

XVII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Revisão do Plano Diretor

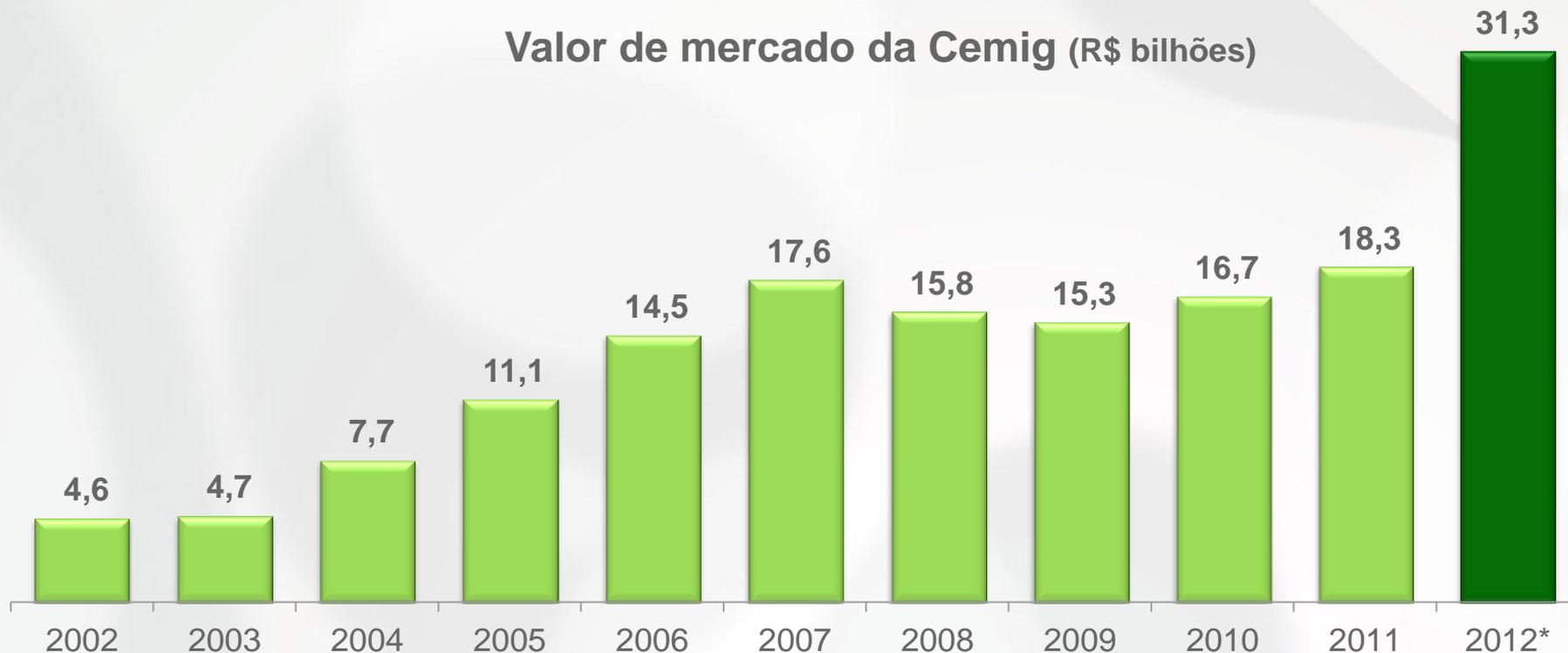
Belo Horizonte, 28 de maio de 2012.

Djalma Bastos de Moraes



- Há 60 anos, Juscelino Kubitschek criou a Cemig para promover o desenvolvimento do estado de Minas Gerais tendo como premissa o espírito empreendedor e a excelência técnica;
- Vencido o desafio da geração e transmissão de energia para o desenvolvimento do estado, a Cemig ampliou seu parque de distribuição até se tornar uma das maiores do mundo;
- Sempre mantendo seus valores, a Empresa cresceu e se consolidou como uma das mais respeitadas do mercado tanto pelos consumidores quanto pelos investidores;
- Nos últimos anos, a partir do Plano Diretor, a Cemig buscou e conquistou a liderança na consolidação do setor, preservando sua excelência técnica e sua saúde financeira;
- A prova do reconhecimento dos investidores é a evolução do nosso valor de mercado.

Valor de mercado da Cemig (R\$ bilhões)



Fonte: Economática
*2012 cotação 25/04/2012

- Cemig posicionada entre as maiores no *ranking* da Bolsa de Valores de São Paulo
- Empresa de destaque no setor de energia elétrica da América do Sul
- Bom desempenho tem sido reconhecido e a estratégia de crescimento tem entregado os resultados prometidos.

No entanto, a revisão do planejamento estratégico do Grupo Cemig se tornou necessária devido aos desafios internos e externos a serem enfrentados

Externos – Desafios do setor elétrico brasileiro...

DISTRIBUIÇÃO

Mudança
Regulatória
(2013)

GERAÇÃO

Queda dos preços
de energia e
renovação das
concessões
(2015)

TRANSMISSÃO

Redução das
RAPs
(2017)

Internos

- Pagamento da CRC
- Necessidade de melhoria operacional e organizacional
- Necessidade de criação de valor



Uma aspiração forte...



Ser o principal consolidador do setor

Objetivo do trabalho

“Revisar o Plano Diretor do Grupo CEMIG visando a maximização da geração de valor em 4 pilares - clientes, comunidade, meio-ambiente e investidores – através da capacitação das pessoas e sinergias que levarão o Grupo a ser um dos principais consolidadores do setor no Brasil.”

Revisão do Plano Diretor

- Em 2011, iniciamos uma revisão aprofundada do Plano Diretor, incorporando:
 - Atualização das projeções financeiras;
 - Discussão da quitação da CRC;
 - Construção do primeiro planejamento estratégico integrado do Grupo Cemig;
 - Definição do portfólio de iniciativas estratégicas do Grupo Cemig.

- A definição e implementação do Plano Diretor, a partir de 2004, significou uma inflexão estratégica para a Cemig;
- De uma empresa de excelência técnica com foco no estado de Minas Gerais passamos a ser uma holding líder da consolidação do setor elétrico nacional, com presença internacional;
- A revisão do Plano Diretor deverá atualizar os desafios do Grupo, com novos objetivos, novas metas e novas competências levando a um novo patamar de desempenho e competitividade.

XVII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

ri@cemig.com.br

<http://ri.cemig.com.br>

