



28º Encontro de
Investidores Cemig

O MELHOR DE MINAS PARA VOCÊ

Um encontro de negócios
com lideranças, discussões estratégicas,
networking e muita mineiridade.

Bem-vindos!



ACELERANDO A CRIAÇÃO DE VALOR E A TRANSFORMAÇÃO DA CEMIG

Reynaldo Passanezi Filho
Diretor-Presidente - DPR

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

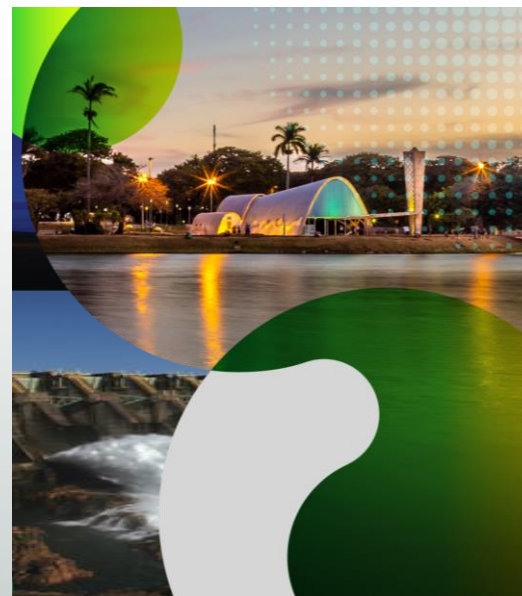
As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

ESTRATÉGIA

INVESTIMENTOS COM **FOCO EM MINAS GERAIS**, BUSCANDO A **MAXIMIZAÇÃO DOS RESULTADOS** POR MEIO DE UMA **GESTÃO SUSTENTÁVEL**



Nova Alocação de Capital

- **Investimento fora de Minas R\$ 34,1 bilhões*** em participações com participações minoritárias, sem o controle, sem o retorno adequado.
- **Investimentos baixos nos negócios regulados** com uma média de **R\$ 1.0 bilhão** (2014-2019)



2009-2018
Investimentos fora de Minas



2019 – 2022

Investindo de forma eficiente

- **Desinvestimentos com recuperação de caixa de R\$ 6,5 bilhões***
- **Investimentos em Minas de R\$ 2,76 bilhões/ano** (7x superior a 2009/18)
- **Valor de mercado R\$ 28,2 bilhões**
(dez/22 - 180% de valorização desde set/18, equivalente a 2,2x valorização do IEE e a 5,8x valorização do Ibovespa)

* Atualizado IPCA+6% (dez/22): recebimento de dividendos, alienações e valuation

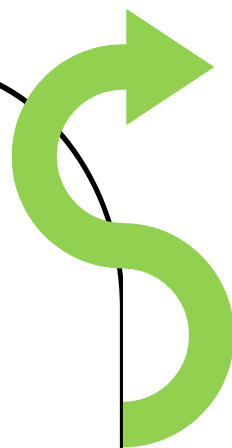
Mais Saúde Financeira e Eficiência

- **Nível de alavancagem inadequado**, chegando a **5x** a relação dívida líquida/Ebitida
- **Prejuízo de R\$ 4,9 bilhões*** em despesas acima do limite regulatório e de **R\$ 2,8 bilhões**** em perdas de energia
- Perfil de dívida **inadequado** com pressão no caixa de curto e médio prazo



2009-2018

Deterioração e Endividamento



2019 – 2022

Volta do Equilíbrio Econômico

- Retorno da **alavancagem em níveis adequados** e reconhecimento das agências de ratings da nossa qualidade de crédito (**AA+**)
- **Despesas operacionais dentro do limite regulatório** e **perdas de energia abaixo do regulatório** nos últimos **02 anos**
- **Ebitida recorde de R\$ 8 bilhões*** em 2021 e baixa alavancagem **0,96x** em 2022, criando espaço para suportar o crescimento



1ª vez na história!

* Valores Históricos ** Considerando tarifa homologada em 2022

Ação + Dividendos



TSR **-25,6%**
↓ **-R\$ 4,3 bilhões**



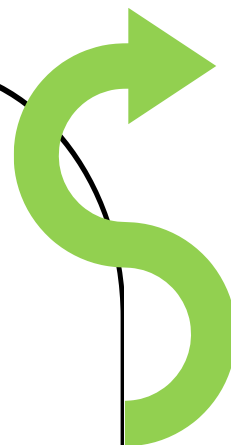
Valor de mercado
R\$ 9,9 bilhões



Dividendos Pagos
R\$ 2,5 bilhões



CICLO 2015 – OUT/2018



CICLO OUT/2018 - 2022



TSR **+235,4%** ↑
+R\$ 23,5 bilhões



Valor de mercado
R\$ 28,2 bilhões



Dividendos Pagos
R\$ 5,27 bilhões

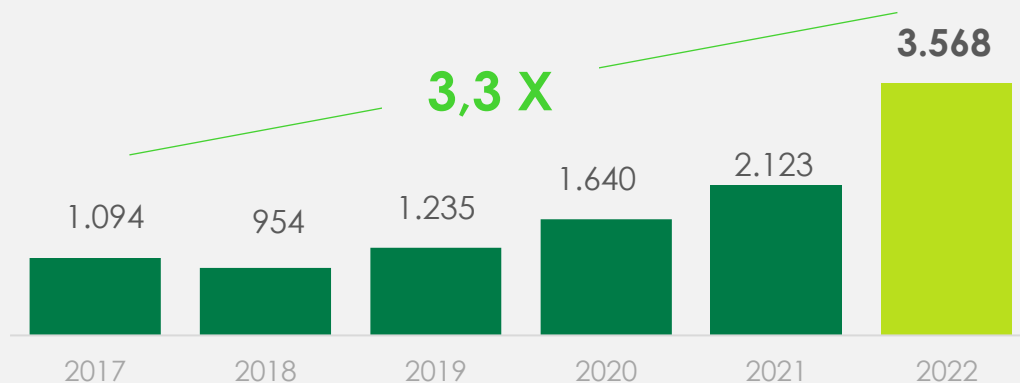


CEMIG 70
ANOS

FOCO EM **MINAS**

FOCO NO **CLIENTE**

“ EXECUÇÃO DO MAIOR PROGRAMA DE INVESTIMENTO DA HISTÓRIA GARANTE MODERNIZAÇÃO E CONFIABILIDADE DO SISTEMA ELÉTRICO CEMIG ”



DISTRIBUIÇÃO

R\$2.923 milhões

Investimentos em manutenção e modernização do sistema elétrico



GERAÇÃO

R\$137 milhões

Ampliação e modernização do parque gerador



TRANSMISSÃO

R\$339 milhões

Reforços e melhorias com incremento na RAP



R\$82 milhões
Infraestrutura e outros



R\$53 milhões
Infraestrutura e outros

Investimentos estruturantes e com forte **modernização** e **digitalização** dos ativos, promovendo a melhoria da **qualidade** do fornecimento de energia e a **eficiência** dos processos operativos



Plano Estratégico (2021-2025)

R\$ **22,5** bilhões

CapEx Contratado

R\$ **18,2** bilhões (81%)

Valores Realizados (2021-2022)

R\$ **5,7** bilhões (25%)

ACELERANDO A
TRANSFORMAÇÃO
DA **CEMIG**

Maior plano de investimentos da história reforça a estratégia "FOCAR E VENCER!"



R\$42,1 bilhões em investimentos 2023-2027

Focar em Minas Gerais na Geração, Transmissão e Distribuição de Energia, prestando um **serviço de excelência ao cliente**, com **segurança e máxima eficiência** por meio de uma **gestão por resultados e sustentável**, e realizando os maiores **investimentos da história da Companhia**



Setores regulados – redes com monopólio

- R\$18,4 bilhões **na Distribuição**
- R\$ 3,5 bilhões **na Transmissão**
- R\$ 2,3 bilhões **em Gás Natural**

Setores livres – ambientes competitivos

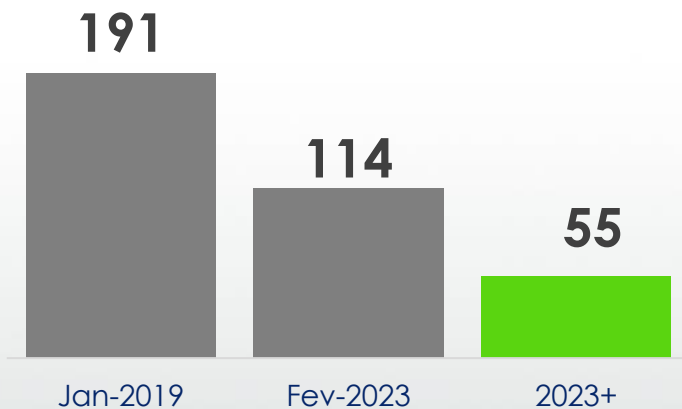
- R\$ 13,4 bilhões **na Geração**
- R\$ 1,4 bilhões **em Inovação/TI**
- R\$ 3,2 bilhões **na Geração Distribuída**

R\$2,1 bilhões de entrada de caixa das alienações desde 2019

R\$1,9 bilhão de aportes evitados nas participações alienadas

R\$1,1 bilhão de créditos fiscais

Participações em sociedades após alienações (Em # de empresas)



Obrigações acessórias

- Redução de garantias
- Liberação de PPA
- Preservação do caixa (sem aportes)

Alienações concluídas

Light, Renova, Santo Antônio, Ativas, Axxiom



Atender a **2 novas mesorregiões** de Minas Gerais

Ampliar a utilização da rede de **gasodutos já existente**

Adicionar **86 mil novos clientes**

Construir **917 km de rede**

Investir **R\$ 1,8 bilhão** no Sistema de Distribuição de Gás

Diversificar fornecedores de gás por meio de **chamadas públicas**

Estudar a utilização de **Biometano na distribuição**



Potenciar a presença no Estado de MG



PROJETO CENTRO-OESTE

- **300 km** de rede a ser construída
- **R\$780** milhões de investimento
- **24 meses de obra a partir 2023**

PROJETO EXTREMA - POUSO ALEGRE

- **Conexão** ao gasoduto de transporte
- 130 km de rede a ser construída
- **R\$ 300** milhões de investimento
- **Obras a partir 2025**



INVESTIMENTOS

- De 2019 a 2022 foram investidos **R\$ 175 milhões** na compra de ativos e **R\$ 70 milhões** em fase de fechamento de operação para novas Usinas Fotovoltaicas
- Aporte de **R\$ 640 milhões** em **2023** para investimentos na ampliação do portfólio de ativos
- Com esses novos investimentos, serão **adicionados mais 125 MWp** que serão ofertados aos nossos clientes, **dobrando a capacidade operacional da companhia**
- Meta: **R\$ 3,2 bilhões** até 2027 , agregando **540MWp**
- Taxa média de **retorno real** entre **11% e 14%**.



Permanecemos **enquadrados** dentro dos referenciais regulatórios garantindo **cobertura total** das nossas **despesas operacionais**

- Em 2022, os gastos da Cemig D foram **R\$ 199 milhões** abaixo do Opex regulatório e o Ebitda **R\$ 60 milhões** acima

EBITDA



OPEX

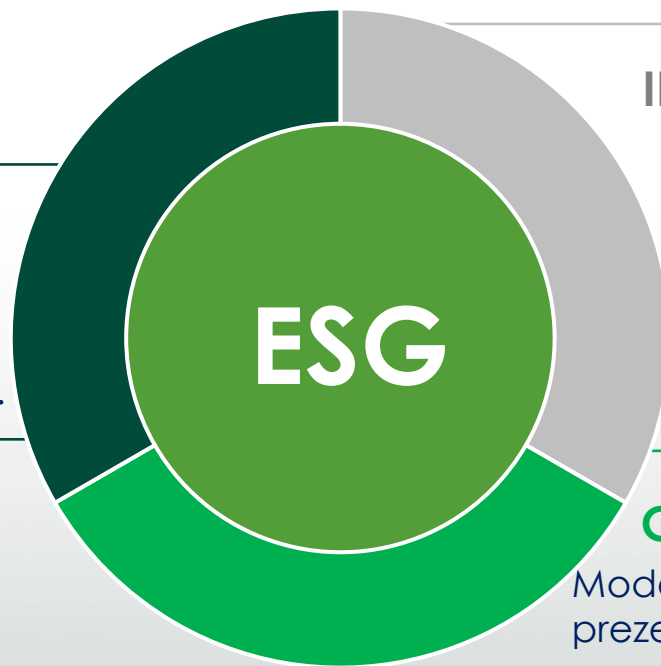


Cemig reafirma **compromisso** com a sustentabilidade através de práticas de **conservação ambiental, responsabilidade social** e de **governança corporativa**



PRÁTICAS AMBIENTAIS

Atuação propositiva visando a implementação das melhores práticas ambientais.



INTERESSES SOCIAIS

Atuação como viabilizadora do desenvolvimento social por meio ações direcionadas



GOVERNANÇA CORPORATIVA

Modelo de governança corporativa que preze pela transparência e equidade



Consolidação de uma **cultura organizacional arrojada**, criando um **ambiente seguro, meritocrático, diverso e inclusivo**, que permita alcançar resultados empresariais **sustentáveis**

CULTURA QUE VALORIZA O CLIENTE

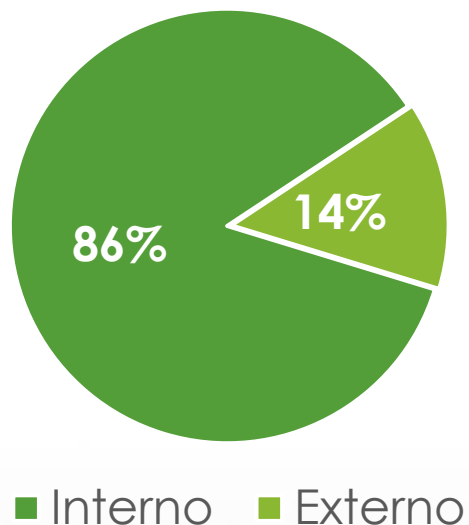
Satisfação do cliente como principal direcionador da cultura organizacional



CULTURA VOLTADA PARA A EXCELÊNCIA

Liderança inspiradora, equipes de alto desempenho, meritocracia e excelentes resultados

Talentos



Pesquisa de Clima - Favorabilidade Geral



- Decisão da administração permitiu buscar no mercado **até 40% da liderança** com talentos de mercado
- Oportunidade de mesclar a vasta experiência das **pratas da casa** com as **melhores práticas do mercado**

- Além da evolução na favorabilidade geral, foram destaques os resultados da **satisfação geral (86%)**, **diversidade (82%)** e **oportunidade de crescimento (64%)**



TARIFA SOCIAL

- **1,187 mil** de famílias beneficiadas
- Crescimento de **mais de 100%** dos beneficiários entre 2018 e 2022
- Inclusão de famílias equivalentes à população de Belo Horizonte
- Famílias inscritas **economizam**, em média, **R\$ 56,00** na conta de energia por mês*



ENERGIA LEGAL

- **Regularizar** o fornecimento de energia em **comunidades**
- Aumento da **segurança da população**, redução das perdas comerciais e melhoria da qualidade de fornecimento
- Até 2027 serão beneficiadas **240 mil famílias**, com investimento de **~R\$ 1 bilhão**



MINAS LED

- **490 Municípios** participantes
- Mais de **120 mil pontos de iluminação** serão substituídos
- **R\$ 103 milhões** de investimento

* Considera o ticket médio de BT Cemig - 132 kWh (R\$103,88)

ÍNDICE B3 DE SUSTENTABILIDADE - 2022

- **ÍNDICE DOW JONES**

PRESENTE NO ÍNDICE DOW JONES HÁ 23 ANOS



Única empresa não europeia a compor o índice

- **AMBIÇÃO NET ZERO**

INVESTIMENTOS EM GERAÇÃO LIMPA E DESATIVAÇÃO DA ÚNICA TERMELÉTRICA DA EMPRESA EM 2019



- **GREEN BONDS**

EMISSÃO, PELA PRIMEIRA VEZ NA HISTÓRIA, DE DÍVIDA LASTREADA EM PROJETOS SUSTENTÁVEIS





CLEAN200™

“ **EMPRESA BRASILEIRA COM MELHOR CLASSIFICAÇÃO NO CARBON CLEAN200™** ”

Ranking Global anual que lista as **200 empresas** de capital aberto que **lideram iniciativas** de soluções de transição para um **FUTURO DE ENERGIA LIMPA**

CONSERVAÇÃO E REFLORESTAMENTO DE MATA ATLÂNTICA E CERRADO PARA RESTAURAR A PAISAGEM LOCAL E BENEFICIAR A BIODIVERSIDADE



Plantio de mais de **1 milhão de mudas** nos próximos 5 anos



Manutenção de **1.200 hectares** de área, o que equivale a 1200 campos de futebol



Investimento de mais de **R\$107 milhões**



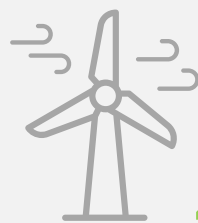
Iniciativa em linha com o **Marco Global da Biodiversidade** e com o **ODS15**

PROGRAMA **ENERGIA LEGAL** PARA
REGULARIZAR O FORNECIMENTO DE
ENERGIA DE **240 MIL FAMÍLIAS** QUE
MORAM EM COMUNIDADES, ATÉ
2027, DE UMA FORMA SUSTENTÁVEL,
COM FOCO EM **CIDADANIA E
RESPONSABILIDADE SOCIAL**

- ✓ Prevenção contra acidentes
- ✓ Melhoria da qualidade de fornecimento de energia
- ✓ Menos sobrecarga em linhas e menos queima de equipamentos
- ✓ Mitigação dos impactos ao meio ambiente
- ✓ Diminuição do desperdício no consumo de energia
- ✓ Redução dos prejuízos para a distribuidora, a sociedade e o estado



97%



2%



1%





SUCESSO

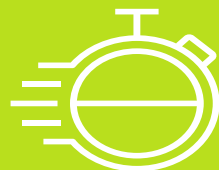
NA IMPLEMENTAÇÃO DA

ESTRATÉGIA



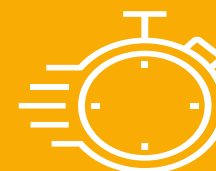
CUMPRIDOS

- ✓ **Enquadramento** no **OPEX** regulatório (base anual)
- ✓ **Perdas não técnicas** - Enquadramento ao nível regulatório
- ✓ **DEC** dentro dos limites regulatórios
- ✓ Liability Management dos **bonds**
- ✓ Fortalecimento do Programa de **Investimento da Cemig D**



EM ANDAMENTO

- ✓ **Desinvestimento** em ativos **não estratégicos**
- ✓ **Reestruturação** dos planos de benefício pós-emprego
- ✓ **Transformação digital** e investimento em tecnologia
- ✓ Investimento em geração de **fontes renováveis** (eólica e solar)



FUTUROS DESAFIOS E OPORTUNIDADES

- ✓ **Renovação** de concessões
- ✓ Crescimento na **comercialização varejista** de energia



Leonardo George de Magalhães

Diretoria de Finanças e Relações com Investidores - DFI

Análise dos resultados 2022

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

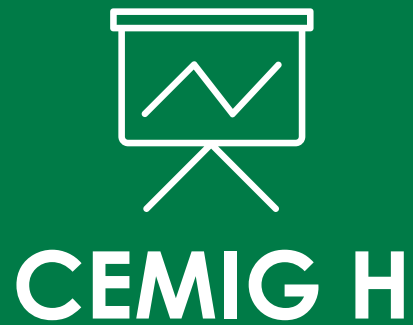
Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.



Destaque para a **Comercialização** com a transferência de aproximadamente **30%** dos contratos da **Cemig GT** para a **Cemig H**



Transferência dos contratos de energia de terceiros para a Cemig H com **Ebitda R\$269 mm** no **4T22**, com um acumulado de **R\$721 mm** em 2022



Eficiência operacional e investimentos se traduzem em resultados robustos em 2022

Ebitda de R\$2,6 bi redução de **0,5%** e **Lucro Líquido** de R\$1,5 bi aumento de **3,9%** (y/y ajustado)



Atingimos importante marca com atendimento a **9 milhões de consumidores**



Indicadores de qualidade Cemig (**DEC-9,48h e FEC-4,58**) demonstram o nosso compromisso na prestação de serviço de **Excelência**



Resultados expressivos indicam a assertividade nas tomadas de decisões



Ebitda de R\$2,7 bi aumento de **36,6%** e **Lucro Líquido** de R\$2,0 bi aumento de **160,6%** (Y/Y ajustado)

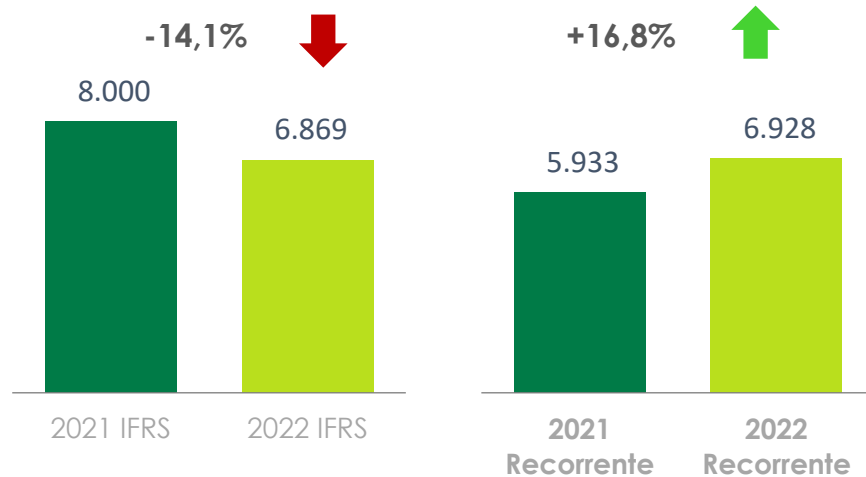
Redução da exposição **cambial** em **U\$244 mm**



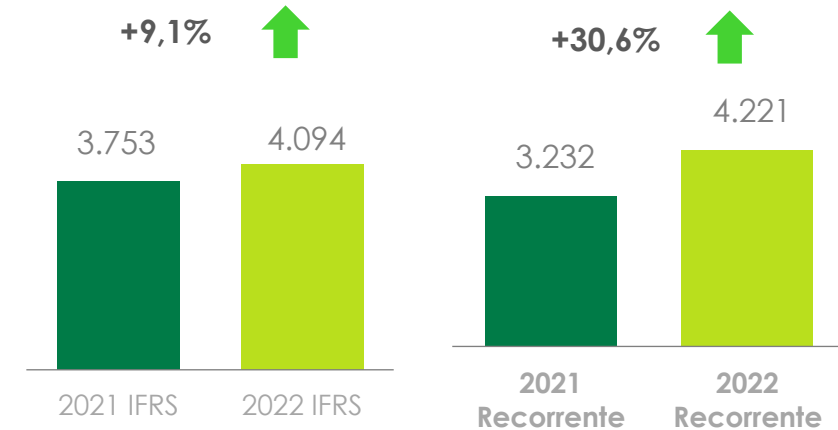
Melhora na percepção de risco pelas principais agências de ratings

Nossa exposição cambial é de **U\$756 mm** praticamente metade contratada em 2017/2018 **U\$1,5bi**

Ebitda



Lucro líquido



R\$ MIL	EBITDA		LUCRO	
	2021	2022	2021	2022
IFRS	8.000	6.869	3.753	4.094
Devolução de créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre ICMS	-	830	-	548
MVE - Mecanismo de venda de energia	-	-204	-	-144
Ganhos com repactuação do risco hidrológico	-1340	-	-989	-
Demais ajustes	-727	-567	-445	-374
Exposição cambial Bond Hedge	-	-	913	97
RECORRENTE	5.933	6.928	3.232	4.221

CEMIG H

Referente a transferência de contratos de terceiros para a Cemig H

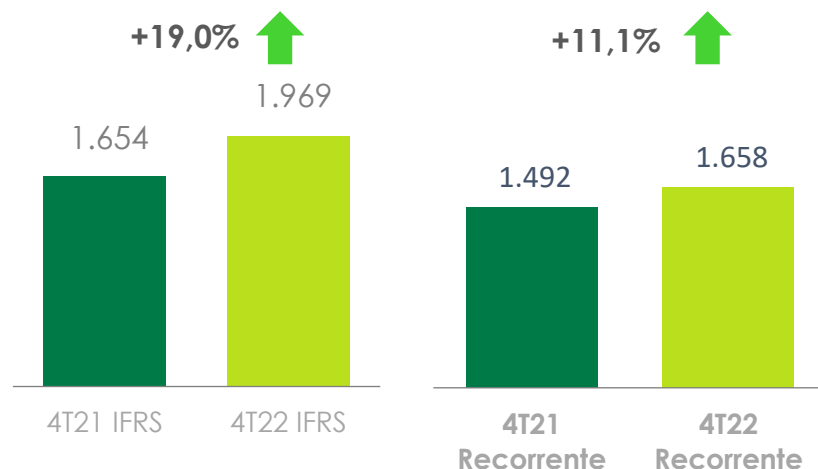
EBITDA

R\$721 mm

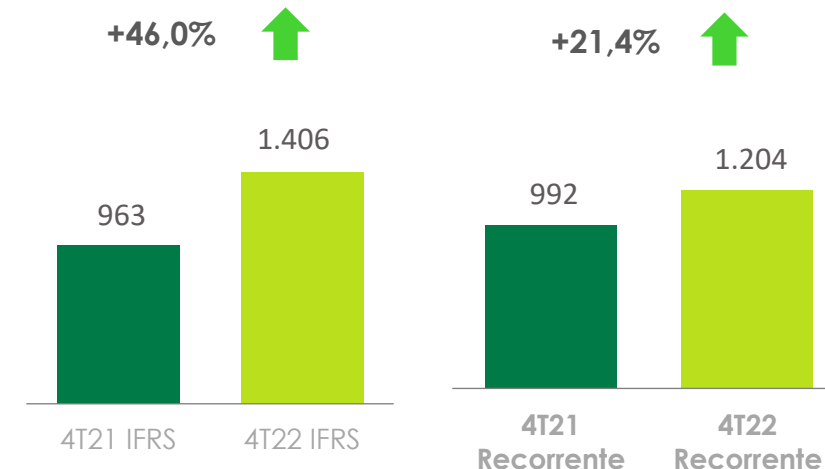
LUCRO LÍQUIDO

R\$476 mm

Ebitda



Lucro líquido



R\$ mm	EBITDA		LUCRO	
	4T21	4T22	4T21	4T22
IFRS	1.654	1.969	963	1.406
MVE - Mecanismo de venda de energia	-	-204	-	-144
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-415	-	-274	-
Demais ajustes	253	-106	236	-70
Exposição cambial Bond Hedge	-	-	67	12
RECORRENTE	1.492	1.658	992	1.204

CEMIG H

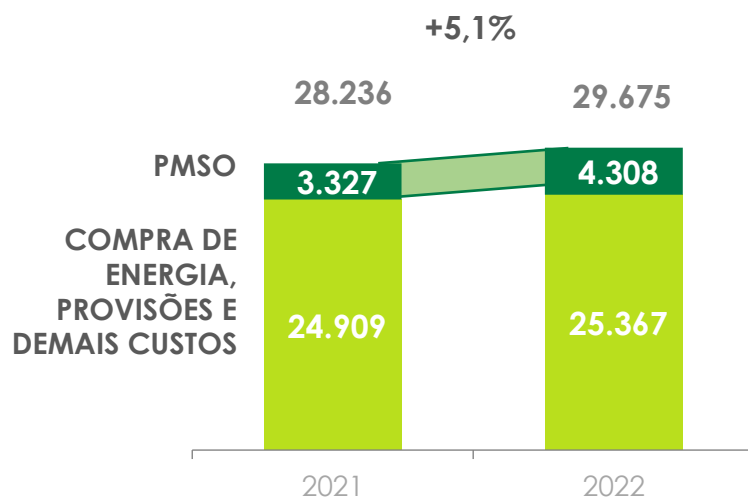
Referente a transferência de contratos de terceiros para a Cemig H

EBITDA

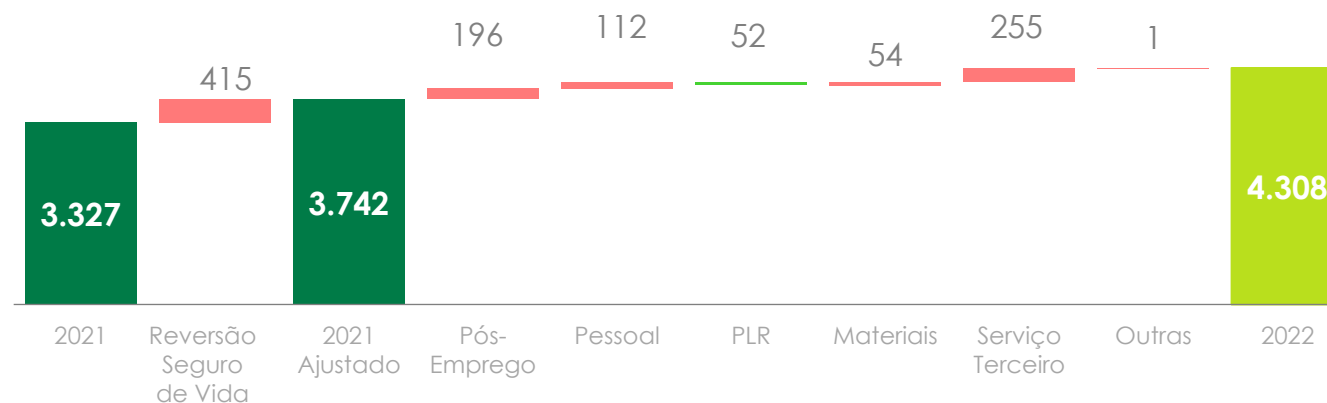
R\$269 mm

LUCRO LÍQUIDO

R\$177 mm



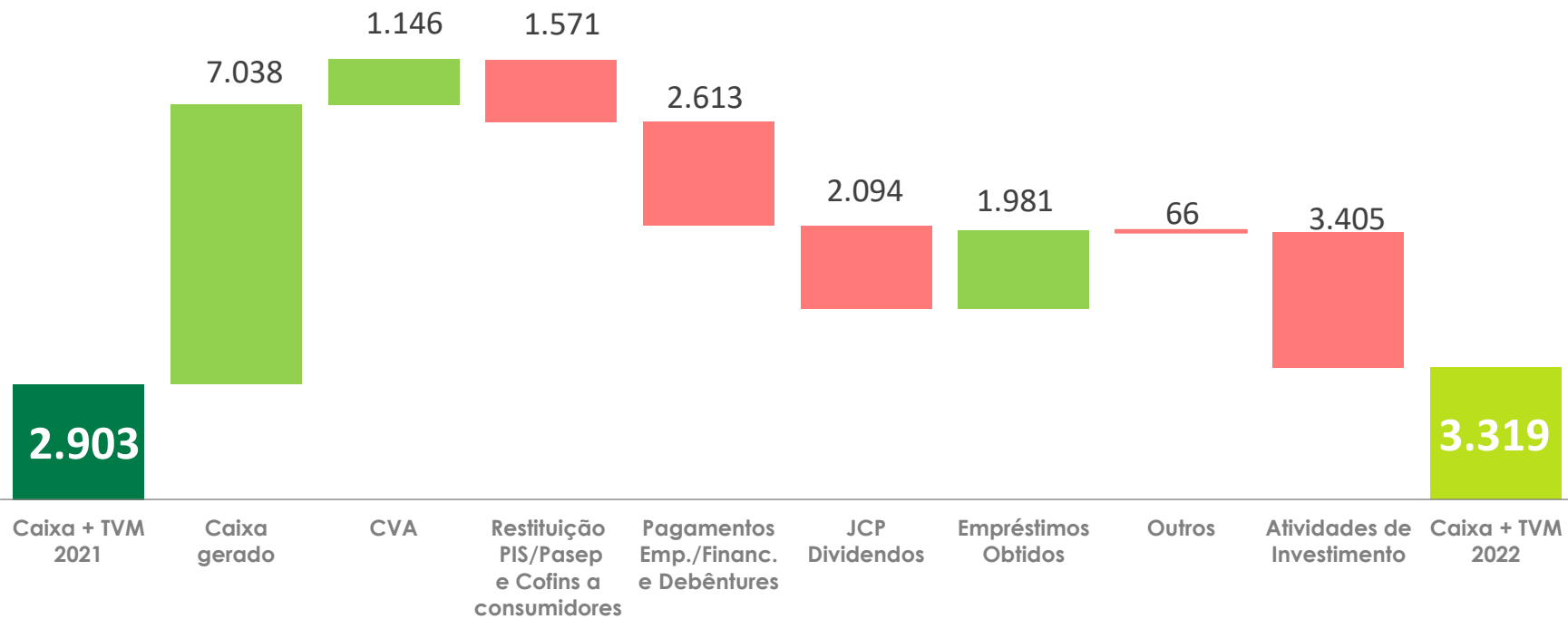
Evolução dos custos de PMSO 2021/2022 +17,2% ↑



Aumento de **custo com pessoal** em decorrência principalmente de **11,08%** do reajuste salarial de 2021 e o programa **PDVP** com um custo de R\$78 mm

Custo com serviços de terceiro teve um aumento de **17,7%** em relação a 2021

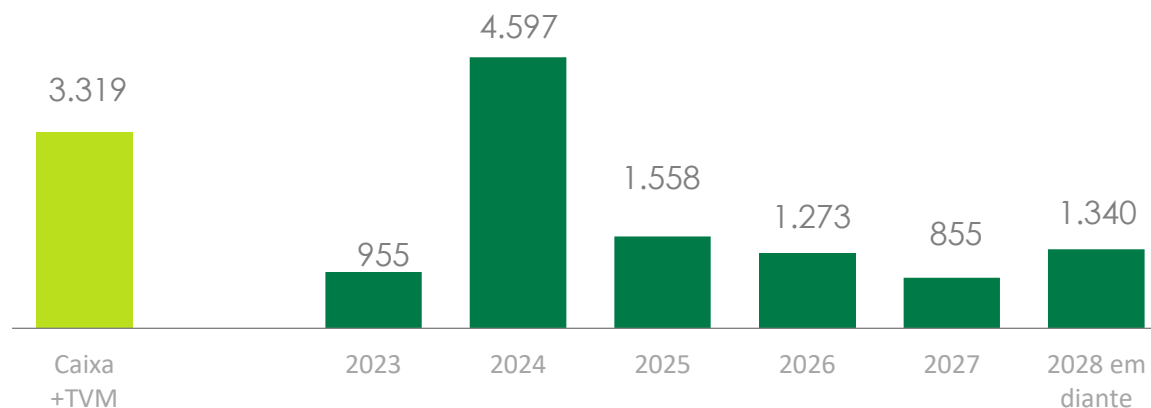
Maior investimento na qualidade do serviço relacionado a manutenção e conservação de equipamentos, melhoria na comunicação com nossos clientes e ampliação dos agentes arrecadadores



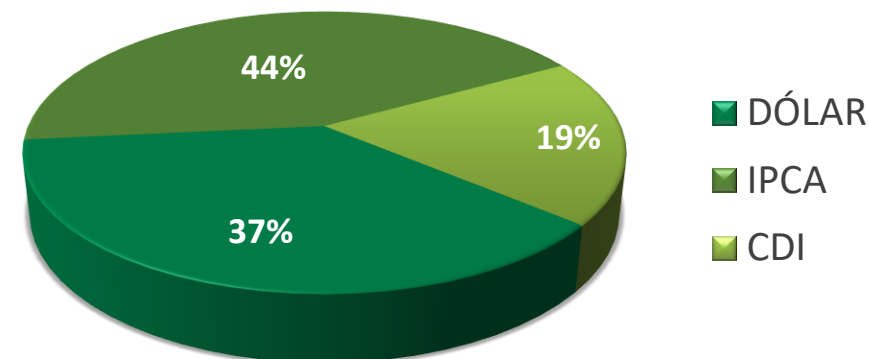
GERAÇÃO ROBUSTA DE CAIXA SUSTENTA A EXECUÇÃO DO NOSSO PLANO DE INVESTIMENTOS, MANTENDO A LIQUIDEZ DA COMPANHIA EM NÍVEIS ADEQUADOS

CRONOGRAMA DE VENCIMENTO PRAZO MÉDIO 3,2 ANOS

Dívida Líquida (Dív – Cx e TVM): R\$7,3 Bi
Dívida Líquida Total (Dív líq – Hedge): R\$6,6 Bi



PRINCIPAIS INDEXADORES

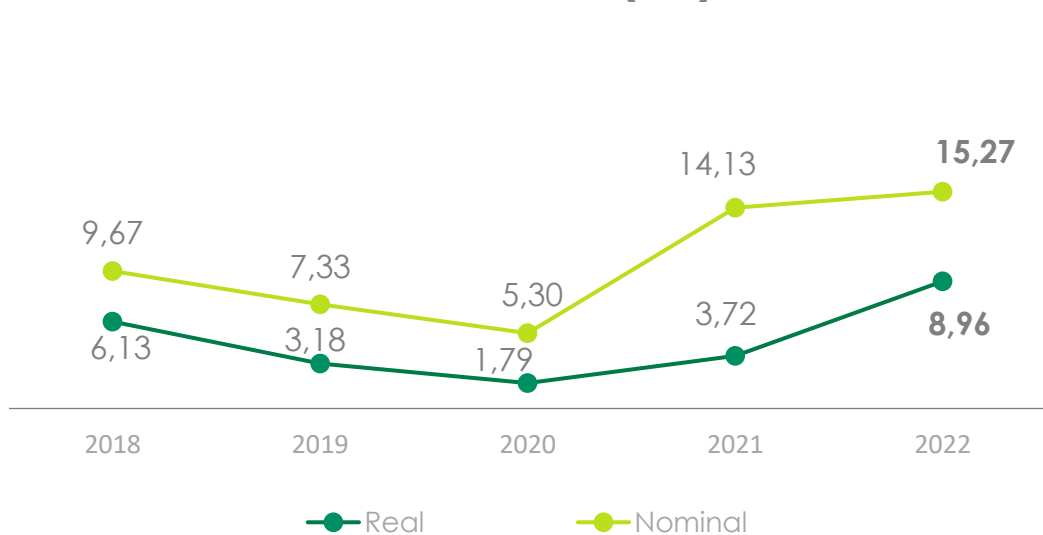


RATINGS

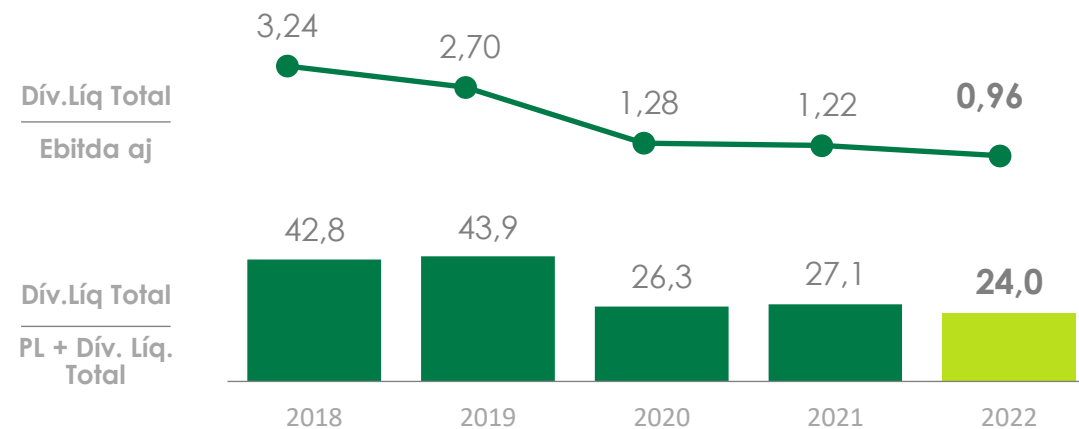


Dívida em dólar **protegida** por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em **percentual do CDI**.

CUSTO DA DÍVIDA (%)



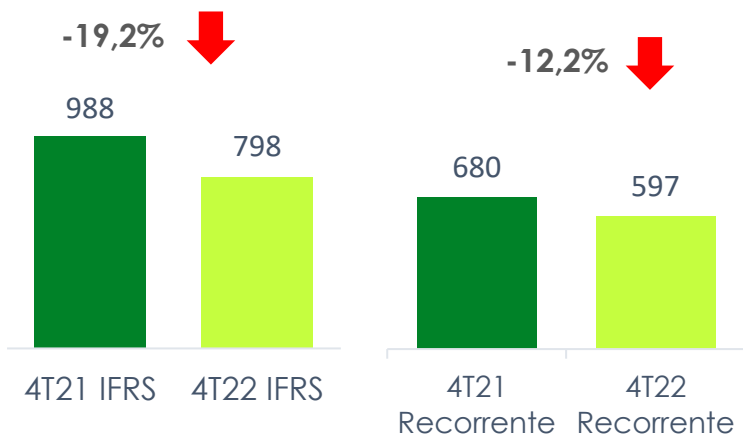
ALAVANCAGEM (%)



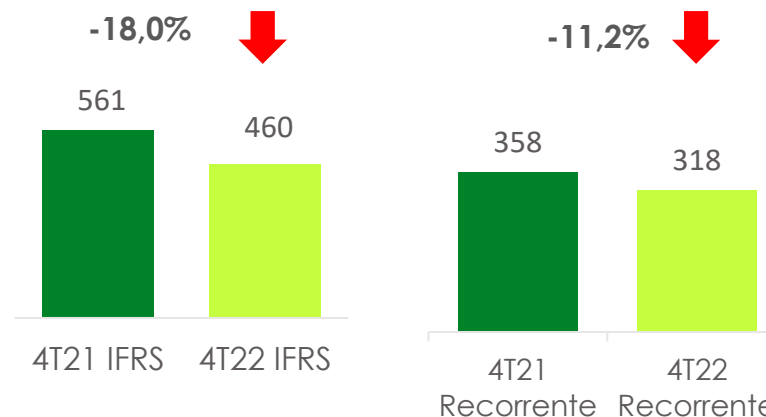
Redução à exposição **cambial** e uma **geração robusta de caixa** mantém nossa alavancagem próxima a 1X.

Desempenho da Cemig mantém otimismo do mercado em relação a solidez financeira da Companhia

EBITDA



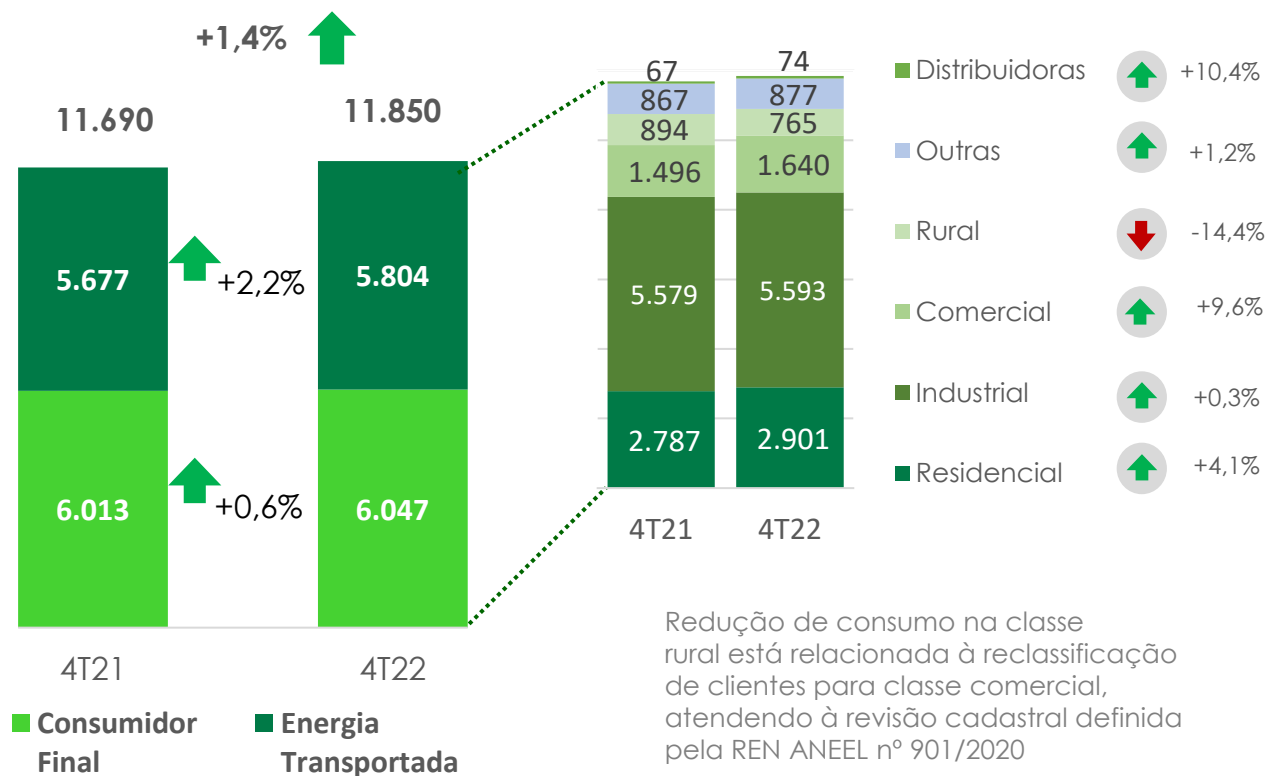
LUCRO LÍQUIDO



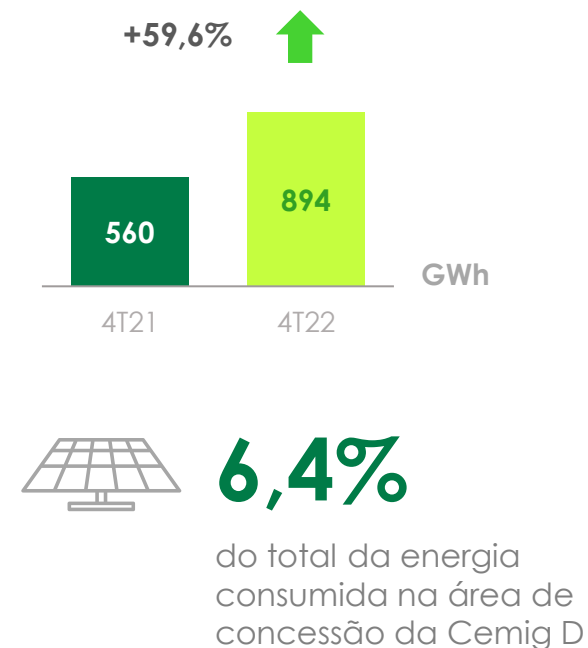
R\$ mm	EBITDA		LUCRO	
	4T21	4T22	4T21	4T22
IFRS	988	798	561	460
Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida	-309	-	-204	-
MVE - Mecanismo de venda de energia	-	-204	-	-144
Demais	-	3	-	2
RECORRENTE	680	597	358	318

“ Venda de energia excedente (MVE) garante receita extraordinária para distribuidora e colabora para a modicidade tarifária ”

CEMIG D - MERCADO FATURADO CEMIG D + TRANSPORTE (GWh)

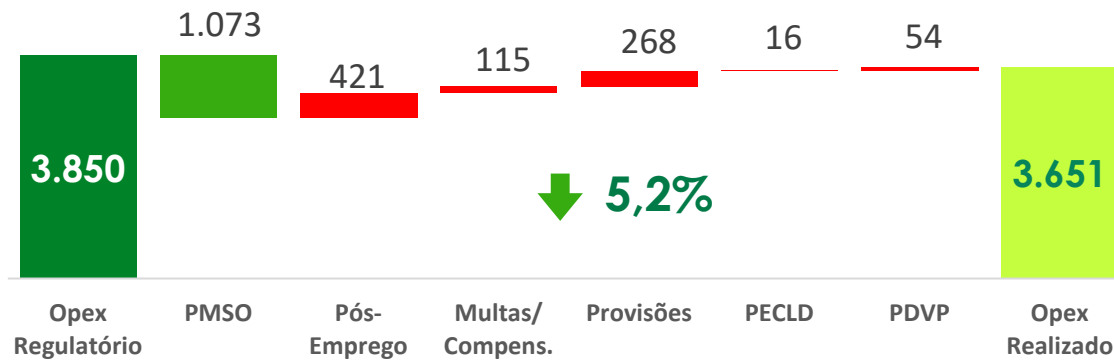


ENERGIA INJETADA - GD

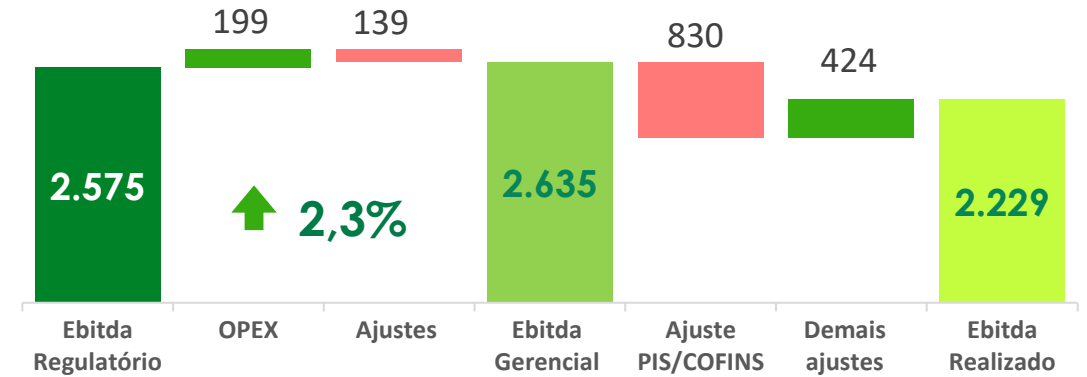


Aumento de **1,4%** no volume de energia distribuída, mesmo com a forte migração de clientes cativos para a Geração Distribuída

OPEX R\$mm



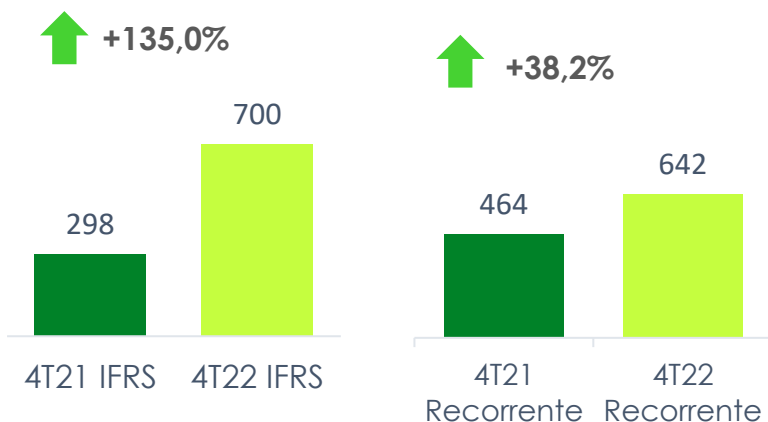
EBITDA R\$mm



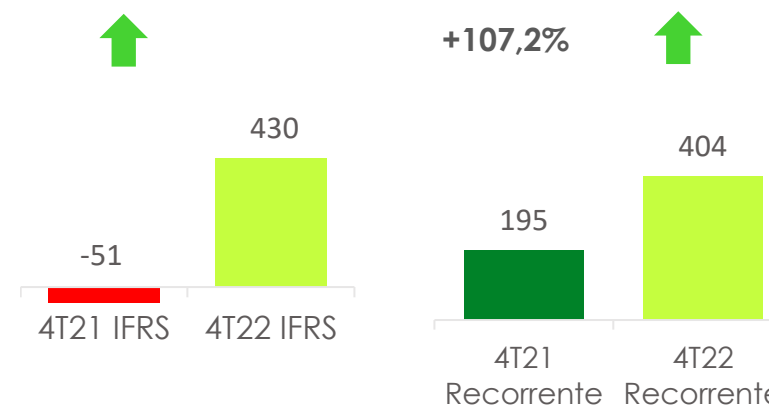
Permanecemos enquadrados dentro dos referenciais regulatórios garantindo cobertura total das nossas despesas operacionais

- ✓ Em 2022, os gastos foram **R\$199mm** abaixo do Opex regulatório e o Ebitda **R\$60 mm** acima

Ebitda



Lucro líquido



R\$ mn	EBITDA		LUCRO	
	4T21	4T22	4T21	4T22
IFRS	298	700	-51	430
Resultado do Acordo entre FIP Melbourne e AGPar	-	-28	-	-19
Ajuste referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio)	204	-	204	-
Exposição cambial Bond Hedge	-	-	67	12
Demais ajustes	-38	-30	-25	-19
RECORRENTE	464	642	195	404

CEMIG GT

Referente a transferência de contratos de terceiros para a Cemig H

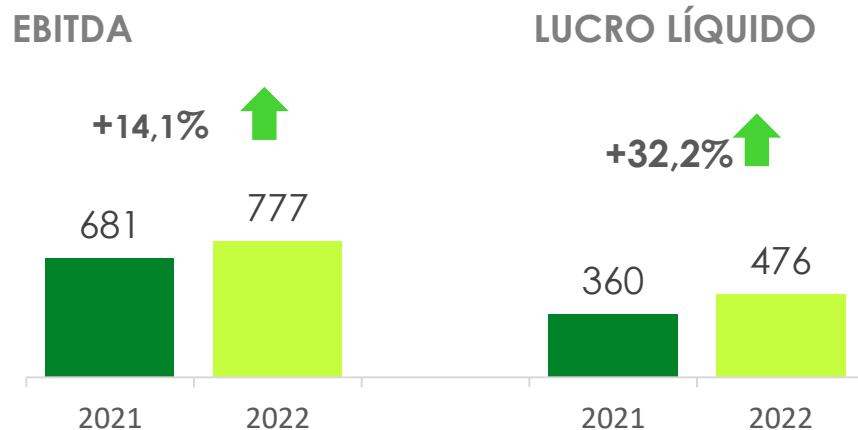
EBITDA

R\$269 mm

LUCRO LÍQUIDO

R\$177 mm

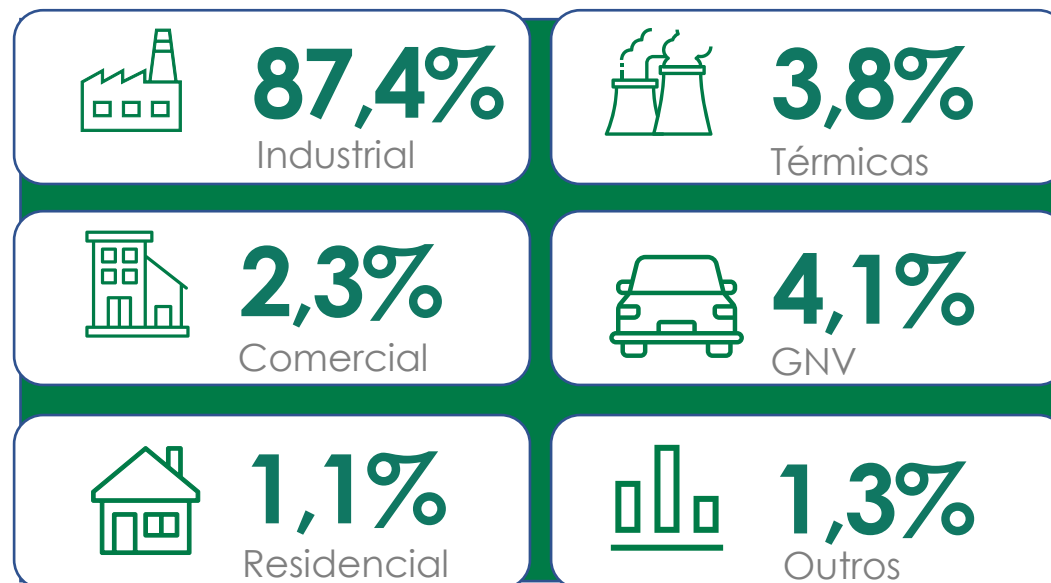
Gasmig apresenta aumento de **14,1%** no Ebitda em 2022, apesar da queda de **27,1%** no volume de gás vendido ao consumidor final



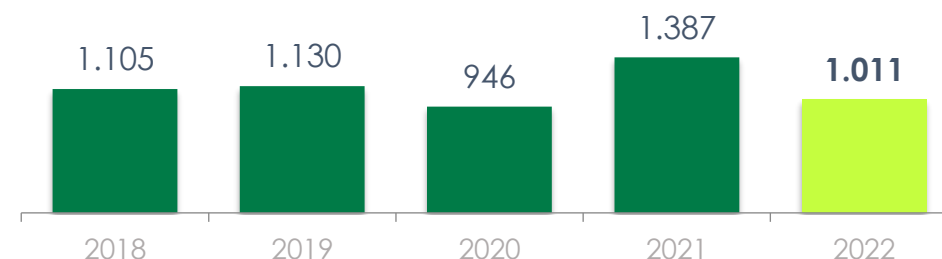
2,8 milhões de m³

VOLUME MÉDIO DIÁRIO DE FORNECIMENTO GASMIG

SEGMENTOS DE ATUAÇÃO | VOLUME M3



VOLUME VENDIDO DE GÁS NATURAL | MILHÕES DE M3



Remuneração aos acionistas entre as maiores do setor

Nossa política de dividendos, com **payout de 50%**, proporciona uma remuneração adequada aos nossos acionistas e permite executar nosso **Plano de Investimentos**



Conselho de Administração deliberou encaminhar à Assembleia Geral Ordinária ("AGO") que será realizada em abril de 2023, a seguinte proposta de destinação do lucro líquido de 2022.

Maiores detalhes sobre, data record, data ex-dividendos, valores por ação, acesse o site RI <https://ri.cemig.com.br/dividendos/>



Marney Tadeu Antunes

Diretoria Cemig Distribuição - DCD

ESTRATÉGIA



Focar no **Cliente**

Otimizar **gestão da receita**

Combater **perdas**, melhorar **arrecadação** e manter patamares regulatórios

Elevar **eficiência operacional**, aplicando soluções inovadoras e tecnológicas

Ser indutor da **expansão do mercado** com **aumento de investimentos**

MAIOR INVESTIMENTO DA HISTÓRIA



CAPEX 2018 a 2022 R\$ 7,2 bilhões

ALTA TENSÃO



R\$2,5 bilhões - 64 subestações (novas e ampliações) e 1.800 km de linhas

MÉDIA TENSÃO



R\$2,9 bilhões - 118 mil obras, ligando mais de 900 mil novos clientes e 194 mil GD

PROTEÇÃO DA RECEITA



R\$0,4 bilhões - 235 mil medidores inteligentes e troca de 862 mil obsoletos

MELHORIA NAS REDES



R\$1,4 bilhões - 18,5 mil religadores, reforma de milhares de km de redes

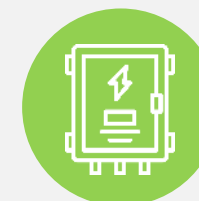
CAPEX 2023 a 2027 R\$18,3 bilhões



MINAS TRIFÁSICO
Conversão
Mono/trifásico
30.000 km



Construção de
3.524 km
linhas de distribuição



1.250.000
unidades
Medidores Inteligentes



BT ZERO
246 mil
ligações para
combate as perdas

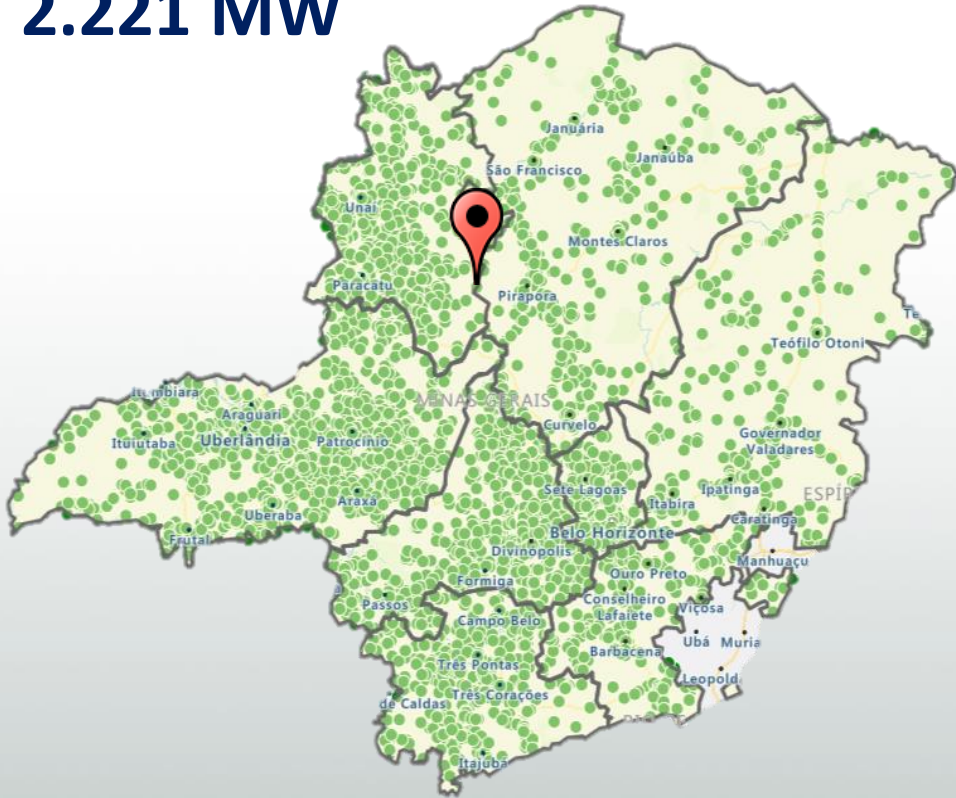


MAIS ENERGIA
Construção de
136
Subestações

A implantação das **obras estruturantes**, com destaque para as **novas subestações**, garante o atendimento de **2.221 MW** de novas cargas em todas as regiões do Estado

Cargas futuras e em processo de conexão

2.221 MW



Buritzeiro



GERADORES À DIESEL

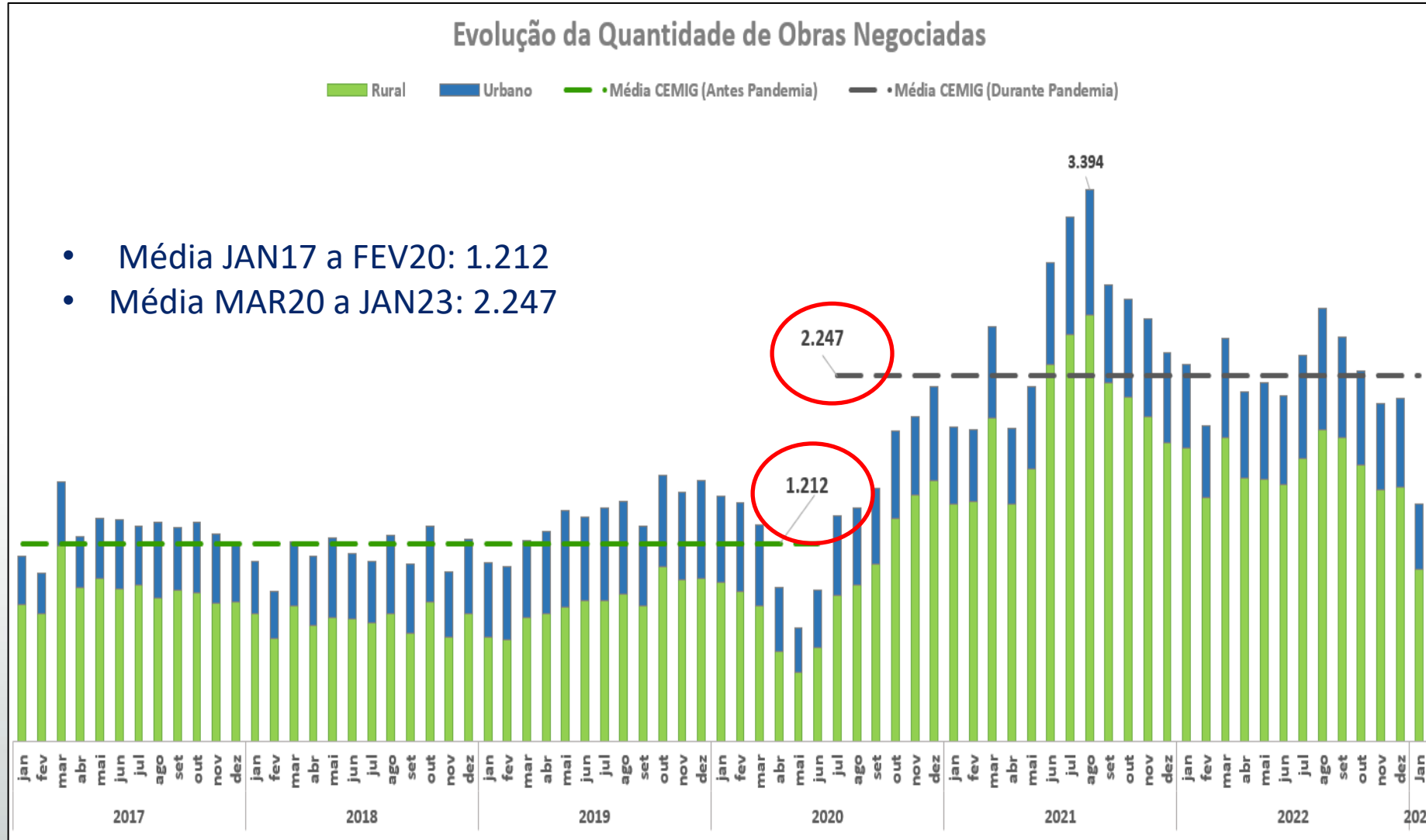
Cliente possuía um **conjunto de geradores à diesel** para suprir sua demanda. Além do alto custo para o cliente, esta demanda não estava sendo atendida pela Cemig.



NOVA SUBESTAÇÃO

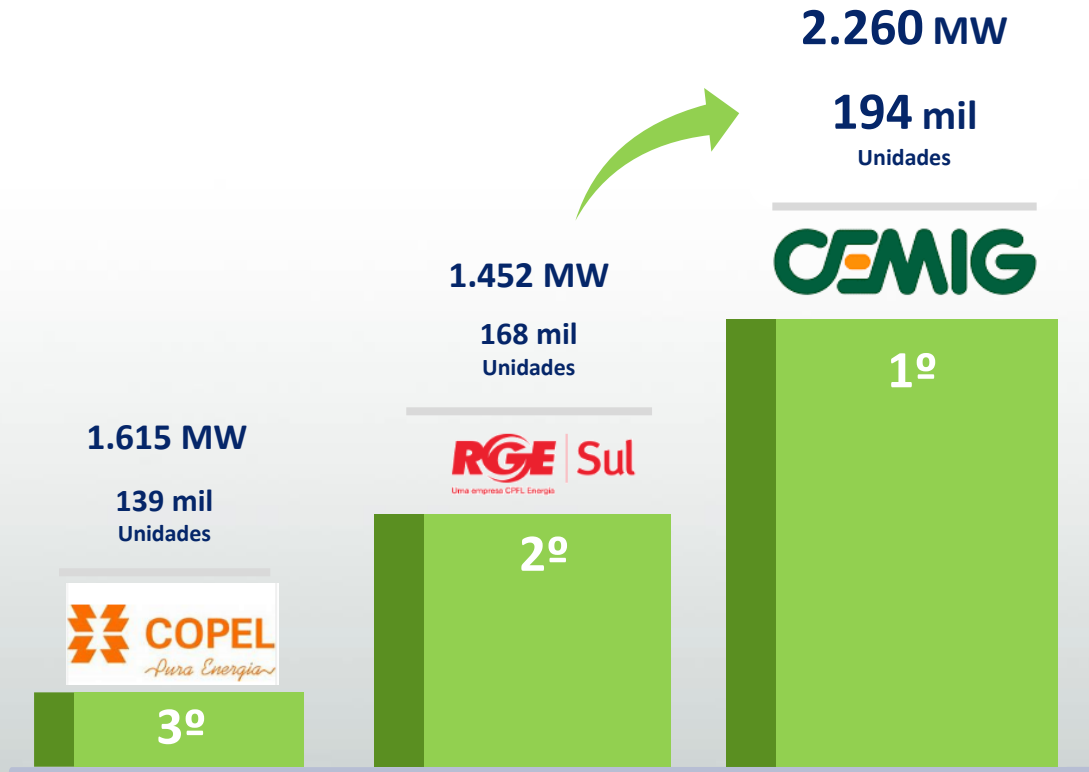
Em novembro/2022, passou a ser atendido por uma **NOVA SUBESTAÇÃO 138-34,5 KV DE 25 MVA**, SE Buritzeiro 2, Demanda de 4 MW.

A quantidade de **pedidos mensais** quase que dobrou após início da **pandemia** com destaque no **rural**

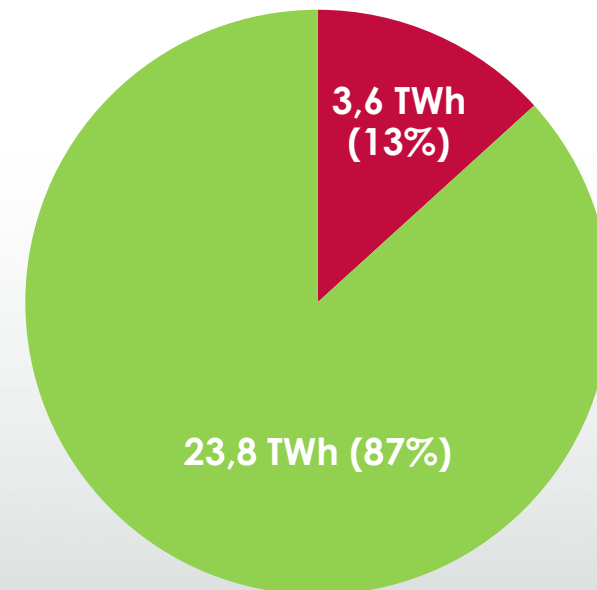


Cemig possui o maior volume de **GD** do Brasil

GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

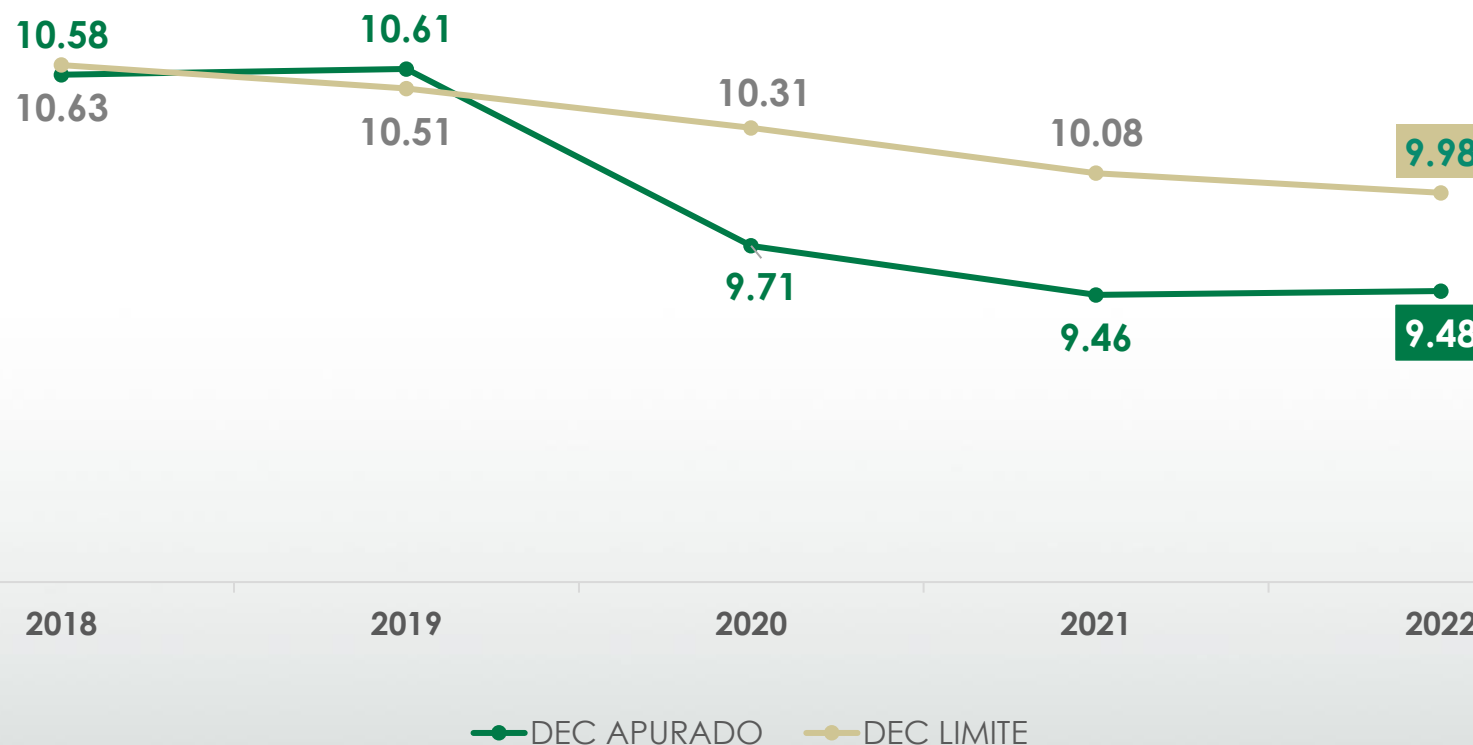


Representatividade do mercado cativo Cemig D acumulado 2022 (%)



Mercado Cativo Cemig D

Número de horas sem energia por consumidor (média)

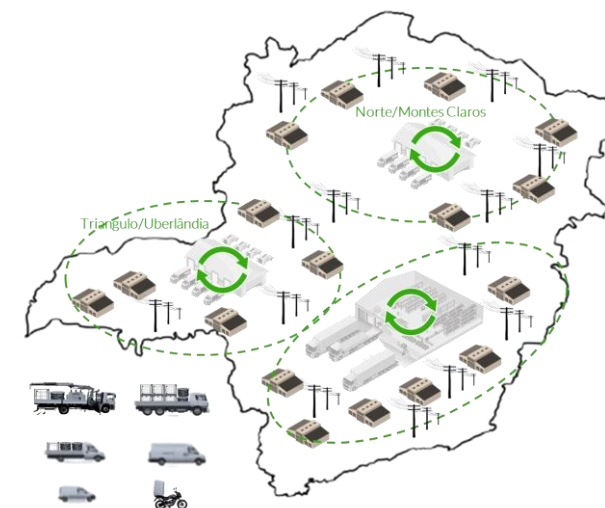


Fornecimento de energia em 99,9% do tempo do ano

DEC = Duração equivalente de interrupção por unidade consumidora

Logística Direta

- **Estoque mais perto | Carga Otimizada**
- Melhor **nível de serviço** para clientes: mais CDs, rotas, integração
- **Redução do estoque:** material certo na quantidade e local certos



Logística Reversa

- **Redução da complexidade** da cadeia
- **Destinação por responsabilidade** do operador
- **Redução do estoque de sucata**

Como era

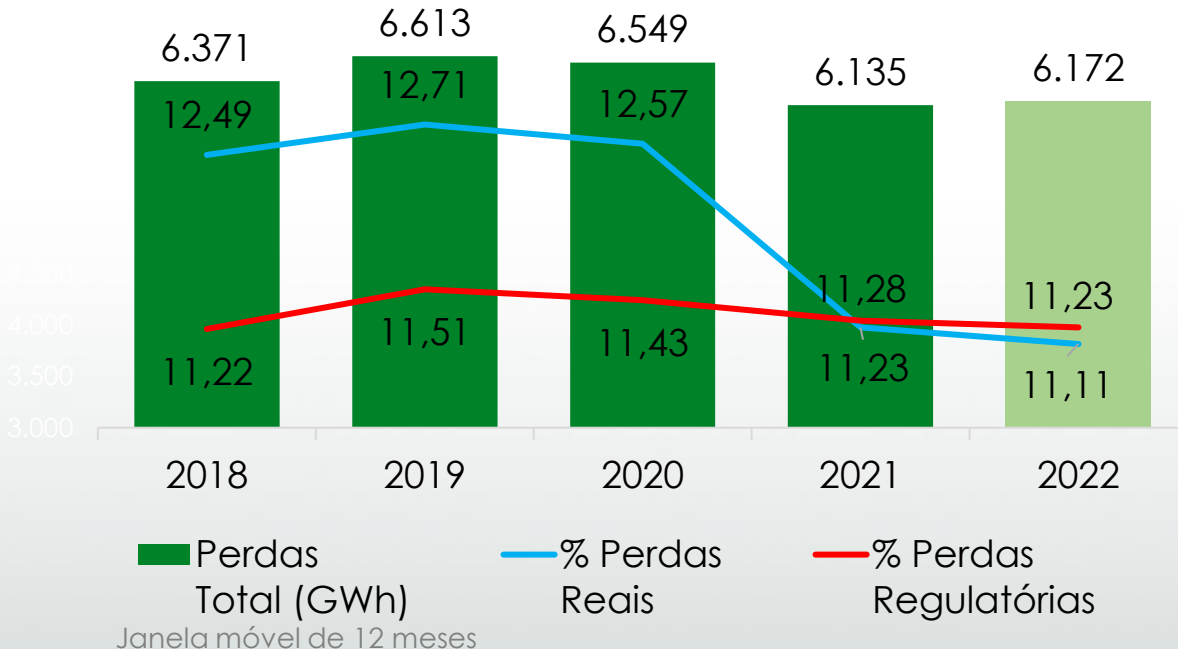


Como está



As ações do **Plano de Recuperação de Energia** mantiveram as **perdas** abaixo dos limites regulatórios pelo 2º ano consecutivo

PERDAS TOTAIS



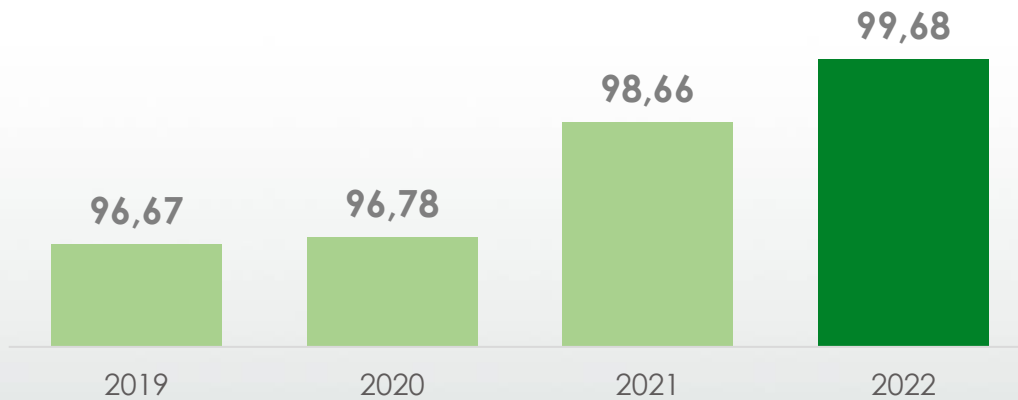
Principais iniciativas (2022)

- ✓ Realização de **401 mil** inspeções em clientes
- ✓ Substituição de **862 mil** medidores obsoletos
- ✓ Troca de **235 mil** medidores convencionais por medidores inteligentes
- ✓ Regularização de **4,3 mil** ligações clandestinas

Compromisso de **manter as perdas** dentro dos parâmetros regulatórios

ÍNDICE DE CONTAS ARRECADADAS | ARFA (%)

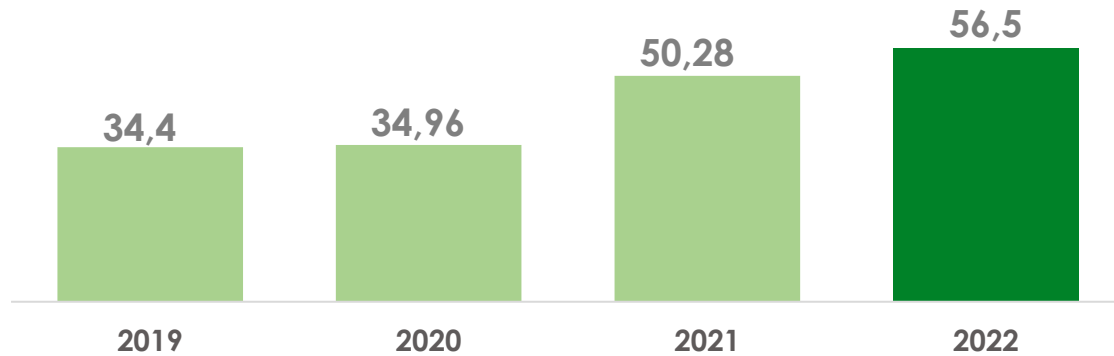
Arrecadação/Faturamento



Evolução do **índice de arrecadação - ARFA**, com nova marca recorde anual de **99,68%**, potencializada pela migração dos recebimentos via **meios digitais**

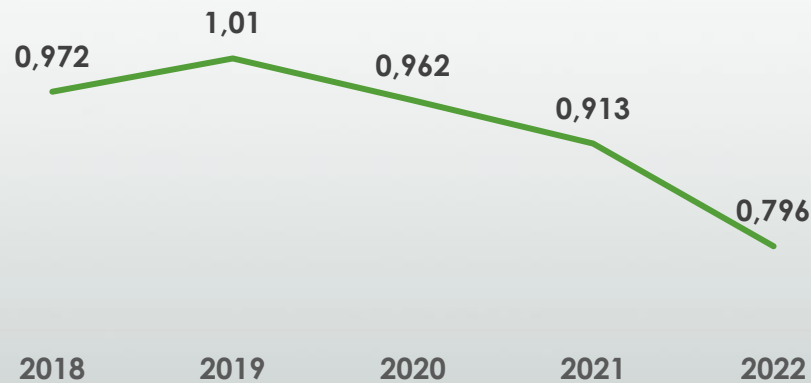
ARRECADADAÇÃO | CANAIS DIGITAIS (%)

PIX, cartão, aplicativo, débito automático, terminal, outros



ARRECADADAÇÃO | TARIFA MÉDIA (R\$)

Evolução da tarifa média por cliente arrecadado



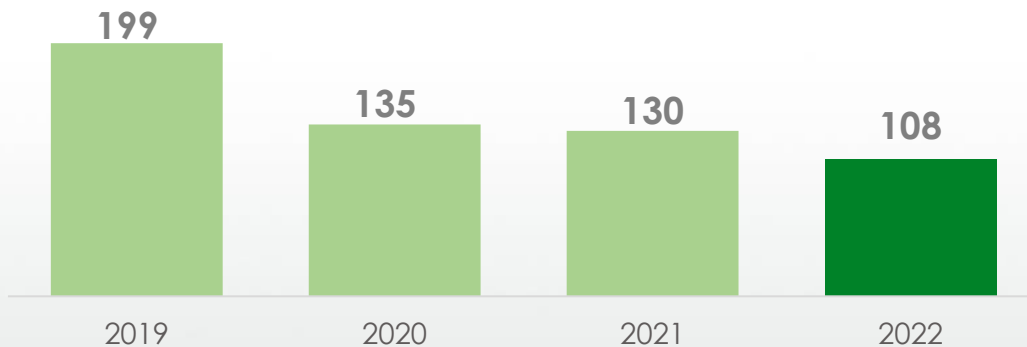
A **mudança de comportamento** de pagamento dos clientes, motivadas por Campanhas de incentivo da companhia e disponibilização de novos canais de pagamento

OPEX: 10,5% de redução do custo acumulado com tarifas em relação ao ano anterior, representando **R\$9,0** mm

Destaque para a evolução do **PIX**, implementado em Mai/21, que já representa **12,8%** da arrecadação em Fev-23

PERDAS ESTIM. ACUMULADA | PECLD (R\$ MILHÕES)

Fornecimento de Energia e Uso da Rede



Recuo da inadimplência acumulada (PECLD) devido a:

Reforço nas atividades de cobrança: **20% maior** que o ano anterior

Aprimoramento das regras de contabilização: boas práticas de mercado e evolução da regra de cobrança por Machine Learning



O faturamento de consumo irregular de exercícios passados gerou uma arrecadação de **R\$104,4 mm (29% superior a 2021)**

Iniciativas previstas para 2023

- Campanha de pagamento via **PIX e fatura digital**
- **Notificação de atraso** por **WhatsApp e App Cemig Atende**
- **2 milhões** de suspensões de fornecimento por **inadimplemento**
- **80 mil** suspensões remotas com **medidores inteligentes**
- **6 milhões** de registros de negativação **SERASA/SCPC** ou **protestos** em Cartórios
- Campanhas de **negociação de débitos**
- **Regularização** da dívida de **Poderes Públicos e Hospitais**, com ações de Eficiência Energética
- Recebimentos por **cartão de crédito** para inadimplentes (blindagem do crédito)
- Ampliação da **Tarifa Social**



Thadeu Carneiro da Silva
Diretoria Cemig Geração e
Transmissão- DGT

- **Portifólio DGT**

- Perspectivas para o Setor Elétrico
- Oportunidades e Iniciativas da CEMIG GT

Geração

3,3 GW

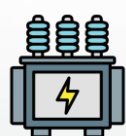


53

2

2

Transmissão



47 SEs



5.000 km

Legenda

SPEs Integrais - Hidrelétricas

SPEs Integrais - Eólicas

SPEs Integrais - Transmissão

Coligadas e Controladas

Diretoria de Geração e Transmissão

CEMIG G. TRÊS MARIAS	100%	100%	PRAIAS DE PARAJURU
CEMIG G. SALTO GRANDE	100%	100%	VOLTA DO RIO
CEMIG G. ITUTINGA	100%	100%	CENTROESTE
CEMIG G. CAMARGOS	100%	100%	SLTE
CEMIG G. LESTE	100%	82,5%	CONSÓRCIO CEB - QUEIMADO
CEMIG G. OESTE	100%	49%	CACHOEIRÃO
CEMIG G. SUL	100%	49%	PIPOCA
SÁ CARVALHO	100%	49%	GUANHÃES
ROSAL ENERGIA	100%	49%	PARACAMBI
CEMIG PCH	100%	69,4%	BAGUARI ENERGIA
HORIZONTES ENERGIA	100%	49%	ITAOCARA
CEMIG G. POÇO FUNDO	100%		



- Portifólio DGT
- **Perspectivas para o Setor Elétrico**
- Oportunidades e Iniciativas da CEMIG GT

O sistema elétrico está passando por transformações

-  1 Transição energética
-  2 Revolução tecnológica depois do medidor
-  3 Novos entrantes e modelos de negócio
-  4 Reinvenção das *utilities* tradicionais
-  5 Evolução da regulação



... com múltiplas implicações diretas no Brasil e na CEMIG

Expansão da matriz energética baseada em eólica e solar

Armazenamento

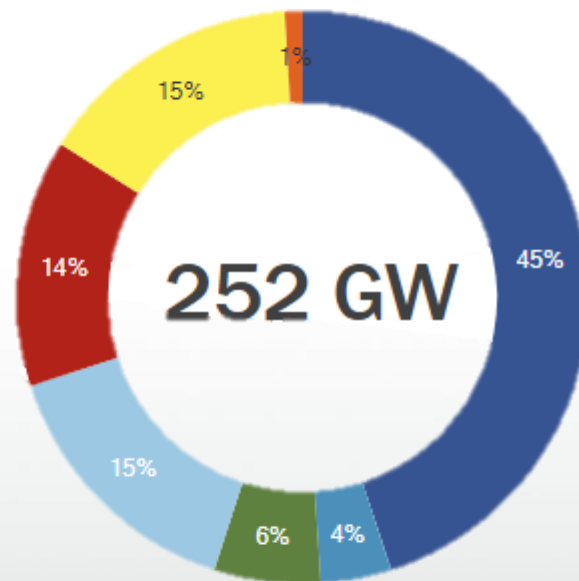
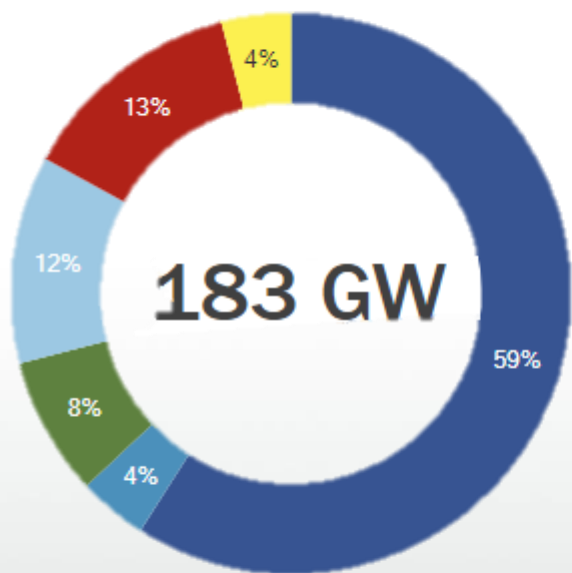
Digitalização

Empoderamento do cliente

Crescimento exponencial da GD solar

Eletrificação (ex: veículos elétricos)

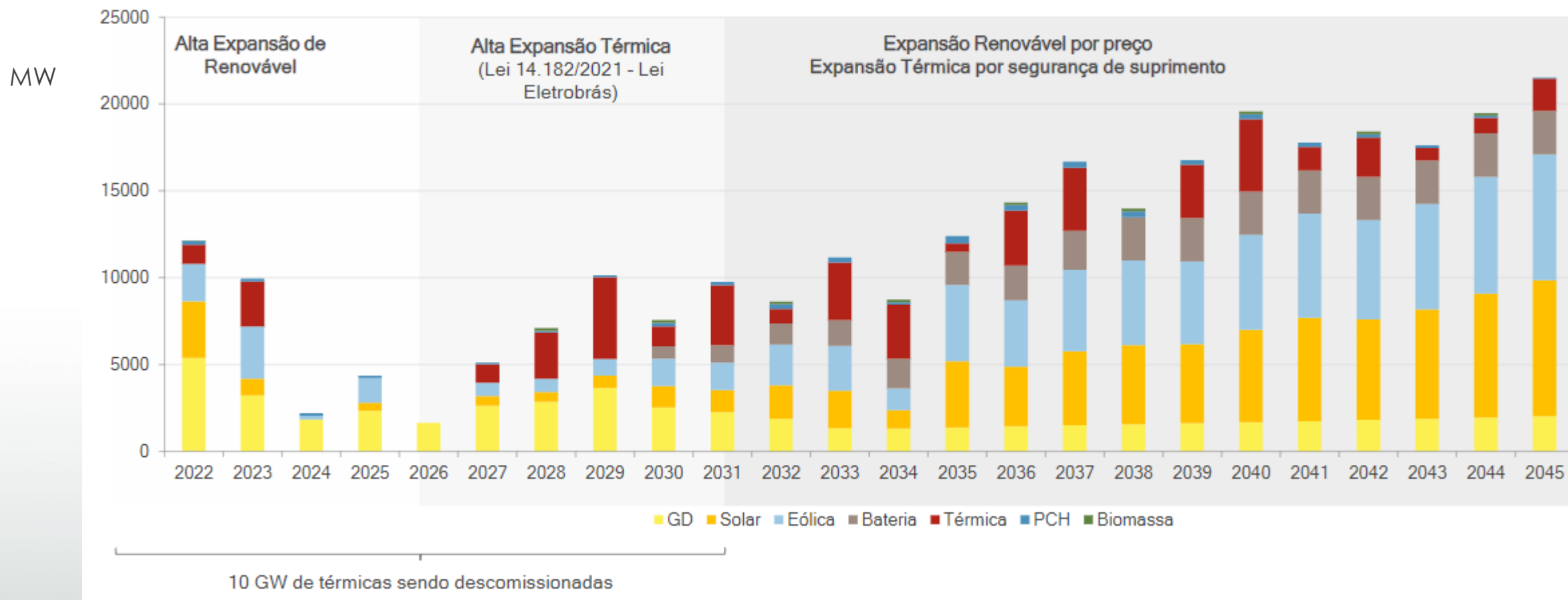
■ UHE ■ PCH ■ BIO ■ EOL + UFV ■ UTE ■ MINI MICRO GD ■ RESPOSTA DEMANDA



- A expansão da matriz elétrica nos próximos anos está baseada em **fontes alternativas**, especialmente solar (Mini e Micro GD) e eólicas, além de maior participação de térmicas
- As projeções de expansão da matriz elétrica apontam para um **crescimento superior a 30%** nos próximos 10 anos

Fonte: Plano Decenal 2031 – EPE

EXPANSÃO DA MATRIZ ELÉTRICA



Fonte: ANEEL. Thymos Energia



- Portifólio DGT
- Perspectivas para o Setor Elétrico
- **Oportunidades e Iniciativas da CEMIG GT**

Além das **tecnologias consolidadas** (hidrelétrica, fotovoltaica e eólica onshore), a CEMIG está **atenta às tendências mundiais em energia:**

- Soluções Integradas de Energia - Hibridização e Associação
- Mercado de Capacidade
- H₂ verde
- Eólica Offshore



Hibridização e Associação

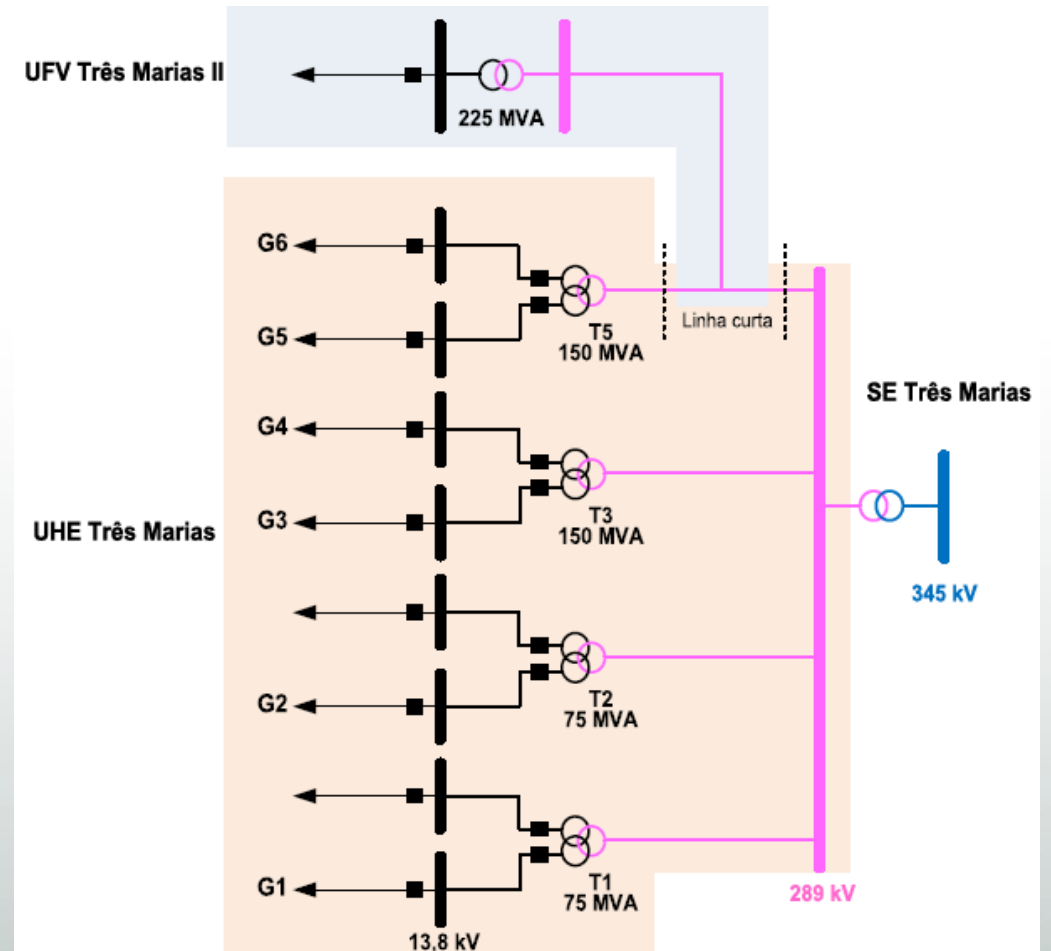
Com base na REN Nº 954/2021, encontra-se em fase de estudos e desenvolvimento a estruturação de projetos de usinas fotovoltaicas associadas às UHEs que a Cemig GT detém concessão, com destaque para os seguintes empreendimentos:

- Três Marias (Informação de acesso viável)
- Nova Ponte
- Emborcação
- Irapé



Compartilhamento da estrutura de conexão entre UFV e UHE fazendo-se uso da capacidade ociosa da UHE para escoamento da energia, inclusive, prevendo-se a contratação de MUST zero para a UFV.

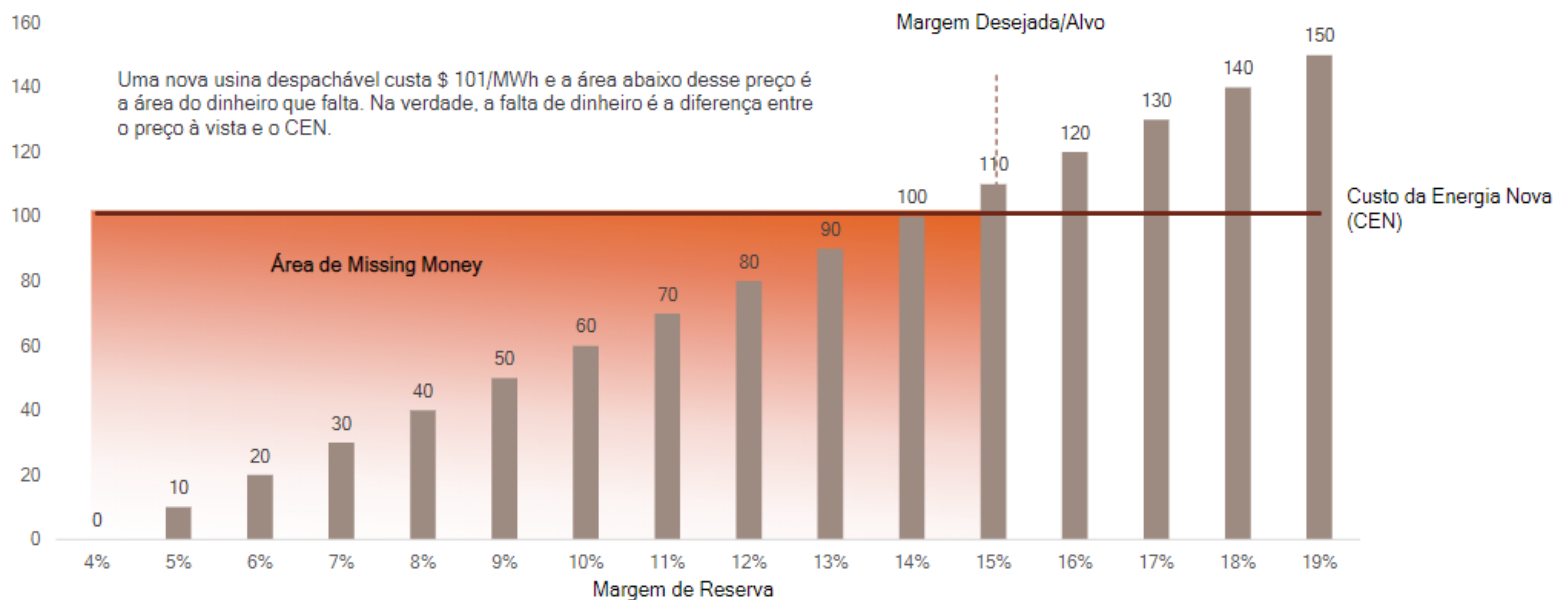
Diagrama simplificado da conexão pleiteada na SE Três Marias 289 kV para associação entre a UHE Três Marias e a UFV Três Marias II:



Esse mercado foi criado a partir da Lei 14.120/2021 como forma de direcionar a expansão focada em energias renováveis

Efeito "Missing Money"

Exemplo de preços à vista e margens de confiabilidade
\$/MWh



A CEMIG está atenta às oportunidades, com os seguintes estudos:

- UGs adicionais na UHE Três Marias
- Desenvolvimento de Projetos Térmicos para Leilões de Reserva de Capacidade
- Desenvolvimento de Estudos e Projeto de Usinas Reversíveis - Armazenamento Bombeado
- Maximizar a valorização dos reservatórios

Fonte: Thymos Energia



A **CEMIG** firmou um **Memorando de Entendimentos** com a **UNIFEI** para desenvolvimento de projetos de pesquisa e desenvolvimento (P&D ANEEL)



Estão sendo prospectadas novas oportunidades de **negócios com H2 Verde**, aproveitando a sinergia com a **GASMIG** e sua capilaridade dentro do Estado de Minas Gerais



Lançamento da pedra fundamental do Laboratório de Hidrogênio Verde na UNIFEI – Campus Sede - Itajubá/MG

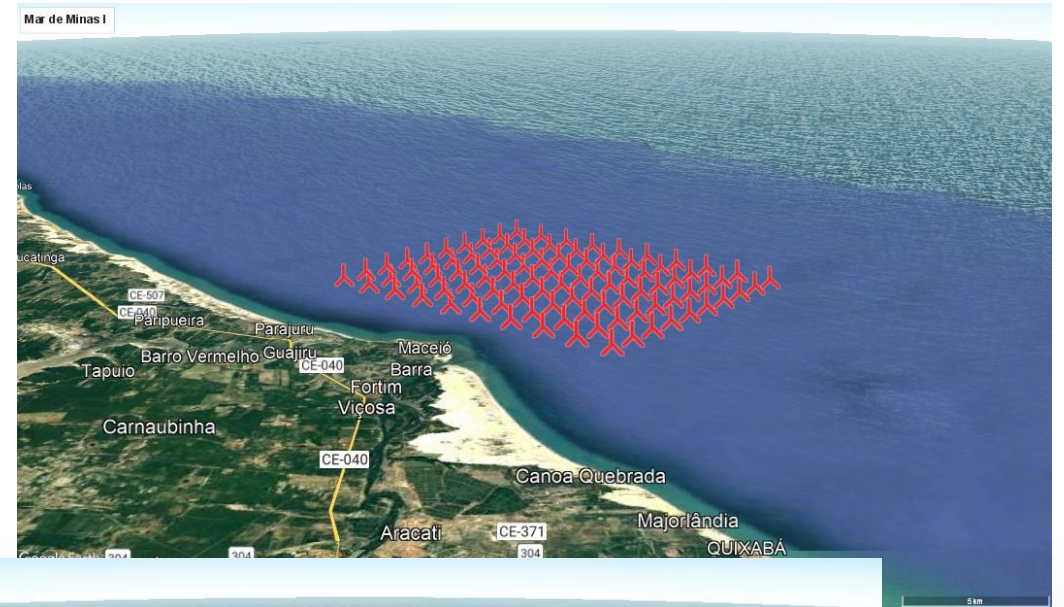
- A CEMIG GT iniciou os estudos ambientais para implantação de 2 Parques Eólicos localizados no litoral do Estado do Ceará: **Mar de Minas I (1,5 GW) e Mar de Minas II (3,0 GW)**
- A CEMIG está atuando, junto aos demais empreendedores, diretamente no desenvolvimento da legislação específica para as Eólicas Offshore

Mar de Minas I

- **Potência Instalada Total:** 1,5 GW
- **Aerogeradores:** 100 WTGs de 15 MW cada
- **Localização:** Costa de Parajuru – CE

Mar de Minas II

- **Potência Instalada Total:** 3,0 GW
- **Aerogeradores:** 200 WTGs de 15 MW cada
- **Localização:** Costa de Trairí – CE

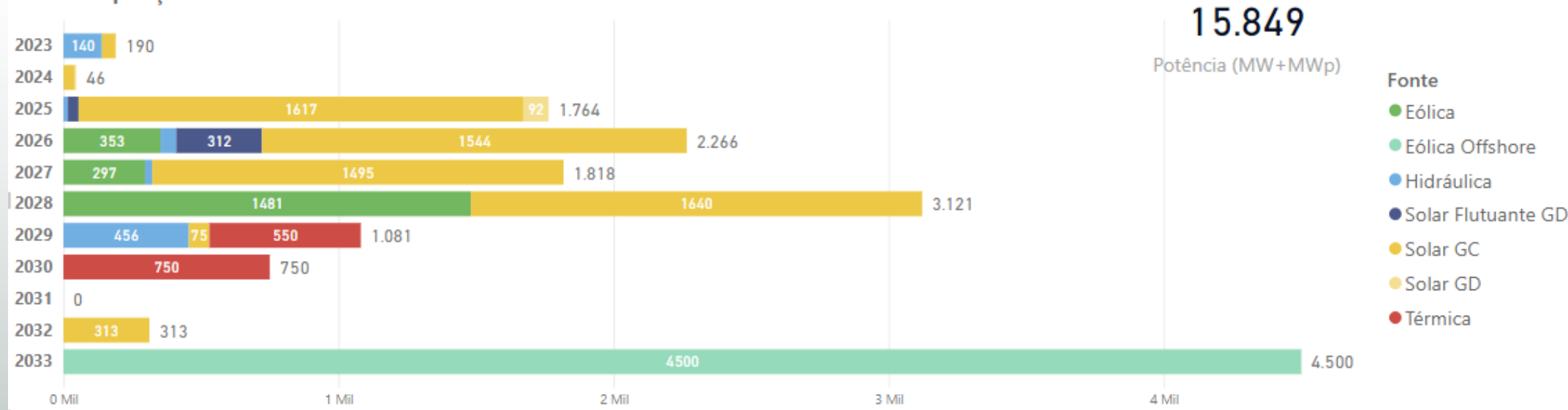


Portfólio Atual de Investimentos em Geração



Status	Fonte	Qde	Potência Instalada [MW / MWp]	Garantia Física [MWméd] aprox.
Em Desenvolvimento	eólico	7	6.631	3.675
	solar	26	6.948	1.613
	hidro	8	508	340
	térmica	2	1.300	1.019
Aprovado	solar	5	462	44
Total		48	15.849	6.691

Início de Operação Previsto - Portfólio Total

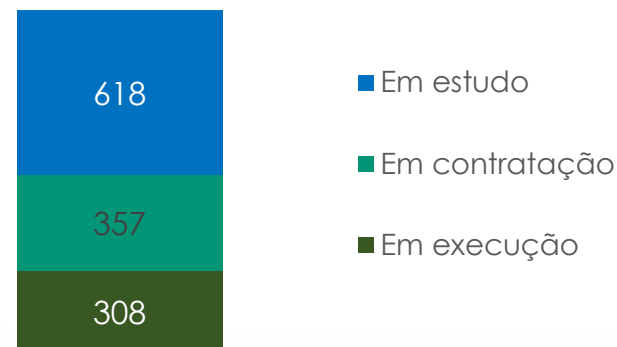


Portfólio de Investimentos em Transmissão

Reforços e Melhorias

- Investimentos com foco em atualização e modernização dos ativos, permitindo incremento da **BRR**
- Atualmente estão sendo realizadas obras em **26 instalações** no estado de MG
- Investimentos entre **R\$500/R\$600 milhões/ano**

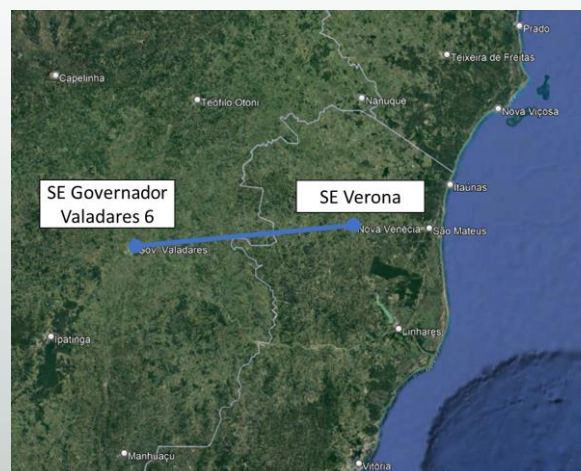
Investimentos R&M (R\$ x MM)



SE Barreiro 1
Investimentos de R\$ 115 milhões

Ampliação

- **Cemig GT venceu o lote 1** do Leilão ANEEL nº 02/2022 para implantação da LT 230kV CS, conectando a SE Governador Valadares 6 (MG) à SE Verona (ES), com **165 km**
- CAPEX Aneel: **R\$199 MM**
- Prazo máximo de implantação: 60 meses
- Assinatura do Contrato de Concessão em 30/03/2023



Os Leilões de Transmissão devem continuar dada a contínua expansão de renováveis e necessidade de confiabilidade do SIN

TRANSMISSÃO

Edital do Leilão de Transmissão 01/2023, com investimento previsto de 16 bilhões, entra em consulta pública

Expectativa é de que o certame, marcado para 30 de junho, supere o recorde de investimentos na história da Agência

Publicado em 29/11/2022 15h33

Compa



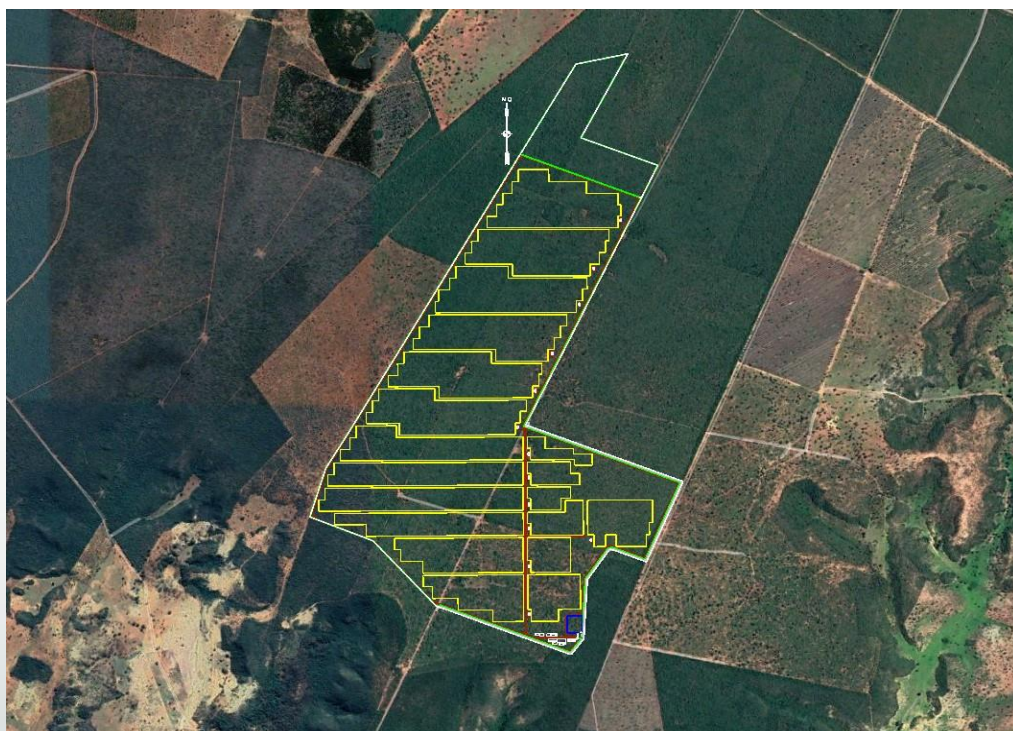
CEMIG GT se prepara para participação competitiva no **Leilão nº 1/2023**

Fonte: ANEEL

Desenvolvimento de Projetos 100% Renováveis

Em implantação as UFVs Boa Esperança e Três Marias Jusante

UFV Boa Esperança **100 MWp**



- Município: Montes Claros/MG
- CAPEX previsto: **R\$ 500 MM**
- Início de operação previsto: Set/2023

UFV Três Marias Jusante **70 MWp**



- Município: Três Marias, MG
- CAPEX previsto: **R\$ 400 MM**
- Início de operação previsto: Set/2023

Desenvolvimento de Projetos 100% Renováveis

Maiores Projetos Fotovoltaicos Flutuantes no Brasil, com Outorgas Emitidas

UFV Três Marias GD **78 MWp**

UFV Emborcação GD **157MWp**

UFV Cajuru GD **39MWp**



- Município: Três Marias, MG
- Expectativa de início da operação: 2026

- Município: Araguari, MG
- Expectativa de início da operação: 2026

- Município: Carmo do Cajuru, MG
- Expectativa de início da operação: 2025

- Concluída a recuperação de todos os aerogeradores
- Contrato de O&M por desempenho
- Adquiridos equipamentos sobressalentes
- Operação remota via COS CEMIG
- Recuperação da LT 230kV Acaraú II – Sobral III
- Contrato PROINFA – Tarifa: R\$ **808,89/ MWh**

EOL Parajuru

28,8MW



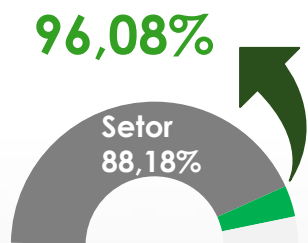
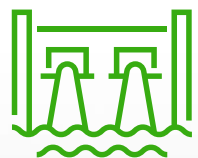
EOL Volta do Rio

42MW

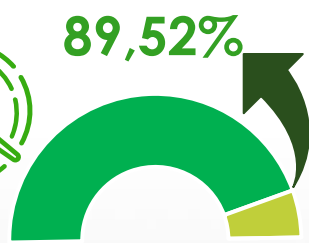


Eficiência Operacional

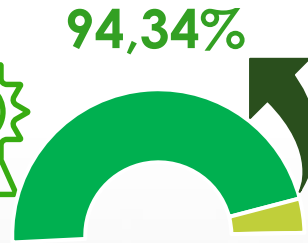
Hidrelétricas



Eólicas



Solares



Linhas de Transmissão



Total de **57 Usinas**
Capacidade instalada de **3,3 GW**

4 concessões
47 Subestações - 5.000 km de LT

Disponibilidade dos ativos Cemig supera a média do setor e com aumento consistente da eficiência operacional



Assunto

Destaques

Imagens

Ganhos

Otimização Societária

Incorporação das UHEs Três Marias e Salto Grande na CEMIG GT:

- Aprovado pela ANEEL em 24/01/2023
- Próximas etapas: (i) Apresentação do projeto para o CF (ii) Aprovação em AGE da CEMIG GT



Ganhos tributários e redução de OPEX da ordem **R\$110 MM** (até 2053)

Eficiência Operacional

Implantação de Teleassistência Plena:

- SEs Neves 1 (foto) e Taquaril;
- UHEs Três Marias, Emborcação, Queimado
- 10 PCHs



Redução de OPEX da ordem de **R\$ 5 MM/ano**

Desinvestimento em PCHs

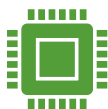
- Alienação de 15 PCHs da CEMIG GT – edital publicado em 17/03/2023, com leilão previsto para 10/08/2023, com valor mínimo de **R\$48,2MM**



Redução de **CAPEX/OPEX**, com consequente aumento de produtividade **(R\$/MW)**



Focar no desenvolvimento de projetos próprios de **Geração Renovável**, especialmente em **Minas Gerais**



Dar continuidade aos estudos de projetos disruptivos, alinhados às **políticas de ESG** da companhia



Ser competitivo em **Leilões** de Transmissão e eficientes na implantação de reforços e melhorias



Aplicar as **melhores práticas** na gestão de projetos, garantindo os resultados projetados para os empreendimentos



Na Gestão de Ativos de Geração e Transmissão, manter os **elevados índices de disponibilidade**, acima das referências de mercado



Na Operação de Ativos de Geração e Transmissão, consolidar a **operação remota** das maiores Usinas e Subestações



Focar em **eficiência operacional**



Dimas Costa

Diretor de Comercialização - DCC

Ambição



Consolidar a **liderança na comercialização de energia para clientes finais**, atingindo o volume de venda no mercado livre de **4,4 GW médios em 2032**

Opções Estratégicas



Consolidar a posição no mercado livre e buscar crescimento no **mercado varejista**

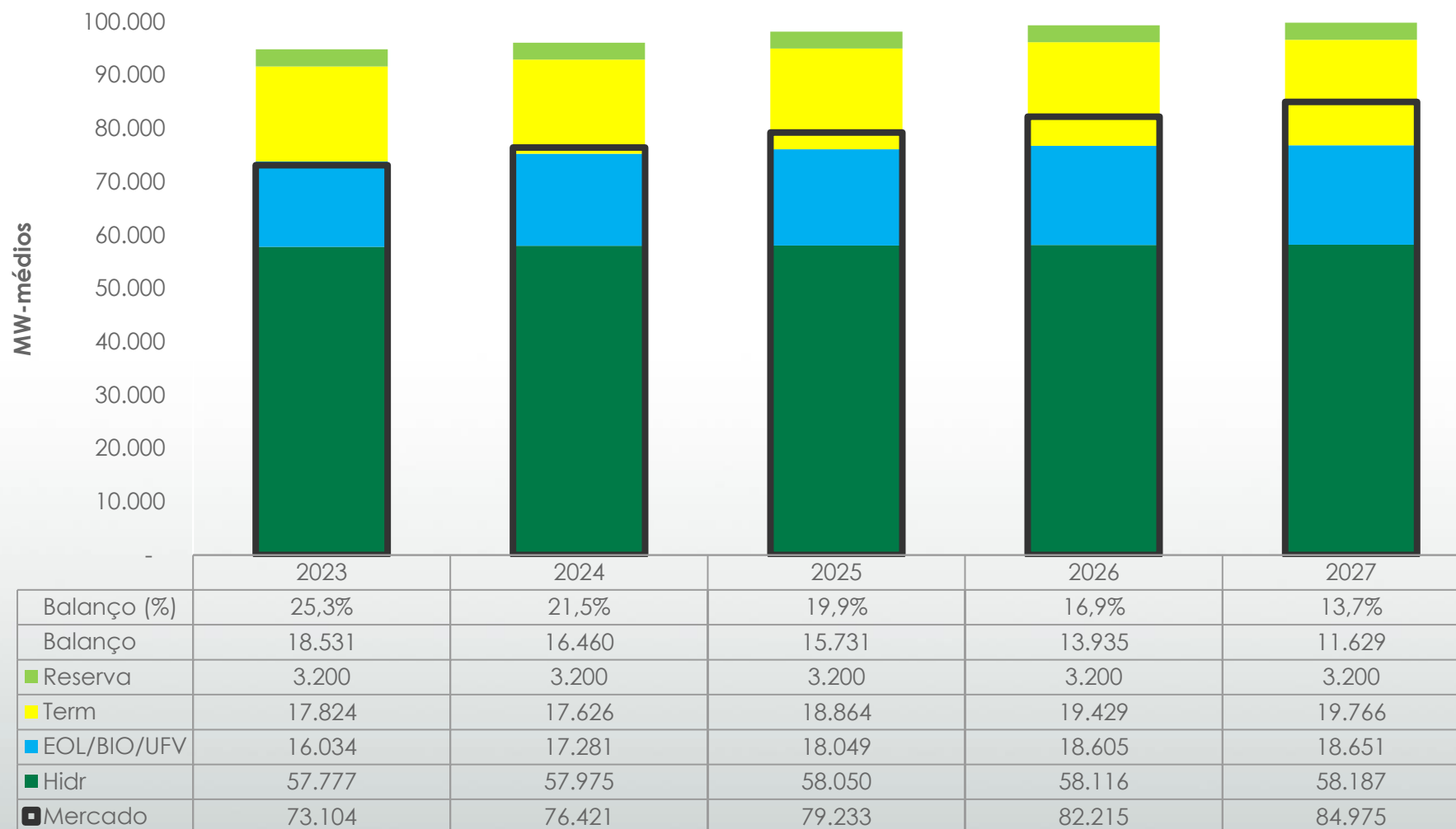
Comercializar energia a preços competitivos e fechar posições em momentos de margem adequada

Aperfeiçoar as **melhores práticas para monitorar e gerenciar todos os riscos relevantes**, dando transparência à organização

Desenvolver **canais digitais** e **adaptar modelo operacional**

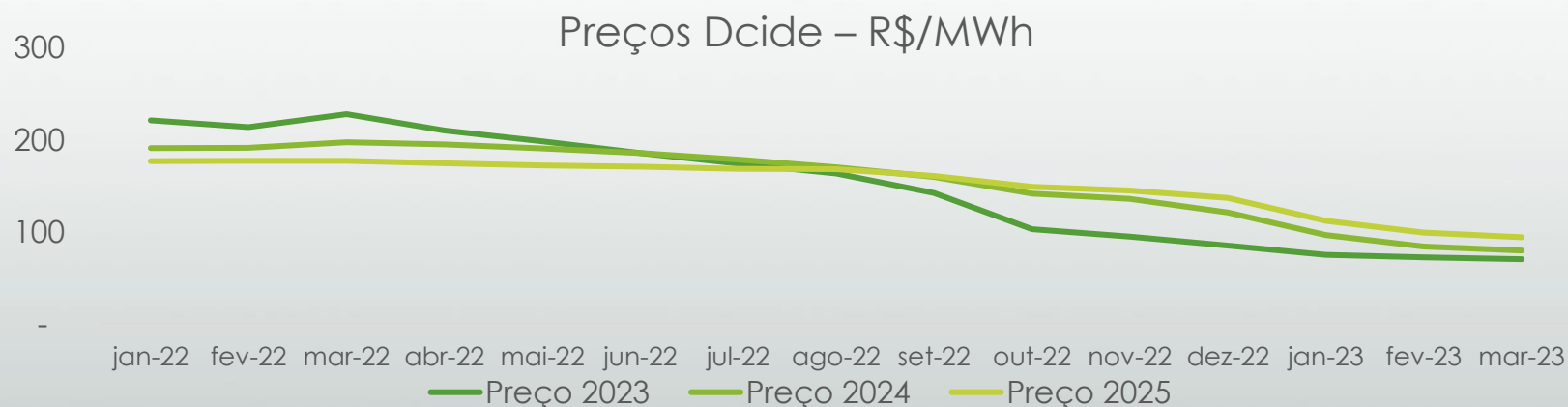
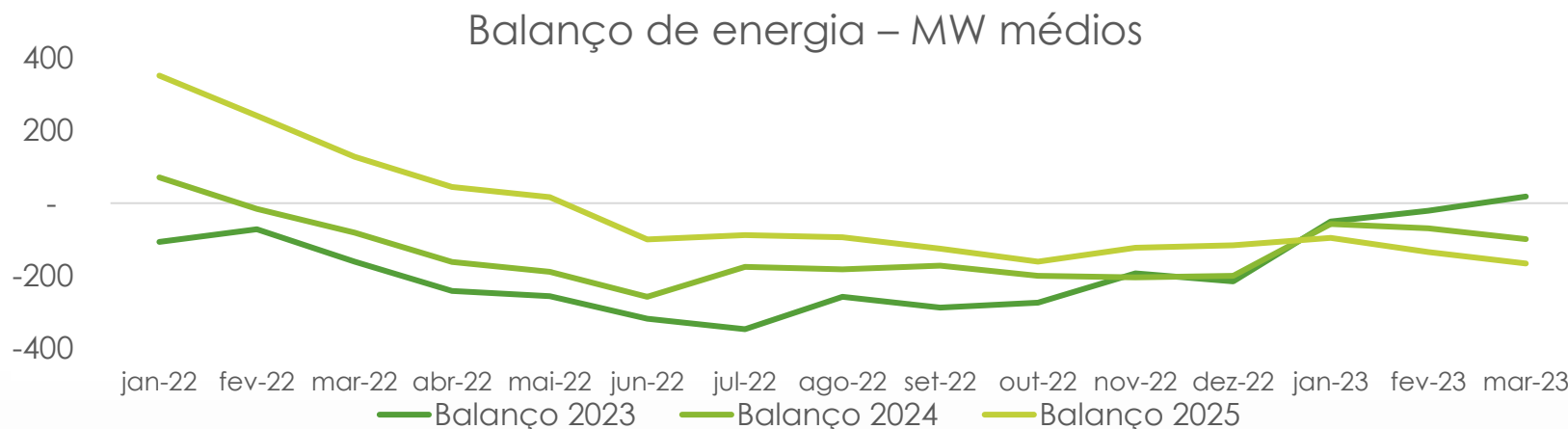
Adequar **oferta de produtos** de energia e ampliar **estratégia de marketing para o mercado livre**

Cenário de sobreoferta leva a preços baixos no mercado de curto prazo



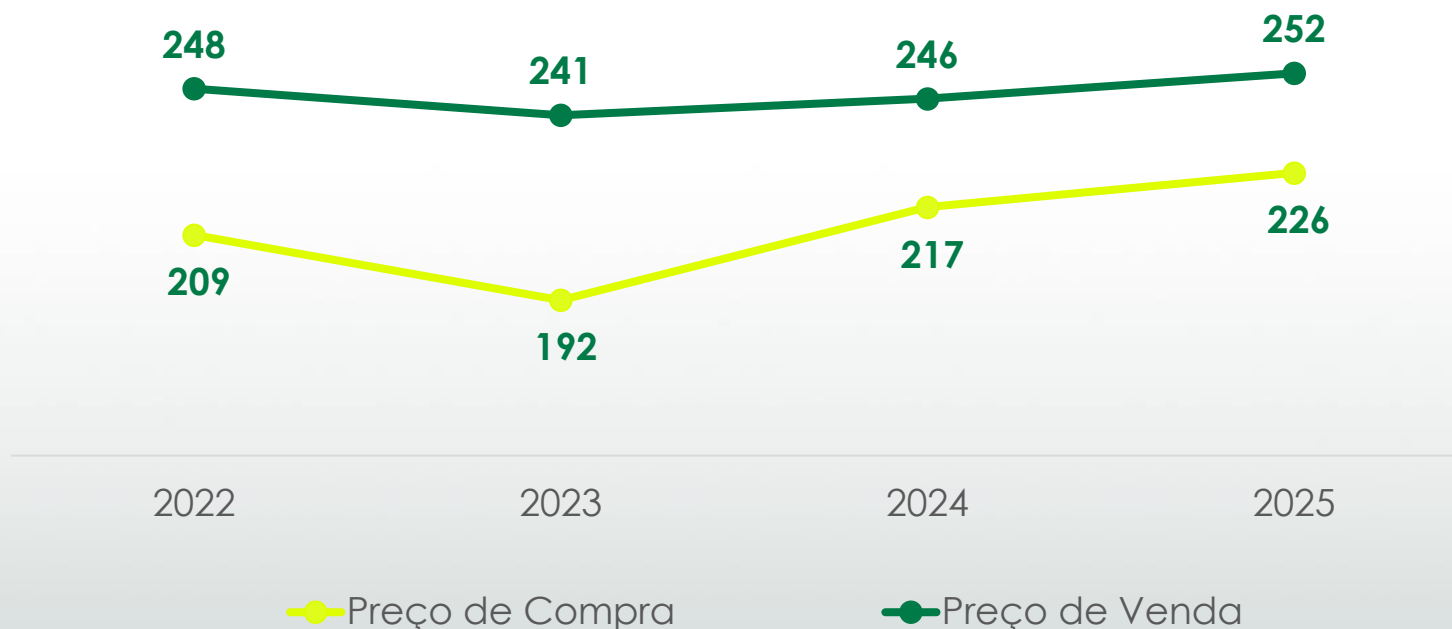
Fonte: PMO Março/2023

Evolução das **posições do balanço** de energia entre jan/2022 e mar/2023
Análise correta da tendência permitiu a tomada de decisões acertadas



Estratégia **adequada de comercialização** leva a **bons resultados** nos **preços de compra e venda** e nas **margens**

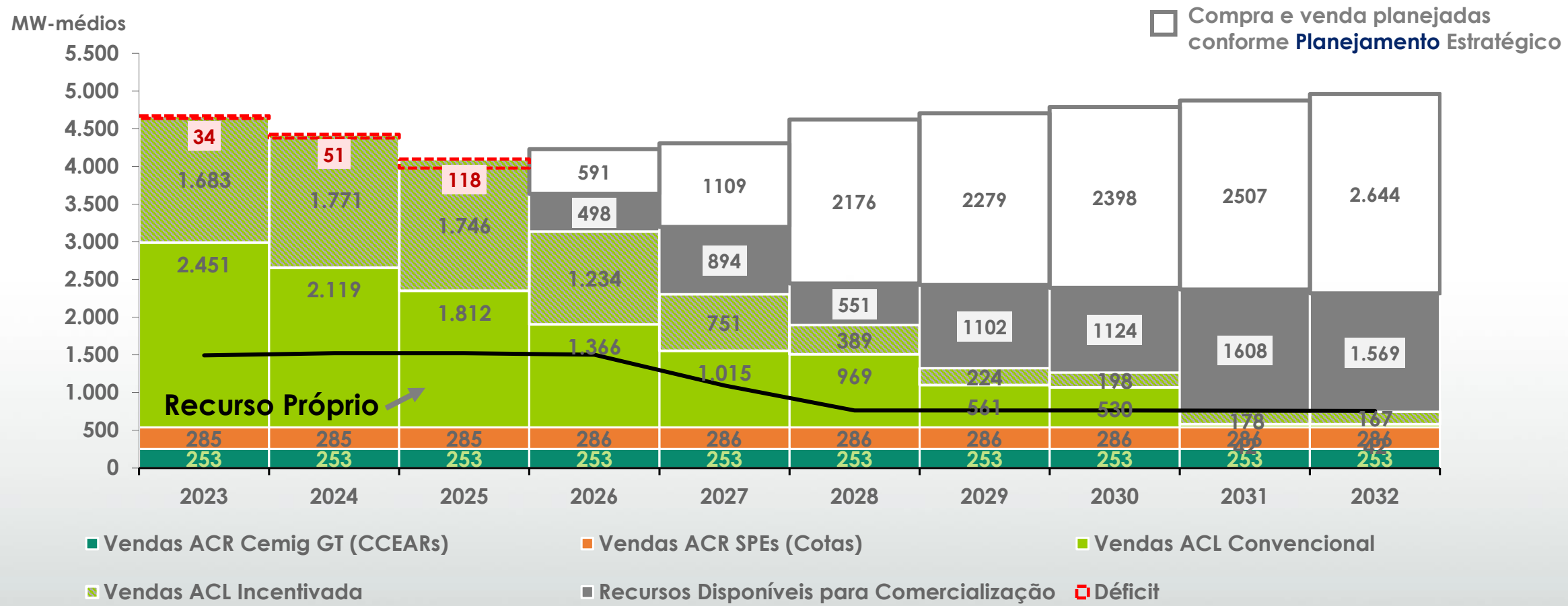
Preços de compra e venda – R\$/MWh



(*) Os preços de compra incluem compras de energia convencional e incentivada de terceiros

Posições vendidas em 2023/2025

Posição **mar/23**



(*) Considera a disponibilidade total de energia das empresas do grupo Cemig (Cemig GT, Cemig H, Cemig Trading, Sá Carvalho, Horizontes, Cemig PCH, Rosal, Cemig Geração Três Marias, Cemig Geração Salto Grande, Cemig Geração Itutinga, Cemig Geração Camargos, Cemig Geração Leste, Cemig Geração Oeste, Cemig Geração Sul, UFVs Boa Esperança e Jusante).
 (*) Em 2023: balanço com efeito do GSF previsto para o ano de 0,87. A partir de 2024: balanço estrutural de energia.

Mercado Varejista – Potencial

(Brasil – clientes ainda cativos, Grupo A)

Faixa de Demanda (Em KW)	Consumidores (Em quantidade)	Consumo Total (Em MWm)	Consumo Médio (Em MWm/consumidor)
500 > D > 300	6.312	339	0,054
300 > D > 100	69.835	2.478	0,035
D < 100	77.158	937	0,012
TOTAL Alta Tensão	153.305	3754	0,024

Premissas:

▪ No mercado Brasil, haverá a migração para varejistas de 80% do mercado ainda cativo com demanda abaixo de 500 kW até 2032:

- **3.000MW médios**
- **123k** unidades consumidoras

▪ Cemig atenderá a 20% desses consumidores, já em dez/2028:

- **600 MW médios**
- **24,5k** unidades consumidoras

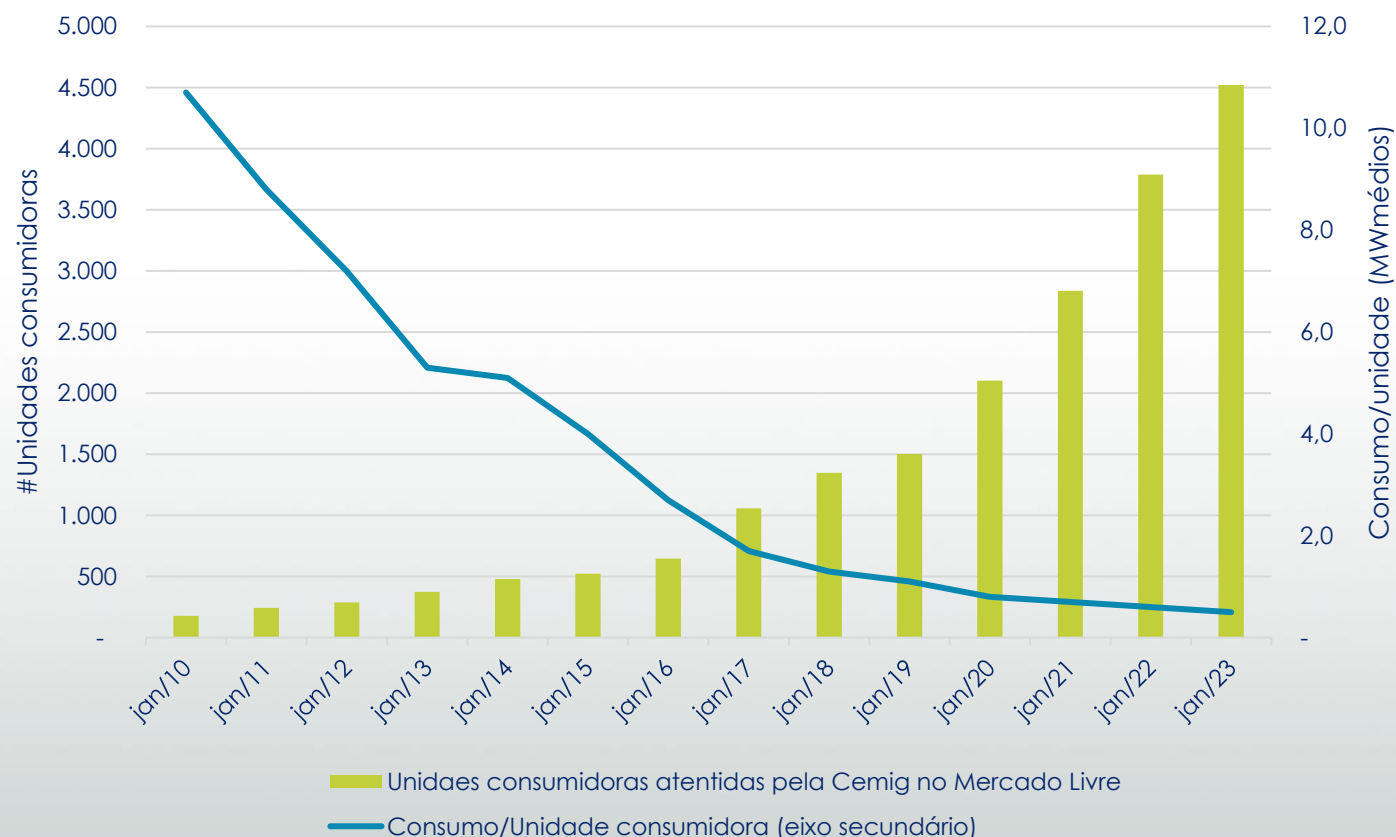


- Estruturação de **área dedicada** ao mercado varejista
- **Adequação** dos produtos às **necessidades dos clientes** de menor porte
- **Digitalização** de processos e **automação** do atendimento
- **Ações de marketing** para promoção da **Cemig no mercado livre**

Cemig e Mercado Livre – Uma liderança de longa data

- 2005 – **Criação da Cemig GT** e orientação ao mercado livre. Hoje a CEMIG fornece energia para **15% de todos os clientes livres do Brasil***
- 2010 – Criação de produto específico para **clientes de energia incentivada**. Grande crescimento nesse segmento, hoje temos 20% de *market share**
- 2018 – **Compra de energia incentivada** em leilões de longo prazo
- 2022 – **Criação de produto específico para o mercado varejista**, início de vendas nessa modalidade
- 2023 ... Redução do ticket médio do cliente Cemig – **varejista já está acontecendo!**

Evolução histórica: # Unidades consumidoras x Consumo/unidade



(*) Vendas para clientes finais



Obrigado!

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Tel +55 31 3506-5024

ri@cemig.com.br

<http://ri.cemig.com.br>