

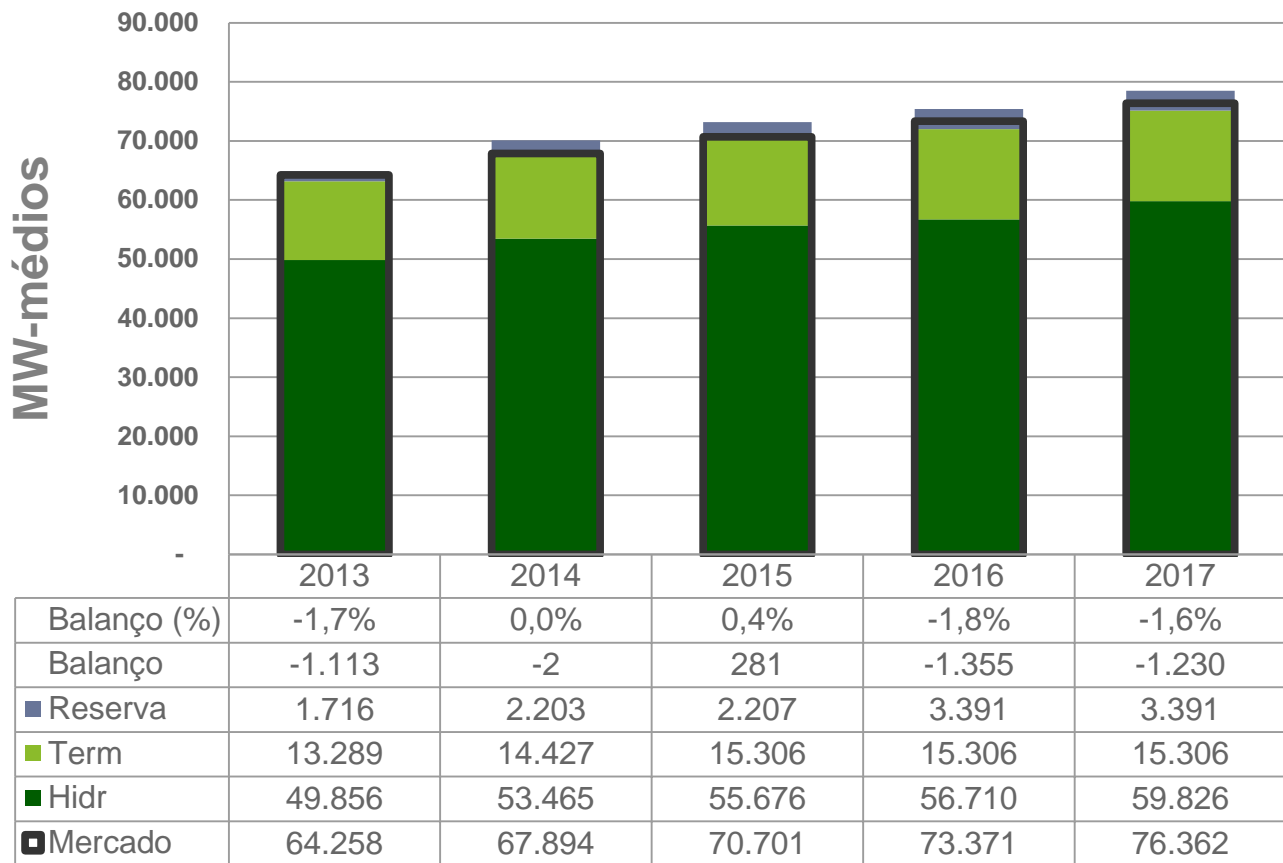
# XIX Encontro Anual CEMIG-APIMEC

## Balanço de Oferta e Demanda CEMIG GT e SIN

Belo Horizonte, 26 de maio de 2014

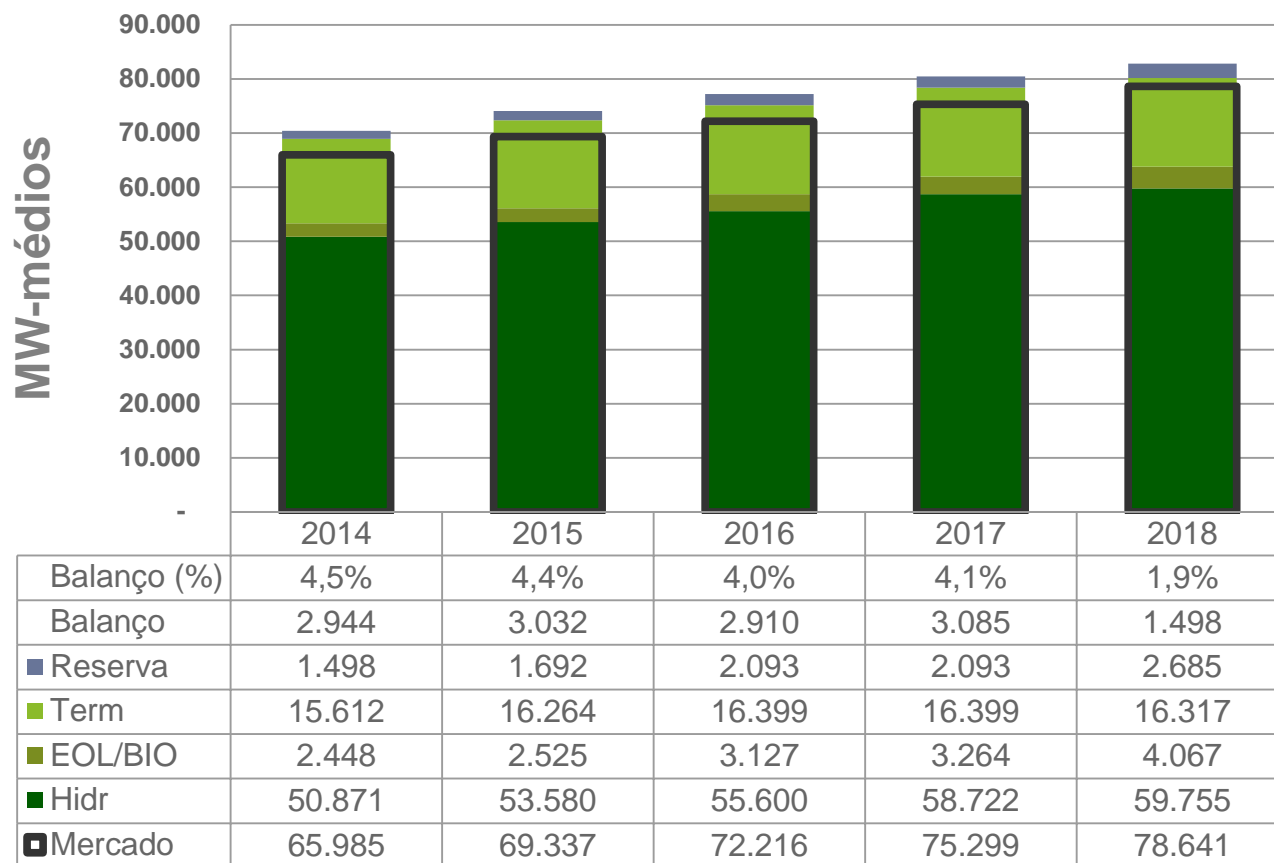
Responsável: Marcus Vinícius de Castro Lobato





Fonte: **PMO Maio/2013**, análise Cemig,  
com previsão de crescimento do PIB de 4,5% no período 2013/2017 (1ª revisão quadrimestral 2013)  
considera a retirada dos empreendimentos térmicos que venderam energia nos leilões de energia nova e não foram desenvolvidos



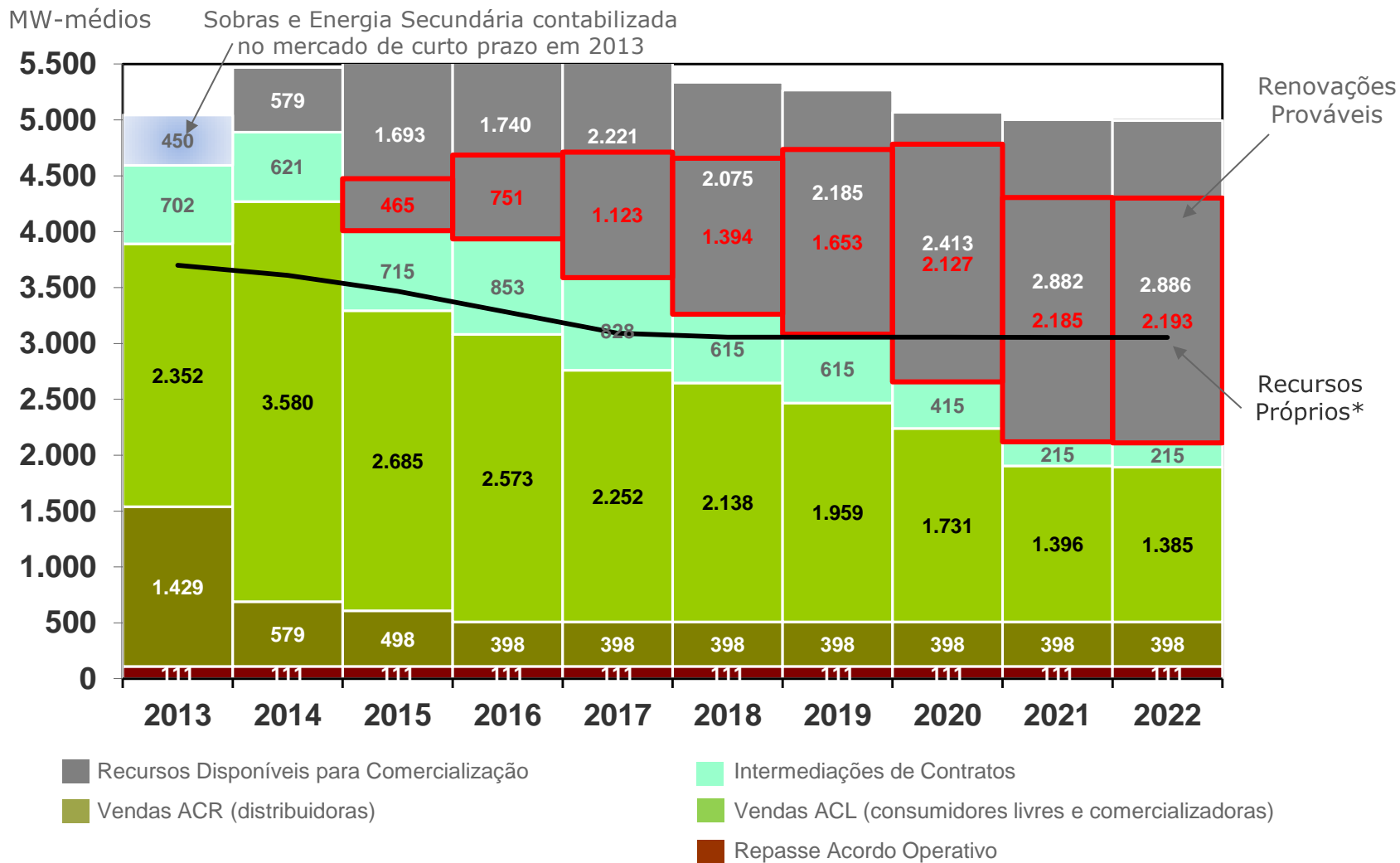


Fonte: **PMO Maio/2014**, análise Cemig,  
com previsão de crescimento do PIB de 4,8% no período 2014/2018 (1ª revisão quadrimestral 2013)  
considera a retirada dos empreendimentos térmicos que venderam energia nos leilões de energia nova e não foram desenvolvidos



# Balanço de Oferta e Demanda CEMIG GT

Detalhamento dos Requisitos

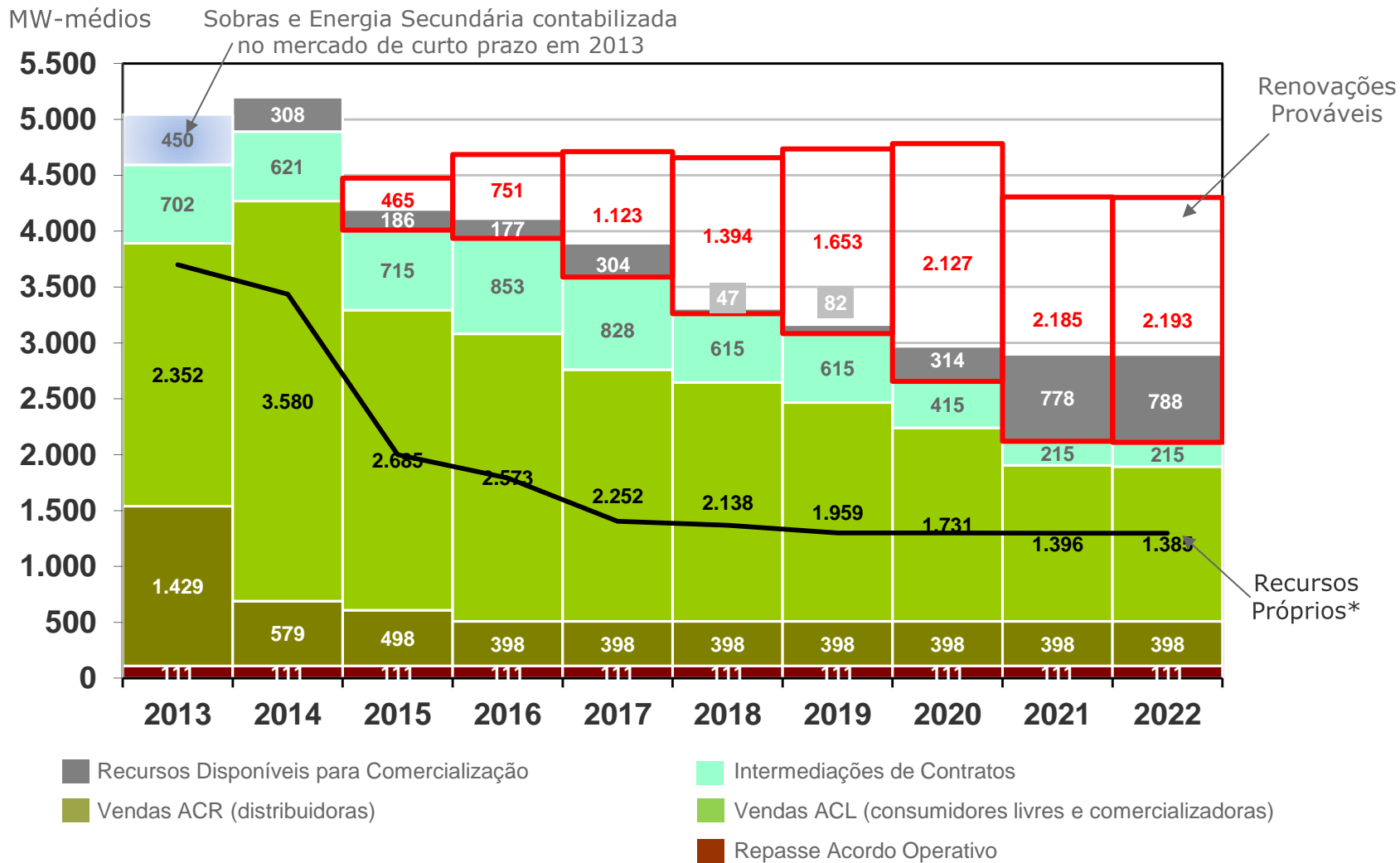


(\*) Considera a retirada das UHEs que tem o 2º período de concessão vencendo nos próximos anos. Mantem as UHEs Jaguará, São Simão e Miranda.



# Balanço de Oferta e Demanda CEMIG GT

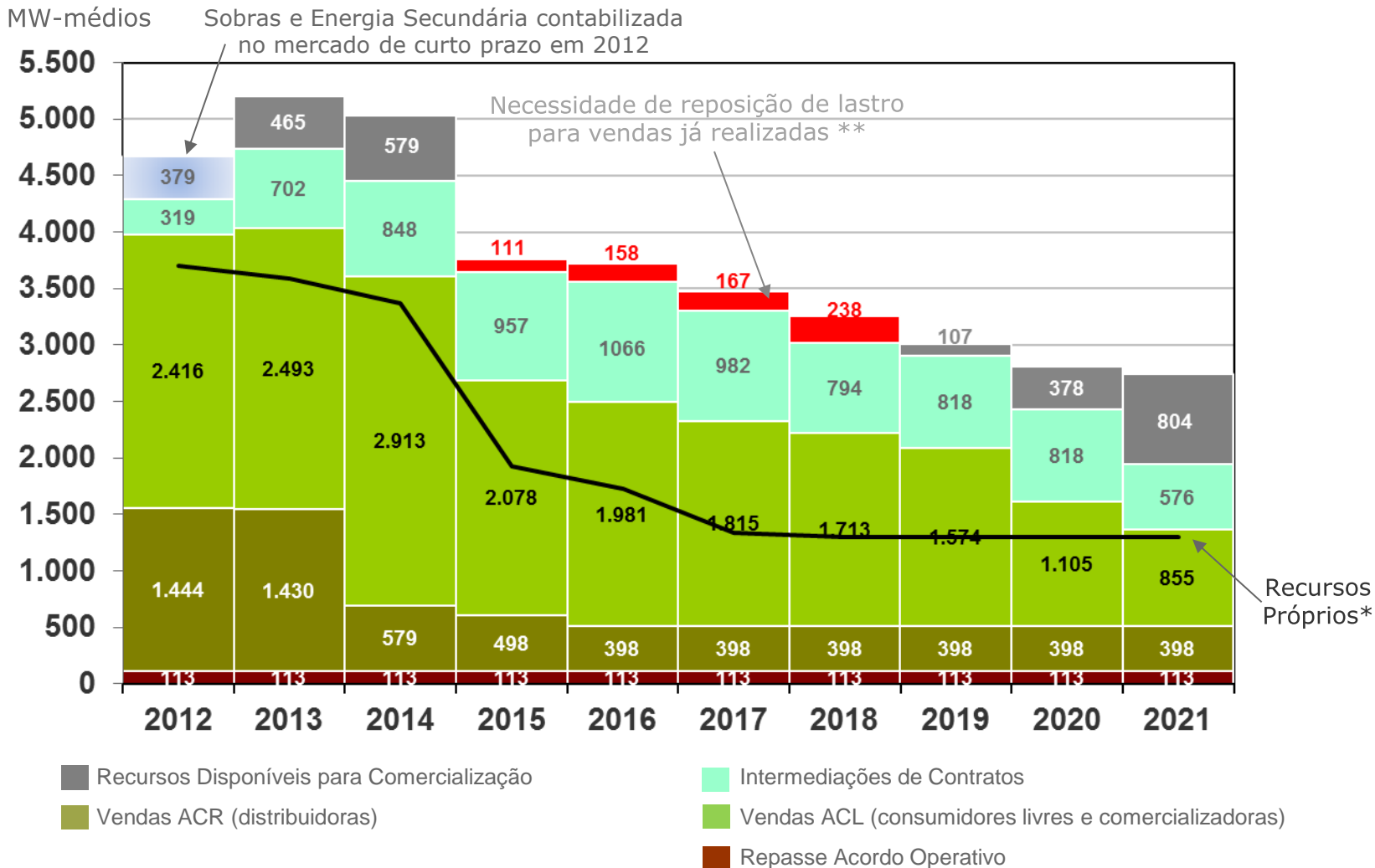
Detalhamento dos Requisitos



(\*) Considera a retirada das UHEs que tem os 1º e 2º períodos de concessão vencendo nos próximos anos.



Detalhamento dos Requisitos

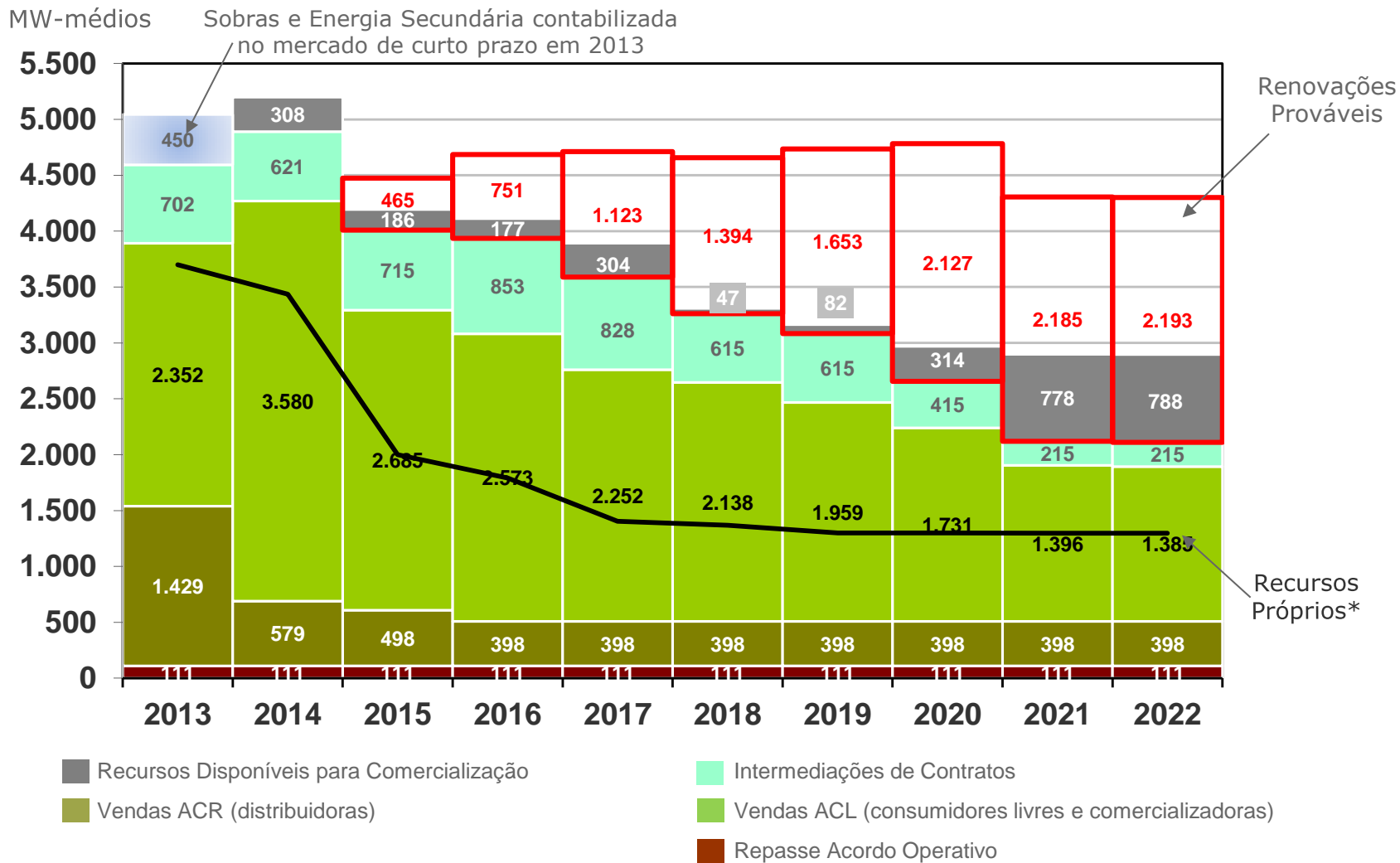


(\*) Considera a retirada das UHEs que tem os 1º e 2º períodos de concessão vencendo nos próximos anos.



# Balanço de Oferta e Demanda CEMIG GT

Detalhamento dos Requisitos



(\*) Considera a retirada das UHEs que tem os 1º e 2º períodos de concessão vencendo nos próximos anos.



# XIX Encontro Anual CEMIG-APIMEC

**OBRIGADO!**

Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

Email: [ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

Website: <http://ri.cemig.com.br>





# XIX Encontro Anual CEMIG-APIMEC

## Guidance 2014-2018

Belo Horizonte, 26 de maio de 2014

Responsável: Emílio Castelar P. Pereira



Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas, ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Essas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa Alta Administração, de acordo com a sua experiência, bem como em outros fatores, tais como o ambiente macroeconômico, as condições de mercado do setor elétrico e os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem alterações consideradas necessárias na estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Companhia, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e de outros fatores, os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, bem como para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Companhia, recomendamos consultar a seção Fatores de Riscos, incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários - CVM - e no Formulário 20-F, arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission - SEC.

**XIX** Encontro Anual  
CEMIG-APIMEC

# PRINCIPAIS PREMISSAS DE ELABORAÇÃO DO GUIDANCE 2014-2018



- **Em linha com o Plano Diretor:**

**A CEMIG continuará crescendo no longo prazo.** Possíveis perdas de Lajida, decorrentes da Lei 12.783/2013 (11/01/2013, antiga MP 579, de 11/09/2012), resultarão em mudanças de magnitude ou velocidade do crescimento.

Adotaremos diversas iniciativas para alcançar o resultado pretendido - **eficiência operacional, ganhos de sinergia e crescimento, via aquisições ou participações em novos empreendimentos**, de maneira a compensar eventuais não renovações das concessões das UHEs Jaguara, São Simão e Miranda.

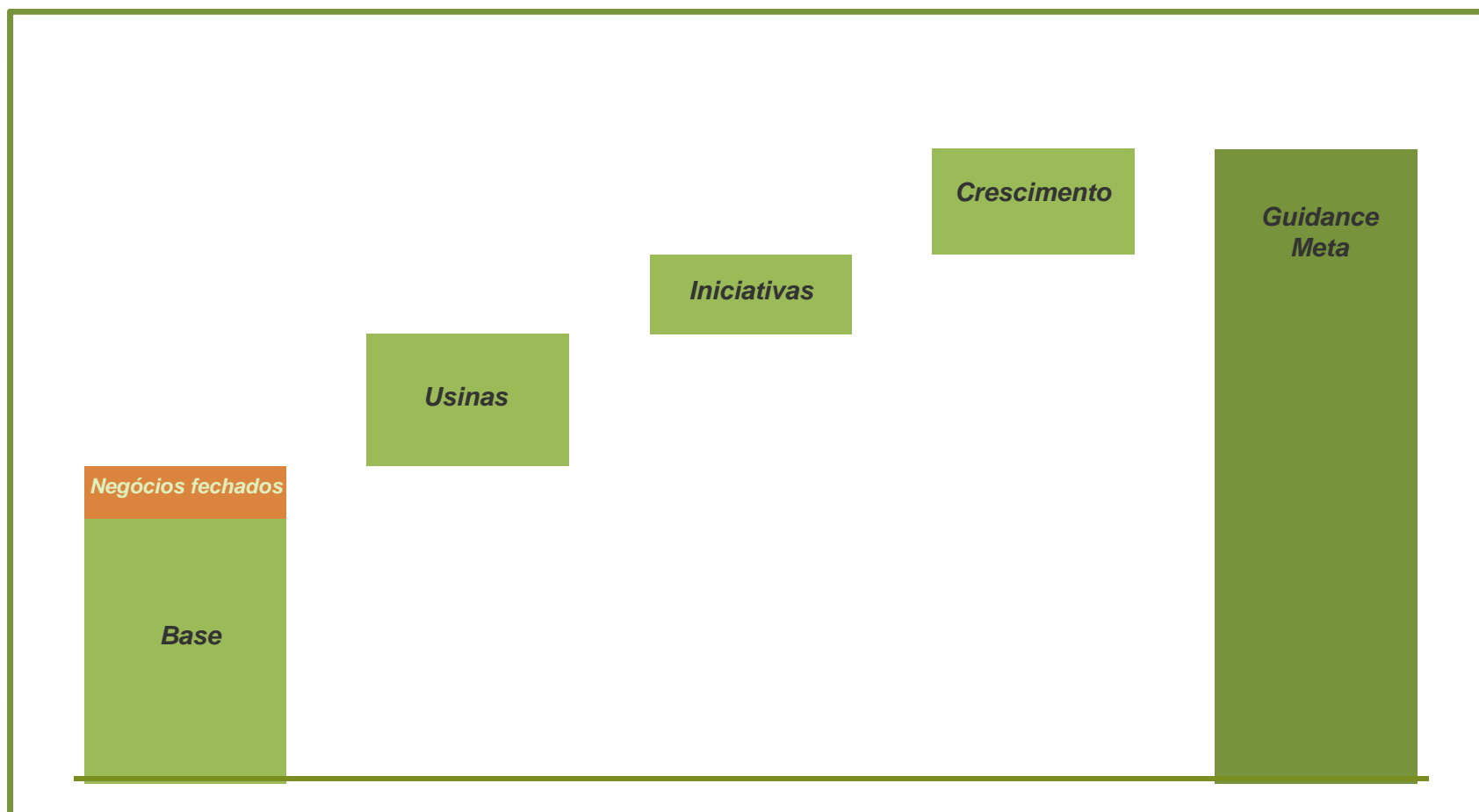
Haverá, portanto, na atual trajetória apresentada, no mínimo, uma **preservação do LAJIDA atual (\*)**.

Mostramos dois patamares distintos, considerando ambas as possibilidades: renovar ou não as concessões supracitadas. **A CEMIG acredita que haverá a manutenção das concessões, conforme está escrito nos contratos de concessão assinados.**

(\*) LAJIDA Gerencial: inclui todas as participações minoritárias.

## Como resposta proativa aos desafios:

- **Eficiência Operacional** - Continuaremos buscando, de forma agressiva, eficiência operacional em todos os processos nas empresas do Grupo, por meio de práticas como: *benchmarking*, automação, combate à fraude e à inadimplência, reengenharia de processos, otimização de rotinas e outras.
- **Sinergias**. Faz parte desse rol, também, a **busca de sinergias com empresas do grupo, especialmente a Light**, com a qual a CEMIG Distribuição desenvolve um programa formal de atuação conjunta, já a partir de 2013.
- **Programa de ajuste do quadro de pessoal**: O objetivo é que os processos operacionais sejam, em termos de custo, ajustados aos benchmarks de geração, transmissão e distribuição. Contempla desligamentos vegetativos e reposição, onde necessário.
- Prosseguiremos buscando **reduzir o custo de captação de recursos** para os nossos projetos.
- Essas e outras iniciativas têm seus **efeitos contemplados neste *Guidance* 2014-2018**.



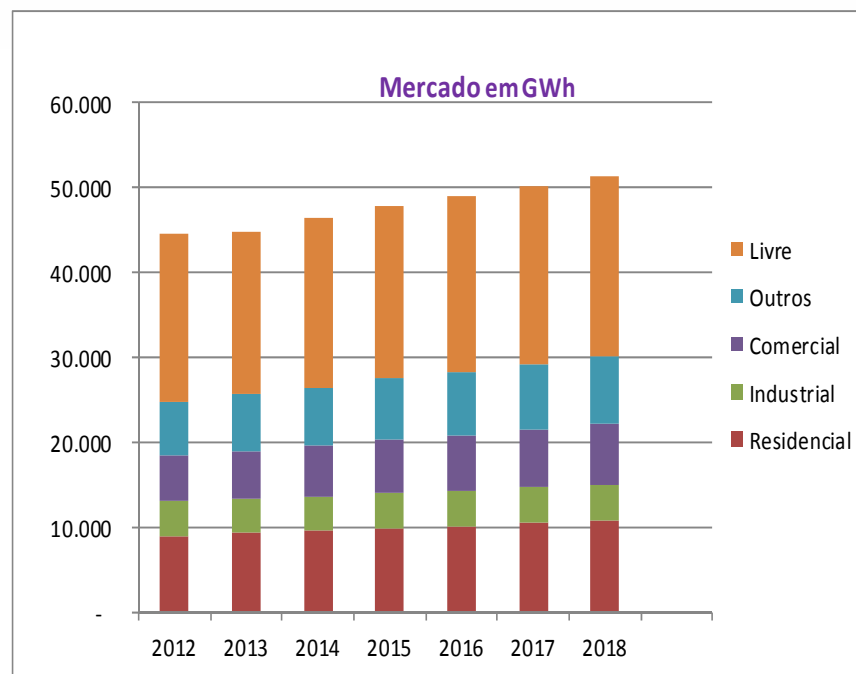
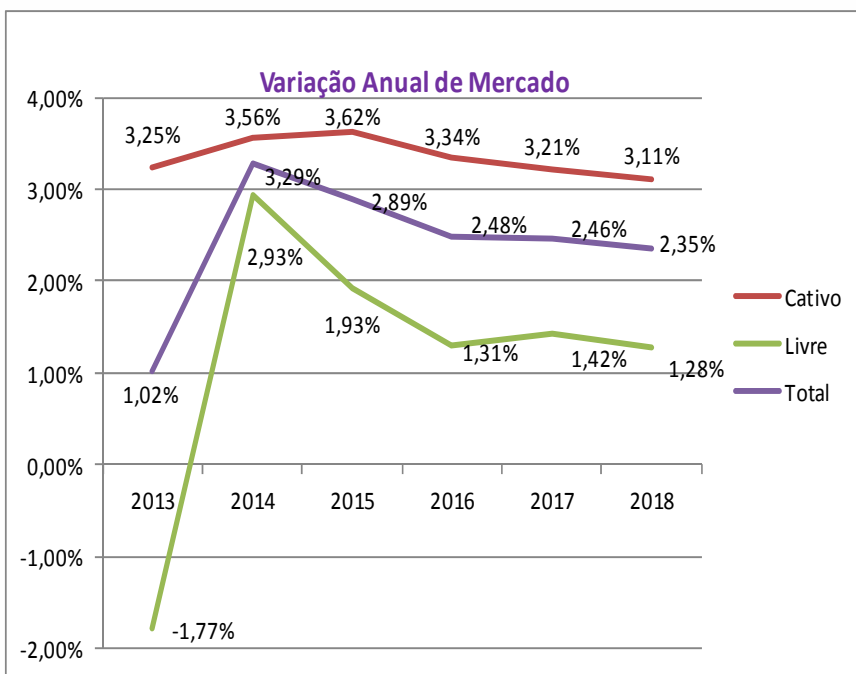
**XIX** Encontro Anual  
CEMIG-APIMEC

# CEMIG DISTRIBUIÇÃO





# Crescimento moderado nos próximos anos



2013 – desempenho da indústria (exportações) afetado pela crise na economia mundial.

2014 – demanda reprimida no ano anterior e depois a mesma retorna para o crescimento vegetativo.





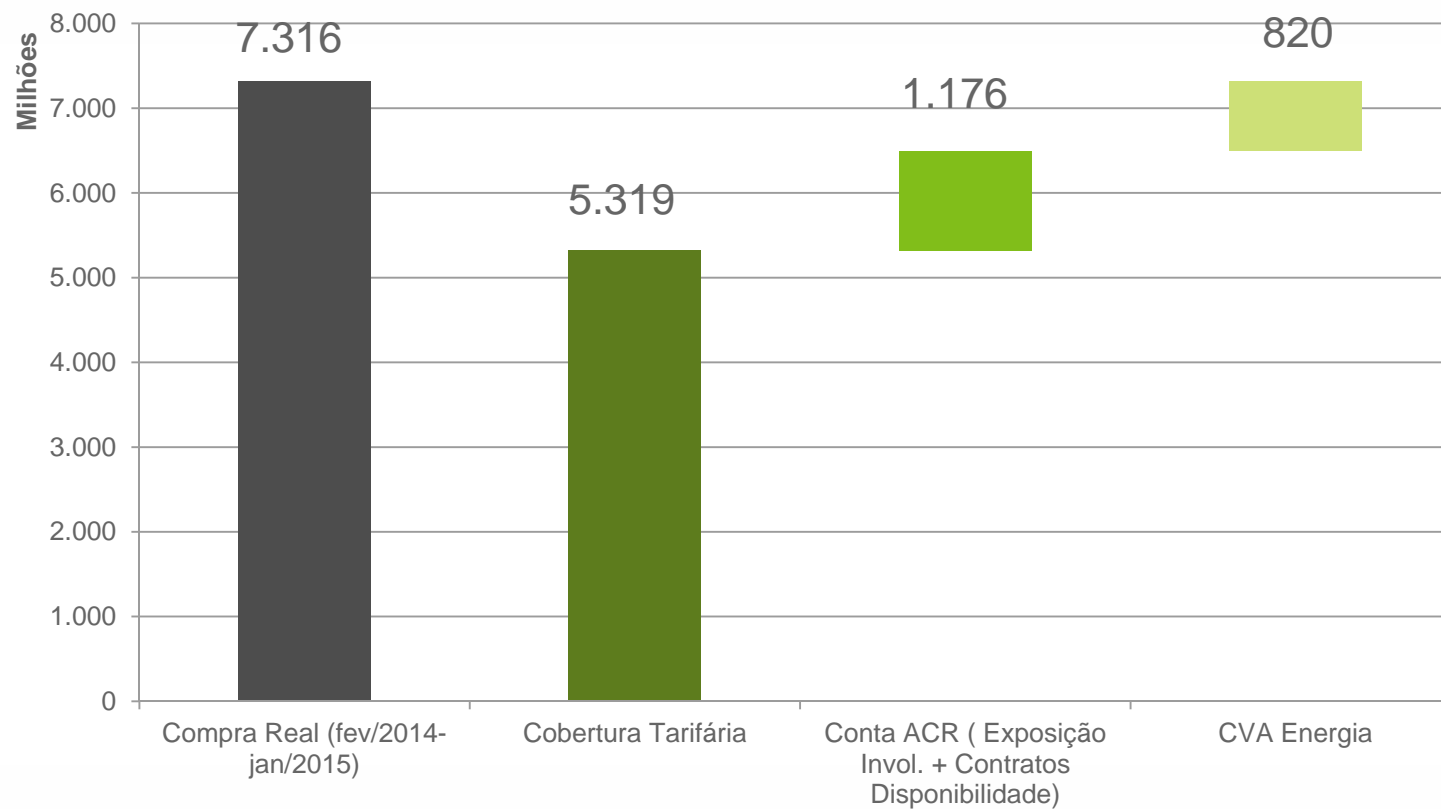
Composição da Receita (R\$MM)	2013	2014	Variação Anual	Peso no Reajuste
Parcela A	5.479	6.318	15,33%	9,65%
Parcela B	3.226	3.423	6,11%	2,26%
Receita Total	8.705	9.742	11,91%	11,91%

Receita nova (2014) - R\$ MM	R\$ 9.742
Receita anterior (2013) - R\$ MM	R\$ 8.705
Índice de Reajuste (base econômica)	11,91%
Componentes Financeiros - 2014	4,41%
Índice de Reajuste com Financeiros (tarifas aplicadas)	16,33%
Componentes Financeiros ano anterior e Recurso da Revisão 2013	-1,57%
<b>IMPACTO MÉDIO</b>	<b>14,76%</b>

- Parcela A: Aumento explicado principalmente pela compra de energia.
- Parcela B: Aumento de aproximadamente 52 milhões na Parcela B da Revisão Tarifária, decorrente de Recurso Administrativo impetrado pela Cemig solicitando reavaliação da Base de Remuneração. Foi considerado no reajuste o retroativo referente ao ano de 2013. O aumento do VPB possui impactos para todo o ciclo tarifário.



# CVA energia 2014 - Resumo





## Investimentos planejados 2014-18: cerca de R\$ 880 milhões por ano.

R\$ mil constante de Jun/2014.

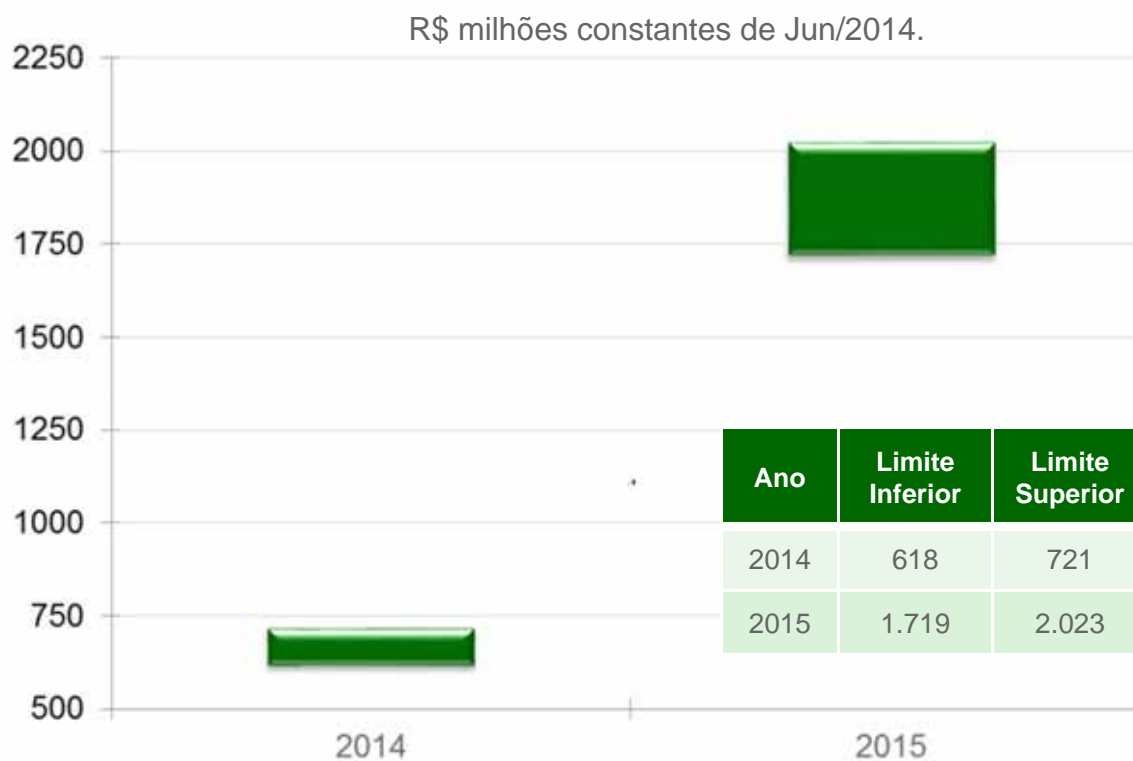
Descrição	Planejamento Plurianual Total
Sistema Elétrico	3.608.926
Infraestrutura/Outros	442.530
Subtotal	4.051.455
Recursos Clientes	339.580
Total	4.391.035

Investimentos aderentes às referências regulatórias.





## CEMIG DISTRIBUIÇÃO



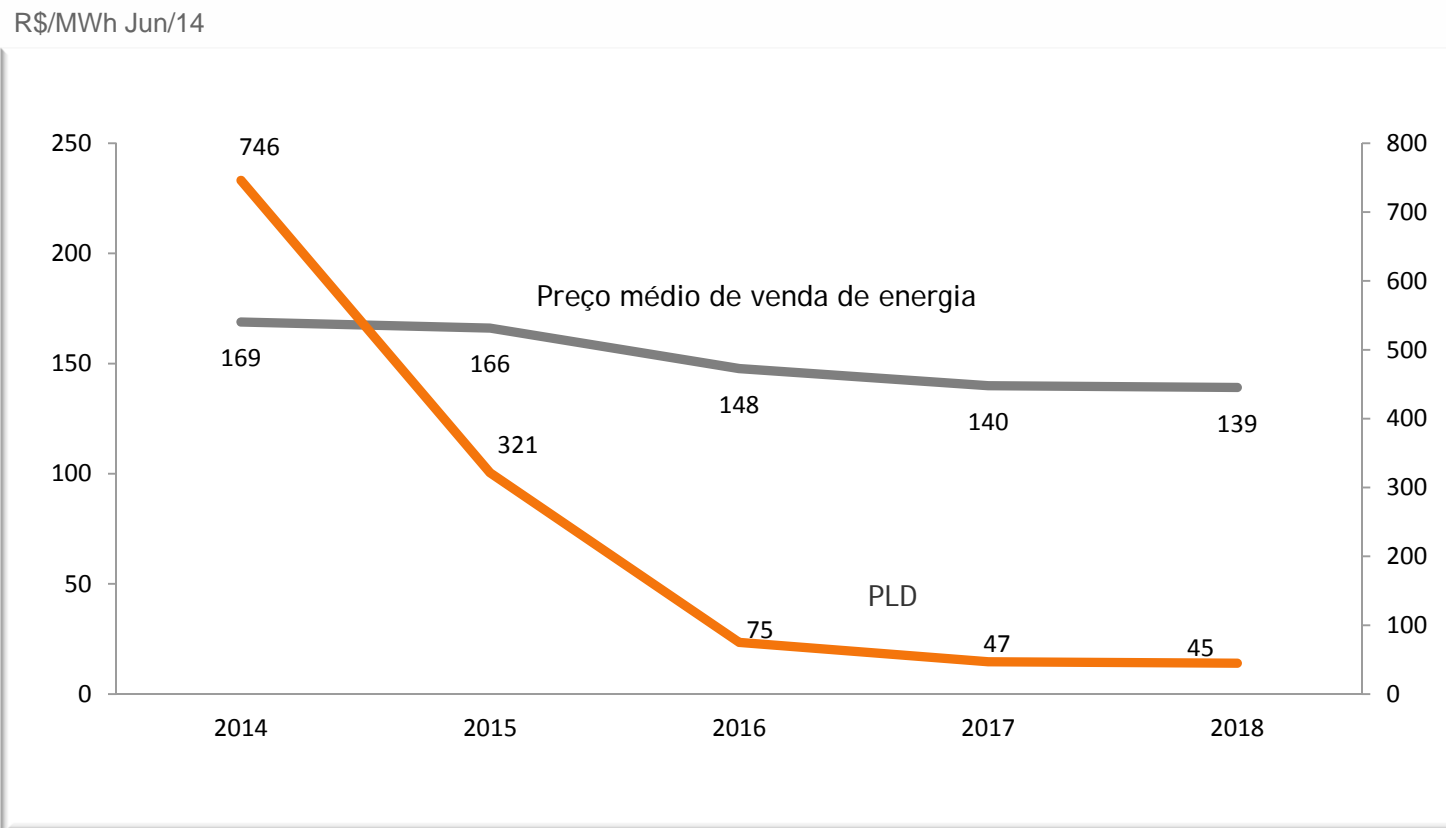
**XIX** Encontro Anual  
CEMIG-APIMEC

# CEMIG GERAÇÃO E TRANSMISSÃO





## Preços médios decrescentes no período e PLDs considerados.



Preço médio considera o atual portfólio de usinas da Cemig GT.



## Investimentos planejados 2014-18:

R\$ mil constante de Jun/2014.

Descrição	Planejamento Plurianual Total
Geração	225.256
Aportes	1.919.111
Transmissão	423.249
Total	2.567.616

Aportes: Guanhães, Santo Antônio, Belo Monte, Brasil PCH, participação adicional em Sto. Antônio e Retiro Baixo.



## CEMIG GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

R\$ milhões constantes de Jun/2014.



(\*) LAJIDA Gerencial: inclui todas as participações minoritárias.





**XIX** Encontro Anual  
CEMIG-APIMEC

**CEMIG HOLDING**

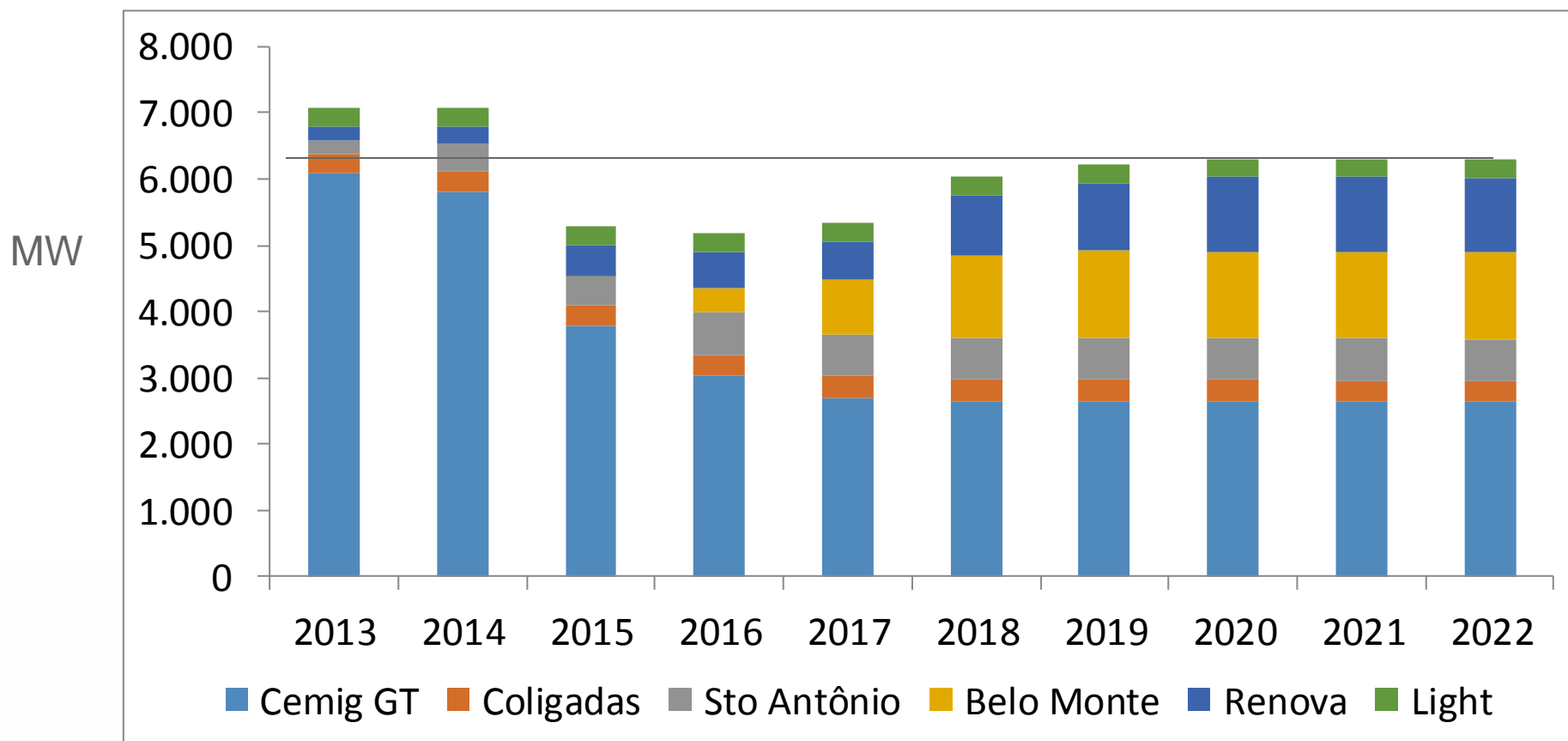




## Capacidade instalada de geração consolidada

Considerando:

- não renovação das UHEs Jaguará, São Simão e Miranda
- participação proporcional da Cemig em cada uma das empresas

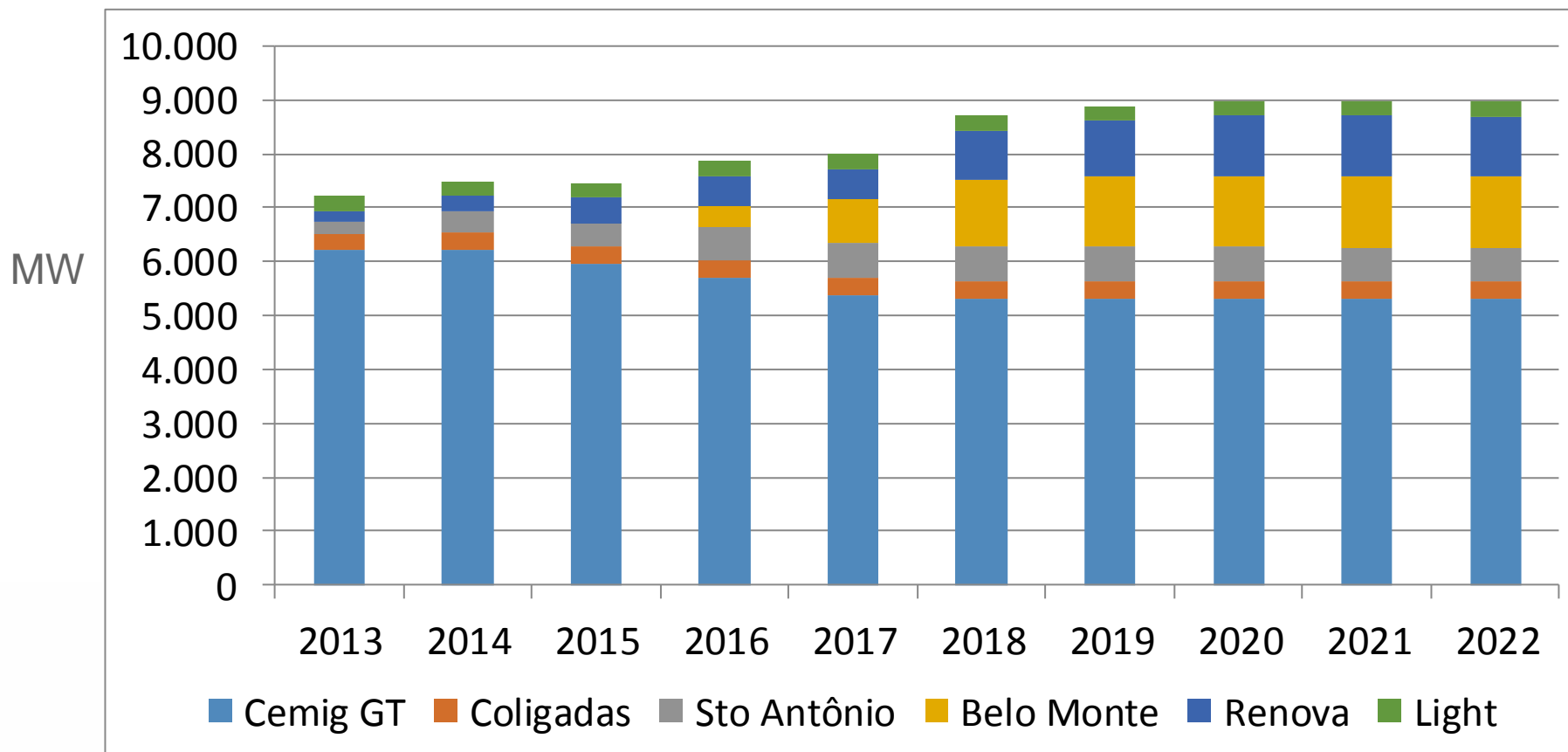




## Evolução da capacidade instalada de geração consolidada

Considerando:

- renovação das UHEs Jaguará, São Simão e Miranda
- participação proporcional da Cemig em cada uma das empresas



R\$ mil constantes de Jun/2014.

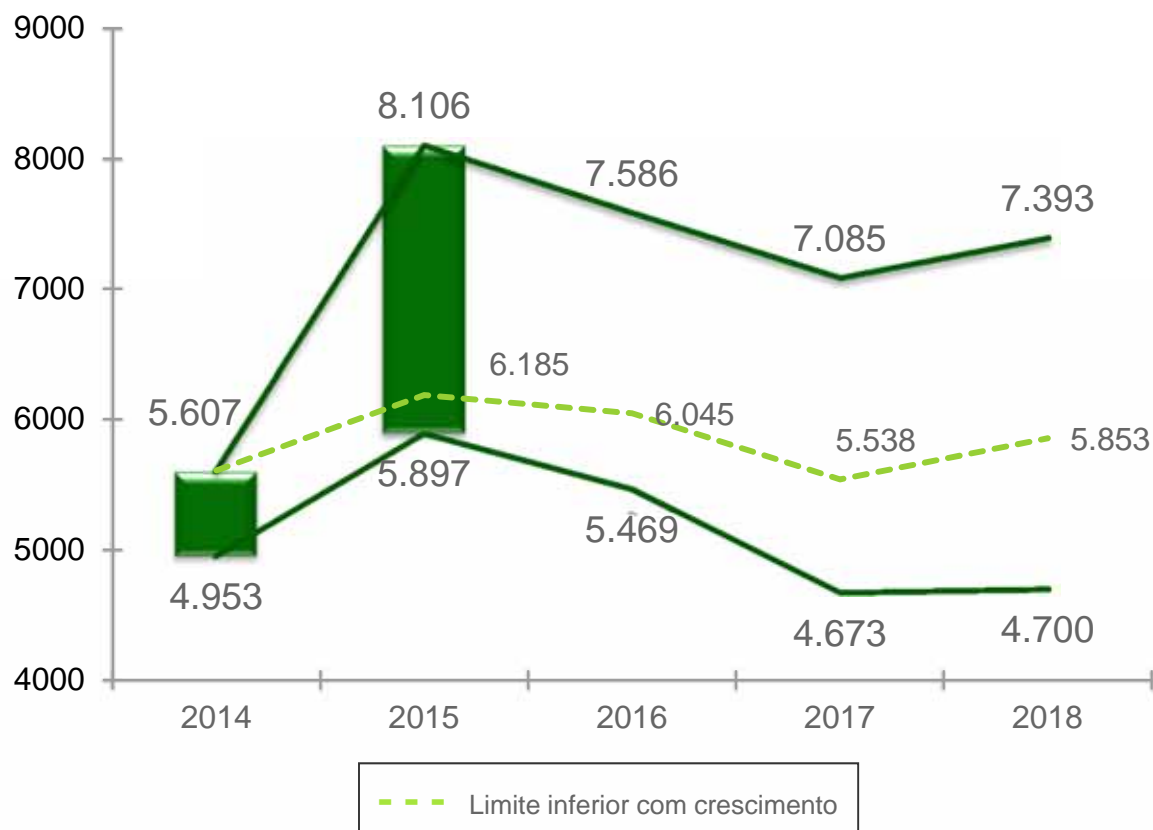
Descrição	Planejamento Plurianual Total
Aportes	622.785
Outros	3.728
Total	626.514

Aquisição / novos ativos : média histórica de R\$1,4 bi/ano.



## CEMIG CONSOLIDADO

R\$ milhões constantes de Jun/2014.



(\*) LAJIDA Gerencial: inclui todas as participações minoritárias.



# XIX Encontro Anual CEMIG-APIMEC

**OBRIGADO!**

Relações com Investidores

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

Email: [ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

Website: <http://ri.cemig.com.br>

