

# XXII

Encontro Anual da Cemig  
com o Mercado de Capitais

*Guidance*

Responsável: Eduardo Henrique Campolina Franco

The logo for CEMIG, featuring the word "CEMIG" in a bold, green, sans-serif font. A small orange square is positioned above the letter "M". The logo is set against a white background that is part of a larger graphic element consisting of overlapping white and light blue geometric shapes.

## Termo de renúncia

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas, ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Essas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa Alta Administração, de acordo com a sua experiência, bem como em outros fatores, tais como o ambiente macroeconômico, as condições de mercado do setor elétrico e os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob controle da Cemig.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem alterações consideradas necessárias na estratégia de negócios da Cemig, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, estratégia financeira da Companhia, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e de outros fatores, os resultados reais da Cemig podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos profissionais da Cemig ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, bem como para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Companhia, recomendamos consultar a seção Fatores de Riscos, incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários - CVM - e no Formulário 20-F, arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission - SEC.

## Principais premissas

## Planejamento Financeiro da CEMIG 2017/2021

A projeção do **Guidance** é **inercial**. Logo, não considera mudanças no portfólio da  *Holding*

Tanto no cenário inercial, quanto nos demais cenários de planejamento, a **CEMIG utiliza como premissa a recuperação do valor de mercado e a busca por assegurar a sustentabilidade da empresa**

Nesse sentido, a empresa atuará na redução da **dívida**, no aumento da **produtividade** e revisão do portfólio de **participações** com foco no *core business* e priorizando empresas onde se detém o controle acionário

## Para enfrentar os desafios a CEMIG tem trabalhado nas seguintes frentes

- ☑ **Adequação da Participação nos Resultados (PLR)** alinhada com as práticas de mercado
- ☑ **Implementado o Plano de Desligamento Voluntário (PDV)** com mais de 1.500 adesões, somente nesses dois últimos anos, o que representa aproximadamente 20% da força de trabalho própria
- ☑ **Iniciativas de redução de PMSO e de redução da inadimplência**
- ☑ **Gestão estratégica de suprimentos**
- ☑ **Estratégia de comercialização** visando a maximização do resultado
- ☑ Proatividade na **gestão da dívida**

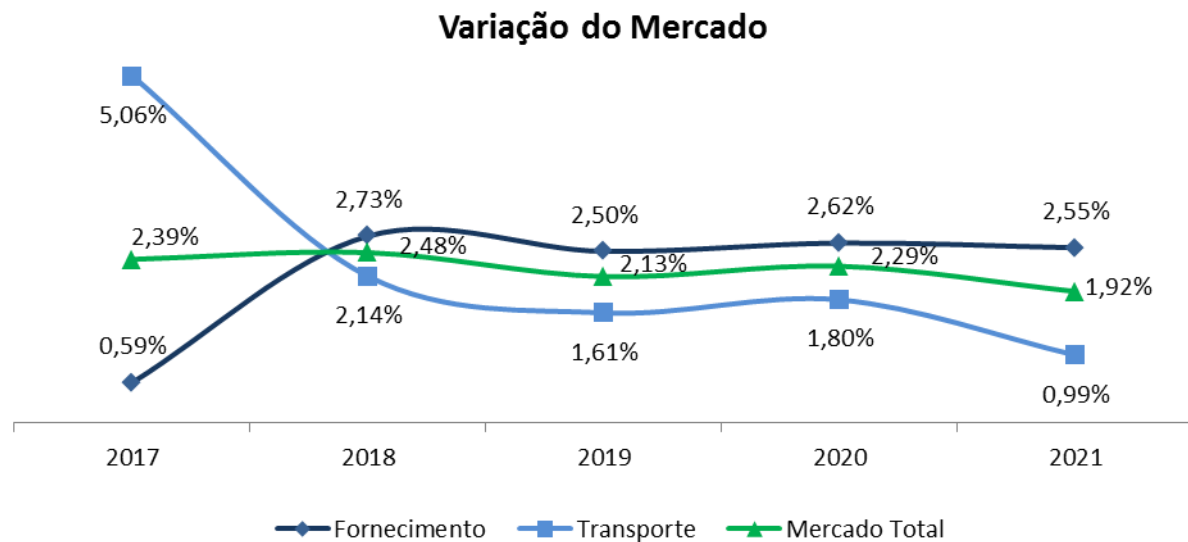
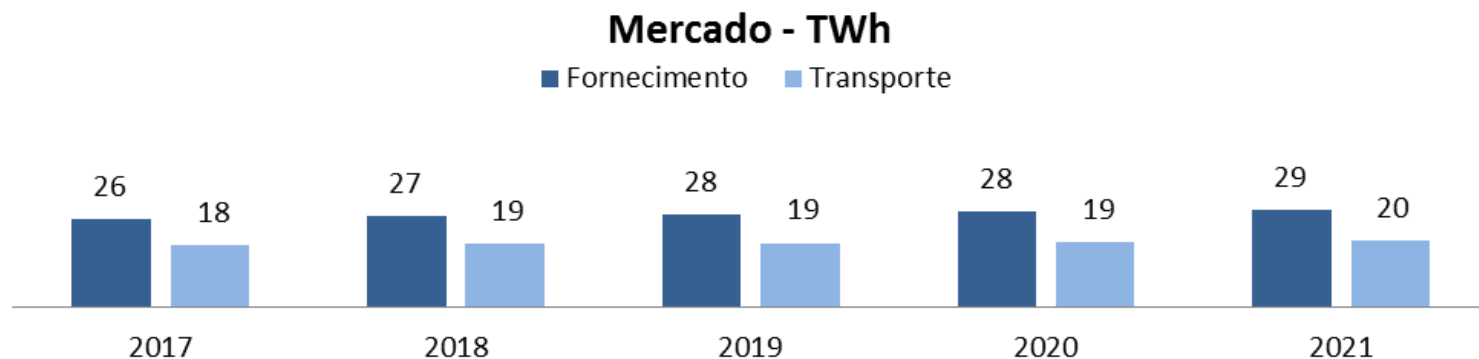
Essas iniciativas têm seus **efeitos contemplados neste *Guidance 2017-2021***

# CEMIG DISTRIBUIÇÃO

## Premissas regulatórias

- Reajuste anual de 2017
  - índice médio de -10,66% com vigência de 28/05/2017 a 27/05/2018
  - redução dos custos de encargos setoriais
  - aumento dos custos de transporte (mas com antecipação da cobertura na tarifa)
- Revisão tarifária de 2018 incorporando valor à Parcela B, com recuperação da margem da distribuidora:
  - Remuneração de Obrigações Especiais
  - Nova fórmula de cálculo das anuidades
  - Menores descompassos entre cobertura e despesa de Parcela A
- Maior aderência entre custo e cobertura tarifária para o novo ciclo

# Mercado previsto crescendo cerca de 2,2% ao ano entre 2017 e 2021



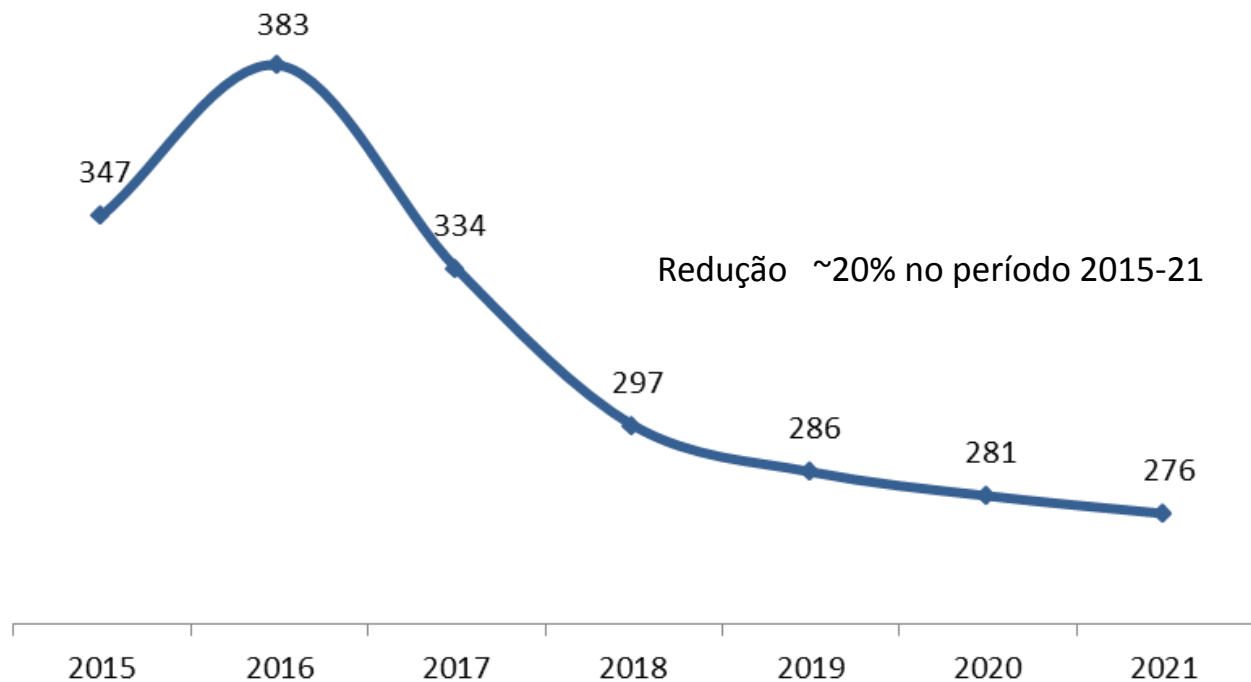
Fonte: CEMIG



# Aumento da Produtividade: Opex x Número de Clientes

## R\$ por cliente

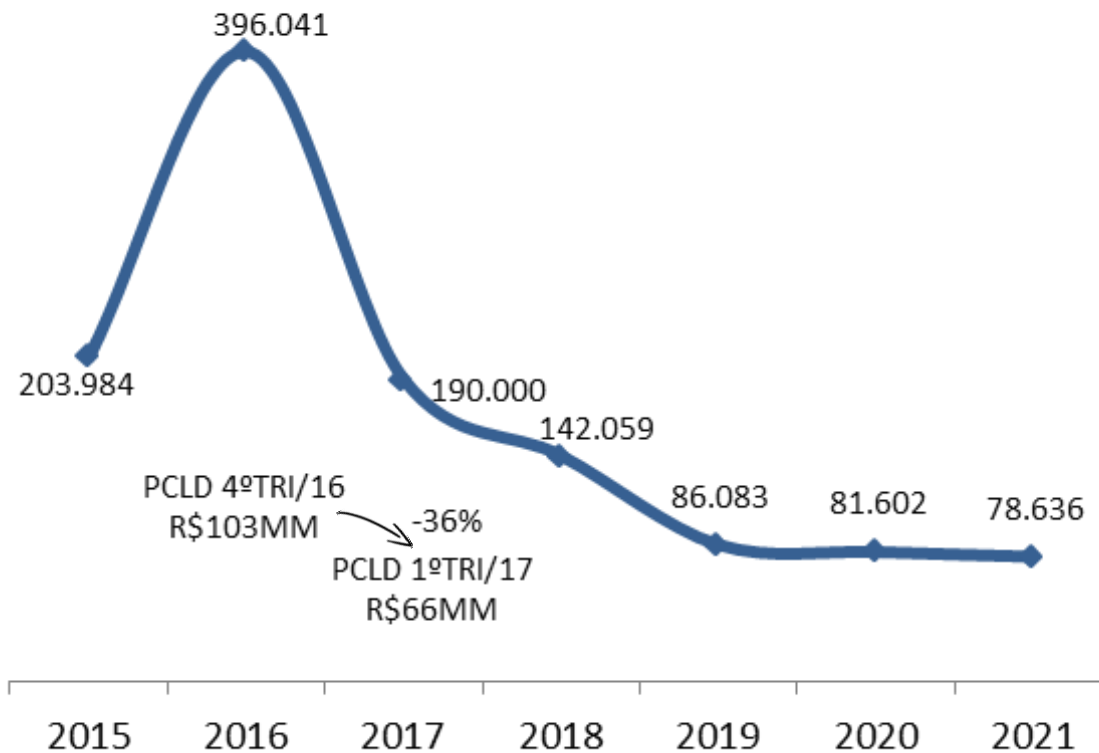
Informações em moeda constante de 2017



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Número de consumidores	8.078	8.259	8.493	8.687	8.882	9.076	9.271

Fonte: CEMIG

# Redução gradativa do nível de inadimplência (PCLD) da Distribuidora no período



Fonte: CEMIG

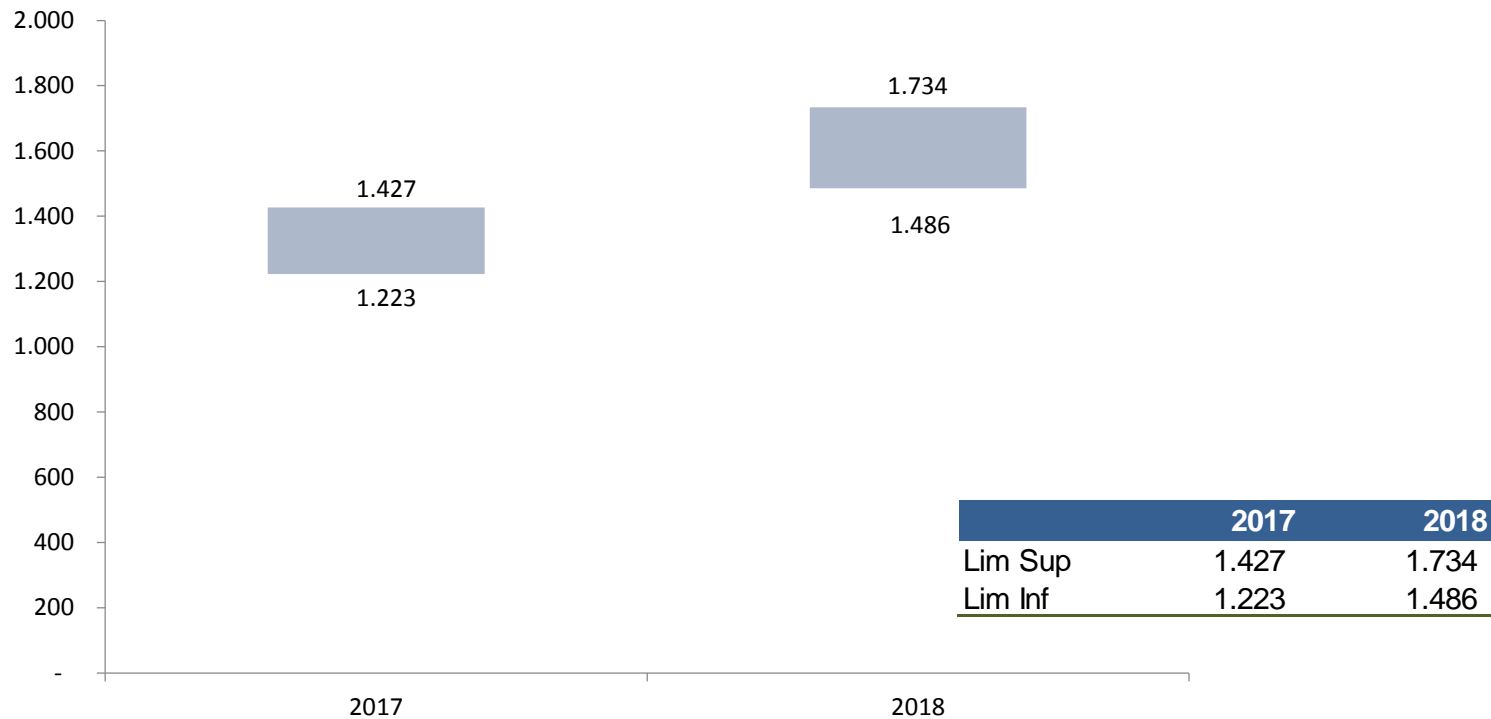
R\$ mil – Constantes de junho/17

# Os investimentos do quinquênio em linha com o regulatório

Descrição R\$MM Constante junho/17	Planejamento Plurianual					TOTAL
	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>Sistema Elétrico</b>	967	837	855	855	855	4.371
<b>Infraestrutura /Outros</b>	134	88	89	71	56	439
<b>Subtotal</b>	<b>1.101</b>	<b>926</b>	<b>944</b>	<b>927</b>	<b>911</b>	<b>4.809</b>
<b>Recurso Clientes</b>	231	222	222	222	222	1.118
<b>Total</b>	<b>1.332</b>	<b>1.147</b>	<b>1.166</b>	<b>1.149</b>	<b>1.133</b>	<b>5.927</b>

Fonte:CEMIG

## Faixas de LAJIDA em R\$ MM



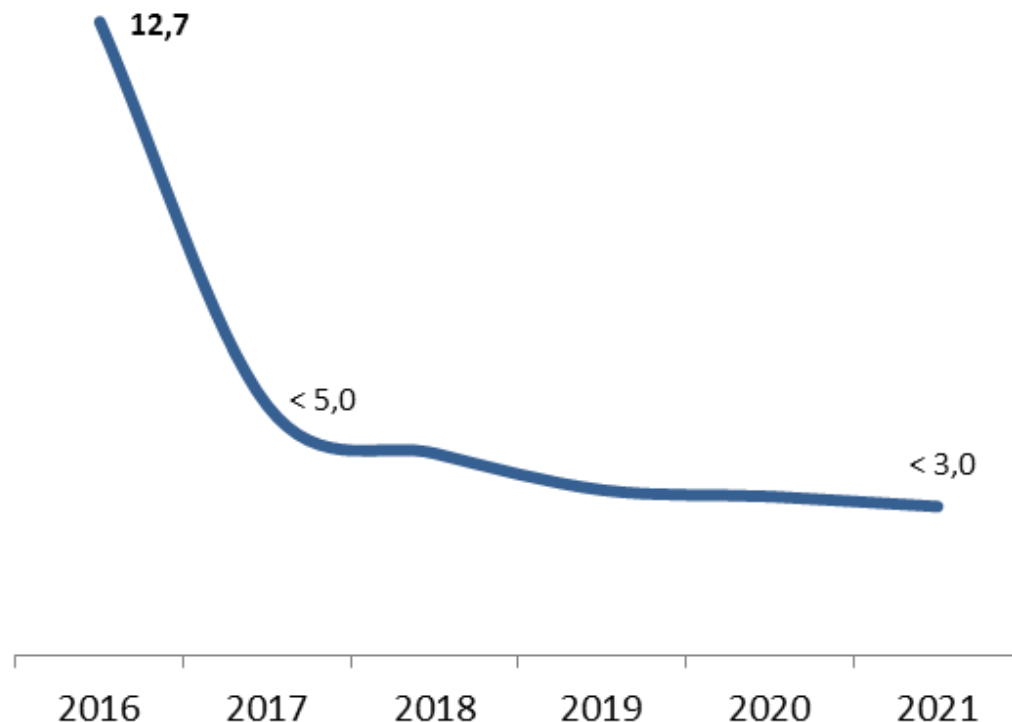
Fonte: CEMIG

Informações em moeda constante de 2017

Queda gradativa na razão Dívida Líquida/Lajida reflete o aumento da produtividade e a redução dos custos da Distribuidora, bem como a melhoria das condições nas regras do novo ciclo regulatório

Em 2016 o Lajida da Cemig D foi atípico, menor que 1/3 do normal.

### Dívida Líquida / Lajida



Fonte: CEMIG

Lajida realizado 1ºTri/17 superior em 37,4% comparado ao apurado no 1ºTri/16

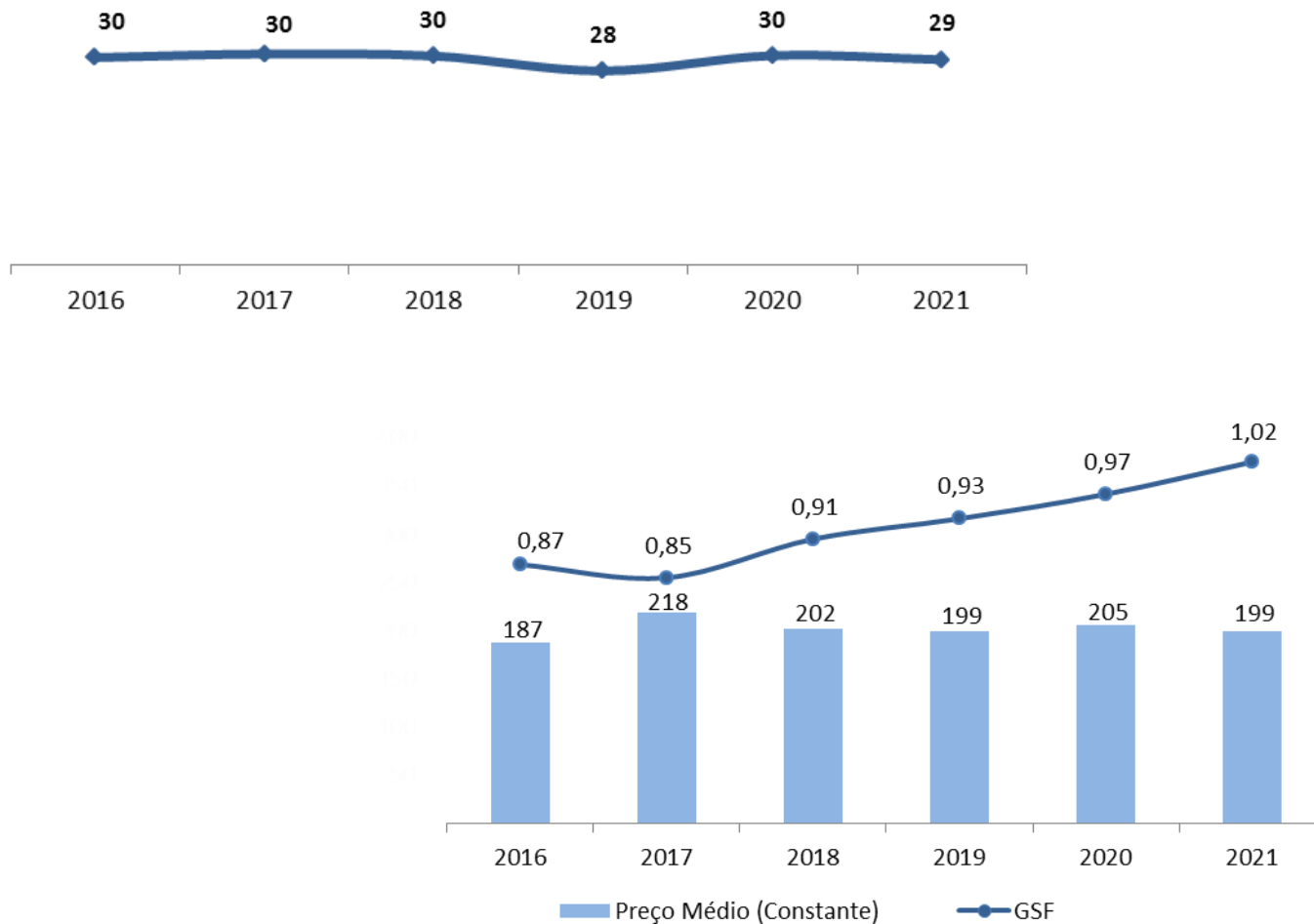
# CEMIG GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

## Principais Premissas

- Manutenção do mercado livre existente (2017-2021)
- Usinas de Jaguará, São Simão, Miranda e Volta Grande, em regime de cotas, até dezembro de 2017
- Sem indenização das 4 usinas acima
- Sem indenização das 14 usinas do lote “D”
- Sem alienações de ativos

# Principais Premissas de Receita da Geração

## Mercado - TWh



Fonte: CEMIG

Informações em moeda constante de 2017



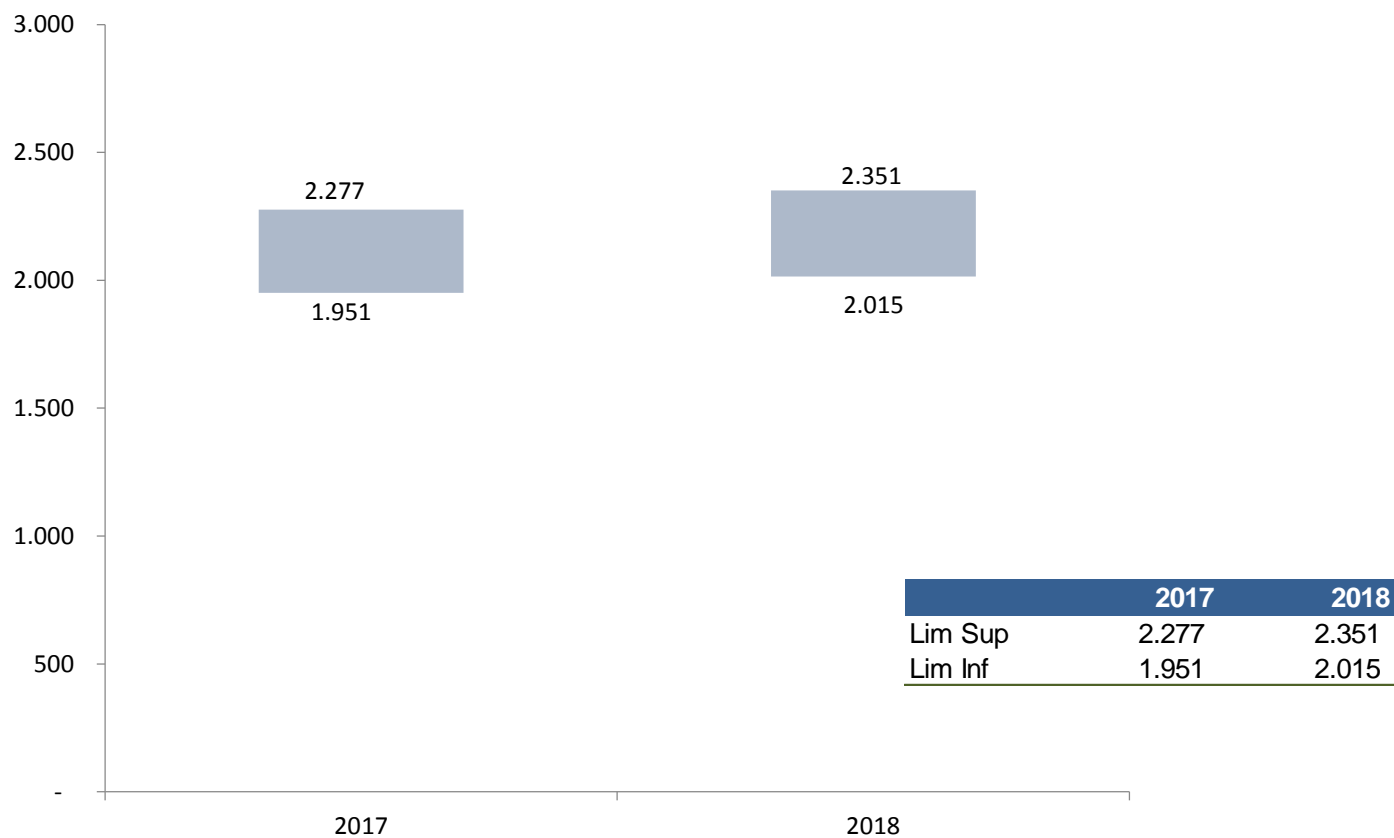
## Capex na geração reflete a manutenção do parque existente e na transmissão os investimentos em reforços e melhorias

Descrição R\$MM Constante junho/17	Planejamento Plurianual					TOTAL
	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>Geração (operação e manutenção)</b>	<b>48</b>	<b>113</b>	<b>131</b>	<b>50</b>	<b>34</b>	<b>376</b>
<b>Aportes</b>	<b>490</b>	<b>146</b>	<b>132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>769</b>
Aliança Norte	89	4	-	-	-	93
Amazônia	144	4	-	-	-	148
Guanhaes	127	30	-	-	-	157
Itaocara	59	108	132	-	-	299
Renova	72	-	-	-	-	72
<b>Transmissão (reforço e melhoria) *</b>	<b>53</b>	<b>171</b>	<b>207</b>	<b>199</b>	<b>207</b>	<b>838</b>
<b>Total</b>	<b>592</b>	<b>430</b>	<b>470</b>	<b>250</b>	<b>241</b>	<b>1.984</b>

Fonte:CEMIG

\* Dentre os investimentos em transmissão projetados para o quinquênio, enfatizamos as melhorias para manutenção e continuidade do serviço de transmissão, e os reforços, que se referem àqueles projetos autorizados pela Aneel com a finalidade de aumentar a capacidade de transmissão, a confiabilidade ou a vida útil dos ativos.

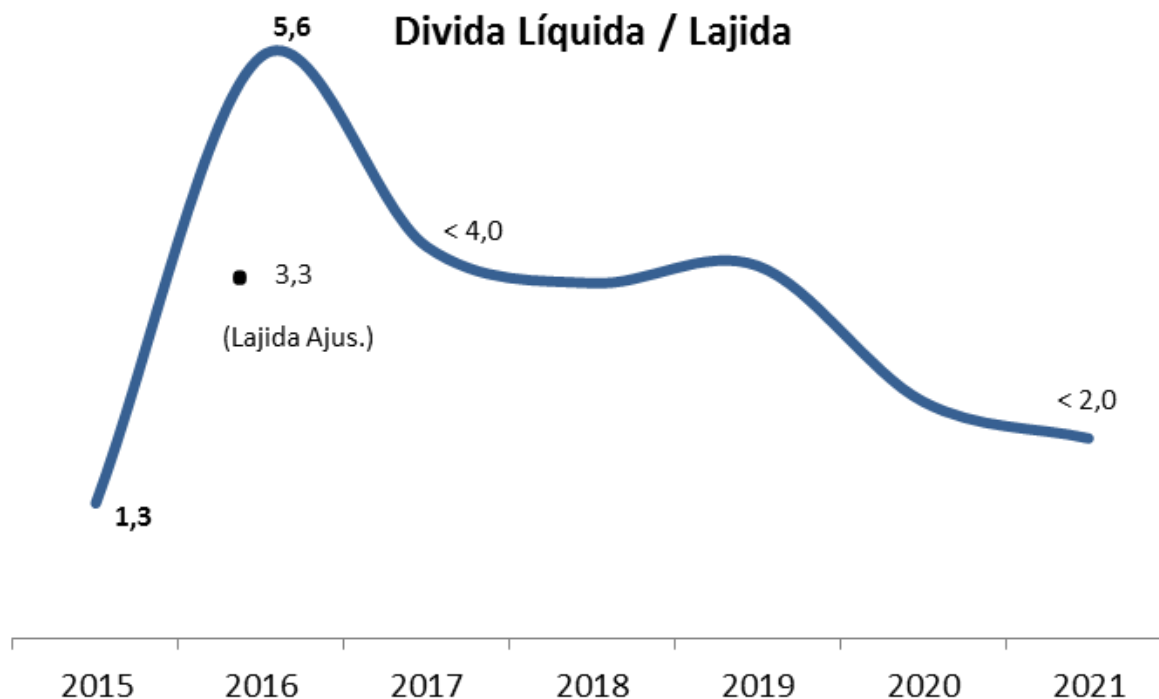
## Faixas de LAJIDA em R\$ MM



Fonte: CEMIG

Informações em moeda constante de 2017

# Mesmo no cenário inercial, a razão Dívida Líquida/Lajida tende para níveis menores atendendo o limite estatutário a partir de 2020



Fonte: CEMIG

\*Excluído o efeito do ajuste referente desvalorização em Investimentos - Renova

# CEMIG HOLDING

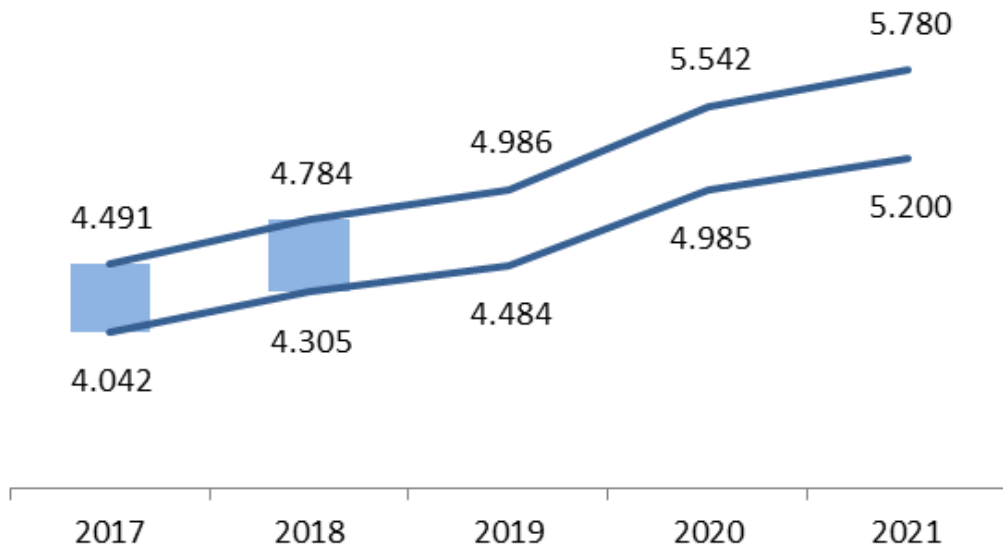
# Investimentos

Descrição R\$MM Constante junho/17	Planejamento Plurianual					TOTAL
	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>Aportes (Cemig Telecom)</b>	<b>50</b>	-	-	-	-	<b>50</b>
<b>Outros</b>	<b>3</b>	-	-	-	-	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>53</b>	-	-	-	-	<b>54</b>

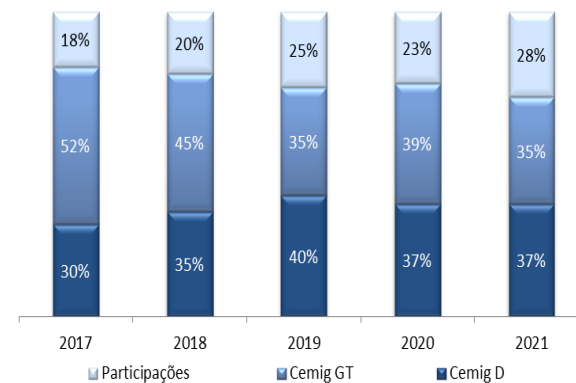
Fonte:CEMIG

Os aportes previstos pela Holding são destinados ao negócio de telecomunicações .

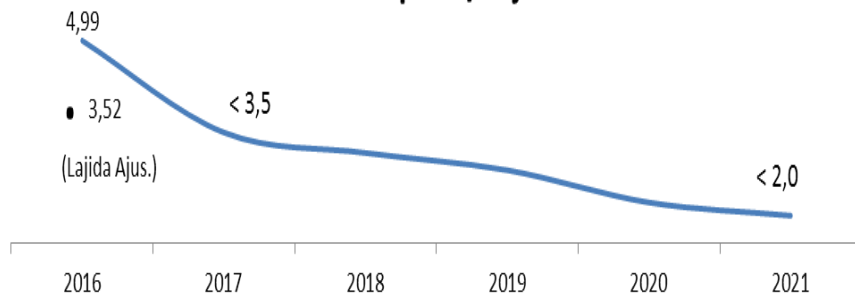
## Faixas de LAJIDA em R\$ MM



### Composição do Lajida



### Divida líquida/Lajida



Fonte: CEMIG

\*Excluído o efeito do ajuste referente desvalorização em Investimentos - Renova



---

## Relações com Investidores

Tel: +55 (31) 3506-5024

Fax: +55 (31) 3506-5025

[ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

<http://ri.cemig.com.br>

---

