

**Apresentação Assembleia Fiscaliza**  
**Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais**  
**Belo Horizonte, 01 de julho de 2021**



**Nosso compromisso é transformar a vida  
dos mineiros com a nossa energia**



✓ **PRINCIPAIS RESULTADOS 2019 - 2020**

✓ **PLANO 2021 – 2025**

✓ **RESPONSABILIDADE SOCIAL**





✓ **PRINCIPAIS RESULTADOS 2019 - 2020**

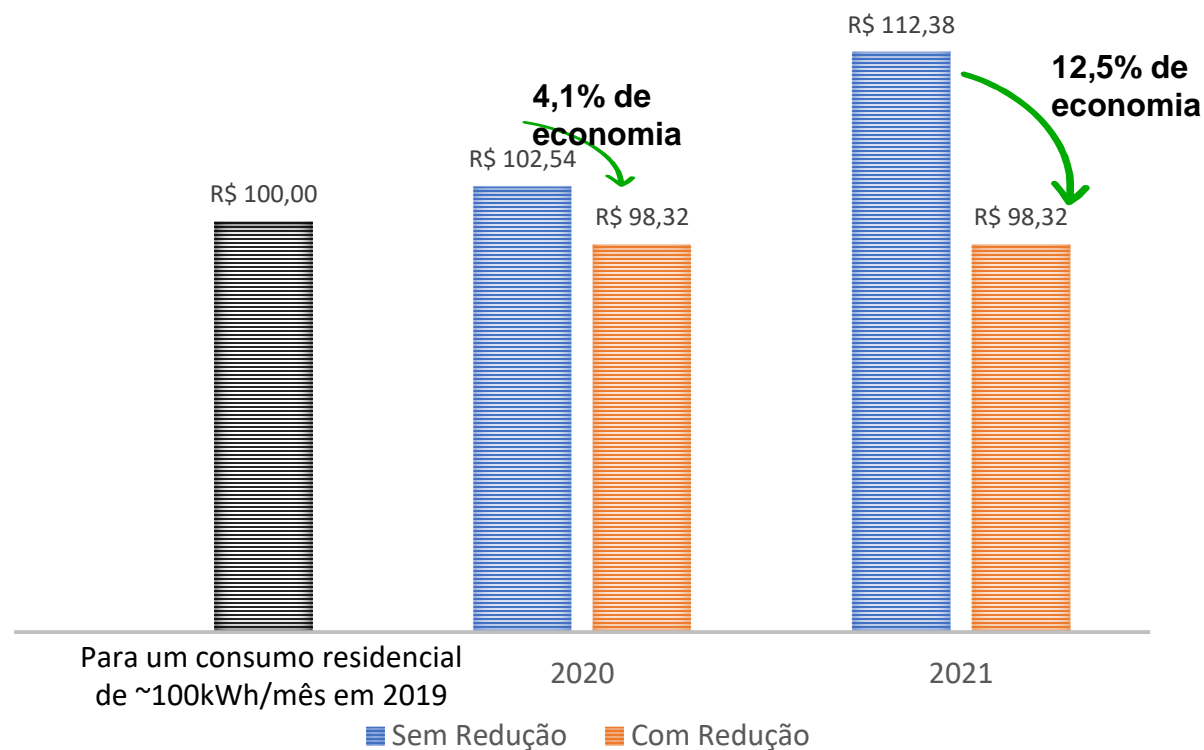
✓ PLANO 2021 – 2025

✓ RESPONSABILIDADE SOCIAL



- **Vitória judicial da Cemig permitiu a devolução de R\$ 2,28 bilhões** referentes a créditos de PASEP/COFINS em 2020 e 2021
- **7 milhões de clientes residenciais** foram beneficiados por 2 anos consecutivos
- Sem essa ação, o **reajuste acumulado nos dois anos seria superior a 14%**

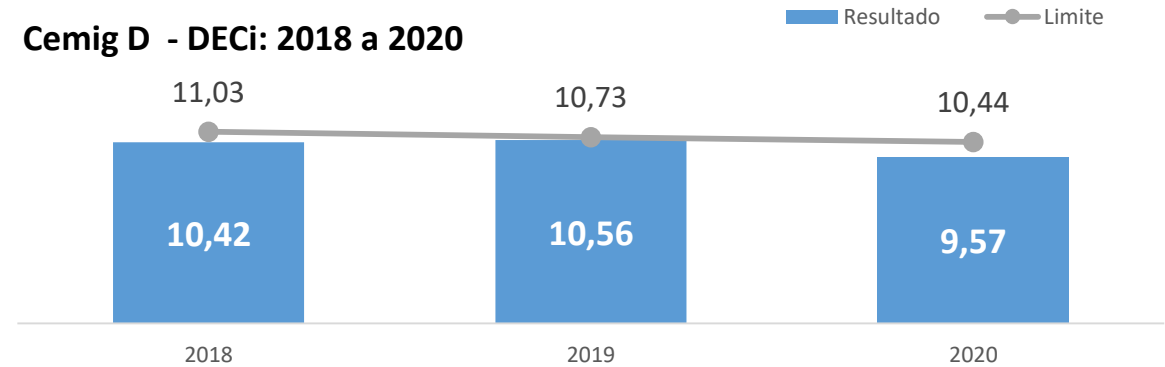
### TARIFA RESIDENCIAL (PARA UMA FATURA DE R\$100)



Cálculos consideram a Bandeira Verde

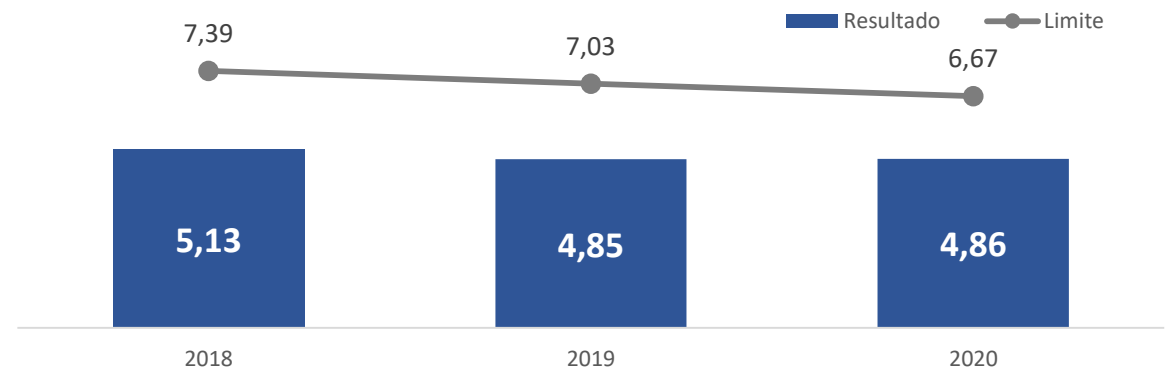
- Cumprimento dos limites regulatórios do **DEC** da Concessão, sendo o **melhor resultado** da história
- Garantia de mais **25 anos da concessão**

### Cemig D - DECI: 2018 a 2020



DECI: tempo médio de interrupções no fornecimento de energia

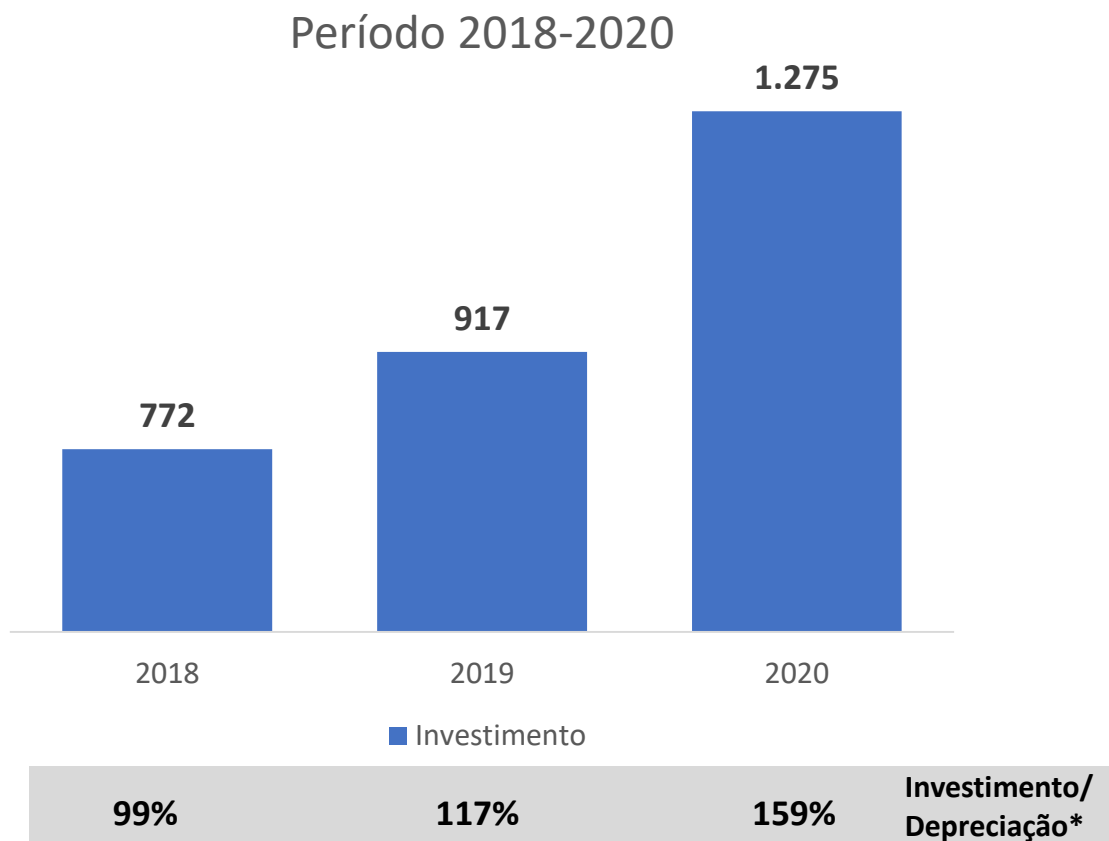
### Cemig D - FECi: 2018 a 2020



FECi: frequência média de interrupções no fornecimento de energia

## Mais investimentos e menos obras em atraso

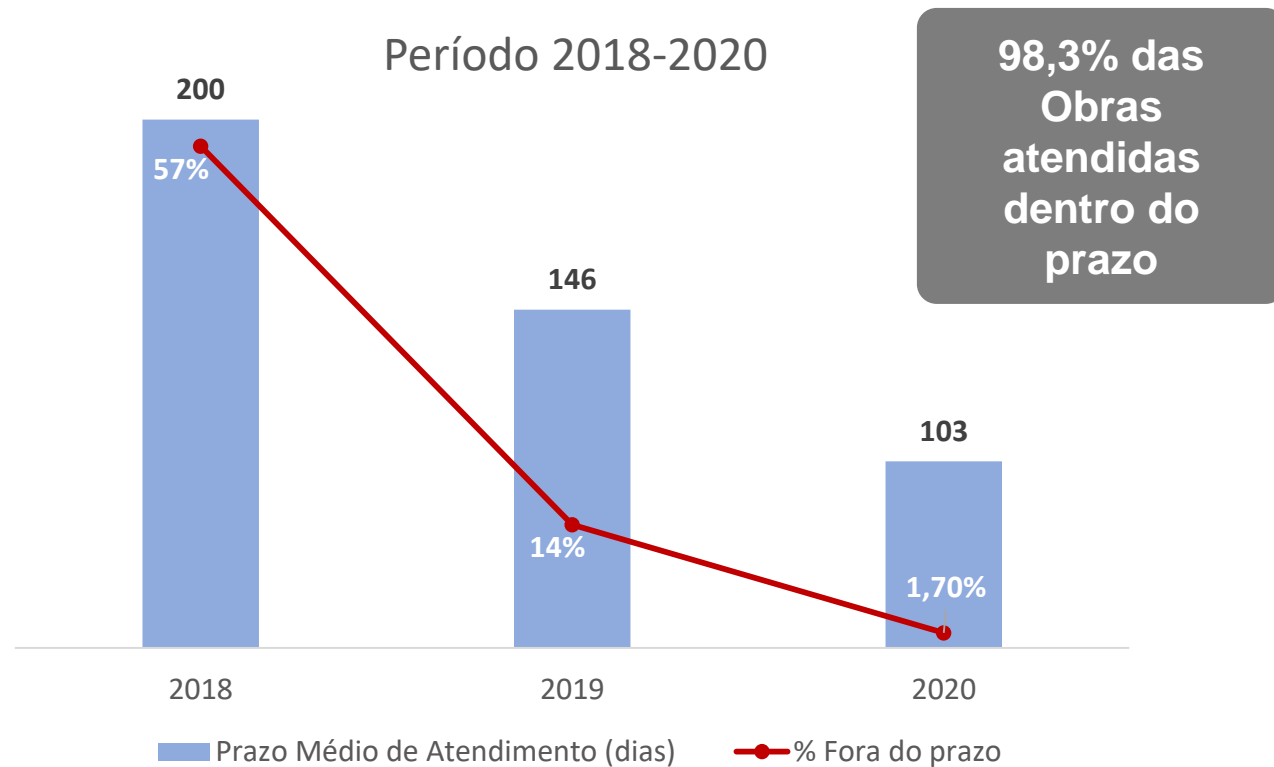
### MAIS INVESTIMENTOS NA CEMIG D



Investimentos em R\$ milhão

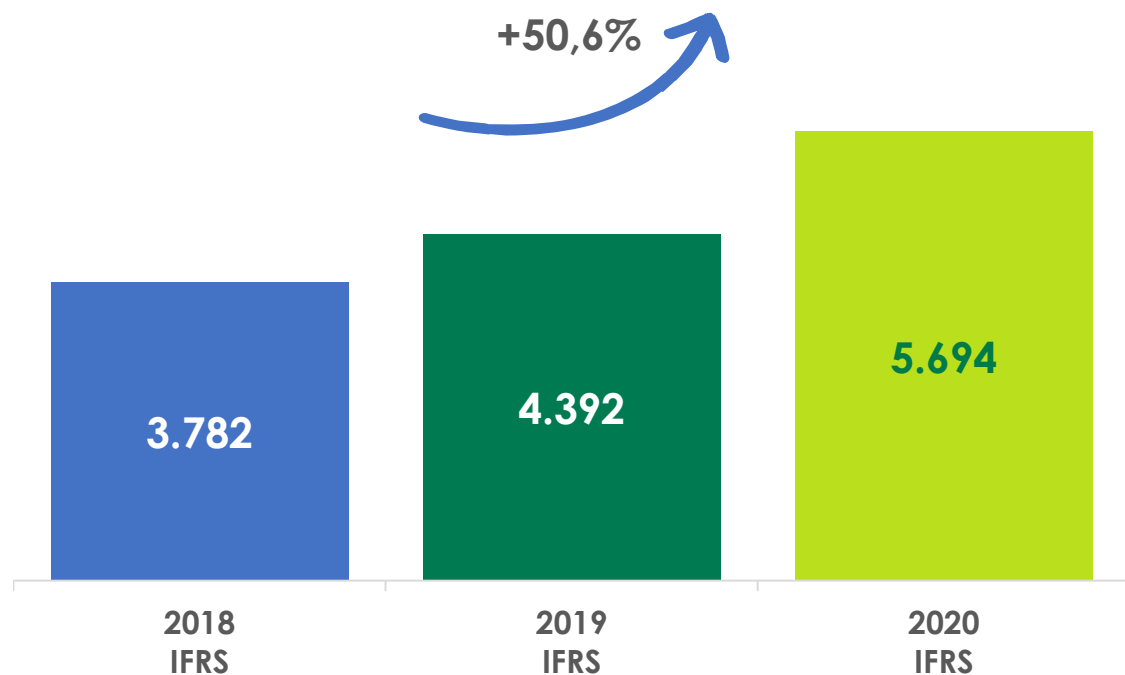
\*CAPEX/Quota de Reintegração Regulatória (QRR)

### REDUÇÃO DAS OBRAS EM ATRASO

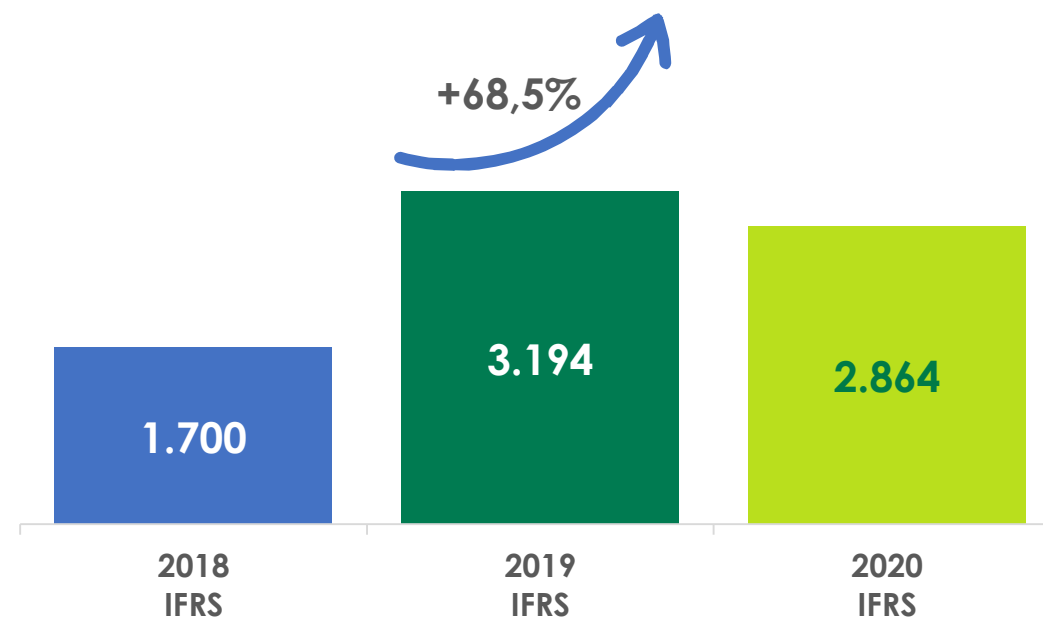


## Mais margem e lucro líquido

### Margem Operacional\*



### Lucro Líquido

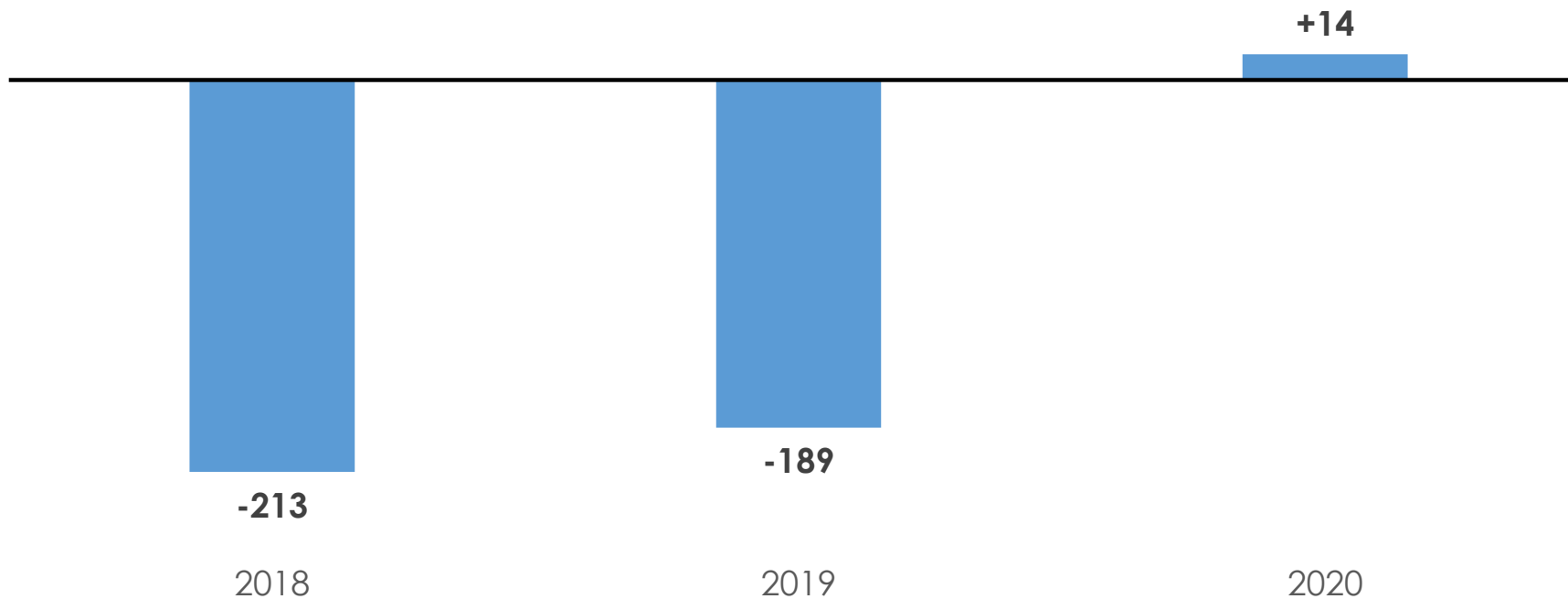


\*EBITDA - Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

Valores em R\$ milhão

- Até 2018: despesas operacionais acima do limite permitido
- Em 2020: Cemig passou a operar dentro do limite de despesas operacionais estabelecido pela ANEEL

### Eliminação das Perdas (em R\$ Milhões)





# Mais qualidade de crédito, menos endividamento

- Aperfeiçoamento da gestão gerou reconhecimento internacional

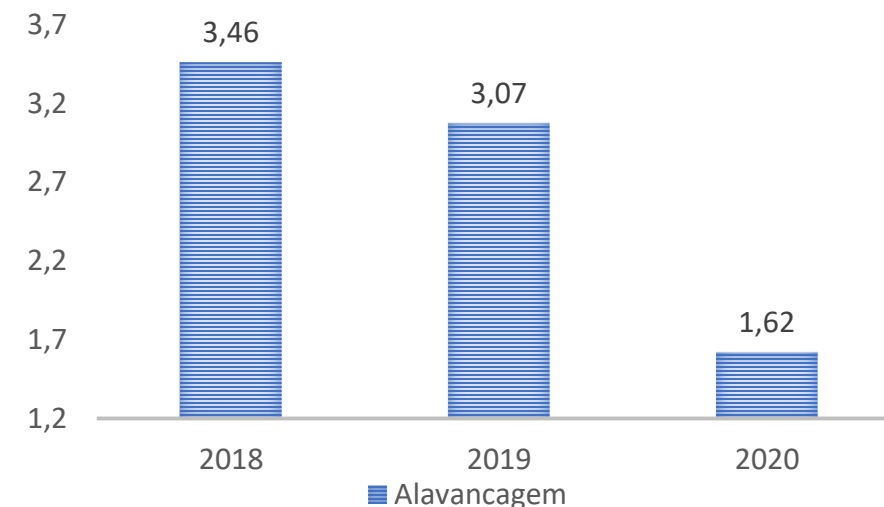
STANDARD & POOR'S	Grau de Investimento									
	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-
dez/18										
dez/19										
dez/20										
jun/21										

Fitch Ratings	Grau de Investimento									
	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-
dez/18										
dez/19										
dez/20										
jun/21										

M	Grau de Investimento									
	AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-
dez/18										
dez/19										
dez/20										
jun/21										

Escala Nacional

## DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA\*



\*EBITDA - Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização



50,97% ON  
0,00% PN

Total  
17,04%

FIA  
Dinâmica

25,91% ON  
4,84% PN

Total  
11,88%

BNDESPAR

11,14% ON  
2,70% PN

Total  
5,52%

Outros

11,98% ON  
92,82% PN

Total  
65,56%

Mai/21

Total de Acionistas: 204.598



## Práticas de governança sólidas e estruturadas

Política Antifraude

Canal de Denúncias

Comitê de Ética

Declaração de Princípios Éticos e Código de Conduta Profissional

Política de Divulgação de Ato ou Fato Relevante

Política de Distribuição de Dividendos e Endividamento

Política de Transações com Partes Relacionadas

Política de Indicação e Elegibilidade

Política de Remuneração de Diretores

## Transparência nas informações contábeis/financeiras

Demonstrações financeiras auditadas por empresa de auditoria de renome internacional, sem qualquer tipo de ressalva no parecer

**Troféu Transparência:** ganhadora do troféu de forma consecutiva desde 2005 (exceto 2016), concedido pela Anefac/Fipecafi as empresas brasileiras com maior transparência e qualidade na divulgação de suas informações financeiras

- Alinhamento das ações ambientais, sociais e de Governança da Cemig **(ESG) com as melhores práticas do mundo**

## AMBIENTAL

- **100%** do parque gerador **de energia renovável**
- Reconhecimento mundial pelas práticas de gestão dos riscos climáticos e por **baixa emissão de gases de efeito estufa**
- **4.000 hectares** de áreas preservadas em 2020
- **Programa Peixe Vivo**
- Sistema de monitoramento meteorológico e climatológico
- **Selecionada pelo 21º ano consecutivo para o Índice Dow Jones**

## Social

- Programa de **voluntariado Cemig**
- Relacionamento com a comunidade no **entorno de suas usinas hidrelétricas**
- Incentivo ao **cadastro** de famílias de baixa renda na **Tarifa Social**
- Programa **Mais Vacina**
- **Isenção da cobrança** do uso da fatura para arrecadação de valores por **instituições filantrópicas (hospitais)**

## Governança

- Sistemas robustos de governança**, conduta ética, de controles internos e de compliance composto por:
- **Comissão de Ética**
  - **Canal de Denúncia Anônimo** e Ouvidoria
  - Áreas de **Compliance, Riscos Corporativos, Controles Internos, Privacidade e Proteção de Dados**
  - **Plano Anual de Auditoria Interna**
  - Programa de **Gestão de Riscos**



✓ PRINCIPAIS RESULTADOS 2019 - 2020

✓ PLANO 2021 – 2025

✓ RESPONSABILIDADE SOCIAL



## Planejamento Estratégico – Focar em Minas Gerais e Vencer!

- **Planejamento Estratégico aprovado** pelo Conselho de Administração da Cemig em **Janeiro/2021**
- Metas divulgadas aos funcionários e aos investidores (Encontro da Cemig com Investidores: **“Cemig Day” Abril/2021**)

### Ambição

**“Focar em Minas Gerais**, na CEMIG Distribuição e na Cemig Geração e Transmissão, **liderando na satisfação do cliente**, segurança e alcançando **níveis regulatórios de eficiência**, através de uma **gestão com lógica moderna e sustentável**, com crescimento da Margem Operacional **(EBITDA) para R\$ 8 bilhões**, com sustentabilidade financeira, e realizando **investimentos superiores a R\$22,5 bilhões”**

## R\$22,5 bilhões em investimentos 2021-2025



### R\$14,5 bilhões

Cemig D (R\$12,5 bilhões): 150 novas subestações e 20 mil km de redes

Cemig GT (R\$ 1,3 bilhões): melhorias na rede de transmissão e modernização de usinas

Tecnologia (R\$ 0,7 bilhões): modernizar plataformas e infraestrutura

### R\$6,5 bilhões

Crescer em Geração e Transmissão, com foco em Minas Gerais (R\$ 5,5 bilhões)

Gasmig (R\$ 1,0 bilhão): ampliação da rede em Minas Gerais

### R\$1,5 bilhões

Geração distribuída (R\$ 1,0 bilhão): liderar transição energética

Inovação: R\$ 0,5 bilhões

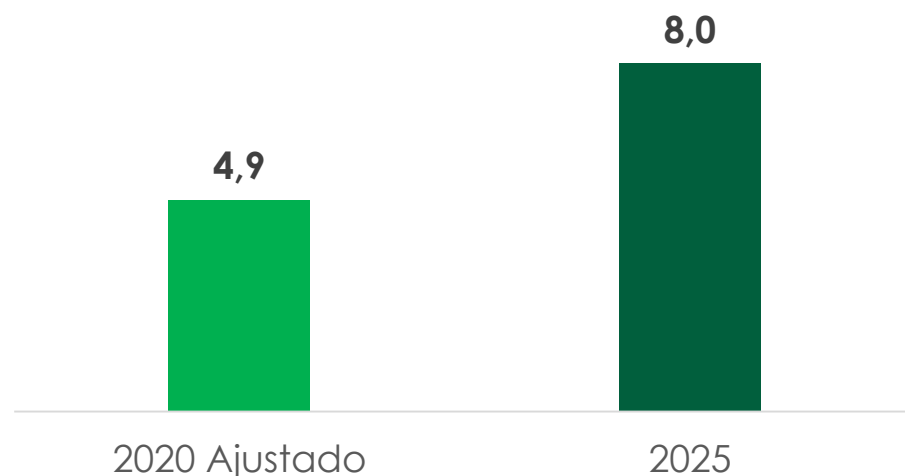
Desinvestimentos: R\$ 9 bilhões

## Gestão moderna, sustentável e cultura de resultados

O plano resultará em incremento de R\$ 3 bilhões de Margem Operacional anual

Como resultado, esperamos um aumento significativo no valor de mercado da Cemig

### Margem Operacional (R\$ bilhões)



**A estratégia terá impactos positivos para os funcionários, economia e população de Minas Gerais**

**Aceleração dos investimentos** em expansão da rede

- Eliminação de gargalos e espera para conexões novas
- Maior capacidade de atender o crescimento da demanda

**Melhoria na qualidade da energia**

- Redução das interrupções com modernização da rede
- Menor tempo de reestabelecimento
- Redução de problemas de qualidade com impacto na indústria

**Sustentabilidade de longo prazo da Cemig**

- Maior desenvolvimento profissional
- Novas oportunidades de carreira
- Cultura de resultados
- Mais modernas práticas de gestão



## Retomar investimentos da Cemig na expansão dos negócios de Geração e Transmissão

### Cemig Geração

- **Investir no mínimo R\$ 4,5 bilhões** para adicionar mais de **1GW de capacidade instalada** até 2025
- **Foco em fontes renováveis:** o parque gerador de energia da Cemig é 100% renovável
- Aumentar eficiência do portfólio: **ampliar capacidade de usinas existentes**
- **Projetos avançados:** Três Marias flutuante 60MW, Três Marias Jusante 70MW, Boa Esperança 85MW, Cerrado 260 MW
- Esforço para garantir a **renovação das concessões**
- Usinas com **concessões vencidas** representam **50% da capacidade instalada** atual

### Cemig Transmissão

- Investimentos em **Reforços e Melhorias**, permitindo a renovação da base de ativos existente
- **Crescer** a carteira de **projetos** de transmissão em Minas Gerais
- **Investimento** superior a R\$ **2 bilhões**





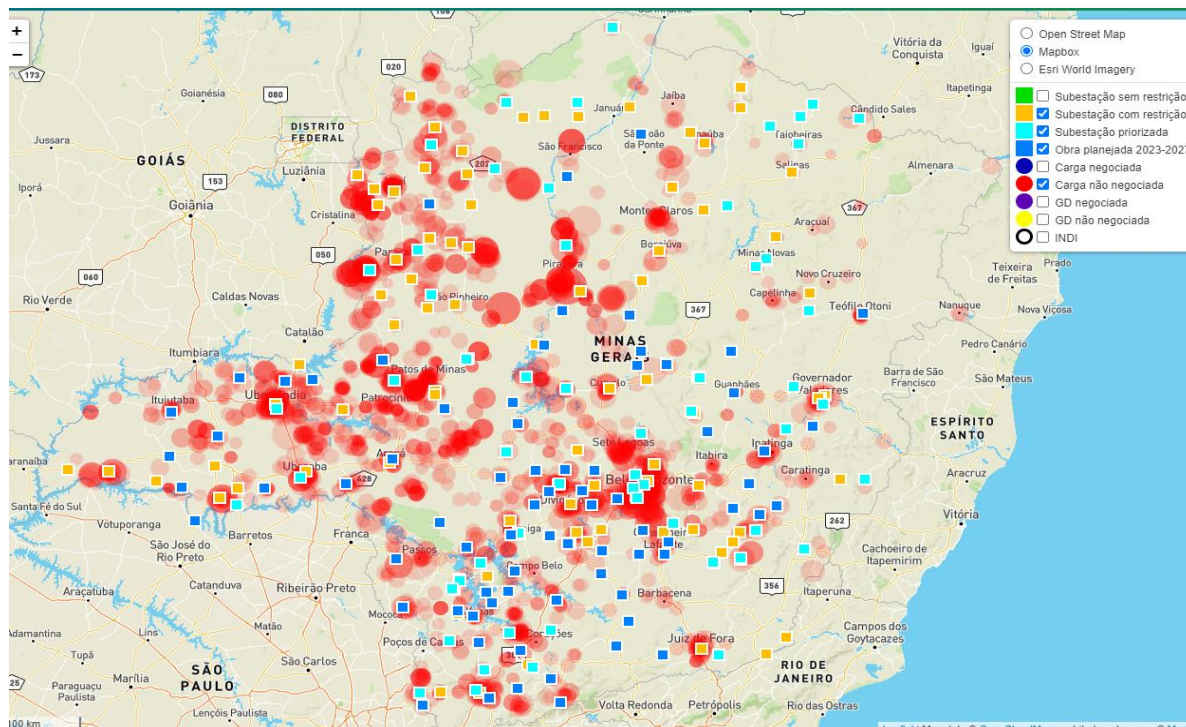
# Plano de investimento da Cemig D até 2025

  
**R\$ 12,5 bilhões**  
investimentos  
no Estado  
Até 2025

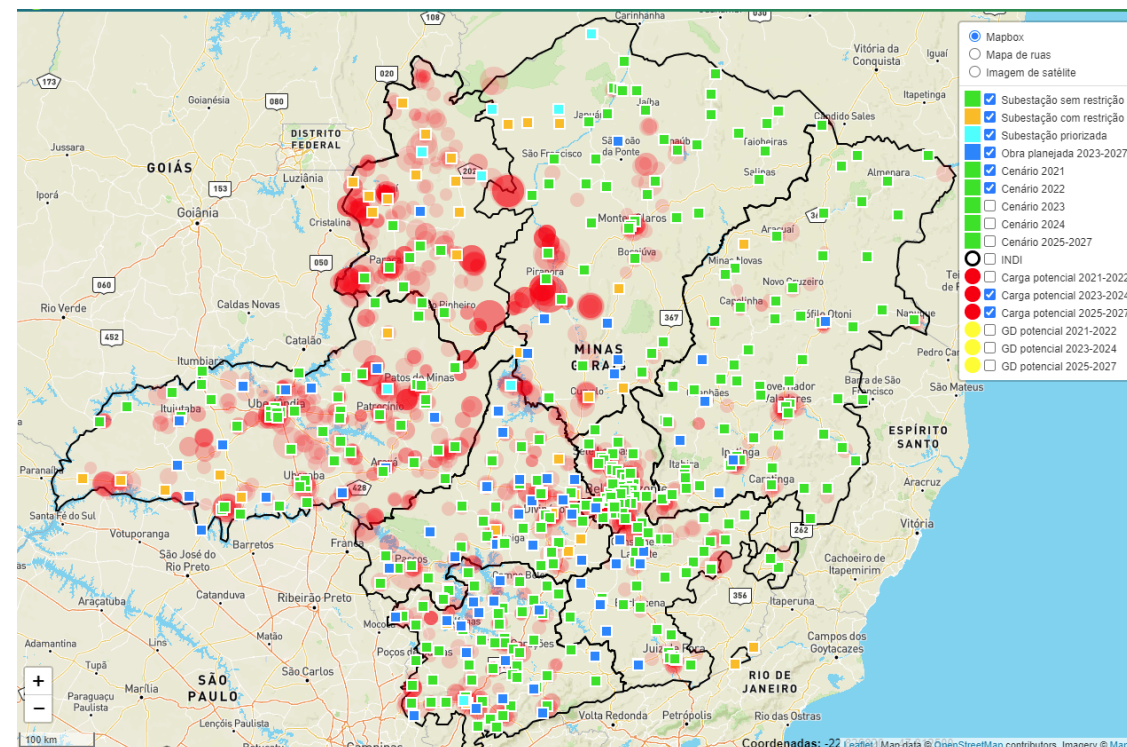
 <p>Construção de linhas de alta tensão <b>3.100 km</b></p>	 <p>Construção de <b>120</b> subestações</p>	 <p><b>100%</b> das subestações digitalizadas</p>
 <p>Desmontagem total linhas obsoletas</p> <p>DESMONTAGENS Linhas Madeira</p>	 <p>AS ÁREAS URBANAS DOS MUNICÍPIOS DO INTERIOR TERÃO <b>100% DUPLA ALIMENTAÇÃO</b></p>	 <p>1 milhão de unidades</p> <p>Medidores Inteligentes</p>
 <p>Revitalização e Expansão</p> <p>RDS Rede Subterrânea BH e Interior</p>	 <p>Regularização ligações clandestinas</p>	 <p>Programa Minas Trifásico</p> <p>CONVERSÃO E INTERLIGAÇÃO <b>30.000 km</b></p>

# Evolução demanda de carga 2021 - 2022

## Mapa de Cargas Reprimidas



Situação das SE em 2021: 30% de SEs com restrições



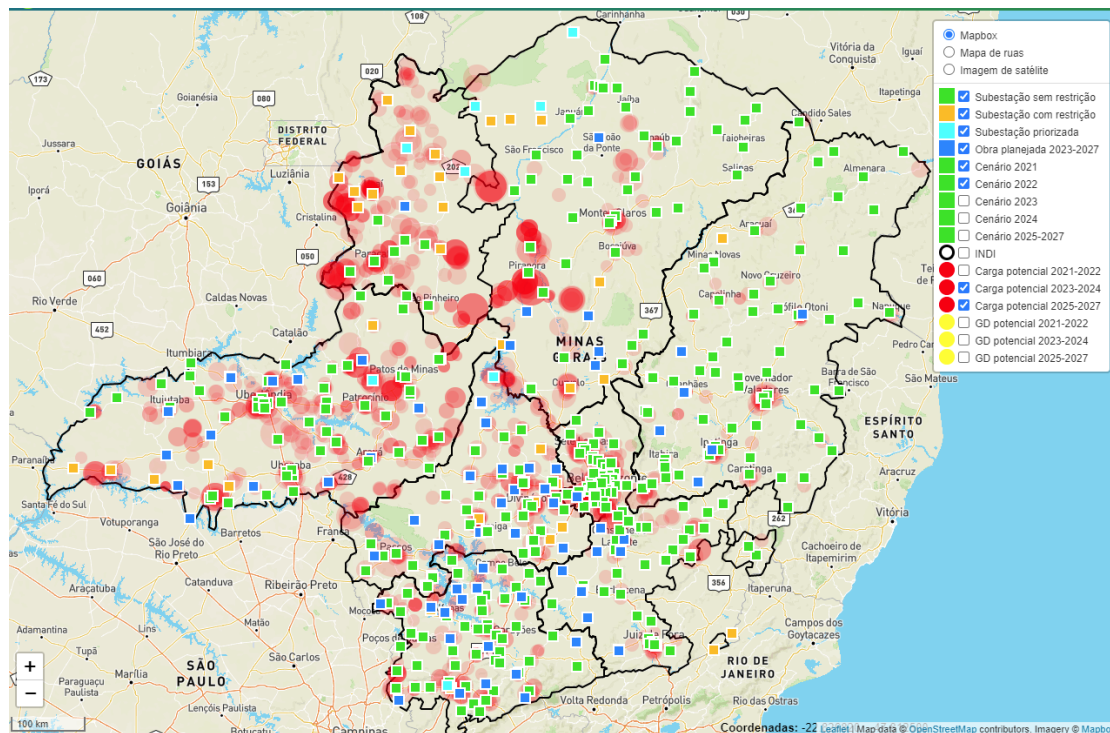
Situação das SE em 2022: 21% de SEs com restrições

- Até 2022 serão mais 80 subestações
- Cenário planejado considerando informações atuais de mercado



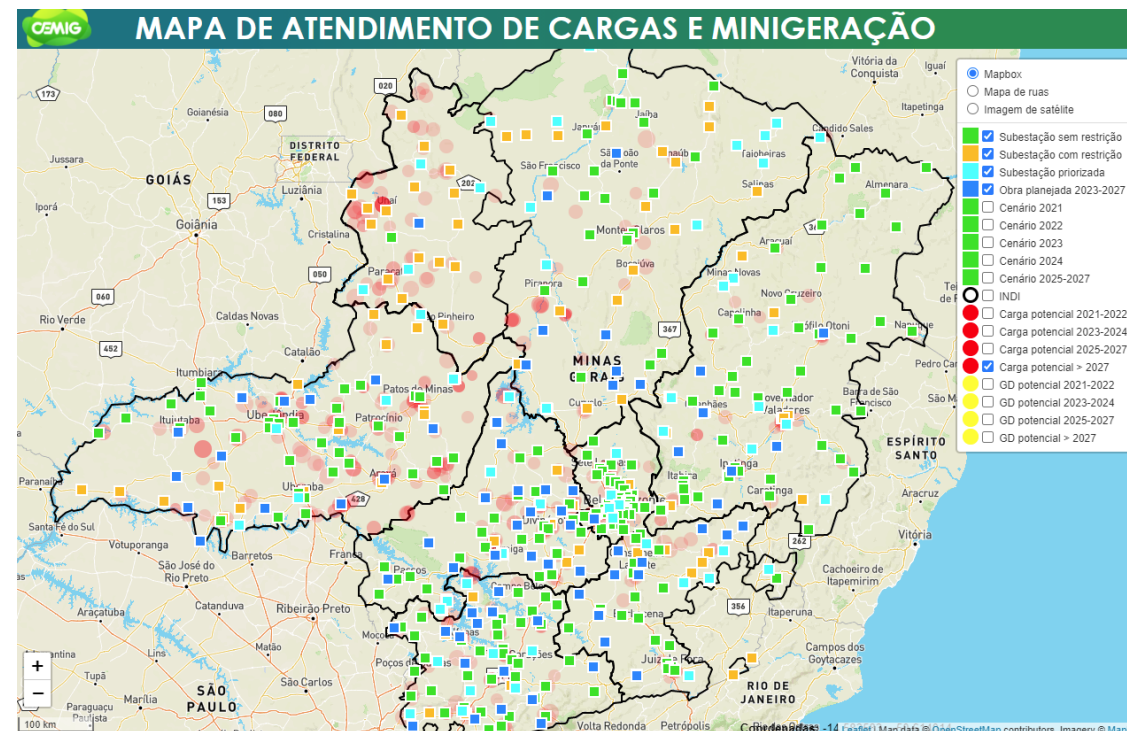
# Evolução demanda de carga 2022 - 2027

## Mapa de Cargas Reprimidas



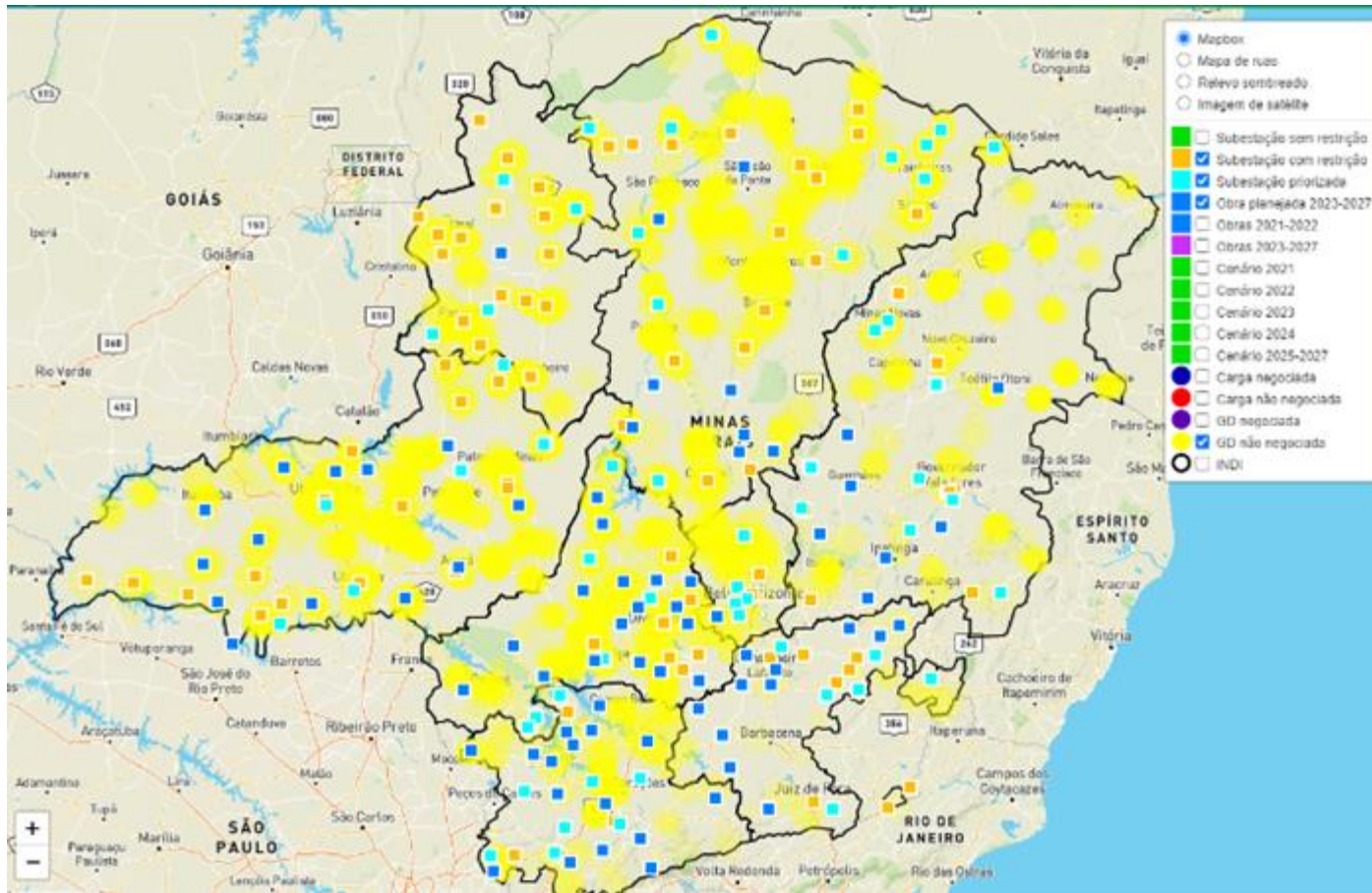
Situação das SE em 2022: 21% de SEs com restrições

- Até 2022 serão mais 80 subestações
- De 2023 até 2027 serão mais 120 subestações
- Cenário planejado considerando informações atuais de mercado



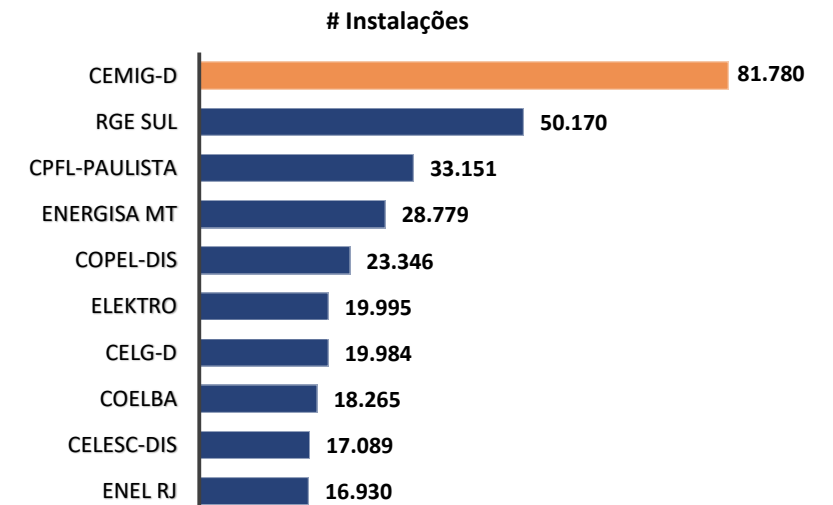
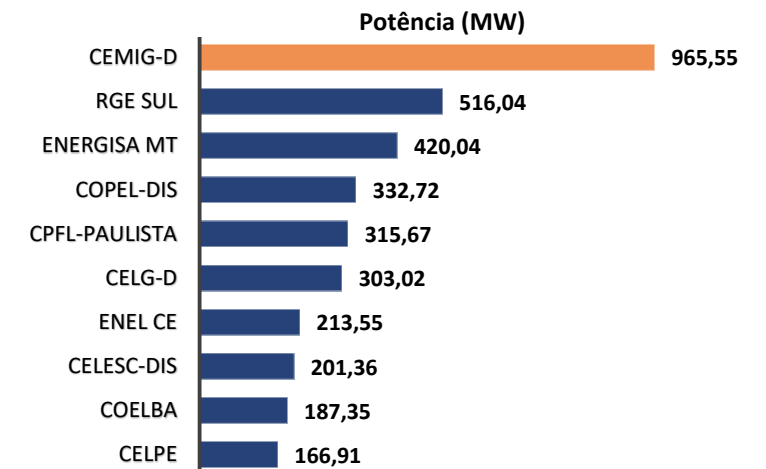
Situação das SE em 2026/2027: menos de 5% de SEs com restrições

# Evolução demanda de GD

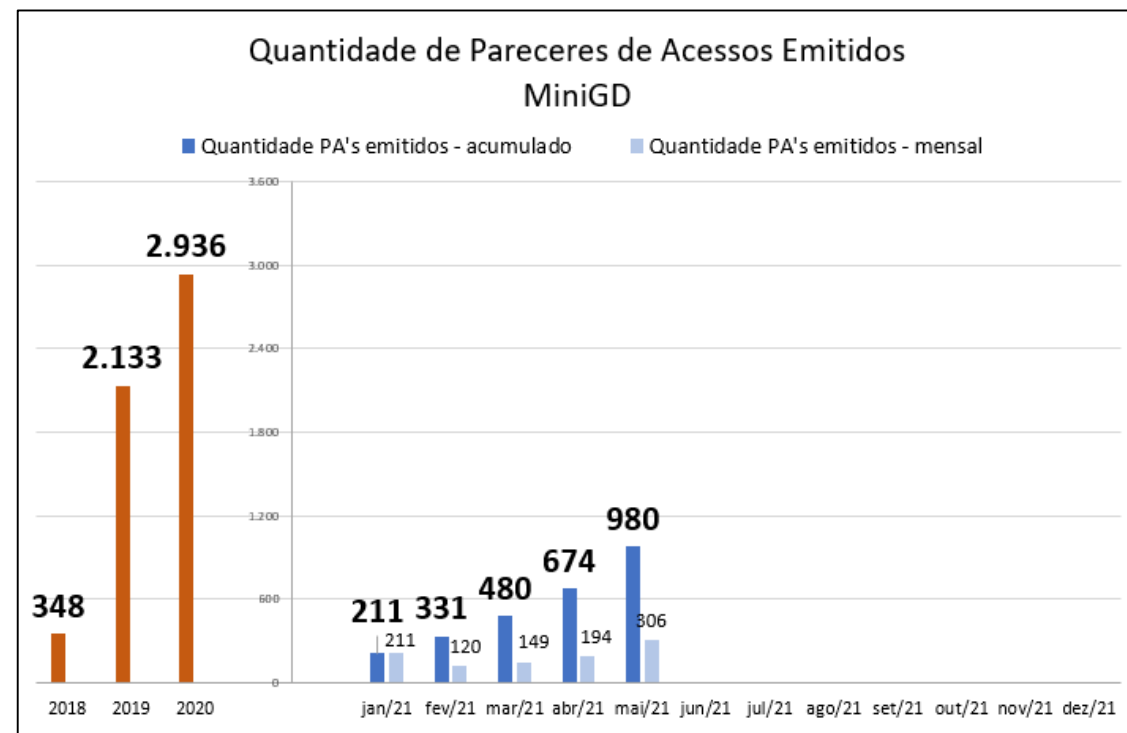


Status solicitação	Quantidade	MW
GD liberada	1.222	1.416,08
GD não liberada	4.731	6.331,01

## GD por Distribuidora



# Evolução demanda de GD



- Nos últimos três anos, o prazo médio de atendimento dos pedidos de acesso estavam, em média, 80% dentro prazo legal
- Nosso compromisso é **atendermos 100% dos pedidos** dentro do prazo legal até o **final 2021**



Construção de 200 novas subestações. 80 em implantação, sendo 23 ainda em 2021 e 120 com estudos e projetos iniciados

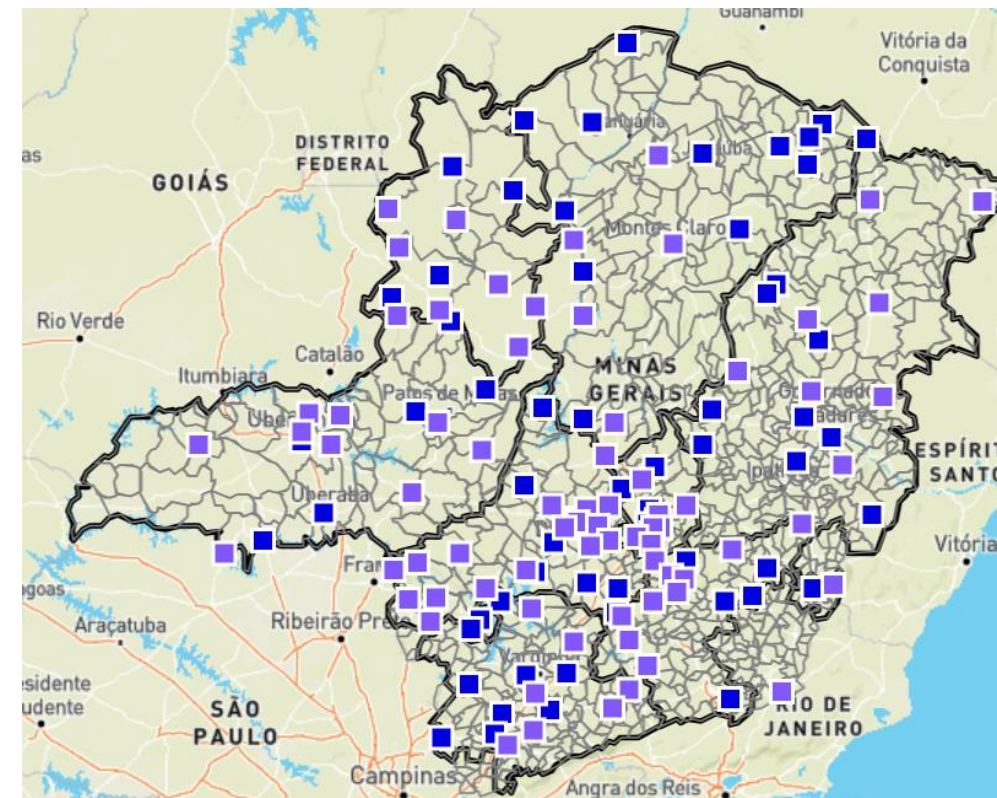
## Subestações energizadas



Serra do Salitre 1	Triângulo	01/2021
Machado Mineiro	Leste	03/2021
Nova Serrana 1	Oeste	05/2021
São Bento Abade	Sul	06/2021
Varjão de Minas	Triângulo	07/2021

*200 subestações modernas, digitalizadas e preparadas para suportar a demanda crescente por mais energia em Minas*



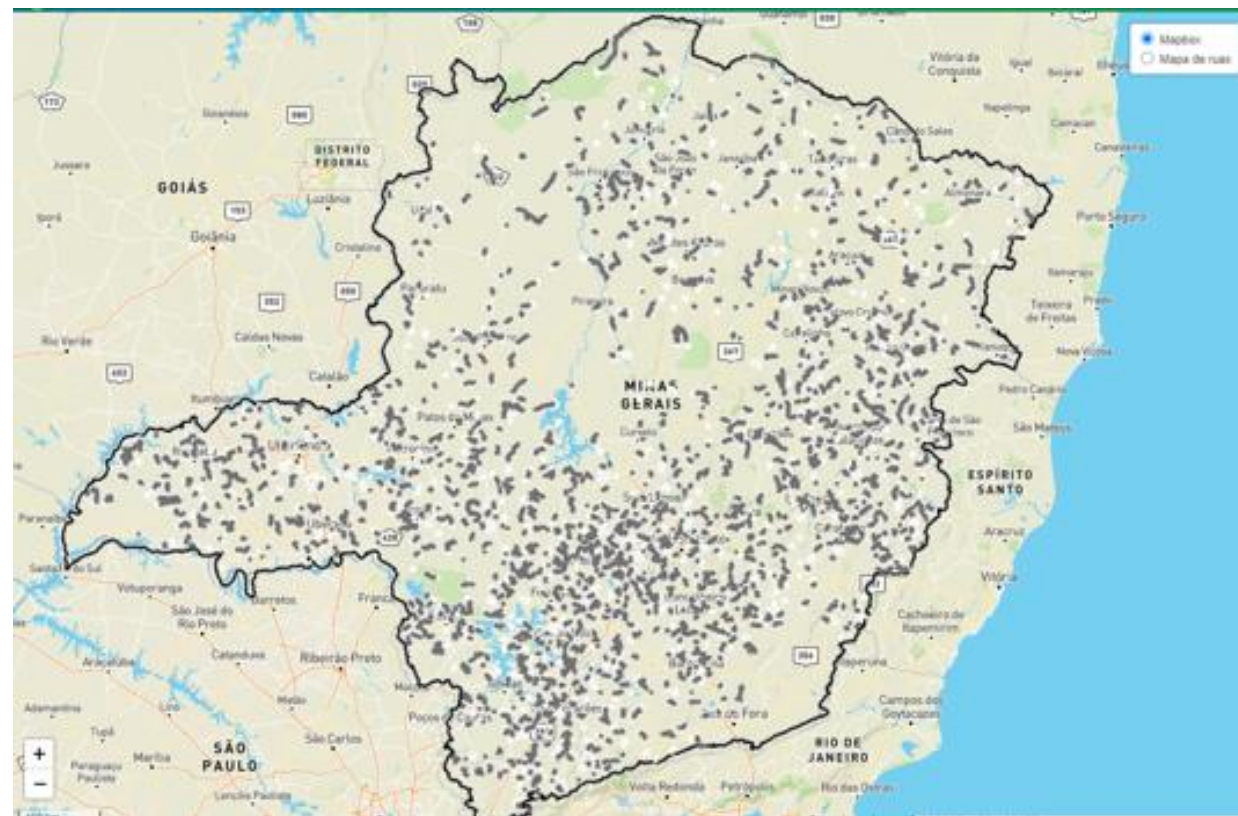
**+50% do atual parque de SE**  
**A Cemig passará de 413 para 613 subestações**



-  Primeira fase: em construção
-  Segunda fase: iniciando, com conclusão até 2027

## Programa Minas Trifásico

- **Transformação da agricultura de subsistência** do pequeno e médio produtor rural **em agronegócio**
- Conversão até 2027 de **25.000 km** de redes monofásicas para **rede trifásica**
- Acréscimo de **5.000 km** de **interligações de rede** em todo o Estado de Minas
- **Priorização** dos ramais monofásicos a **serem convertidos**:
  - ✓ Ramais com **corrente maior que 10A**
  - ✓ Ramais com **mais de 80 clientes**
  - ✓ Ramais com **queda de tensão maior que 2%**
- **Priorização de execução**:
  - ✓ **Restrição de carga** em função da vocação da região para o agronegócio



## Principais projetos - 2021/2025

### Atendimento ao Mercado Urbano

→ Novas áreas e ampliação do atendimento a novos clientes em áreas já atendidas

### Projeto Centro Oeste de Minas/Triângulo Mineiro

→ Betim a Divinópolis/Uberlândia

### Projeto Sul de Minas II

→ Extrema/Pouso Alegre/Varginha/Três Corações

→ Poços de Caldas/Guaxupé

### Projeto Vale do Rio Doce

→ Belo Oriente/Governador Valadares

### Gás Natural Veicular

→ Novos postos e incentivos ao aumento de frota

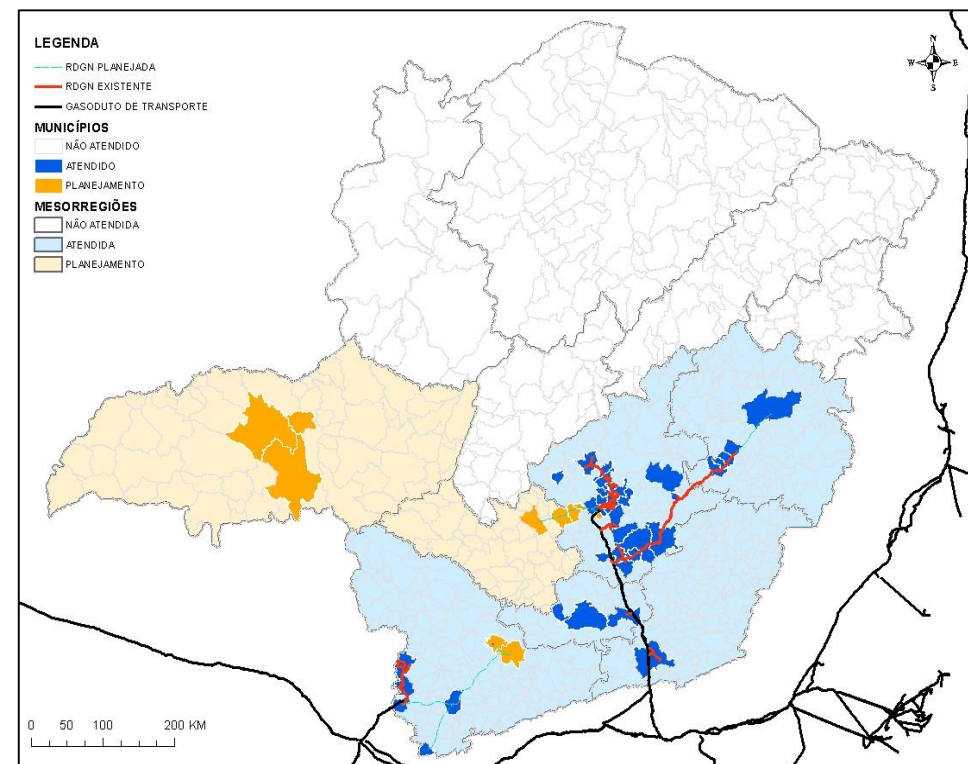
A recém aprovada Medida Provisória para capitalização da Eletrobrás prevê:

- 750MW de termelétricas a gás, e seus gasodutos, na Região Sudeste na área de influência da Sudene
- 1.250MW de termelétricas a gás nos estados do Sudeste (já com gasoduto)

## PRINCIPAIS GRANDEZAS 2021

Clientes	76 mil
Volume distribuído	2.563 mil m <sup>3</sup> /dia
Extensão de rede	1.284 km
Investimentos	R\$ 95 milhões

Planejamento de atendimento às mesorregiões do estado de Minas Gerais







✓ PRINCIPAIS RESULTADOS 2019 - 2020

✓ PLANO 2021 – 2025

✓ **RESPONSABILIDADE SOCIAL**



## Ações contra a Covid-19 nos 774 municípios da área de concessão

- **Suspensão do corte** de clientes da tarifa social **até 30/09**
- **Campanha de renegociação de débitos – condições especiais** para clientes cadastrados na **tarifa social, comerciantes e prestadores de serviços**
- **Movimento Unidos Pela Vacina:** A empresa adotou **34 municípios** distribuídos em várias regiões do Estado com realidades de maior carência
- **Doação de R\$ 6 milhões** para a Fiemg – compra de **respiradores, refrigeradores e insumos**
- Disponibilização de **100 cilindros de oxigênio**



## Ações contra a Covid-19 nos 774 municípios da área de concessão

- **Inspeção a 1.075 circuitos e 536 alimentadores** que atendem aos postos de vacinação
- **Prédios da Cemig** disponibilizados como potenciais **pontos de vacinação**
- **329 profissionais voluntários da Cemig** apoiando a **logística** local com **transporte de vacinas, pessoas e insumos** e suporte nos postos de saúde
- **Isenção** de cobrança dos custos das **instituições de caridade** que fazem arrecadação pela fatura da Cemig, **liberando mais de R\$ 3 milhões** para as entidades





# Programa de Eficiência Energética

## Hospitais

Mais de **50 hospitais públicos e filantrópicos atendidos** com a troca de lâmpadas para LED, foco cirúrgico, secadoras, autoclaves e usinas fotovoltaicas



## Escolas

**3.398 escolas públicas estaduais** estão sendo contempladas com nova iluminação LED. Mais de **1.600 escolas já receberam nova iluminação**

## Comunidades

**40 mil famílias atendidas** com troca de geladeiras, chuveiros, lâmpadas e sistema de aquecimento solar. Novo projeto iniciado para atendimento a **120 mil famílias** até 2023, sendo **25 mil famílias em 2021**



## Campo

**10 mil famílias quilombolas e indígenas** atendidas pelo projeto. Novo projeto iniciará em 2022



## Cidades

**37 APAC'S** - Associação de Proteção e Assistência aos Condenados **atendidas** com troca de iluminação, refrigeradores e serão contempladas com **usinas fotovoltaicas**

## Chamada pública

**Realização de duas chamadas públicas de R\$ 40 milhões** no 2º semestre de 2021 para atendimento a projetos de iluminação pública, entidades beneficentes – creches, APAEs, hospitais, indústrias e comércios



## Cultura

**Apoio à economia criativa** e a manutenção do patrimônio material e imaterial de Minas Gerais por meio de **projetos incentivados** pelas leis Federal, Estadual e Municipais

**Aporte de R\$ 22 milhões em incentivo em 2021**, nas áreas de dança, cinema, teatro, música, espetáculos, inovação e gastronomia



## Esporte, Infância e Adolescência e Idoso

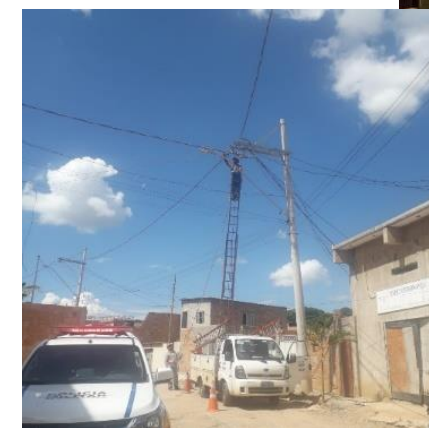
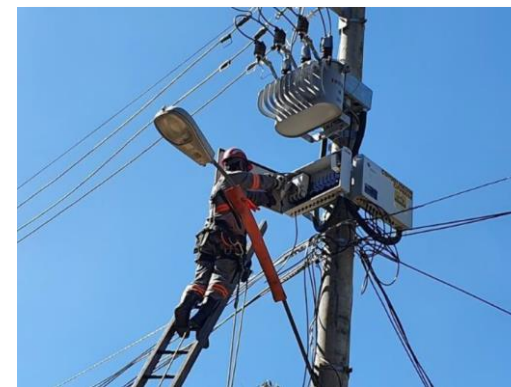
**Patrocínio e apoio** a projetos que beneficiam **jovens em situação de vulnerabilidade social**, melhoria da qualidade de vida dos idosos, projetos esportivos e atletas paraolímpicos

**Aporte de R\$ 12 milhões**



## Programa de Regularização de Ligações – Rede BTZero

- Regularização de **240 mil residências**:
  - **Modernização** das instalações (Blindagem de rede)
  - **Investimento** previsto: aproximadamente **R\$800 milhões**
- Benefícios
  - Clientes: **segurança**, cidadania, emprego, renda e **iluminação pública**
  - Cemig: **Redução de perdas** através do consumo consciente



**Obrigado**



**Nosso compromisso é por Minas e para Minas  
Transformar a vida dos mineiros com a nossa energia**