



2021

**Ano de grandes
conquistas**



Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

Gestão com foco em resultados

ALGUMAS DE NOSSAS
CONQUISTAS

- ✓ **Adequação do nosso OPEX e Ebitda aos parâmetros regulatórios**
 - Opex **14,2%** abaixo do regulatório e Ebitda **18,3%** acima do regulatório

- ✓ **Enquadramento das perdas regulatórias (11,23pp contra uma meta de 11,28pp)**
 - Ações integradas implementadas durante o ano foram importantes para alcançarmos esse resultado

- ✓ **Melhor DEC em 69 anos de história**
 - Plano de investimento robusto contribui para o DEC de **9,46 horas**

- ✓ **Geração de caixa histórica em 2021**
 - Ebitda de **R\$8,0 bi** (+40,5% y/y)

- ✓ **Decisões estratégicas impulsionam os resultados da Companhia**
 - Lucro líquido de **R\$3,8 bi** (+31,0% y/y)



Gestão com foco em resultados



**ALGUMAS DE NOSSAS
CONQUISTAS**

✓ Forte liquidez, com alavancagem próxima a 1x o Ebitda

- Redução contínua no endividamento líquido
- Melhora constante dos ratings em todas as agências de avaliação de risco

✓ Melhor rating da história

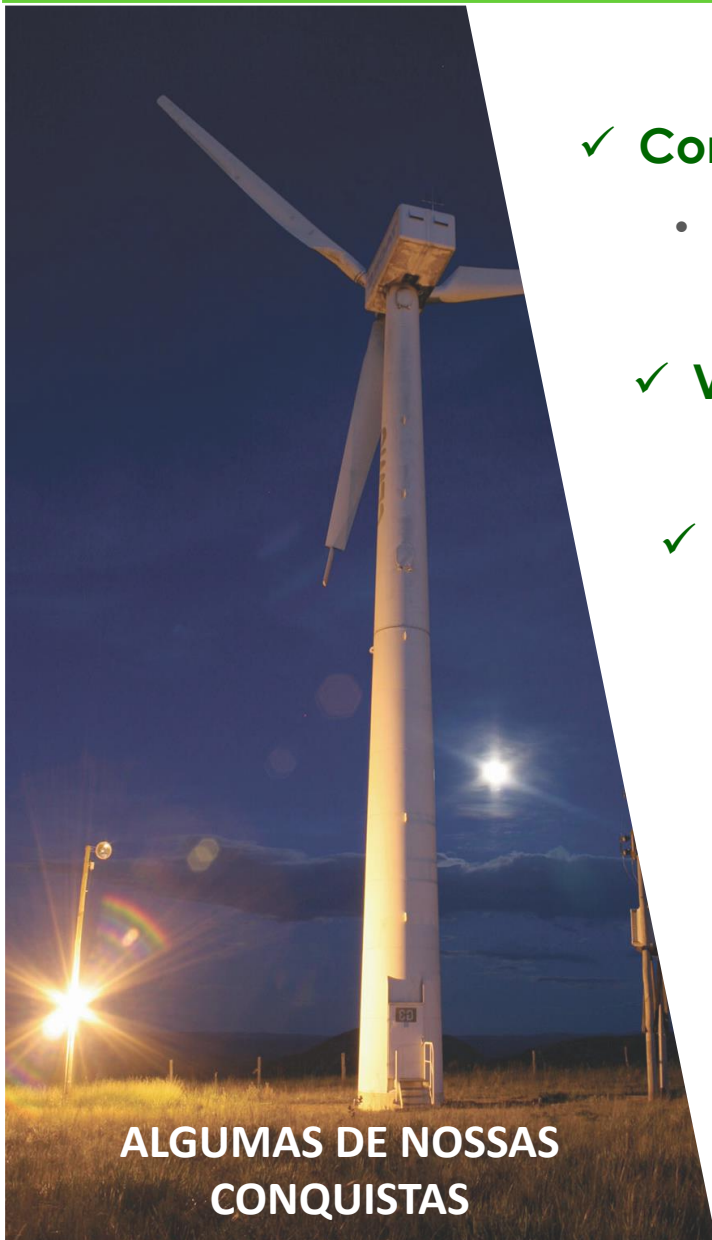
✓ Liability management

- ✓ Solução estrutural dos passivos de Pós-Emprego
 - Adequação do benefício pós-emprego – Seguro de Vida **R\$415 mm**
- ✓ Operação de Recompra dos Bonds - Cemig GT - **US\$500 MM**

✓ Repactuação do GSF

- Extensão do contrato de concessão, destacando-se as usinas de Emborcação e Nova Ponte, com 2 anos adicionais nas concessões

✓ Retomada de participação em leilões de transmissão



**ALGUMAS DE NOSSAS
CONQUISTAS**

- ✓ **Conclusão da alienação de participação na Light**
 - R\$1.372 mm referente a 22,6% de participação

- ✓ **Venda de ativo Renova em fase de conclusão**

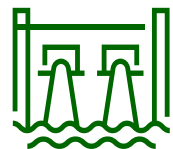
- ✓ **Início da transferência de contratos de comercialização para Holding**
 - Maior visibilidade do negócio de Comercialização
 - Maior geração de valor para o Grupo Cemig

- ✓ **Mind set privado, essencial para alcançar nossos objetivos**
 - Renovação da Liderança – 40% podem vir de mercado
 - Mudança de mentalidade foi essencial para alcançar nossos objetivos

Execução do programa de investimento

Investimento de **R\$2.123 mm** em 2021

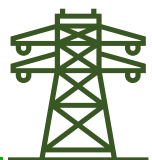
- ✓ Crescimento de **29,5%** em relação ao ano de 2020
- ✓ Investimentos realizados de **R\$714 mm** no 4T indicam a retomada da cadeia de suprimentos que abastece o setor de energia



Geração

R\$165 MM

Ampliação e modernização do parque gerador



Transmissão

R\$245 MM

Reforços e melhorias com incremento na RAP



Distribuição

R\$1.646 MM

Investimentos em manutenção e modernização do sistema elétrico

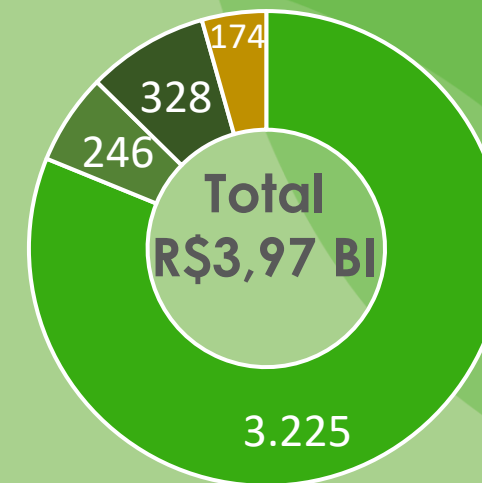


Outros Investimentos

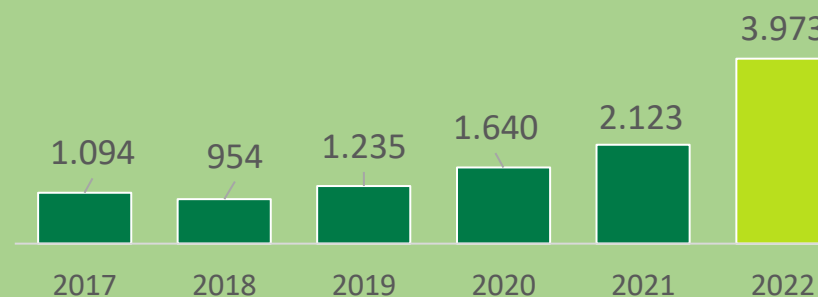
R\$67 MM

R\$13 mm - Aporte Cemig Sim
R\$54 mm Gasmig

Planejado para 2022



■ Distribuição
 ■ Geração
 ■ Transmissão
 ■ Outros



✓ Vendas concluídas:

✓ Light

- Alienação da participação remanescente por **R\$1.372 MM** (R\$20,00/Ação)

✓ **RENOVA**ENERGIA

- Valor total **R\$60 MM** (ações e créditos)
- *Earn-out* sujeito a eventos previstos no contrato
- A conclusão da transação está sujeita a aprovação de condições precedentes



Alinhado com o planejamento estratégico, a **Cemig** permanece empenhada em realizar os desinvestimentos em participações e reforça o compromisso em concentrar a atuação nos negócios em **Minas Gerais**.

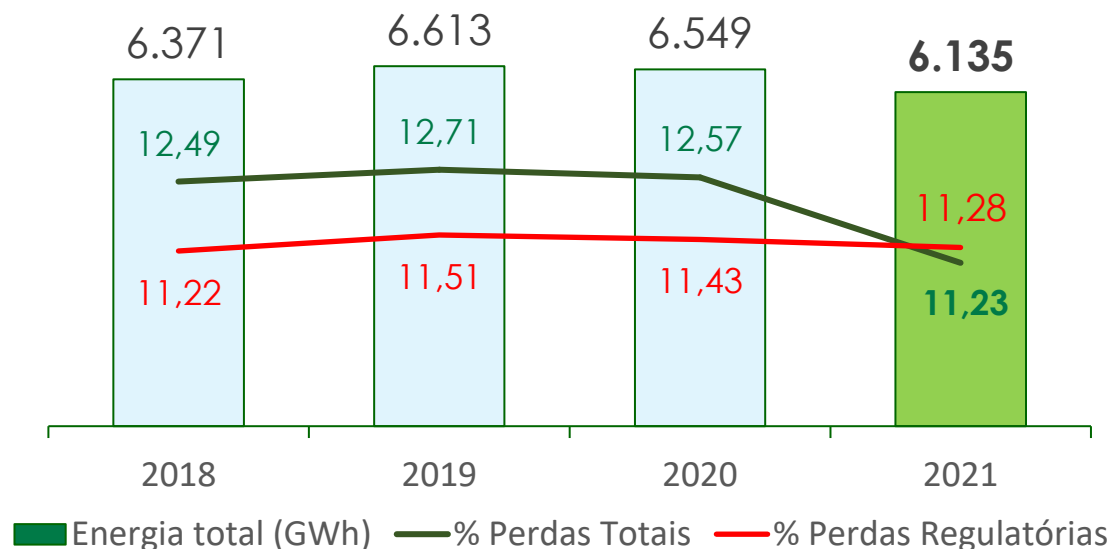


Resultados positivos no combate a perdas

2021 foi um ano de conquista para a **Cemig D**, em especial no combate a perdas

- ✓ Enquadramento do índice de perdas totais dentro dos parâmetros estabelecidos pela Aneel
- ✓ Economia estimada de **R\$160 mm (~600 GWh)**

PERDAS TOTAIS



Plano de recuperação de energia com foco em

- ✓ Blindagem de **~60%** da energia faturada
- ✓ Troca de **~50 mil** medidores de tecnologia obsoleta, com a instalação de mais **15 mil** medidores inteligentes
- ✓ **384 mil** inspeções, com recorde de irregularidades detectadas, fruto de maior taxa de acerto
- ✓ Retirada de **3,7 mil** ligações clandestinas
- ✓ Energização de **4 SEs**, reconfiguração de **74 alimentadores** e instalação de **156 bancos** de capacitores, proporcionando a redução de Perdas Técnicas

Nossos desafios continuam em 2022

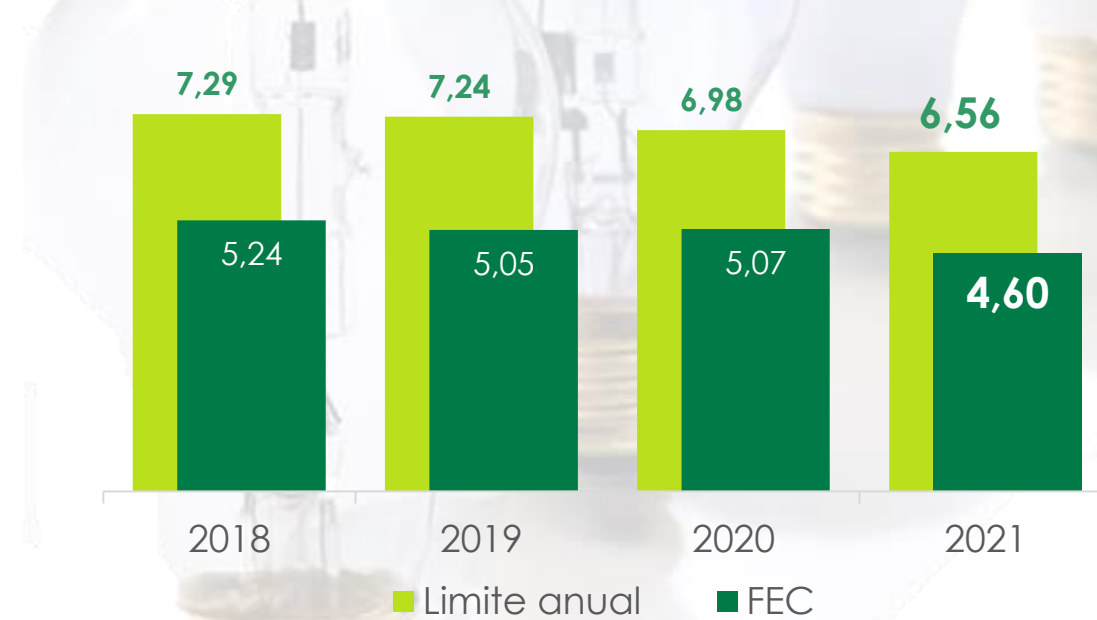
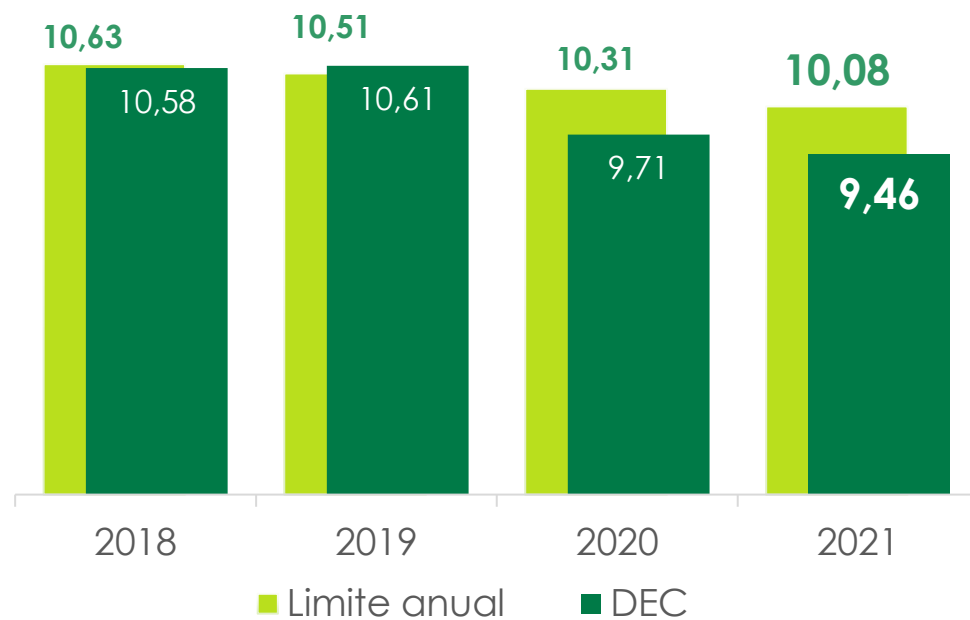
- ✓ Inspeção, regularização e modernização de **1,4 milhão** de unidades consumidoras (com a instalação de 350 mil medidores inteligentes)



Indicadores de qualidade no atendimento

Cemig D alcança resultados históricos nos indicadores de qualidade

- Maiores investimentos na concessão de distribuição já se refletiram na qualidade no atendimento aos nossos clientes, com mais agilidade e confiabilidade

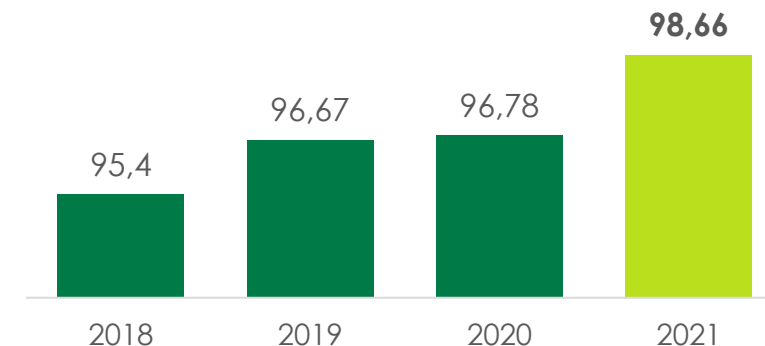


Ano de 2021 com resultado excepcional no combate à inadimplência, mesmo considerando os desafios impostos pelo ambiente macroeconômico

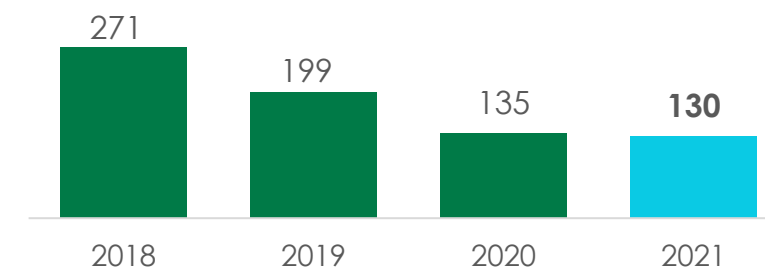
Programa de contingenciamento eficaz:

- ✓ Acompanhamento diário dos indicadores de arrecadação e inadimplência
- ✓ Intensificação (+ 30% em relação a 2020) e aprimoramento dos instrumentos de cobrança.
- ✓ **1,4 mm** de cortes realizados em 2021, previsão de **1,7 mm** para 2022
- ✓ Ampliação dos canais de negociação (inovação parcelamento via WhatsApp)
- ✓ Diversificação dos meios de pagamento e ampliação do nível de arrecadação, com ênfase nos meios digitais: inclusão do PIX em maio (arrecadação de **R\$180 mm** com cerca de **1 mm** de faturas) e alavancagem das negociações via cartão de crédito e débito
- ✓ Significativa redução dos débitos do Estado de Minas Gerais
 - Amortização do parcelamento com créditos tributários – ICMS já foram compensadas **R\$94,5mm** (9 parcelas de **R\$10,5 mm**)

Índice de Contas Arrecadadas - ARFA (%)
(Arrecadação/Faturamento)



PECLD (R\$ milhões)
Fornec. de Energia e Uso da Rede



Cemig alinhada às melhores práticas ESG

Sustentabilidade incrementa os resultados da companhia



Certificado de Energia Renovável I-REC

Permissão para que os clientes comprovem a origem renovável da energia, podendo gerar valor adicional na comercialização



Programa de eficiência energética

Aplicação de mais de R\$138 milhões nos últimos 2 anos



Preservação

Mais de 4.600 hectares de áreas preservadas e plantio de 221 hectares em 2021



Responsabilidade Social

Apoio a todos os **774** municípios na área de concessão no combate a pandemia

- **425** municípios foram amadrinhados e grande parte já receberam pelo menos 2 desses itens: Câmaras frias, geladeiras, freezers, caixas térmicas, toucas, máscaras descartáveis, entre outros materiais.

Participação nos Índices de Sustentabilidade



FTSE4Good



Proposta de destinação do Lucro de 2021

Resultado robusto proporciona remuneração atrativa aos nossos acionistas, sustentando a execução do maior plano de investimentos da história da Companhia



R\$1.966 mm destinados para pagamento¹ de dividendos obrigatórios, representando R\$1,16 por ação



- **R\$955 mm** declarados a título de juros sobre o capital próprio - JCP Imputados ao dividendo obrigatório, conforme deliberado pelo Conselho de Administração em 10 de dezembro de 2021
- **R\$1.011 mm** declarados como dividendos obrigatórios



Pay-out de **52,4%**



Dividend Yield de **8,8%**

¹ – Pagamento em duas parcelas iguais – a 1º até jun/22 e a 2º até dez/22

Proposta de Bonificação

Aumento de capital por meio de bonificação em ações – incremento de 30%

	Capital Social Dez/201	Bonificação	Capital Social pós bonificação
Preferenciais	1.127.325.434	338.197.630	1.465.523.064
Ordinárias	566.036.634	169.810.990	735.847.624
Total	1.693.362.068	508.008.620	2.201.370.688



ANÁLISE DOS RESULTADOS



Principais efeitos no resultado 2021

Cemig H

- ✓ Início da transferência de contratos de comercialização da Cemig GT
 - **R\$233 mm** no Ebitda e **R\$154 mm** no Lucro
- ✓ Gasmig tem participação de destaque, gerando um Ebitda de **R\$681 mm**
- ✓ Adequação do benefício pós-emprego – Seguro de Vida no valor de **R\$415 mm**

Cemig D

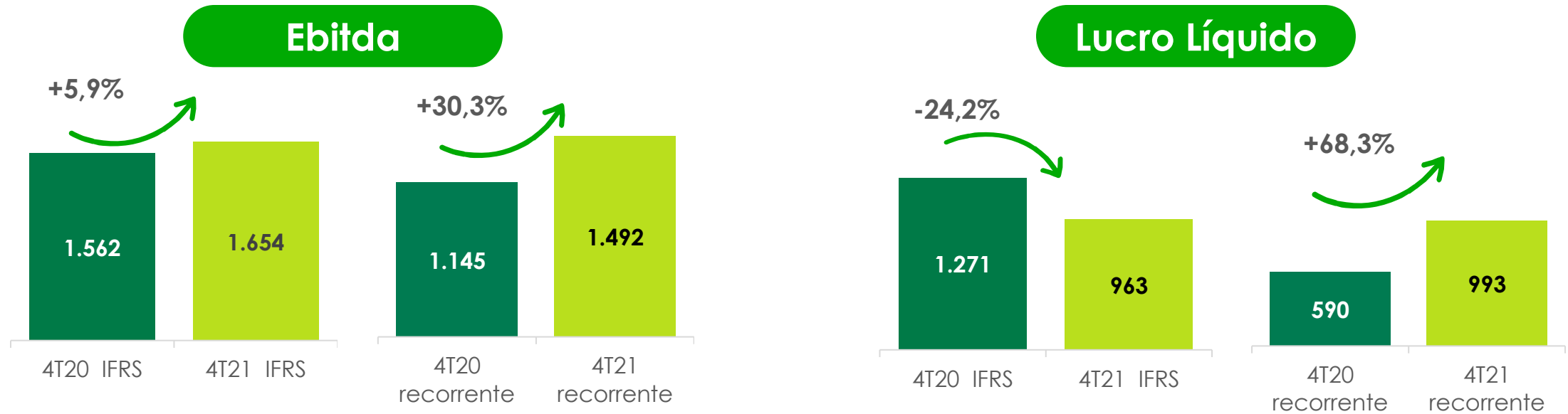
- ✓ Opex e Ebitda realizado dentro dos parâmetros estabelecidos pelo regulador
- ✓ Enquadramento das perdas dentro dos parâmetros regulatórios

Cemig GT

- ✓ Recompra de US\$500 MM dos Eurobonds : Pagamento de prêmio de **R\$417 mm**
- ✓ Repactuação do GSF: Efeito de **R\$1,3 bi** (Cemig GT **R\$1,0 bi** e participações **R\$308 mm**)
- ✓ Ajuste líquido referente ao investimento em Santo Antônio de **R\$204* mm**

* Refere-se a desvalorização dos investimentos em R\$526 mm e créditos fiscais reconhecidos na MESA no valor de R\$322 mm

Cemig apresenta resultados sólidos e consistentes no 4º trimestre

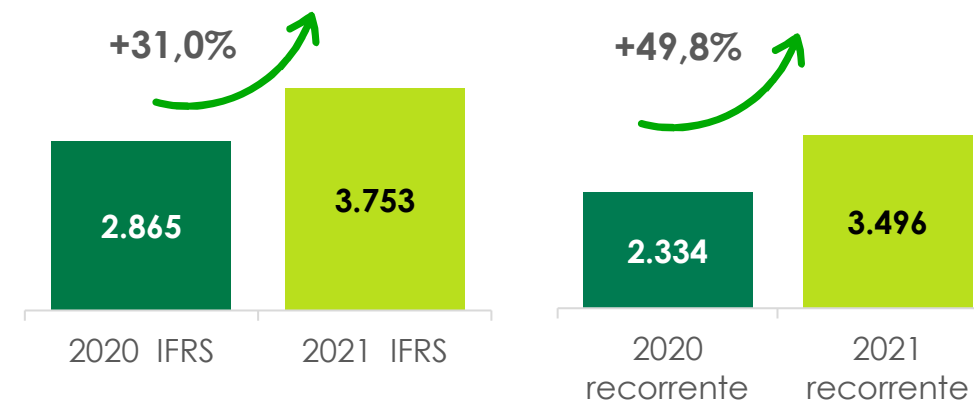
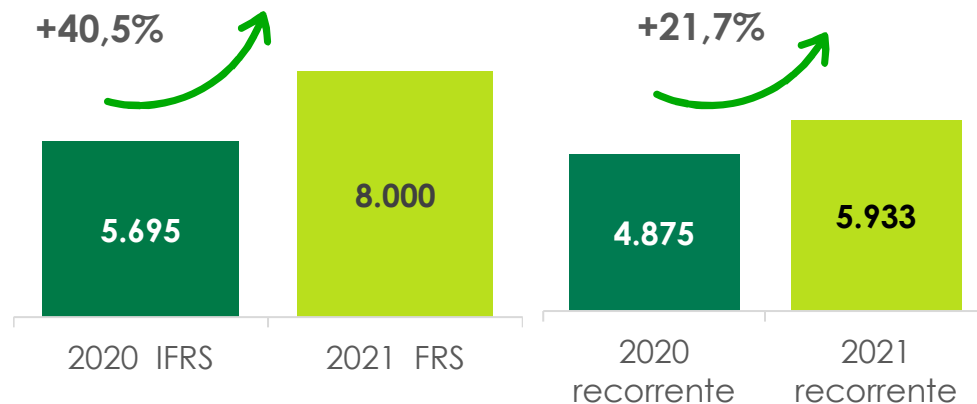


	Ebitda		Lucro	
	4T20	4T21	4T20	4T21
IFRS	1.562	1.654	1.271	963
Resultado da RTP	-141	2	-93	1
Ganho na alienação de ativo mantido para venda	-270	-	-178	-
Baixa de ativo e impairment	-5	51	-3	34
Ajuste Líquido referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio)	-	204	-	204
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-	-415	-	-274
Eurobond	-	-	-406	67
Outras	-1	-4	-1	-2
Recorrente	1.145	1.492	590	993

Disciplina financeira e foco na gestão operacional elevam resultados da Cemig

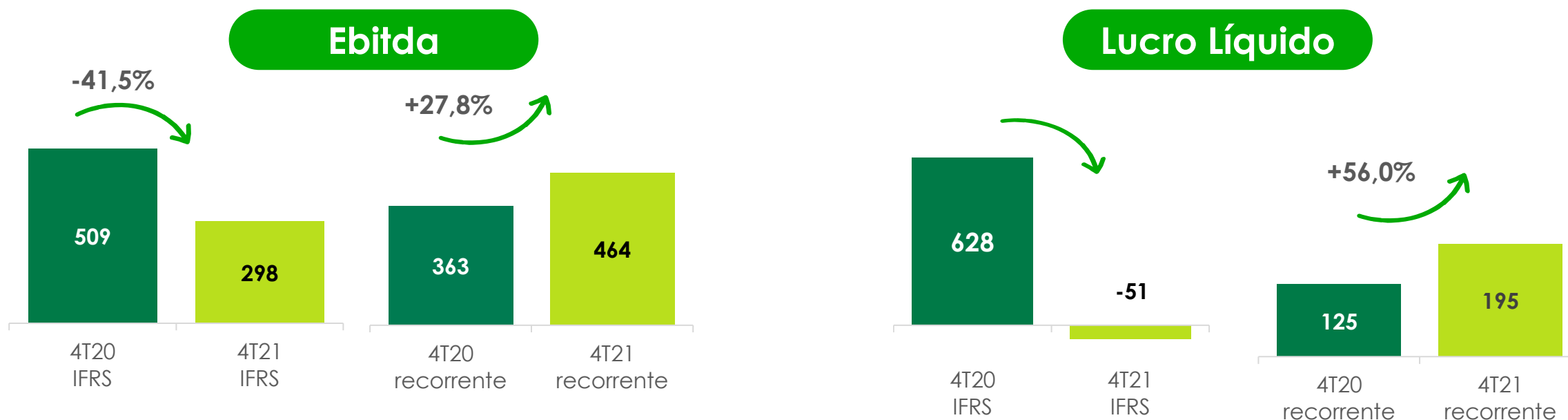
Ebitda

Lucro Líquido



	Ebitda		Lucro	
	2020	2021	2020	2021
IFRS	5.695	8.000	2.865	3.753
Resultado da RTP	-621	-215	-410	-142
Ganho na alienação de ativo mantido para venda	-	-109	-	-72
Repactuação do risco hidrológico	-	-1.340	-	-989
Antecipação pela prestação de serviço	-	-148	-	132
Ajuste líquido referente à desvalorização em investimentos	-5	255	-3	238
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-	-415	-	-274
Reversão das perdas esperadas com créditos do Estado de Minas Gerais	-178	-	-117	-
Eurobond	-	-	-2	913
Outros ajustes	-16	-95	1	-63
Recorrente	4.875	5.933	2.334	3.496

Destaque para a transferência de parte dos contratos de comercialização para a Cemig H no 4T21, com efeitos de **R\$108 MM** no **Ebitda** e **R\$71 MM** no **Lucro líquido**



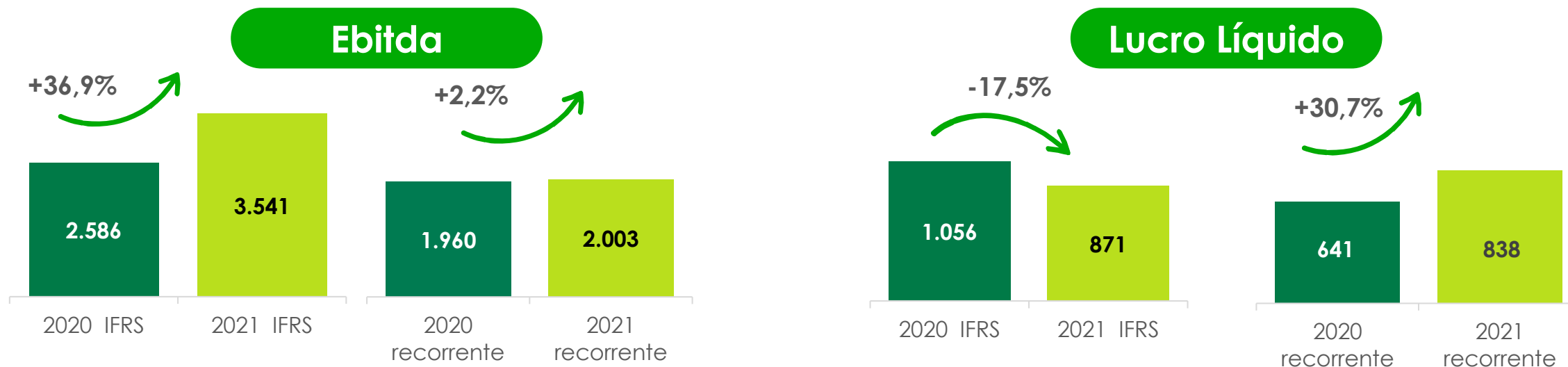
Início da transferência dos contratos de comercialização para a Cemig H no 3T21

Ajustes	Ebitda		Lucro	
	4T20	4T21	4T20	4T21
IFRS	509	298	628	-51
Resultado da RTP	-141	2	-93	1
Baixa de ativo e impairment	-5	51	-3	34
Ajuste líquido referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio)	-	204	-	204
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-	-91	-	-60
Eurobonds	-	-	-406	67
Recorrente	363	464	125	195

Resultado da Cemig GT 2021

Estratégia de comercialização mitiga os riscos do negócio

- Destaque para a transferência de parte dos contratos de comercialização para a Cemig H em 2021, com efeitos de **R\$233 MM** no **Ebitda** e **R\$154 MM** no **Lucro líquido**



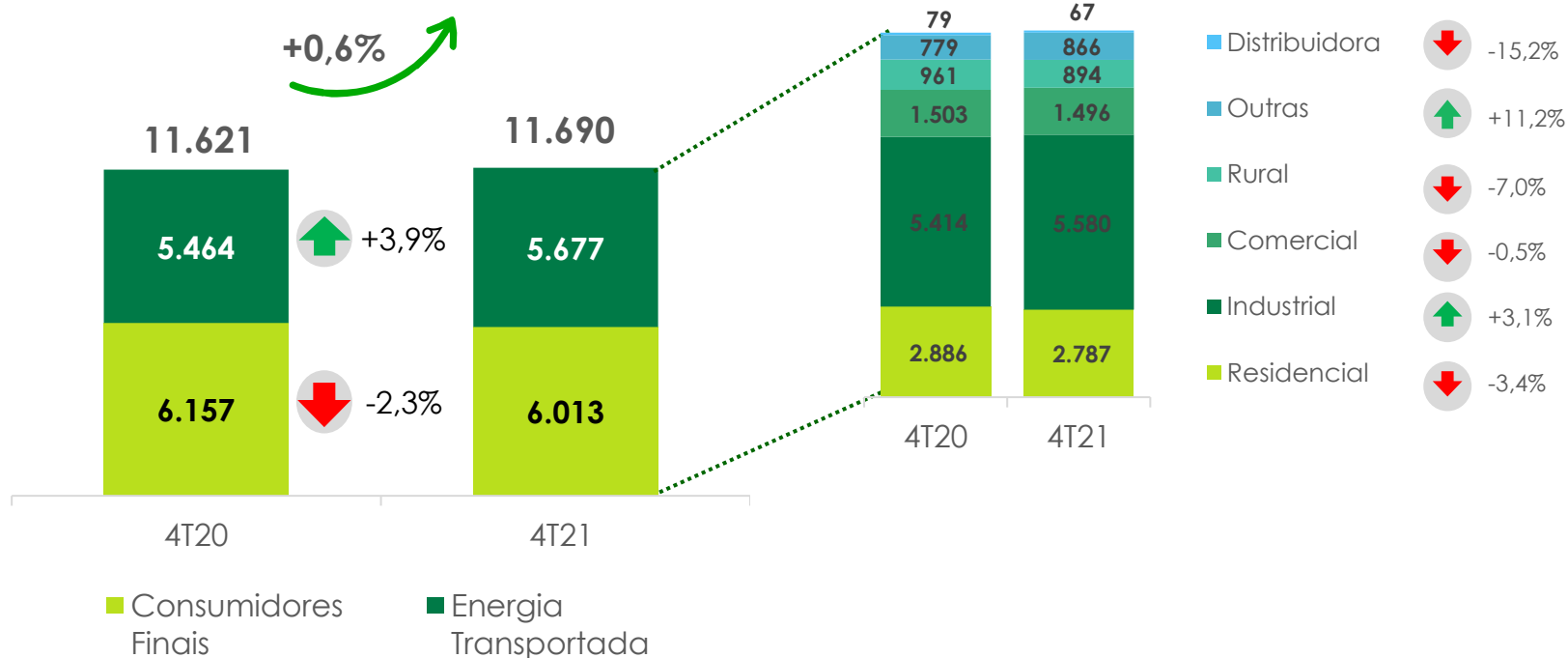
Início da transferência dos contratos de comercialização para a Cemig H no 3T21

Ajustes	Ebitda		Lucro	
	2020	2021	2020	2021
IFRS	2.586	3.541	1.056	871
Repactuação do risco hidrológico	-	-1.340	-	-884
Antecipação pela prestação de serviço	-	-148	-	-98
Resultado da RTP	-621	-215	-410	-142
Baixa de ativo e impairment	-5	51	-3	34
Ajuste líquido referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio)	-	204	-	204
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-	-91	-	-60
Eurobonds	-	-	-2	912
Recorrente	1.960	2.003	641	838

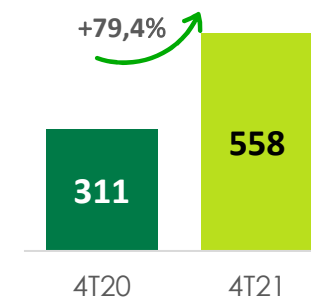
Mercado de energia Cemig D 4T21 – MWh

Mercado da Cemig D apresentou crescimento no 4T, mesmo considerando o clima ameno e maior volume de chuvas

Cemig D - Mercado Faturado Cemig D + Transporte



Energia injetada GD - MWh



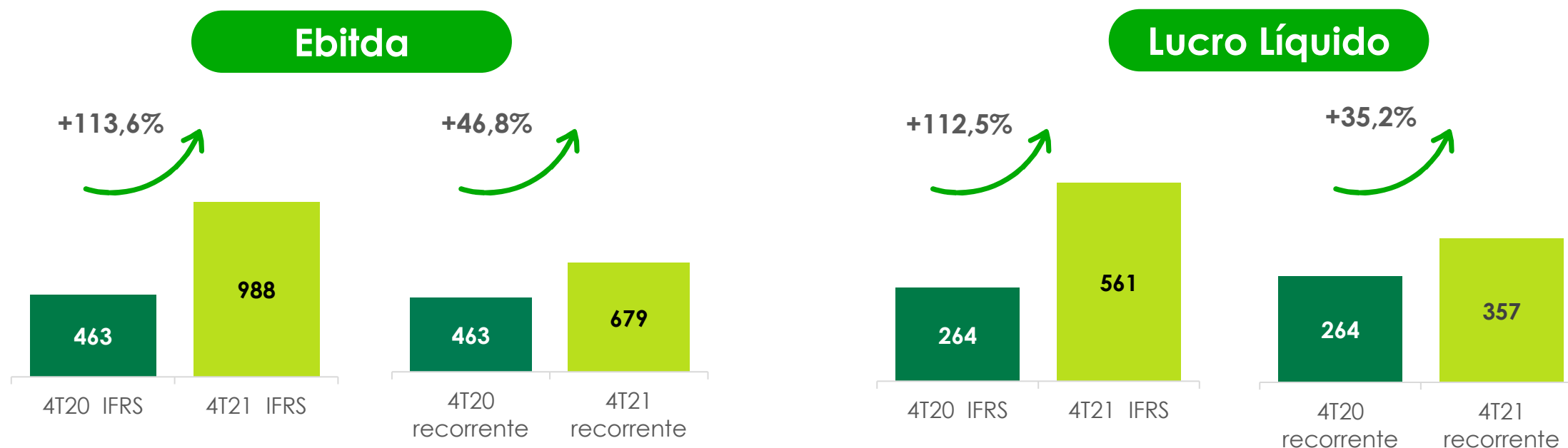
Geração Distribuída apresenta crescimento expressivo em 2021

4,8% Energia injetada

Representa o mercado de Geração Distribuída do total da energia consumida na área de concessão da Cemig D

Resultado da Cemig D 4T21

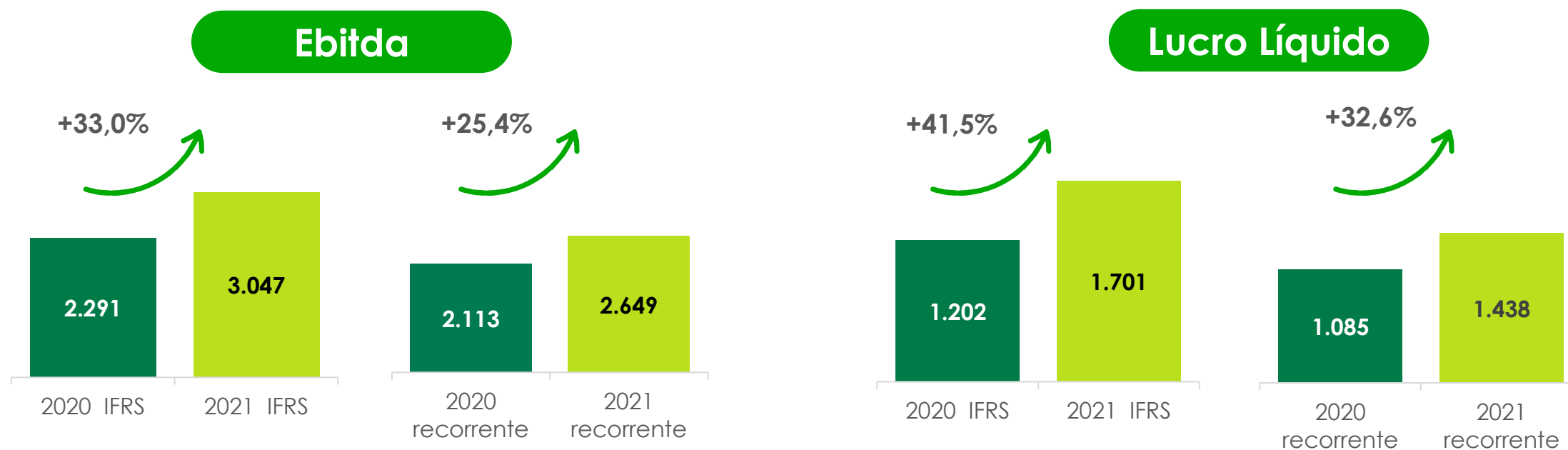
Cemig retirou do Acordo Coletivo de Trabalho 2021/2023 a obrigação de pagamento de benefício pós-emprego referente ao seguro de vida, com impacto positivo de R\$309 MM no resultado



Ajustes	Ebitda		Lucro	
	4T20	4T21	4T20	4T21
IRFS	463	988	264	561
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-	-309	-	-204
Recorrente	463	679	264	357

Resultado da Cemig D 2021

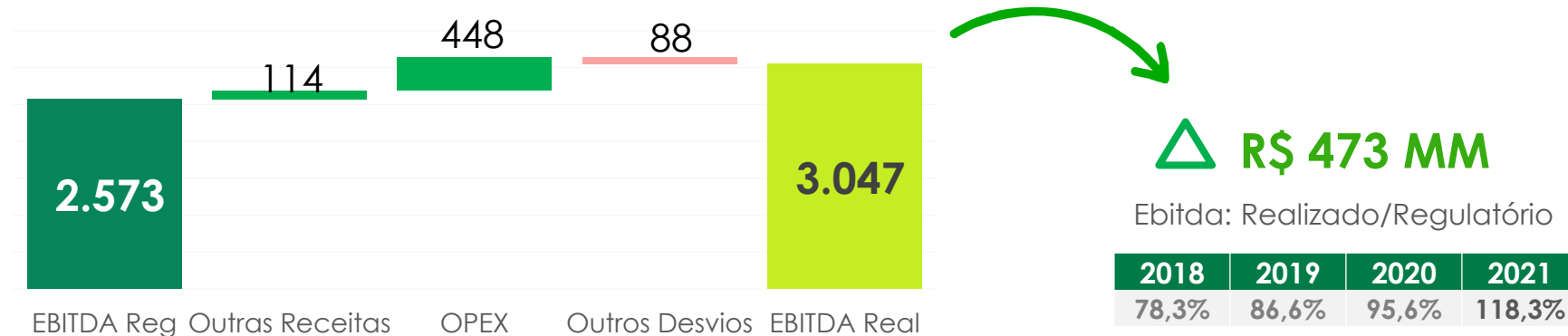
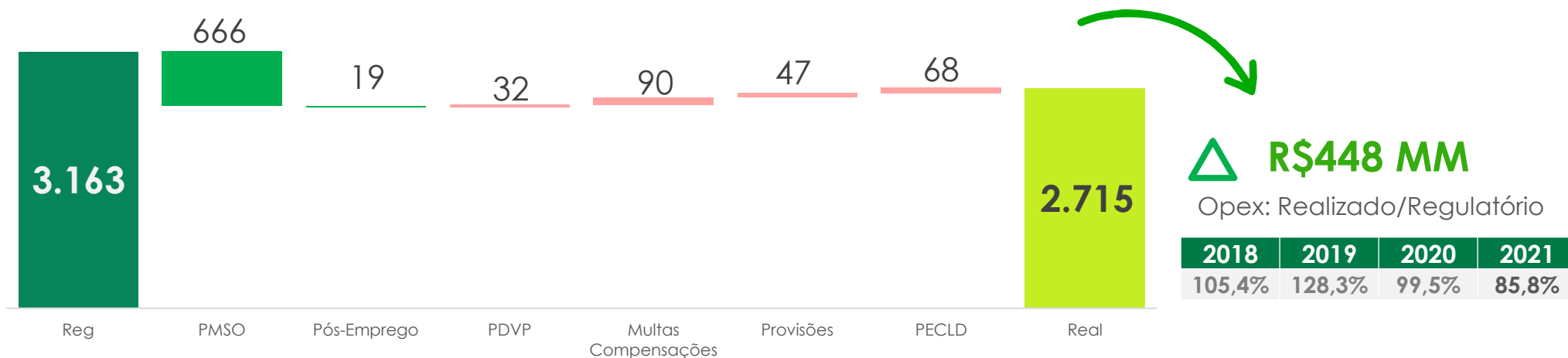
Forte geração caixa garantirá o robusto plano de investimento que trará serviços de excelência para o consumidor mineiro



Ajustes	Ebitda		Lucro	
	4T20	4T21	4T20	4T21
IFRS	2.291	3.047	1.202	1.701
Reversão das perdas esperadas com créditos do Estado de Minas Gerais	-178	-	-117	-
Reversão de provisões tributárias	-	-89	-	-59
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-	-309	-	-204
Recorrente	2.113	2.649	1.085	1.438

Cemig D – Opex e Ebitda regulatório – 2021

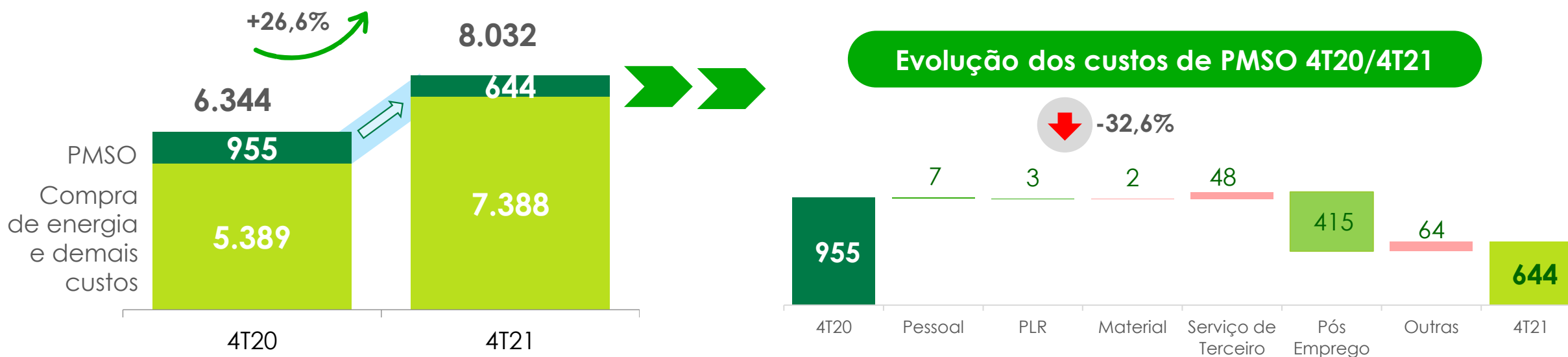
Compromisso com a eficiência operacional mantém indicadores dentro das referências regulatórias



Em R\$ MM

Custos e despesas operacionais consolidados 4T21

Redução da despesa com pós-emprego em linha com nosso planejamento estratégico



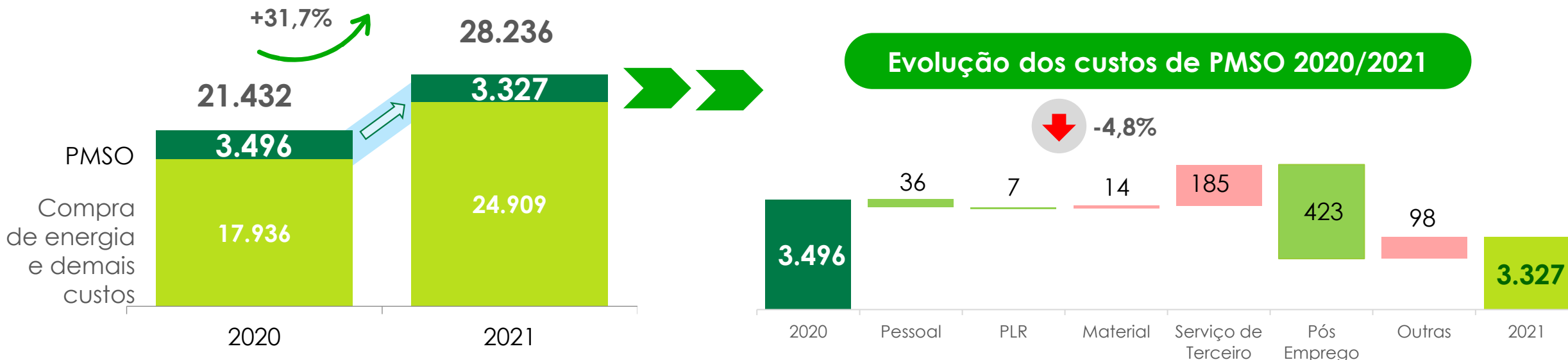
 **-32,6%**

Redução nas Despesas gerenciáveis (PMSO) em relação ao 4T20, com destaque para:

- ✓ Extinção do benefício pós-emprego relacionado ao custeio do seguro de vida para os aposentados (baixa do saldo da obrigação de **R\$415 mm**)
- ✓ Despesa com pessoal apresenta redução de **2,2%**, mesmo após reajuste salarial a partir de novembro, refletindo o sucesso dos programas de desligamentos voluntários
- ✓ Aumento de outras despesas refletindo custos não recorrentes relacionados ao encerramento das atividades de Itaocara (efeito de **R\$40 mm**)

Custos e despesas operacionais consolidados 2021

Redução da despesa com pós-emprego em linha com nosso planejamento estratégico



-4,8%

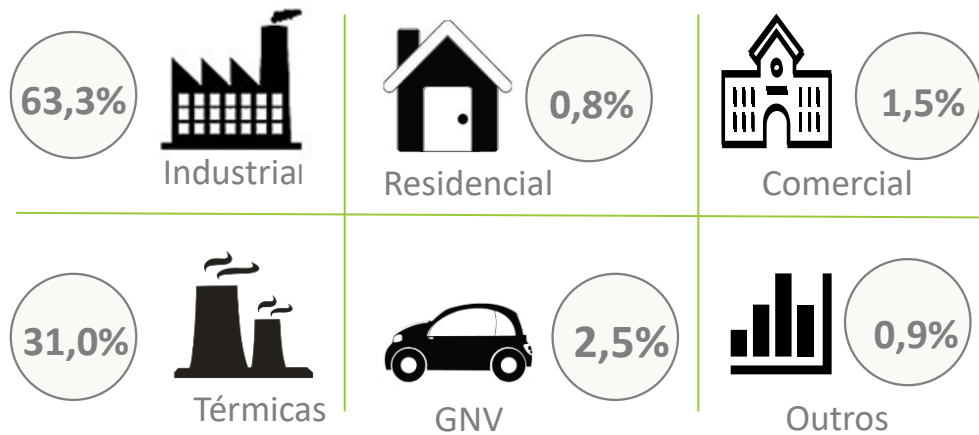
Redução nas Despesas gerenciáveis (PMSO) em relação a 2021, com destaque para:

- ✓ Cancelamento do benefício pós-emprego relacionado ao custeio do seguro de vida para os aposentados
- ✓ Despesa com pessoal apresenta redução de 2,5%, refletindo o sucesso dos programas de desligamentos voluntários
- ✓ Serviço de terceiro apresentou um crescimento de 14,6% em decorrência do aumento de corte com um total de **1.373 mil** efetuados em 2021 frente a **685 mil em 2020**, com impacto favorável na redução da inadimplência, e maior gasto/investimento com TI

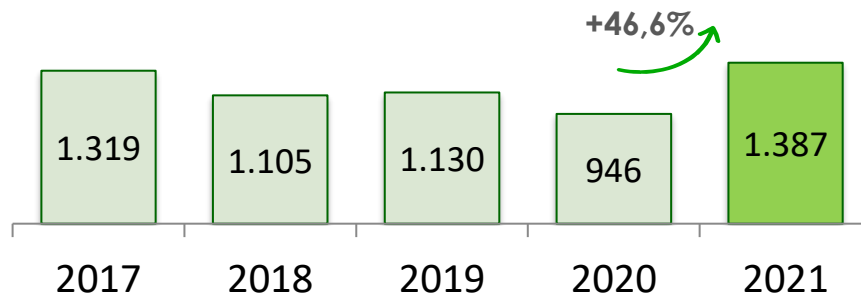
Foco em expandir a presença da Gasmig em Minas Gerais com ampliação da rede

- Crescimento de **19,5%** no volume de gás vendido para classe industrial e **205,3%** para térmicas

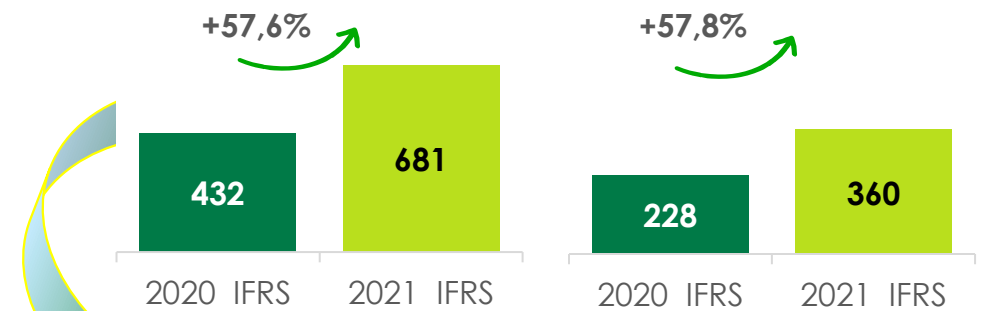
Segmentos de Atuação - Volume m³



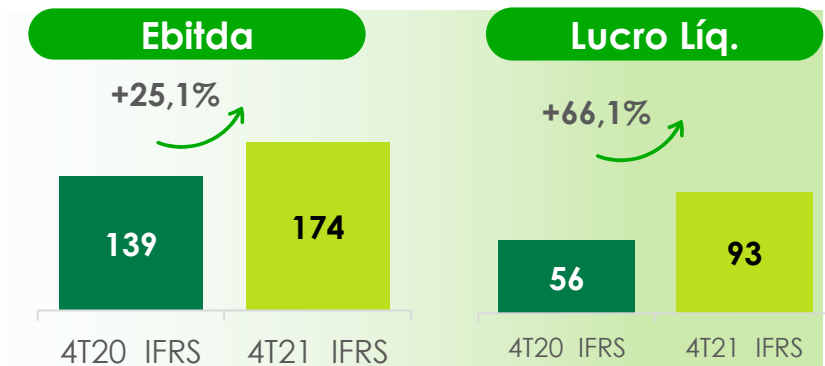
Volume vendido de gás natural (em milhões de m³)



Ebitda 2021 **Lucro líq. 2021**



Informações do **4T21**

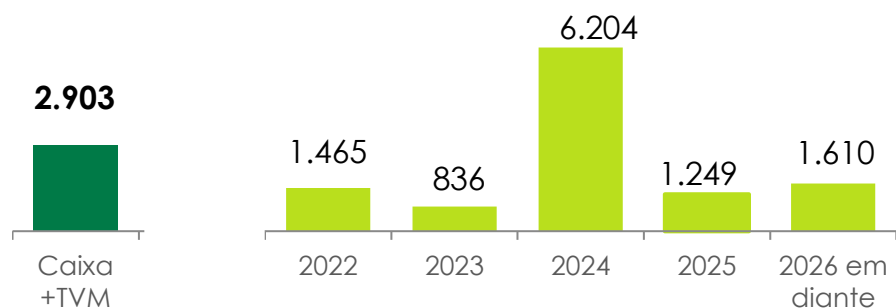


Perfil da dívida consolidada

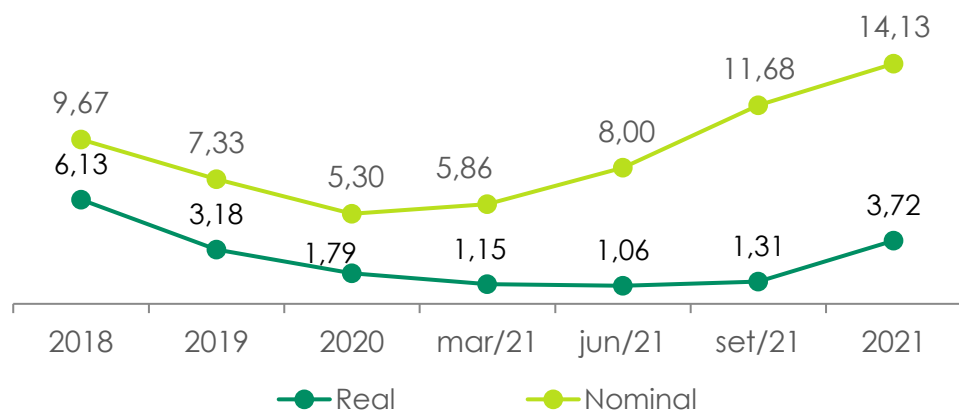
Operação de recompra dos Bonds reduz exposição cambial e concentração da dívida em 2024

Cronograma de vencimento - Prazo médio: 3,3 anos

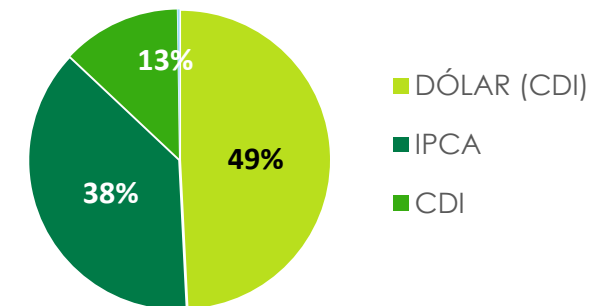
Dívida líquida (Dív - Cx e TVM): **R\$8,4 Bi**
 Dívida líquida Total (Dív líq - Hedge): **R\$7,2 Bi**



Custo da dívida - %

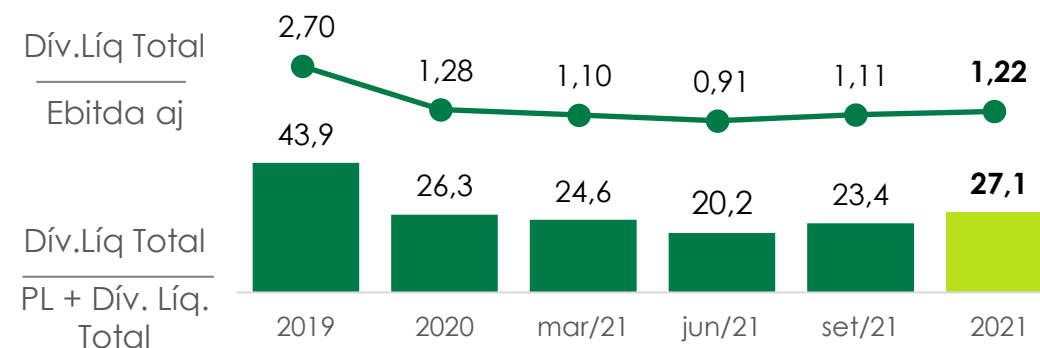


Principais indexadores dos juros



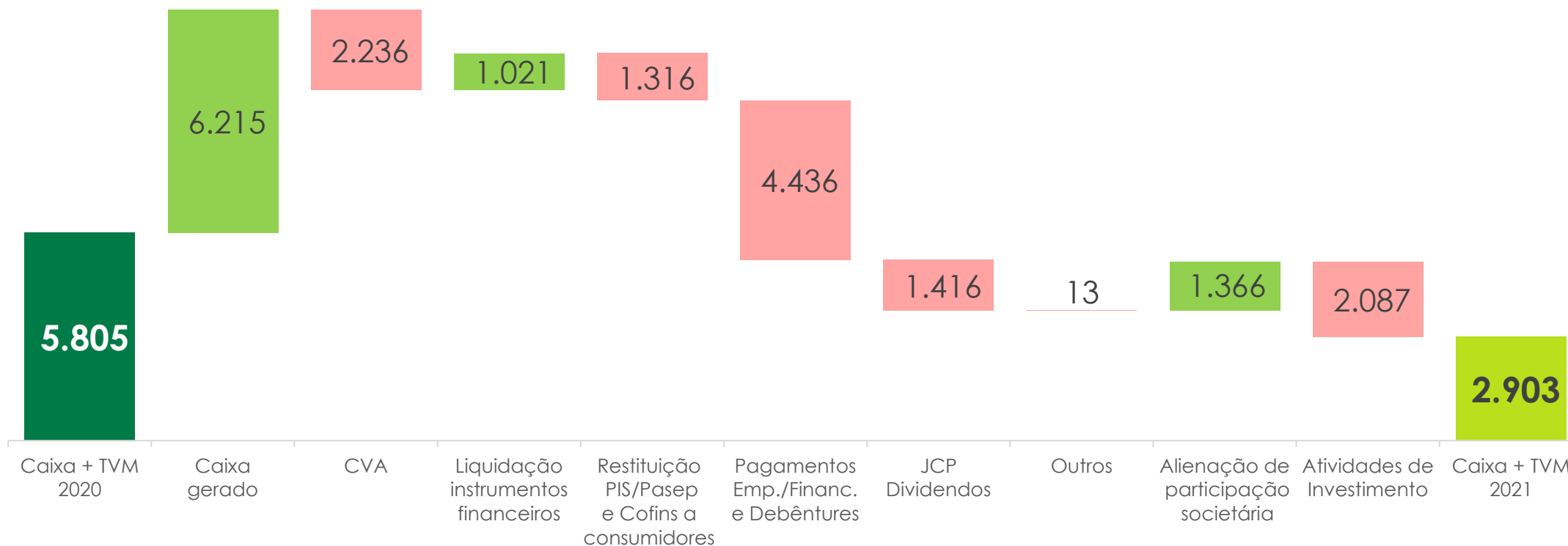
- Dívida em dólar protegida por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em percentual do CDI.

Alavancagem - %





Robusta geração de caixa viabiliza o cumprimento das metas do plano de investimento e gestão da dívida



Cumprindo os compromissos assumidos

Enquadramento no OPEX regulatório	✓	Cumprida
Fortalecimento do Programa de Investimento da Cemig D	✓	Cumprida
DEC dentro dos limites regulatórios	✓	Cumprida
<i>Liability Management</i> dos bonds	✓	Cumprida
Perdas não técnicas - Enquadramento ao nível regulatório	✓	Cumprida
Desinvestimento em ativos não estratégicos – Light e Renova	✓	Cumprida
Reestruturação dos planos de benefício pós-emprego	✓ ≡	Parcialmente cumprida
Transformação digital	✓ ≡	Parcialmente cumprida
Desinvestimento em ativos não estratégicos – Taesa	🕒	Em andamento
Renovação de concessões	🕒	Em andamento
Investimento em geração de fontes renováveis (eólica e solar)	🕒	Em andamento
Crescimento na comercialização varejista de energia	🕒	Em andamento



Relações com Investidores

Tel: +55 31 3506-5024

ri@cemig.com.br

<http://ri.cemig.com.br>

