

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Diretoria de Desenvolvimento de Negócios

Responsável: Fernando Henrique Schüffner Neto

Uberlândia, 27 de maio de 2013



CEMIG

A Melhor Energia do Brasil.

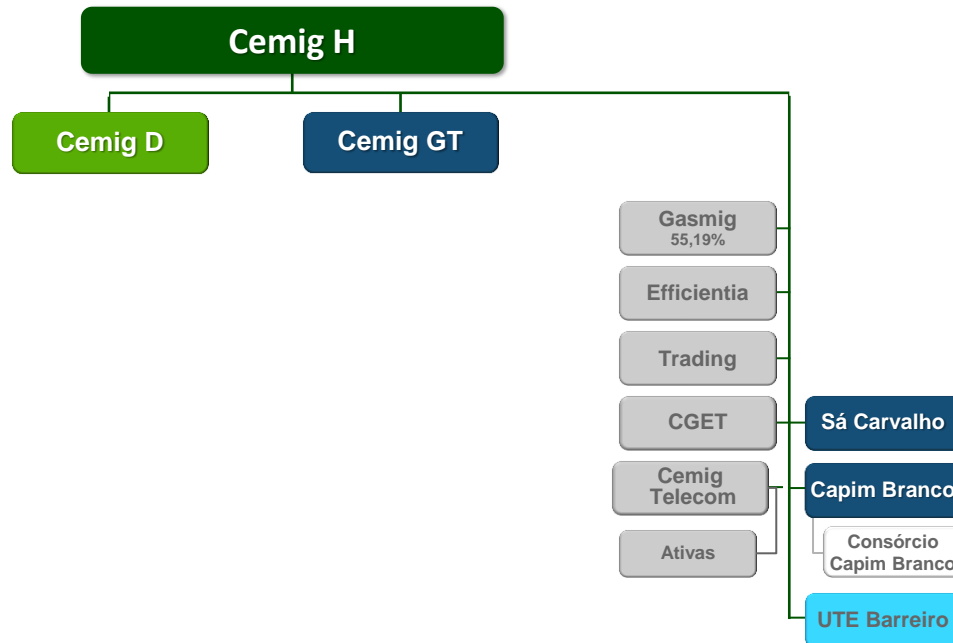
XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Evolução do portfólio das Participações

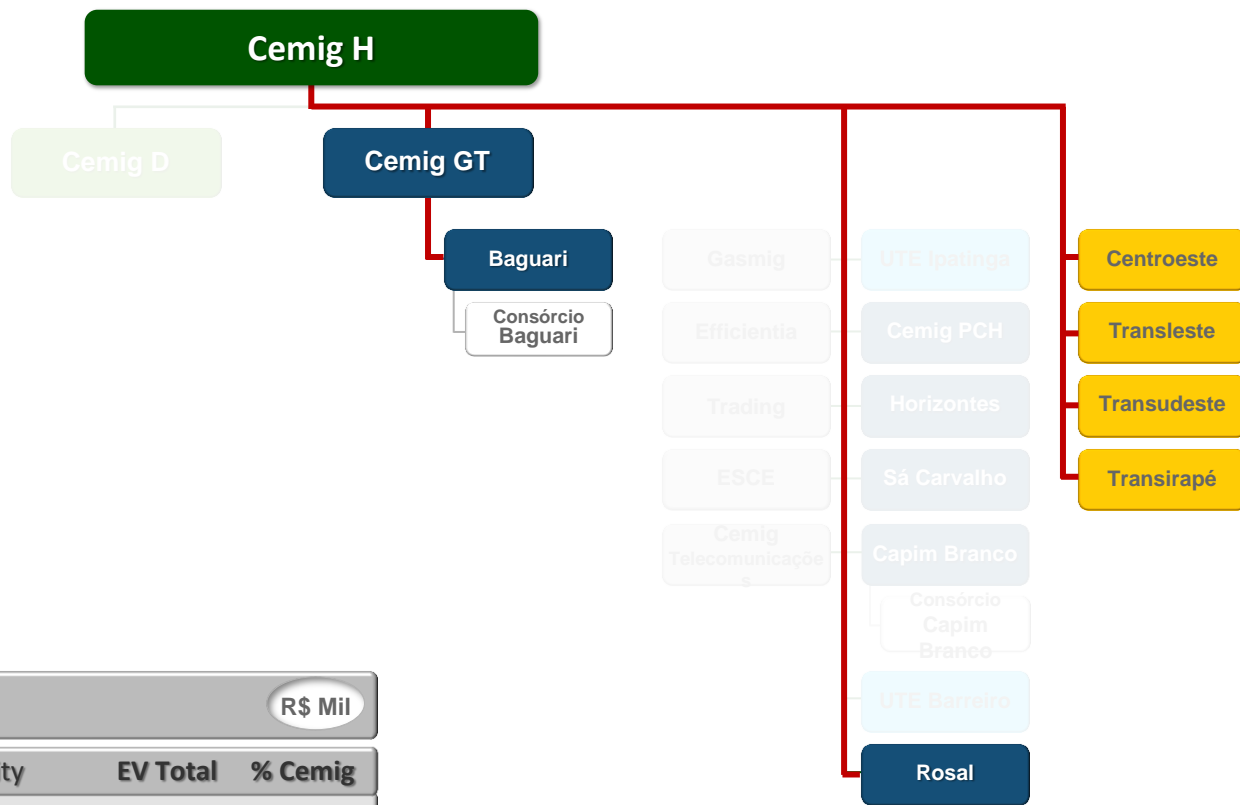


CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

2004



- Holding
- Distribuição
- Geração Hidráulica
- Geração - outras
- Transmissão
- Comercial./Serviços
- Consórcios

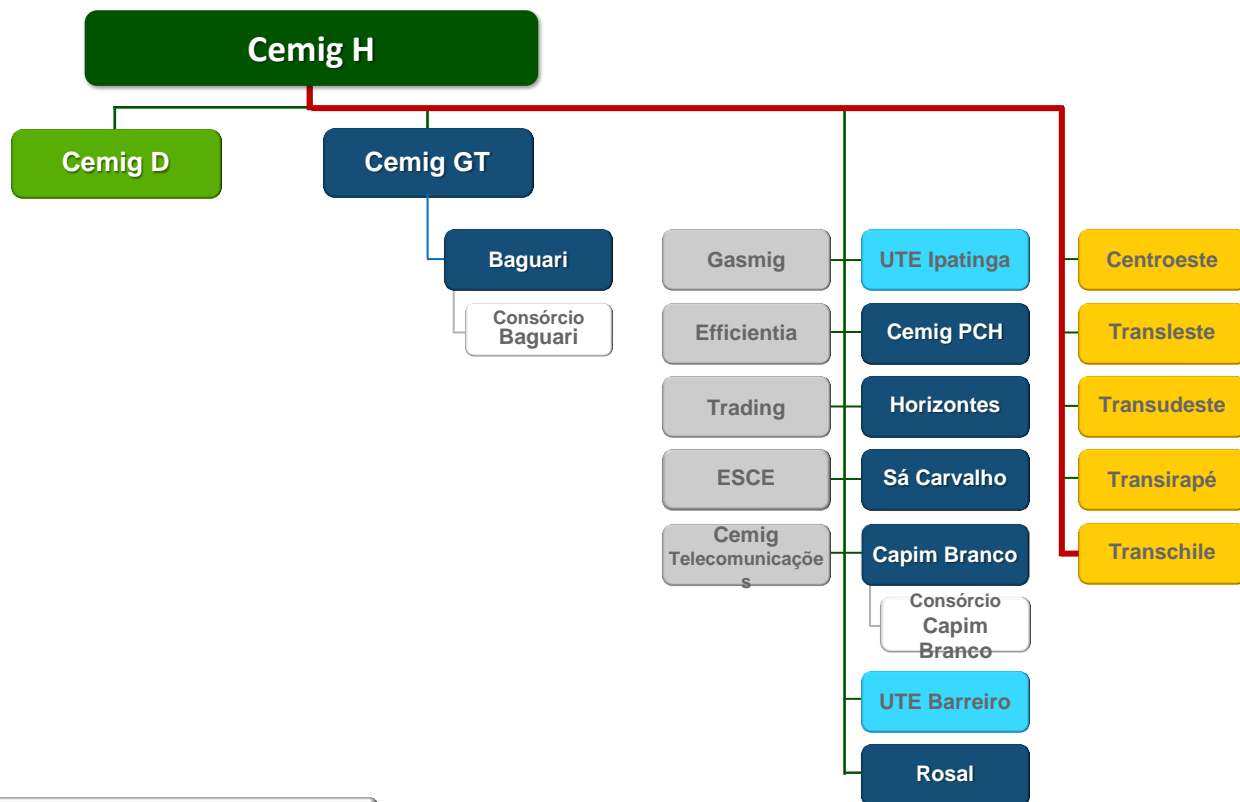


2004

R\$ Mil

Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
02	Rosal	100,00	D	137.664	137.664	100,00

Mês	Construção	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
07	Baguari	34,00	D	173.586	510.533	34,00
10	Centroeste	51,00	D	21.071	41.316	51,00
10	Transudeste	24,00	D	17.772	74.052	24,00
12	Transirapé	24,50	D	14.597	59.581	24,50

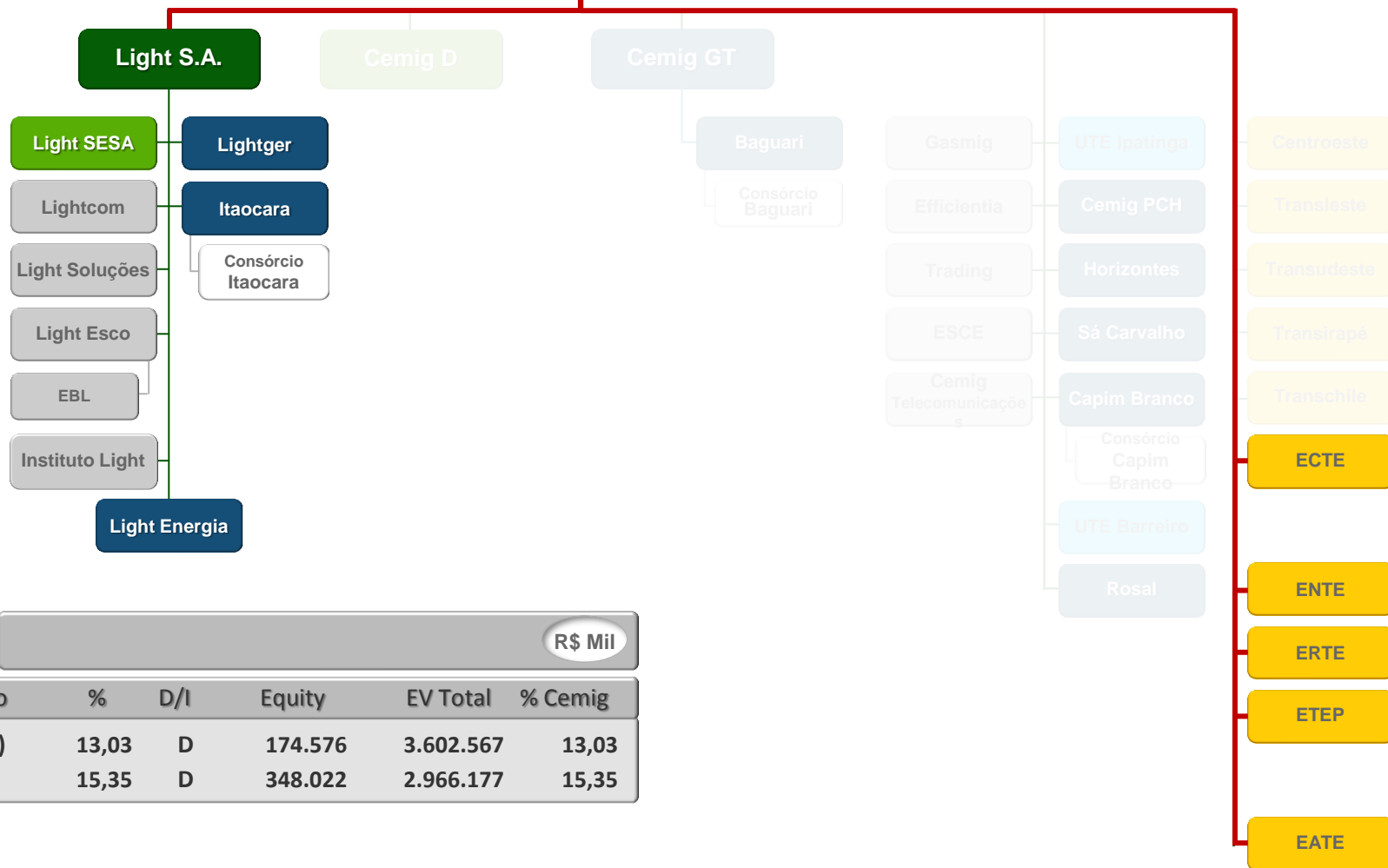


2005

R\$ Mil

Mês	Construção	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
12	Transchile	49,00	D	112.479	229.549	49,00

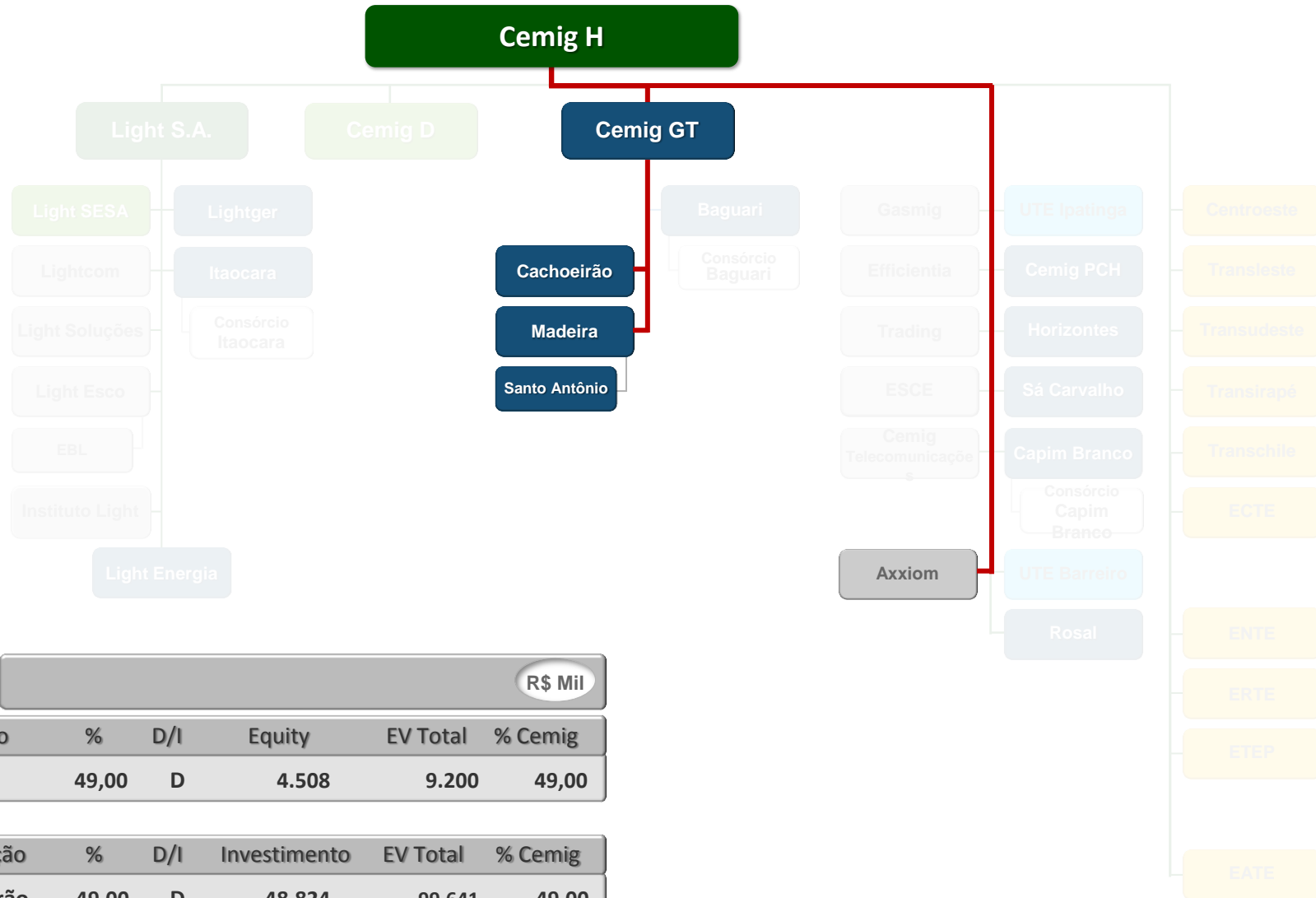
Cemig H



2006

R\$ Mil

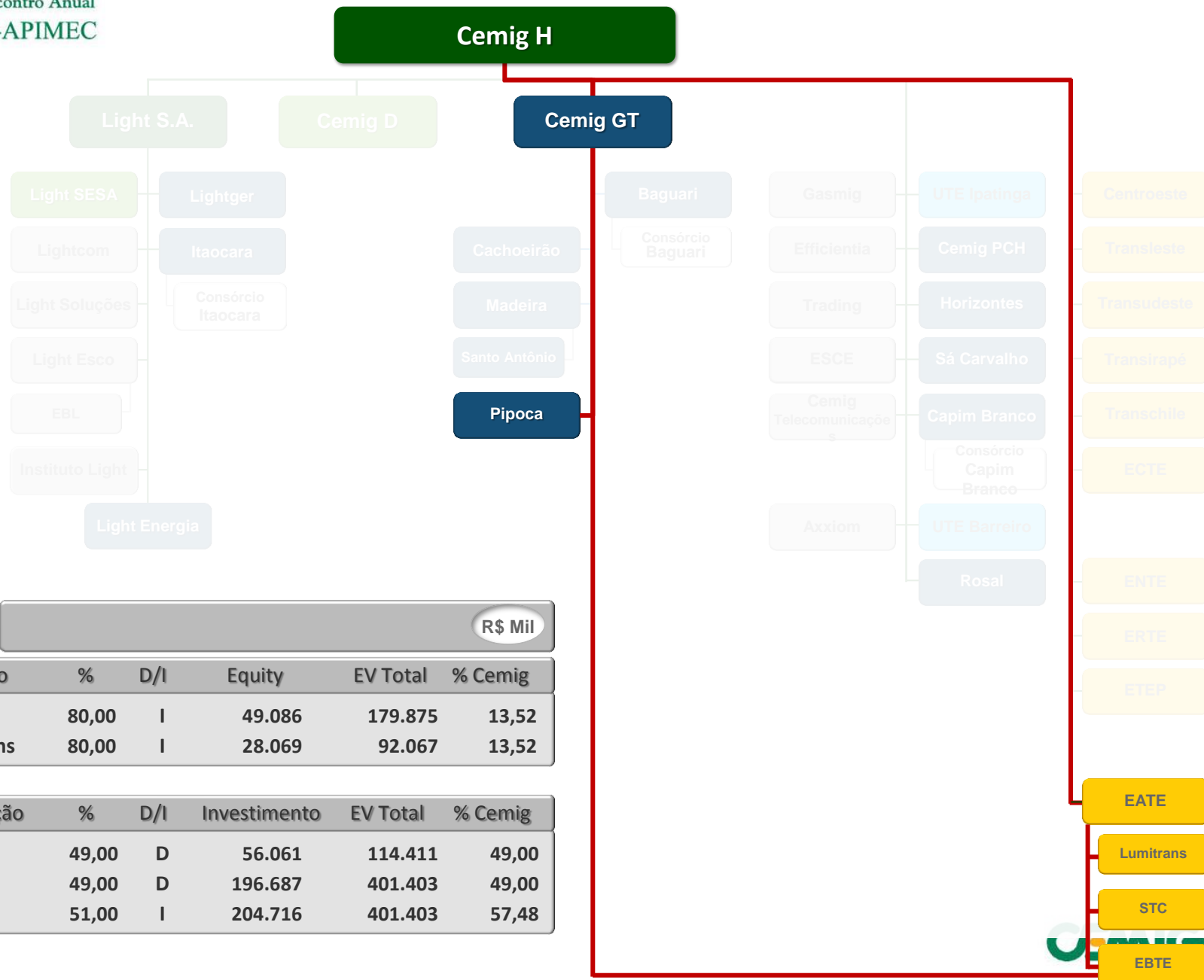
Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
08	Light (T1)	13,03	D	174.576	3.602.567	13,03
08	TBE	15,35	D	348.022	2.966.177	15,35



2007 R\$ Mil

Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
09	Axxiom	49,00	D	4.508	9.200	49,00

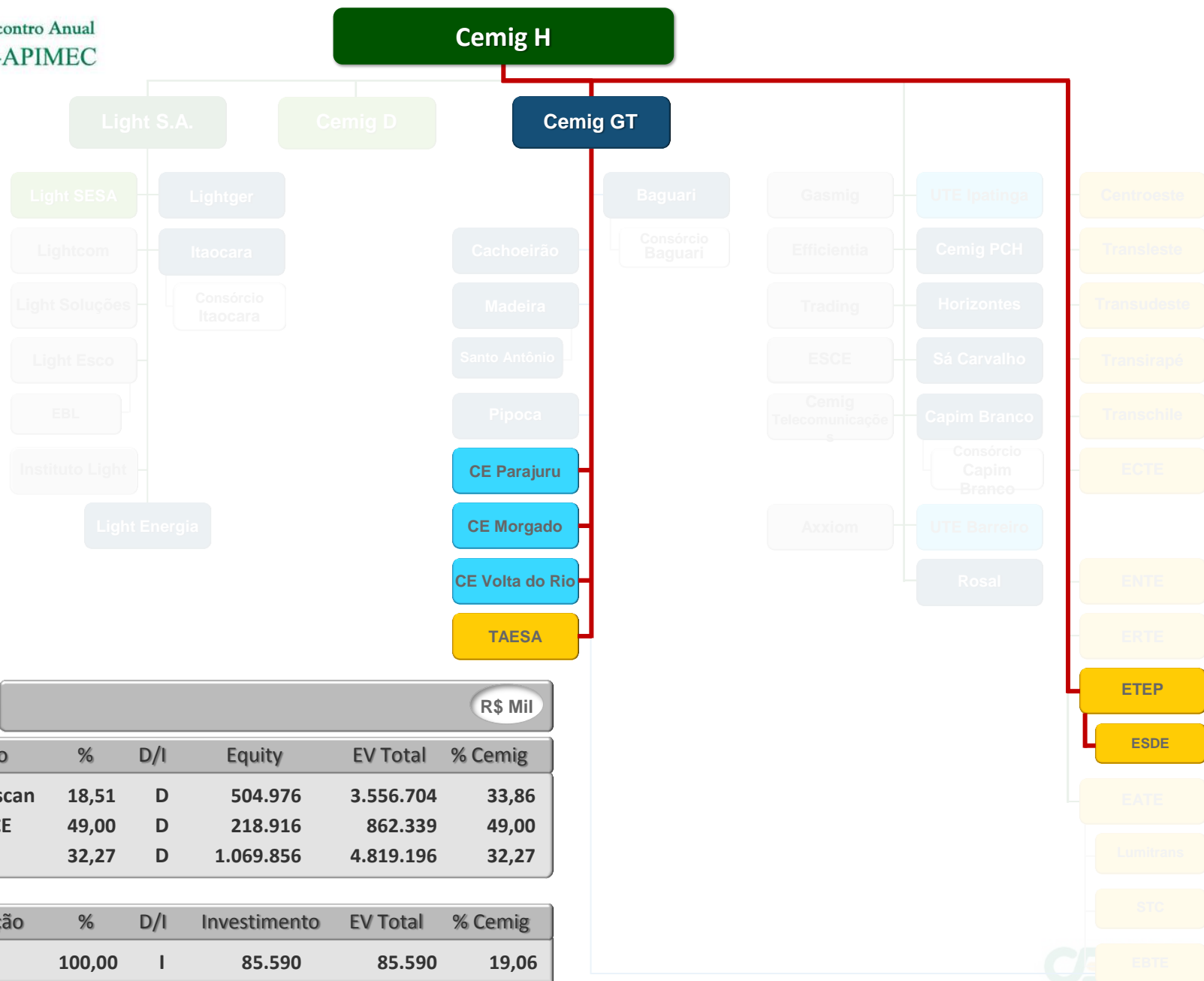
Mês	Construção	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
01	Cachoeirão	49,00	D	48.824	99.641	49,00
11	Mesa	10,00	D	1.340.000	13.400.000	10,00



2008 R\$ Mil

Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
10	STC	80,00	I	49.086	179.875	13,52
10	Lumitrans	80,00	I	28.069	92.067	13,52

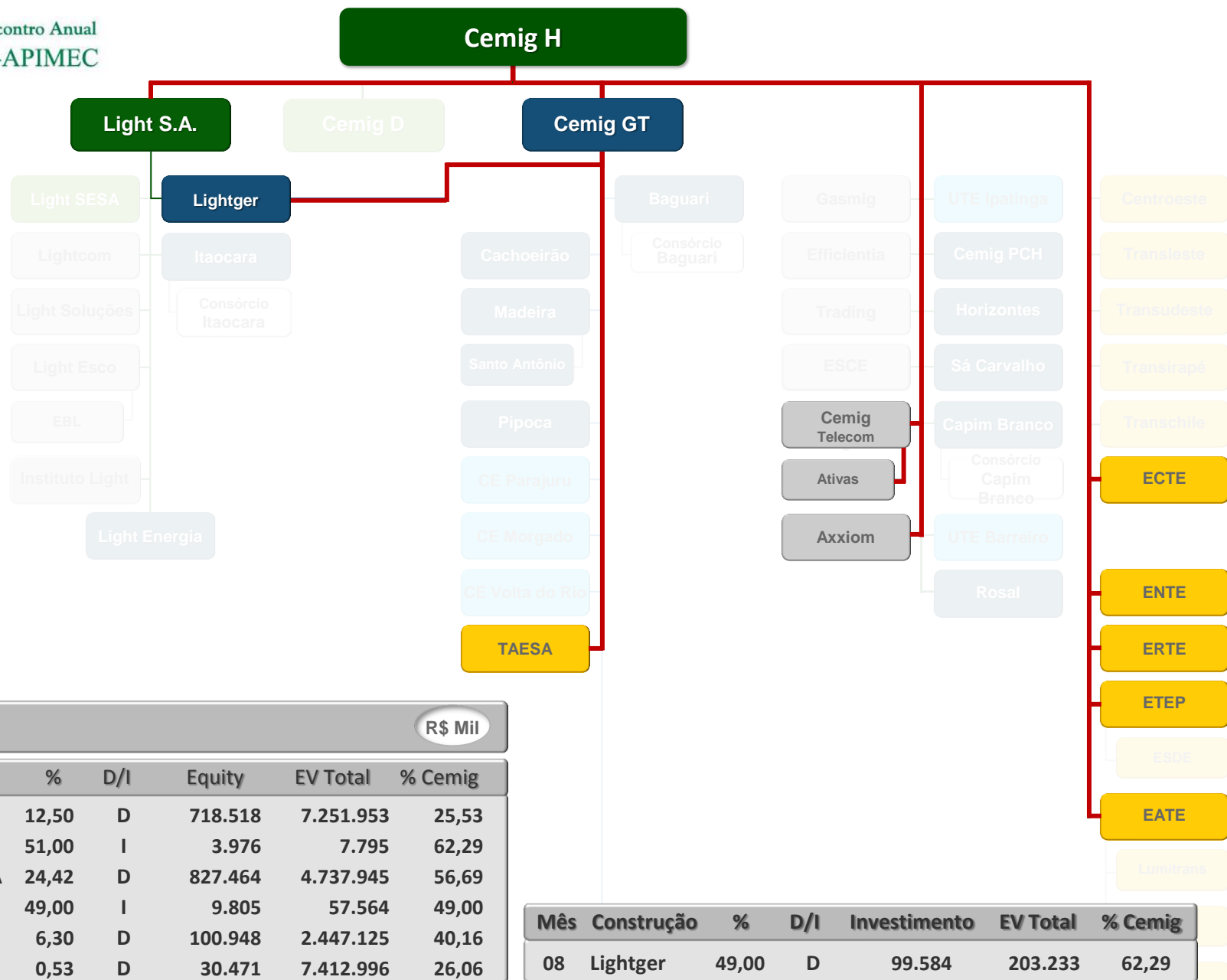
Mês	Construção	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
06	Pipoca	49,00	D	56.061	114.411	49,00
10	EBTE	49,00	D	196.687	401.403	49,00
10	EBTE	51,00	I	204.716	401.403	57,48



2009 R\$ Mil

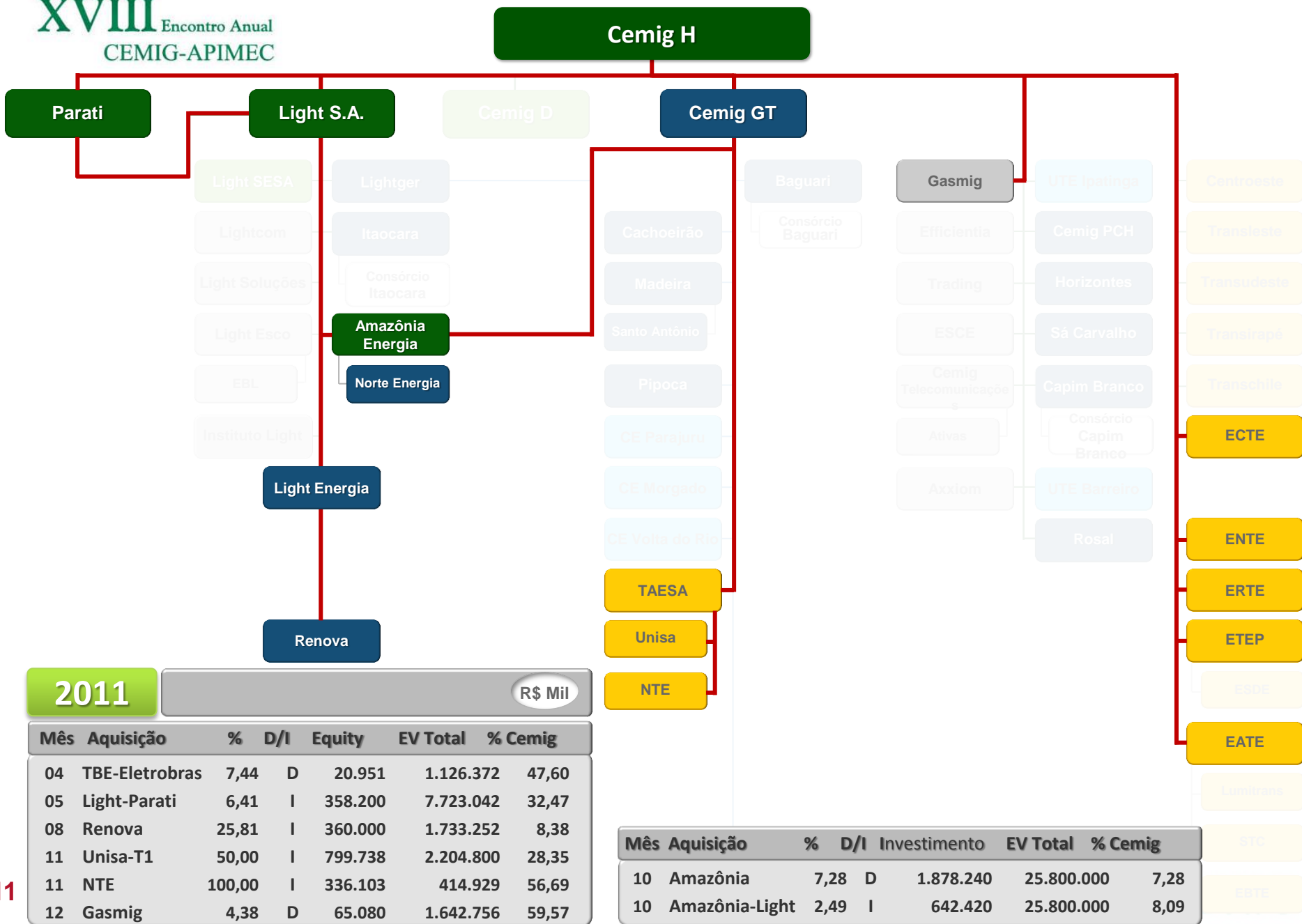
Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
07	TBE-Brascan	18,51	D	504.976	3.556.704	33,86
08	Eólicas CE	49,00	D	218.916	862.339	49,00
10	Taesa	32,27	D	1.069.856	4.819.196	32,27

Mês	Construção	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
06	ESDE	100,00	I	85.590	85.590	19,06



2010		R\$ Mil				
Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
03	Light-T2	12,50	D	718.518	7.251.953	25,53
05	Axxiom	51,00	I	3.976	7.795	62,29
05	Taesa-OPA	24,42	D	827.464	4.737.945	56,69
08	Ativas	49,00	I	9.805	57.564	49,00
11	TBE-MDU	6,30	D	100.948	2.447.125	40,16
11	Light-T3	0,53	D	30.471	7.412.996	26,06

Mês	Construção	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
08	Lightger	49,00	D	99.584	203.233	62,29



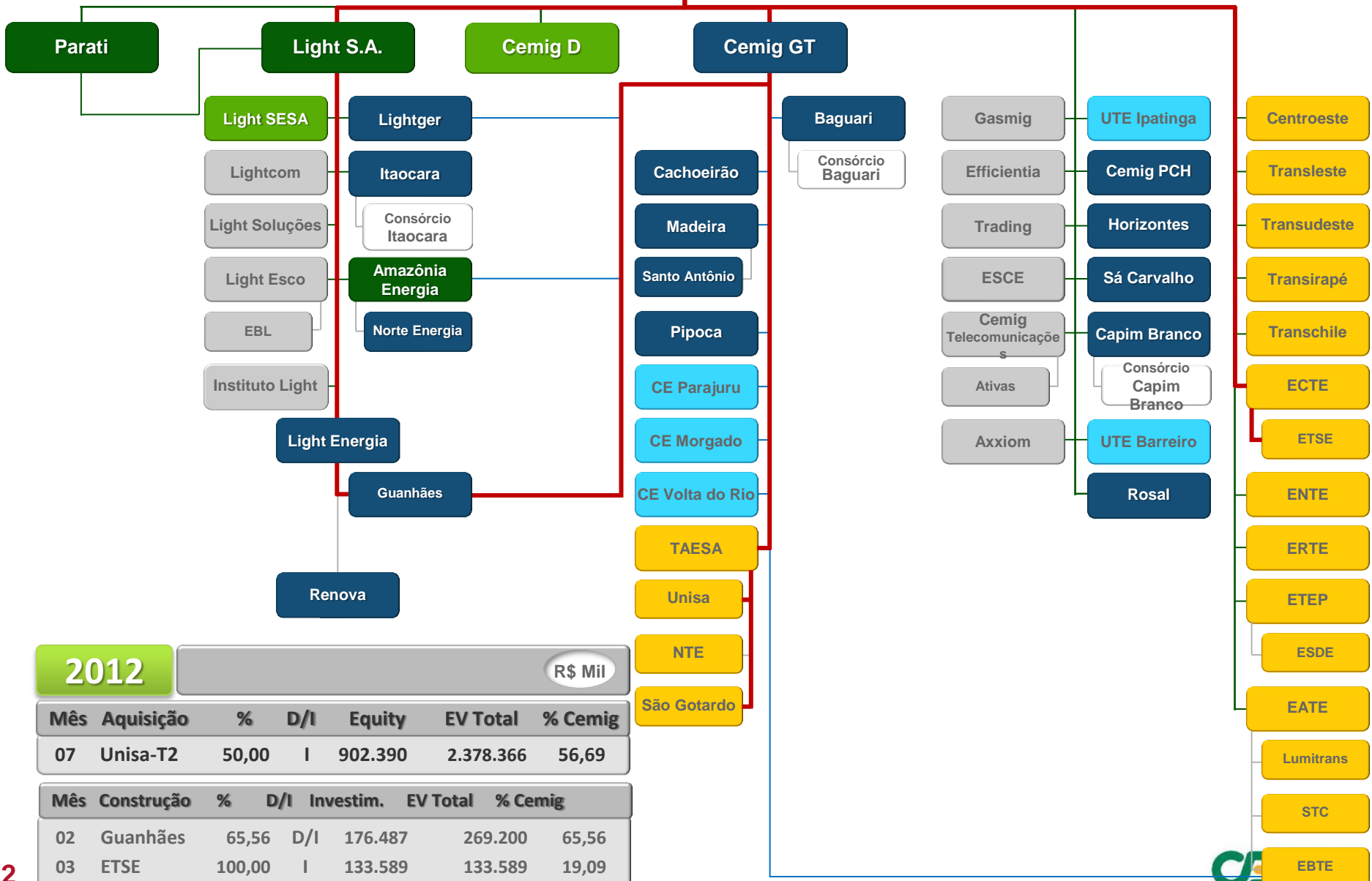
2011

R\$ Mil

Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
04	TBE-Eletronbras	7,44	D	20.951	1.126.372	47,60
05	Light-Parati	6,41	I	358.200	7.723.042	32,47
08	Renova	25,81	I	360.000	1.733.252	8,38
11	Unisa-T1	50,00	I	799.738	2.204.800	28,35
11	NTE	100,00	I	336.103	414.929	56,69
12	Gasmig	4,38	D	65.080	1.642.756	59,57

Mês	Aquisição	%	D/I	Investimento	EV Total	% Cemig
10	Amazônia	7,28	D	1.878.240	25.800.000	7,28
10	Amazônia-Light	2,49	I	642.420	25.800.000	8,09

Cemig H



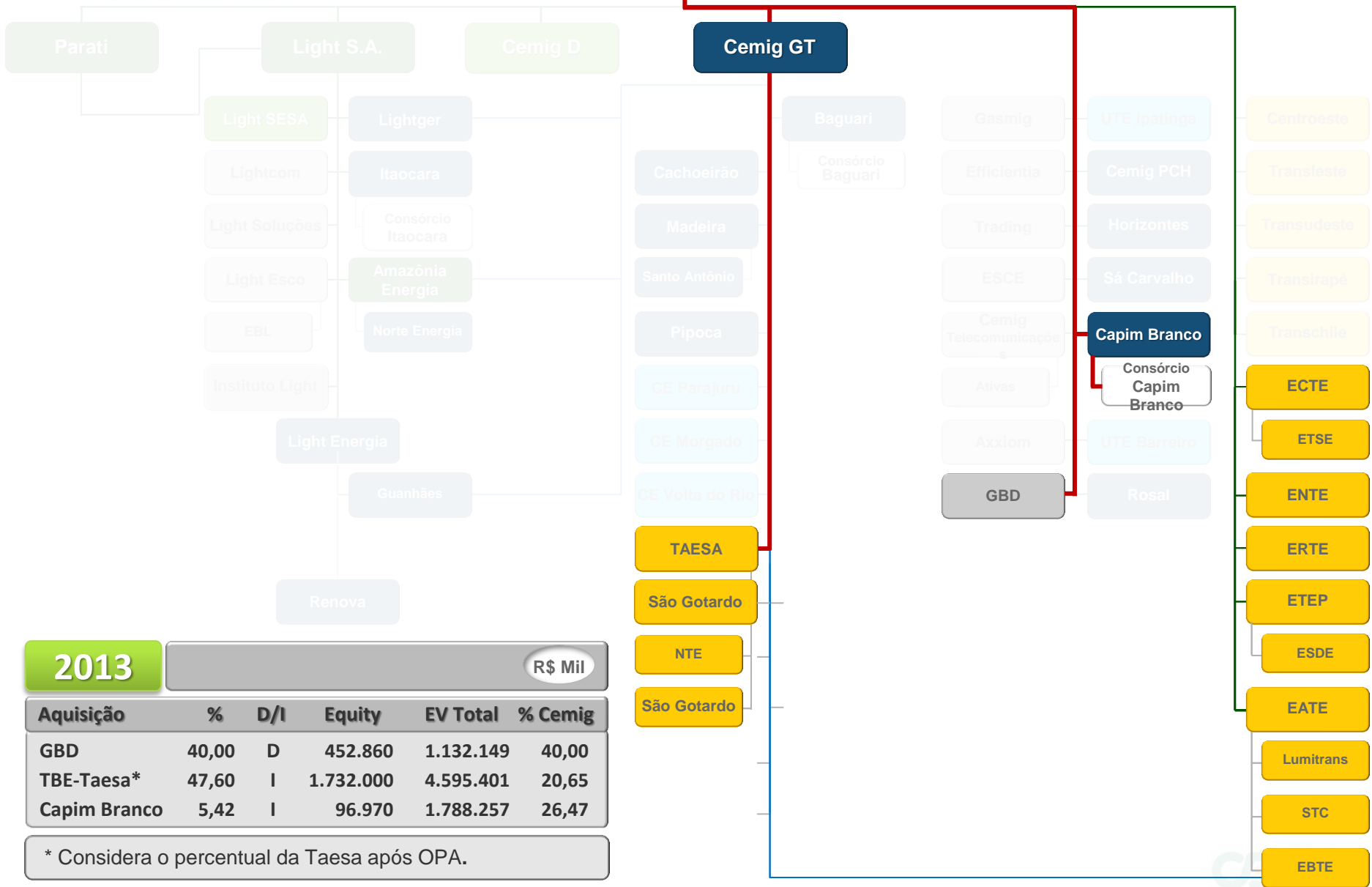
2012

R\$ Mil

Mês	Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
07	Unisa-T2	50,00	I	902.390	2.378.366	56,69

Mês	Construção	%	D/I	Investim.	EV Total	% Cemig
02	Guanhães	65,56	D/I	176.487	269.200	65,56
03	ETSE	100,00	I	133.589	133.589	19,09
06	S. Gotardo	100,00	I	28.799	28.799	56,69

Cemig H



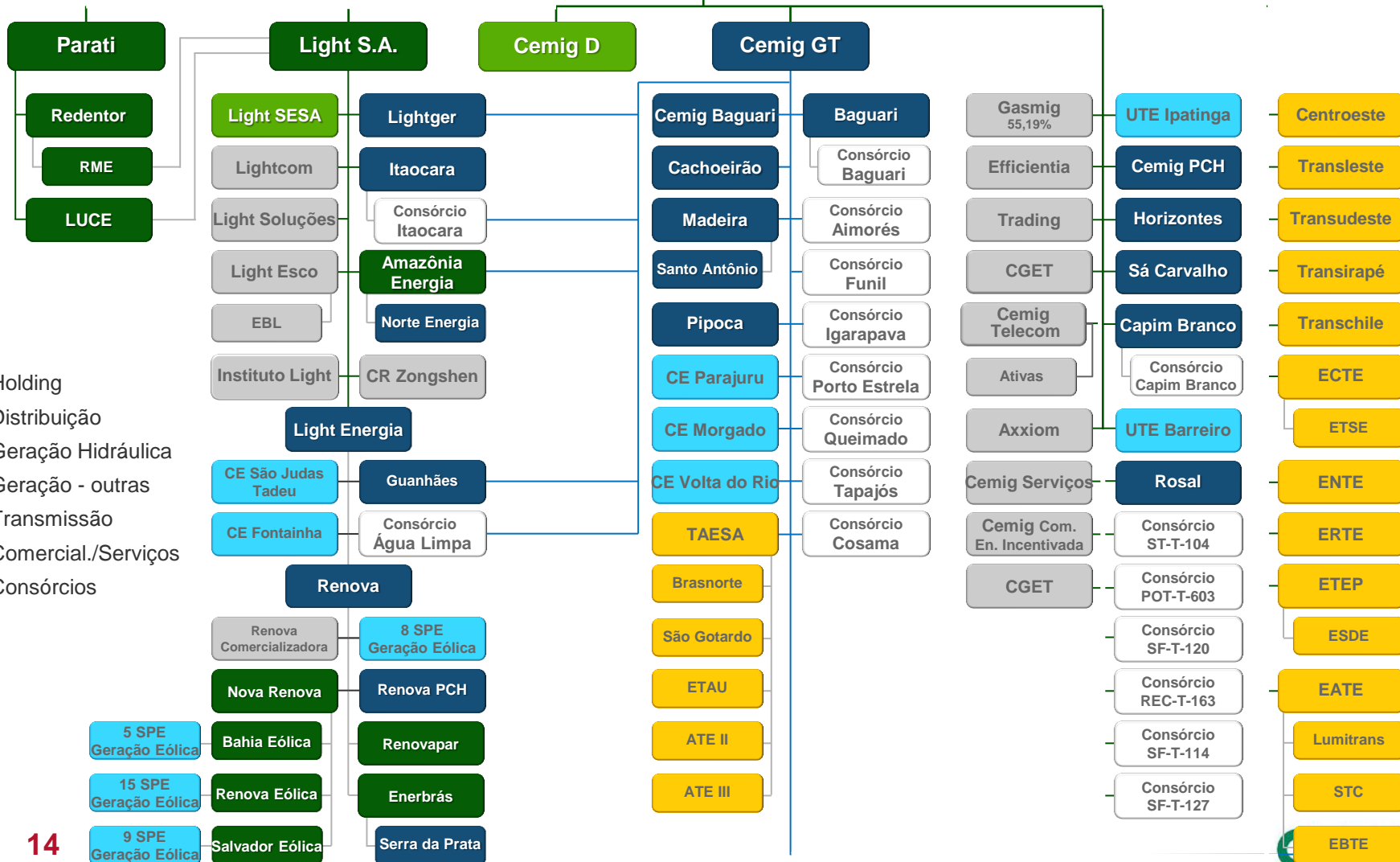
2013 R\$ Mil

Aquisição	%	D/I	Equity	EV Total	% Cemig
GBD	40,00	D	452.860	1.132.149	40,00
TBE-Taesa*	47,60	I	1.732.000	4.595.401	20,65
Capim Branco	5,42	I	96.970	1.788.257	26,47











* Considera o percentual da Taesa após OPA.

2012

Cemig H

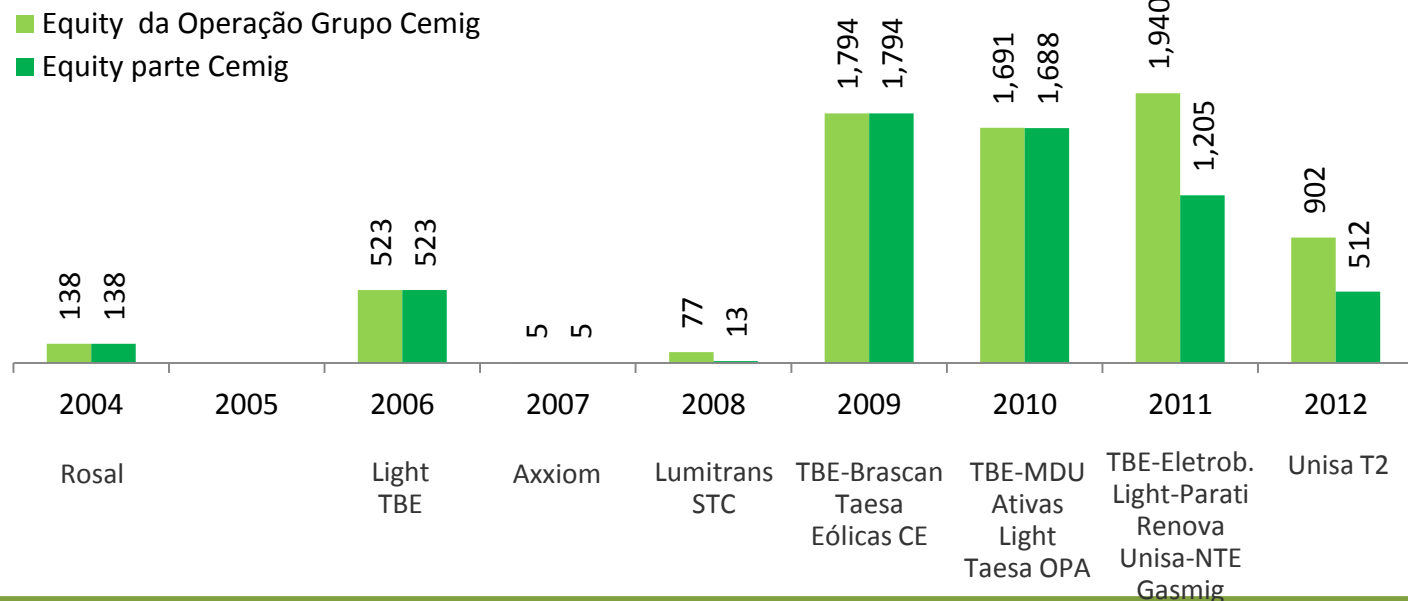


As Participações asseguram presença nacional

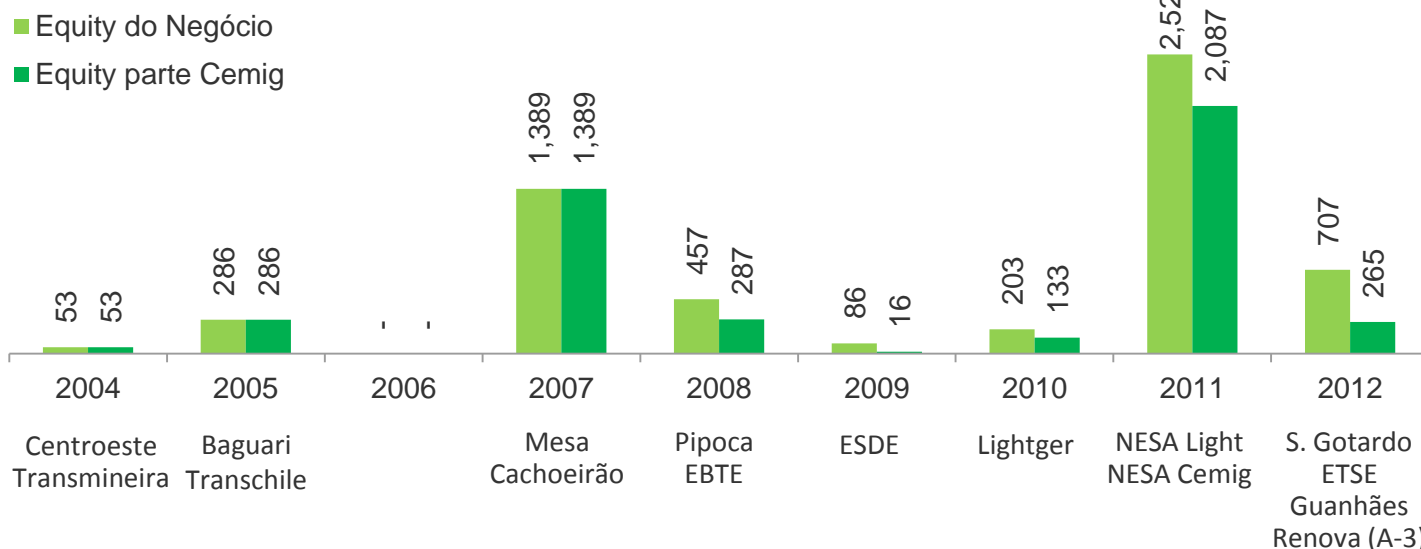
-  Geração
-  Geração (em construção)
-  Transmissão
-  Transmissão (em construção)
-  Distribuição Energia
-  Clientes Livres
-  Comercialização Energia
-  Geração Eólica
-  Distribuição Gás Natural
-  Telecom



Evolução Aquisições (Brownfield)

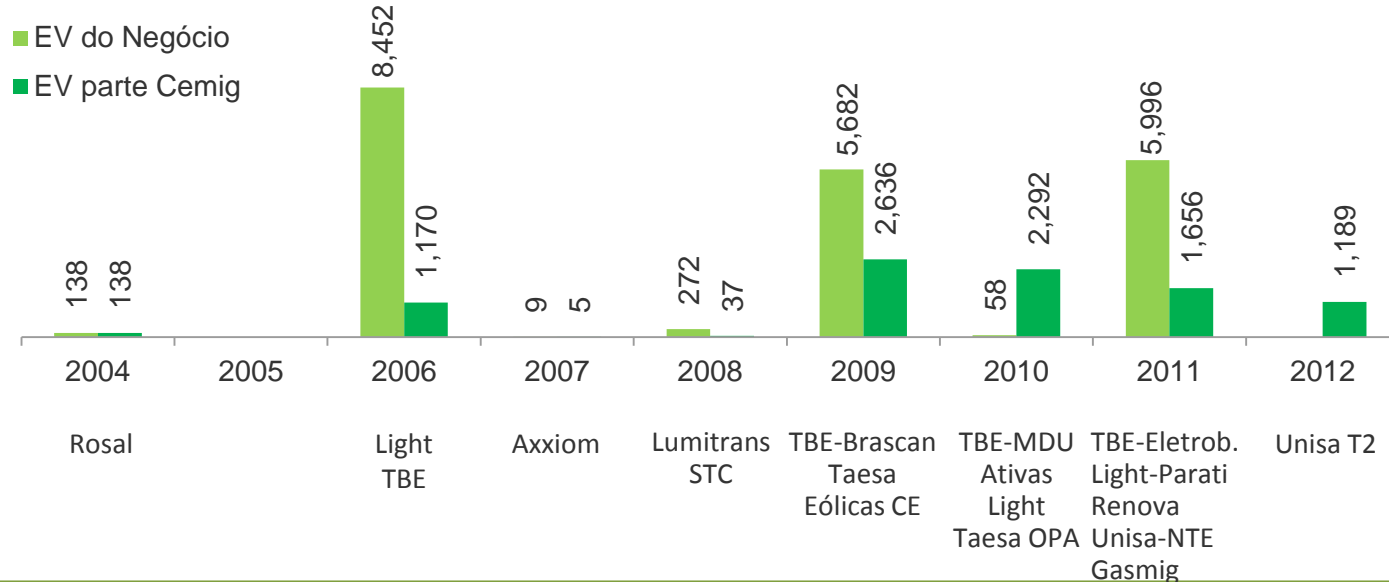


Evolução Construções (Greenfield)

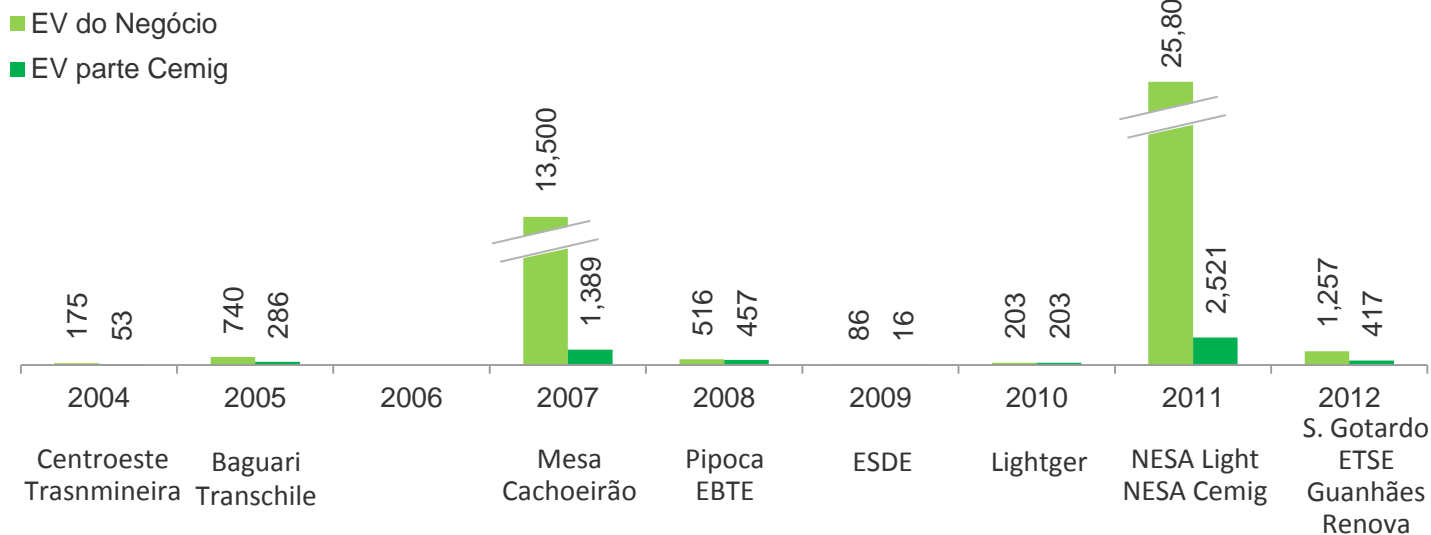


	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
Total parte Cemig	191	286	523	1.394	300	1.810	1.821	3.292	777	10.394

**Evolução anual
Aquisições
(Brownfield)**



**Evolução
Construções
(Greenfield)**



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
Total EV Negócio	313	740	8.452	13.509	788	5.768	261	31.796	1.257	62.884
Total parte Cemig	191	286	1.170	1.394	494	2.652	2.495	4.177	1.606	14.465

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

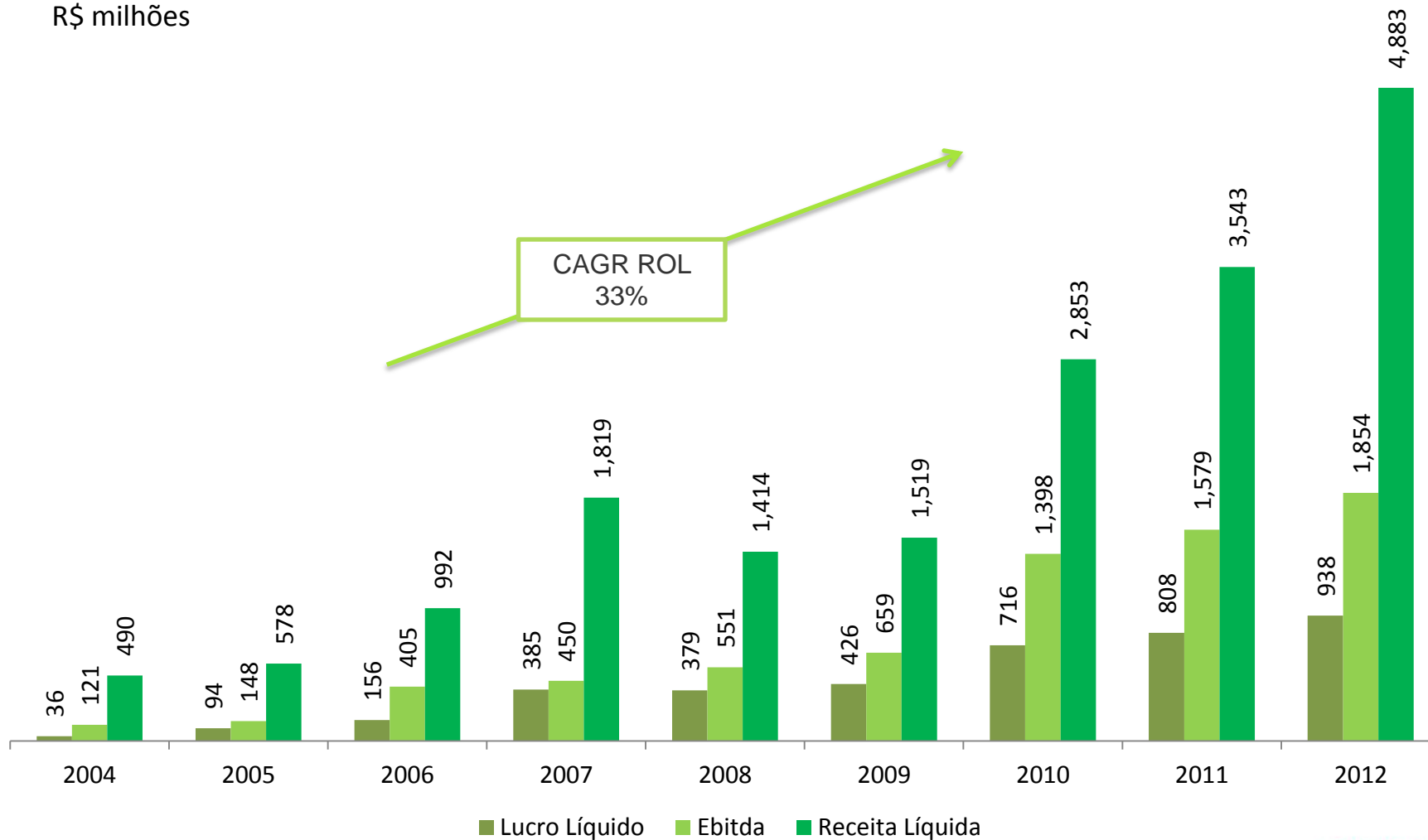
Resultado das Participações



CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

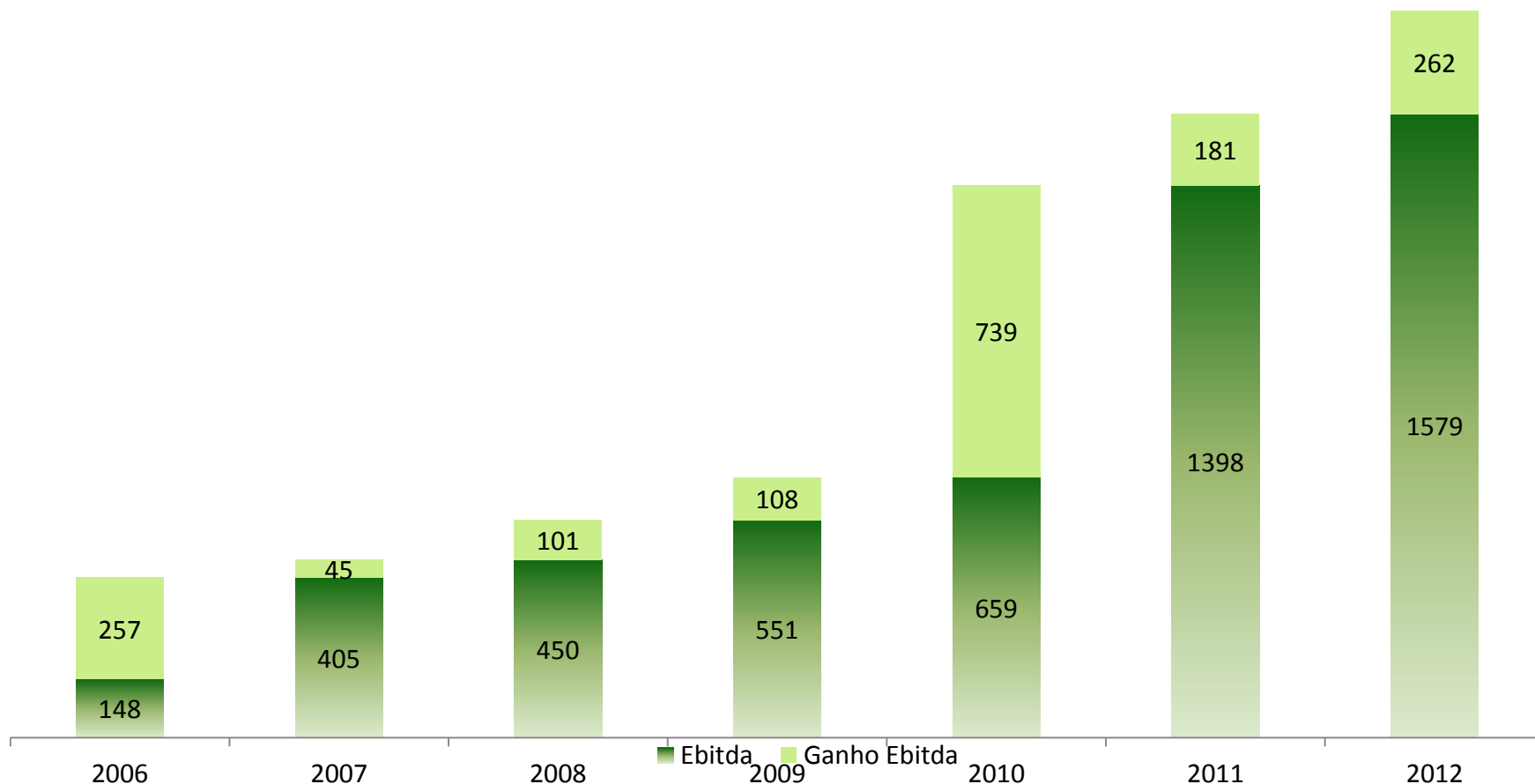
As Participações demonstram um crescimento constante ao longo dos anos

R\$ milhões

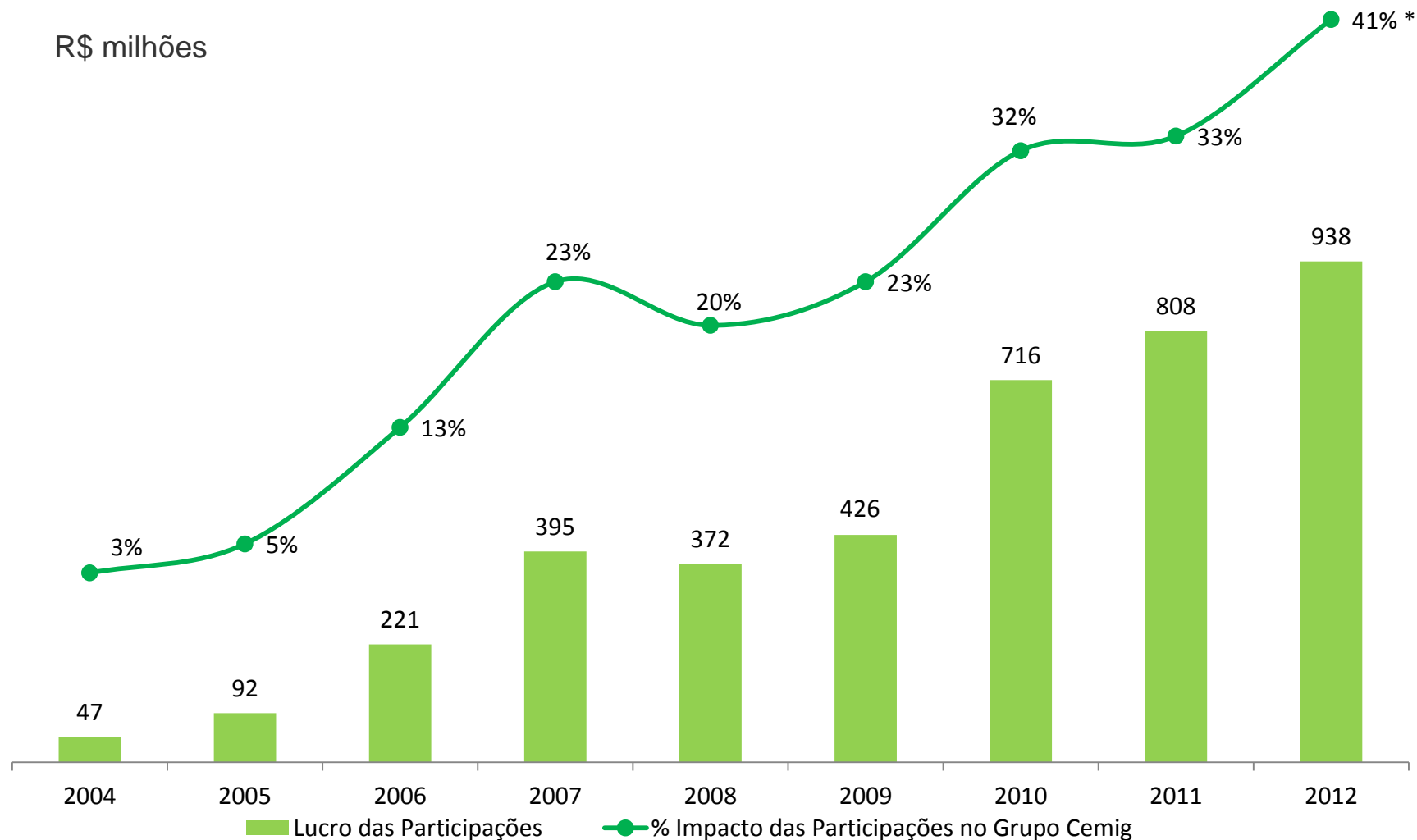


Nos últimos 5 anos, as aquisições e os ganhos de eficiência operacional resultaram em um aumento de Ebitda de R\$ 1,4 bilhão

R\$ milhões

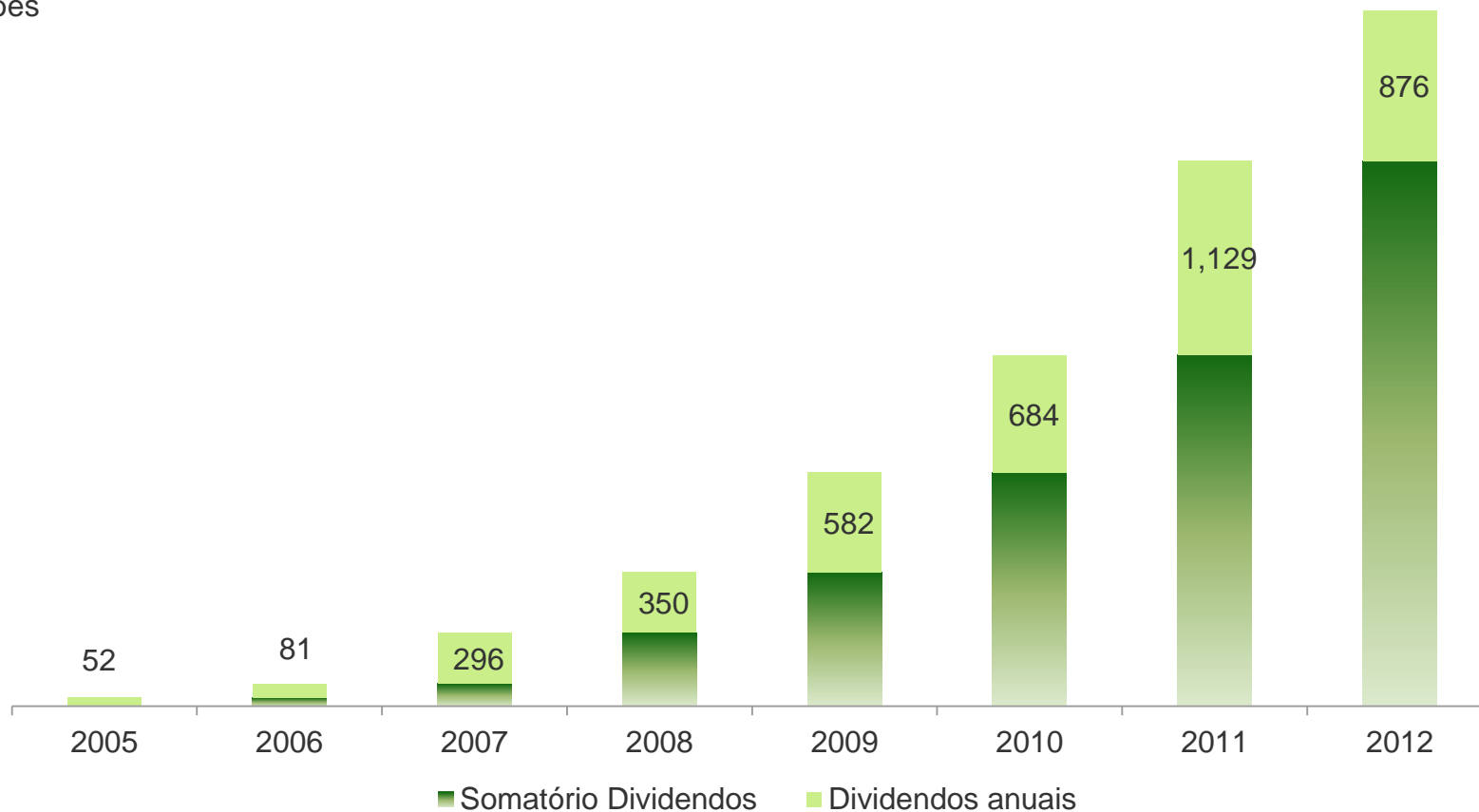


As Participações são responsáveis por 41% do Lucro Líquido Consolidado da Cemig



A Cemig recebeu das Participações um volume de dividendos superior a R\$ 4 bilhões

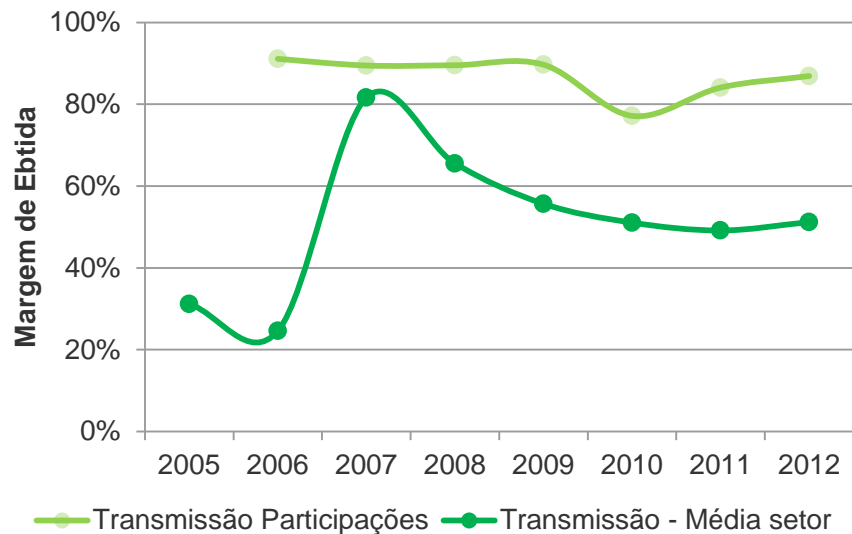
R\$ milhões



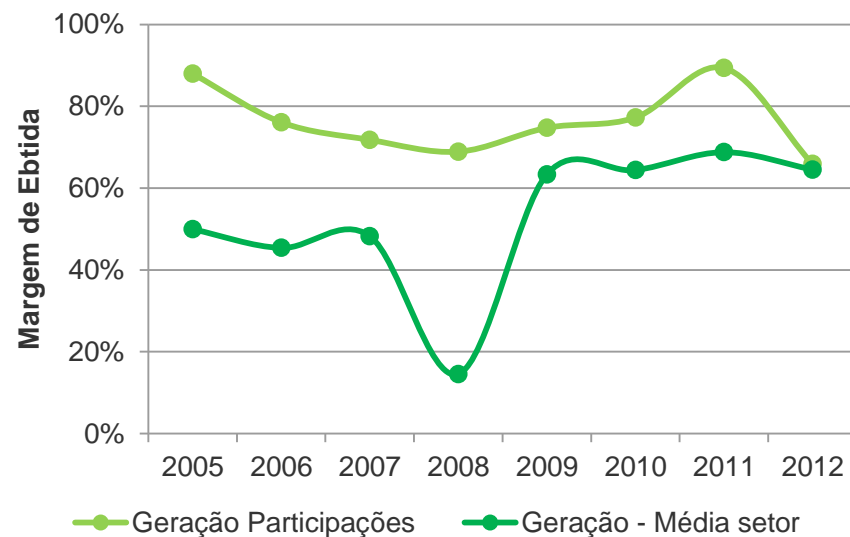
Dividendos acumulados	52	133	429	780	1.362	2.046	3.175	4.051
Pay out	96%	59%	139%	73%	122%	142%	146%	108%

As Margens de Ebitda das Participações superam a média nacional do setor *

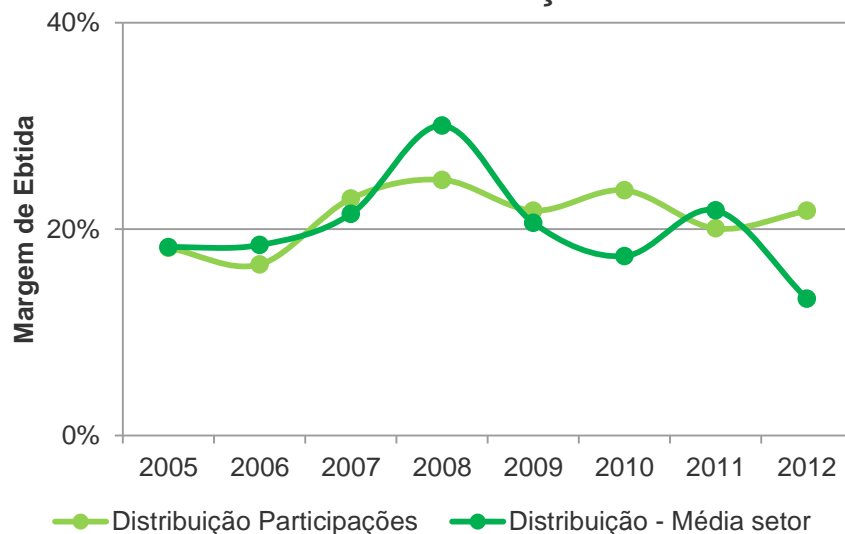
Transmissão



Geração



Distribuição

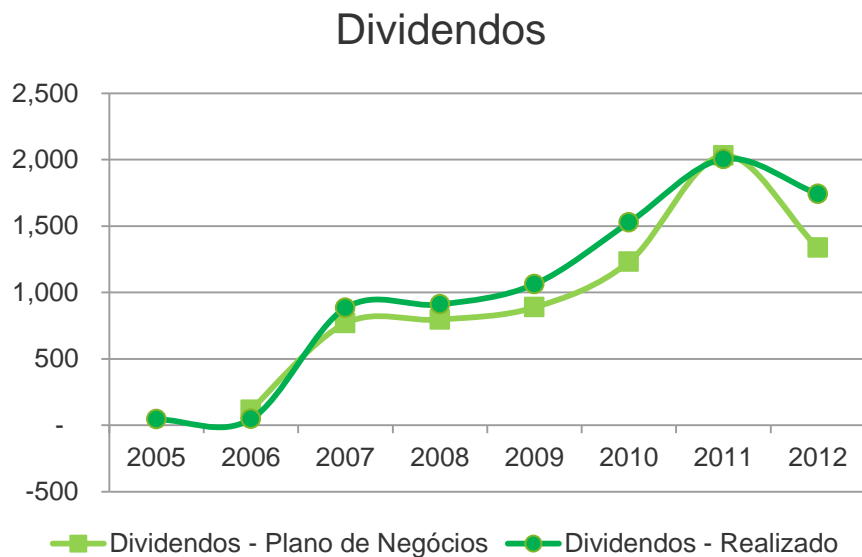
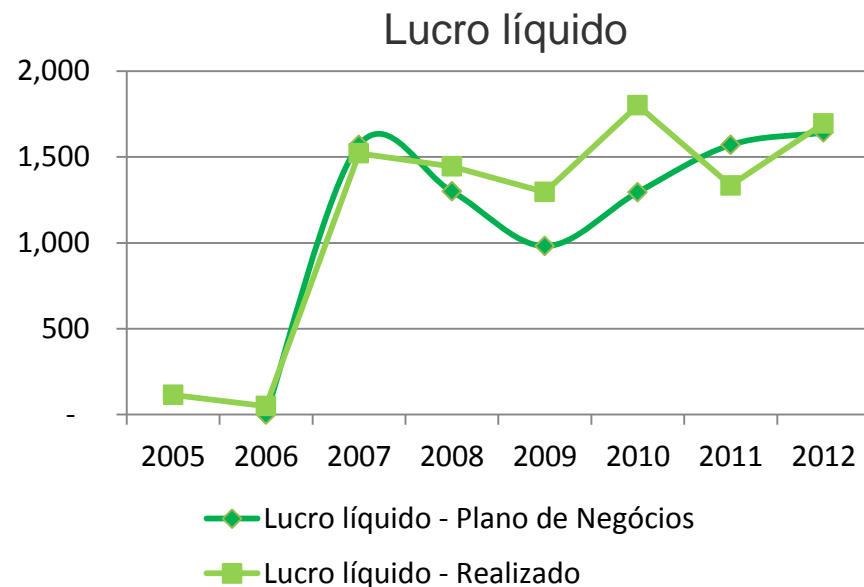
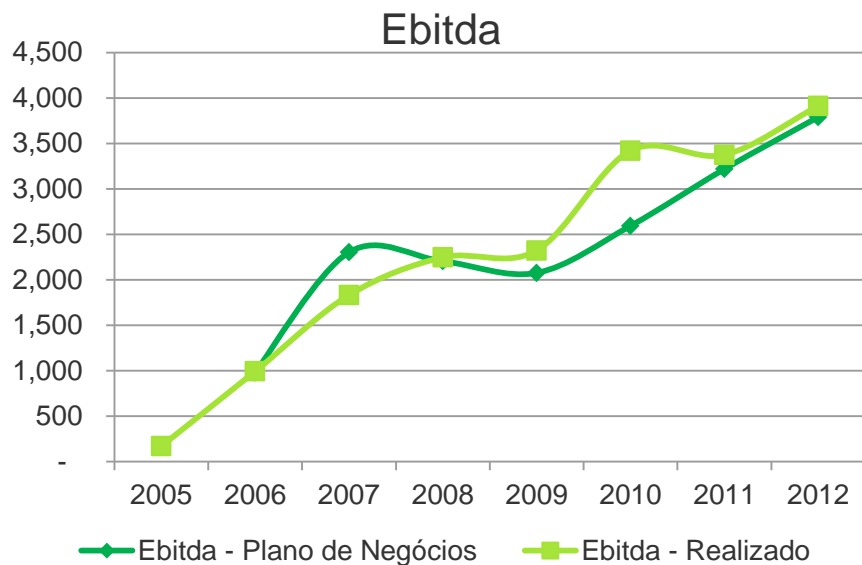


As empresas adquiridas pela Cemig tem apresentado um excelente retorno ao acionista

Ano base: 2012

	ROIC	ROE
Geradoras		
Baguari Energia	12,30%	9,47%
Barreiro	28,40%	46,23%
Cachoeirão	19,90%	24,51%
Capim Branco	141,30%	98,25%
Cemig PCH	17,60%	16,03%
Horizontes	22,90%	18,17%
Ipatinga	57,00%	29,17%
Pipoca	12,40%	20,32%
Rosal	12,50%	11,27%
Sá Carvalho	30,80%	23,43%
Transmissoras		
Taesa	20,50%	23,65%
TBE	21,70%	24,24%
Transmineira	17,60%	19,39%
EBTE	8,80%	6,04%
Centroeste	19,90%	19,53%
Distribuidoras		
Light	17,20%	14,94%
Gasmig	8,80%	11,50%

O desempenho das Participações é aderente ao Plano de Negócios



Nota: Valores para 100% de participação, em moeda corrente (R\$ milhões)

XVIII Encontro Anual CEMIG-APIMEC

Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

ri@cemig.com.br

<http://ri.cemig.com.br>

