



Resultados 3T25

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas, tanto conhecidos quanto desconhecidos. Não há garantia de que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Essas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, as condições de mercado do setor elétrico e os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incertezas a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e de outros fatores, nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores, e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais, partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, e no Form 20-F, arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os valores financeiros estão em R\$ Milhões, a menos que indicado de outra forma. Os dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

**Encantar o cliente**

Ser referência em **satisfação** do cliente, transformando a sua **experiência com a Cemig**

**Criação de valor**

Disciplina na **alocação de capital**. Capturar eficiência nos processos, através da modernização, **digitalização** e simplificação

**Inovação**

Reforçar **cultura de inovação** para transformar os negócios existentes e explorar novas tecnologias, promovendo a **transição energética**

**Cultura de resultados**

Consolidar cultura organizacional criando um **ambiente seguro**, meritocrático, diverso e **inclusivo**

**Princípios ESG**

Ser a empresa com a melhor **performance em ESG** no setor elétrico brasileiro

**Segurança**

Ser referência em **comportamento seguro**, tendo a segurança como **valor fundamental e inegociável**

Principais eventos do trimestre



EBITDA Recorrente
R\$ 1,5 bilhão

Resiliência operacional frente aos desafios do mercado



Classificação de crédito

Moody's eleva *rating* da Cemig para **AAA** em **setembro/25**



Plano de Saúde

Acordo coletivo **homologado** pelo TRT em **setembro/25**¹



Distribuição

Redução do mercado cativo + transporte, impactada pela migração de dois clientes de grande porte para a rede básica



Comercialização

Redução da margem da comercialização em função do fechamento de posições



Geração

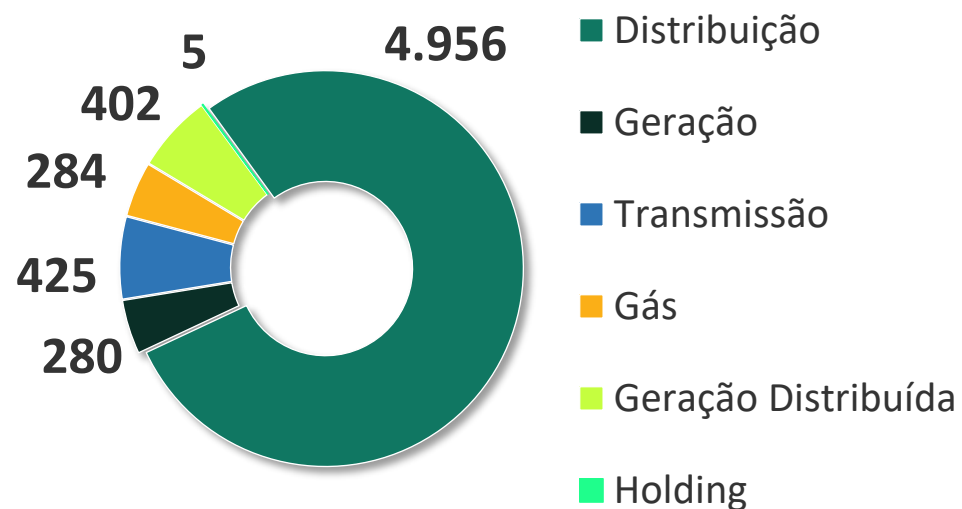
Impacto na compra de energia, decorrente do menor **GSF médio** e de **PLDs** mais elevados

1) Acordo coletivo com SINDSUL e FTIUMG

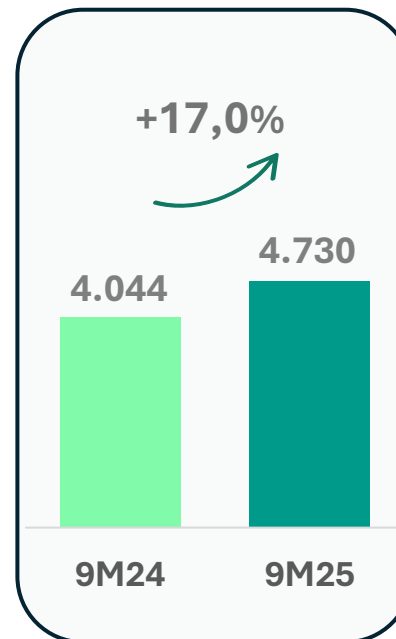
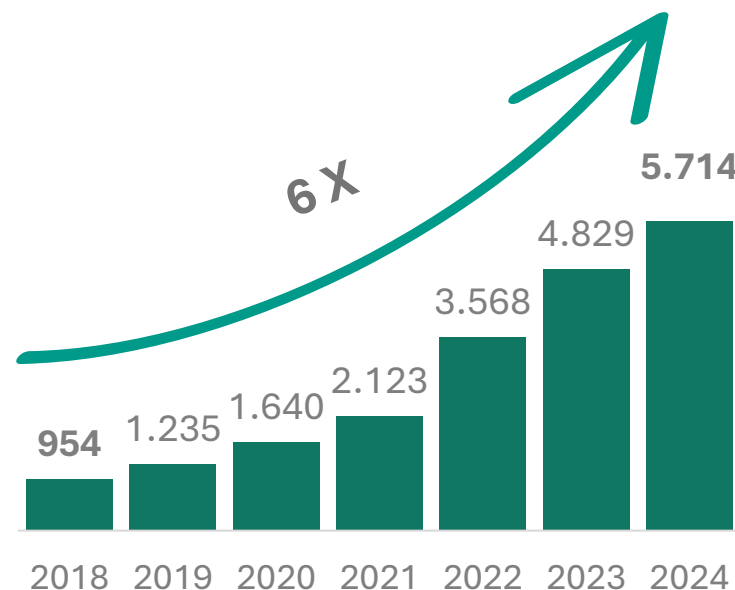
Execução do programa de investimento

Investimentos realizados cresceram **17,0%** nos 9M25/9M24, totalizando **R\$ 4,7 bilhões**

Planejamento 2025 - **R\$ 6.352 milhões**



FOCAR EM MINAS E VENCER



Maior investimento da história!

R\$20 bilhões investidos de 2018 a 2024

R\$ 4.730 milhões investidos nos 9M25

DISTRIBUIÇÃO R\$ 3.602 milhões	+ 5.349 km de redes de baixa e média tensão 14 novas subestações (+205 MVA de potência ¹)
GERAÇÃO R\$ 359 milhões	R\$ 149 milhões em expansão e manutenção R\$ 199 milhões - Leilão de Créditos GSF ²
TRANSMISSÃO R\$ 297 milhões	R\$ 253 milhões em reforços e melhorias R\$ 30 milhões - Projeto Verona ³
GASMIG R\$ 250 milhões	R\$ 180 milhões - Projeto Centro-Oeste 99 km de rede implantados nos 9M25
Cemig SIM R\$ 220 milhões	Entrega de 10 novas UFVs 31 MWp de capacidade instalada

1) Atendimento a uma cidade de 442.000 habitantes

2) Extensão das concessões de Queimado, Irapé e Pai Joaquim

3) Lote 1 do Leilão de Transmissão 2/2022



Entrega de **5 novas subestações** no 3T25

14 novas subestações nos 9M25

CORONEL XAVIER CHAVES 1



JOÃO PINHEIRO 4



SÃO TIAGO 1



ANDRELÂNDIA 1



FRONTEIRA 2





45

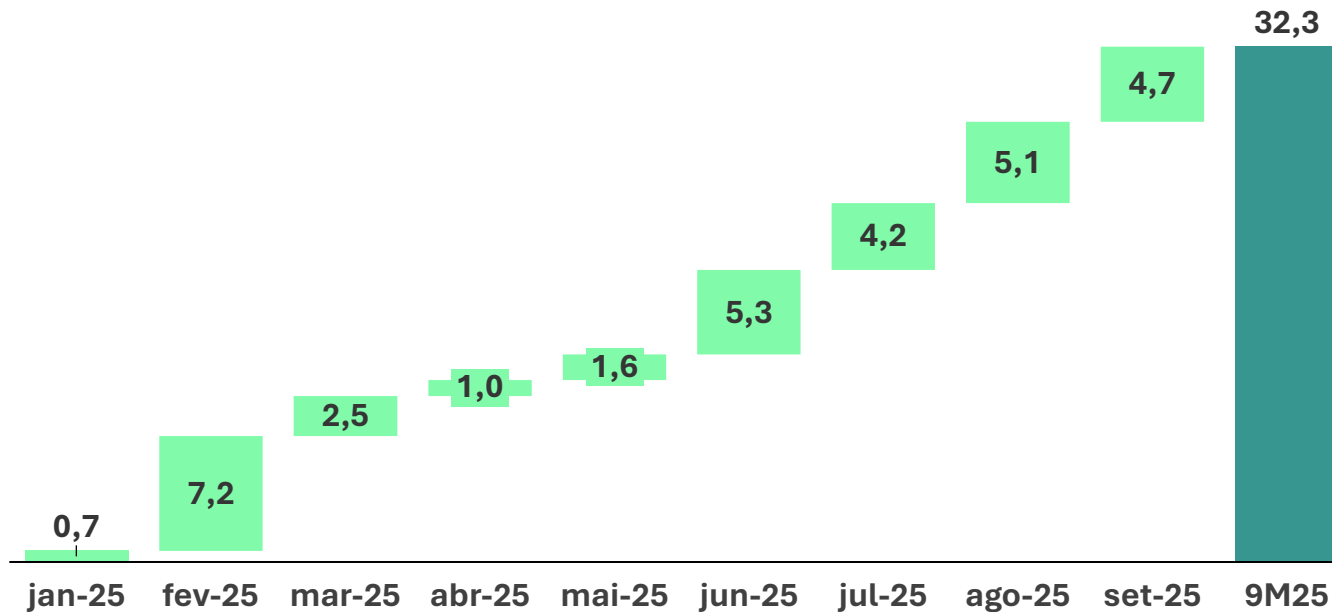
Subestações em obras



+1.000

empregos diretos

RAP Adicionada (R\$ milhões)



Adição de Receita Anual Permitida (RAP) de **R\$ 32,3 milhões** nos **9M25**, **12,5% maior** que a RAP adicionada nos **12M24**, no montante de **R\$ 28,7 milhões**.



SE Taquaril
Novos transformadores



SE Três Marias
Novos equipamentos



SE São Simão
Novo Reator 500kV



SE Volta Grande
Novos equipamentos



SE Itajubá 3
Novos reatores



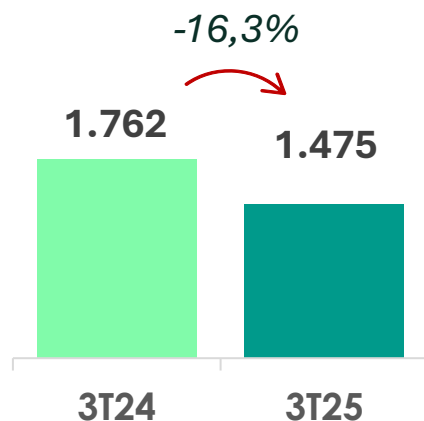
SE Lafaiete
Novos equipamentos

Análise dos Resultados

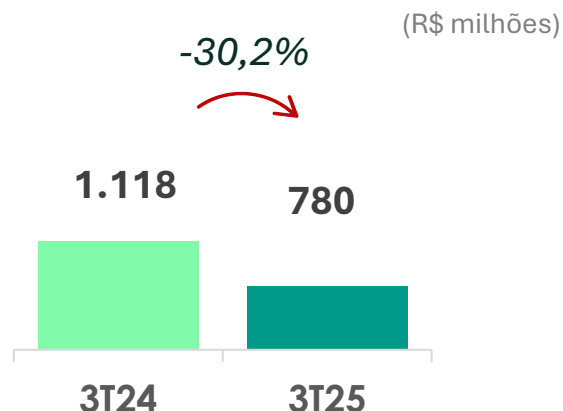
Transformando vidas com a nossa energia.



EBITDA Recorrente



Lucro Líquido Recorrente



Principais efeitos no trimestre

- **Geração:** -R\$ 54 milhões de EBITDA - GSF mais baixo e PLD mais elevado
- **Comercialização:** -R\$ 136 milhões de EBITDA - exposição a preços mais altos na compra de energia para o fechamento de posições
- **Distribuição:** impacto de -R\$ 115 milhões no EBITDA, devido à reversão de perdas de créditos esperadas no 3T24
- Maior despesa financeira devido ao aumento na **captação** de recursos **via debêntures** (3T25/3T24)

R\$ milhões

IFRS

Remensuração do passivo de pós-emprego

Programa de desligamento voluntário - PDV

Efeito líquido na alienação da Aliança

Resultado da Revisão Tarifária Periódica

Exposição Cambial Bond - Hedge

RECORRENTE

EBITDA

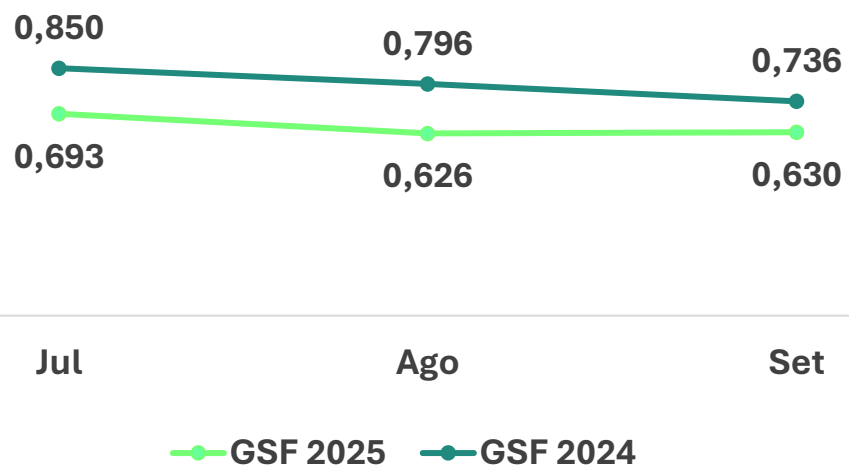
3T24	3T25
4.958	1.501
-	-23
-	-3
-1.675	-
-1.521	-
-	-
1.762	1.475

LUCRO

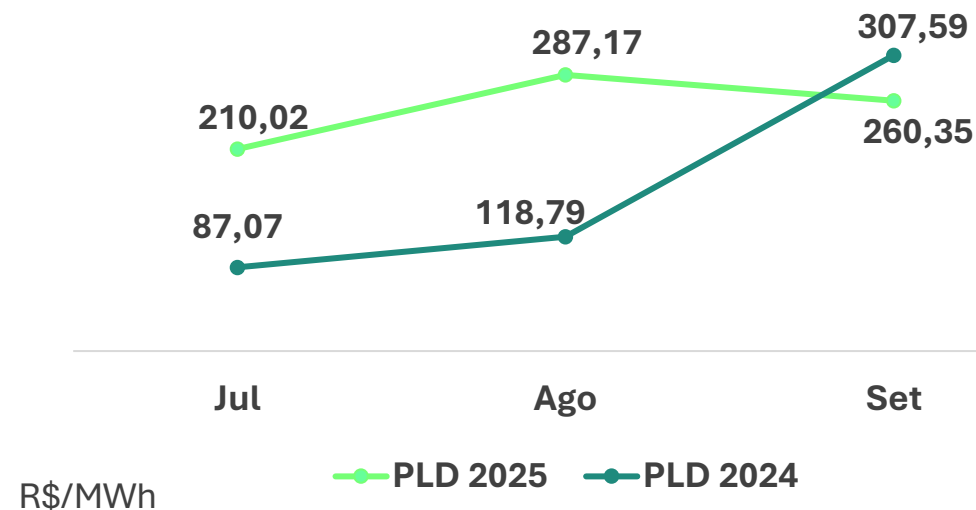
3T24	3T25
3.280	797
-	-15
-	-2
-1.121	-
-1.004	-
-37	-
1.118	780

GSFs mais baixos e PLDs mais elevados no 3T25/3T24

GSF no 3º Trimestre: 2025 x 2024



PLD SE/CO no 3º Trimestre: 2025 x 2024



- ❑ GSFs mais baixos e PLDs mais elevados no 3T25 pressionaram os custos com compra de energia para o fechamento de posições.

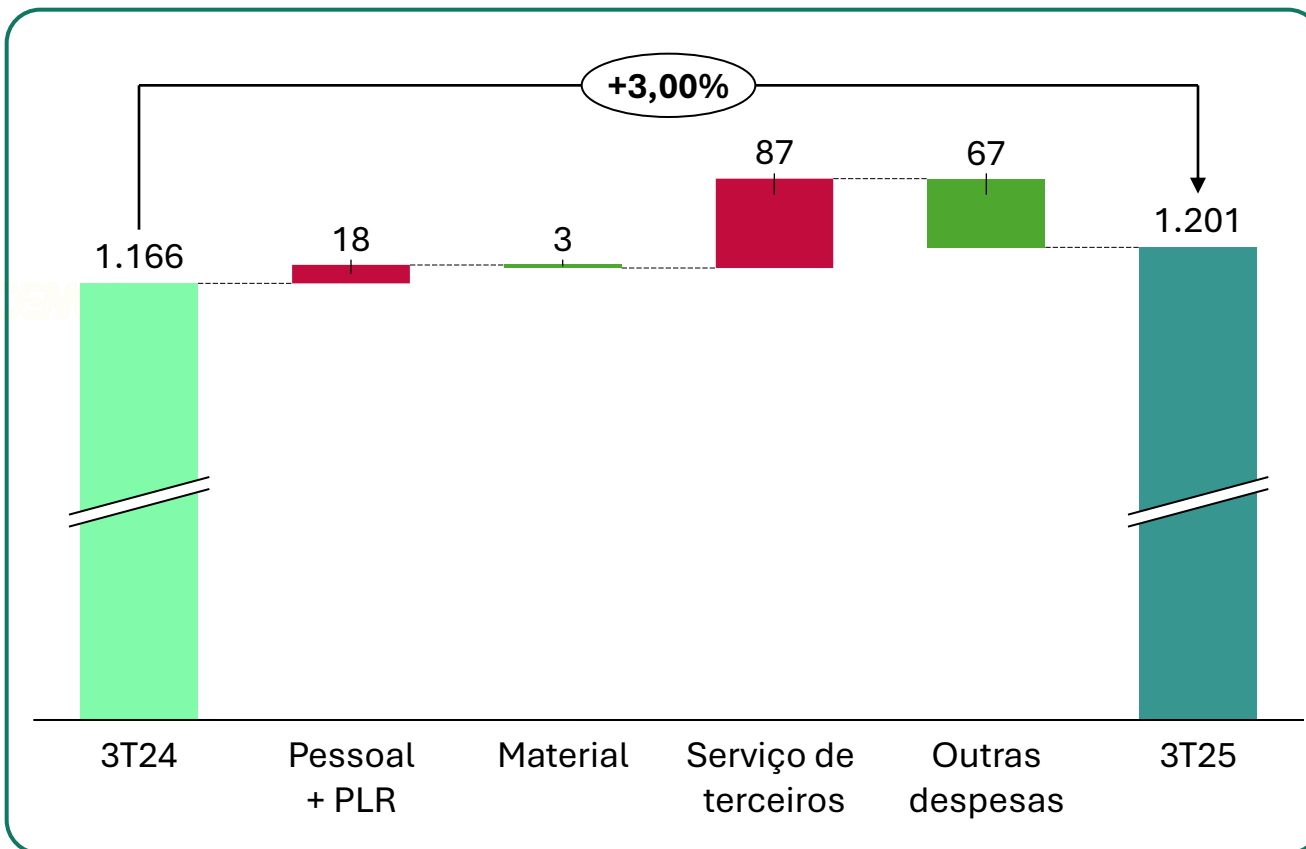


Impacto financeiro:

Aumento de R\$ 96 milhões na compra de energia no 3T25/3T24.

Custos e despesas operacionais consolidados

Aumento das despesas gerenciáveis fica abaixo da inflação do período (5,17%), mesmo com o aumento da base de ativos



(R\$ milhões)

R\$ milhões	3T24	3T25	Var %
Pessoal + PLR	367	385	4,90%
Material	35	32	-8,57%
Serviço de terceiros	497	584	17,51%
Outras despesas	267	200	-25,09%
Total	1.166	1.201	3,00%

Destaques na variação das despesas no trimestre

- **Aumento custo com Pessoal:** reajuste salarial retroativo a junho **+3,68%** e primarização de empregados
- **Aumento Serviços de Terceiros:** Manutenção de instalações e equipamentos elétricos **+R\$ 36 milhões**; Tecnologia da informação **+R\$ 13 milhões**; Poda de árvores **+R\$ 8 milhões**
- **Redução em Outras Despesas:** Pós-emprego: **-R\$ 17 milhões**; Subvenções e doações: **-R\$ 18 milhões**; Desativação e alienação de bens: **-R\$ 36 milhões***

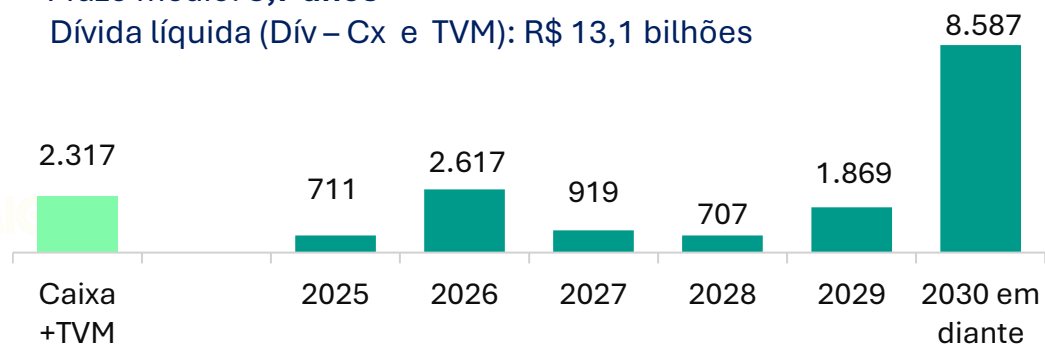
* Impacto de alienação de imóvel de R\$ 42 milhões no 3T25.

Gestão financeira eficiente alinhada a uma estrutura de capital equilibrada

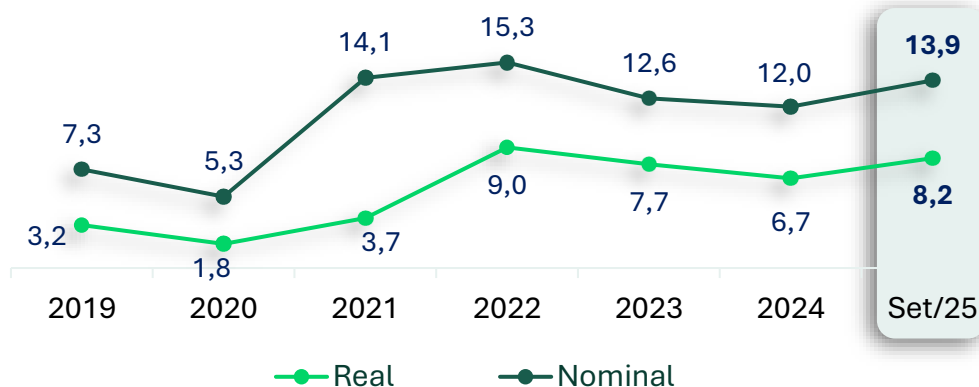
Cronograma de vencimento – R\$ milhões

Prazo médio: **5,7 anos**

Dívida líquida (Dív – Cx e TVM): R\$ 13,1 bilhões



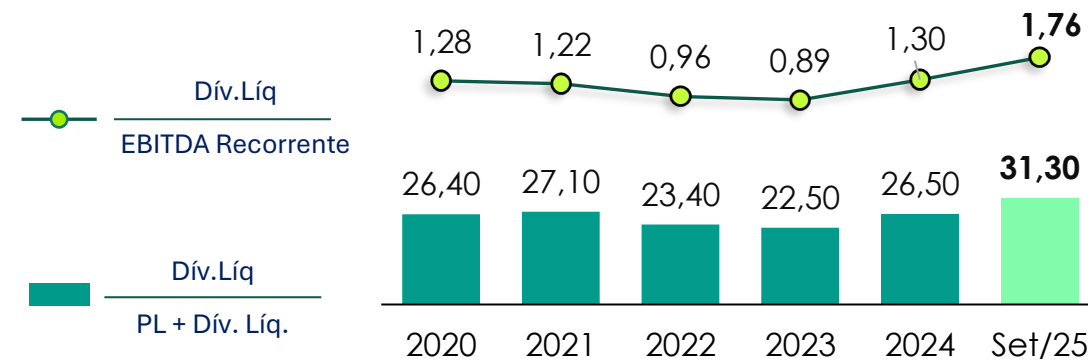
Custo da Dívida %



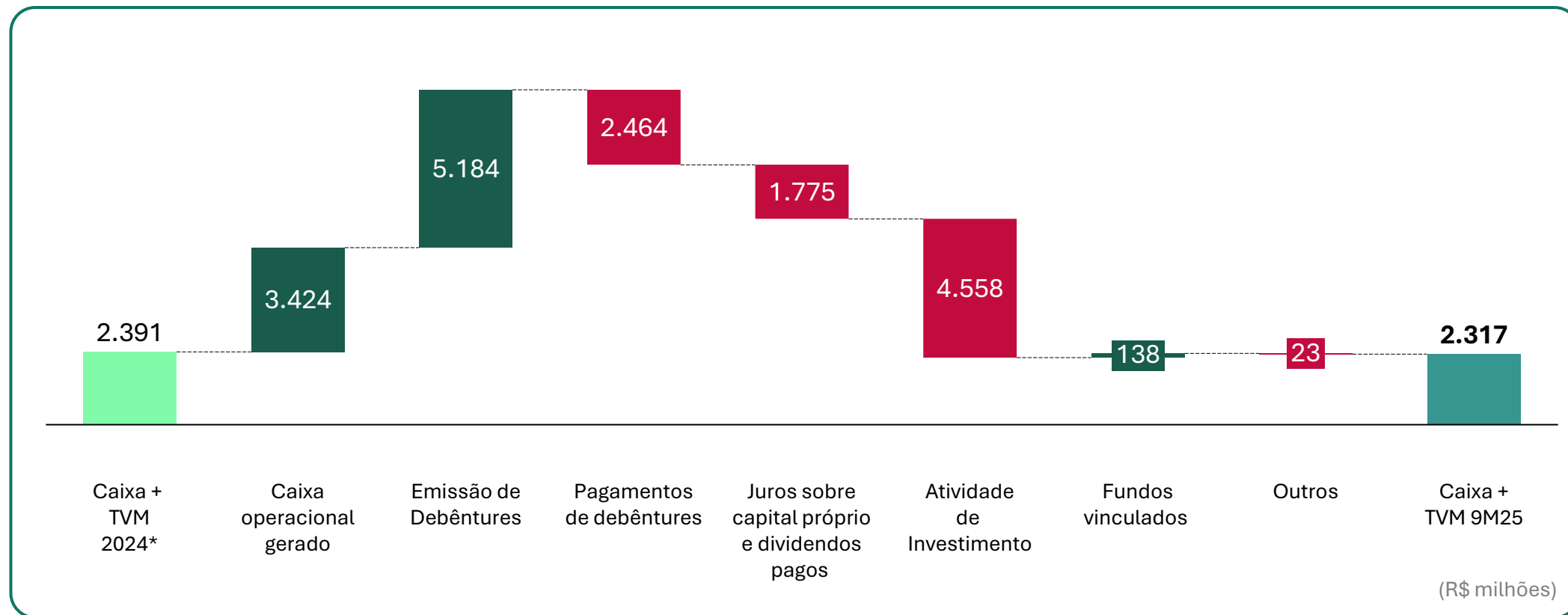
Melhor rating da história!

FitchRatings **MOODY'S** **S&P Global**
AAA **AAA** **AA+**

Alavancagem



Emissão de debêntures reforça o caixa e viabiliza o programa de investimentos

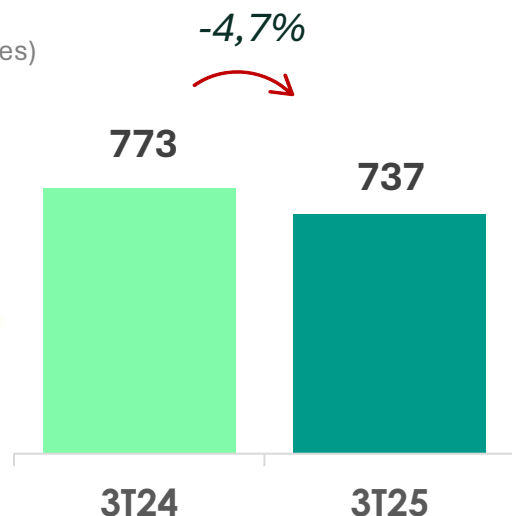


* TVM: Títulos e valores mobiliários

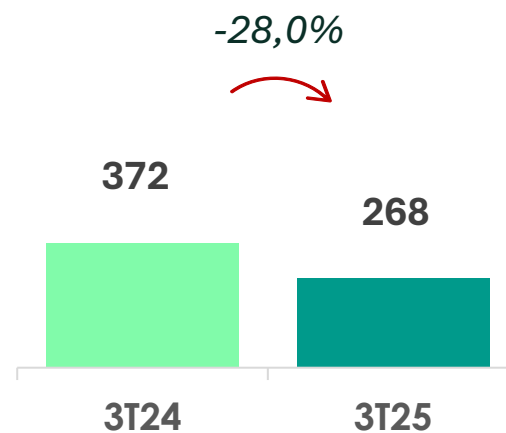


EBITDA Recorrente

(R\$ milhões)



Lucro Líquido Recorrente



Principais efeitos no trimestre

- MWh cativo + transporte: **-4,4%** (3T25/3T24), sem GD (geração distribuída)
- Perdas de créditos esperadas: **constituição de R\$ 60 milhões** no 3T25, em comparação à reversão de **R\$ 55 milhões** no 3T24
- Maior despesa financeira devido ao aumento na **captação de recursos via debêntures** (3T25/3T24)

R\$ milhões

IFRS

Remensuração do passivo de pós-emprego

Programa de desligamento voluntário - PDV

RECORRENTE

EBITDA

3T24

3T25

773

758

-

-19

-

-2

773

737

LUCRO

3T24

3T25

372

282

-

-13

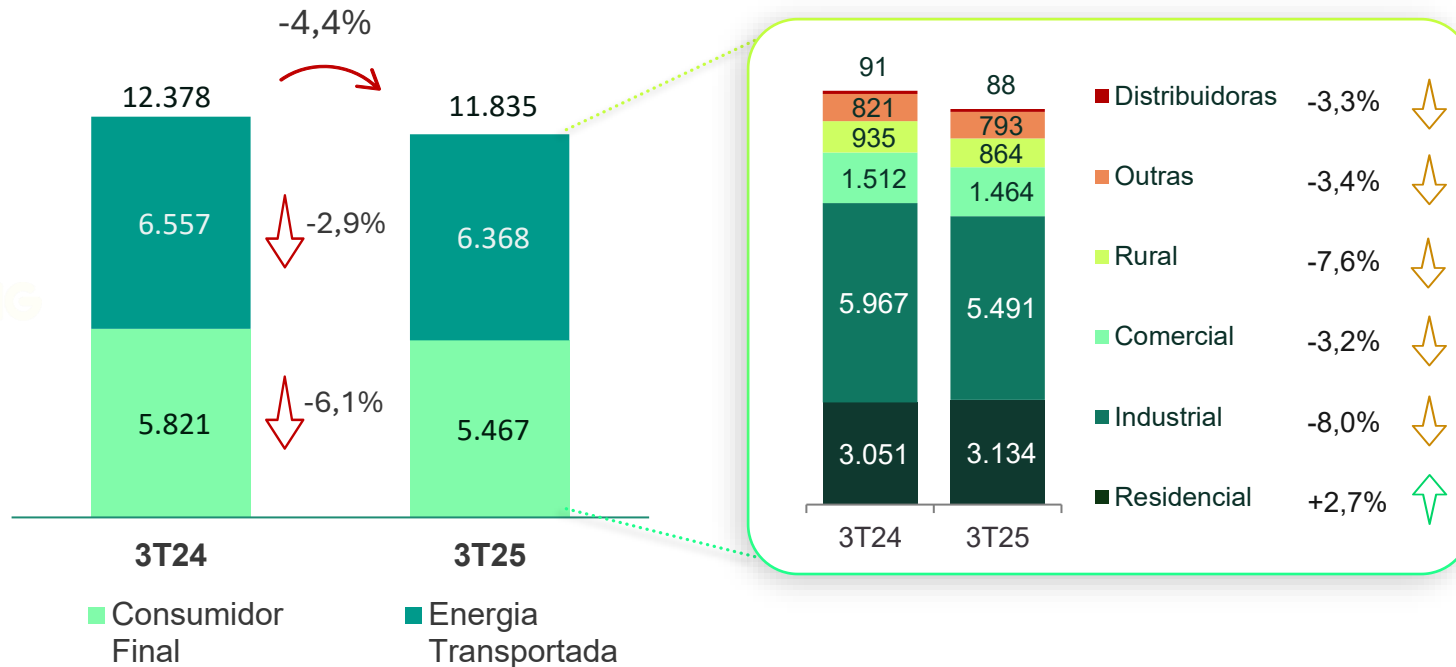
-

-1

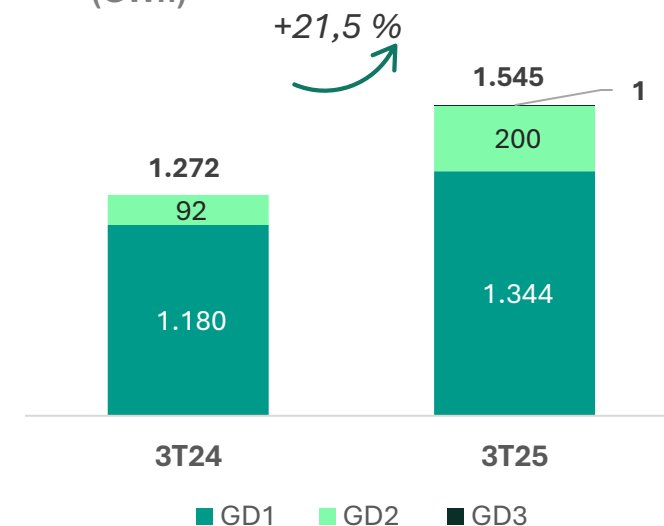
372

268

Mercado Faturado + Transporte (GWh)



Energia Compensada - GD (GWh)



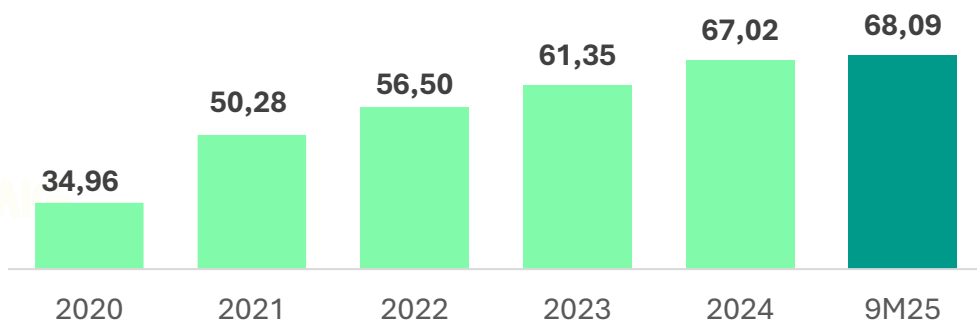
- ❑ O mercado da Cemig D, incluindo a Micro e a Mini Geração Distribuída (GD), apresentou redução de 2,0%
- ❑ A energia transportada foi impactada pela migração de dois clientes de grande porte para a rede básica no 2T25, com efeito integral percebido no 3T25

	Solicitação de acesso	Tarifas
GD1	Até 07/01/2023	Isenção TUSD até 2045
GD2	A partir de 08/01/2023	TUSD (Fio B) escalonada até 2028
GD3 > 500 kW	A partir de 08/01/2023	100% TUSD (Fio B) + Encargos

Arrecadação e Combate à Inadimplência

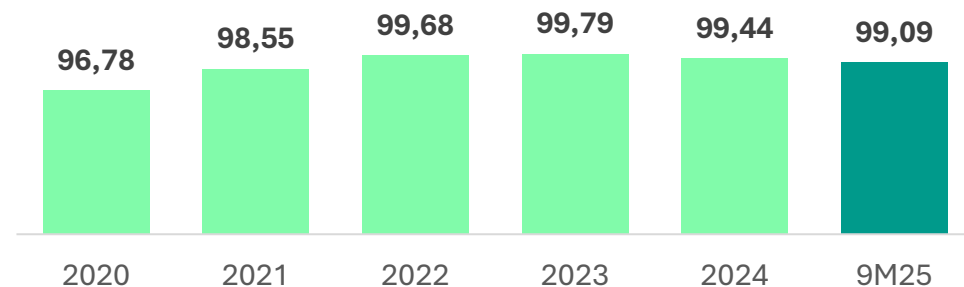
Arrecadação | Canais digitais (%)

PIX, cartão, aplicativo, débito automático, terminal, outros



Índice de contas arrecadadas | ARFA (%)

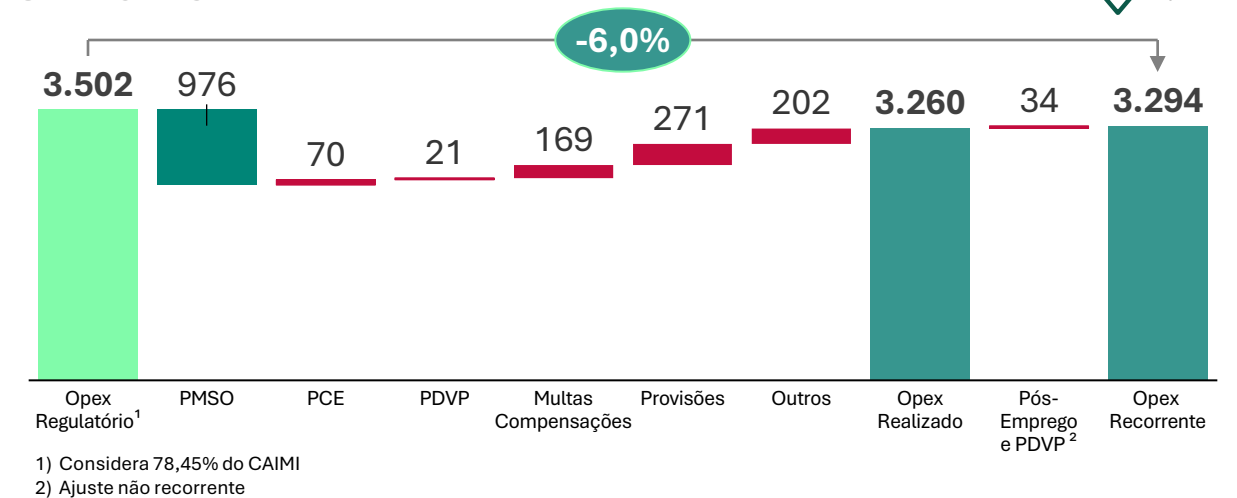
Arrecadação/Faturamento



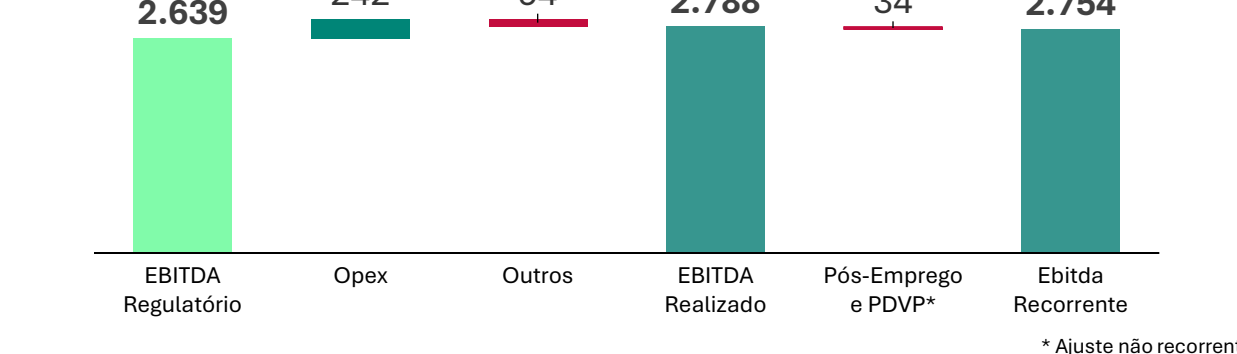
OPEX e EBITDA x Parâmetros regulatórios

(R\$ milhões)

OPEX 9M25

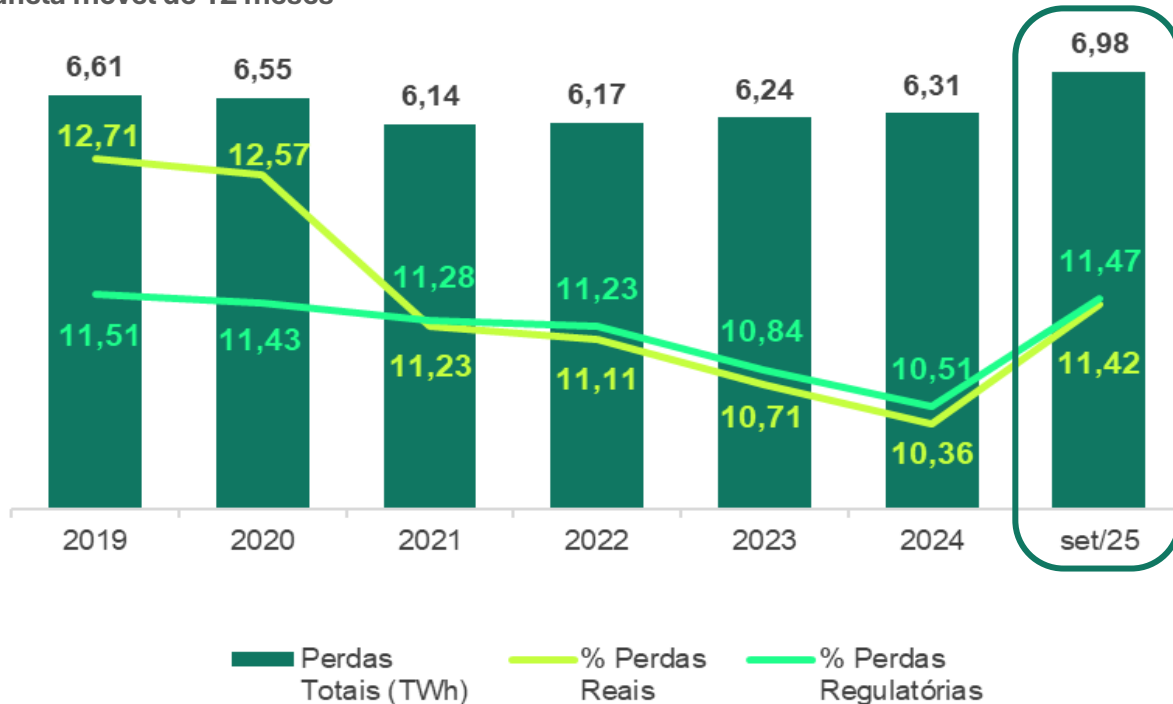


EBITDA 9M25



PERDAS TOTAIS

Janela móvel de 12 meses



Principais ações nos 9M25

- ✓ **284 mil** inspeções realizadas em unidades consumidoras (340 mil planejadas para 2025)
- ✓ **287 mil** medidores obsoletos substituídos (425 mil planejados para 2025)
- ✓ **115 mil** medidores convencionais substituídos por medidores inteligentes
- ✓ **4,7 mil** ligações clandestinas regularizadas por meio do **Programa Energia Legal**
- ✓ Instalação de **Quadros de Medição Blindados (QMB)** em conjuntos habitacionais de áreas de complexidade social, beneficiando **10.153 unidades consumidoras**

Aperfeiçoamento da metodologia de cálculo de Perdas Não Técnicas

A partir do **2T25**, a **ANEEL** passou a incorporar os efeitos da **microgeração e minigeração distribuída**, conforme estabelecido na NT 53/2025-STR/ANEEL

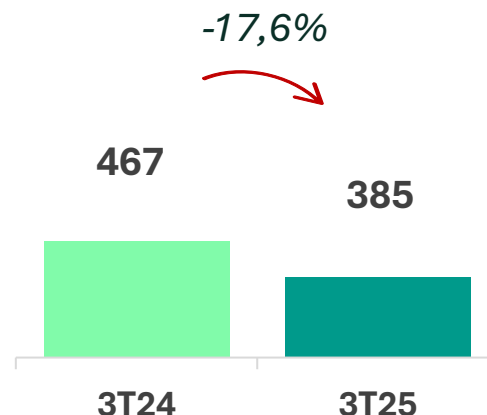
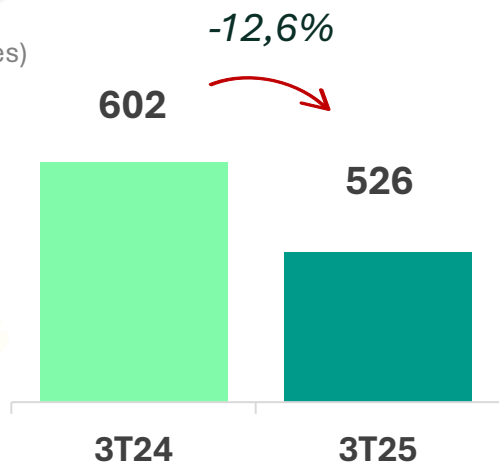


EBITDA Recorrente



Lucro Líquido Recorrente

(R\$ milhões)



Principal efeito no trimestre

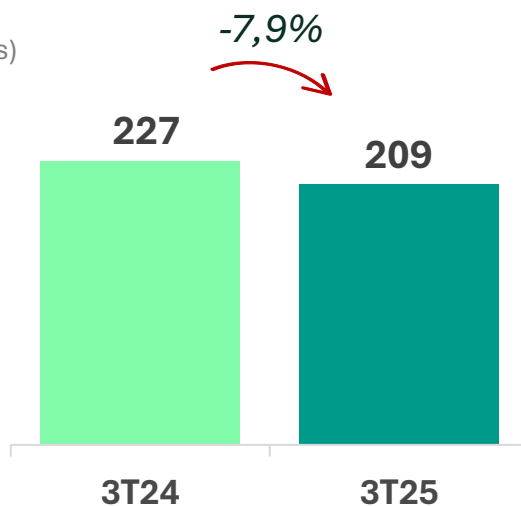
Impacto de **R\$ 96 milhões** na compra de energia, decorrente do menor **GSF médio** ($0,65 \times 0,79 - 3T25/3T24$) e de **PLDs** mais elevados

R\$ milhões	EBITDA		LUCRO	
	3T24	3T25	3T24	3T25
IFRS	3.798	530	2.629	387
Remensuração do passivo de pós-emprego	-	-3	-	-2
Programa de desligamento voluntário - PDV	-	-1	-	-
Efeito líquido na alienação da Aliança	-1.675	-	-1.121	-
Resultado da Revisão Tarifária Periódica	-1.521	-	-1.004	-
Exposição Cambial Bond - Hedge	-	-	-37	-
RECORRENTE	602	526	467	385

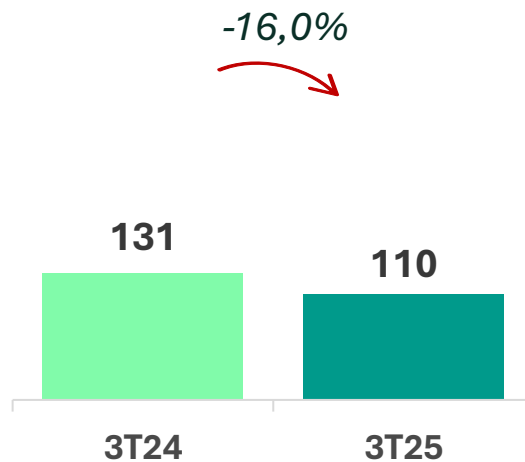


EBITDA

(R\$ milhões)



Lucro Líquido



Redução do EBITDA e do Lucro, principalmente devido à **queda de 6% do mercado** no 3T25/3T24

Projeto Centro-Oeste

- CAPEX previsto: **R\$ 800 milhões**
- **R\$ 675 milhões** realizados até setembro/25 (**84%**)
 - 108 km de rede implantados na linha tronco
 - 95 km de rede implantados nas linhas laterais





Cemig é reconhecida como a melhor empresa de energia do Brasil no Prêmio Top 30 da Veja Negócios.



Cemig ganha Prêmio FILASA na categoria de melhor time financeiro do setor de infraestrutura e energia do Brasil.



Cemig é premiada pela 19ª vez no Troféu Transparência da ANEFAC, destacando-se pela excelência na divulgação de informações ao mercado.



Cemig é reconhecida pelo 2º Prêmio ESG ANEFAC na categoria Estágio Transformador.



+55 31 3506 5024

ri@cemig.com.br

www.ri.cemig.com.br



ISE B3



ISE B3



ICO2 B3



IBRX100 B3

Transformando vidas com a nossa energia.