

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Guidance 2013-2017

Uberlândia, 27 de Maio de 2013

Responsável: Emilio Castelar P. Pereira



CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Termo de Renúncia

Guidance 2013-2017

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas, ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Essas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa Alta Administração, de acordo com a sua experiência, bem como em outros fatores, tais como o ambiente macroeconômico, as condições de mercado do setor elétrico e os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem alterações consideradas necessárias na estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Companhia, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e de outros fatores, os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, bem como para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Companhia, recomendamos consultar a seção Fatores de Riscos, incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários - CVM - e no Formulário 20-F, arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission - SEC.

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Principais premissas de elaboração do *Guidance 2013-2017*

Principais Premissas de Elaboração *Guidance 2013-2017*

- **Em linha com o Plano Diretor:**

A CEMIG continuará crescendo no longo prazo. Possíveis perdas de Lajida, decorrentes da Lei 12.783/2013 (11/01/2013, antiga MP 579, de 11/09/2012), resultarão em mudanças de magnitude ou velocidade do crescimento.

Adotaremos diversas iniciativas para alcançar o resultado pretendido - **eficiência operacional, ganhos de sinergia e crescimento, via aquisições ou participações em novos empreendimentos**, de maneira a compensar eventuais não renovações das concessões das UHEs Jaguará, São Simão e Miranda.

Haverá, portanto, na atual trajetória apresentada, no mínimo, uma **preservação do LAJIDA, em patamar condizente com aquele estimado no *Guidance 2012-2016*.**

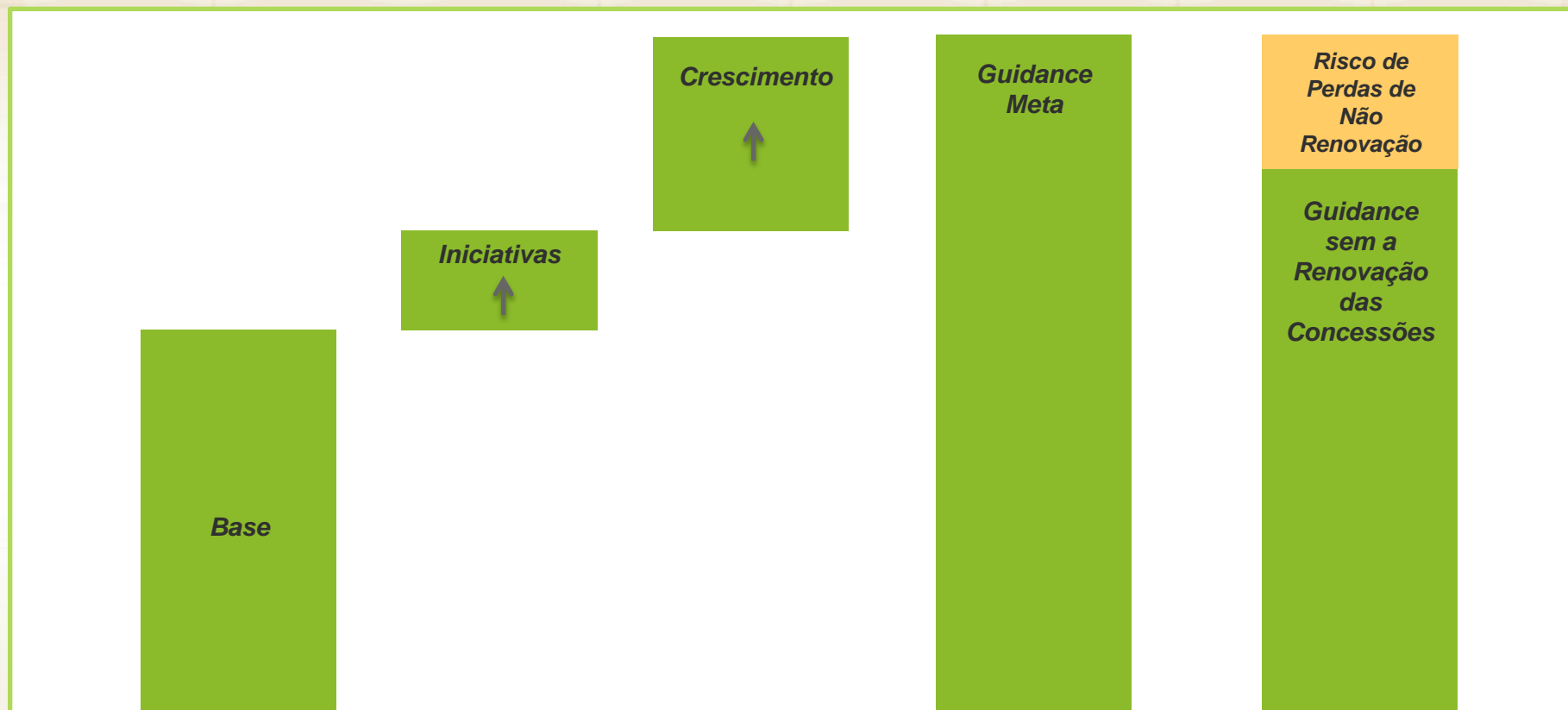
Mostramos dois patamares distintos, considerando ambas as possibilidades: renovar ou não as concessões supracitadas. **A CEMIG acredita que haverá a manutenção das concessões, conforme está escrito nos contratos de concessão assinados.**

Principais Premissas de Elaboração *Guidance 2013-2017*

Como resposta proativa aos desafios:

- **Eficiência Operacional** - Continuaremos buscando, de forma agressiva, eficiência operacional em todos os processos nas empresas do Grupo, por meio de práticas como: *benchmarking*, automação, combate à fraude e à inadimplência, reengenharia de processos, otimização de rotinas e outras.
- **Sinergias**. Faz parte desse rol, também, a **busca de sinergias com empresas do grupo, especialmente a Light**, com a qual a CEMIG Distribuição desenvolve um programa formal de atuação conjunta, já a partir de 2013.
- Além disso, também está em andamento o desenvolvimento de um **programa de ajuste do quadro de pessoal**, com a implementação de um Programa Incentivado de Desligamento (PID), associado à reposição responsável de capital humano para os desafios empresariais.
- Prosseguiremos buscando **reduzir o custo de captação de recursos** para os nossos projetos.
- Essas e outras iniciativas têm seus **efeitos contemplados neste *Guidance 2013-2017***.

Lógica de Construção do Futuro Lajida - *Guidance* 2013-2017



CONCEITUAL

Os possíveis impactos da não renovação das concessões das UHEs Jaguara (2013), São Simão (2015) e Miranda (2017) serão compensados por meio de crescimento, inclusive aquisições, e de outras estratégias, tais como: comercialização de energia, eficiência operacional, adequação do capital humano, busca de sinergias e outras, nas várias empresas que integram o Grupo.

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

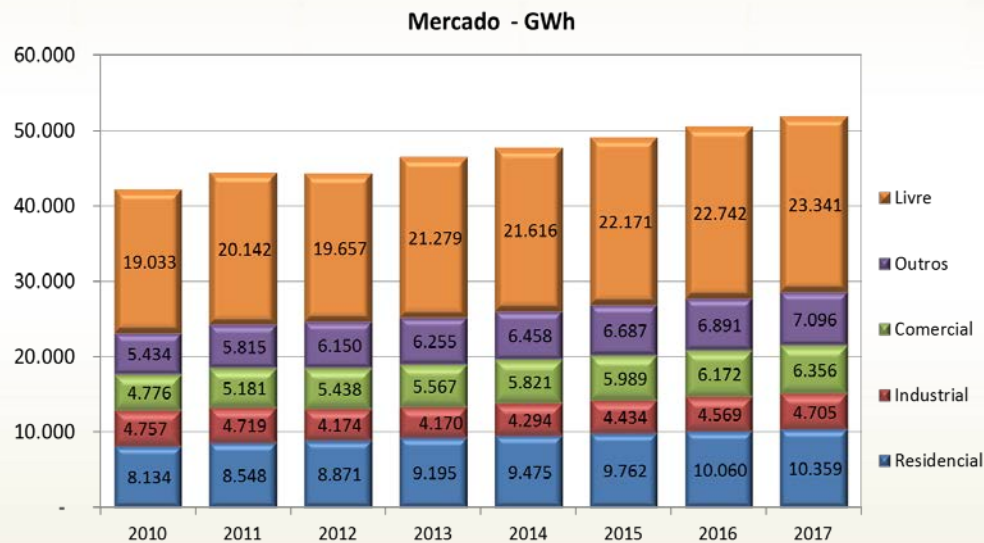
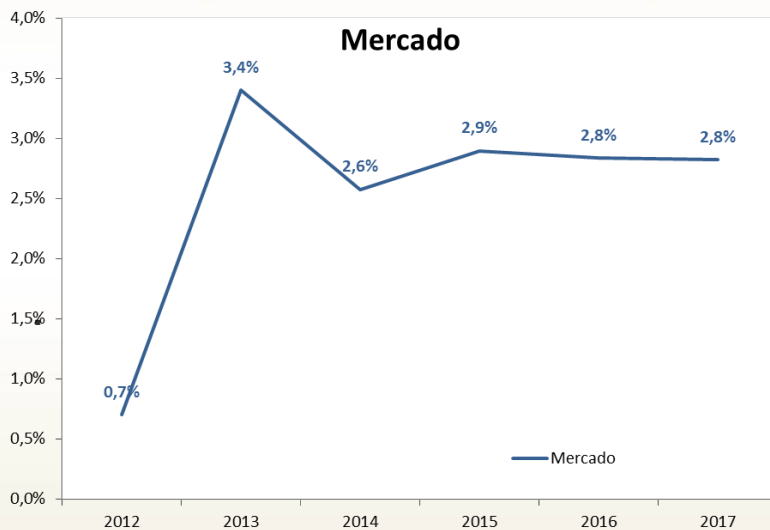
CEMIG Distribuição



CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Crescimento moderado nos próximos anos.

Cenário de Mercado.



Após a revisão, não trabalhamos com risco elevado na distribuição.

Impactos do 3CRTP na Cemig D

Remuneração

- WACC reduz de 9,95% para 7,50%;
- Taxa de reintegração reduz de 4,66% para 3,84%.

Investimentos

- Nova BRR Líquida: R\$5,5bi, com glosa de aproximadamente R\$1bi
- Devolução de investimentos não realizados (Delta X): R\$90MM por ano.

Fator X

- Produtividade (Pd): 1,15%;
- Trajetória (T): 0,68% ou R\$20MM de redução do PMSO por ano;
- Qualidade: DEC e FEC a ser apurado a partir de 2014.

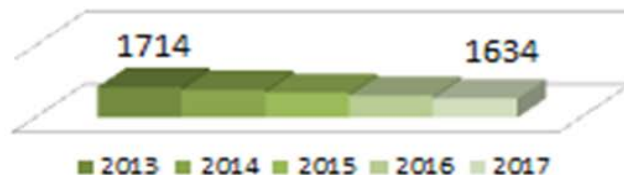
Perdas

- Perdas técnicas: 7,84% sobre energia injetada;
- Perdas não técnicas: 7,63% sobre mercado de baixa tensão;
- Energia não reconhecida: 872 MWh/ano ou R\$118MM.

Reposicionamento

- Efeito médio para consumidor: 2,99%, sendo 4,99% para o residencial.

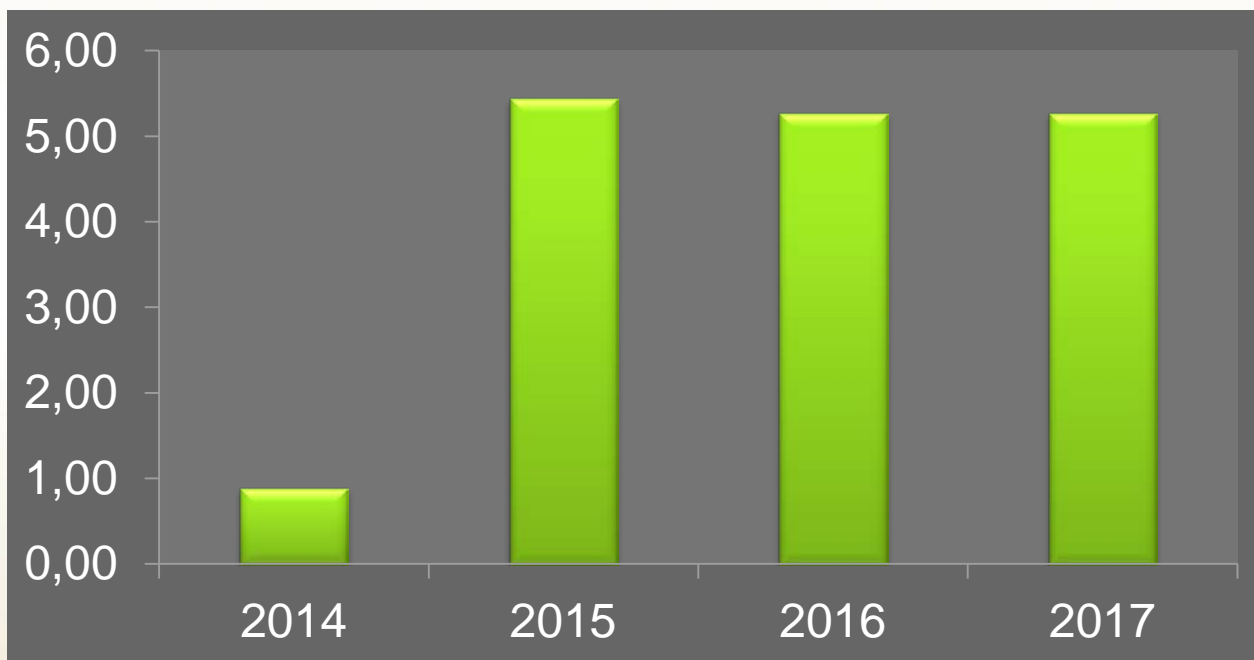
PMSO



* Anuidades: R\$147MM.

Receita gerenciável em linha com a inflação, exceto em 2014.

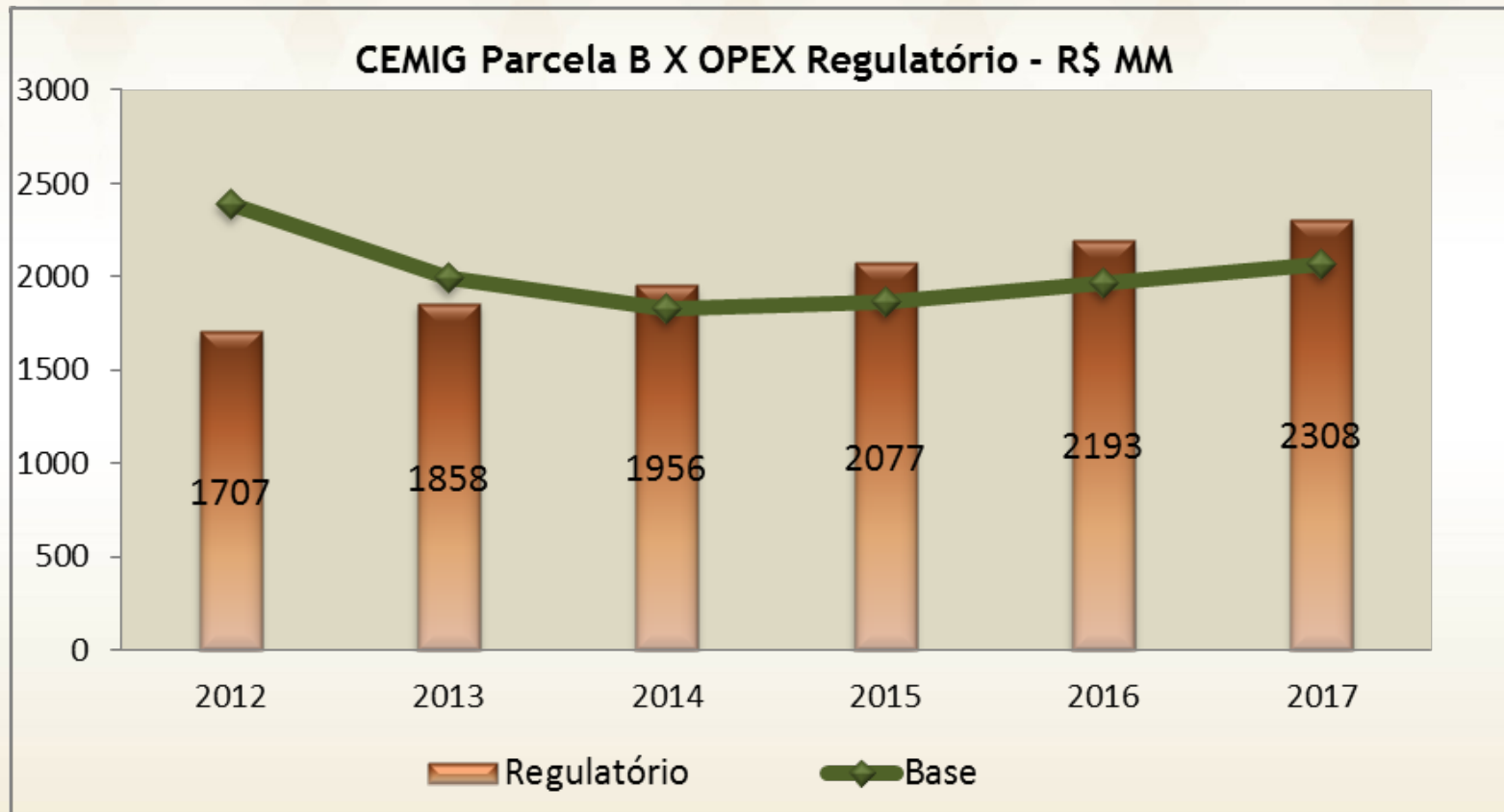
Variações percentuais previstas para a parcela B das tarifas de Distribuição



PMSO abaixo das referências regulatórias do ciclo após 2014.

Cobertura x Custo PMSO + Despesas Gerenciáveis

Valores Correntes



Investimentos planejados 2013-2017: cerca de R\$ 1bilhão por ano.

R\$ mil constantes de Jun/2013.

Descrição	Planejamento Plurianual Total
Sistema Elétrico	3.655.388
Infraestrutura/Outros	713.892
Subtotal	4.369.280
Recursos clientes	607.729
Total	4.977.010

Investimentos aderentes às referências regulatórias.

Lajida 2013-2014

CEMIG DISTRIBUIÇÃO



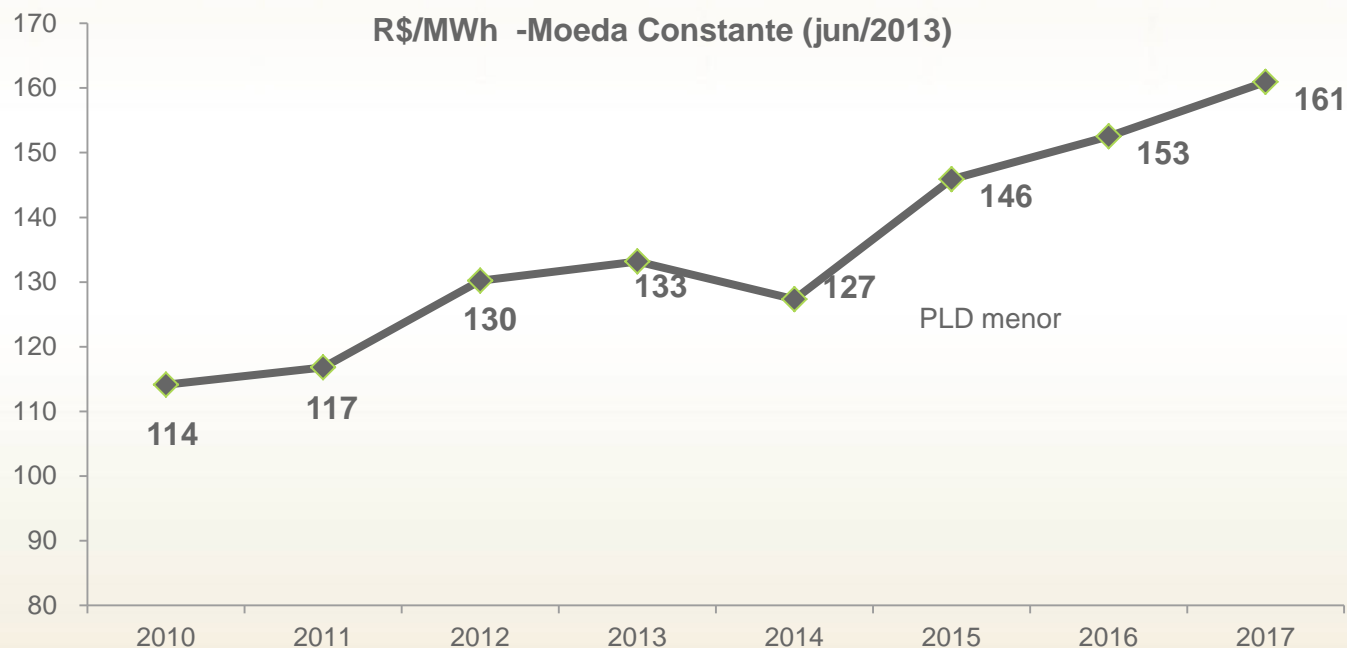
XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

**CEMIG Geração e
Transmissão**

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Preços médios crescentes, exceto em 2014.

Preços médios da energia vendida



Investimentos planejados 2013-2017

R\$ mil constantes de Jun/2013.

Descrição	Planejamento Plurianual Total
Geração	89.788
Aportes	1.180.979
Transmissão	289.390
Total	1.672.020

Aportes: Guanhães, Santo Antônio, Belo Monte.

Lajida 2013-2014

CEMIG GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

R\$ milhões constantes de Jun/2013.



Considerada, nas projeções, a transferência da Taesa para a *Holding*.

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

CEMIG *Holding*

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Investimentos planejados 2013-2017

R\$ mil constantes de Jun/2013.

Descrição	Planejamento Plurianual 2013
Aportes	197.837
Outros	10.638
Total	208.475

Aportes: Horizontes, Axxiom

Aquisição/ novos ativos : média últimos anos, entre R\$1 bi e R\$1,5bi.

Lajida de Participações Santo Antônio e Belo Monte

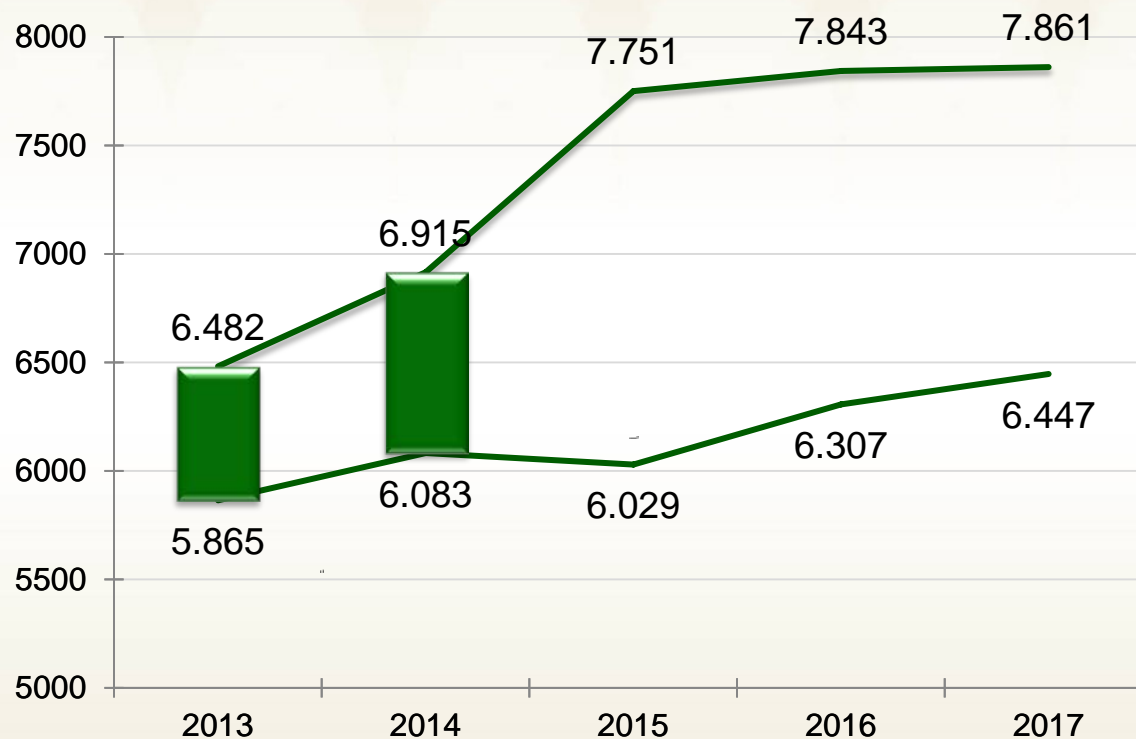


Participações da Cemig: 10% em Santo Antônio e 7,3% em Belo Monte.

Lajida 2013-2017

CEMIG CONSOLIDADO

R\$ milhões constantes de Jun/2013.



XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Relações com Investidores

Tel - (55-31) 3506-5024

Fax - (55-31) 3506-5025

ri@cemig.com.br

<http://ri.cemig.com.br>

