



Resultados 2025

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas, tanto conhecidos quanto desconhecidos. Não há garantia de que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Essas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, as condições de mercado do setor elétrico e os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incertezas a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e de outros fatores, nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores, e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais, partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, e no Form 20-F, arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os valores financeiros estão em R\$ Milhões, a menos que indicado de outra forma. Os dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

**EBITDA
Recorrente**

R\$ 7,3 bilhões indicando **resiliência** frente aos desafios do mercado

**Investimentos**

Sucesso na execução do **programa de investimentos** da Cemig, com total de **R\$ 6,6 bilhões no ano**

**Qualidade de
crédito**

Moody's eleva **rating** da Cemig para **AAA** em **setembro/25**

**Plano de Saúde**

Solução para o passivo **pós-emprego** por meio do encerramento das obrigações relacionadas ao plano de saúde e odontológico

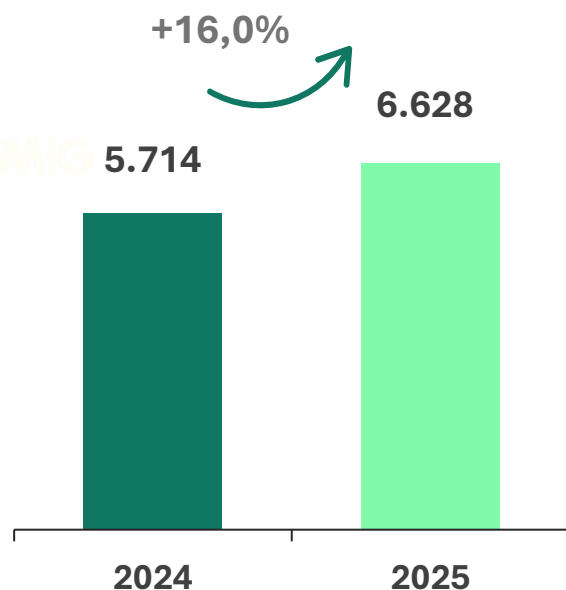
**Remuneração
dos acionistas**

R\$ 3,5 bilhões em JCP e dividendos

**Leilão do GSF**

Extensão das **concessões** de Irapé, Queimado e Pai Joaquim

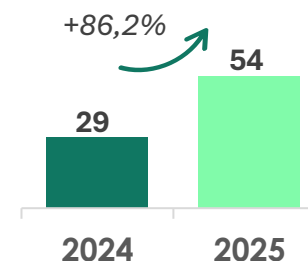
R\$ 6,6 bilhões de Investimentos realizados no ano de 2025



DISTRIBUIÇÃO R\$ 5.076 milhões	+ 12.756 km de redes de baixa e média tensão 23 novas subestações
GERAÇÃO R\$ 411 milhões	R\$ 195 milhões em expansão e manutenção R\$ 199 milhões - Leilão de Créditos GSF ²
TRANSMISSÃO R\$ 461 milhões	R\$ 410 milhões em reforços e melhorias R\$ 32 milhões - Projeto Verona ³
GASMIG R\$ 314 milhões	R\$ 217 milhões - Projeto Centro-Oeste 116 km de rede implantados em 2025
Cemig SIM R\$ 361 milhões	19 novas UFVs 68 MWp de capacidade instalada

CAPEX D/QRR¹

RAP Adicionada



1) Quota de Reintegração Regulatória (depreciação) da Distribuição

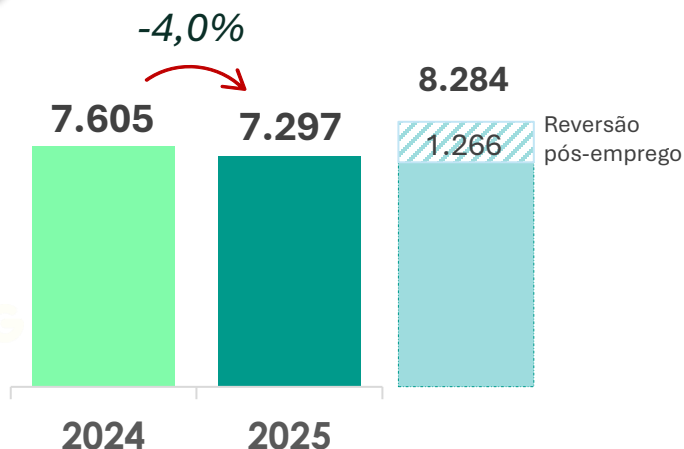
2) Extensão das concessões de Queimado, Irapé e Pai Joaquim

3) Lote 1 do Leilão de Transmissão 2/2022

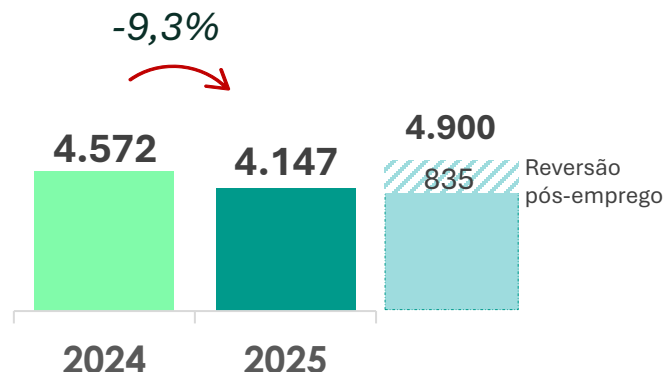
(R\$ milhões)



EBITDA Recorrente



Lucro Líquido Recorrente



- Aumento na compra de energia no mercado de curto prazo, decorrente do menor **GSF médio** e de **PLDs** mais elevados.
- Diferença de preços entre submercados de energia, com impacto no EBITDA de - **R\$ 234 milhões**
- Maior despesa financeira líquida (**+R\$ 558 milhões**) devido, principalmente, ao aumento na **captação** de recursos **via debêntures** e Selic mais elevada

R\$ milhões

IFRS

Remensuração do passivo de pós-emprego

Remensuração RBSE

Efeito líquido na alienação da Aliança

Reversão de provisões tributárias - INSS s/ PLR

Resultado da Revisão Tarifária Periódica da transmissora

Outros

RECORRENTE

EBITDA

2024

2025

11.254

8.284

-

-1.266

-

198

-1.675

-

-585

-

-1.521

-

132

81

7.605

7.297

LUCRO

2024

2025

7.119

4.900

-

-835

-

131

-1.122

-

-386

-

-1.004

-

-35

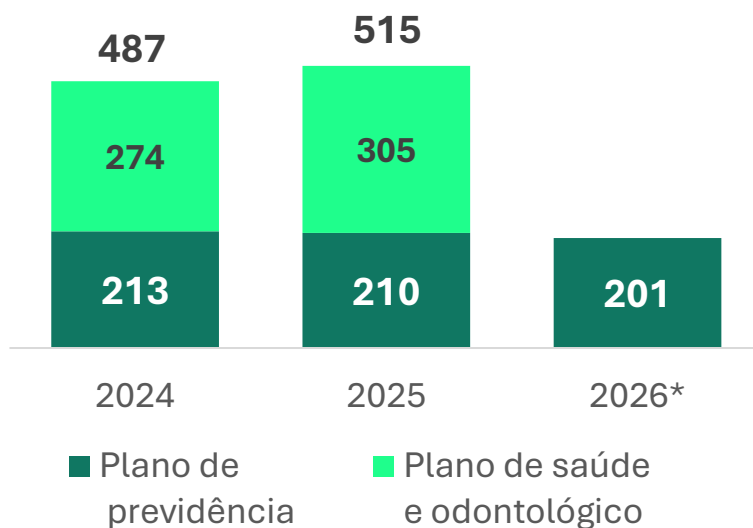
-49

4.572

4.147

Acordo coletivo celebrado com as entidades sindicais, homologado pelo Tribunal Regional do Trabalho

Despesa reconhecida no resultado

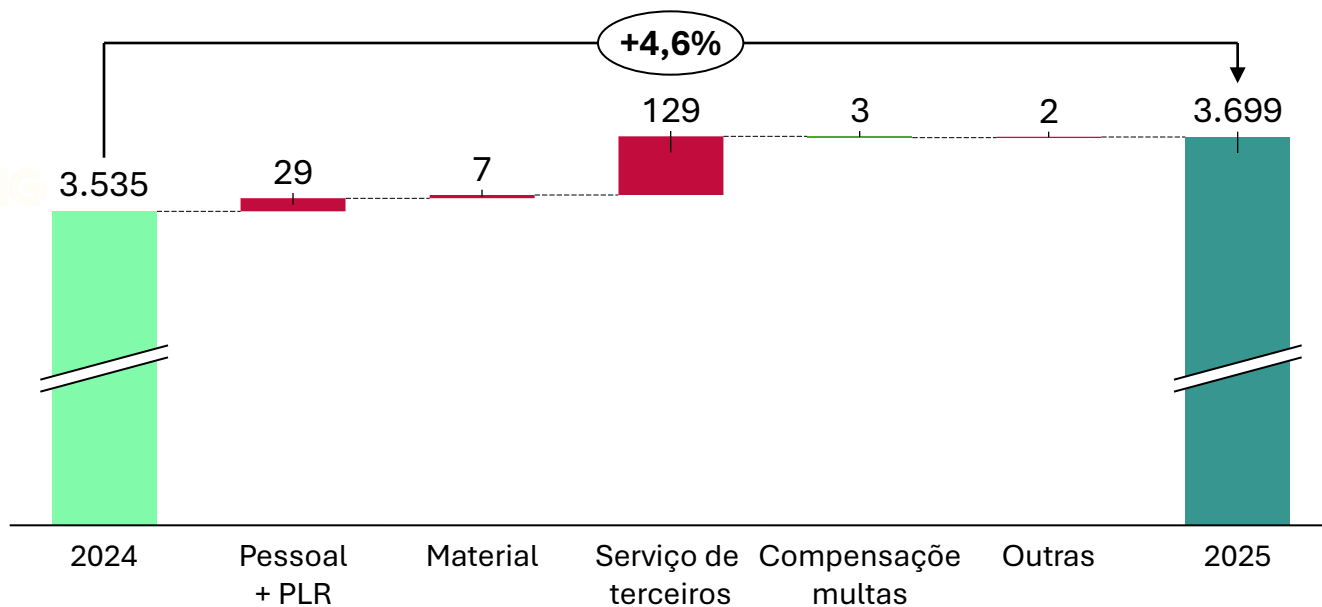


- Iniciativa importante para o **equilíbrio financeiro da Companhia**, permitindo a transição dos **aposentados e pensionistas** do PSI para um Novo Plano de Saúde
- Efeito positivo líquido de **R\$ 1,19 bilhão** no EBITDA do 4T25
- Pagamento de indenização compensatória de **até R\$ 1,28 bilhão**, a ser pago em **6 parcelas**, sendo a última em 2030

A Cemig encerra sua participação no custeio do plano de saúde dos aposentados, com o término do patrocínio ao PSI em dez/25

(*) Estimativa de despesa a ser reconhecida em 2026

Gestão eficiente conduz a Cemig D a performar dentro dos limites regulatórios de OPEX e EBITDA

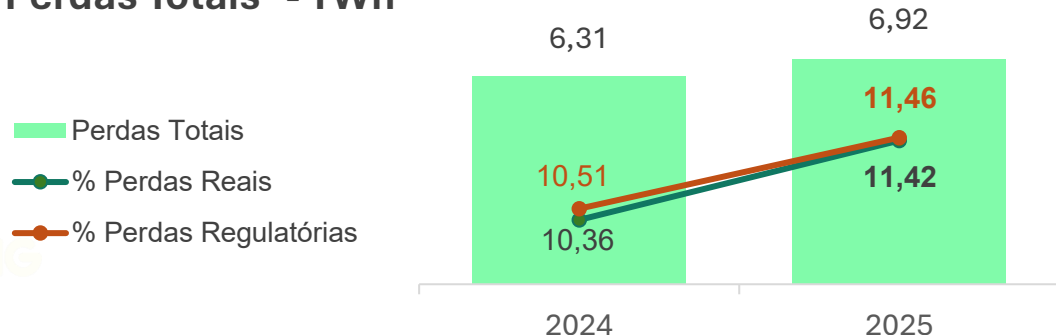
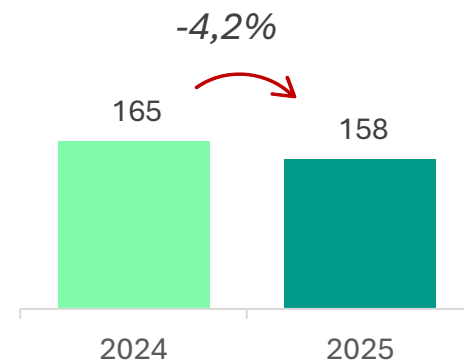


Em 2025, os principais indicadores operacionais cresceram abaixo da inflação

Em R\$	2024	2025	Var %
OPEX/KM Rede	6.365	6.511	2,29%
OPEX/Cliente	376	385	2,39%
OPEX/Subestação	7.379.338	7.368.299	-0,15%

(R\$ milhões)

Compromisso com a eficiência operacional é um dos pilares da estratégia da Cemig

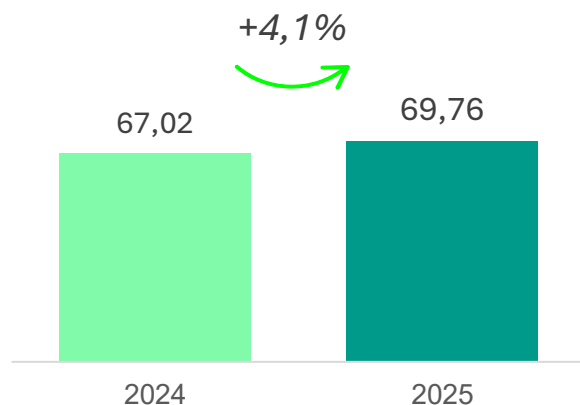
Perdas Totais¹ - TWhPerdas de Créditos Esperadas – PCE²

Valor da PCE de 2025 representa **0,63%** da receita com fornecimento de energia

Valores em (R\$ milhões)

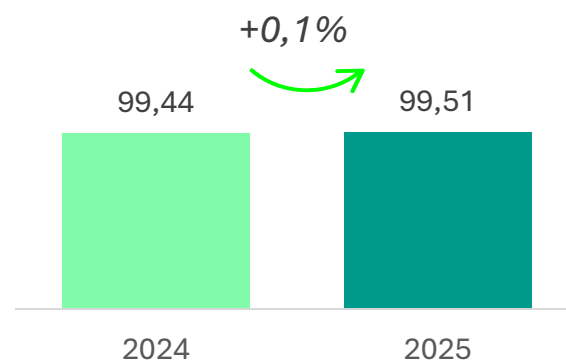
Arrecadação | Canais digitais (%)

PIX, cartão, aplicativo, débito automático, terminal, outros



Índice de contas arrecadadas (%)

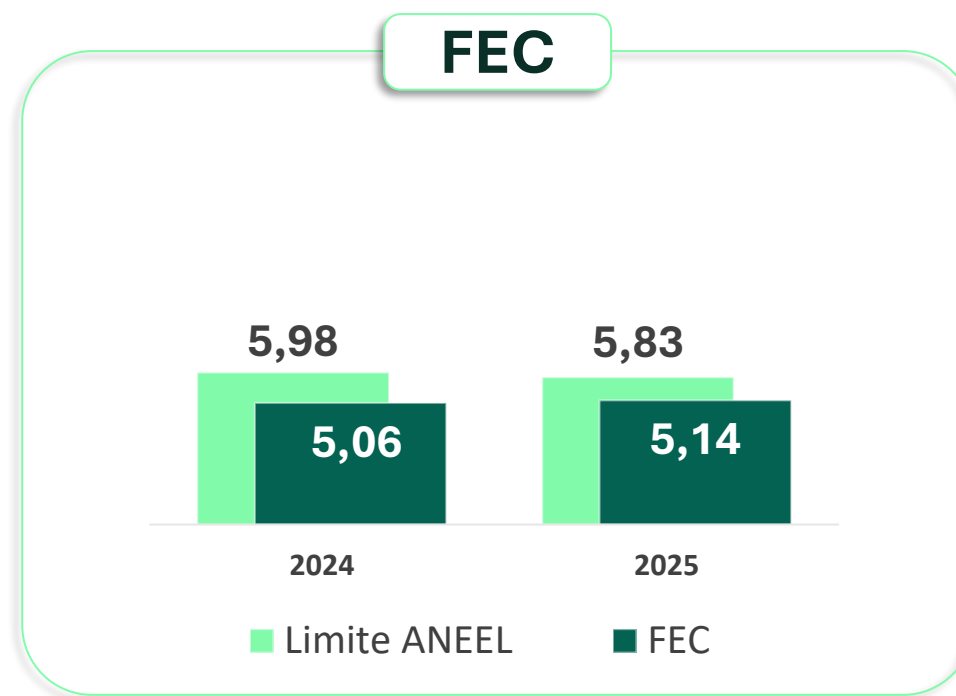
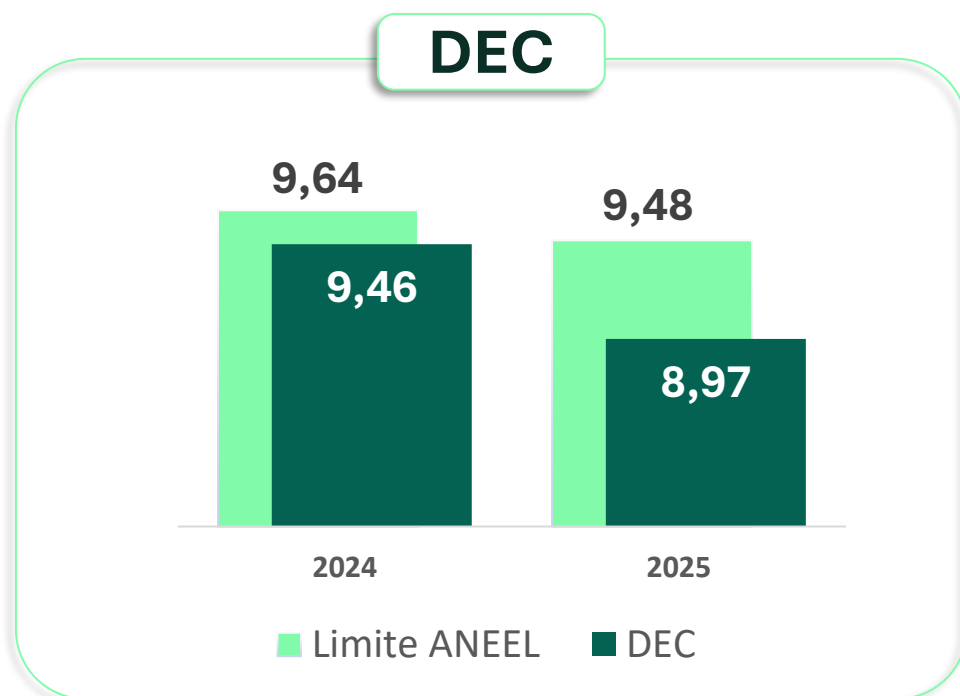
Arrecadação/Faturamento



1) A partir do 2T25, a ANEEL passou a incorporar os efeitos da microgeração e minigeração distribuída, conforme NT 53/2025-STR/ANEEL

2) Alteração do limite para o reconhecimento integral de perdas, passando de 24 para 36 meses, a partir de ago/24

Melhor DEC da História



Encerramos 2025 com redução de **29 minutos** no **DEC regulatório** e de **1 hora e 50 minutos** no **DEC percebido**, reforçando nosso compromisso com a qualidade dos serviços prestados.

Eficiência na gestão financeira sustentada por uma estrutura de capital balanceada.

Cronograma de vencimento – R\$ milhões

Prazo médio: **6,9 anos**

76% da dívida vence após a revisão tarifária (2028)

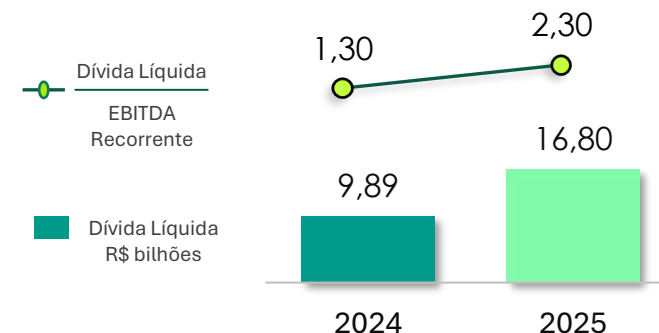


Emissão de R\$ 9,3 bilhões em Debêntures

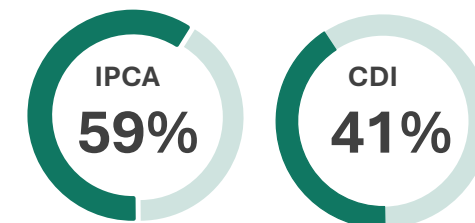
- Cemig GT - R\$ 2,1 bilhões
- Cemig D - R\$ 6,9 bilhões 
- Gasmig – R\$ 300 milhões

Captações precificadas **abaixo do risco soberano**

Alavancagem



Indexadores



Custo da Dívida - 2025

Custo médio equivalente a **87% do CDI**

- Custo real: **8,1%**
- Custo nominal: **13,0%**



Caracterizada como **títulos ESG** de uso de recursos sustentáveis - **R\$5,0 bilhões**

Dividend Yield*

14,9%

Sólida remuneração nos últimos anos mantém a Cemig em posição de destaque no setor

Dividend Yield

15,1%

14,9%

5.154

3.513

Dividendos
(R\$ milhões)

258

835

2.420

Dividendos obrigatório a serem aprovados – AGO abril/2026

Dividendos da reserva de lucros a realizar (50% pago em dez/25 e **50% a serem aprovados na AGO**)

JCP – Declarado em 2025, pagamentos em junho e dez/2026

2024

2025

TSR¹ - CMIG4

17,5% em 2025

Valor de mercado

A Cemig encerrou o ano avaliada em **R\$ 35,4 bilhões**

R\$ 37,5 bilhões em 19/03/2026

1 - Total Shareholder Return – (Ações preferenciais)
Fonte econômica

R\$ 676 milhões de dividendos a serem aprovados na AGO de abril/2026

* Fonte: Econômica Div Yld início do período

Análise dos Resultados do 4T25

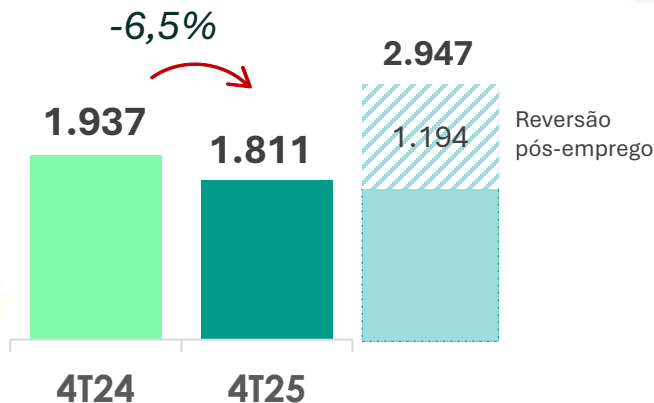
Transformando vidas com a nossa energia.

**EBITDA
Recorrente****R\$ 1,8 bilhão**, indicando **resultados sustentáveis** no período**Debêntures**Emissão de **R\$ 4,3 bilhões** em debêntures**Plano
de Saúde****Acordo único** homologado para migração dos **aposentados** para **novo plano de saúde****Cemig SIM**Consolidação de **100% da participação societária** e adição de **37 MWp** no trimestre**Geração**Aumento na compra de energia para gestão do **risco hidrológico** em um cenário de **PLDs** mais elevados

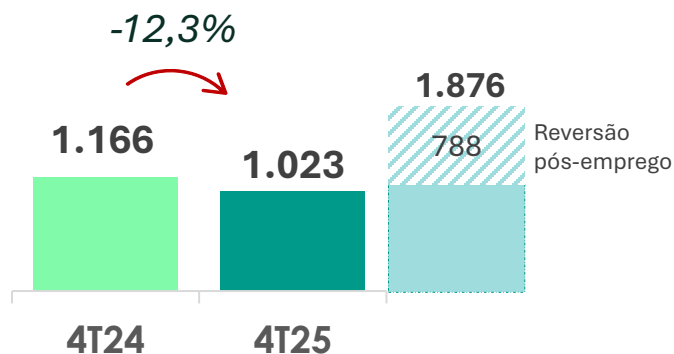
(R\$ milhões)



EBITDA Recorrente



Lucro Líquido Recorrente



Principais efeitos no trimestre

- **Geração:** Redução de R\$ 81 milhões de EBITDA (gestão do risco hidrológico e PLDs mais elevados)
- **Distribuição:**
 - Redução de -1,4% do mercado incluindo GD
 - Melhora na margem de contribuição de R\$ 138 milhões (reajuste da parcela B em maio/25)

R\$ milhões

IFRS

Remensuração do passivo de pós-emprego

Descruzamento e aquisições de UFVs - Cemig SIM

Provisões Tributárias - Indenização do Anuênio

Compensações regulatórias - Despesas dedutíveis

Exposição Cambial Bond - Hedge

Outros

RECORRENTE

EBITDA

4T24

4T25

1.914

2.947

-

-1.194

-

-134

-

194

-

-

-

-

23

-2

1.937

1.811

LUCRO

4T24

4T25

998

1.876

-

-788

-

-88

-

128

-

-104

139

-

29

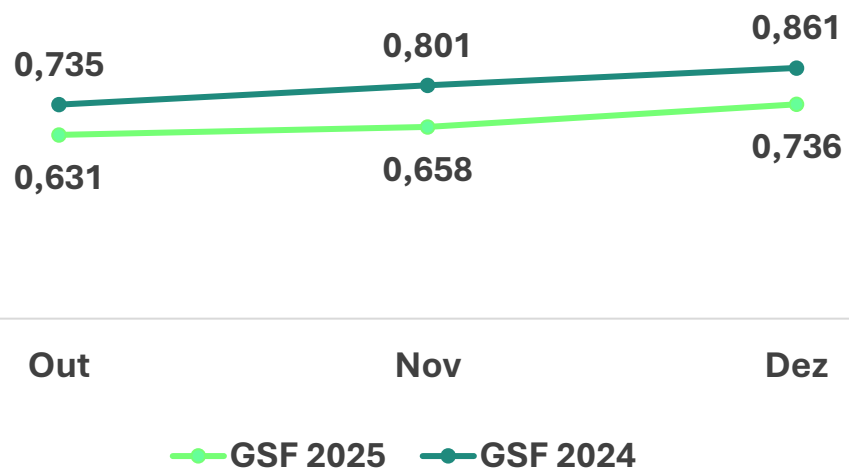
-1

1.166

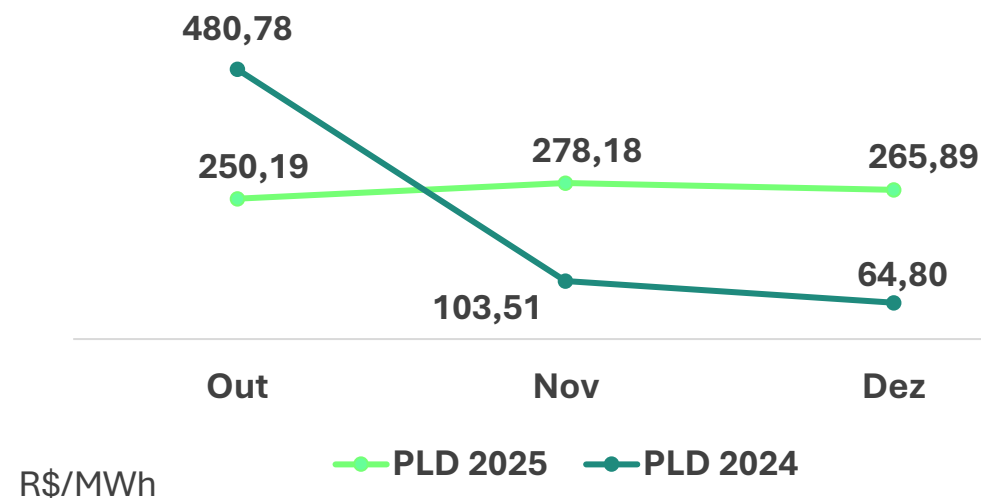
1.023

GSFs mais baixos e PLDs mais elevados no 4T25/4T24

GSF no 4º Trimestre: 2025 x 2024



PLD SE/CO no 4º Trimestre: 2025 x 2024



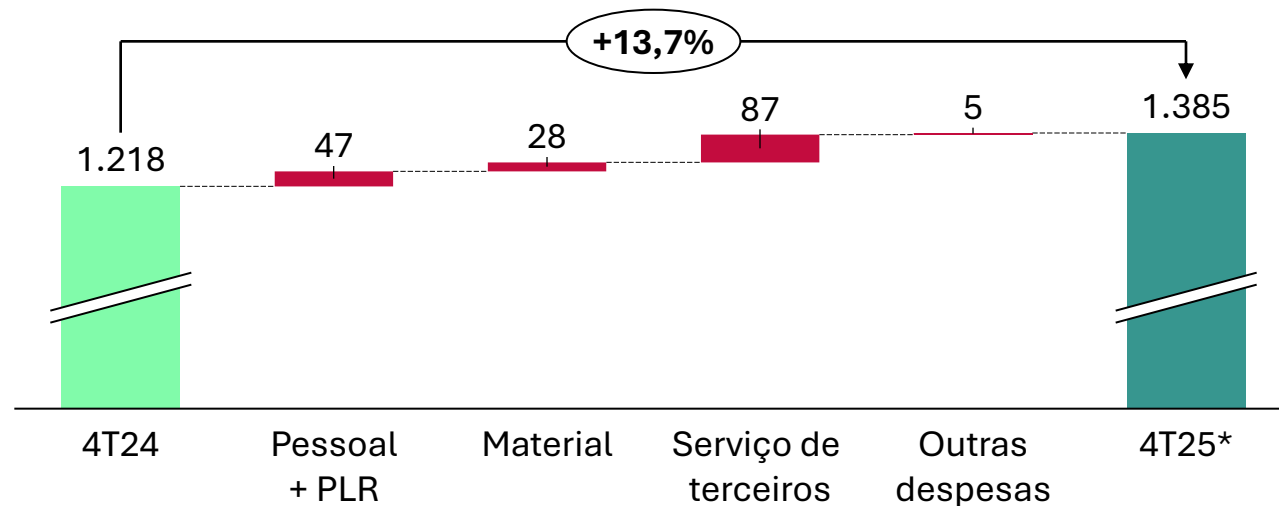
- ☐ GSFs mais baixos e PLDs mais elevados no 4T25 pressionaram os custos com compra de energia



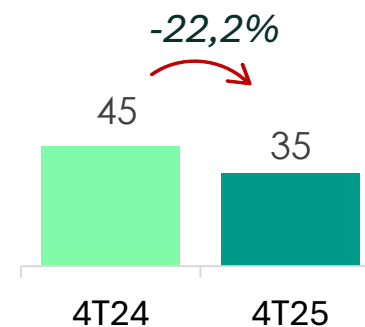
Impacto financeiro:

Aumento de R\$ 81 milhões na compra de energia no mercado de curto prazo 4T25/4T24

(R\$ milhões)



Compensações Financeiras

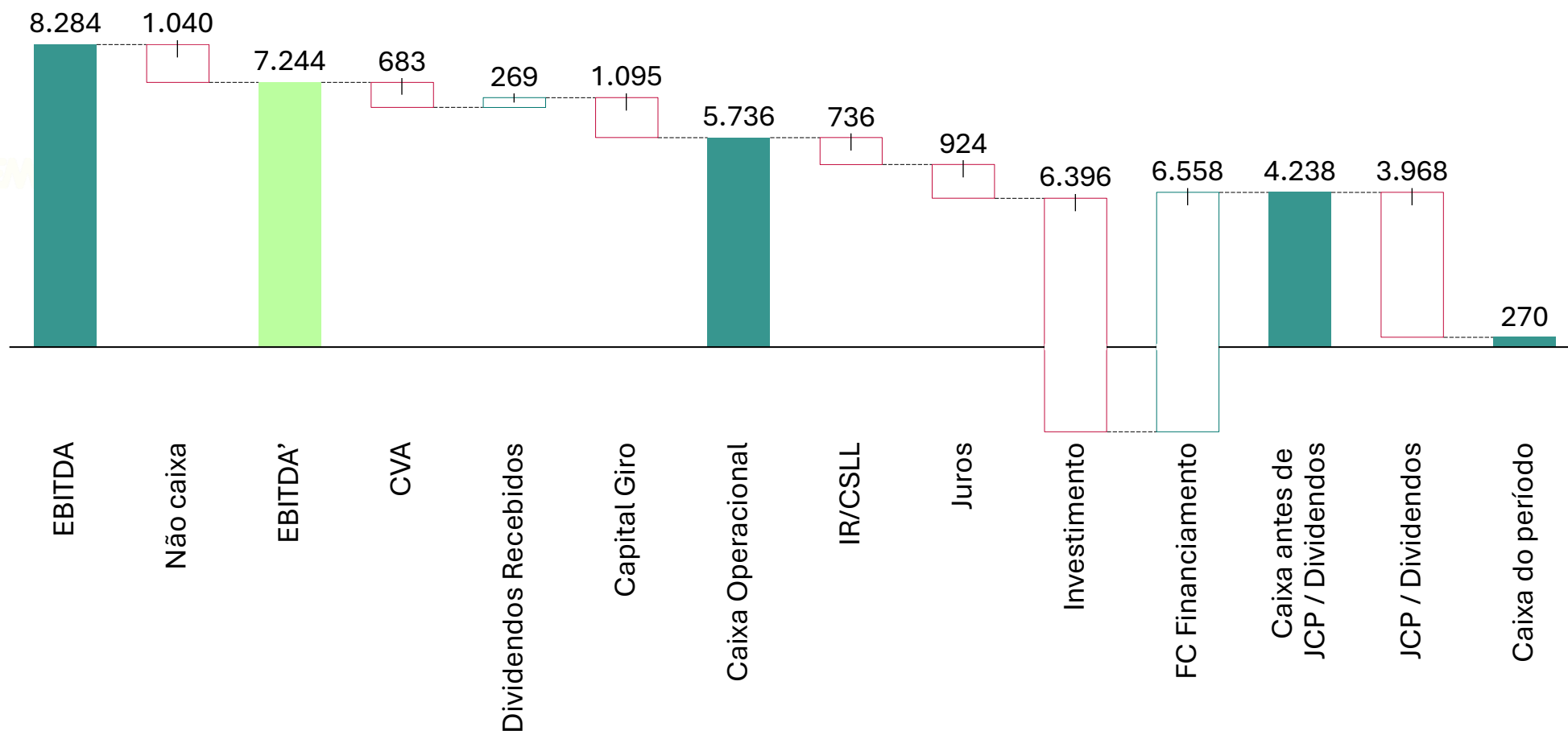


* Exclui contingência de PLR 2022

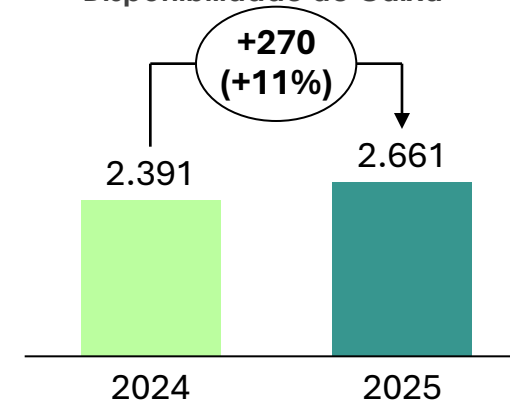
Principais variações

- **Pessoal:** Cemig Agro, contratação de **228** novos eletricitistas, com foco na melhoria de qualidade do serviço rural
- **Serviços de Terceiros:** Intensificação de manutenção preventiva (limpeza de faixa, poda e linha viva), com **redução de 22,2% nas compensações financeiras** do trimestre, aumento de **76** Bases e **23** novas Subestações, com impacto na melhora da qualidade de serviços (melhor DEC da história).

Geração de Caixa do Período



Disponibilidade de Caixa

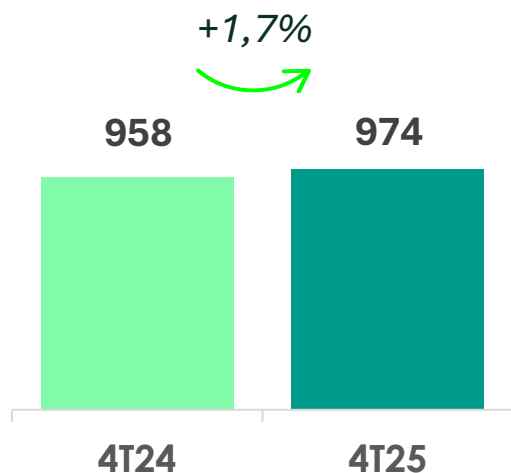


(em R\$ milhões)

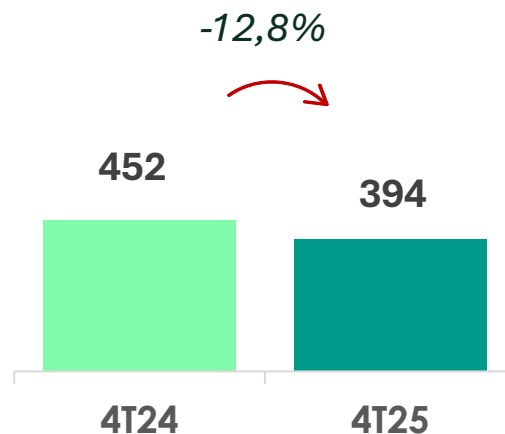
(R\$ milhões)



EBITDA Recorrente



Lucro Líquido Recorrente



Principais efeitos no trimestre

- Redução de -1,4% do mercado incluindo GD
- Melhora na margem de contribuição R\$ 138 milhões (reajuste da parcela B em maio/25)
- Maior despesa financeira devido ao aumento na **captação** de recursos **via debêntures**

R\$ milhões

IFRS

Remensuração do passivo de pós-emprego

Provisões Tributárias - Indenização do Anuênio

Compensações regulatórias - Despesas dedutíveis

RECORRENTE

EBITDA

4T24

4T25

958

1.700

-

-865

-

139

-

-

958

974

LUCRO

4T24

4T25

452

977

-

-571

-

92

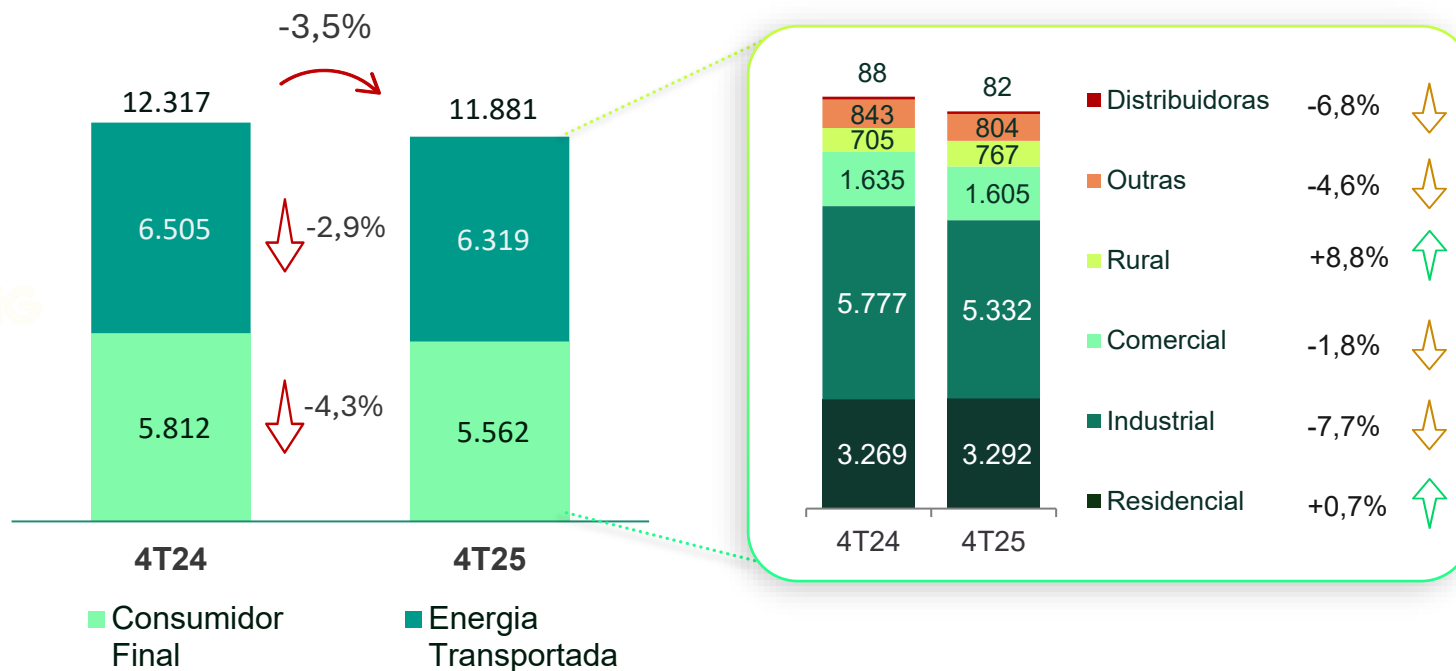
-

-104

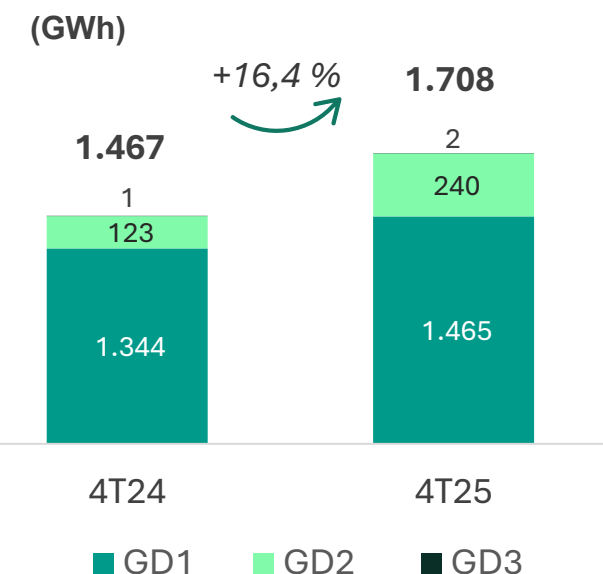
452

394

Mercado Faturado + Transporte (GWh)



Energia Compensada - GD (GWh)

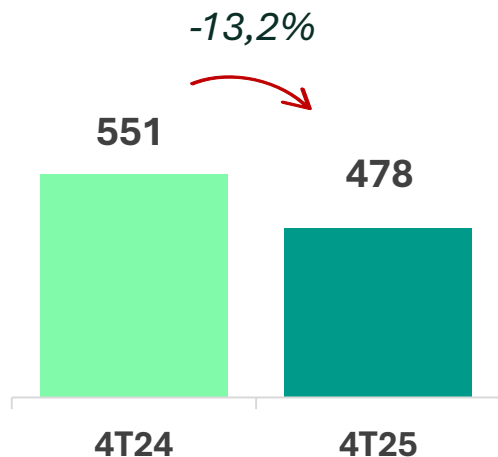


- ❑ O mercado da Cemig D, incluindo a Micro e a Mini Geração Distribuída (GD), teve uma redução de **-1,4%** no 4T25
- ❑ Queda de **2,9%** na energia transportada decorre principalmente da migração de dois clientes de grande porte para a rede básica

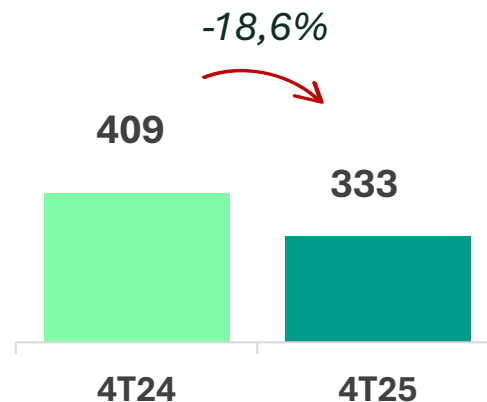
(R\$ milhões)



EBITDA Recorrente



Lucro Líquido Recorrente



Principal efeito no trimestre

- Redução de **R\$ 81 milhões** de **EBITDA** (gestão do **risco hidrológico** e **PLDs** mais elevados)

R\$ milhões

IFRS

Remensuração do passivo de pós-emprego

Descruzamento e aquisições de UFVs - Cemig SIM

Provisões Tributárias - Indenização do Anuênio

Exposição Cambial Bond - Hedge

Outros

RECORRENTE

EBITDA

4T24

4T25

528

803

-

-236

-

-134

-

46

-

-

23

-1

551

478

LUCRO

4T24

4T25

241

547

-

-156

-

-88

-

30

139

-

29

-

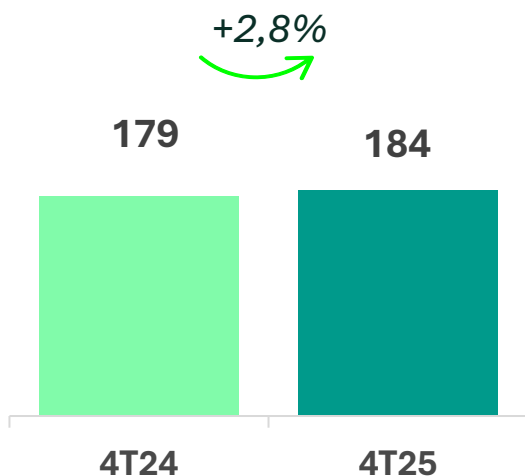
409

333

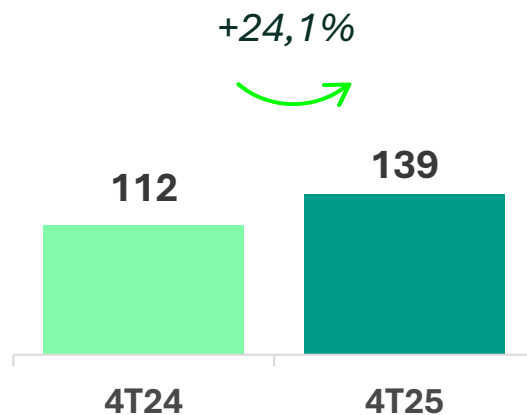
(R\$ milhões)



EBITDA



Lucro Líquido



Principais efeitos no trimestre

Menor alíquota efetiva de IR/CS

- Aumento do JCP declarado pelo maior limite da TJLP sobre o PL (R\$ 92 milhões)

Inauguração do **Gasoduto Centro-Oeste** marca a chegada do gás canalizado nas cidades de Betim, Itaúna, Divinópolis e região.

- CAPEX previsto: **R\$ 800 milhões** (300KM de rede)
- CAPEX realizado até dez/25: **R\$ 713 milhões (89%)**



Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Incluída no Dow Jones Sustainability Index (DJSI) pela **25ª vez consecutiva**

S&P Global

Inserida no “**The Sustainability Yearbook 2025**” da S&P Global

CDP

Incluída na “**A-list**” do CDP Clima 2025



5,4 milhões de certificados de energia renovável emitidos em 2025

ISEB3

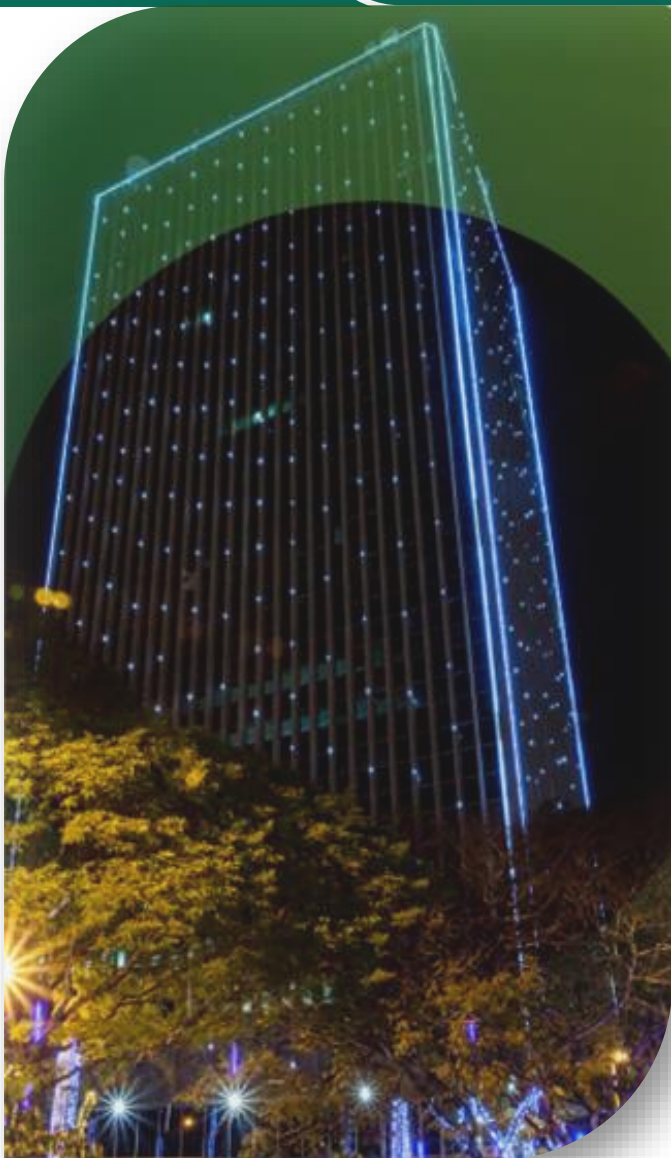
Presente no **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE)** da B3

SUSTAINALYTICS

Sustainalytics – pontuação 17,3 - risco baixo de efeitos no valor econômico causado por fatores ESG

**Compromisso com
a Sustentabilidade**





Elite InfoMoney 2025 – CEO e CFO da **Cemig** entre os principais do **Brasil** que lideram empresas brasileiras de capital aberto

5ª Empresa mais inovadora do setor elétrico e uma das 50 marcas mais inovadoras do Brasil pelo **Prêmio Valor Inovação Brasil 2025**



Prêmio FILASA - Melhor time financeiro do setor de infraestrutura e energia do Brasil .

Premiada pela 19ª vez no **Troféu Transparência da ANEFAC**, destacando-se pela excelência na divulgação de informações ao mercado.



Cemig é reconhecida no **2º Prêmio ANEFAC ESG – Estágio Transformador**.

Melhor empresa de energia do Brasil – **Prêmio Top 30 Veja Negócios**.





+55 31 3506 5024

ri@cemig.com.br

www.ri.cemig.com.br



ISE B3



ISE B3



ICO2 B3



IBRX100 B3

Transformando vidas com a nossa energia.