



**Resultados Cemig 2020**

# AVISO IMPORTANTE

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

# Destaques

## Lajida

Lajida de **R\$5.694 MM**, crescimento de **29,6%** em relação a 2019  
Lajida ajustado com crescimento de **7,1%**

## Lucro Líquido

Lucro líquido de **R\$2.864 MM**, redução de **10,3%** em relação a 2019  
Lucro líquido ajustado com crescimento de **14,0%**

## Indicador de qualidade

Melhor **DEC** da história da Cemig  
Interrupção de energia de **9,57 horas** no ano

## Alavancagem reduzida

Redução contínua no endividamento líquido, atingindo **1,28x** do lajida ajustado consolidado ao final de 2020

## Venda da Light

Alienação da participação remanescente por **R\$1.372 MM**  
(R\$20,00/Ação)

# Ratings – Foco na qualidade de crédito

Mesmo em um cenário desafiador, as agências de rating reconheceram a melhoria na qualidade de crédito da Cemig.

		Grau de Investimento										Grau Especulativo												
		AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC+	CCC	CCC-	CC	C	D	
	Dez 2019															Bond								
	Mar 2021														Bond									

		Grau de Investimento										Grau Especulativo											
		AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC	CC	C	RD/D		
	Dez 2019														Bond								
	Mar 2021														Bond								

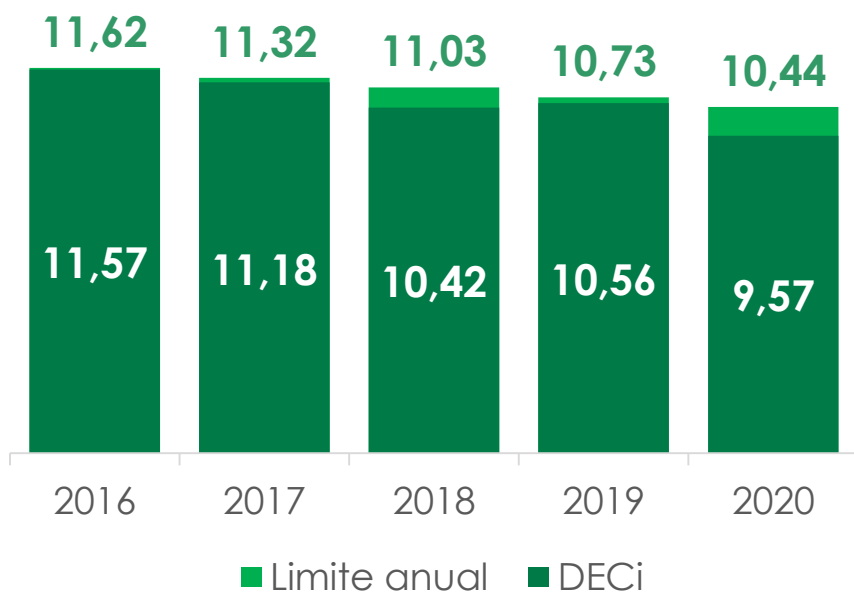
		Grau de Investimento									Grau Especulativo												
		Aaa	Aa1	Aa2	Aa3	A1	A2	A3	Baa1	Baa2	Baa3	Ba1	Ba2	Ba3	B1	B2	B3	Caa1	Caa2	Caa3	Ca	C	
	Dez 2019																						
	Mar 2021																						

EscaLa Nacional

EscaLa global

# Cemig Distribuição – Melhor DEC da história

Cemig trabalha de forma ininterrupta para garantir uma prestação de serviços com qualidade, refletido na evolução dos seus indicadores.



Enquadramento dos indicadores de qualidade garantem mais **25 anos** de contrato de concessão.



# Acordo do GSF aumenta o prazo das concessões

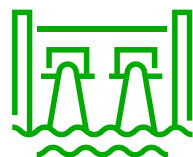
Estimativas de extensão dos prazos das nossas concessões

	Descrição	Garantia Física (MW med)	Ativo (IPCA+9,63%) Dez/20 R\$Mil	Estimativa de Extensão da Concessão (meses)	Estimativa de Tempo Remanescente (meses)
<b>Subsidiárias integrais da Cemig e Consórcios</b>	<b>Cemig</b>		836.284		
	Emborcação	500	427.801	23	76
	Nova ponte	270	252.896	25	78
	Sá Carvalho	56	48.909	22	67
	Rosal	29	25.451	46	180
	Outras	399	81.227	-	-
<b>Participações Cemig</b>	<b>Aliança</b>		137.521		
	Amador Aguiar I	61	46.355	65	251
	Aimorés	82	24.466	21	199
	Amador Aguiar II	52	24.071	35	221
	Candongá	15	14.433	14	185
	Funil	38	13.117	23	201
	Igarapava	35	9.567	45	139
	Porto Estrela	19	5.512	15	151
	<b>Norte Energia</b>	560	1.914	1	295
	<b>Brasil PCH</b>	40	3	-	-
<b>Santo Antônio</b>	376	47.716	23	326	
<b>Total</b>	<b>2.532</b>	<b>1.023.438</b>			
<b>Temas que demandam regulamentação específica</b>	<b>Lote D</b>	420	310.185	84	382

- Lote D: Garantido pela Lei 14.120/2021 - a ser regulamentado pela Aneel.
- Aguardando homologação dos valores entregues pela CCEE, em 02-03 à ANEEL. A Cemig terá 60 dias a partir dessa data para fazer sua adesão.

# Execução do programa de investimento

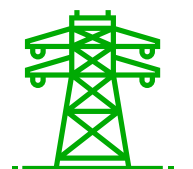
Investimento de **R\$1.909** milhões em 2020



## Geração

**R\$ 109 milhões**

*Ampliação e modernização do parque gerador*



## Transmissão

**R\$ 153 milhões**

*Reforços e melhorias com incremento na RAP*



## Distribuição

**R\$ 1.378 milhões**

*Investimentos em manutenção e modernização do sistema elétrico*

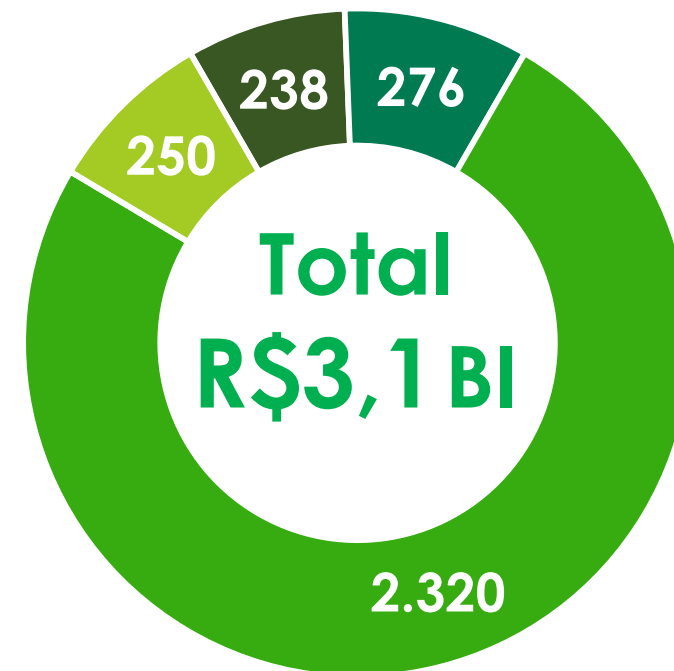


## Aporte/Aquisição

**R\$ 269 milhões**

*Cemig Sim – R\$74 milhões  
Volta do Rio – R\$136 milhões*

Planejado para **2021**



■ Geração

■ Transmissão

■ Distribuição

■ Aporte/Aquisição

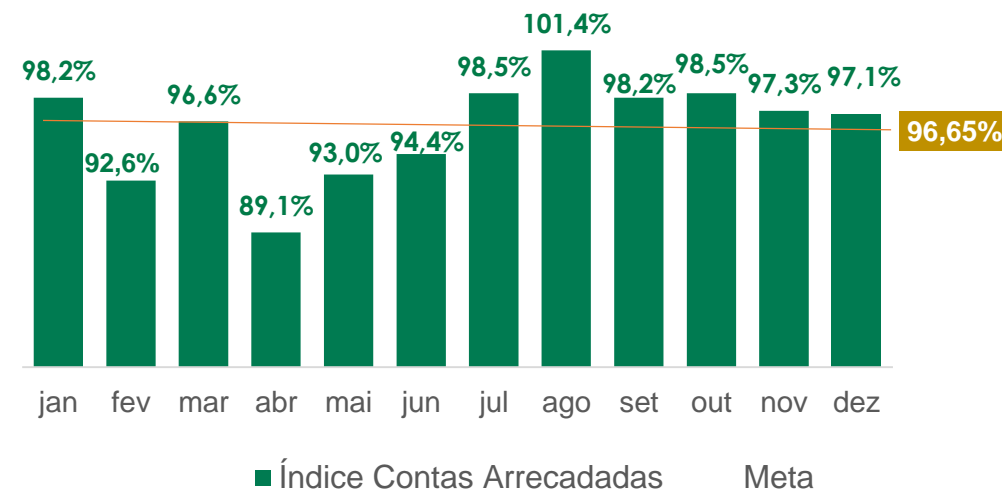
# CEMIG D – Combate a inadimplência

2020 foi um ano desafiador em face dos efeitos da pandemia Covid-19

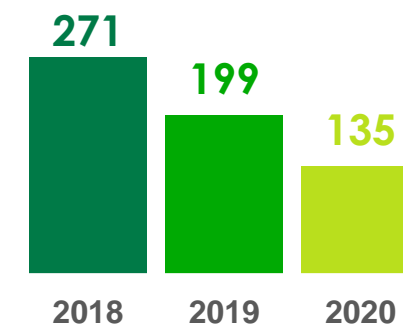
Implantação de um programa de contingenciamento eficaz:

- Acompanhamento diário dos indicadores de arrecadação e inadimplência.
- Intensificação/aprimoramento na aplicação dos instrumentos de cobrança.
- **685 mil** cortes realizados em 2020, previsão de **1,7 milhão** para 2021.
- Flexibilização das regras de parcelamento e incentivo para o pagamento à vista. Destaque para a reversão de **R\$231 MM** na PECLD - Governo do Estado de MG.
- Ampliação dos canais de negociação (inovação parcelamento via WhatsApp).
- Diversificação dos meios de pagamento (implementação do cartão de crédito e débito, Cashback PicPay e credenciamento de bancos digitais).

## Índice de Contas Arrecadadas (Arrecadação/Faturamento) Em Percentual



## PECLD – Fluxo (milhões)





# Uniformização das práticas contábeis no negócio de transmissão

A CVM, através de Ofício divulgado em dez/20, emitiu opinião técnica referente às práticas contábeis do setor de transmissão, buscando a uniformização dos procedimentos de registro/divulgação para o setor.

Desta forma, a Cemig alterou os seus procedimentos contábeis para o negócio de transmissão, com efeitos retrospectivos, cujas principais alterações são:

- Registro de margem de construção durante o período de construção dos reforços e melhorias, com o reconhecimento de um ativo contratual, ajustado a valor presente, com base na taxa de remuneração específica calculada pela Companhia;
- Atualização mensal do ativo de contrato com base na taxa de remuneração específica do contrato.
- Registro de receita de O&M durante o período da concessão.

Os impactos nas demonstrações financeiras, contabilizados de forma retrospectiva, foram como segue:

R\$ MM	01.01.2019	2019	2020
Impacto líquido no resultado	145	66	127
Impacto no Patrimônio Líquido	145	211	338

# Proposta de destinação do Resultado de 2020

O Conselho de Administração deliberou encaminhar à Assembleia Geral Ordinária a seguinte proposta:

- **R\$1.482 MM** destinados para pagamento de dividendos obrigatórios
  - ✓ **R\$553 MM** a título de JCP (declarados em set/20 e dez/20)
  - ✓ **R\$929 MM** a título de dividendos complementares (a serem declarados na AGO – abr/21)

## Yield total de 7,9%\*

Aumento de capital por meio de bonificação em ações – incremento de 11,4968%

	Capital Social Dez/20	Bonificação	Capital Social após bonificação
Preferenciais	1.011.082.312	116.243.122	1.127.325.434
Ordinárias	507.670.289	58.366.345	566.036.634
<b>Total</b>	<b>1.518.752.601</b>	<b>174.609.467</b>	<b>1.693.362.068</b>

\* Cálculo do *Dividend Yield* - Dividendos declarados a título de JCP + dividendos a declarar (AGO/abr). Cotação de fechamento das ações preferenciais em 26/03/2021

A Cemig promove iniciativas alinhadas às melhores práticas de ESG e está comprometida em garantir a sustentabilidade em seus negócios.

Somos referência no mercado global para investidores que buscam empresas sustentáveis, sendo líder nos índices de sustentabilidade mais relevantes do Brasil e do Mundo como Índice de Down Jones de Sustentabilidade, CDP, ISE/B3 e FTSE4GOOD.

## **100% de geração renovável:**

- Redução de 78% das emissões de gases de efeito estufa em decorrência do encerramento da Usina Térmica de Igarapé.

## **Preservação ambiental:**

- Mais de 4000 hectares de áreas preservadas em estações ambientais

## **42 projetos de Eficiência Energética:**

- Investimento de R\$ 52,3 milhões para melhoria da qualidade de vida da sociedade mineira: nova iluminação nas escolas públicas, equipamentos para hospitais filantrópicos, lares de idosos, APAE's e APAC's.
- Economia de 82.386 MWh/ano de energia, equivalente a 52.811 casas/ano e mais de 7 mil toneladas de emissão de CO2 evitadas.

## **Certificado de Energia Renovável I-REC para a Usina de Emborcação:**

- Essa certificação permite que os clientes comprovem a origem renovável da energia adquirida.

## **Programa de Voluntariado:**

Ações de mentoria online com jovens carentes e gincana para apoio à instituições filantrópicas, beneficiando mais de 45 mil pessoas entre idosos, mulheres, crianças e adolescentes em vulnerabilidade social.

## **20 projetos esportivos:**

- Investimento de R\$ 4,7 milhões beneficiando cerca de 6 mil jovens em situação de vulnerabilidade social e atletas paraolímpicos.





# Análise dos Resultados

## Cemig H

Aumento de 184,6% no resultado de equivalência patrimonial em investidas.

- **R\$356 MM** em 2020 contra **R\$125 MM** em 2019.

## Cemig D

Queda de **1,1%** no volume de energia distribuída:

- Cativo - queda de **5,3%**.
- Transporte - crescimento de **4,4%**.

Reversão de PCLD **R\$231 MM**.

Opex dentro da meta regulatória.

## Cemig GT

Marcação a mercado do *Eurobond*:

- Efeito positivo em 2020 de **R\$4 MM**.
- Efeito positivo em 2019 de **R\$764 MM**.

Revisão Tarifária Periódica da RAP/Uniformização das práticas contábeis – **R\$621 MM**.

## Marcação a mercado do Eurobond e instrumentos de hedge

Instrumentos de proteção adotados pela Cemig mitigam impacto cambial nos resultados

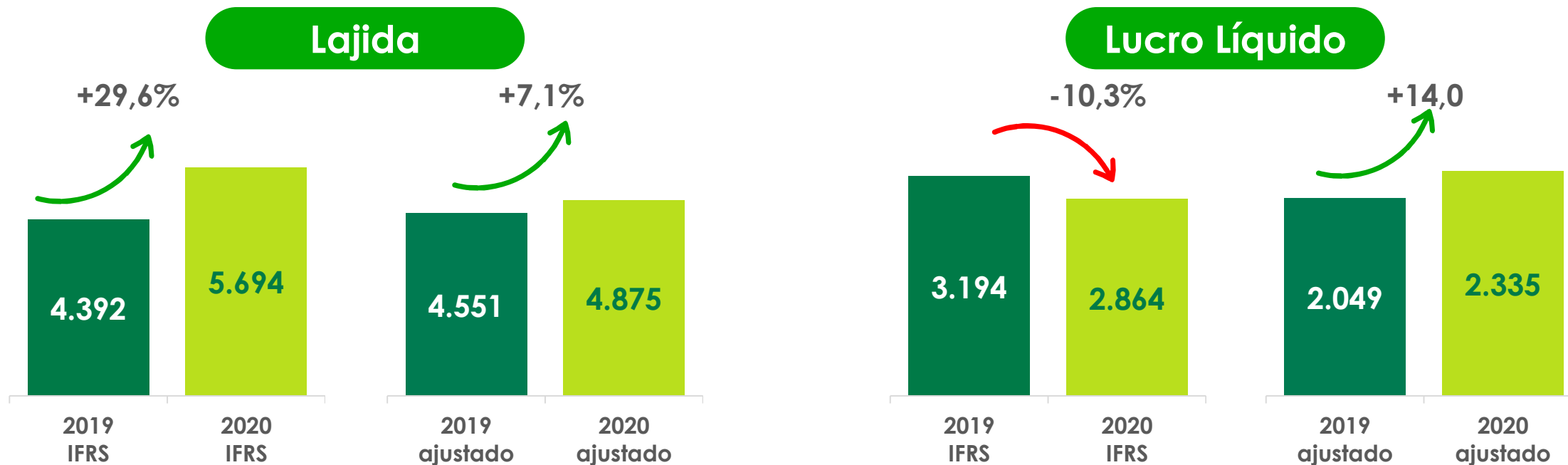
Descrição	2019	2020	var.
<i>Hedge - Swap (juros)</i>	653	1.389	736
<i>Hedge - Call Spread (principal)</i>	1.038	1.560	522
<b>Saldo do Hedge - MTM</b>	<b>1.691</b>	<b>2.949</b>	<b>1.258</b>
Valor recebido Swap (liquidações em 2020)		495	495
<b>Efeito do Hedge</b>			<b>1.753</b>
Valor da dívida (principal)	6.046	7.795	1.749
<b>Impacto no resultado financeiro em 2020</b>			<b>4</b>

Operações de *hedge* contratadas para proteção dos riscos de variação da moeda estrangeira

- *Full swap* para os juros: fixado em 142% do CDI (média da emissão e retap)
- *Call spread* para o principal: proteção entre **R\$3,45** e **R\$5,00**



# Lajida e lucro consolidados 2020

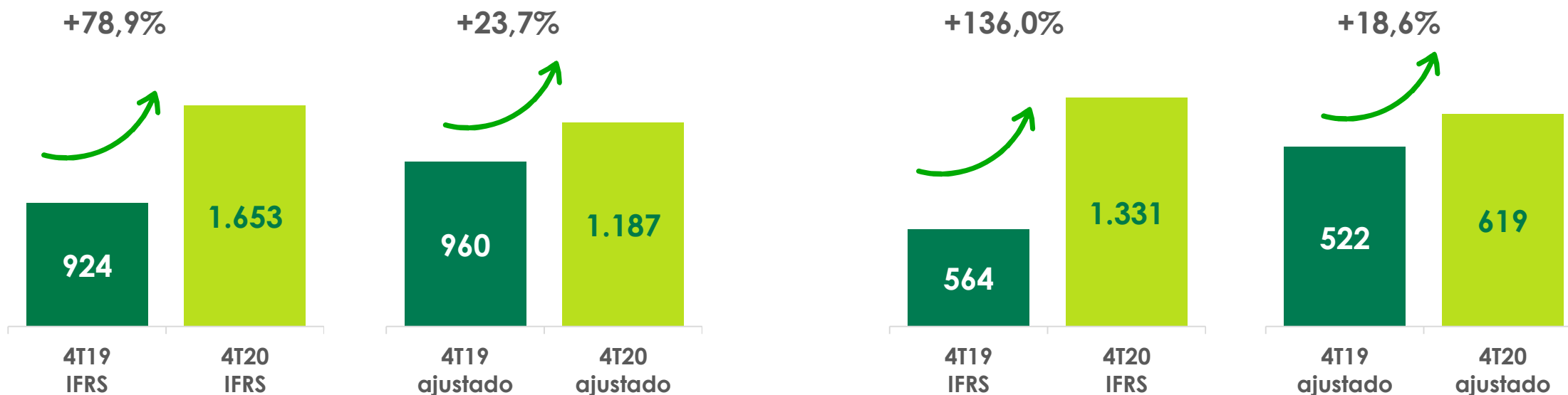


Ajustes	Lajida		Lucro	
	2019	2020	2019	2020
<b>IFRS</b>	<b>4.392</b>	<b>5.694</b>	<b>3.194</b>	<b>2.864</b>
Resultado de operações descontinuadas - Light	(309)	-	(224)	-
Pis/Pasep e Cofins sobre ICMS	(1.428)	-	(1.984)	-
Exposição cambial Bond	-	-	(504)	(2)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa – Renova	688	37	688	37
Reavaliação a valor justo – Centroeste	-	(52)	-	(34)
Resultado da RTP/Uniformização das práticas contábeis	(100)	(621)	(66)	(410)
Reversão de provisão (EMG)	-	(178)	-	(117)
Provisões Tributárias - INSS s/PLR	1.183	-	862	-
Baixa de ativo e impairment	125	(5)	83	(3)
<b>Ajustado</b>	<b>4.551</b>	<b>4.875</b>	<b>2.049</b>	<b>2.335</b>

# Lajida e lucro consolidados 4T20

## Lajida

## Lucro Líquido

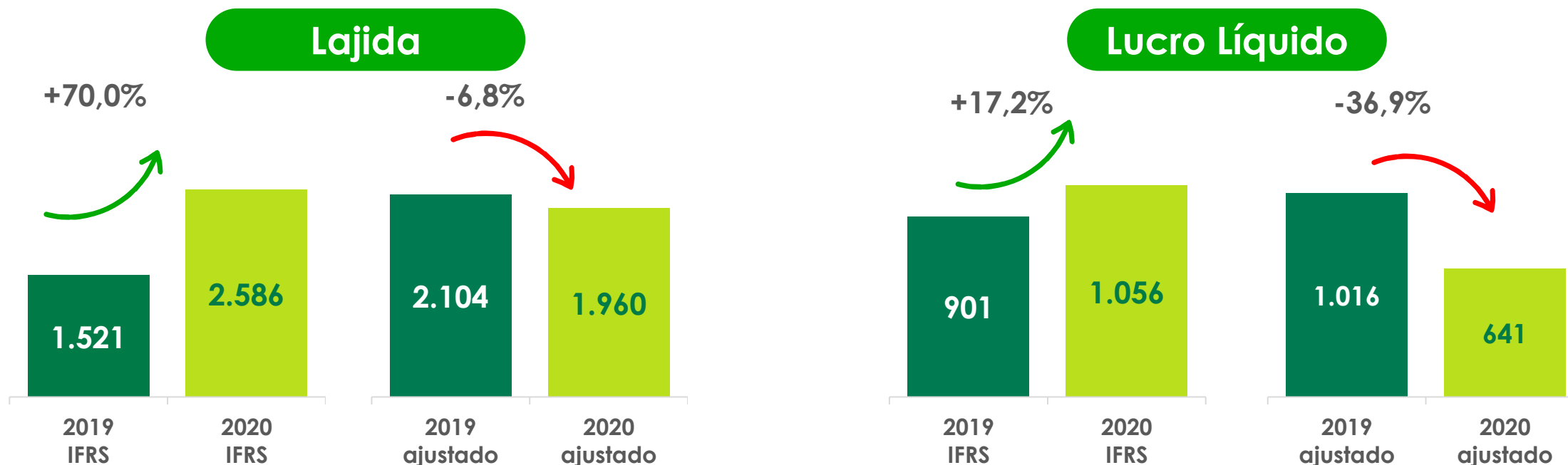


	Lajida		Lucro	
	4T19	4T20	4T19	4T20
<b>IFRS</b>	<b>924</b>	<b>1.653</b>	<b>564</b>	<b>1.331</b>
Pis/Pasep e Cofins sobre ICMS	11	-	7	-
Revisão Tarifária Transmissora-RAP/Uniformização das práticas contábeis	(100)	(191)	(66)	(126)
Ativos mantidos para venda (Light)	-	(270)	-	(178)
Exposição cambial Bond	-	-	(66)	(405)
Baixa de ativo e impairment	125	(5)	83	(3)
<b>Ajustado</b>	<b>960</b>	<b>1.187</b>	<b>522</b>	<b>619</b>



# Lajida e lucro Cemig GT 2020

Atividade de comercialização afetada pela pandemia Covid-19



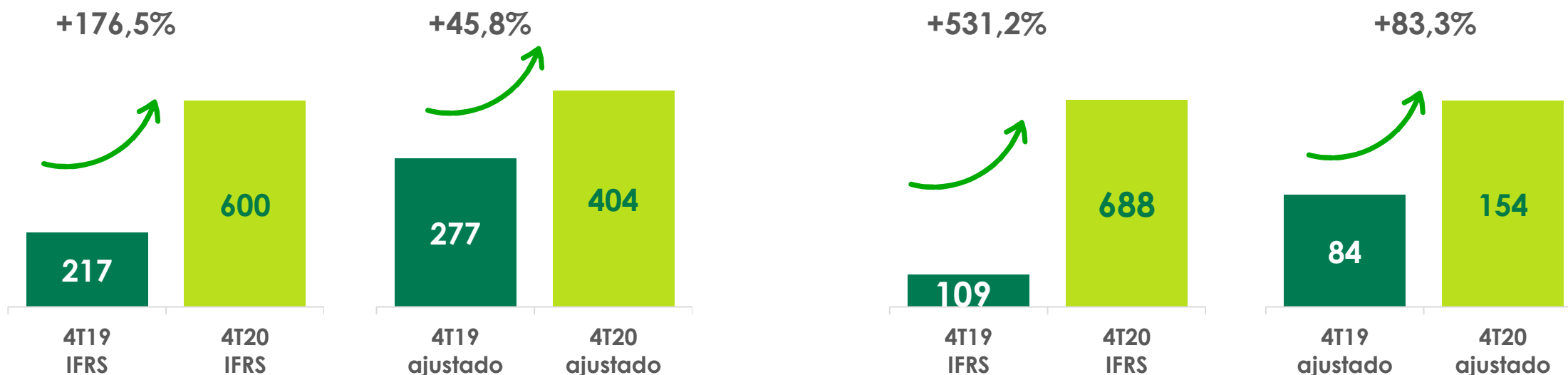
	Lajida		Lucro	
	2.019	2.020	2.019	2.020
<b>IFRS</b>	<b>1.521</b>	<b>2.586</b>	<b>901</b>	<b>1.056</b>
Provisões Tributárias - INSS s/PLR	284	-	187	-
Exposição cambial Bond	-	-	(504)	(2)
Créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre ICMS	(414)	-	(273)	-
Revisão Tarifária Transmissora-RAP/Uniformização das práticas contábeis	(100)	(621)	(66)	(410)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa – Renova	688	-	688	-
Baixa de ativo e <i>impairment</i>	125	(5)	83	(3)
<b>Ajustado</b>	<b>2.104</b>	<b>1.960</b>	<b>1.016</b>	<b>641</b>

# Lajida e lucro Cemig GT 4T20

Recuperação da atividade econômica reflete aumento nas vendas para o mercado livre

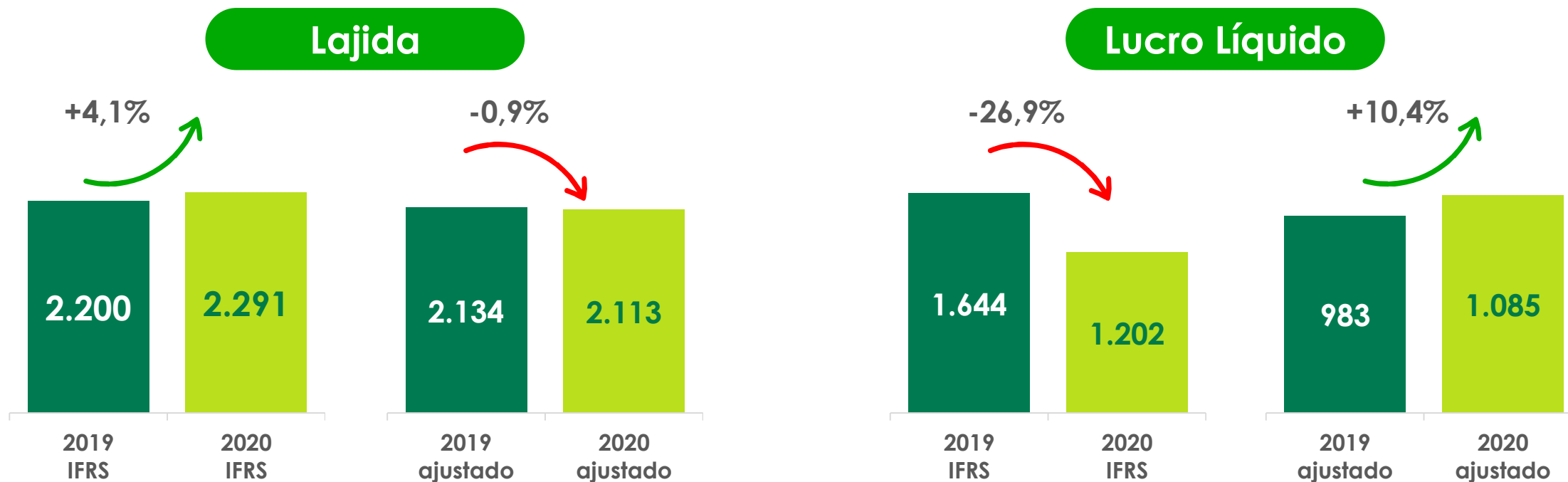
## Lajida

## Lucro Líquido



Ajustes	Lajida		Lucro	
	4T19	4T20	4T19	4T20
<b>IFRS</b>	<b>217</b>	<b>600</b>	<b>109</b>	<b>688</b>
PIS/Pasep e Cofins s/ ICMS	10	-	7	-
Uniformização das práticas contábeis	(100)	(191)	(66)	(126)
Provisões Tributárias - INSS s/PRL	25	-	17	-
Exposição cambial Bond	-	-	(66)	(405)
Baixa de ativo e <i>impairment</i>	125	(5)	83	(3)
<b>Ajustado</b>	<b>277</b>	<b>404</b>	<b>84</b>	<b>154</b>

# Lajida e Lucro Cemig D 2020

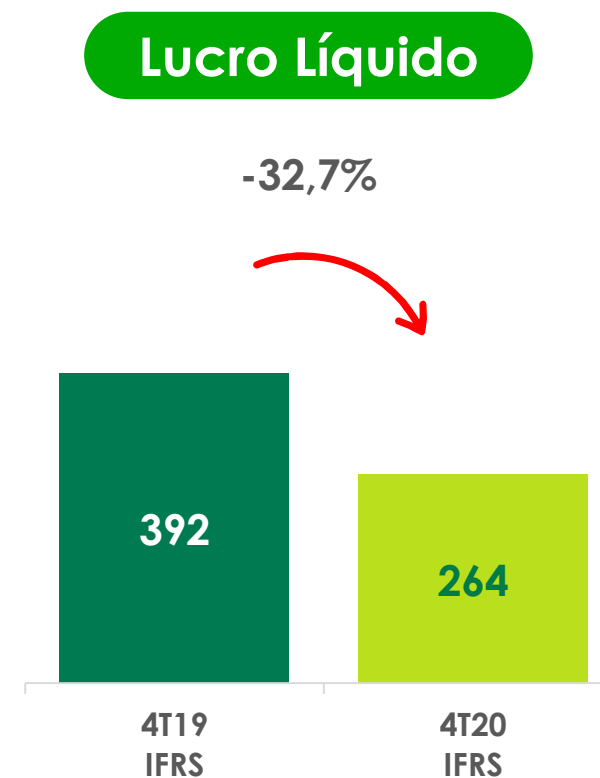
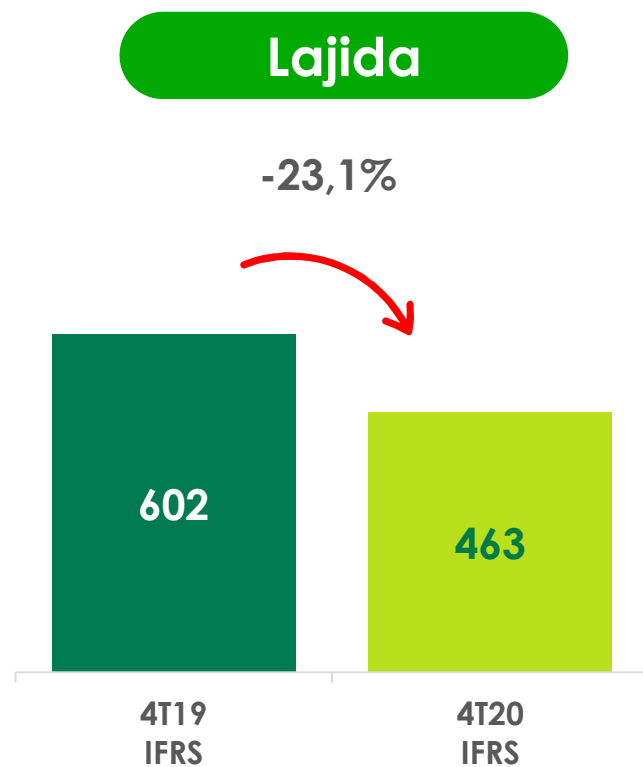


Ajustes	Lajida		Lucro	
	2019	2020	2019	2020
<b>IFRS</b>	<b>2.200</b>	<b>2.291</b>	<b>1.644</b>	<b>1.202</b>
Reversão de provisão (EMG)	-	(178)	-	(117)
Provisões Tributárias - INSS s/PLR	764	-	566	-
Créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre ICMS	(830)	-	(1.227)	-
<b>Ajustado</b>	<b>2.134</b>	<b>2.113</b>	<b>983</b>	<b>1.085</b>

# Lajida e Lucro Cemig D 4T20

Resultado impactado por constituição maior de PECLD no 4T20

- **R\$89 MM** no 4T20, **R\$2 MM** no 4T19

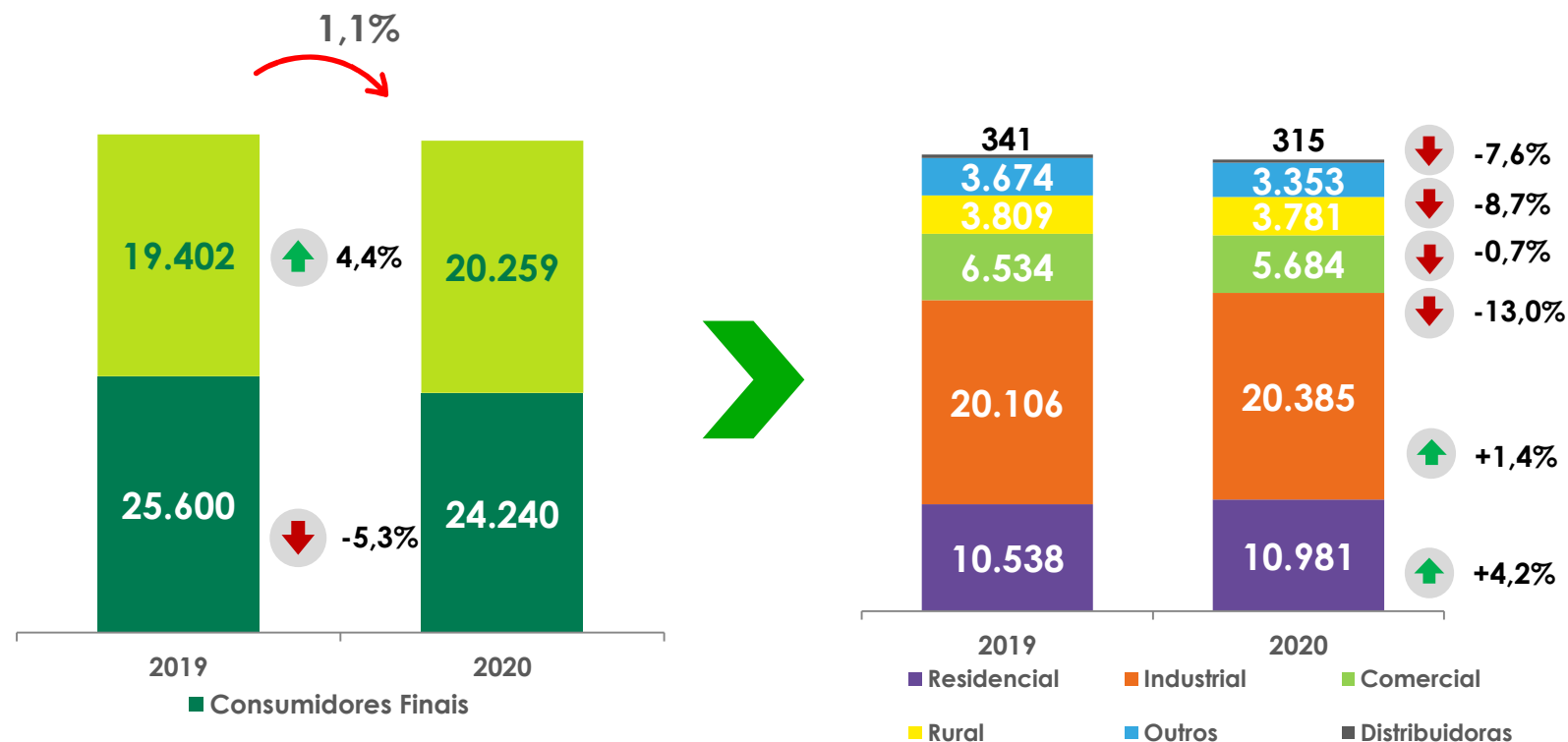


# Mercado de energia Cemig D 2020 – GWh

Mercado apresenta resiliência durante o período da pandemia Covid-19

## Mercado Faturado + Transporte

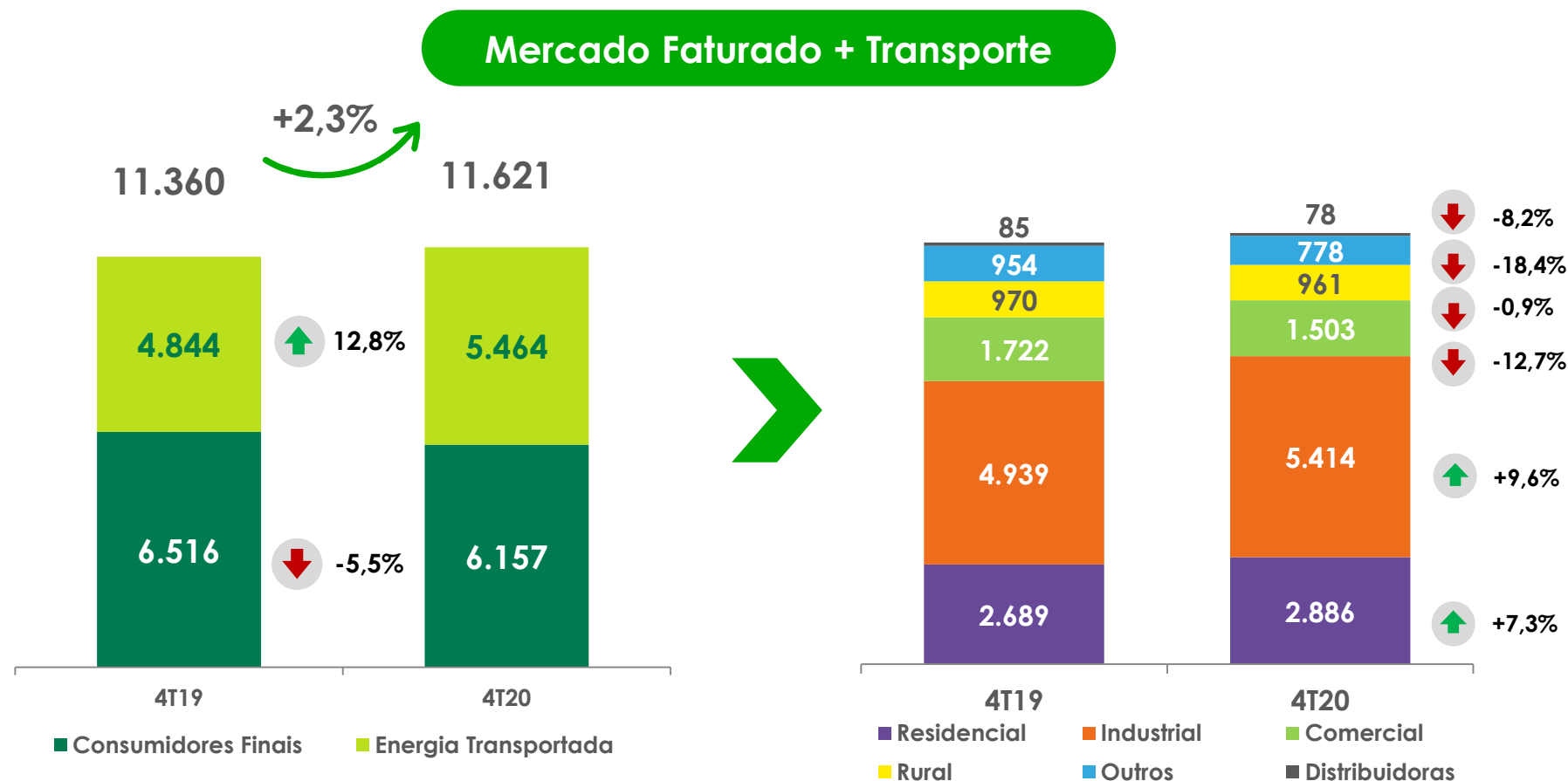
- O consumo dos clientes que migraram do mercado cativo para o mercado livre foi de **376 GWh** em 2020.
  - Energia transportada teria crescido **2,5%** ao invés de **4,4%**
  - Consumidores finais teria reduzido **3,8%** ao invés de **5,3%**
- O consumo dos clientes que migraram do mercado cativo para **Geração Distribuída** foi de **626 GWh** em 2020.
  - Energia total distribuída teria crescido **0,3%** ao invés de reduzir **1,1%**
  - Consumidores finais teria reduzido **2,9%** ao invés de **5,3%**



Geração distribuída: Impactos potenciais significativos para a tarifa da Cemig D, sendo muito importante uma discussão dos subsídios através de uma política tarifária em nível nacional

# Mercado de energia Cemig D 4T20 – GWh

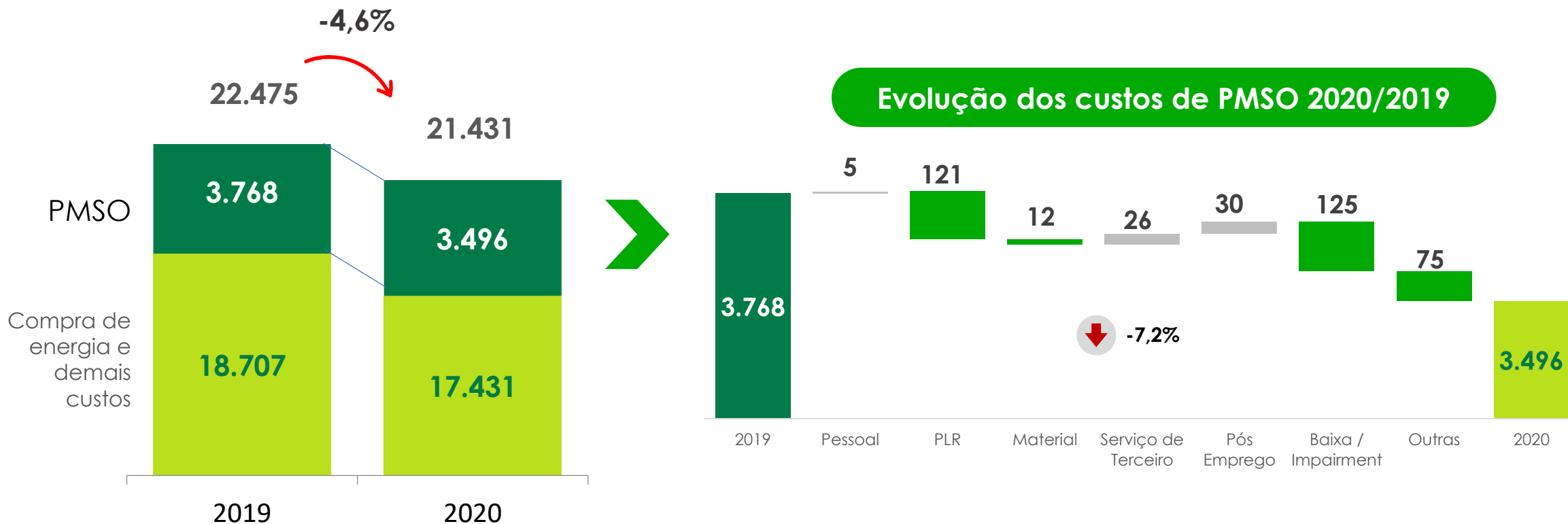
Forte retomada do consumo industrial no 4T20



- O consumo dos clientes que migraram do mercado cativo para o mercado livre foi de **146 GWh** em 2020. As variações com os ajustes seriam:
  - Aumento de **9,8%** para Energia Transportada
  - Redução de **3,3%** em consumidores finais

# Custos e despesas operacionais consolidados 2020

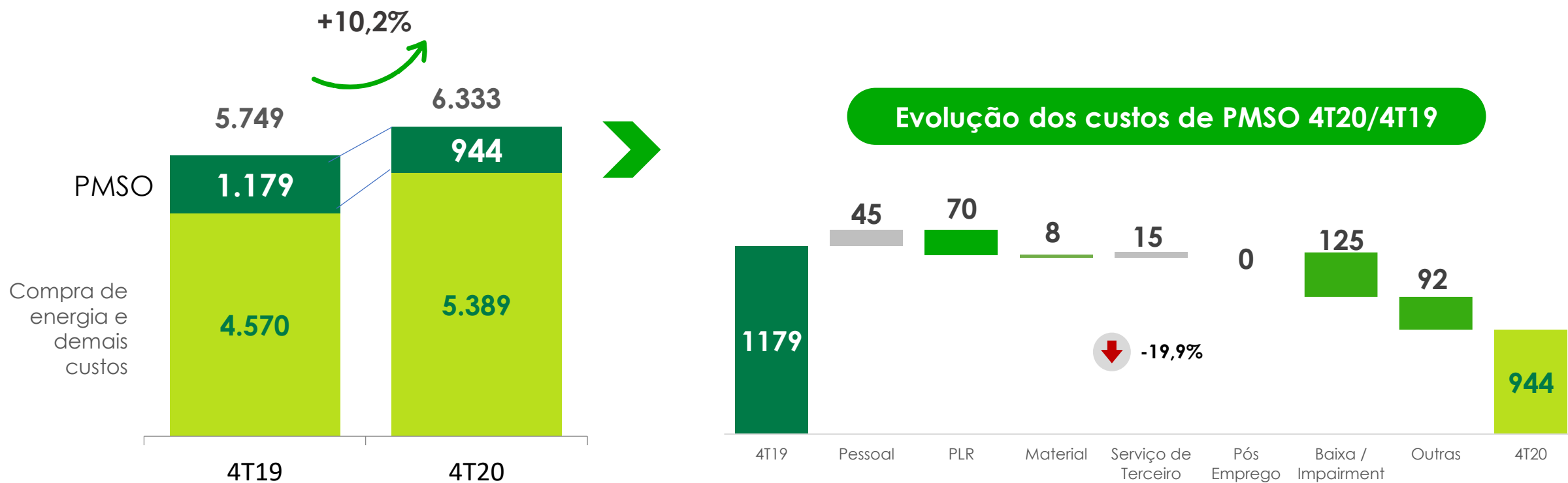
Despesas operacionais em níveis inferiores ao benchmark regulatório



- Baixa e impairment no valor de **R\$125MM**, principalmente pelo descomissionamento da UTE Igarapé e impairment de Volta do Rio em 2019

# Custos e despesas operacionais consolidados 4T20

Despesas operacionais em níveis inferiores ao benchmark regulatório

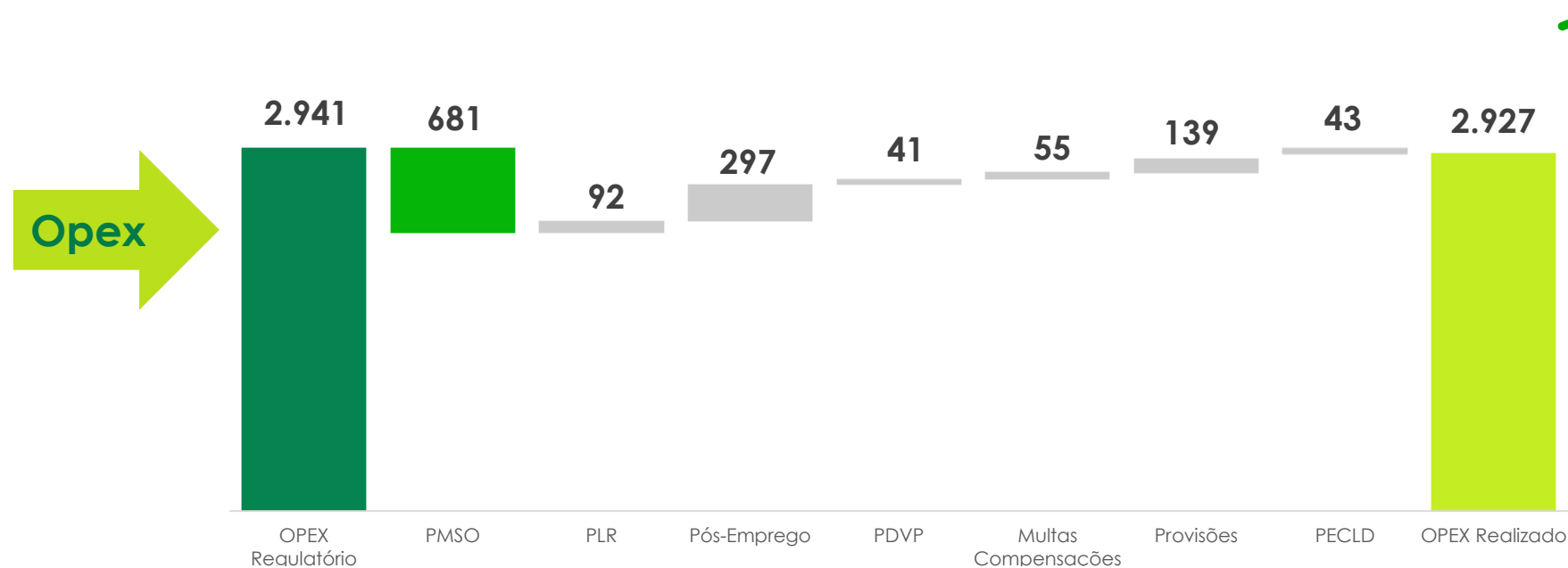


- Baixa e impairment no valor de **R\$125MM**, principalmente pelo descomissionamento da UTE Igarapé e impairment de Volta do Rio



# Cemig D – Opex e Lajida regulatório – 2020

Em R\$ Milhões



Opex dentro da meta regulatória  
 $\Delta$  R\$14 milhões



$\Delta$  R\$105 milhões  
 Lajida: Realizado/Regulatório

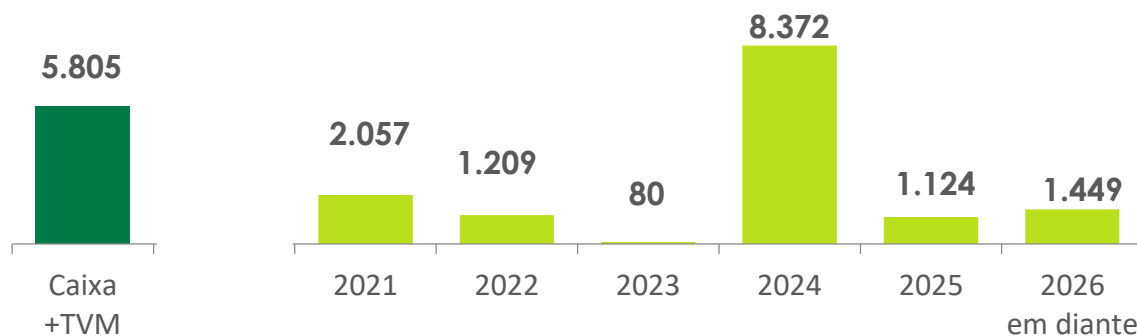
	2018	2019	2020
Lajida: Realizado/Regulatório	78,3%	86,6%	95,6%

# Perfil da dívida consolidada

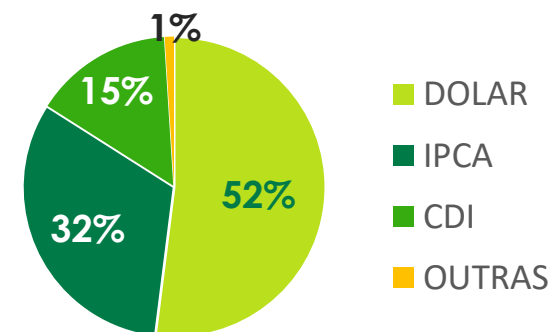
Estratégia eficaz de redução de custos e alavancagem

## Cronograma de vencimento - Prazo médio: 3,8 anos

Dívida líquida (Dív – Cx e TVM): **R\$9,2 BI**  
 Dívida líquida Total (Dív líq – Hedge): **R\$6,3 BI**

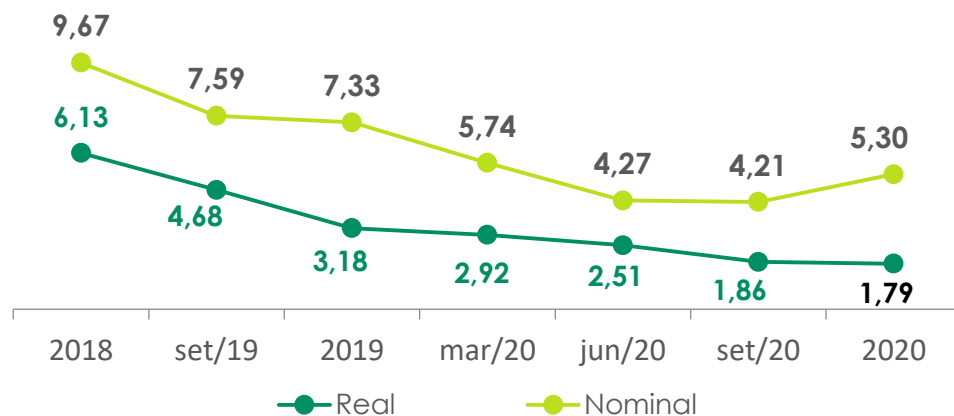


## Principais indexadores

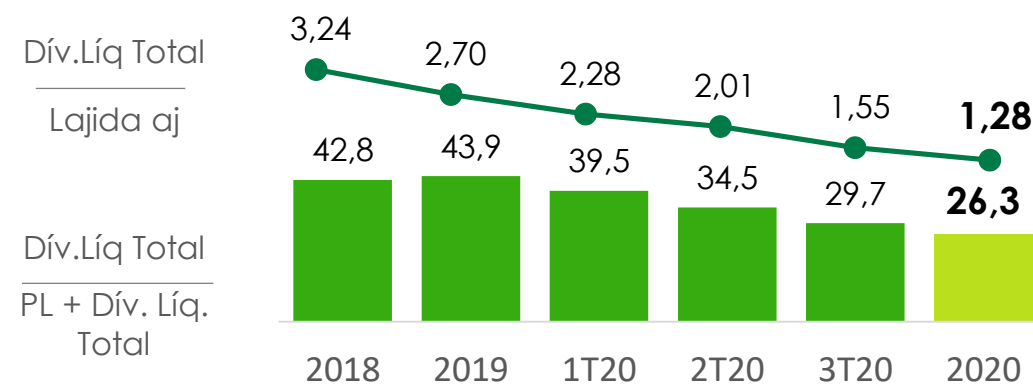


(1) Dívida em dólar protegida por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em percentual do CDI.

## Custo da dívida - %

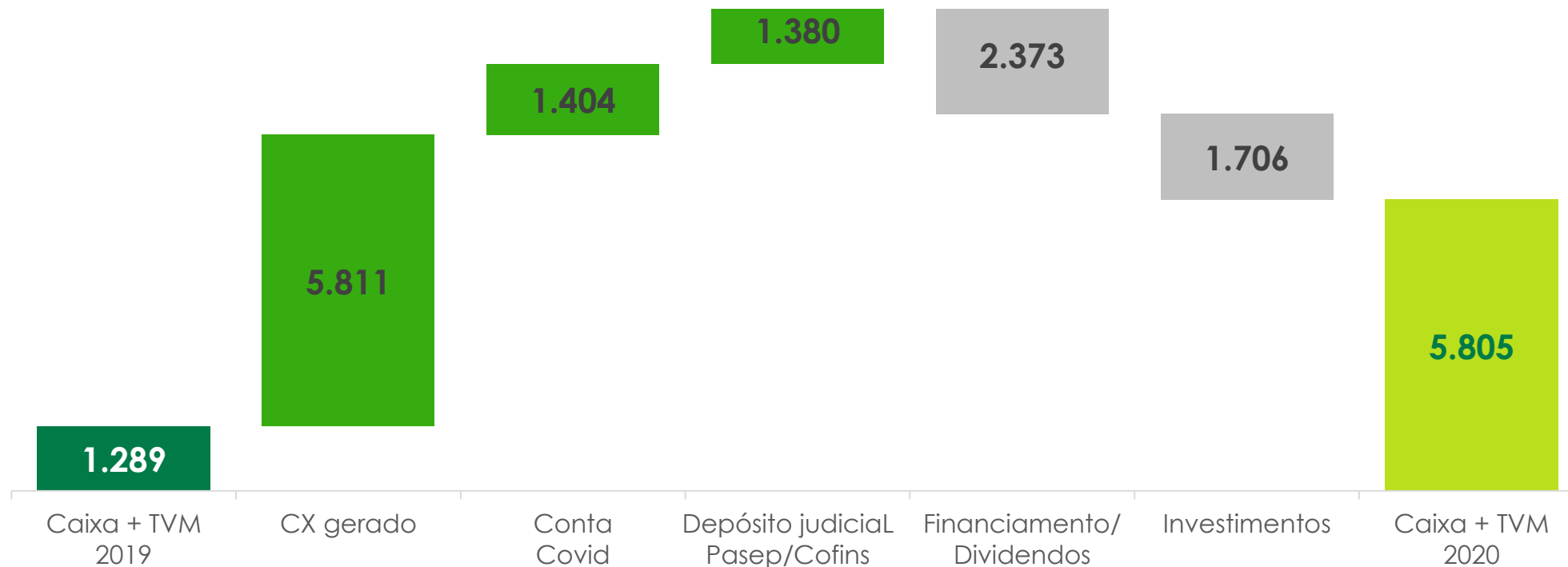


## Alavancagem - %



# Fluxo de caixa consolidado

Forte geração de caixa em 2020



Posição de caixa sólida para fazer frente aos compromissos assumidos e enfrentar as incertezas econômicas do cenário atual

# Prioridades da Administração

Enquadramento no OPEX regulatório	✓ Cumprida
Fortalecimento do Programa de Investimento da Cemig D	✓ Cumprida
DEC dentro dos limites regulatórios	✓ Cumprida
Otimização da alocação de capital	✓  Parcialmente cumprida
Solução definitiva para a Renova	✓  Parcialmente cumprida
Renovação de concessões	 Em andamento
Investimento em geração de fontes renováveis (eólica e solar)	 Em andamento
Perdas não técnicas - Enquadramento ao nível regulatório	 Em andamento
Reestruturação dos planos de benefício pós-emprego	 Em andamento
<i>Liability Management dos bonds</i>	 Em andamento
Transformação digital	 Em andamento
Crescimento na comercialização varejista de energia	 Em andamento

# Expectativas para 2021

Diretrizes fundamentais para o sucesso da Cemig

## Cultura organizacional

Desenvolvimento de um projeto de cultura organizacional, reforçando e potencializando os nossos valores corporativos

## Planejamento Estratégico

Conclusão da revisão do planejamento estratégico, com o objetivo de “Focar para vencer”, priorizando os negócios de geração, transmissão e distribuição, buscando a liderança na satisfação do cliente, segurança e eficiência

## Gestão da Dívida

Gestão contínua da dívida, buscando alongamento do perfil, com menor custo, redução da concentração de vencimentos e da exposição cambial

## Alocação de Capital

Compromisso com maximização de valor por meio de desinvestimentos e alocação de capital com retornos superiores

## Digitalização

Modernização do relacionamento com clientes, fornecedores e empregados através da atualização das plataformas, adoção de assistentes virtuais e robotização nos processos

# XXVI ENCONTRO ANUAL DA CEMIG COM O MERCADO DE CAPITAIS





Relações com Investidores  
Tel: +55 31 3506-5024  
ri@cemig.com.br  
<http://ri.Cemig.com.br>