



A Melhor Energia do Brasil.

La Nueva Gestión de Cemig

D. Mauro Borges Lemos
Presidente Ejecutivo (CEO)



Febrero 2015



El Gobernador del Estado de Minas Gerais, D. Fernando Pimentel, en el discurso dado con motivo de la investidura del nuevo equipo directivo, describió en breves líneas las directrices que guiarán la actuación de Cemig en los próximos años:

- “No faltará el apoyo del Gobierno del Estado para lograr lo que a mi juicio es el objetivo principal, es decir: la conciliación del legítimo interés de los accionistas, el interés en la productividad, los resultados y el desarrollo, con el interés muy legítimo de los trabajadores por tener condiciones seguras de trabajo y salarios adecuados, y el interés de los consumidores en la eficiencia y la calidad.”
- “No hay, pues, contradicción alguna entre lo que quieren los accionistas – lo cual es legítimo– y lo que desean los consumidores y lo que esperan los trabajadores. Éste es el gran reto de Cemig, y desde luego creo que es el gran reto de cualquier empresa que tiene como accionistas al Estado y al legítimo interés privado. Estoy seguro de que el Consejo y el equipo directivo sabrán valorar este reto.”



Los nuevos nombramientos para el Consejo de Administración siguieron los criterios de capacidad y dedicación al esfuerzo de crecimiento de la Compañía previsto para los próximos años.

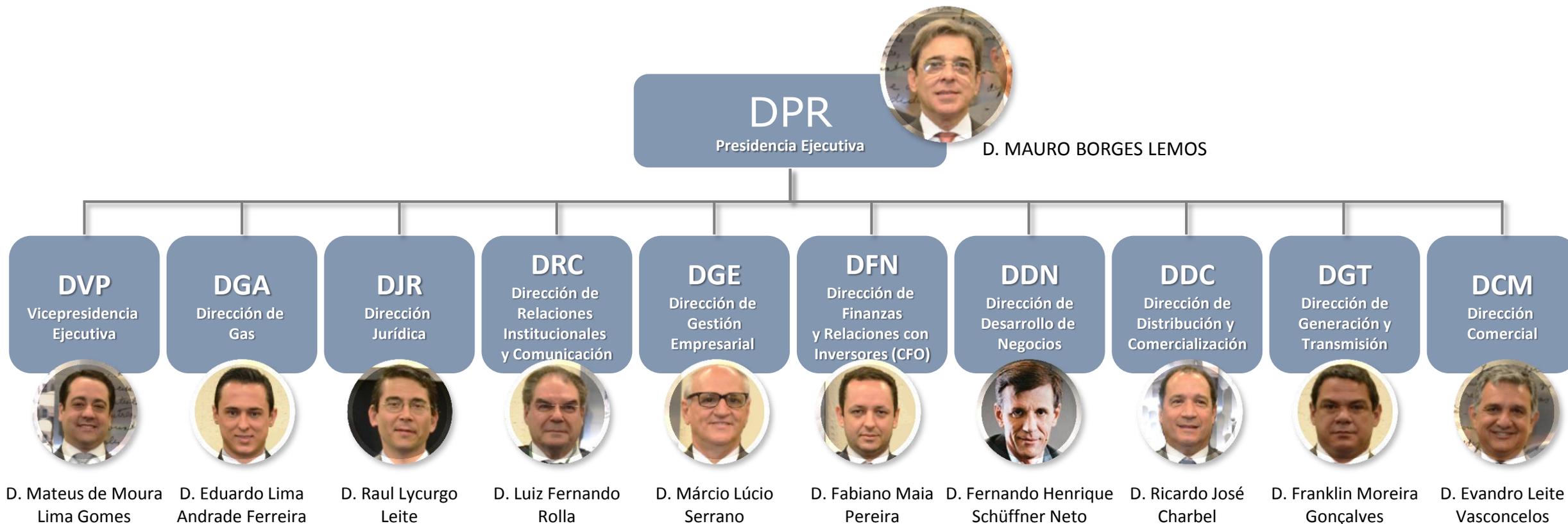
- Asegurar la adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo a fin de garantizar un proceso de toma de decisiones transparente y de calidad.
- Uso intensivo de las habilidades de los miembros del Consejo de Administración a través de comités que cubren todos los aspectos de la gestión del Grupo Cemig.
- Priorizar la estrategia de largo plazo y actualizar el Plan Estratégico a Largo Plazo (el “Plan Director”) con vistas a hacer frente al nuevo contexto económico y energético.
- Llevar a cabo acciones de amplio alcance capaces de lograr los objetivos de integrar el sector eléctrico a nivel estatal, nacional e internacional.



- **Política de dividendos** que cumpla con los requerimientos de los accionistas y con la necesidad de crecimiento a fin de garantizar una cuota de mercado acorde con una compañía de su tamaño.
- **Selección adecuada de las inversiones** basada en la estrategia, en la composición de la cartera de negocios con énfasis en el sector de la energía, y en el retorno compatible con el riesgo asociado con cada negocio.
- **Gestión operativa** que cumpla con los criterios de eficiencia y calidad con costos asequibles y compatibles y las mejores prácticas a nivel mundial y nacional. El cumplimiento de las normas de regulación será una prioridad en lo que se refiere a los negocios regulados.
- **Estructura de financiamiento** también compatible con la inversión, la preservación de la calidad crediticia y el acceso al mercado inversor. Las alianzas estratégicas con los inversores es vital para que Cemig logre incrementar su crecimiento.
- **Mejores prácticas en la gestión de personas** para asegurar niveles más altos de cualificación del personal, que son los motores del crecimiento.



- Desde luego, la más alta prioridad en el corto plazo es abordar adecuadamente la discusión sobre la extensión de los contratos de concesión de las hidroeléctricas de Jaguará, São Simão y Miranda. Hay muchos desafíos, pero buscaremos la mejor solución a las controversias legales por medio de negociaciones con el Gobierno Federal.
- Los desequilibrios entre los distintos sectores, agravados por la crisis hídrica, no pueden tener consecuencias que impidan el crecimiento de las empresas o a la satisfacción de la demanda. Se requiere eliminar las barreras a la inversión en nuevos proyectos que son vitales para el crecimiento económico de Brasil. Trabajaremos de manera proactiva para encontrar soluciones junto con las entidades representativas del sector y las autoridades federales.
- Contamos con alternativas viables de crecimiento que consisten en aprovechar las oportunidades ofrecidas por la crisis del sector, además de las que ya representan vigorosos impulsores de crecimiento, tales como la industria del gas natural y la generación de energías renovables.





A Melhor Energia do Brasil.

Relaciones con Inversores

Teléfono: + 55 31 3506-5024

Fax: + 55 31 3506-5025

Correo electrónico: ri@cemig.com.br

Sitio web: <http://ri.cemig.com.br>



Índice de
Sustentabilidade
Empresarial

