



**Eficiência operacional
é parte integrante da
estratégia Cemig**

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa diretoria, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Cemig, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em R\$ Milhões, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

Desafios em 2013 geram oportunidades para crescimento sustentável



Renova Energia

Veículo de crescimento em renováveis



Aliança Geração de Energia

Plataforma de consolidação de ativos de geração



Taesa

Estruturada para crescer agregando valor



Cemig D

Preparada para receber a Copa Do Mundo

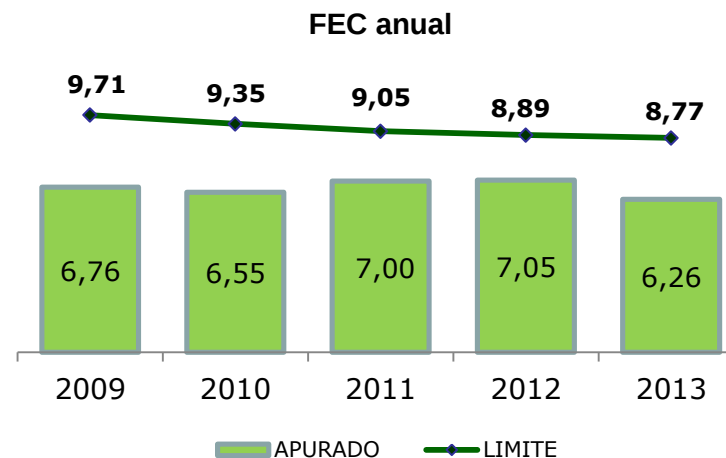
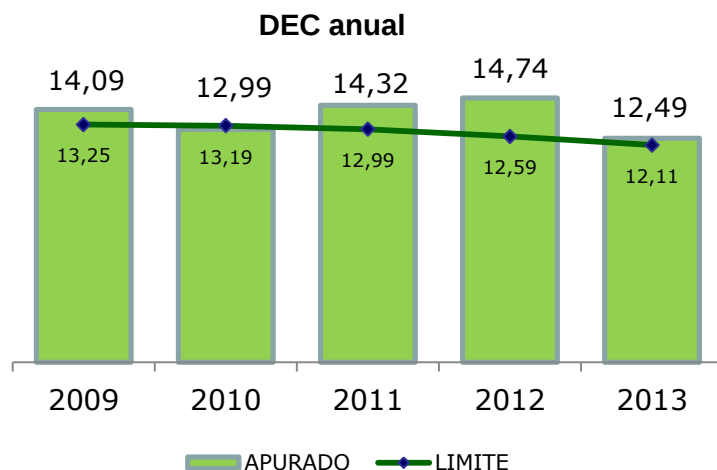
- **Entrada no bloco de controle da Renova**
 - ✓ Veículo de crescimento em renováveis
 - ✓ Aporte de R\$1,5 bilhão, em parceria com FIP
 - ✓ Aquisição da Brasil PCH
 - ✓ Ampliação do portfólio de geração
- **Estruturação da empresa Aliança Geração de Energia***
 - ✓ Maior visibilidade aos ativos de geração
 - ✓ Capacidade instalada hídrica de 1.158 MW
 - ✓ Plataforma de consolidação de ativos de geração
- **Cemig GT aumenta sua participação em 4,41% na Norte Energia**
 - ✓ Participação final da Cemig GT passa a ser de 14,18%

- **Receita e lajida previsíveis e estáveis**
- **Crescimento com ótima base de ativos**
 - ✓ Através de M&A e greenfield
- **Política de dividendos robusta**
 - “Pay out” médio dos últimos 3 anos é de 90%
- **Vencedora do leilão 013/2013 da ANEEL**
 - ✓ Direito de explorar, por 30 anos, a concessão da linha de transmissão de 500 KV.
 - RAP inicial de R\$11 milhões (85 km de linha)

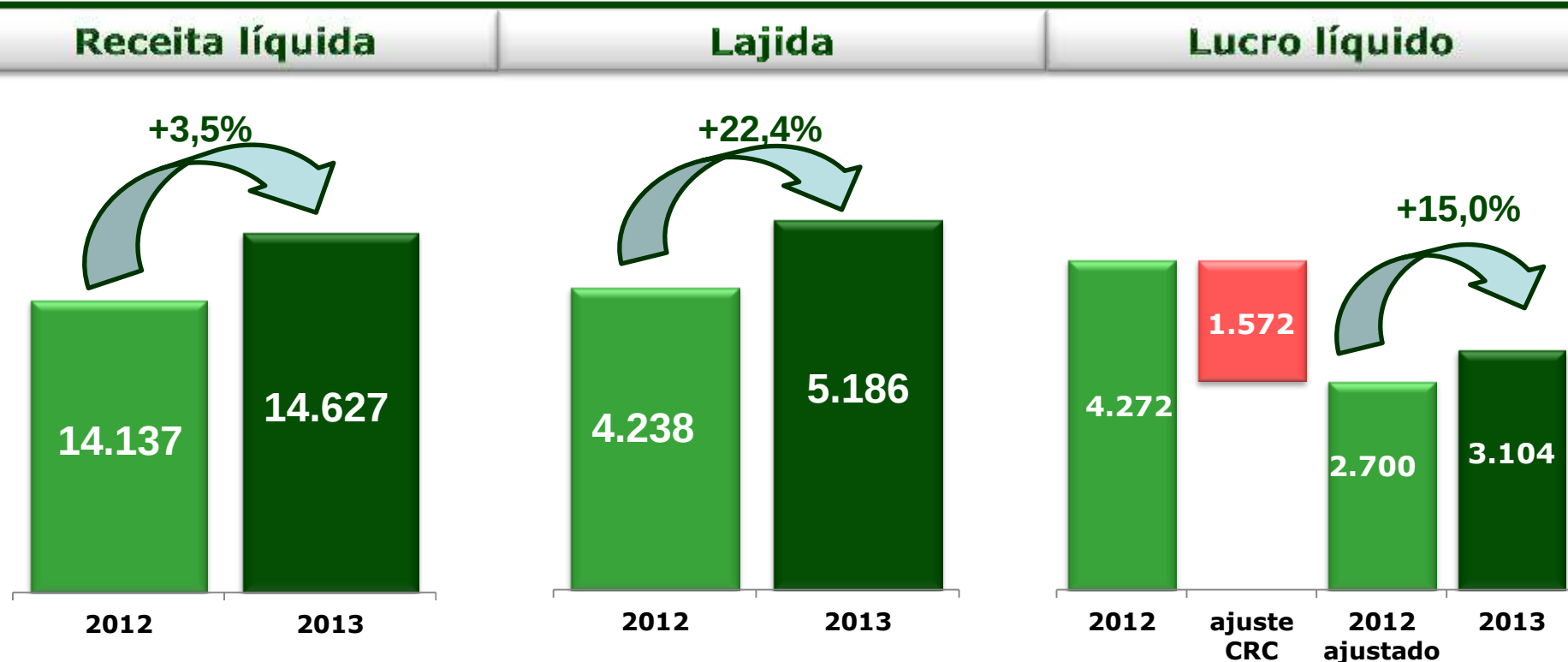
Cemig D

Qualidade no atendimento

- **Cemig investe R\$527 milhões em melhorias do sistema elétrico para a Copa**
 - ✓ Investimentos ressaltam o compromisso da Cemig com a qualidade do fornecimento de energia
- **Indicadores comprovam qualidade dos serviços prestados**



Nossos resultados em 2013



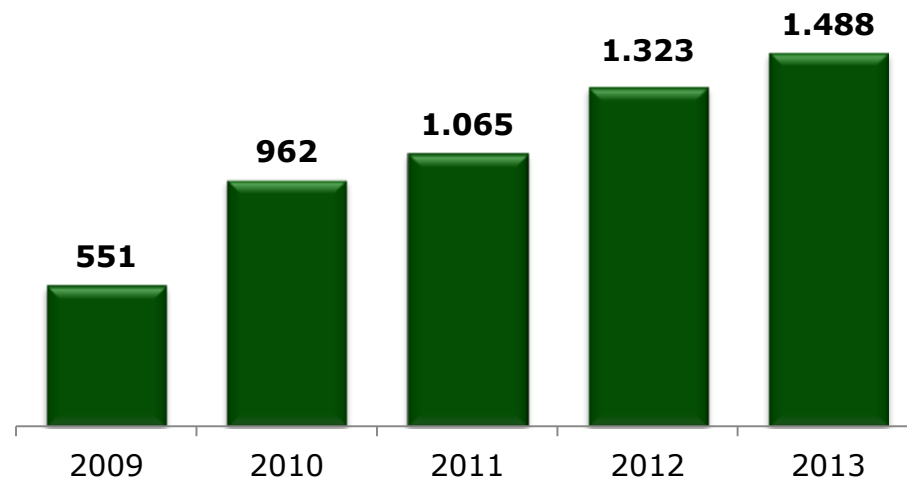
➤ Portfólio de negócios garante resultados robustos

- Exposição maior ao mercado de curto prazo impulsiona receita
- Lajida em linha com meta estabelecida pela Administração
- Acerto nas decisões estratégicas se traduz em resultados

Gasmig: um negócio crescente



Volume vendido de gás natural (em milhões de m³)



- **Receita Bruta em 2013 de R\$1,5 bilhão, 15% superior a 2012**
- **Volume de gás natural vendido em 2013, 12% superior a 2012**
- **Número de clientes triplica no ano: de 406 para 1.501**
 - ✓ 1.137 são residenciais
- **Início do projeto de construção do maior gasoduto de distribuição do Brasil**
 - ✓ Atendimento ao Triângulo mineiro e Centro Oeste de Minas

Reconhecimento do nosso compromisso com a Sustentabilidade

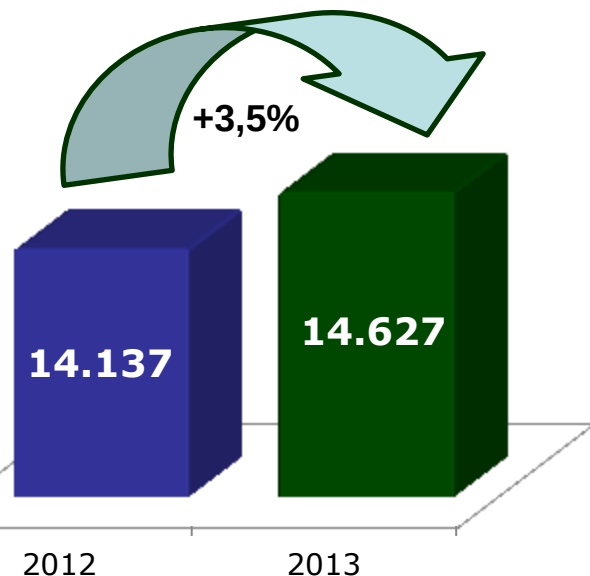
- **Melhor Relatório Anual - Vencedora da 15ª edição do Prêmio Abrasca**
- **Membro do Índice Dow Jones de Sustentabilidade – DJSI – World nos últimos 14 anos, sendo 2 vezes líder mundial entre as utilities.**
- **Integra pela nona vez consecutiva o Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE da BM&FBOVESPA**
- **Faz parte pela quarta vez consecutiva do Índice Carbono Eficiente – ICO2 do BNDES/BM&FBOVESPA**
- **Eleita entre as 10 utilities mais sustentáveis do mundo pela Corporate Knights – Canadá**
- **Integrante da 2ª carteira do Índice Dow Jones de Sustentabilidade – Mercados Emergentes**
- **Selecionada pelo Carbon Disclosure Project – CDP (Londres) como uma das 10 empresas brasileiras de melhor performance na tomada de medidas efetivas para mitigar as mudanças climáticas.**



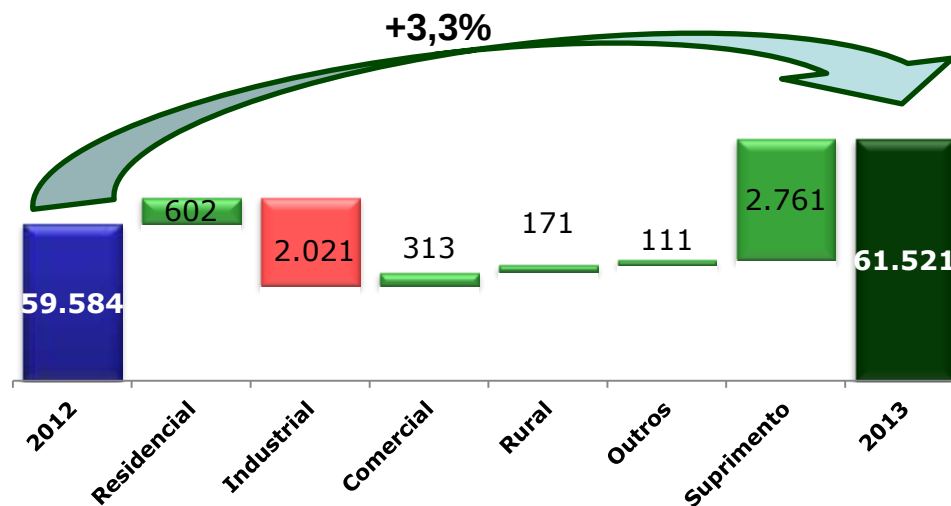
Análise dos resultados 2013

Receita líquida consolidada

Em milhões de R\$

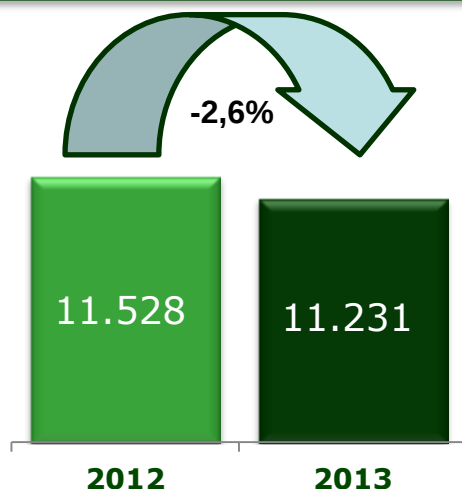


Fornecimento - MWh



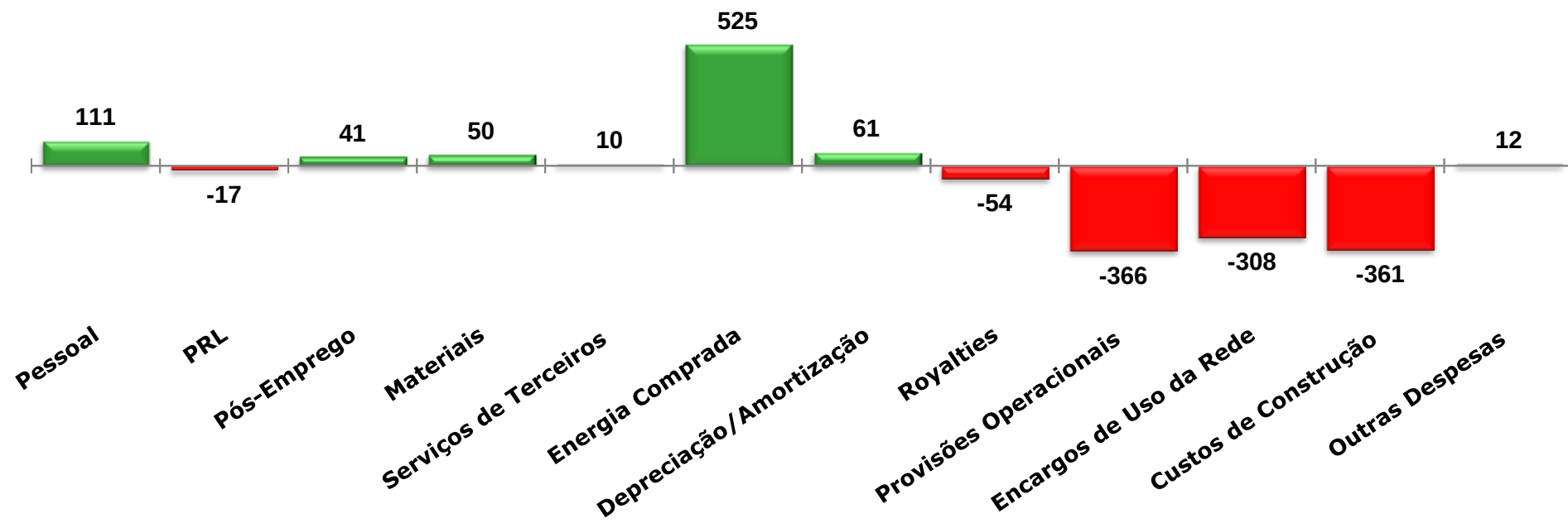
- Expertise da companhia no setor elétrico, garante receita robusta
 - ✓ Maior volume de vendas para comercializadoras e geradoras
 - ✓ Ganho proporcionado pelo PLD elevado no curto prazo
- Crescimento no número de clientes Cemig
 - ✓ Cemig GT cresceu 14,7%, 42 clientes industriais fora da área de concessão
 - ✓ Cemig D cresceu 3,3% com aproximadamente 250 mil novas ligações

Despesas operacionais

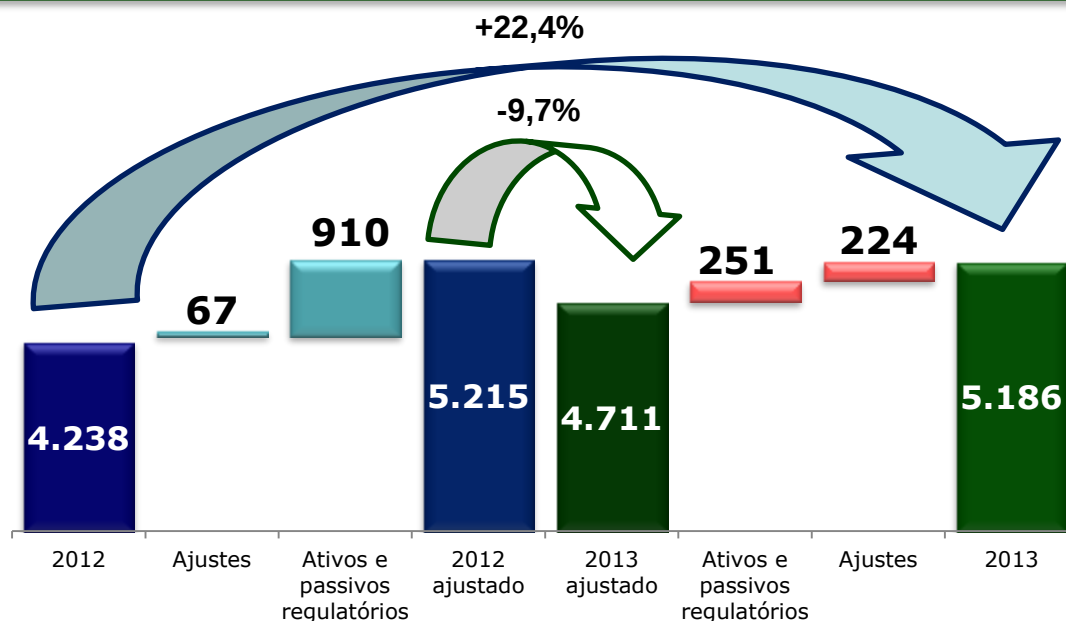


- **Redução em 15,5% na despesa com pessoal no 4T13**
 - Programa de redução de custos mostra resultados
- **Queda substancial nas provisões operacionais**
 - Termo de Conciliação entre Cemig e União provisionado em 2012
- **Aporte através da CDE minimiza Custo com Energia**

Evolução das Despesas consolidadas em 2013

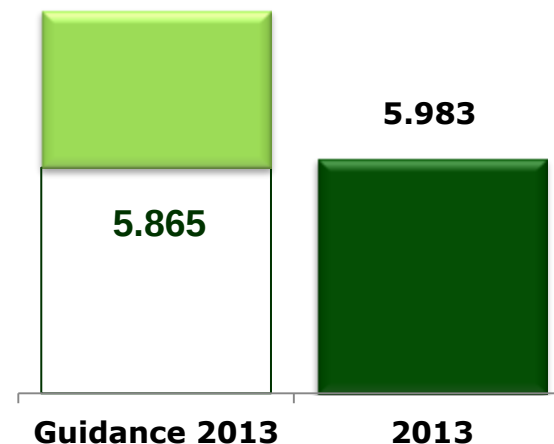


Nosso Lajida atinge meta

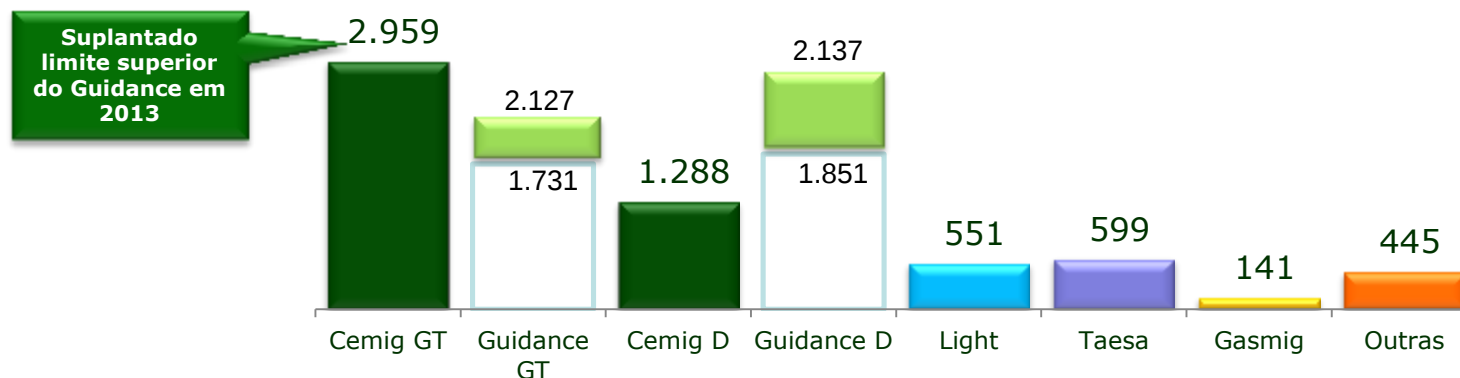


Guidance Lajida Gerencial*

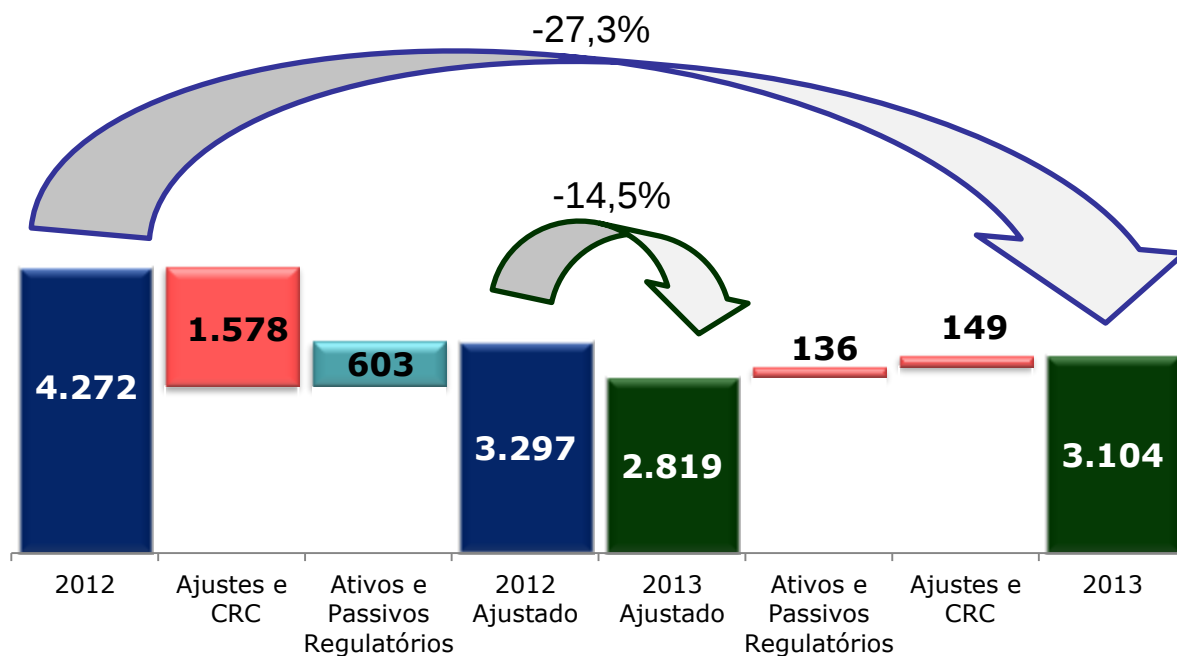
6.482



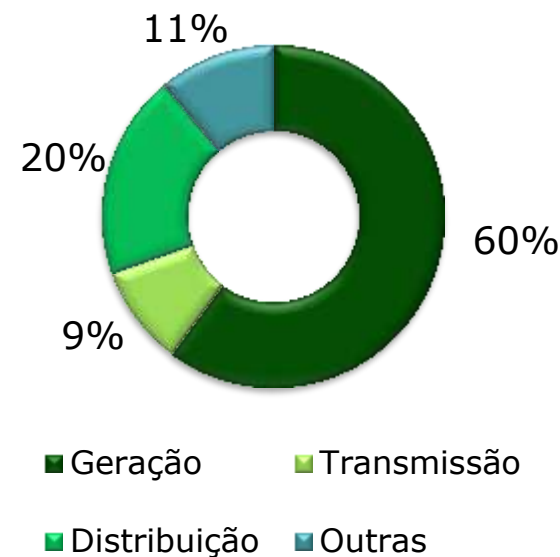
Lajida por empresa em 2013



Lucro líquido consolidado



Por segmento



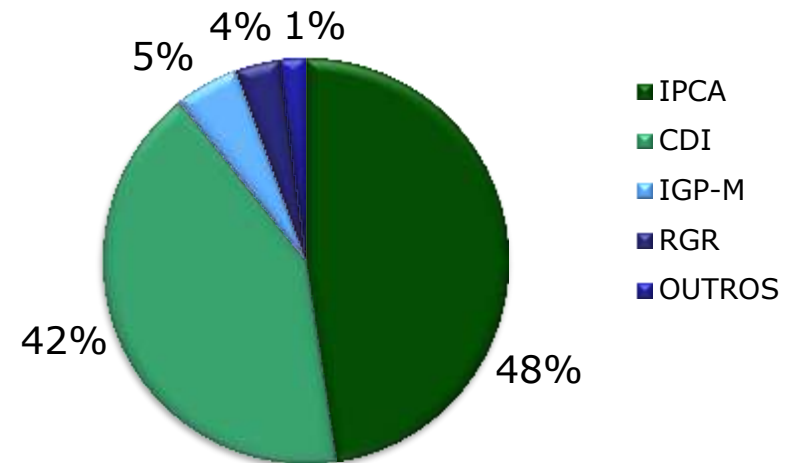
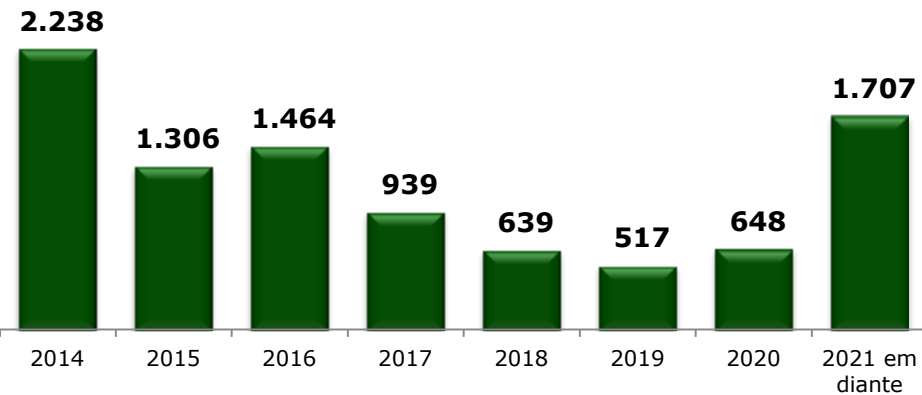
- **Acerto nas aquisições contribuem fortemente com os resultados**
 - ✓ R\$764 milhões via equivalência patrimonial, 24,6% do lucro líquido de 2013
- **Ganho líquido de R\$203 milhões na alienação de investimentos**

Perfil da dívida consolidada

Cronograma de vencimento
Prazo médio: 4,3 anos

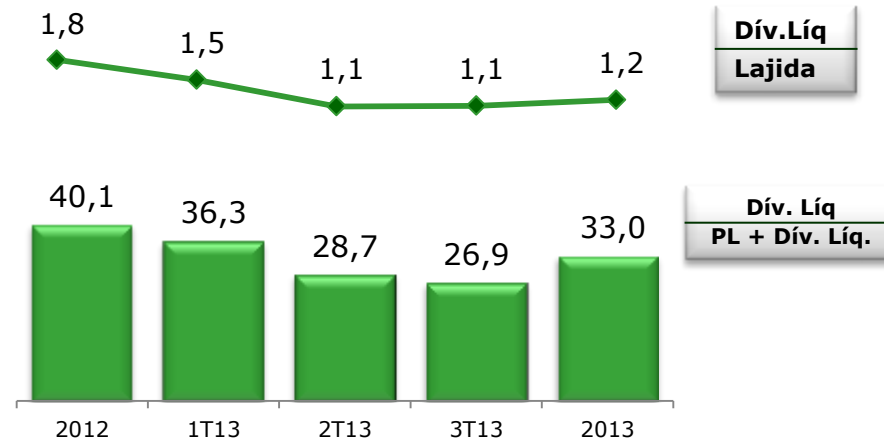
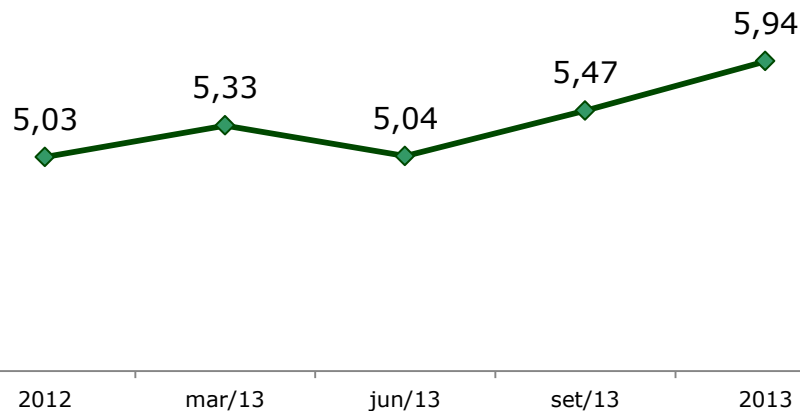
Principais indexadores

Dívida líquida total: R\$6,2 bilhões



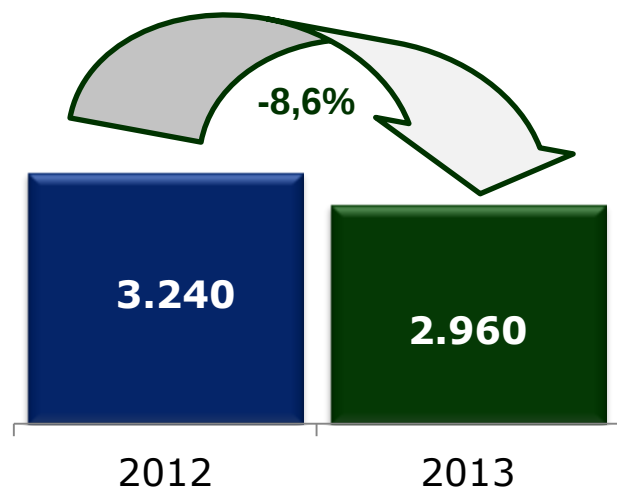
Custo médio real da dívida - %

Alavancagem - %

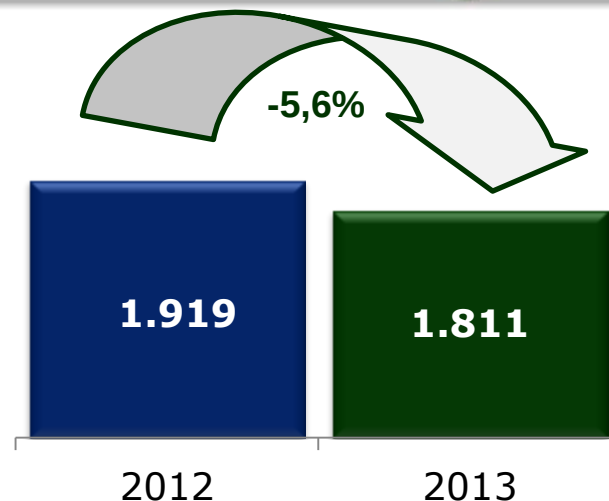


Resultados da Cemig GT – 2013

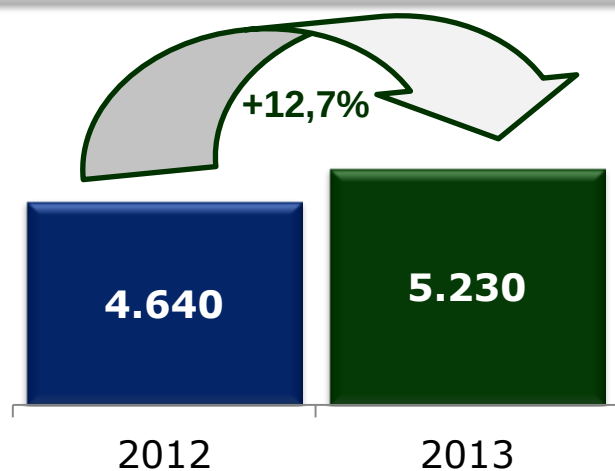
Lajida



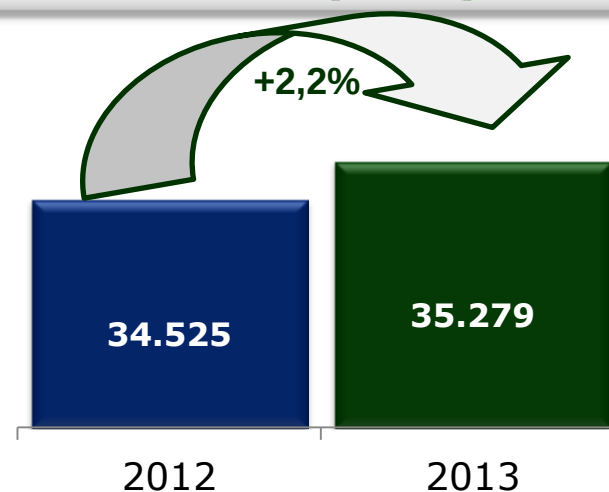
Lucro líquido



Receita líquida



Volume de energia vendida (GWh)

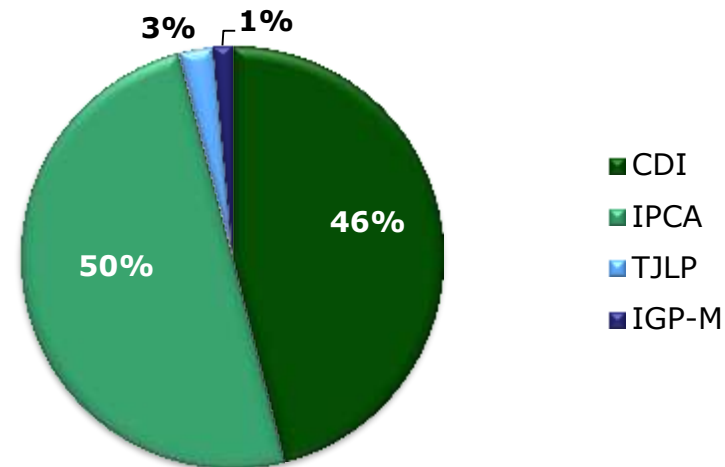
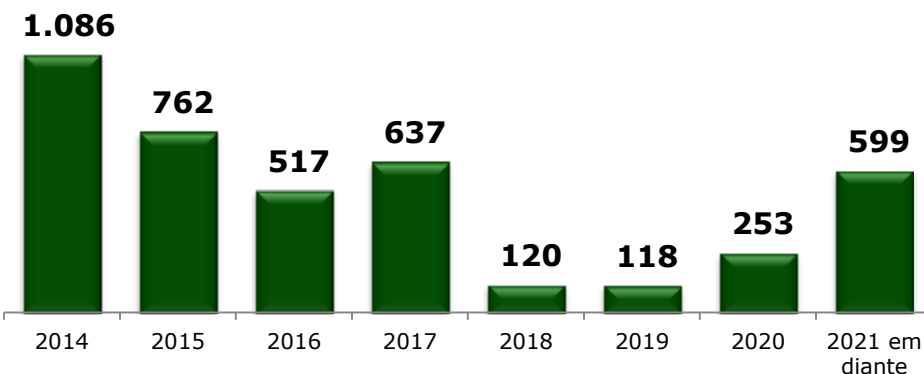


Perfil da dívida Cemig GT – 2013

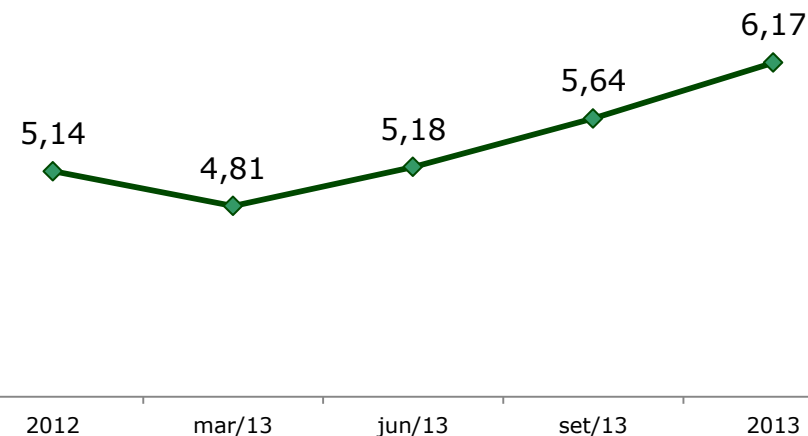
Cronograma de vencimento
Prazo médio: 3,4 anos

Principais indexadores

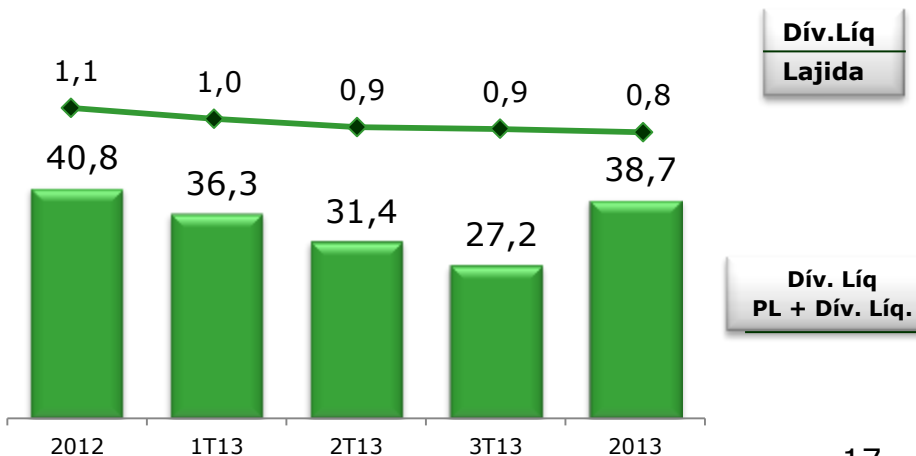
Dívida líquida total: R\$2,4 bilhões



Custo médio real da dívida - %

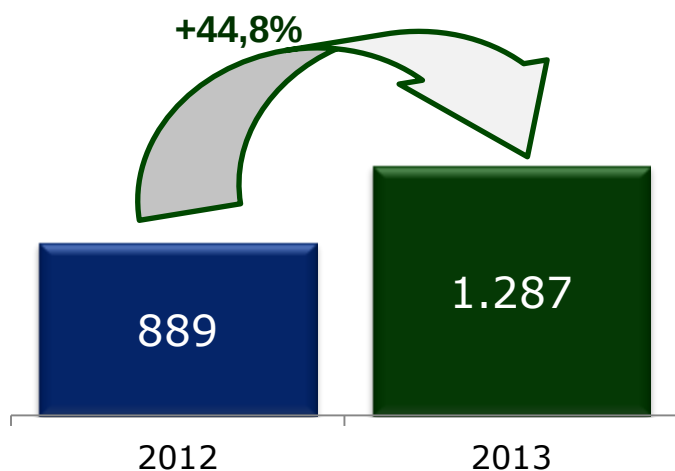


Alavancagem - %

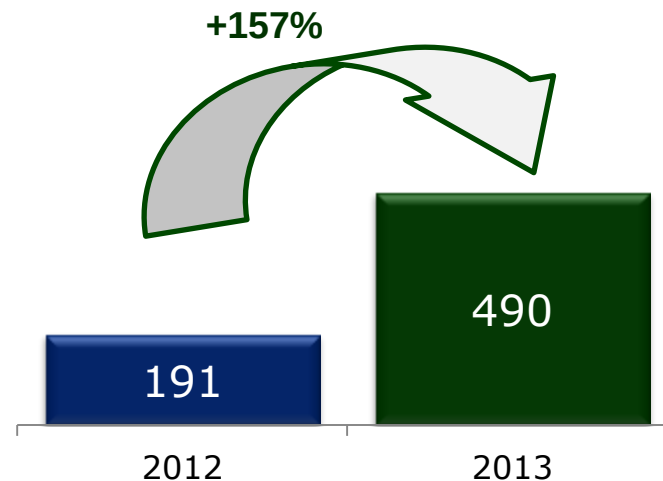


Resultados da Cemig D – 2013

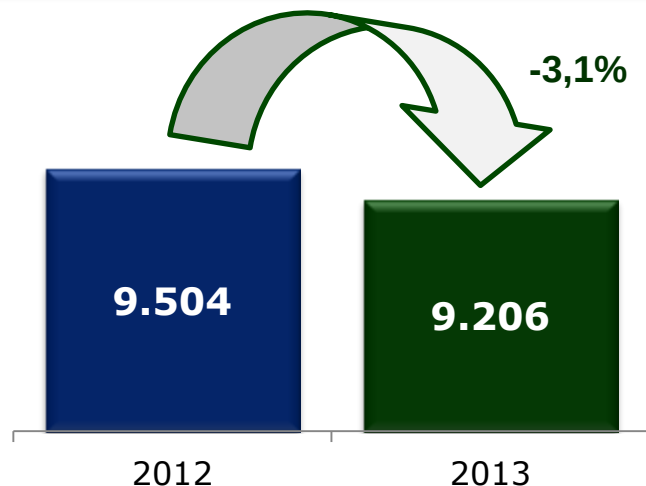
Lajida



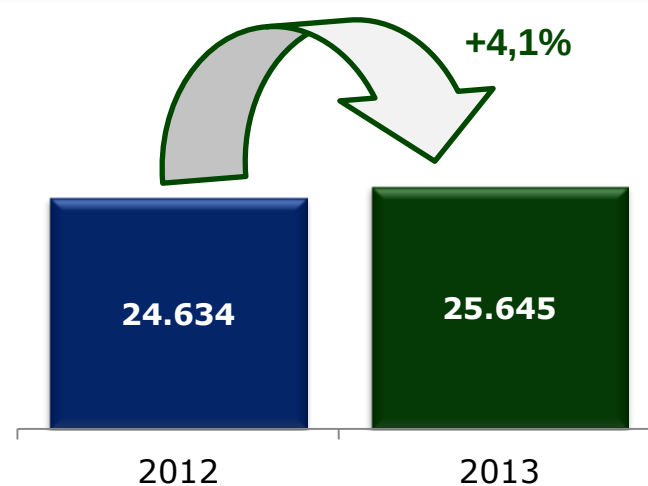
Lucro líquido



Receita líquida



Volume de energia vendida (GWh)

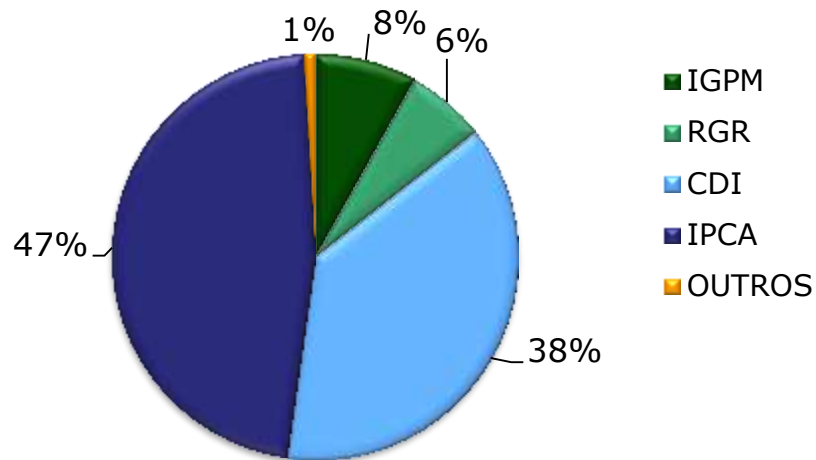
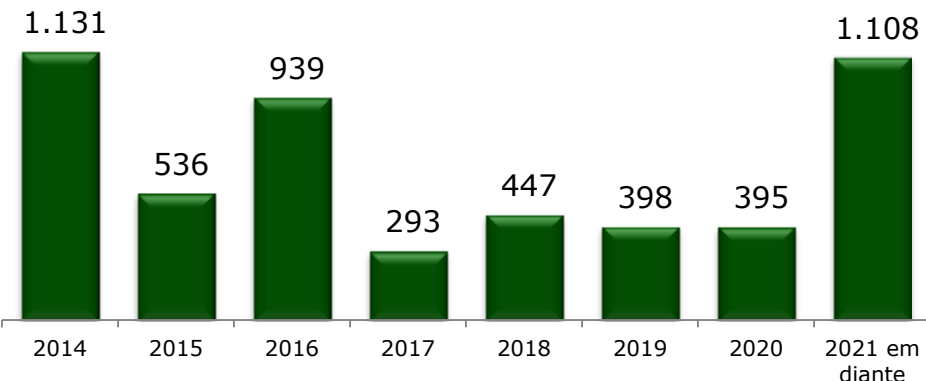


Perfil da dívida Cemig D – 2013

Cronograma de vencimento
Prazo médio: 4,5 anos

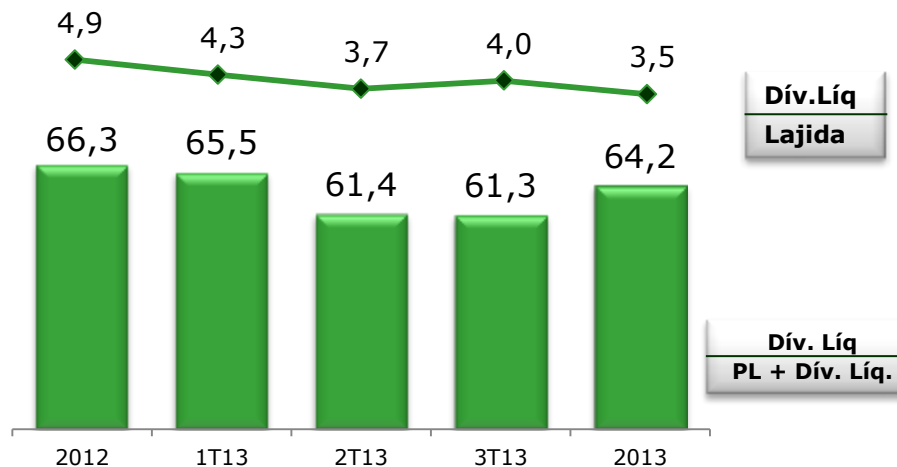
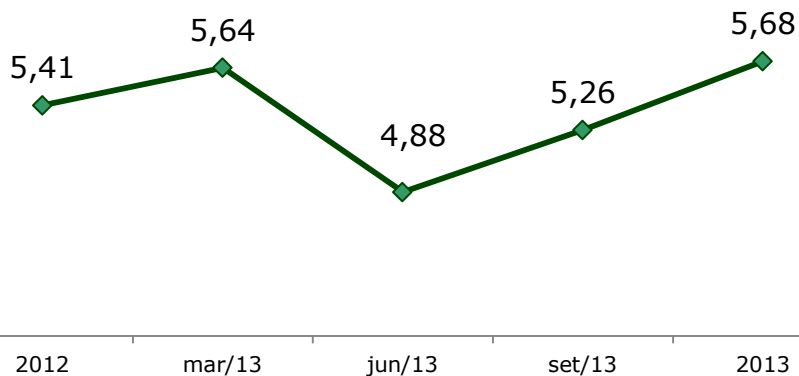
Principais indexadores

Dívida líquida total: R\$4,5 bilhões



Custo médio real da dívida - %

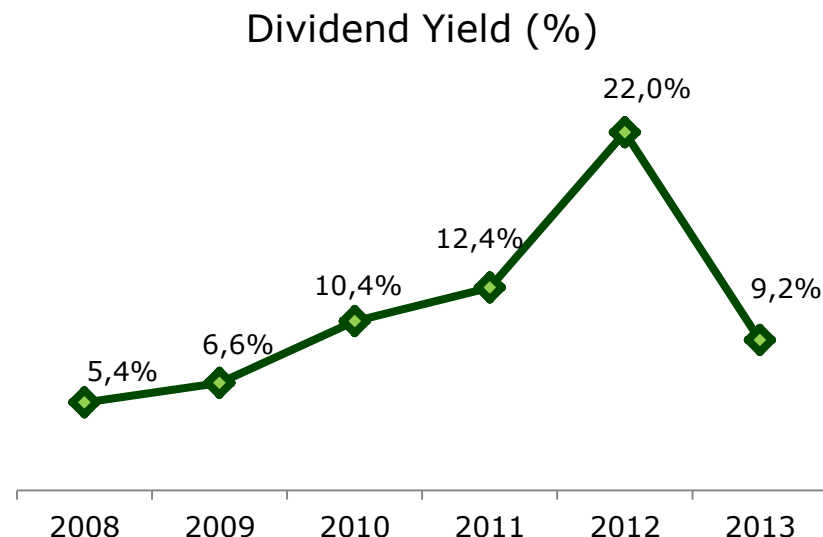
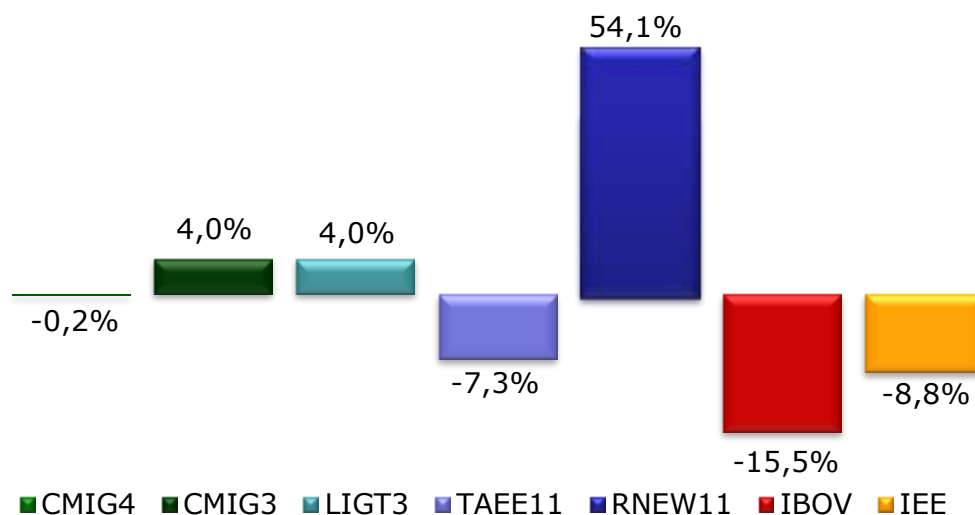
Alavancagem - %



Fluxo de Caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa	2013	2012
Caixa no Início do Período	1.919	2.103
Caixa Gerado pelas Operações	3.515	2.428
Lucro Líquido	3.104	4.272
Depreciação e Amortização	824	763
Ganho na alienação de investimentos	(284)	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	(764)	(865)
Outros Ajustes	635	(1.742)
Atividade de Financiamento	(5.735)	(2.107)
Obtenção de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	2.467	4.916
Pagamentos de Empréstimos e Financiamento	(3.601)	(5.276)
Juros sobre Capital Próprio e Dividendos	(4.600)	(1.748)
Atividade de Investimento	2.503	(505)
Títulos e Valores Mobiliários – Aplicação Financeira	(267)	(400)
Recebimento da CRC do Governo do Estado de Minas Gerais	2.466	1.498
Em Investimentos	1.242	6
Imobilizado/Intangível e outros	(938)	(1.609)
Caixa no Final do Período	2.202	1.919
Caixa total disponível	3.225	

Desempenho das ações no ano de 2013



Cemig: opção global de investimento

➤ Acionistas em mais de 40 países

- ✓ Volume médio diário de negociação:
 - R\$78 milhões na BOVESPA
 - U\$27 milhões na NYSE

➤ Cemig é vencedora da 15ª edição do prêmio Abrasca

- ✓ Melhor Relatório Anual

Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

Email: ri@cemig.com.br

Website: <http://ri.cemig.com.br>

