



**Eficiencia operativa:
parte integrante de la
estrategia de Cemig**

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones que constituyen estimaciones o proyecciones de futuro sobre Cemig. Dichas estimaciones o proyecciones pueden incluir declaraciones referidas a planes, objetivos y expectativas en relación con operaciones, inversiones, sinergias, productos y servicios futuros, y declaraciones sobre resultados futuros.

Si bien la dirección de Cemig considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres –tales como el escenario macroeconómico brasileño e internacional, los avances tecnológicos, los cambios en el sector eléctrico brasileño, las condiciones de la hidrología, el comportamiento de los mercados financieros y de electricidad– muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Cemig. Estos riesgos e incertidumbres podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro.

La información y cualquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en esta comunicación no otorgan garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan. Ni Cemig, ni cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de esta comunicación o de sus contenidos.

Entre los riesgos e incertidumbres relacionados con Cemig están aquéllos identificados en la sección “Factores de Riesgo” del Formulario de Referencia, depositado en la Comisión del Mercado de Valores de Brasil (CVM), y del Formulario 20F, depositado en la Comisión del Mercado de Valores de los Estados Unidos de América (SEC).

La información financiera contenida en esta comunicación está expresada en millones de reales, salvo cuando se indique lo contrario. Las cifras financieras están expresadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los desafíos de 2013 generan oportunidades para el crecimiento sostenible



Renova Energia

Vehículo de crecimiento en renovables



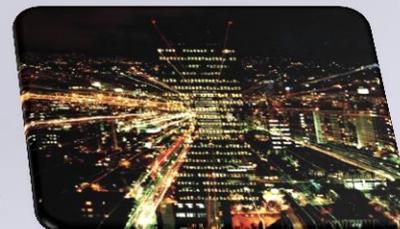
Aliança Geração de Energia

Plataforma de consolidación de activos de generación



Taesa

Estructurada para crecer y crear valor



Cemig D

Lista para recibir el Mundial de fútbol 2014

- **Entrada en el grupo de control de Renova**
 - ✓ Vehículo de crecimiento en renovables
 - ✓ Aportación de R\$1,5 mil millones, en asociación con un fondo de inversión de capital (FIP)
 - ✓ Adquisición de Brasil PCH
 - ✓ Ampliación de la cartera de generación

- **Estructuración de Aliança Geração de Energia***
 - ✓ Mayor visibilidad de los activos de generación
 - ✓ Capacidad instalada hidráulica de 1.158 MW
 - ✓ Plataforma de consolidación de activos de generación

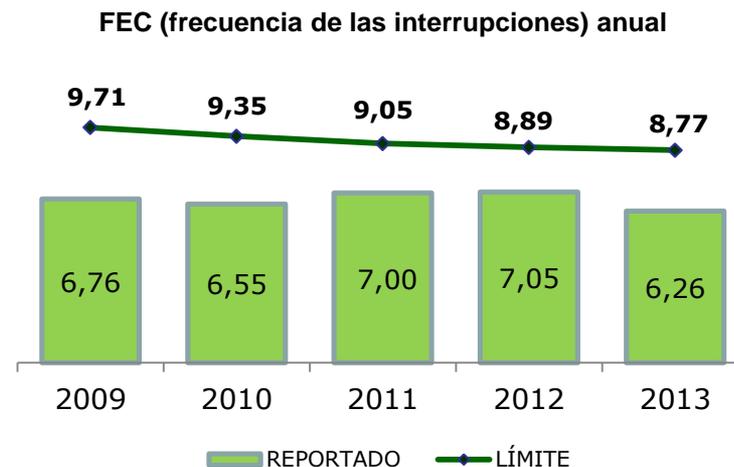
- **Cemig GT aumenta en un 4,41% su participación en Norte Energia**
 - ✓ Cemig GT ahora participa al 14,18% en dicha sociedad

- **Cifra de ingresos y EBITDA predecibles y estables**
- **Crecimiento con una base óptima de activos**
 - ✓ A través de F&A y proyectos *greenfield*
- **Sólida política de dividendos**
 - “*Pay out*” medio de los últimos 3 años del 90%
- **Ganadora de la subasta 013/2013, organizada por el regulador ANEEL**
 - ✓ Derecho de explotar durante 30 años la concesión de una línea de transmisión de 500 kV
 - Ingresos regulados (RAP) iniciales de R\$11 millones (85 km de longitud de línea)

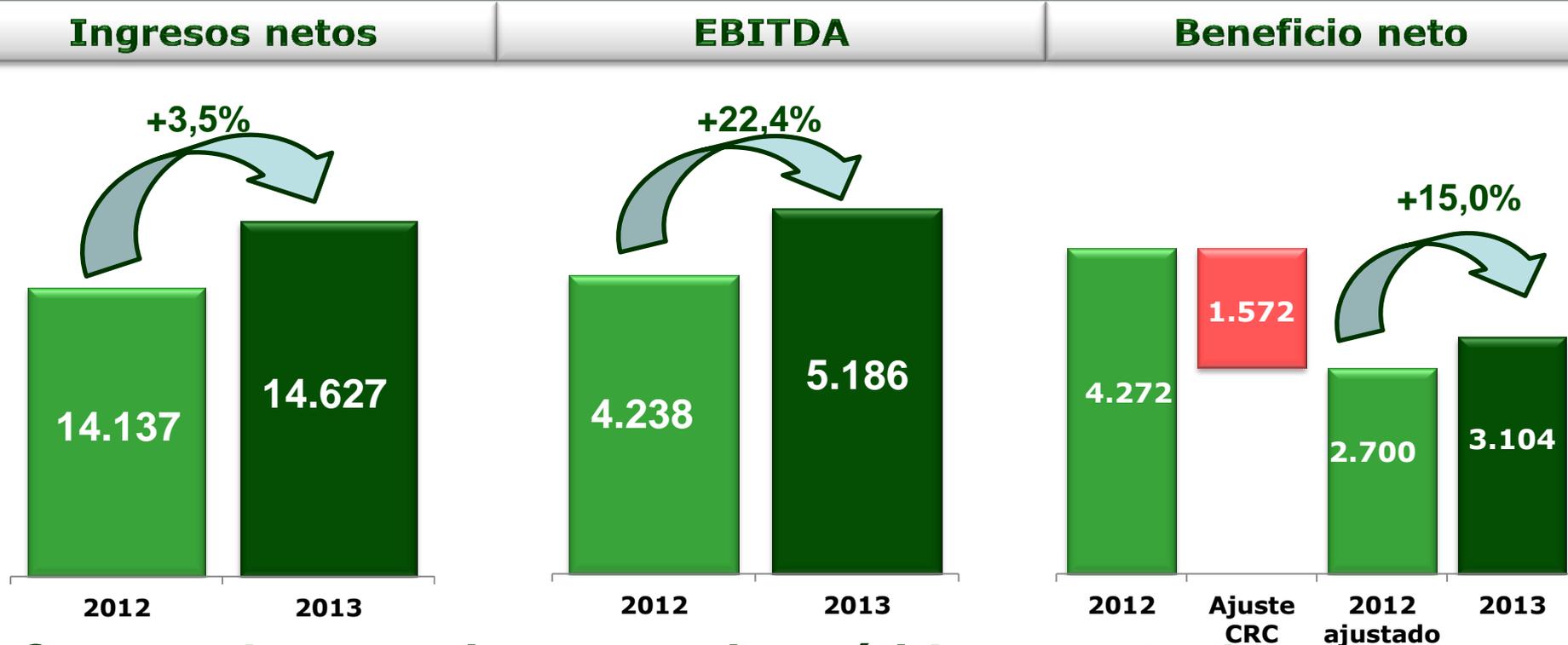
Cemig D

Calidad del servicio eléctrico

- **Cemig realiza inversiones por R\$527 millones en mejoras del sistema eléctrico de cara al Mundial de fútbol 2014**
 - ✓ Inversiones subrayan el compromiso de Cemig con la calidad del suministro eléctrico
- **Indicadores corroboran la calidad de los servicios prestados**



Nuestros resultados de 2013



➤ Cartera de negocios garantiza sólidos resultados

- Aumento de la exposición al mercado eléctrico de corto plazo impulsa la cifra de ingresos
- EBITDA en línea con el objetivo establecido por la Dirección
- Decisiones estratégicas acertadas se traducen en resultados

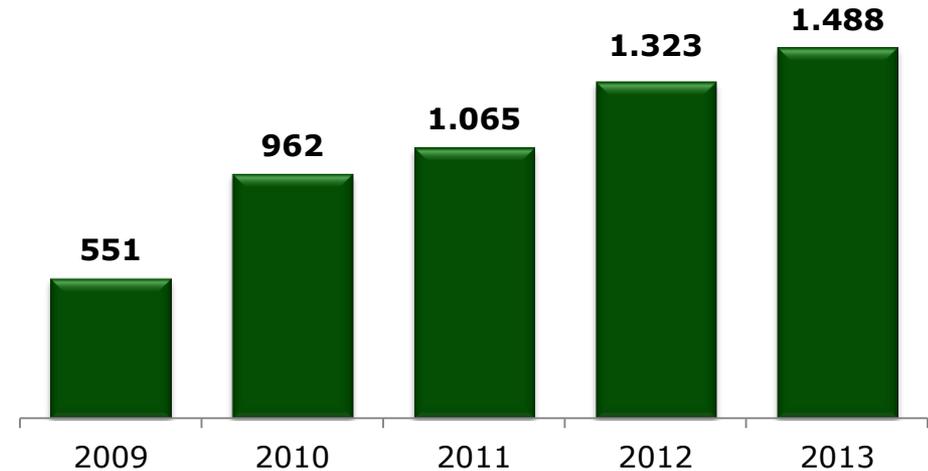
Gasmig: un negocio creciente



Companhia de Gás
de Minas Gerais



Volumen de ventas de gas natural (millones de m³)



- **Ingresos brutos de R\$1,5 millones en 2013, un 15% más que en 2012**
- **El volumen de ventas de gas natural se incrementa un 12% entre los periodos comparados**
- **Número de clientes se multiplica por tres entre 2012 y 2013: de 406 a 1.501**
 - ✓ 1.137 son clientes residenciales
- **Tiene inicio el proyecto de construcción del gasoducto de distribución más grande de Brasil**
 - ✓ Suministro a las zonas del Triángulo y Centro Oeste del Estado de Minas Gerais

Reconocimiento de nuestro compromiso con la sostenibilidad

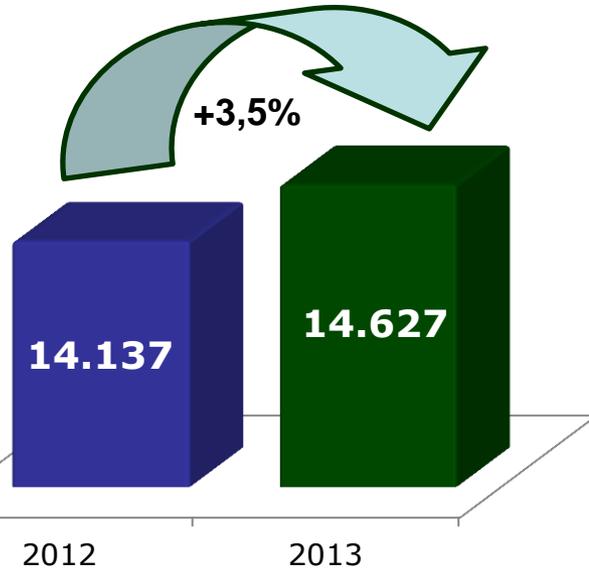
- **Mejor Informe Anual: Ganadora de la 15ª edición del premio Abrasca**
- **Incluida por decimocuarto año consecutivo en el Índice Dow Jones de Sostenibilidad, siendo elegida por dos ocasiones líder mundial entre las compañías de servicios públicos (*utilities*)**
- **Incluida por noveno año consecutivo en el Índice de Sostenibilidad Empresarial (ISE) de la Bolsa de São Paulo (BM&FBovespa)**
- **Incluida por cuarto año consecutivo en el Índice Carbono Eficiente (ICO2), creado por el Banco de Desarrollo de Brasil (BNDES) y BM&FBovespa**
- **Incluida entre las 10 compañías de servicios públicos mais sostenibles del mundo, de acuerdo con la canadiense Corporate Knights**
- **Seleccionada para formar parte de la segunda cartera del Índice Dow Jones de Sostenibilidad para Mercados Emergentes**
- **Reconocida por Carbon Disclosure Project (CDP) (Londres) como una de las diez compañías brasileñas con el mejor desempeño en la toma de medidas efectivas para mitigar los efectos del cambio climático**



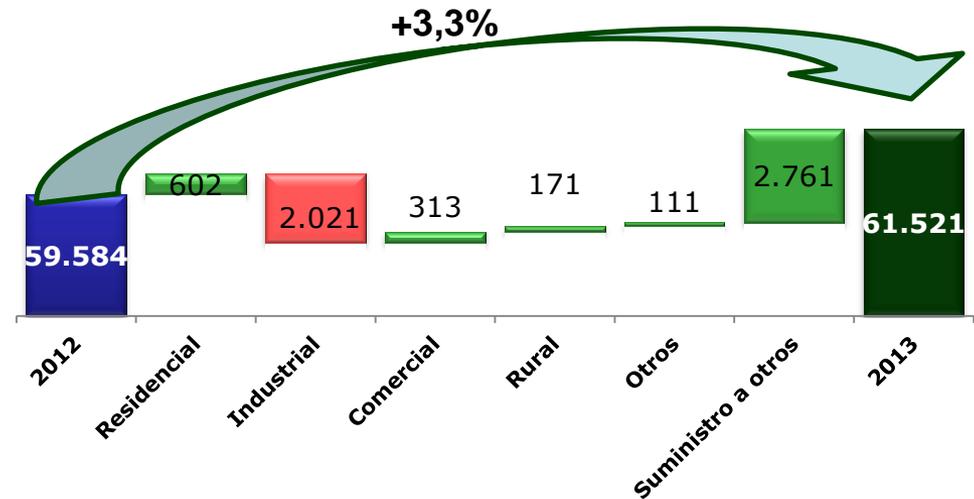
Análisis de los resultados 2013

Ingresos netos consolidados

En millones de reales



Ventas de energía eléctrica (GWh)



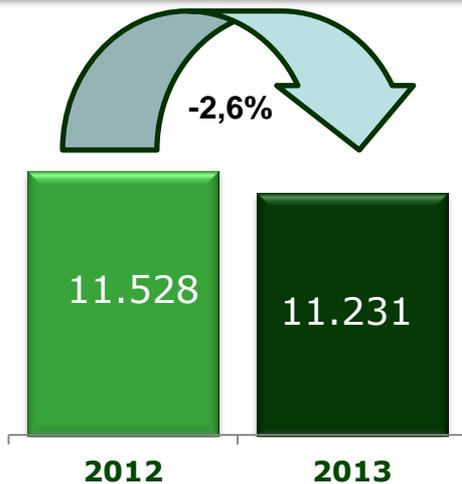
➤ Reconocida experiencia de la Compañía en el sector eléctrico garantiza ingresos robustos

- ✓ Mayor volumen de ventas a comercializadores y generadores
- ✓ Ganancias proporcionadas por el alza del precio spot (PLD) en el mercado eléctrico de corto plazo

➤ Crecimiento del número de clientes de Cemig

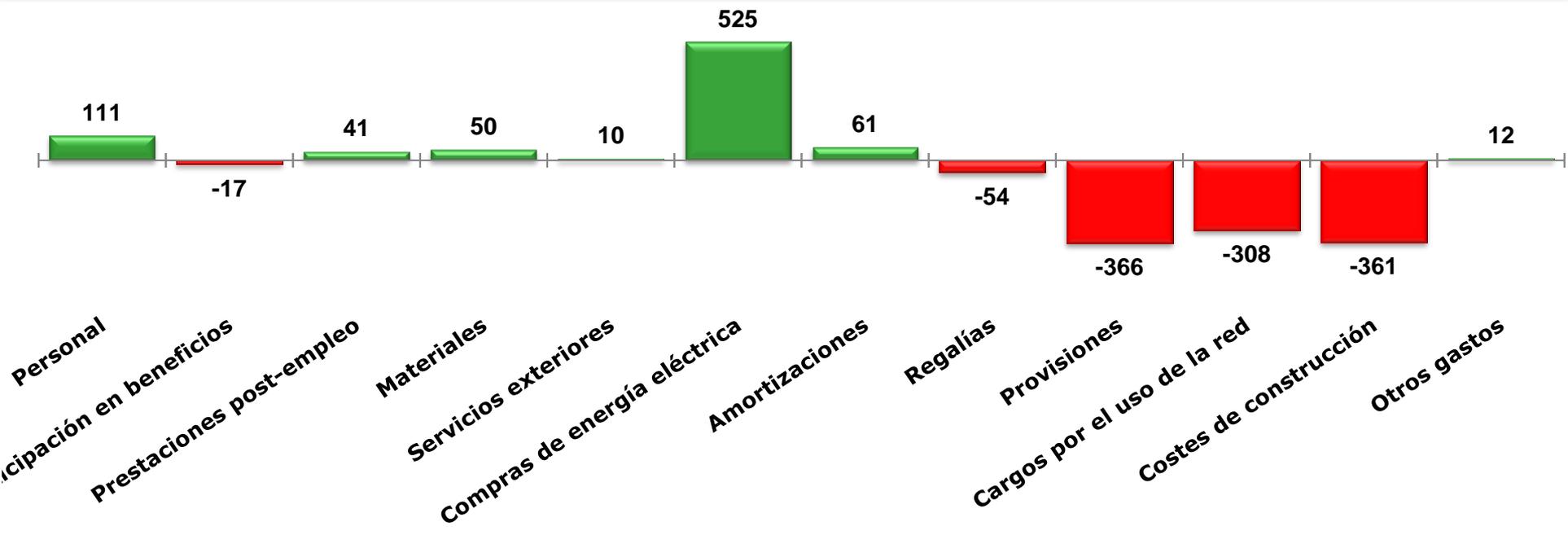
- ✓ Cemig GT crece un 14,7%: 42 clientes industriales fuera de la zona de concesión
- ✓ Cemig D crece un 3,3%: alrededor de 250 mil nuevos puntos de suministro eléctrico

Gastos de explotación



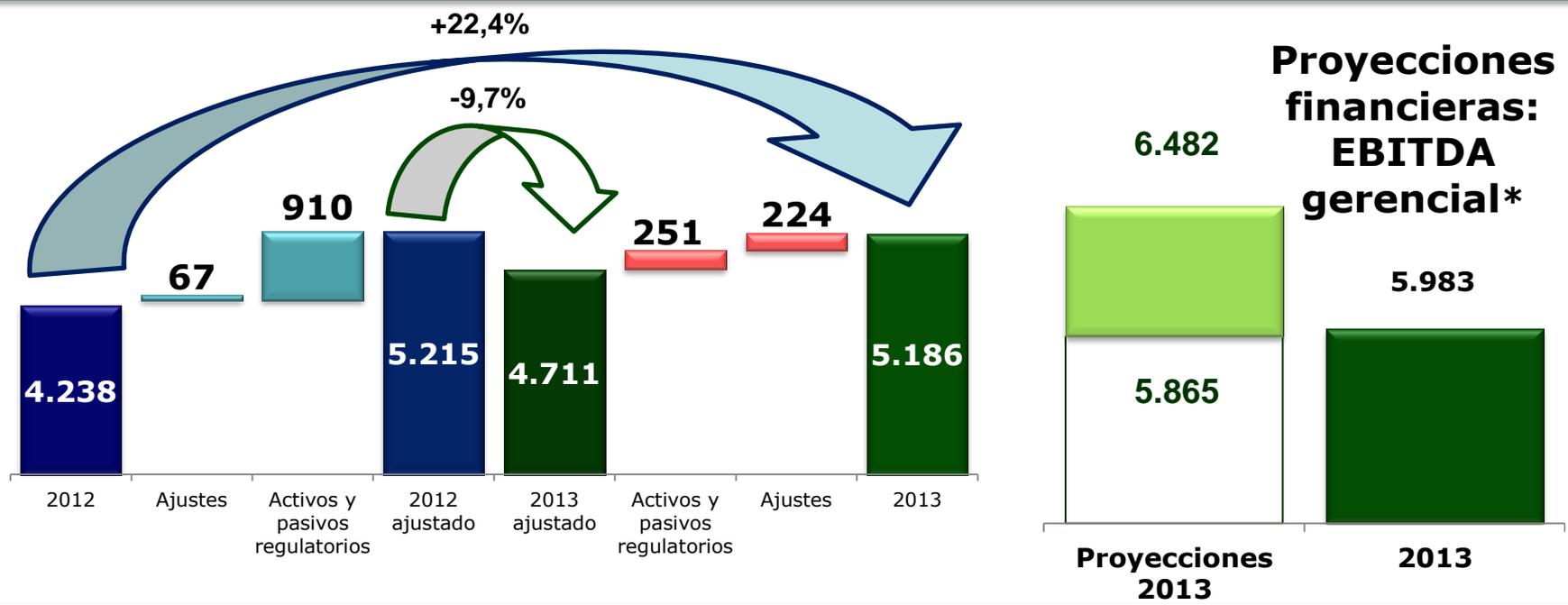
- **Gastos de personal** descienden un 15,5% en el 4T 2013
 - Programa de reducción de costes arroja resultados positivos
- **Caída sustancial de las provisiones de explotación**
 - En 2012 la Compañía constituyó una provisión para gastos derivados del acuerdo de conciliación firmado entre Cemig y el Estado federal
- **Aportaciones a través del fondo CDE minimizan los costes de la energía**

Evolución de los gastos consolidados en 2013

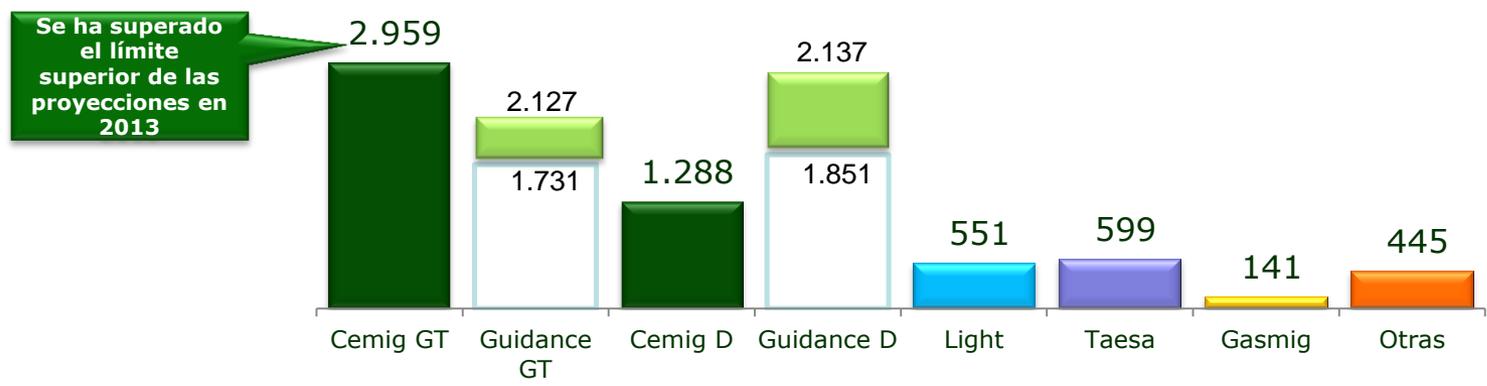


Nuestro EBITDA alcanza el objetivo

A Melhor Energia do Brasil.

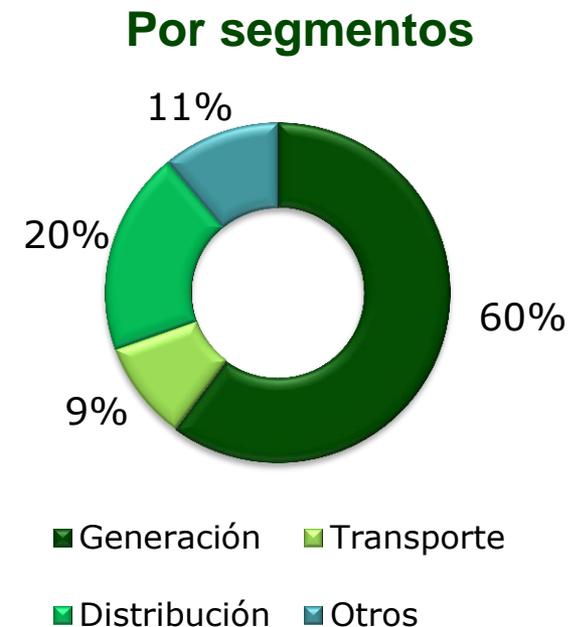
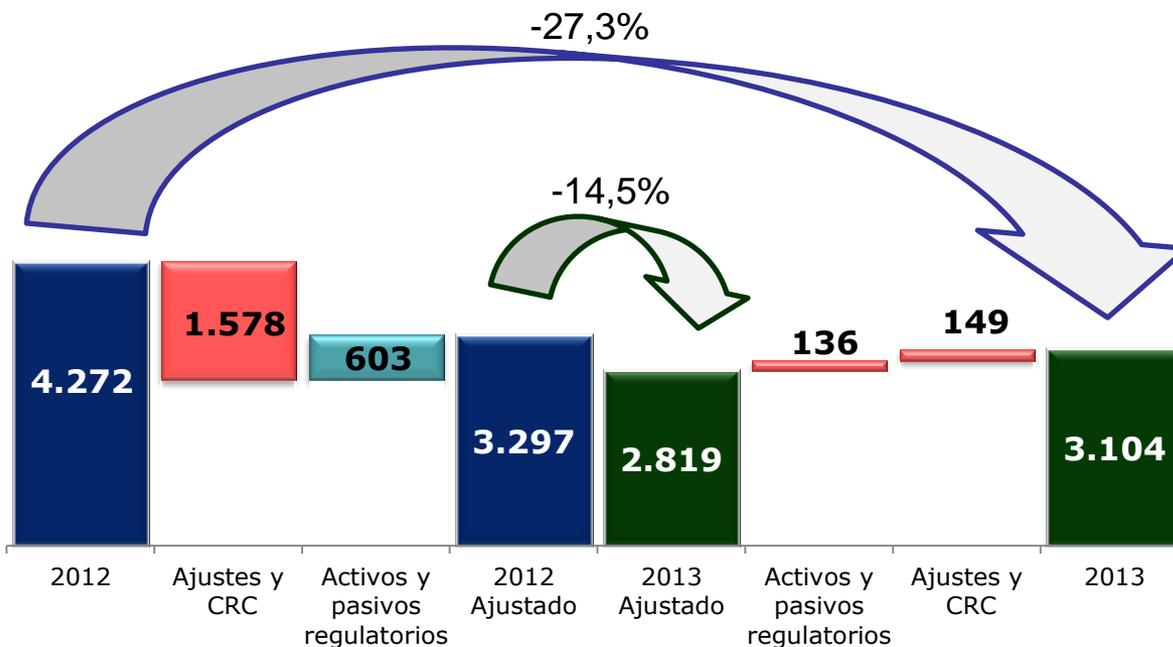


EBITDA de las principales entidades del Grupo en 2013



* El cálculo del EBITDA utiliza los mismos criterios adoptados en las proyecciones financieras dadas a conocer en la XVIII reunión anual con inversores Cemig/Apimec

Beneficio neto consolidado



➤ Adquisiciones acertadas contribuyen fuertemente a los resultados de 2013

- ✓ R\$764 millones por puesta en equivalencia, el equivalente a un 24,6% del beneficio neto de 2013

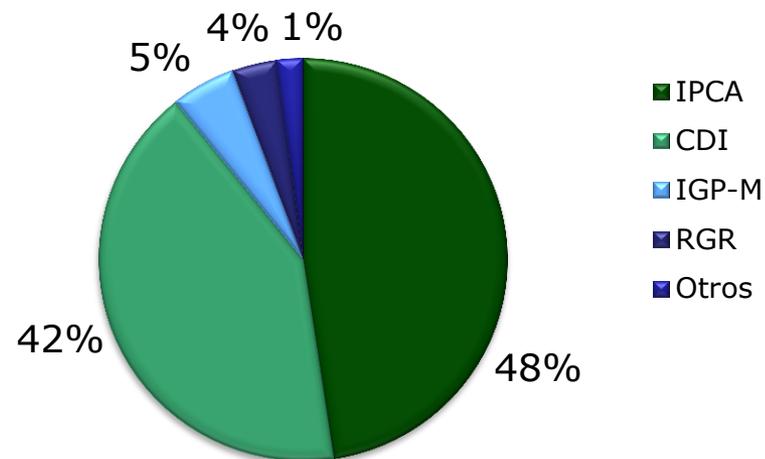
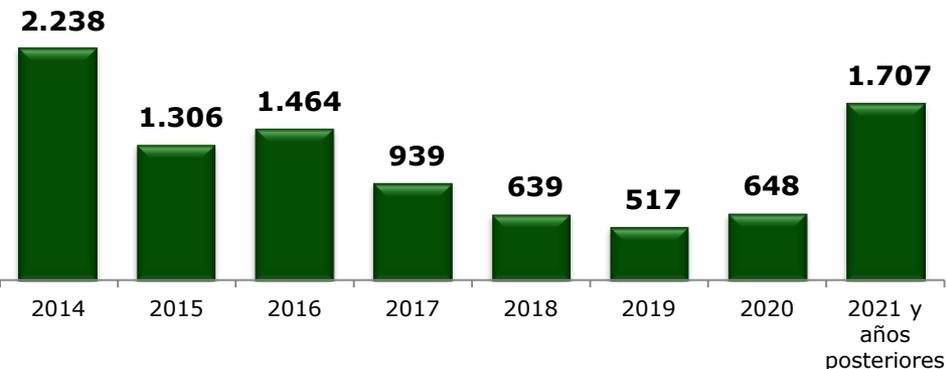
➤ Ganancias netas de R\$203 millones por la enajenación de inversiones

Perfil de la deuda consolidada

Calendario de vencimientos de deuda
Vida media de la deuda: 4,3 años

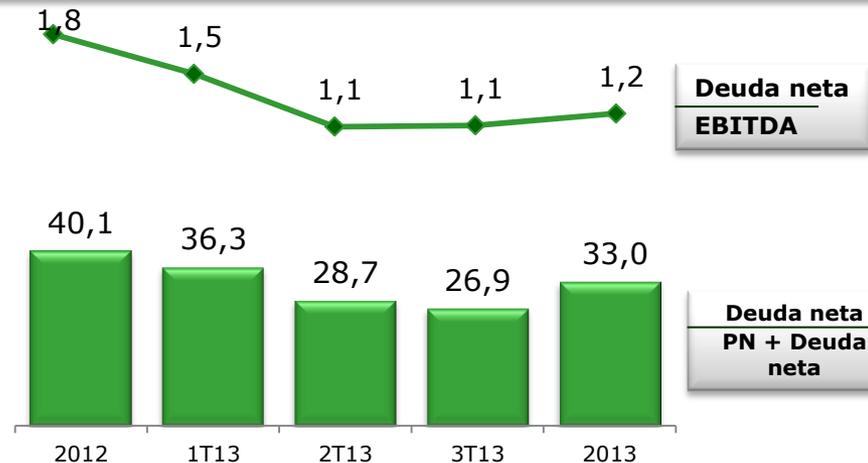
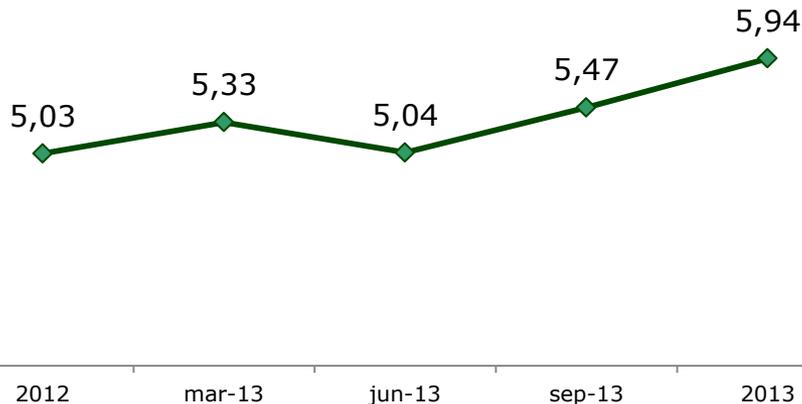
Estructura de la deuda

Deuda neta total: R\$6,2 mil millones



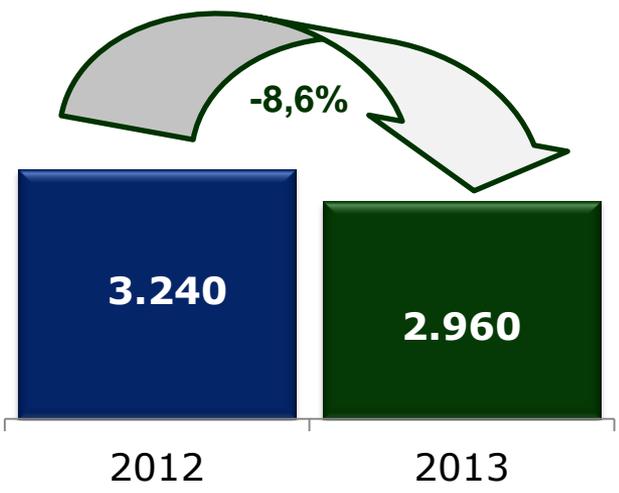
Coste medio real de la deuda (%)

Apalancamiento (%)

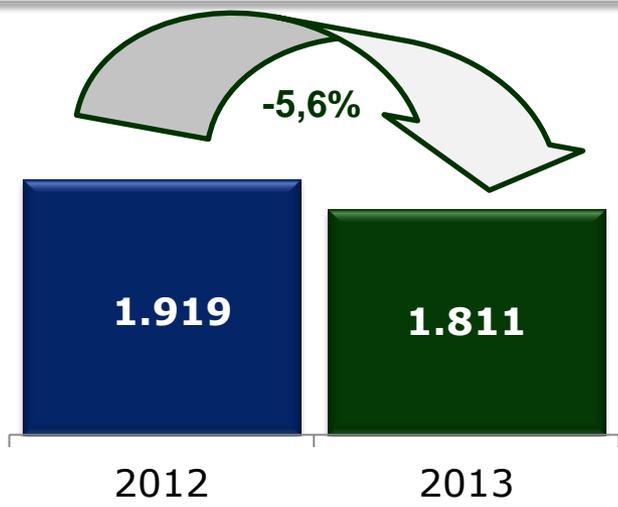


Resultados de Cemig GT: 2013

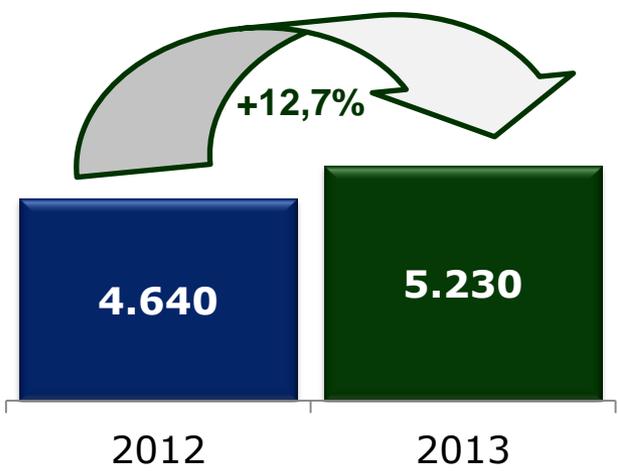
EBITDA



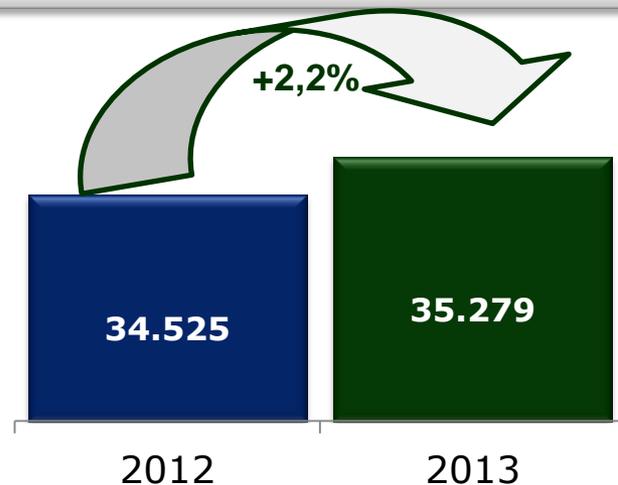
Beneficio neto



Ingresos netos



Volumen de ventas de energía (GWh)

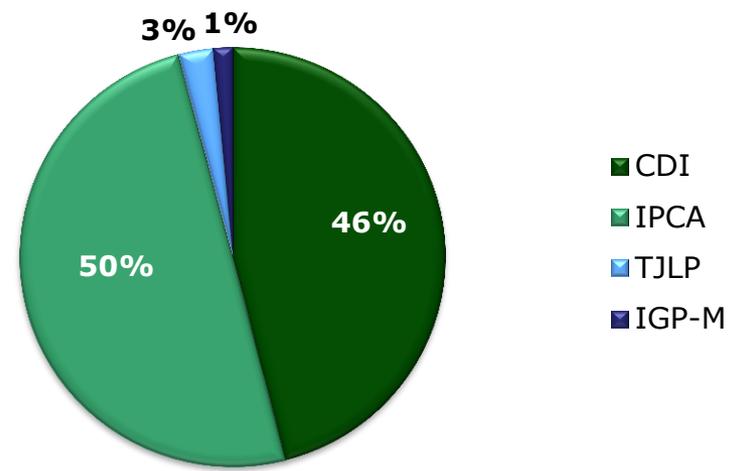
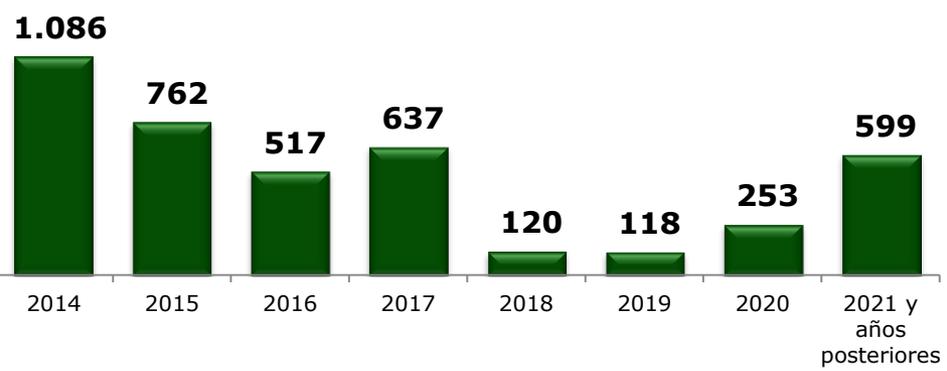


Perfil de la deuda de Cemig GT: 2013

Calendario de vencimientos de deuda
 Vida media de la deuda: 3,4 años

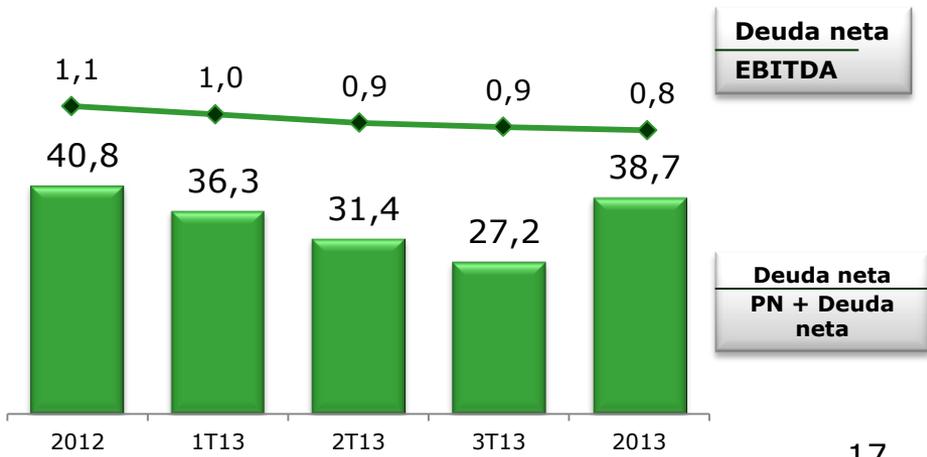
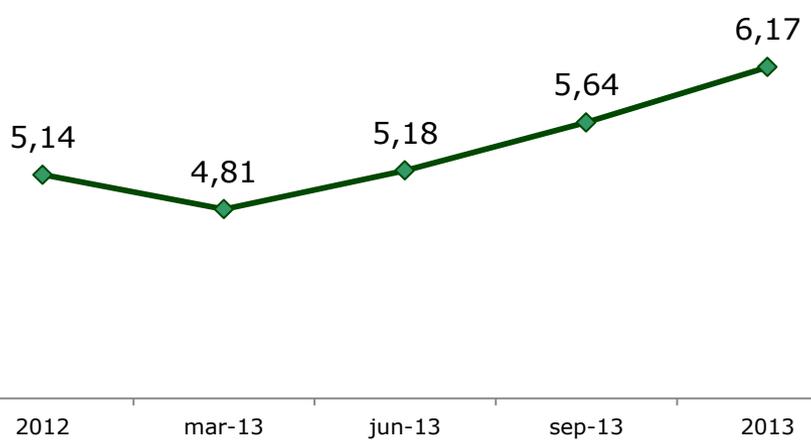
Estructura de la deuda

Deuda neta total: R\$2,4 mil millones



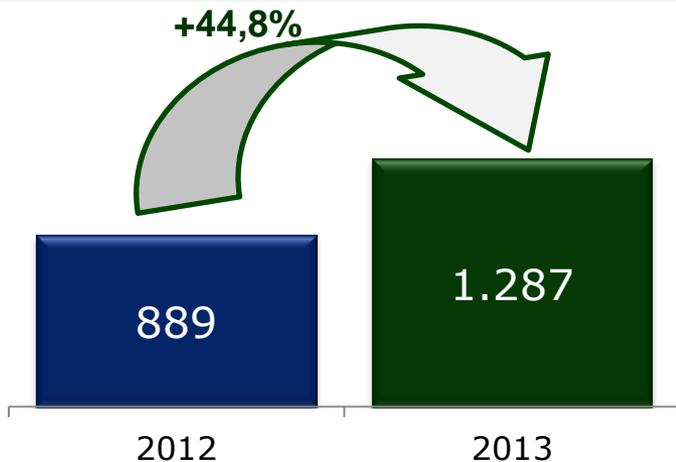
Coste medio real de la deuda (%)

Apalancamiento (%)

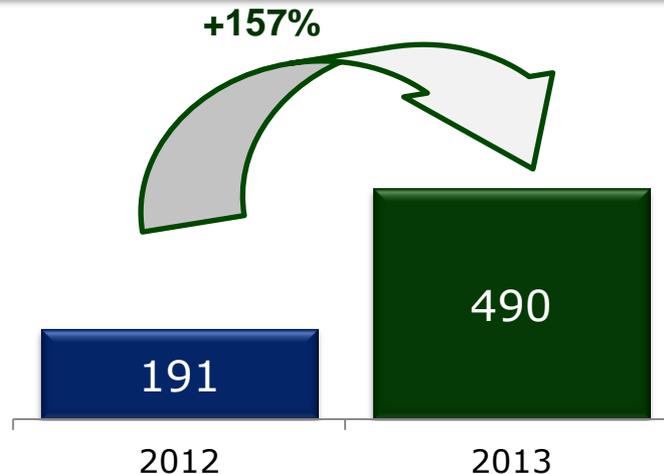


Resultados de Cemig D: 2013

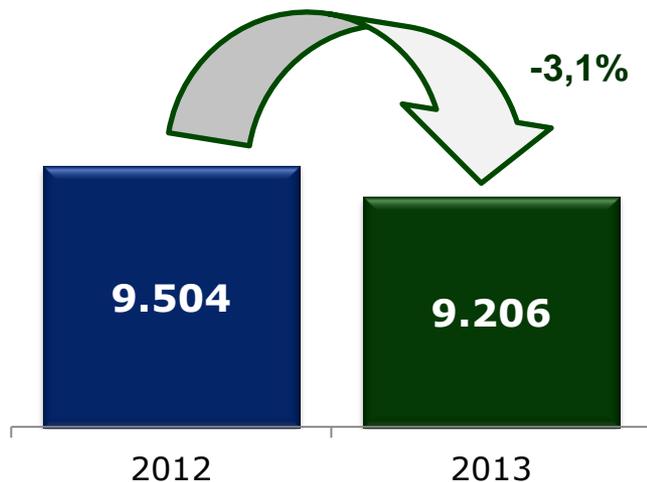
EBITDA



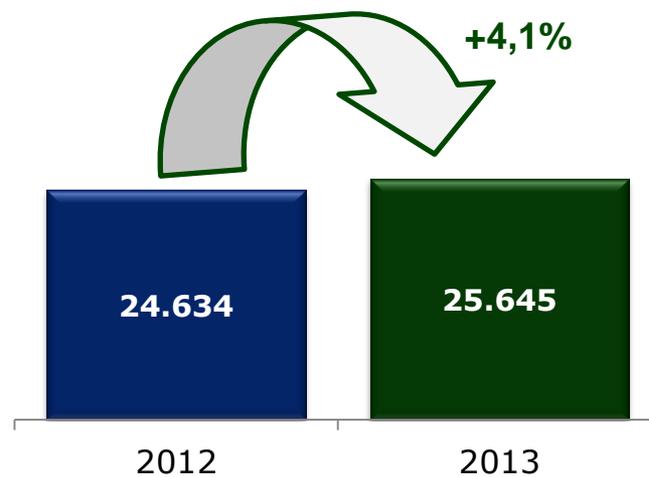
Benefício neto



Ingresos netos



Volumen de ventas de energía (GWh)



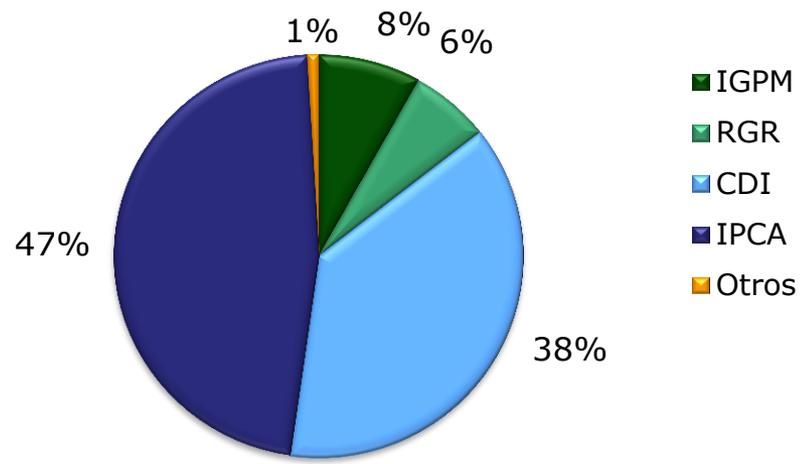
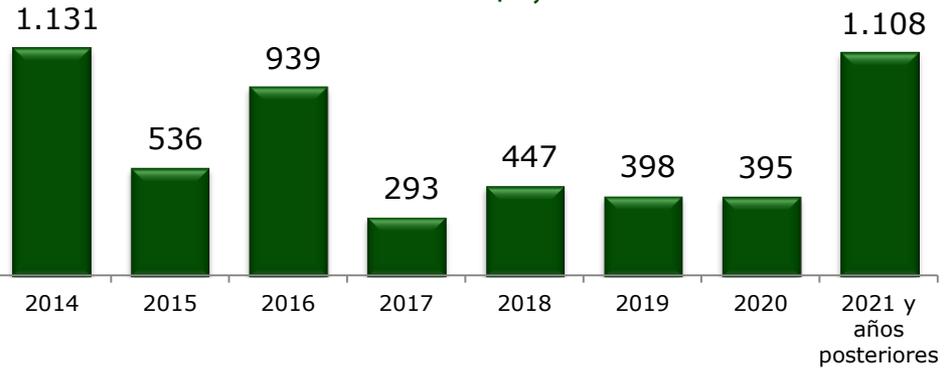
Perfil de la deuda de Cemig D: 2013



Calendario de vencimientos de deuda Vida media de la deuda: 4,5 años

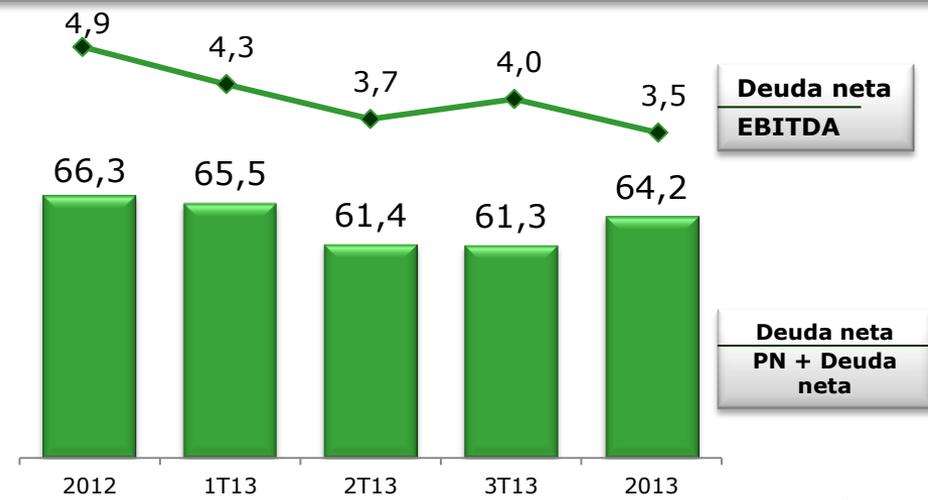
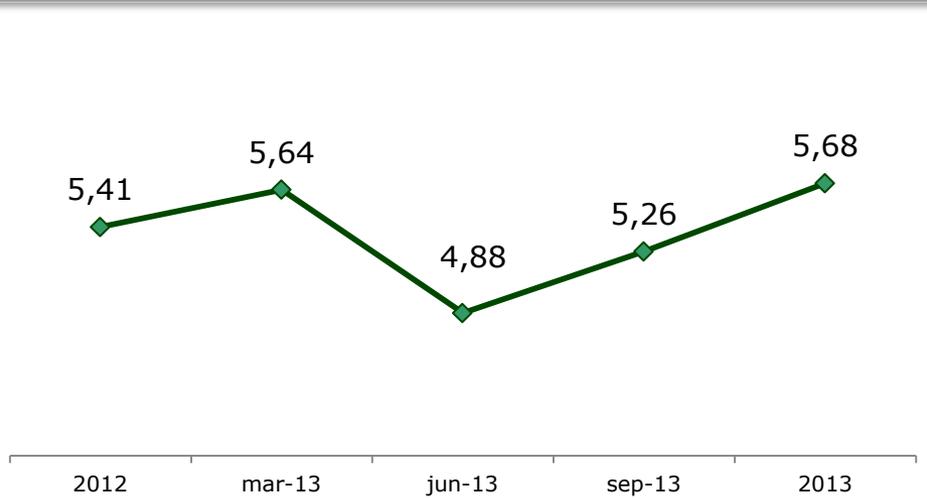
Estructura de la deuda

Deuda neta total: R\$4,5 mil millones



Coste medio real de la deuda (%)

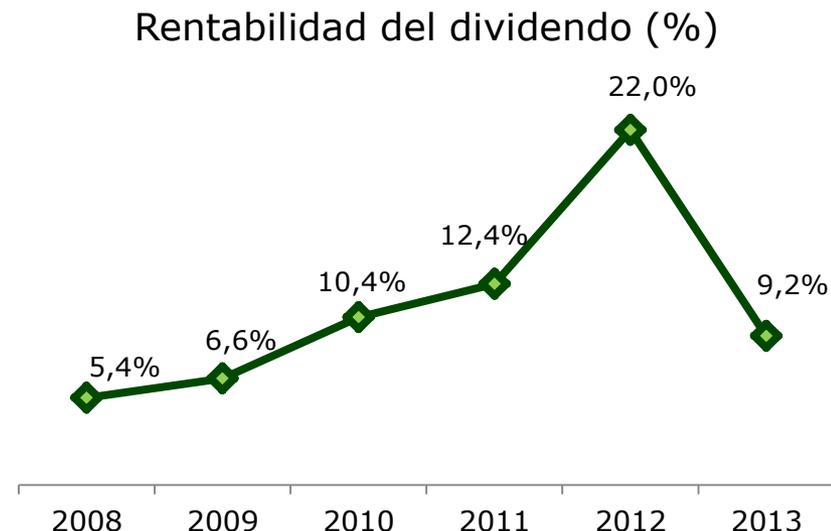
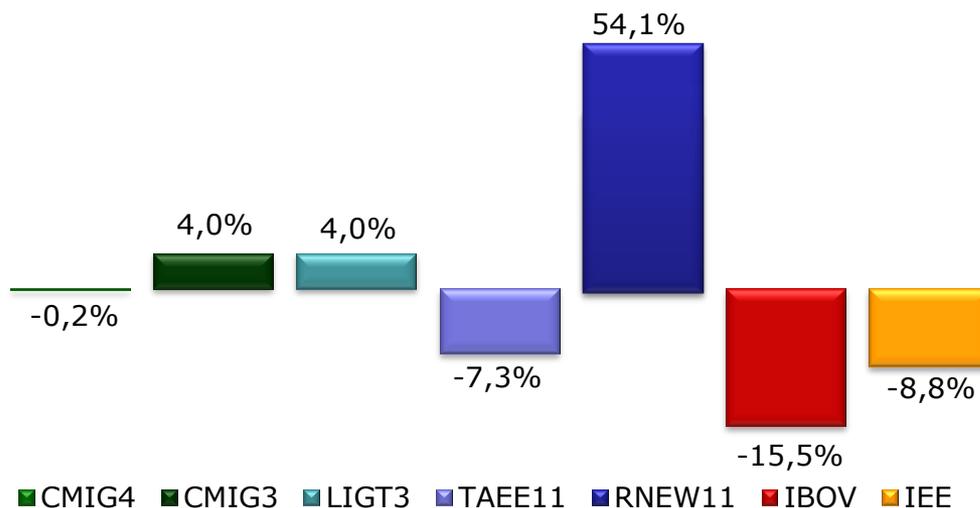
Apalancamiento (%)



Flujos de efectivo

Estado de flujos de efectivo	2013	2012
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.919	2.103
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	3.515	2.428
Beneficio neto	3.104	4.272
Amortizaciones y pérdidas por deterioro	824	763
Ganancias por la enajenación de participaciones	(284)	-
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(764)	(865)
Otros ajustes del resultado	635	(1.742)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(5.735)	(2.107)
Préstamos, financiaciones y obligaciones	2.467	4.916
Pagos por préstamos y financiaciones	(3.601)	(5.276)
Pagos de dividendos e intereses sobre capital propio	(4.600)	(1.748)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	2.503	(505)
Inversiones financieras en títulos y valores	(267)	(400)
Cobro por la amortización del contrato CRC del Gobierno del Estado de Minas Gerais	2.466	1.498
Inversiones	1.242	6
Adquisición de inmovilizado material, activos intangibles y otros	(938)	(1.609)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.202	1.919
Efectivo total disponible	3.225	

Comportamiento de las acciones en 2013



Cemig: opción de inversión a nivel mundial

➤ Accionistas repartidos por más de 40 países

- ✓ Volumen medio diario de negociación:
 - R\$78 millones en BM&FBovespa
 - U\$27 millones en NYSE

➤ Cemig es la ganadora de la 15ª edición del premio Abrasca

- ✓ Mejor Informe Anual

Relaciones con Inversores

Teléfono: (+55 31) 3506-5024

Fax: (+55 31) 3506-5025

Correo electrónico: ri@cemig.com.br

Página web: <http://ri.cemig.com.br>

