



**XIII** Encontro Anual  
CEMIG-APIMEC

CEMIG

# Busca da Excelência na Gestão dos Ativos de Geração e Transmissão para Criação de Valor

Fernando Henrique Schuffner Neto  
Diretor de Geração e Transmissão

*Maio de 2008*

**CIG.C**  
LISTED  
NYSE

**CIG**  
LISTED  
NYSE

**Latibex**  
LATINOAMERICA EN EUROS

COMPANHIA  
**NÍVEL 1**  
**MERCADO**  
BOVESPA - BRASIL



**Dow Jones**  
Sustainability Indexes  
Member 2007/08



**ISE**  
Índice de  
Sustentabilidade Empresarial

# BUSCA DA EXCELÊNCIA NA GESTÃO PARA CRIAÇÃO DE VALOR

## A CEMIG BUSCA ASSEGURAR MELHORES RESULTADOS ATRAVÉS DA EXCELÊNCIA NA GESTÃO DA ESTRATÉGIA

- ✓ Alinhamento da gestão técnico-operacional com o Plano Diretor;
- ✓ Desdobramento do Planejamento Estratégico através do Balanced Score Card (BSC);
- ✓ Desenvolvimento de Projetos de Agregação de Valor:

*Plano de Agregação de Valor de PCHs (Aumento de receita)*

*Plano Diretor de Automação de Geração e Transmissão (Redução de custos)*

*Ações de maior Eficiência Operacional (Aumento de produtividade e redução de custos)*

## EXCELÊNCIA TÉCNICA NA GESTÃO DE ATIVOS DE GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

- ✓ Quinta maior Geradora do Brasil (Energia Assegurada);
- ✓ Sexta maior Transmissora do Brasil (Ativos de Rede Básica);
- ✓ Credibilidade técnica: 56 anos de sucesso na gestão técnica de ativos de geração e transmissão
- ✓ Sustentabilidade renovada através de novas ações (*Peixe Vivo*);
- ✓ Gestão integrada dos processos de planejamento, engenharia, implantação e operação dos ativos de geração e transmissão:

***Modernização de Unidades Geradoras***

***Disponibilidade de instalações de Geração e Transmissão***

***Aplicação de metodologias de ponta em seus processos operacionais***

# BUSCA DA EXCELÊNCIA NA GESTÃO PARA CRIAÇÃO DE VALOR

## A CEMIG BUSCA CRIAR VALOR ATRAVÉS DA EXCELÊNCIA NA GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS

- ✓ Implantação de novos ativos de geração e transmissão:

*Transchile e Transcentroeste*

*UHE Baguari*

*PCHs Cachoeirão, Pipoca e Guanhães*

- ✓ Excelência na Gestão de Projetos: PMI (Project Management Institute);
- ✓ Avaliação dos empreendimentos em implantação e implantados, busca de benchmarking e aplicação das melhores práticas na gestão de projetos;
- ✓ Aprimoramento contínuo das práticas de Governança Corporativa nos Empreendimentos de G e T (Parcerias Estratégicas).



## A CEMIG BUSCA A EXCELÊNCIA NA GESTÃO DE TODOS OS SEUS PROCESSOS OPERACIONAIS

- ✓ Adoção do Modelo de Excelência em Gestão (MEG) da Fundação Nacional da Qualidade;
- ✓ Aplicação das melhores práticas:
  - Resultados tangíveis: maior eficiência e redução de custos;
  - Intangíveis: comprometimento de equipes e a inovação;
- ✓ Reestruturação por processos
- ✓ Busca de benchmarkings, contratação de metas de desempenho com os gestores e monitoramento constante de resultados;
- ✓ Atuação pró-ativa nas questões regulatórias.

# BUSCA DA EXCELÊNCIA NA GESTÃO PARA CRIAÇÃO DE VALOR

## FATOR CHAVE PARA A CRIAÇÃO DE VALOR: **BUSCA DA EXCELÊNCIA NA GESTÃO**

- Melhoria contínua da Excelência Técnica (Inovação);
- Busca da excelência na Gestão Estratégica;
- Busca da excelência na Gestão de Projetos;
- Busca da excelência na Gestão dos Processos.

## Relações com Investidores

[ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

Telefone: (55-31) 3506-5024

Fax: (55-31) 3506-5025

