liquidez no setor elétrico
 - Listada em 3 bolsas de valores: Nova Iorque, São Paulo, Madri
 - >117.000 acionistas em mais de 44 países
 - Média diária no volume negociado (até 07 de setembro):
 - R\$ 42 M na Bovespa
 - US\$ 33 M na NYSE
- Sólida política de dividendos
 - 50% do lucro é distribuído em dividendos
- Forte perspectiva de crescimento
 - Reprecificação dos contratos de energia
 - Aquisições



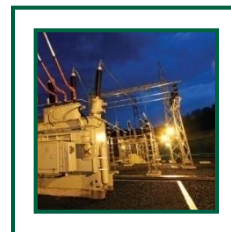
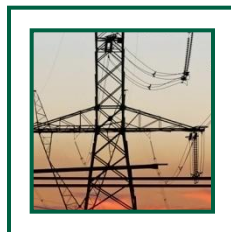
Agenda – Grupo Cemig



Posicionamento

Desempenho

Crescimento



Cemig está posicionada de forma ímpar

- 1 Fator Brasil
- 2 Escala a ser atingida
- 3 Portfólio diversificado
- 4 Líder em energia renovável
- 5 Forte Governança Corporativa



Uma economia emergente baseada na demanda doméstica



Economia na América Latina

#1

Economia no mundo

#10

PIB 2009

US\$1,6 Trilhão

Previsão do crescimento do PIB em 2010

7,53%

População

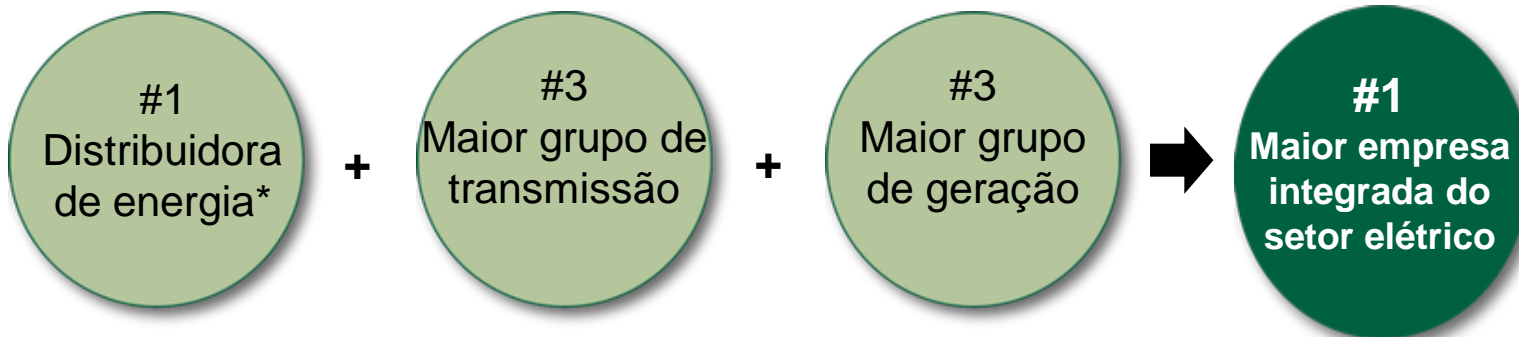
191 M











Receitas do Setor Elétrico - 2009

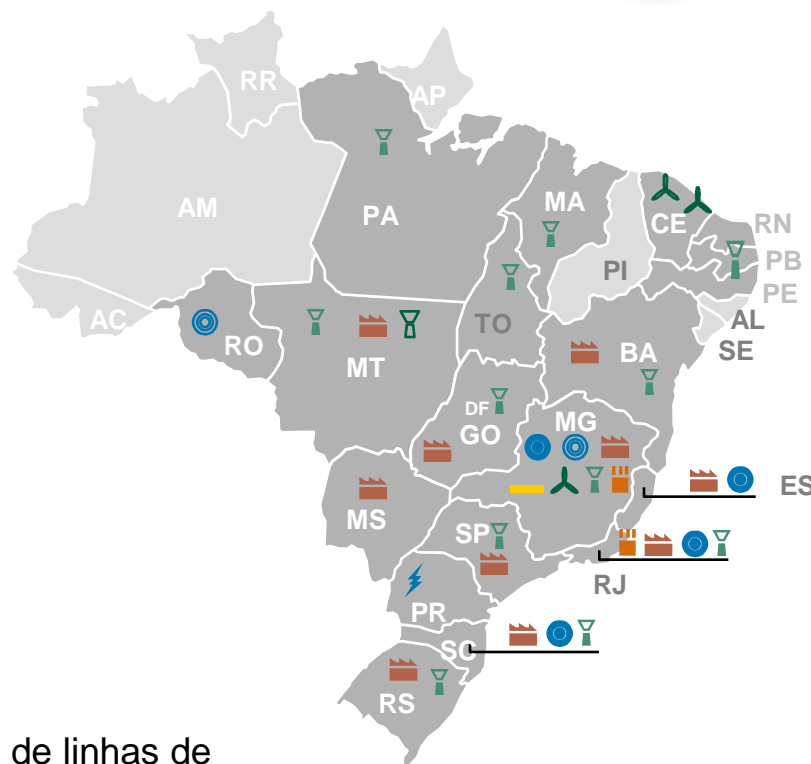
>US\$124 Bilhões

Grau de Investimento Moody's, Fitch and S&P

Maior empresa integrada do setor elétrico



-  Geração
-  Geração (em construção)
-  Transmissão
-  Transmissão (em construção)
-  Distribuição
-  Clientes livres da Cemig
-  Compra de energia
-  Geração Eólica
-  Geração Eólica (em construção)
-  Distribuição Gás

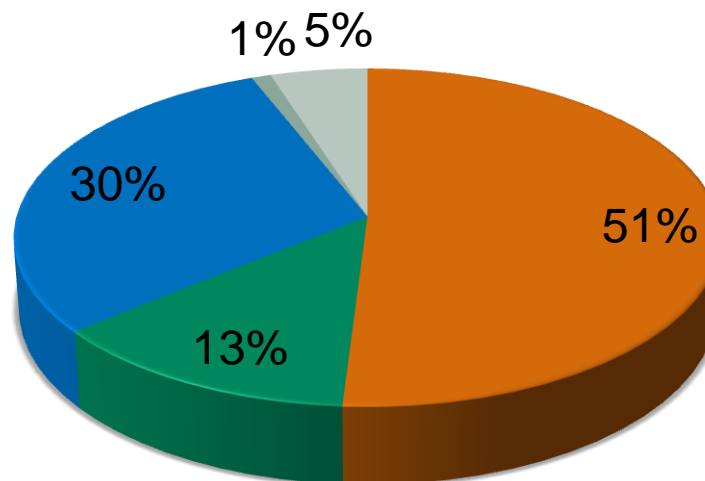


* Em números de consumidores e extensão de linhas de distribuição

Portfólio de negócios diversificado e com baixo risco



Estrutura do LAJIDA (2009)



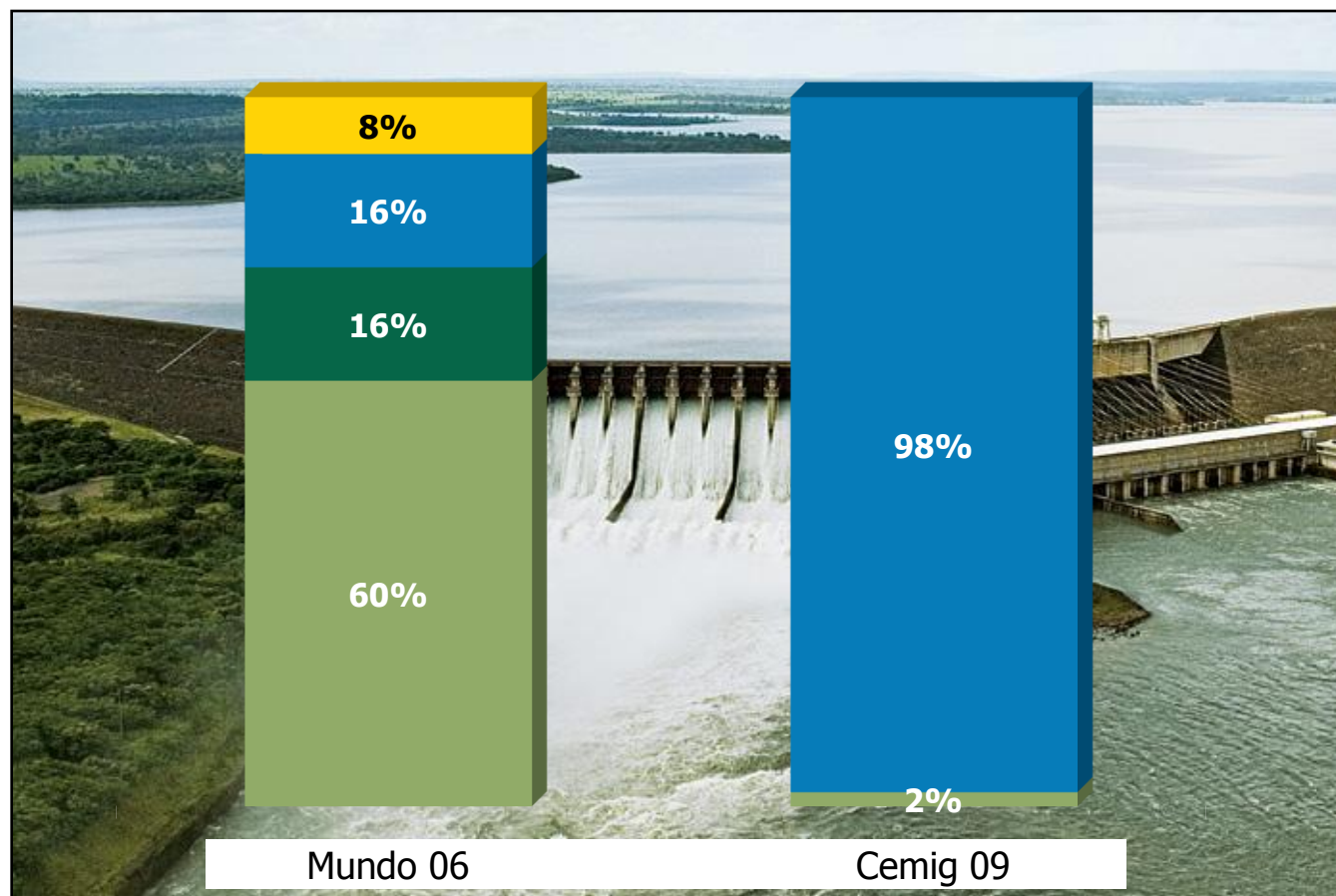
■ Geração ■ Transmissão ■ Distribuição ■ Outros ■ Gás natural

A maioria das receitas é reajustada pela inflação

Líder em energia renovável



Geração por fonte



Fontes Fósseis

Nuclear

Hidro

Outras

Governança Corporativa modelo

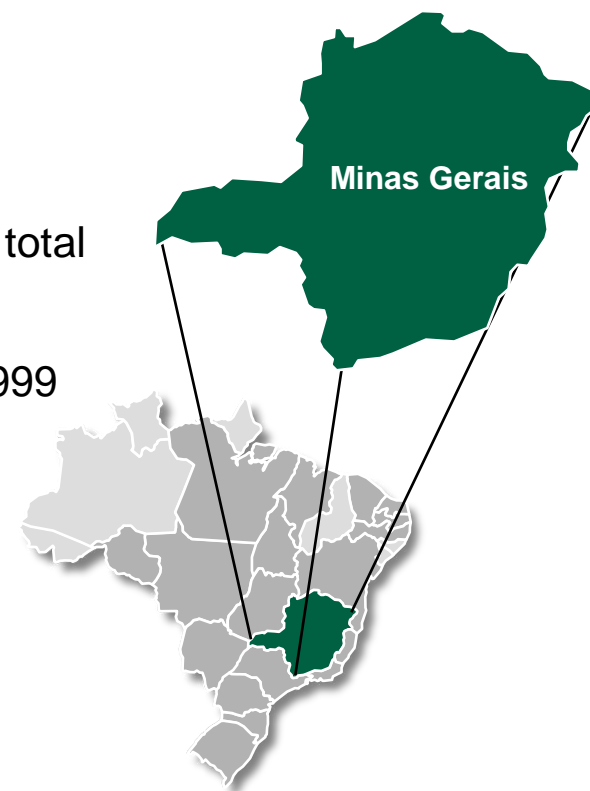


- ✓ Minas Gerais, acionista controlador – uma influência positiva
 - Um dos estados que mais crescem no Brasil e muito receptivo a investimentos
 - Crescimento e rentabilidade alinhados com os interesses dos acionistas minoritários
 - 6 dos 14 membros do Conselho de Administração são indicados por acionistas

- ✓ Estatuto Social pró-mercado inclui
 - Mínimo de 50% na distribuição de dividendos
 - Investimentos limitados a 40% do LAJIDA
 - Dívida líquida limitada a 2,5x LAJIDA
 - Dívida líquida limitada a 50% da capitalização total

- ✓ Líder em sustentabilidade
 - Única *utility* latino-americana no DJSI desde 1999

- ✓ Presente no Índice Global Dow



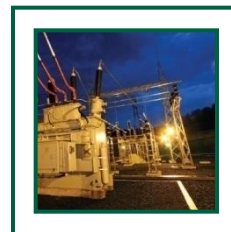
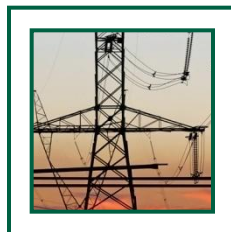
Agenda – Grupo Cemig



Posicionamento

Desempenho

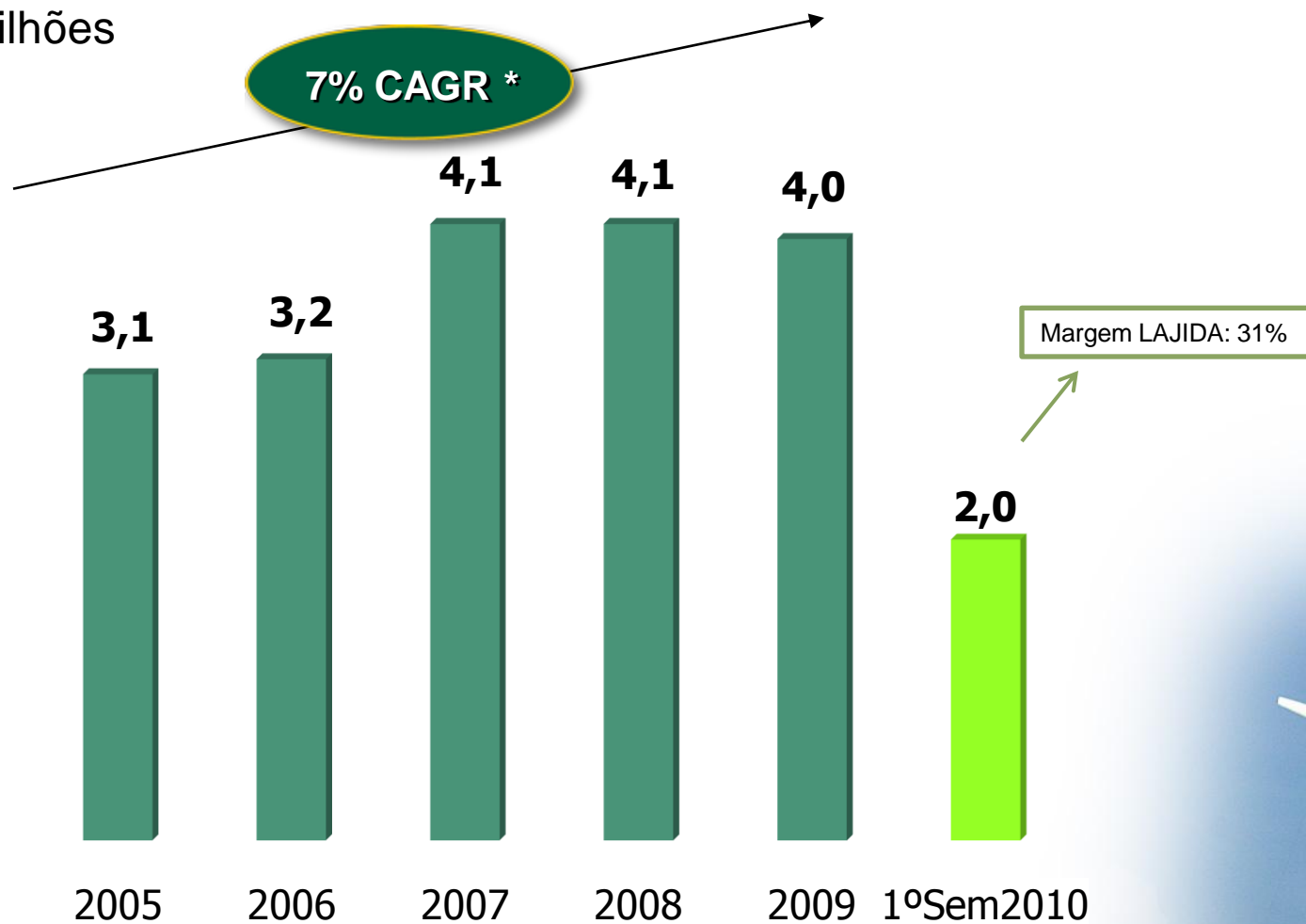
Crescimento



Crescimento do LAJIDA



R\$ bilhões



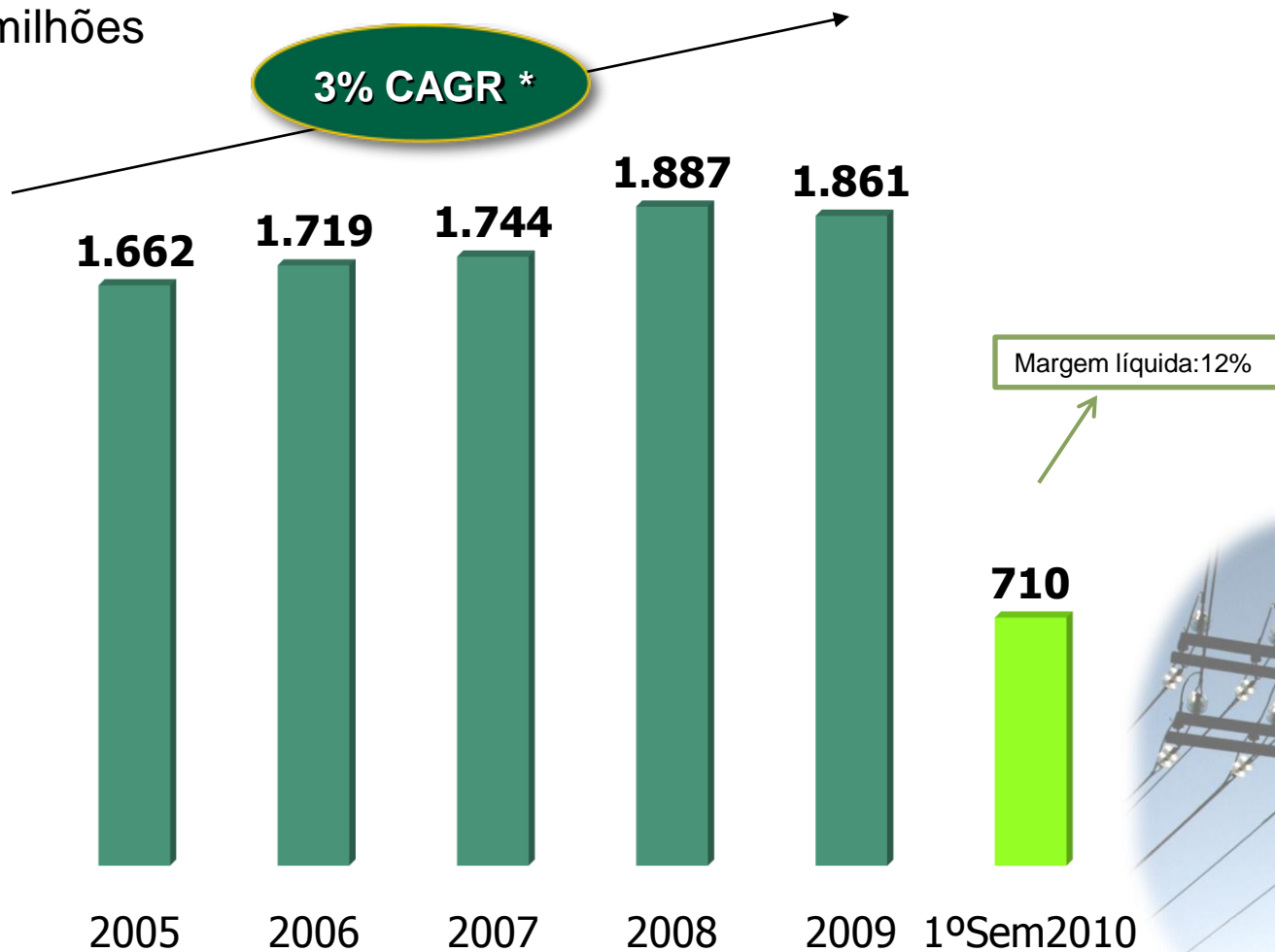
* Taxa composta de crescimento anual



Crescimento contínuo do lucro líquido



R\$ milhões



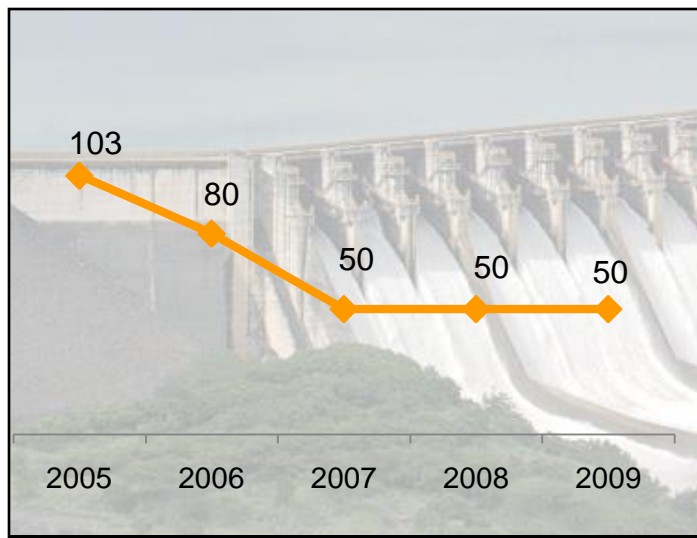
* Taxa composta de crescimento anual



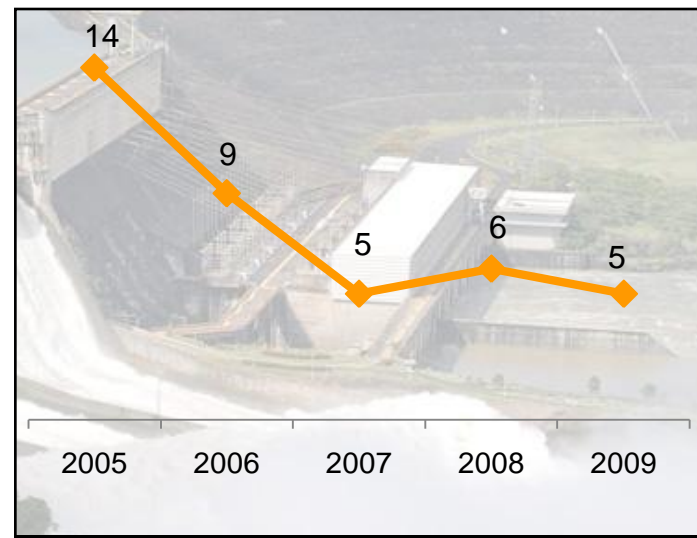
Distribuição de dividendos atrativa e segura



Distribuição de dividendos
(% do lucro líquido)



Retorno sobre dividendos
(%)



✓ * Proposta para distribuição do lucro líquido em 2009:

- Dividendos de R\$ 931 milhões
 - Dividendos por ação: R\$1,50
- Bonificação de 10%

Crescimento sustentado por sólido Balanço Patrimonial



(30 de junho, 2010)

Dívida líquida x LAJIDA

2,2X

Dívida em moeda estrangeira^(*)

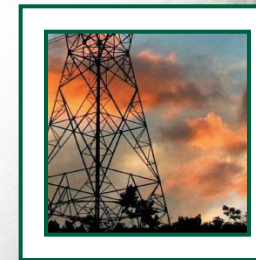
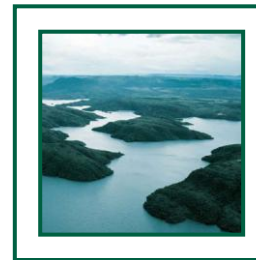
1,3%

Posição de Caixa

R\$ 3,8B

Receita líquida 2T10

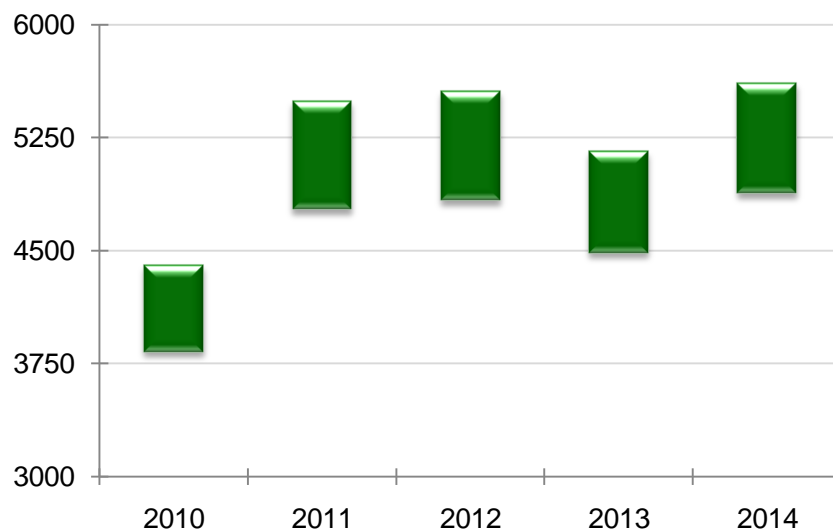
R\$ 2,9B



* Líquida de operações de proteção

Padrão de crescimento contínuo

Projeção do LAJIDA Consolidado ⁽¹⁾ 2010-2012 R\$ milhões (intervalos máximo e mínimo)



Ano	Limite Mínimo	Limite Máximo
2010	3.825	4.400
2011	4.773	5.491
2012	4.832	5.560
2013	4.483	5.158
2014	4.879	5.614

Valores consolidados incluem participações

(1) Moeda constante de Junho 2010. Só considera ativos existentes. Será revisado em Maio 2011.

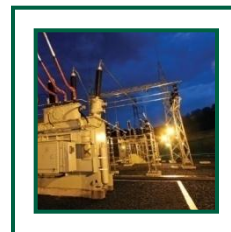
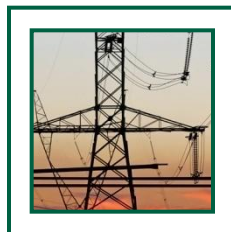
Agenda – Grupo Cemig



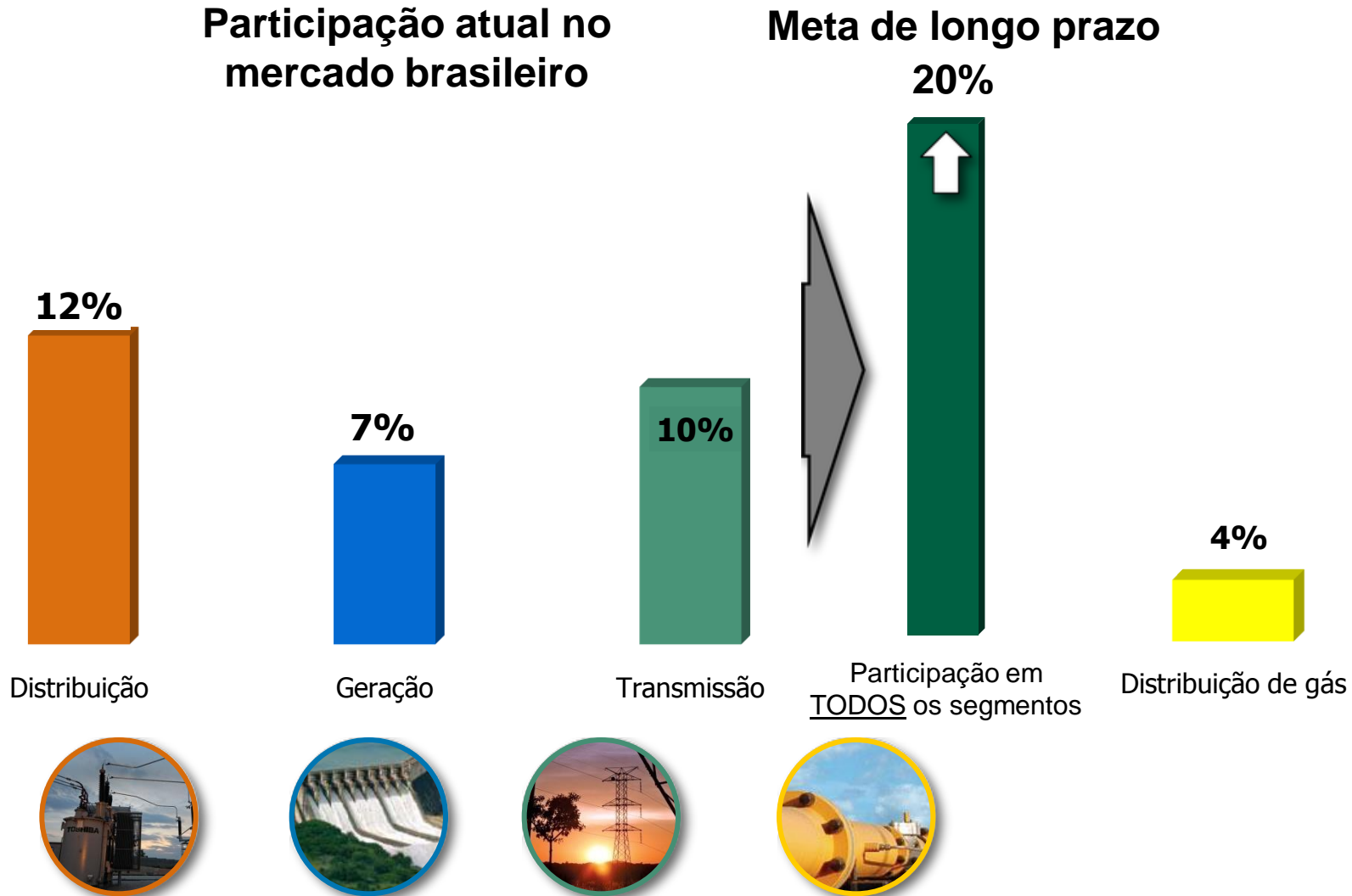
Posicionamento

Desempenho

Crescimento



Claras metas de longo prazo



Vetores de Crescimento

1

Expansão geográfica



2

Aumento nos preços médios de venda



3

Melhoria na eficiência operacional



Expansão geográfica



Foco geográfico

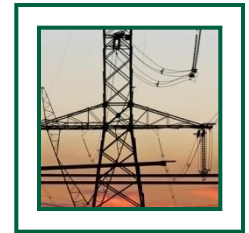
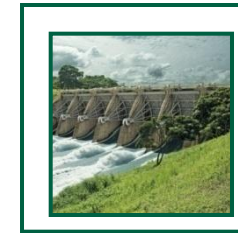
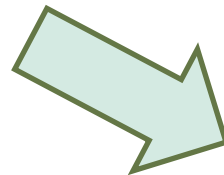
- No Brasil e em investimentos internacionais selecionados

Foco de negócio

- Negócios que conhecemos – geração e transmissão de energia elétrica e distribuição de energia elétrica e gás natural

Tipos de investimentos

- Aquisições – principal veículo para o crescimento no curto prazo
- Novos projetos – veículo para o crescimento no longo prazo



Disciplina nos critérios de investimento

Histórico de aquisições bem sucedidas

CEMIG

Abordagem disciplinada

- Histórico de 5 aquisições nos últimos 5 anos, totalizando R\$ 3 B (excluindo dívidas)



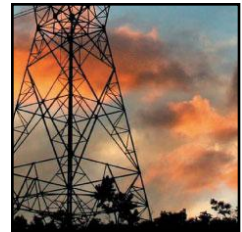
Caso de Estudo: Light (Disco)

- Aquisição de participação por R\$ 172 M em 2006 (com o retorno completo do investimento em 2 anos)
- Cemig dobrou sua participação na Light em 2009: R\$785 milhões por mais 13,03%
- Cemig agora detém 25% de participação na Light



Caso de Estudo: TBE (Transco)

- Aquisição de participação na TBE por R\$ 348M em 2006
- Cemig concluiu com sucesso aumento de participação na TBE: R\$ 505 M pagos em junho de 2009
 - Em outubro de 2009 a Cemig adquiriu outra participação na TBE: R\$ 100 M, aproximadamente



Histórico de aquisições bem sucedidas

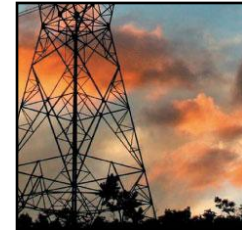
Caso de Estudo: Parque Eólico no Ceará (Genco)

- Aquisição de participação de 49% em três parques eólicos em fevereiro de 2009
- Preço pago pelas ações: R\$ 223 milhões



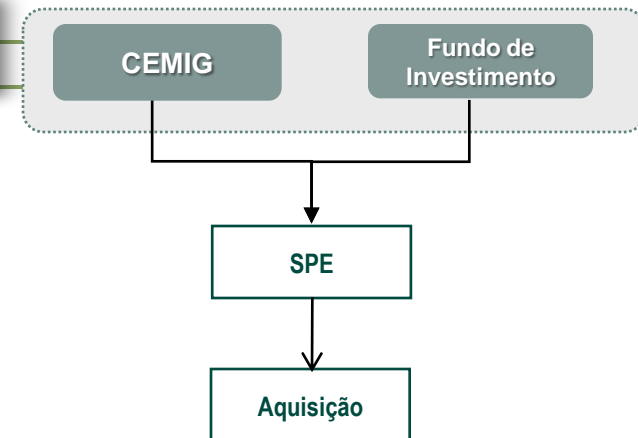
Caso de Estudo: Terna (Transco)

- Aquisição de parcela de 56,7% em 3.753 Km de linhas de transmissão
- Pagamento de R\$ 1,9 bilhão em novembro de 2009



Novo Modelo de Negócios

- Parcerias com Fundos de Investimentos nas últimas aquisições (Terna e Light) criaram um novo veículo de crescimento
- Participação minoritária permite que a Cemig mantenha uma posição estratégica e competitiva

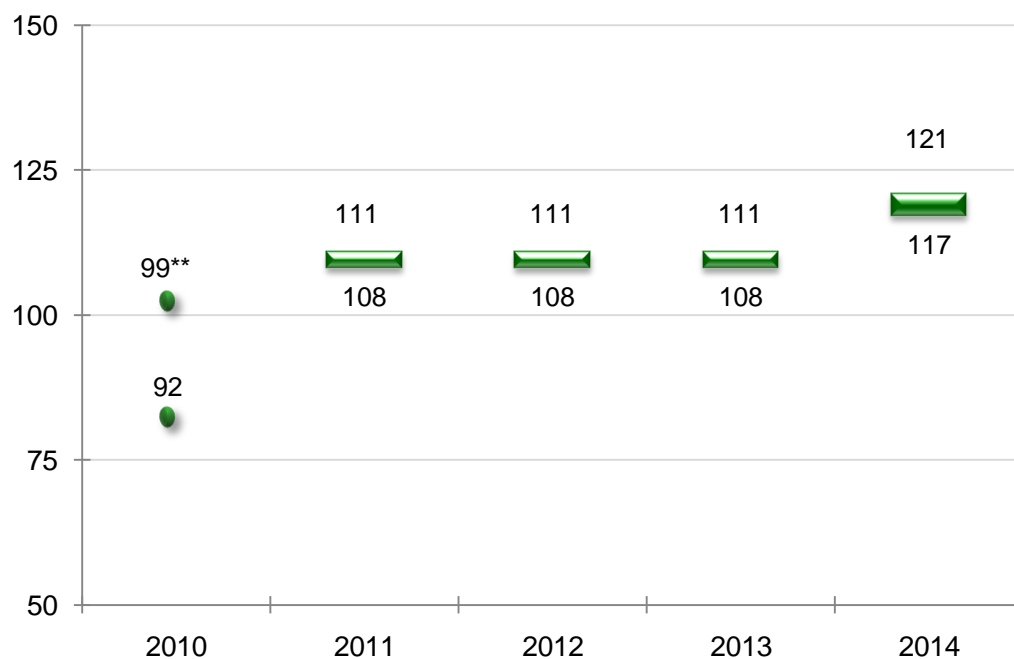


Reprecificação dos contatos de venda de energia



Projeções de preços da Cemig GT* (preços constantes de junho de 2010)

R\$ / MWH



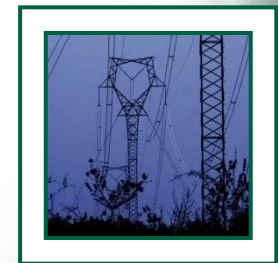
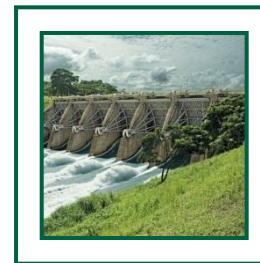
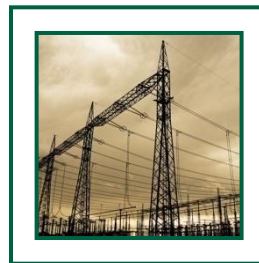
*Base Constante – Junho 2010

**Não Considera energia secundária

Melhora contínua na eficiência operacional



- Melhoria tecnológica contínua
- Programa de redução de custos
 - 135 iniciativas de redução de despesas
 - Programa de desligamento voluntário:
 - De 2008 a 2011: 1.500 empregados
 - Automação, novos processos
 - Centralização de atividades
 - Redução de gastos em materiais, serviços e outras despesas



Prioridades para 2010



Prioridades

- 1 Redução de custos
- 2 Integração das aquisições (Taesa e Light)
- 3 Participação em novos projetos
- 4 Selecionar novas aquisições

Por que investir na Cemig?

Líder no setor elétrico brasileiro

Fortes vetores contribuem com o crescimento

Sólido balanço patrimonial

Histórico consistente de lucrabilidade

Forte política de dividendos

Líder mundial em sustentabilidade



A Melhor Energia do Brasil.

Relações com Investidores

ri@cemig.com.br

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

Site: <http://ri.cemig.com.br>

