

XX Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

Guidance 2015-2019

Belo Horizonte, 25 de maio de 2015

Responsável: Fabiano Maia Pereira

fabianomaia@cemig.com.br

CEMIG

A Melhor Energia do Brasil.



MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM



CIG
LISTED
NYSE.

CIG.C
LISTED
NYSE.

Termo de Renúncia

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas, ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Essas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa Alta Administração, de acordo com a sua experiência, bem como em outros fatores, tais como o ambiente macroeconômico, as condições de mercado do setor elétrico e os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem alterações consideradas necessárias na estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Companhia, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e de outros fatores, os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, bem como para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Companhia, recomendamos consultar a seção Fatores de Riscos, incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários - CVM - e no Formulário 20-F, arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission - SEC.

XX Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

Principais Premissas de Elaboração *Guidance 2015-2019*

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Índice de
Sustentabilidade
Empresarial **ISE**
2014

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

CMIG3
NÍVEL 1
BOVESPA BRASIL

CMIG4
NÍVEL 1
BOVESPA BRASIL

LATIBEX
XCMIG

CIG
LISTED
NYSE

CIG.C
LISTED
NYSE

Principais Premissas

Guidance 2015-2019

A CEMIG continuará crescendo no longo prazo, **com disciplina de capital**, preservando a agregação de valor e o retorno dos investimentos do acionista.

Adotaremos diversas iniciativas para alcançar os resultados pretendidos - **eficiência operacional, ganhos de sinergia e crescimento, via aquisições ou participações em novos empreendimentos.**

Continuaremos com uma **política de comercialização** sintonizada com os desafios de curto e médio prazos, visando a otimização da receita do grupo.

A CEMIG buscará manter as concessões de geração e de distribuição, de forma equilibrada e de acordo com os interesses dos acionistas e consumidores.

Principais Premissas *Guidance* 2015-2019

Como resposta proativa aos desafios:

- **Produtividade** - Continuaremos buscando maior produtividade em todos os processos nas empresas do Grupo, por meio de práticas como: *benchmarking*, automação, combate à fraude e à inadimplência, reengenharia de processos, otimização de rotinas e outras.
- **Sinergias** - Faz parte desse rol a **busca de sinergias com empresas do grupo, especialmente a Light**, com a qual a CEMIG Distribuição desenvolve um programa formal de atuação conjunta, desde 2013.
- **Estratégia de comercialização** visando a maximização do resultado.
- Ser proativo na **gestão da dívida**.
- A empresa manterá o seu foco quanto a **alocação de CAPEX** observando a **seleção rigorosa dos projetos mais rentáveis para o Grupo**.
- Essas e outras iniciativas têm seus **efeitos contemplados neste *Guidance* 2015-2019**.

XX Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

CEMIG DISTRIBUIÇÃO

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Índice de
Sustentabilidade
Empresarial **ISE**
2014

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

CMIG3
NÍVEL 1
BOVESPA BRASIL

CMIG4
NÍVEL 1
BOVESPA BRASIL

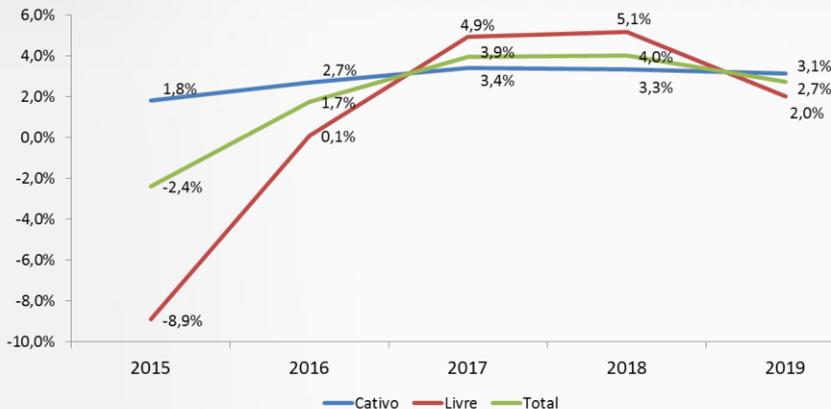
LATIBEX
XCMIG

CIG
LISTED
NYSE

CIG.C
LISTED
NYSE

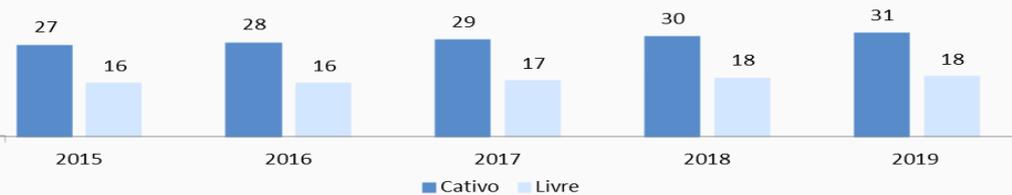
Mercado previsto crescendo cerca de 3%aa entre 2016 e 2019.

Varição do Mercado



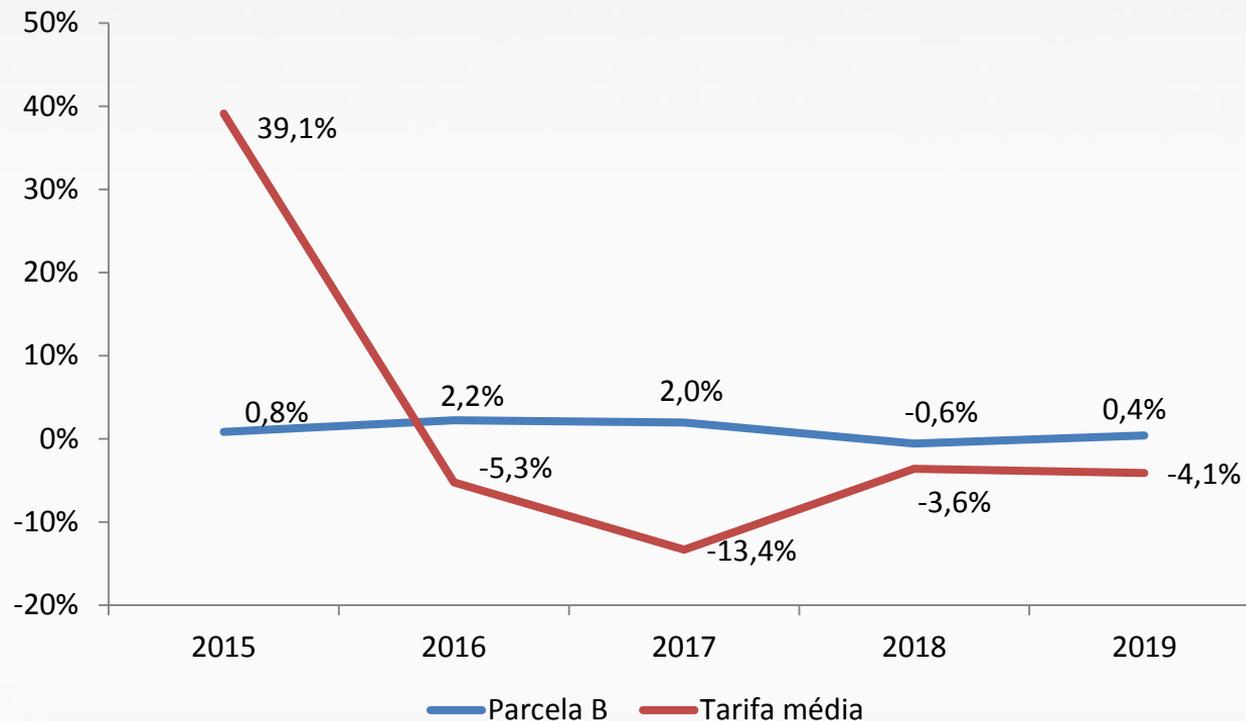
Fonte: CEMIG

Mercado (TWh)



Fonte: CEMIG

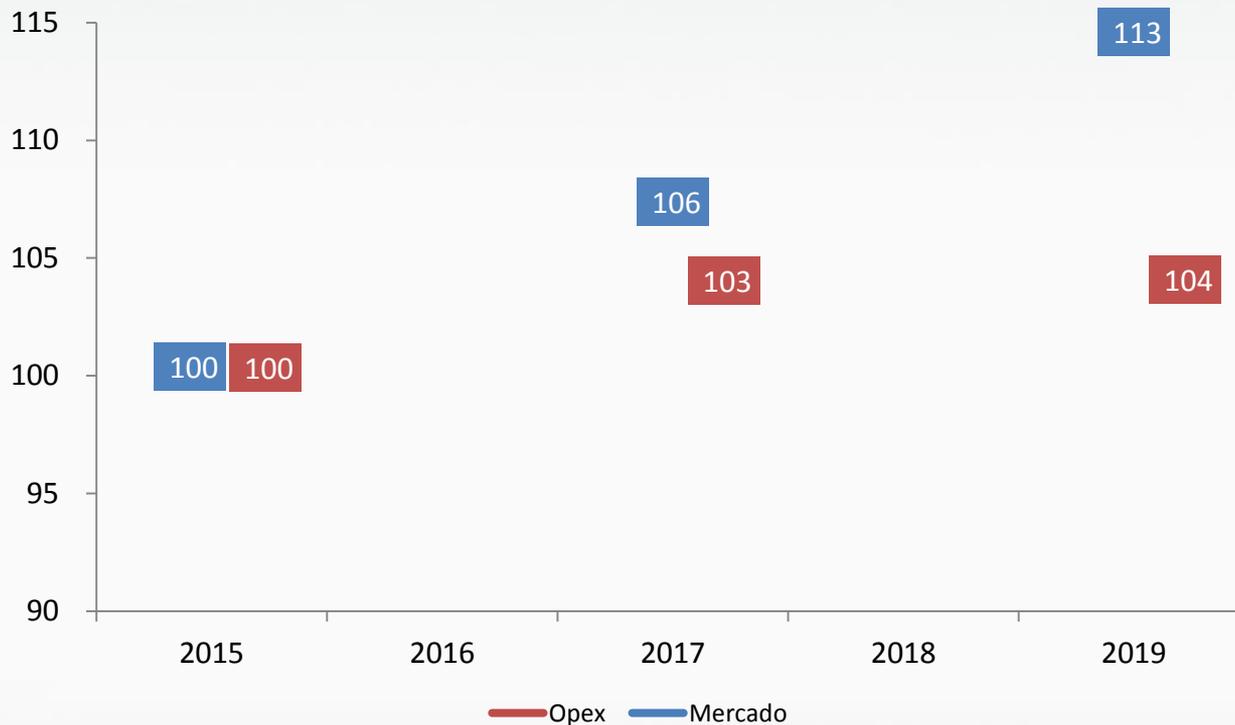
CEMIG espera queda na tarifa média e manutenção da Parcela B (*)



Fonte: CEMIG

Ganhos de produtividade esperados 2016/2019

Custos crescendo menos que a taxa de mercado



Fonte: CEMIG

Investimentos 2015-2019

R\$ milhões constante de Jun/2015.

Descrição	Planejamento Plurianual Total
Sistema Elétrico	3.914
Infraestrutura/Outros	344
Subtotal	4.258
Recursos Clientes	802
Total	5.060

Fonte: CEMIG

Investimentos aderentes às referências regulatórias.

FAIXAS DE LAJIDA 2015-2016

R\$ milhões constante de Jun/2015.



Fonte: CEMIG

XX Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

CEMIG GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.

Índice de
Sustentabilidade
Empresarial **ISE**
2014

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

CMIG3
NÍVEL 1
BOVESPA BRASIL

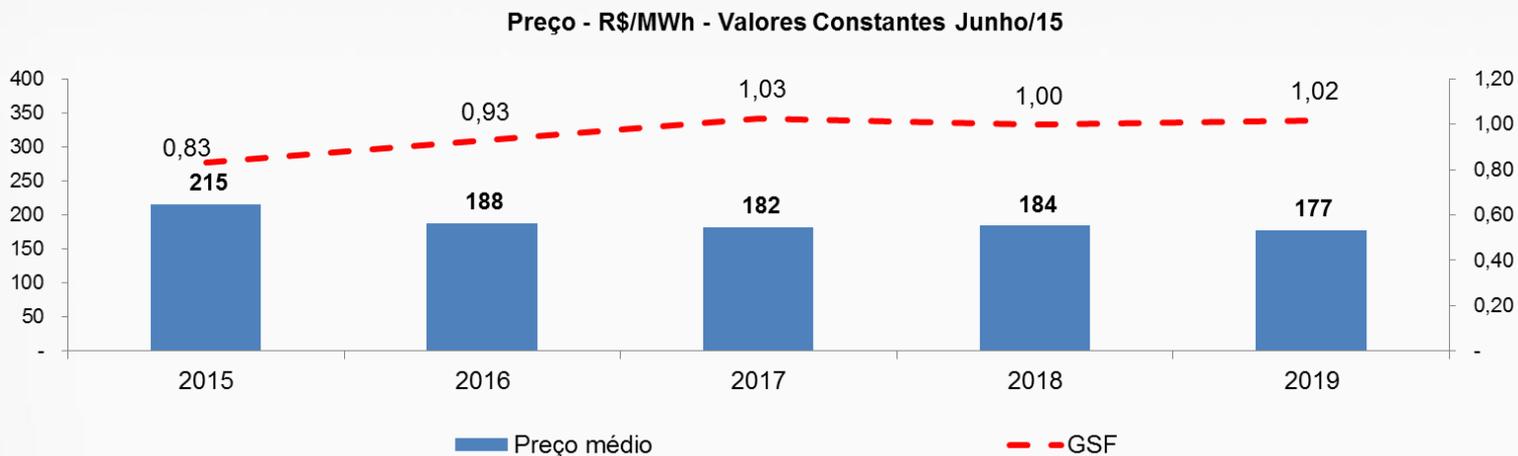
CMIG4
NÍVEL 1
BOVESPA BRASIL

LATIBEX
XCMIG

CIG
LISTED
NYSE.

CIG.C
LISTED
NYSE.

Preços Médios e GSF



Fonte: CEMIG

Investimentos 2015-2019

R\$ milhões constante de Jun/2015.

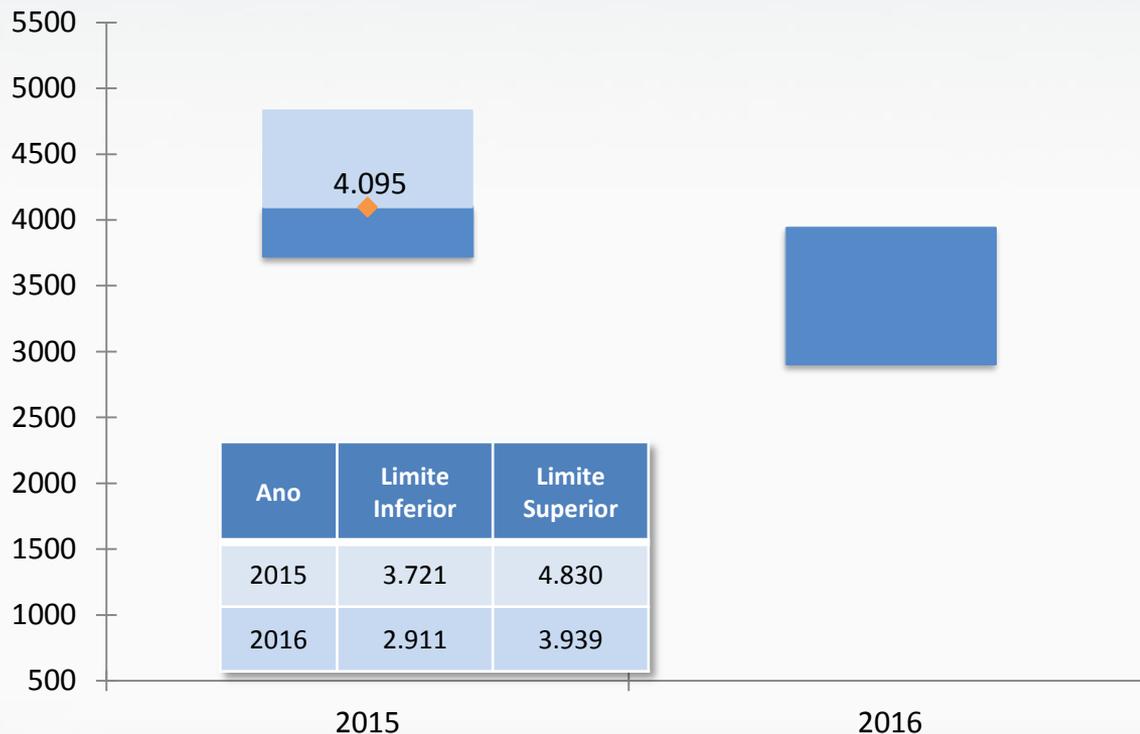
Descrição	Planejamento Plurianual Total
Geração	340
Aportes	1.229
Transmissão	1.001
Total	2.570

Fonte: CEMIG

Aportes: Aliança Norte, Santo Antônio, Belo Monte, Itacara.

FAIXAS DE LAJIDA 2015-2016

R\$ milhões constante de Jun/2015.



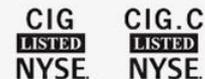
Fonte: CEMIG

LAJIDA consolidado pelo critério IFRS

O valor de R\$ 4.095 milhões não considera o ganho de R\$ 735 milhões com a Aliança (não recorrente).

XX Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

CEMIG HOLDING



Investimentos 2015-2019

R\$ milhões constantes de Jun/2015.

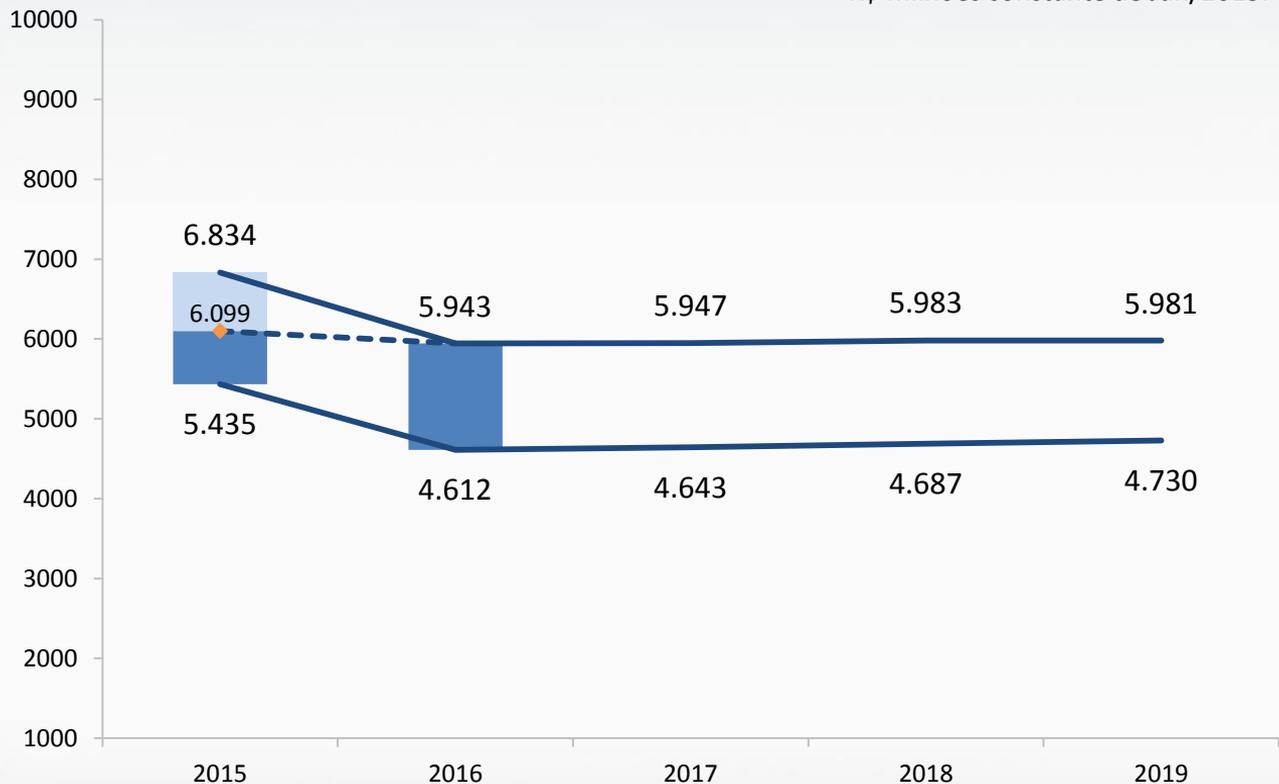
Descrição	Planejamento Plurianual Total
Aportes	662
Outros	5
Total	667

Fonte: CEMIG

Aportes: Zeus, Cemig PCH, Cemig Overseas, Horizontes Energia e Efficientia.

FAIXAS DE LAJIDA 2015-2019

R\$ milhões constante de Jun/2015.



Fonte: CEMIG

O valor de R\$ 6.099 milhões não considera o ganho de R\$ 735 milhões com a Aliança (não recorrente).

XX Encontro Anual
CEMIG-APIMEC

Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

Email: ri@cemig.com.br

Website: <http://ri.cemig.com.br>

CEMIG
A Melhor Energia do Brasil.



MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM



CIG
LISTED
NYSE.

CIG.C
LISTED
NYSE.