



**PROPOSTA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ÀS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA-AGO/AGE A SEREM REALIZADAS, CUMULATIVAMENTE, EM 31 DE JULHO DE 2020, ÀS 11 HORAS, E DE FORMA EXCLUSIVAMENTE DIGITAL.**

Senhores Acionistas:

O Conselho de Administração da Companhia Energética de Minas Gerais-Cemig:

Considerando que:

- a) Há necessidade de aprovar a conclusão das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2019, bem como de encaminhar aos acionistas o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2019 e os respectivos documentos complementares;
- b) Em conformidade com as Demonstrações Financeiras do exercício de 2019, verificou-se o Lucro Líquido de R\$3.127.398 mil e a realização da Reserva de Ajustes de Avaliação Patrimonial no montante de R\$24.812 mil no referido exercício;
- c) Finda-se em 2020 o mandato dos membros do Conselho de Administração e dos membros efetivos e suplentes do Conselho Fiscal;
- d) Em conformidade com o Estatuto Social, o montante global ou individual da remuneração dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, da Diretoria Executiva e do Comitê de Auditoria será fixado pela Assembleia Geral, em conformidade com a legislação aplicável;
- e) Para atendimento à legislação, em função de que, em 31/12/2019, a Reserva de Lucros, exceto as reservas de incentivos fiscais, excedeu o Capital Social em R\$536.646 mil, deve ser realizado aumento no Capital Social da Companhia, por meio de bonificação em ações, utilizando o saldo da conta de “Reserva de Retenção de Lucros”; um aumento do Capital Social em R\$300.000 mil é suficiente para atender ao disposto na legislação vigente; aumentar o Capital Social de R\$7.293.763 mil para R\$7.593.763 mil, representa um incremento de 4,113103206%, com a emissão de 60 milhões de novas ações, ao valor nominal de R\$5,00 (conforme Estatuto Social), sendo 20.056.076 ações ordinárias e 39.943.924 ações preferenciais; o novo Capital Social, de R\$7.593.763 mil, passará a ser composto por 507.670.289 ações ordinárias e 1.011.082.312 ações preferenciais; conforme a legislação, as frações de ações remanescentes do aumento de capital devem ser vendidas em bolsa e o valor apurado deve ser distribuído, proporcionalmente, aos acionistas da Companhia; e, para efeitos de simplificação do processo de distribuição do valor apurado com a venda das frações de ações, o pagamento pode ser realizado na mesma data em que ocorrer o dos proventos.

Propõe sejam encaminhadas, à AGO/AGE, as seguintes propostas:

1. Aprovação do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, acompanhados dos respectivos documentos complementares;
2. Destinação do Lucro Líquido de 2019, no montante de R\$3.127.398 mil e realização da Reserva de Ajustes de Avaliação Patrimonial no montante de R\$24.812 mil, conforme a seguir:
  - R\$764.181 mil sejam destinados como dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas como se segue:
    - R\$400.000 mil, na forma de Juros sobre o Capital Próprio (“JCP”), a serem pagos em duas parcelas iguais, até 30 de dezembro de 2020, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas em 23 de dezembro de 2019; e,
    - R\$364.181 mil, na forma de dividendos de 2019, a serem pagos até 30 de dezembro de 2020, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas na data da realização da AGO/AGE.
  - R\$834.603 mil sejam destinados à Reserva de Lucros a Realizar, considerando o resultado líquido positivo em equivalência patrimonial de controladas e coligadas e ainda não realizado financeiramente;
  - R\$1.535.170 mil sejam mantidos no Patrimônio Líquido na conta de Reserva de Retenção de Lucros, para garantir os investimentos consolidados da Companhia previstos para o exercício de 2020, conforme orçamento de capital; e,
  - R\$18.256 mil sejam mantidos no Patrimônio Líquido na conta de Reserva de Incentivos Fiscais referente aos incentivos fiscais obtidos em 2019 em função dos investimentos realizados na região da Sudene.
3. Eleição dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, em decorrência do final do mandato;
4. Fixação da verba global anual para remuneração dos Administradores, Conselheiros Fiscais e membros do Comitê de Auditoria, no valor de até R\$23.259.187,88 (vinte e três milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, cento e oitenta e sete reais e oitenta e oito centavos);
5. Aprovação do aumento do Capital Social e a consequente alteração e consolidação do Estatuto Social, passando-o de R\$7.293.763.005,00 (sete bilhões, duzentos e noventa e três milhões, setecentos e sessenta e três mil e cinco reais) para R\$7.593.763.005,00 (sete bilhões, quinhentos e noventa e três milhões, setecentos e sessenta e três mil e cinco reais), com emissão de 60.000.000 (sessenta milhões) novas ações, sendo 20.056.076 (vinte milhões, cinquenta e seis mil, setenta e seis) ações ordinárias, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 (cinco reais) cada uma e 39.943.924 (trinta e nove milhões, novecentos e quarenta e três mil, novecentos e vinte e quatro) ações preferenciais, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 (cinco reais) cada uma, mediante a capitalização de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), provenientes da “Reserva de Retenção de Lucros”, distribuindo-se aos acionistas, em consequência, uma bonificação de 4,113103206%, em ações novas, da mesma espécie das antigas e do valor nominal de R\$5,00, com a reforma do *caput* do artigo 4º do Estatuto Social, que passará a ter a seguinte redação: “Art. 4º - O Capital Social da Sociedade é R\$7.593.763.005,00 (sete

bilhões, quinhentos e noventa e três milhões, setecentos e sessenta e três mil e cinco reais), representado por: a) 507.670.289 (quinhentos e sete milhões, seiscentos e setenta mil, duzentos e oitenta e nove) ações ordinárias, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 cada uma; b) 1.011.082.312 (um bilhão, onze milhões, oitenta e dois mil, trezentos e doze) ações preferenciais, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 cada uma;”. As seguintes medidas, a serem tomadas pela Diretoria Executiva, relativas à bonificação: 1. Atribuir uma bonificação de 4,113103206%, em ações novas, da mesma espécie das antigas e do valor nominal de R\$5,00 (cinco reais), aos acionistas proprietários de ações integrantes do capital de R\$7.293.763.005,00, cujos nomes figurarem no livro de “Registro de Ações Nominativas” na data da realização da Assembleia Geral que deliberar sobre a presente proposta; 2. Estabelecer que todas as ações resultantes da citada bonificação farão jus aos mesmos direitos concedidos às ações que lhe deram origem, excluindo-se os proventos; 3. Vender em bolsa os números inteiros de ações nominativas resultantes da soma de frações remanescentes, decorrentes da aludida bonificação; e, 4. Distribuir aos acionistas, proporcionalmente, o produto líquido da venda das frações na mesma data do pagamento de proventos relativos ao exercício de 2019.

Como se verifica, a presente proposta tem como objetivo atender aos legítimos interesses dos acionistas e da Companhia, motivo pelo qual o Conselho de Administração espera que seja ela aprovada.

Belo Horizonte, 18 de junho de 2020.

Márcio Luiz Simões Utsch

José Reinaldo Magalhães

Antônio Rodrigues dos Santos e Junqueira

Marcelo Gasparino da Silva

Cledorvino Belini

Marco Aurélio Dumont Porto

José João Abdalla Filho

Romeu Donizete Rufino

## **ÍNDICE DOS ANEXOS**

**Anexo 1 – Proposta de Destinação do Lucro Líquido – Exercício 2019**

**(nos termos do Anexo 9-1-II, da Instrução CVM - 481/2009)**

**Anexo 2 – Orçamento de Capital**

**Anexo 3 – Informações indicadas no item 13 do FRE - Remuneração dos administradores – ICVM 481 – Artigo 12**

**Anexo 4 – Parecer do Conselho Fiscal sobre Demonstrações Financeiras**

**Anexo 5 – Parecer do Conselho Fiscal sobre a proposta do Conselho de Administração para a AGO**

**Anexo 6 – Comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 10 do Formulário de Referência**

**Anexo 7 – Parecer dos Auditores Independentes**

**Anexo 8 – Aumento de Capital – ICVM 481 - Artigo 14 – Anexo 14**

**Anexo 9 – Reforma Estatutária – ICVM 481 – Artigo 11**

**Anexo 10 – Conselho de Administração – ICVM 481 – Artigo 10**

**Anexo 11 – Conselho Fiscal – ICVM 481 – Artigo 10**

## ANEXO 1

### PROPOSTA DE DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DE 2019 DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO À ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA, A REALIZAR-SE ATÉ 31-07-2020.

#### DEMONSTRATIVO DO CÁLCULO DOS DIVIDENDOS PROPOSTOS COMPANHIA ENERGÉTICA DE MINAS GERAIS – CEMIG

O cálculo dos dividendos mínimos propostos para distribuição aos acionistas em função do resultado do exercício está demonstrado a seguir:

|  | Controladora      |
|--|-------------------|
|  | 2019              |
| <b>Cálculo dos dividendos mínimos estatutários das ações preferenciais</b>                     |                   |
| Valor nominal das ações preferenciais já capitalizadas   | 4.855.692         |
|  | <b>4.855.692</b>  |
| Percentual sobre o valor nominal das ações preferenciais                                       | 10,00%            |
| Valor dos dividendos de acordo com o 1º critério de pagamento                                  | 485.569           |
| Valor do patrimônio líquido  | 15.886.615        |
| Percentual das ações preferenciais sobre o patrimônio líquido (líquido de ações em tesouraria) | 66,56%            |
| Participação das ações preferenciais no patrimônio líquido                                     | <b>10.574.131</b> |
| Percentual sobre o valor do patrimônio líquido das ações                                       | 3,00%             |
| Valor dos dividendos de acordo com o 2º critério de pagamento                                  | <b>317.224</b>    |
| Dividendos estatutários mínimos obrigatórios das ações preferenciais                           | <b>485.569</b>    |
| <b>Cálculo dos dividendos mínimos estatutários com base no lucro líquido do exercício</b>      |                   |
| Dividendos obrigatórios  |                   |
| Lucro líquido do exercício   | 3.127.398         |
|  | 50%               |
| Dividendo obrigatório – 50,00% do lucro líquido  | 1.563.699         |
| Constituição de reserva de lucros a realizar   | (834.603)         |
| Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio                           | 35.085            |
|  | <b>764.181</b>    |
| Dividendos registrados em conformidade ao previsto no Estatuto                                 |                   |
| Juros sobre o capital próprio  | 400.000           |
| Dividendos ordinários  | 364.181           |
|  | <b>764.181</b>    |
| <b>Total dos dividendos para ações preferenciais</b>   | <b>508.639</b>    |
| <b>Total dos dividendos para ações ordinárias</b>  | <b>255.542</b>    |
| Dividendos por valor unitário – R\$  |                   |
| Dividendos mínimos estatutários para as ações preferenciais                                    | 0,50              |
| Dividendo obrigatório (incluindo o IRRF sobre os juros sobre o capital próprio)                | 0,52              |
| Dividendos propostos - ON  | 0,52              |
| Dividendos propostos - PN  | 0,52              |



## **Proposta de Destinação do Lucro Líquido (nos termos do Anexo 9-1-II, da Instrução CVM - 481/2009)**

1. Informar o lucro líquido do exercício.  
R\$3.127.398 mil.

2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados.  
Juros sobre Capital Próprio no valor de R\$400.000 mil, equivalente a R\$0,27431232108 por ação ordinária/preferencial, declarados em 18/12/2019.

Dividendos no valor de R\$364.181 mil, equivalentes a R\$0,24974833850 por ação ordinária/preferencial, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas na data da realização da AGO.

3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído.  
25,00%.

4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores.  
Não houve deliberação de dividendos com base em lucro de exercícios anteriores.

5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe.

Dividendos - R\$ 255.542 mil para ações ON  
R\$ 508.639 mil para ações PN

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio.

Juros sobre Capital Próprio no valor de R\$400.000 mil, equivalente a R\$0,27431232108 por ação ordinária/preferencial, declarados em 18/12/2019, a ser pago em duas parcelas iguais, até 30 de dezembro de 2020, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas em 23/12/2019.

Dividendos no valor de R\$364.181 mil, equivalentes a R\$0,24974833850 por ação ordinária/preferencial, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas na data da realização da AGO, a ser pago até 30 de dezembro de 2020 (parcela única).

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio.  
Não é prevista incidência de atualização.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento.

JCP – 23/12/2019

Dividendos - Data da realização da AGO, prevista para 31/07/2020.

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados. Juros sobre Capital Próprio no valor de R\$400.000 mil, equivalente a R\$0,27431232108 por ação ordinária/preferencial, declarados em 18/12/2019.

b. Informar a data dos respectivos pagamentos. Serão pagos em duas parcelas iguais, até 30 de dezembro de 2020.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores.

| Exercício                      | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| Lucro Líquido / ações ON (R\$) | 2,14 | 1,17 | 0,37 | 0,10 |
| Lucro Líquido / ações PN (R\$) | 2,14 | 1,17 | 0,84 | 0,35 |

b. Dividendo e juros sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

| Exercícios       | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------|------|------|------|
| Dividendos (R\$) | 0,45 | 0,53 | 0,24 |
| JCP (R\$)        | 0,14 | 0,00 | 0,30 |
| Total (R\$)      | 0,59 | 0,53 | 0,54 |



OBS.: Em 2016 o valor distribuído foi somente para as ações preferencias. Em 2017, o valor para as ações ordinárias foi de R\$0,03 e para as ações preferenciais foi de R\$0,50 e em 2018 os valores por ação são os mesmos tanto para as ações preferenciais quanto para as ordinárias.

8. Havendo destinação de lucros à reserva legal:

a. Identificar o montante destinado à reserva legal.

A Companhia deixou de constituir em 2019 a Reserva Legal por ter atingido os limites legais.

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal.

A Companhia deixou de constituir em 2019 a Reserva Legal por ter atingido os limites legais.

9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos

a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos.

Dividendos mínimos:

10% sobre o valor nominal das ações preferenciais ou 3% sobre a participação das ações preferenciais no Patrimônio Líquido, dos dois o maior. Obs.: No caso de deliberação de distribuição de dividendos superiores ao mínimo, prevalece o maior.

b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos.

O lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos mínimos.

c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa.

Não Aplicável.

d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais.

R\$ 508.639 mil para ações PN.

e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe.

Ações PN – R\$0,52 por ação.

10. Em relação ao dividendo obrigatório.

a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto.

50% do Lucro Líquido.

b. Informar se ele está sendo pago integralmente.

Considerando que os dividendos estatutários se destacados integralmente, correspondentes a 50% do lucro líquido, representariam o valor de R\$1.563.699 e as expectativas de realização financeira do resultado do exercício função da pandemia do COVID19, a Administração da Companhia está propondo a constituição de reserva de lucros a realizar no montante de R\$834.603, e a destinação de R\$764.181 mil como dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas da Companhia.





---

Informar o montante eventualmente retido.

R\$834.603 mil

11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia.

a. Informar o montante da retenção.

Não aplicável

b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos

Não aplicável

c. Justificar a retenção dos dividendos.

O artigo 197 da Lei das SA permite que a Companhia constitua reserva de lucros a realizar quando o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do Estatuto Social ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício. Em 2019, a Cemig apresentou um resultado líquido positivo de equivalência patrimonial de R\$2.834.411, que poderia ser considerado como parcela não realizada do lucro líquido do exercício, em conformidade ao previsto no referido artigo da Lei, bem como o resultado de equivalência patrimonial das investidas pode não ser realizado financeiramente em 2020, tendo em vista o atual cenário macroeconômico, não sendo ainda possível estimar os possíveis efeitos no caixa e nos resultados das investidas em função da pandemia do COVID19 – coronavírus. Por sua vez, a constituição da reserva de lucros a realizar não poderá prejudicar o pagamento dos dividendos estatutários das ações preferenciais, que representam o valor de R\$485.569. Adicionalmente, considerando que a constituição da reserva de lucros a realizar é opcional, a Administração decidiu propor remunerar de forma igualitária os acionistas portadores de ações ordinárias, tendo em vista a expectativa de capacidade financeira da Companhia. Desta forma, considerando que os dividendos estatutários se destacados integralmente, correspondentes a 50% do lucro líquido, representariam o valor de R\$1.563.699 e as expectativas de realização financeira do resultado do exercício, conforme mencionado anteriormente, a Administração da Companhia está propondo a constituição de reserva de lucros a realizar no montante de R\$834.603.

12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências.

a. Identificar o montante destinado à reserva.

Não aplicável.

b. Identificar a perda considerada provável e sua causa.

Não aplicável.

c. Explicar porque a perda foi considerada provável.

Não aplicável.

d. Justificar a constituição da reserva.

Não aplicável.

13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar.

R\$834.603 mil



b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva.

considerando o resultado líquido positivo em equivalência patrimonial de controladas e coligadas e ainda não realizado financeiramente.

14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias.

a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva.

Não aplicável.

b. Identificar o montante destinado à reserva

Não aplicável.

c. Descrever como o montante foi calculado

Não aplicável.

15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital.

a. Identificar o montante da retenção.

2.337.068 mil.

b. Fornecer cópia do orçamento de capital

Ver anexo 2

16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais

a. Informar o montante destinado à reserva.

R\$18.256 mil.

b. Explicar a natureza da destinação.

Referente aos incentivos fiscais obtidos em 2019 em função dos investimentos realizados na região da Sudene.

## ORÇAMENTO DE CAPITAL

### PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA, A SER REALIZADA ATÉ 31 DE JULHO DE 2020

#### ANEXO 2

Em conformidade ao artigo 196 da Lei das Sociedades Anônima e do artigo 25, § 1, inciso IV, da Instrução CVM nº 480, apresentamos para análise e posterior aprovação do encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada até 31 de julho de 2020, da proposta de Orçamento de Capital Consolidado para o exercício de 2020, em milhares de Reais. O valor previsto para orçamento de capital será atendido exclusivamente por recursos próprios oriundos das operações da Companhia, incluindo o valor de R\$1.535.170 mil da Retenção de lucros do exercício de 2019.

#### **Investimentos planejados para 2020**

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| Sistema elétrico de Distribuição   | 952.759   |
| Sistema elétrico de Subtransmissão | 546.933   |
| Sistema elétrico de geração        | 91.705    |
| Sistema elétrico de transmissão    | 244.285   |
| Aportes em controladas e coligadas | 295.485   |
| Infraestrutura e Outros            | 205.901   |
|                                    | <hr/>     |
|                                    | 2.337.068 |

Leonardo George de Magalhães  
Superintendente de Controladoria – CR

## Anexo 3

### Informações indicadas no item 13 do FRE - Remuneração dos administradores

#### 13.1

##### a. Objetivos da política ou prática de remuneração

O principal objetivo da política de remuneração de Diretores Executivos do Grupo Cemig é estabelecer diretrizes a serem observadas para a remuneração fixa e variável dos membros das Diretorias Executivas da CEMIG e de suas subsidiárias integrais ou controladas, em conformidade com os Estatutos Sociais dessas empresas, tendo como base a Estratégia de Longo Prazo, o Plano de Negócios Plurianual e o Orçamento Anual.

O montante global ou individual da remuneração do Conselho de Administração é fixado pela Assembleia Geral, em conformidade com a legislação aplicável.

Para fins de remuneração em folha de pagamento, do Conselho de Administração, não há diferenciação de pagamento por participação em comitês.

##### b. Composição da remuneração, indicando:

##### i. Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

##### 1. Diretoria Executiva - Estatutária

A Assembleia Geral Ordinária da Companhia, realizada em 03-05-2019, aprovou os seguintes critérios para pagamento de honorários da Diretoria Executiva, mantendo os demais itens: seguro saúde para os Diretores, a ser contratado no mesmo padrão do Plano de Saúde vigente para os empregados da Companhia. Os honorários mensais ao Diretor Presidente passaram a ter o valor de R\$ 85.000,00 (oitenta e cinco mil reais) e aos demais Diretores, individualmente, o valor de R\$ 67.000,00 (sessenta e sete mil reais), corrigindo-se, em consequência, na mesma proporção, os valores percebidos pelos Diretores a título de licenças remuneradas, gratificações e demais benefícios.

O montante destinado à Remuneração Fixa (RF) e à Remuneração Variável (RVA) é abrangido pela Verba Global Anual para Remuneração, estabelecida em Assembleia Geral Ordinária – AGO, em conformidade com a legislação societária.

A Remuneração Fixa (RF) compreende os pagamentos em espécie cujo objetivo é a compensação direta pelos serviços prestados, em linha com as práticas de mercado.

A Remuneração Variável (RVA) é a bonificação ou recompensa a Diretores Executivos condicionada ao desempenho e à entrega de resultados mensuráveis de um determinado período de tempo e que

conduz ao sucesso da Companhia. Seu valor deverá resultar do cumprimento de metas anuais estabelecidas em Contratos de Metas determinados pelo Conselho de Administração.

Conforme determina o Estatuto Social da Companhia, o montante global ou individual da remuneração da Diretoria Executiva, inclusive benefícios de qualquer natureza, é definido pela Assembleia Geral de acordo com legislação vigente. Os Diretores também possuem direito a uma licença anual, por prazo não superior a 30 (trinta) dias e de forma não cumulativa, durante a qual possuem direito a uma remuneração equivalente à sua remuneração mensal acrescida de um terço.

A Companhia concede a seus Diretores os seguintes benefícios diretos: (i) mensalmente, no dia 25 de cada mês ou no primeiro dia útil anterior, valor equivalente aos vales refeição estabelecidos para os empregados em Acordo Coletivo de Trabalho, relativos ao mês subsequente, na forma eletrônica, com base na coparticipação conforme as faixas salariais; (ii) inscrição em apólice do seguro de vida em grupo de forma opcional, sendo custeado totalmente pela Companhia; (iii) cobertura de plano de saúde e plano odontológico, de forma opcional, sendo custeado totalmente pela Companhia (no caso de dependentes especiais, o valor é custeado totalmente pelo Diretor). Além disso, a Companhia concede aos Diretores a participação em plano de previdência privada (Pós Emprego), de forma opcional, parcialmente custeada pelo próprio Diretor e parcialmente custeada pela Companhia, em iguais proporções.

Outros componentes da remuneração dos Diretores são uma gratificação anual no valor do salário mensal, pagamentos referentes às licenças remuneradas, contribuição da empresa ao Instituto Nacional do Seguro Social (“INSS”) e recolhimento de Fundo Garantidor do Tempo de Serviços (“FGTS”) sobre o salário e participação de resultados recebidos.

A remuneração variável para a Diretoria consiste em participação nos resultados, seguindo os mesmos critérios estabelecidos em Acordo Coletivo Específico da Companhia e considerando os resultados da Companhia, havendo a apuração de metas estabelecidas pelo Conselho de Administração.

O salário ou pró-labore da Diretoria visa a recompensar o tempo dedicado ao desempenho de suas funções e as suas contribuições extraordinárias à empresa, sendo estabelecido a partir da avaliação de seus deveres e responsabilidades e do valor de seus serviços no mercado.

A concessão de benefícios diretos tem por finalidade tornar mais atraente o pacote de remuneração, complementando os honorários e os benefícios legais dos Diretores, funcionando como uma ferramenta de estratégia motivacional em relação aos Administradores, uma vez que sobre o valor pago não incidirão os encargos sociais que tanto oneram a contratação.

A participação nos resultados objetiva motivar os membros da Diretoria Executiva a uma participação efetiva na condução dos negócios, por meio de uma retribuição atrelada ao desempenho da organização.

A Companhia concede a seus Diretores, por liberalidade, o recolhimento mensal de contribuição ao FGTS.

## 2. Conselho de Administração

Os membros do Conselho de Administração da Companhia recebem remuneração dividida em uma parte fixa, composta por salário ou pró-labore e benefícios diretos, e uma parte variável, composta por valor equivalente a participações em reuniões.

De acordo com as deliberações dos acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária da Companhia, realizada em 03-05-2019, foi estabelecido que a remuneração de cada um dos membros efetivos do Conselho de Administração excluídos os Conselheiros que exerçam o cargo de Diretores e observada a condição relativa ao pagamento de jeton abaixo mencionada – o equivalente a 30% (trinta por cento) da remuneração do Diretor Presidente para o Presidente do Conselho de Administração, ou seja, R\$25.500,00 (vinte e cinco mil e quinhentos reais), e a 30% (trinta por cento) da remuneração mensal que, em média, percebe um Diretor da Companhia, ou seja, R\$20.590,90 (vinte mil, quinhentos e noventa reais e noventa centavos).

Os membros efetivos do Conselho de Administração recebem 80% (oitenta por cento) da remuneração mensal estipulada, sendo o restante dividido em jetons a serem pagos aos Conselheiros efetivos e aos Conselheiros suplentes presentes à(s) reunião(ões). No caso de haver mais de uma reunião no mês, o jeton será dividido proporcionalmente ao número de reuniões realizadas; no caso de não haver reunião no mês, o Conselheiro efetivo e o Conselheiro suplente receberão o montante total da remuneração mensal.

Os outros componentes da remuneração dos Conselheiros de Administração são a contribuição da empresa ao INSS sobre o salário e participação em reuniões. Como benefícios diretos, a Companhia oferece aos membros do Conselho de Administração, efetivos e suplentes, residentes em outros municípios que não o da sede social da Companhia, o reembolso das despesas de locomoção e estada (dentro do território nacional), necessárias ao comparecimento às reuniões e ao desempenho de suas funções, ou quando convidados pelo Diretor-Presidente para reunião da Companhia, bem como que recebam, a título de ajuda de custo, o valor de oitocentos reais, por deslocamento. Além disso, a Companhia concede aos membros do Conselho de Administração a inscrição em Apólice do Seguro de Vida em Grupo de forma opcional, sendo custeado totalmente pela Companhia, bem como a participação em Plano de Previdência Privada (Pós Emprego), de forma opcional, parcialmente custeada pelo próprio Conselheiro e parcialmente custeada pela Companhia, em iguais proporções.

A remuneração fixa e outros componentes da remuneração (INSS contribuição empresa) visam a recompensar os membros do Conselho de Administração pelo tempo dedicado ao desempenho de suas funções e por suas contribuições à empresa, estabelecida a partir da avaliação de seus deveres e responsabilidades, possibilitando, também, em contrapartida, a cobrança de desempenho de cada um dos seus membros, por parte do presidente do Conselho de Administração.

A remuneração por participação em reuniões objetiva motivar o comparecimento dos membros às reuniões convocadas, contribuindo para uma participação efetiva na condução dos negócios e o efetivo desempenho de suas funções.

### 3. Conselho Fiscal

Os membros do Conselho Fiscal recebem apenas uma remuneração fixa, composta por salário ou pró-labore e benefícios diretos.

Na Assembleia Geral Ordinária da Companhia, realizada em 03-05-2019, foi estabelecido que a remuneração dos membros do Conselho Fiscal foi fixada a 20% (vinte por cento) da que, em média, é atribuída a cada Diretor da Companhia, ou seja, R\$13.727,27 (treze mil, setecentos e vinte e sete reais e vinte e sete centavos), bem como que a remuneração mensal de cada membro suplente do Conselho Fiscal seja equivalente a 80% (oitenta por cento) da remuneração mensal do membro efetivo, ou seja, R\$10.981,81 (dez mil, novecentos e oitenta e um reais e oitenta e um centavos), excluídos, em ambos os casos, os benefícios na forma da lei.

A Companhia também oferece, como benefícios diretos aos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, residentes em outros municípios que não o da sede social da Companhia, reembolso das despesas com estada e locomoção (dentro do território nacional), entre o município onde está localizada a residência do Conselheiro Fiscal e aquele da sede social da Companhia, necessárias ao comparecimento às reuniões e ao desempenho de suas funções, ou quando convidados pelo Diretor - Presidente para reunião da Companhia, bem como que recebam, a título de ajuda de custo, o valor de oitocentos reais, por deslocamento. Além disso, a Companhia concede aos membros do Conselho Fiscal a inscrição em Apólice do Seguro de Vida em Grupo de forma opcional, sendo custeado totalmente pela empresa.

Os outros componentes da remuneração dos Conselheiros Fiscais contemplam a contribuição da empresa ao INSS sobre o salário recebido. O salário ou pró-labore dos membros do Conselho Fiscal visa a recompensar o tempo dedicado ao desempenho de suas funções e as suas contribuições à empresa, estabelecida a partir da avaliação de seus deveres e responsabilidades, possibilitando também, em contrapartida, a cobrança de desempenho de cada um dos seus membros.

Os benefícios diretos objetivam custear despesas com locomoção e alimentação dos membros do Conselho Fiscal residentes em outros municípios que não o da sede social da Companhia, além de proporcionar a opção pela inscrição em Apólice do Seguro de Vida em Grupo.

#### d) Comitês do Conselho de Administração

Os Comitês do Conselho de Administração são formados apenas por membros efetivos ou suplentes do Conselho de Administração, não existindo qualquer remuneração ou benefício, direto ou indireto, de adicional pago pela participação nas reuniões desses Comitês.

#### e) Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria é órgão independente, com dotação orçamentária própria, de caráter consultivo e permanente, com o objetivo de assessoramento do Conselho de Administração e execução das demais atividades que a legislação aplicável lhe atribuir. Conforme alteração realizada em Assembleia Geral Extraordinária, de 07/08/2019, o Comitê de Auditoria passou a ser composto por 4 (quatro) membros, em sua maioria independentes, indicados e eleitos pelo Conselho de Administração, na primeira reunião que se realizar após a Assembleia Geral Ordinária, para mandato de 3 (três) anos, não coincidentes, sendo permitida 1 (uma) reeleição.

O montante global ou individual da remuneração do Comitê de Auditoria é fixado pela Assembleia Geral, em conformidade com a legislação aplicável.

Na Assembleia Geral Ordinária da Companhia, realizada em 03-05-2019, foi estabelecido que a remuneração dos membros do Comitê de Auditoria seja equivalente a R\$20.590,90 (vinte mil, quinhentos e noventa reais e noventa centavos), excluídos os benefícios na forma da lei. Os membros do Conselho de Administração que compuserem cumulativamente o Comitê de Auditoria perceberão exclusivamente a remuneração deste último.

A Companhia concede aos membros do Comitê de Auditoria a inscrição em Apólice do Seguro de Vida em Grupo de forma opcional, sendo custeado totalmente pela empresa.

Os outros componentes da remuneração dos membros do Comitê de Auditoria contemplam a contribuição da empresa ao INSS sobre o salário recebido.

ii. em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total

a) 2019

#### **Conselho de Administração**

| <b>Elemento</b>                          | <b>Percentual na Remuneração Total</b> |
|--|--|
| Salário ou Pró-Labore                    | 64,04%                                 |
| Benefícios Diretos                       | 1,39%                                  |
| Outros                                   | 16,01%                                 |
| Remuneração por Participação em Reuniões | 16,01%                                 |
| Participação nos Resultados              | 0,00%                                  |
| Pós Emprego                              | 2,56%                                  |

\* "Outros" referem-se a INSS.

#### **Diretoria**

| <b>Elemento</b>             | <b>Percentual na Remuneração Total</b> |
|-----------------------------|--|
| Salário ou Pró-Labore       | 32,09%                                 |
| Benefícios Diretos          | 10,84%                                 |
| Outros                      | 21,92%                                 |
| Participação nos Resultados | 27,69%                                 |
| Pós Emprego                 | 7,46%                                  |

\* "Outros" referem-se a INSS e FGTS.

#### **Conselho Fiscal**

| <b>Elemento</b>       | <b>Percentual na Remuneração Total</b> |
|-----------------------|--|
| Salário ou Pró-Labore | 81,63%                                 |
| Benefícios Diretos    | 2,05%                                  |



|        |        |
|--------|--------|
| Outros | 16,33% |
|--------|--------|

\* "Outros" referem-se a INSS.

b) 2018

**Conselho de Administração**

| Elemento                                 | Percentual na Remuneração Total |
|--|---------------------------------|
| Salário ou Pró-Labore                    | 63,27%                          |
| Benefícios Diretos                       | 1,42%                           |
| Outros                                   | 15,82%                          |
| Remuneração por Participação em Reuniões | 15,82%                          |
| Participação nos Resultados              | 0,00                            |
| Pós Emprego                              | 3,67%                           |

\* "Outros" referem-se a INSS.

**Diretoria**

| Elemento                    | Percentual na Remuneração Total |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Salário ou Pró-Labore       | 43,64%                          |
| Benefícios Diretos          | 8,81%                           |
| Outros                      | 19,54%                          |
| Participação nos Resultados | 19,16%                          |
| Pós Emprego                 | 8,86%                           |

\* "Outros" referem-se a INSS e FGTS.

**Conselho Fiscal**

| Elemento              | Percentual na Remuneração Total |
|-----------------------|---------------------------------|
| Salário ou Pró-Labore | 81,58%                          |
| Benefícios Diretos    | 2,11%                           |
| Outros                | 16,32%                          |

\* "Outros" referem-se a INSS.

c) 2017

**Conselho de Administração**

| Elemento                                 | Percentual na Remuneração Total |
|--|---------------------------------|
| Salário ou Pró-Labore                    | 63,78%                          |
| Benefícios Diretos                       | 1,26%                           |
| Outros                                   | 16,02%                          |
| Remuneração por Participação em Reuniões | 15,94%                          |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| Participação nos Resultados | 0,00  |
| Pós Emprego                 | 2,99% |

\* "Outros" referem-se a INSS.

#### Diretoria

| Elemento                    | Percentual na Remuneração Total |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Salário ou Pró-Labore       | 52,96%                          |
| Benefícios Diretos          | 15,09%                          |
| Outros                      | 20,48%                          |
| Participação nos Resultados | 2,90%                           |
| Pós Emprego                 | 8,58%                           |

\* "Outros" referem-se a INSS e FGTS.

#### Conselho Fiscal

| Elemento              | Percentual na Remuneração Total |
|-----------------------|---------------------------------|
| Salário ou Pró-Labore | 81,72%                          |
| Benefícios Diretos    | 1,93%                           |
| Outros                | 16,35%                          |

\* "Outros" referem-se a INSS.

#### iii. metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração

Os valores de remuneração pagos pela Companhia aos seus Administradores são estabelecidos em Assembleia Geral.

Não há metodologia de reajuste estabelecida para a remuneração paga pela Companhia aos seus Administradores.

#### iv. razões que justificam a composição da remuneração

A composição da remuneração e suas correções justificam-se única e exclusivamente em razão de proposta do acionista majoritário, o Estado de Minas Gerais, aprovada nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária anuais.

#### v. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Todos os membros das Diretorias, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal são remunerados pela Companhia. Os membros dos Comitês do Conselho de Administração não recebem remuneração adicional porque já são remunerados como membros do Conselho de Administração.

c. principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

O Conselho de Administração definiu uma cesta com os seguintes indicadores corporativos, associados a metas especificadas, que traduzem suas expectativas para o negócio:

- Duração Equivalente de Interrupções por Consumidor - DEC
- Lucro Líquido Consolidado da Companhia
- LAJIDA Consolidado da Companhia
- Cumprimento do PMSO orçado
- Prudência nos Investimentos de Distribuição
- % de cobertura tarifária da Cemig D (IRCO)

d. como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

A remuneração variável (PLR) dos Administradores está atrelada aos indicadores de resultado da Companhia. O peso do resultado desses indicadores para os membros da Diretoria Executiva é de 70%. Ainda, foi definida uma cesta de indicadores específicos que traduz a contribuição específica de cada Diretoria para o negócio, com peso 30%. Desde 2012, a PLR paga aos Diretores está condicionada ao alcance de metas corporativas individuais estabelecidas pelo Conselho de Administração consoante à estratégia da Companhia.

e. como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses do emissor de curto, médio e longo prazo

A política de remuneração da Companhia incorpora elementos de alinhamento aos interesses da Companhia de curto, médio e longo prazo. Além disso, a Companhia tem em seu Estatuto Social a expressa obrigação de manter determinados indicadores financeiros limitados a números que denotam a sua saúde financeira. Tais limites foram definidos no Plano Diretor da Companhia, como forma de se garantir aos acionistas que os investimentos para a expansão da companhia serão realizados preservando-se a sua sustentabilidade. Tais limites são: Dívida / LAJIDA menor ou igual a 2 e Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido+ Dívida Líquida) menor ou igual a 40%, entre outros.

Os resultados de curto prazo, assim considerados os anuais, alinham-se com a política de remuneração da Companhia no que se refere ao pagamento da Participação nos Lucros e Resultados, atrelados ao Lucro Líquido Consolidado e cumprimento do PMSO orçado. Neste caso, os resultados da Companhia durante o ano definirão o montante a ser atribuído a cada administrador membro da Diretoria.

O alinhamento no médio e no longo prazo é resultado do elemento consistência no atendimento de metas corporativas relativas aos principais indicadores, destacado o indicador Prudência nos Investimentos de Distribuição, que tem como objetivo avaliar e diagnosticar os investimentos da Companhia, além de definir e coordenar a implantação de alterações nos processos internos, a fim de assegurar o atendimento aos critérios de prudência estabelecidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica (Aneel) frente à regulação vigente e futura.

Esse atendimento à meta corporativa demonstra a cautela da Companhia em gerir seus investimentos com segurança e perspicácia, visando a cada ciclo tarifário, a melhoria da qualidade do serviço com os recursos estipulados pela reguladora, atrelando a remuneração dos administradores a esse indicador financeiro/estratégico.

f. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não há remuneração suportada por controladas da Companhia, seus controladores diretos ou indiretos e sociedades sob controle comum, que tenham sido atribuídas aos integrantes do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal, em função do exercício do cargo na própria Companhia.

g. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia.

h. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

A fixação da remuneração dos Administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia é deliberada em Assembleia Geral de Acionistas.



## 13.2

### Remuneração Total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2020 – Valores Anuais

| 2020   | Conselho<br>Administração | Diretoria Estatutária | Conselho<br>Fiscal | Total        |
|--|---------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Número Total de Membros <sup>1</sup>         | 9,00                      | 7,00                  | 10,00              | -            |
| Número de Membros Remunerados                | 9,00                      | 7,00                  | 10,00              | -            |
| Remuneração fixa anual (em R\$) <sup>2</sup> |                           |                       |                    |              |
| Salário ou pró-labore                        | 1.871.971,84              | 5.943.376,00          | 1.521.541,60       | 9.336.889,44 |
| Benefícios direto e indireto                 | 34.264,08                 | 1.163.747,31          | 38.071,20          | 1.236.082,59 |
| Participação em comitês                      | -                         | -                     | -                  | -            |
| Outros                                       | 374.394,37                | 2.910.138,46          | 304.308,32         | 3.588.841,15 |
| Descrição de outras remunerações fixas       | -                         | -                     | -                  | -            |
| Remuneração Variável (em R\$) <sup>3</sup>   |                           |                       |                    |              |
| Bônus  | -                         | 3.569.475,50          | -                  | 3.569.475,50 |
| Participação de resultados                   | -                         | -                     | -                  | -            |
| Participação em reuniões                     | 467.992,96                | -                     | -                  | 467.992,96   |
| Comissões                                    | -                         | -                     | -                  | -            |
| Outros                                       | 93.598,59                 | -                     | -                  | 93.598,59    |
| Descrição de outras remunerações variáveis   | -                         | -                     | -                  | -            |
| Pós Emprego (em R\$)                         | 277.814,49                | 1.163.751,08          | -                  | 1.441.565,57 |

|                                     |   |  |  |               |
|-------------------------------------|---|--|--|---------------|
| Cessação do Cargo                   | -   | -  | -  | -             |
| Baseada em Ações (incluindo Opções) | -   | -  | -  | -             |
| Observação                          | <p>1) Número total de membros conforme Assembleia Geral Extraordinária, realizada no dia 25/03/2019, sendo titulares remunerados por 80% parcela fixa mais 20% parcela proporcional à participação em reuniões. Exceto os que exercem cargos de Diretores Executivos.</p> <p>2) Previsão calculada considerando os critérios de remuneração das últimas atas AGO/AGE de 2019. Para 2020, com alteração no valor do Seguro de Vida e dos honorários a ser proposto em AGO é previsto aumento no valor salário ou pró-labore e dos benefícios direto e indireto.</p> <p>2) Composição dos benefícios direto e indireto: seguro de vida.</p> | <p>1) Número total de membros conforme Assembleia Geral Extraordinária, realizada no dia 25/03/2019.</p> <p>2) Previsão calculada considerando os critérios de remuneração das últimas atas AGO/AGE de 2019. Para 2020, com alteração no valor do Seguro de Vida e dos honorários a ser proposto em AGO é previsto aumento no valor do salário ou pró-labore e dos benefícios direto e indireto.</p> <p>2) Composição dos benefícios direto e indireto: plano saúde, plano odontológico, seguro de vida, vale refeição, gratificações e pagamentos relativos à Licença Remunerada + 1/3 da Licença.</p> <p>3) Previsão de Bônus considerou meta máxima e pagamento de Bônus proporcional a Diretores exonerados em 2019.</p> | <p>1) Número total de membros conforme Assembleia Geral Extraordinária, realizada no dia 25/03/2019.</p> <p>2) Previsão calculada considerando os critérios de remuneração das últimas atas AGO/AGE de 2019. Para 2020, com alteração no valor do Seguro de Vida e dos honorários a ser proposto em AGO é previsto aumento no valor salário ou pró-labore e dos benefícios direto e indireto.</p> <p>2) Composição dos benefícios direto e indireto: seguro de vida.</p> | -             |
| Total da Remuneração (em R\$)       | 3.120.036,33  | 14.750.488,35  | 1.863.921,12   | 19.734.445,80 |

### Remuneração Total do Exercício Social em anos anteriores – Valores Anuais

| 2019   | Conselho<br>Administração | Diretoria Estatutária | Conselho<br>Fiscal | Total        |
|--|---------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Número Total de Membros <sup>1</sup>         | 10,67                     | 6,67                  | 9,83               | -            |
| Número de Membros Remunerados <sup>1</sup>   | 8,50                      | 6,67                  | 9,83               | -            |
| Remuneração Fixa Anual (em R\$) <sup>2</sup> |                           |                       |                    |              |
| Salário ou pró-labore                        | 1.629.536,79              | 5.405.100,05          | 1.460.581,18       | 8.495.218,02 |
| Benefícios direto e indireto                 | 35.382,87                 | 1.825.852,20          | 36.659,68          | 1.897.894,75 |
| Participação em comitês                      | -                         | -                     | -                  | -            |
| Outros                                       | 325.907,35                | 3.692.718,75          | 292.115,91         | 4.310.742,01 |
| Descrição de outras remunerações fixas       | -                         | -                     | -                  | -            |
| Remuneração Variável (em R\$) <sup>3</sup>   |                           |                       |                    |              |
| Bônus  | -                         | 4.663.349,23          | -                  | 4.663.349,23 |
| Participação de resultados                   | -                         | -                     | -                  |              |
| Participação em reuniões                     | 407.384,20                | -                     | -                  | 407.384,20   |
| Comissões                                    | -                         | -                     | -                  | -            |
| Outros                                       | 81.476,84                 |                       | -                  | 81.476,84    |
| Descrição de outras remunerações variáveis   | -                         | -                     | -                  | -            |
| Pós Emprego                                  | 65.067,94                 | 1.256.015,35          | -                  | 1.321.083,29 |
| Cessação do Cargo                            | -                         | -                     | -                  | -            |
| Baseada em Ações (incluindo Opções)          | -                         | -                     | -                  | -            |



|                               |   |  |  |               |
|-------------------------------|---|--|--|---------------|
| Observação                    | <p>1) Número de membros foi calculado através da média anual do número de membros apurado mensalmente.</p> <p>2) Eventuais diferenças entre o que foi efetivamente realizado em 2019 com o previsto referem-se a exonerações em 2019 e diminuição no quadro de membros.</p> <p>2) Membros titulares remunerados por 80% parcela fixa mais 20% parcela proporcional à participação em reuniões. Exceto os que exercem cargos de Diretores Executivos.</p> <p>2) Composição dos benefícios direto e indireto: seguro de vida.</p> | <p>1) Número de membros foi calculado através da média anual do número de membros apurado mensalmente.</p> <p>2) Eventuais diferenças entre o que foi efetivamente realizado em 2019 com o previsto referem-se a exonerações em 2019 e diminuição no quadro de membros.</p> <p>2) Composição dos benefícios direto e indireto: plano saúde, plano odontológico, seguro de vida, vale refeição, gratificações e pagamentos relativos à Licença Remunerada + 1/3 da Licença.</p> <p>3) Pagamento de Bônus considerou meta efetivamente apurada para 2018 e pagamento de Bônus proporcional a Diretores exonerados em 2018.</p> | <p>1) Número de membros foi calculado através da média anual do número de membros apurado mensalmente.</p> <p>2) Eventuais diferenças entre o que foi efetivamente realizado em 2019 com o previsto referem-se a exonerações em 2019.</p> <p>2) Composição dos benefícios direto e indireto: seguro de vida.</p> |               |
| Total da Remuneração (em R\$) | 2.544.755,99  | 16.843.035,58  | 1.789.356,77   | 21.177.148,34 |

### 13.3

#### Exercício Social Corrente em 31.12.2020 – Remuneração variável prevista

| 2020  | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária  | Conselho Fiscal | Total        |
|---|---------------------------|--|-----------------|--------------|
| Número de Membros Total   | 9,00                      | 7,00   | 10,00           | 26,00        |
| Número de Membros Remunerados   | 9,00                      | 7,00   | 10,00           | 26,00        |
| <b>Bônus</b>  |                           |  |                 |              |
| Valor mínimo previsto no Plano de Remuneração                                 | -                         | 1.784.737,75   | -               | 1.784.737,75 |
| Valor máximo previsto no Plano de Remuneração Variável                        | -                         | 3.569.475,50   | -               | 3.569.475,50 |
| Valor previsto no Plano de Remuneração Variável caso as metas sejam atingidas | -                         | 3.569.475,50   | -               | 3.569.475,50 |
| <b>Participação nos Resultados</b>  |                           |  |                 |              |
| Valor mínimo previsto no Plano de Remuneração                                 | -                         | -  | -               | -            |
| Valor máximo previsto no Plano de Remuneração Variável                        | -                         | -  | -               | -            |
| Valor previsto no Plano de Remuneração Variável caso as metas sejam atingidas | -                         | -  | -               | -            |
| Observação  | -                         | Ainda não foram definidos os critérios para o pagamento do Bônus 2020, sendo assim, foram mantidos os cálculos do total de Bônus pago em 2019. | -               | -            |

| Exercício Social Encerrado em 31.12.2019 – Remuneração variável | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho Fiscal | Total        |
|---|---------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|
| Número Total de Membros   | 10,67                     | 6,67                  | 9,83            | 27,17        |
| Número de Membros Remunerados                                   | 8,50                      | 6,67                  | 9,83            | 25,00        |
| <b>Bônus</b>  |                           |                       |                 |              |
| Valor mínimo previsto no Plano de Remuneração                   | -                         | 2.613.666,67          | -               | 2.613.666,67 |

|   |   |              |   |              |
|---|---|--------------|---|--------------|
| Valor máximo previsto no Plano de Remuneração Variável                          | - | 5.227.333,33 | - | 5.227.333,33 |
| Valor previsto no Plano de Remuneração Variável caso as metas sejam atingidas I | - | 5.227.333,33 | - | 5.227.333,33 |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social                 | - | 4.663.349,23 | - | 4.663.349,23 |
|   |   |              |   |              |
| <b>Participação nos Resultados</b>  |   |              |   |              |
| Valor mínimo previsto no Plano de Remuneração                                   | - | -            | - | -            |
| Valor máximo previsto no Plano de Remuneração Variável                          | - | -            | - | -            |
| Valor previsto no Plano de Remuneração Variável caso as metas sejam atingidas   | - | -            | - | -            |
| Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social                 | - | -            | - | -            |
| Observação  | - | -            | - | -            |

13.4

A Companhia não adota plano de remuneração para o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva baseado em ações.

13.5

Não há plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.

13.6

Não aplicável, pois não há plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.

13.7

Não aplicável, pois não há plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.

13.8

Não aplicável, pois não há plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária.



| <b>Planos de previdência</b>   | <b>Conselho de Administração</b>                               | <b>Diretoria Estatutária</b>                                   |
|--|--|--|
| Nº de membros  | 9,00   | 7,00   |
| Nº de membros remunerados  | 8,00   | 7,00   |
| Nome do plano  | Plano Misto de Benefícios Previdenciários - Plano B            | Plano Misto de Benefícios Previdenciários - Plano B            |
| Quantidade de administradores que reúnem condições para se aposentar   | 0  | 2,00   |
| Condições para se aposentar antecipadamente  | Não existe aposentadoria antecipada no referido plano          | Não existe aposentadoria antecipada no referido plano          |
| Valor acumulado atualizado das contribuições acumuladas até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa às contribuições feitas diretamente pelos administradores | 204.095,07   | 7.022.434,74   |
| Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores                   | 74.719,86  | 1.201.862,70   |
| Condições de resgate   | Desligamento do patrocinador e opção pelo instituto do resgate | Desligamento do patrocinador e opção pelo instituto do resgate |
| Possibilidade de resgate e condições   | 1 (opção pelo resgate)   | 6 (opção pelo resgate)   |

## 13.13

Os percentuais da remuneração total de cada órgão atribuída a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores da Companhia, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto, para os 3 últimos exercícios sociais, foram:

|                                | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Diretoria:</b>              | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Conselho Administração:</b> | 91,39       | 97,02       | 91,49       |
| <b>Conselho Fiscal:</b>        | 79,71       | 71,05       | 79,56       |

13.14

Os percentuais, para os três últimos exercícios sociais, foram:

| <b>Exercício Social</b> | <b>Conselho de Administração</b> | <b>Diretoria Estatutária</b> | <b>Conselho Fiscal</b> | <b>Total</b> |
|-------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>2019</b>             | 0,00                             | 0,00                         | 0,00                   | 0,00         |
| <b>2018</b>             | 0,00                             | 0,00                         | 0,00                   | 0,00         |
| <b>2017</b>             | 0,00                             | 0,00                         | 0,00                   | 0,00         |

## ANEXO 4

### Parecer do Conselho Fiscal sobre Demonstrações Financeiras



#### PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Companhia Energética de Minas Gerais - Cemig, infra-assinados, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, examinaram as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício encerrado em 31-12-2019 e os respectivos documentos complementares, aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia, em 19-03-2020. Após verificarem os documentos acima mencionados, e considerando os exames procedidos por este colegiado e os esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia relativos aos atos de gestão e respectivos registros no exercício financeiro de 2019, como também com base no Parecer, sem ressalva, da Ernest & Young Auditores Independentes-EY, emitido em 19-03-2020, expressam opinião favorável de que as mencionadas demonstrações estão adequadamente representadas em todos os seus aspectos relevantes e, portanto, merecem a aprovação dos acionistas na Assembleia Geral Ordinária a realizar-se em 2020.

Belo Horizonte, 19 de março de 2020.

Gustavo de Oliveira Barbosa

Cláudio Morais Machado

Elizabeth Jucá e Mello Jacometti

Marco Aurélio de Barcelos Silva

Rodrigo de Mesquita Pereira

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Companhia Energética de Minas Gerais - Cemig, abaixo assinados, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, examinaram a seguinte Proposta do Conselho de Administração à Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se em 2020, referente à destinação do Lucro Líquido de 2019, no montante de R\$3.127.398 mil e realização da Reserva de Ajustes de Avaliação Patrimonial no montante de R\$24.812 mil: a) R\$764.181 mil sejam destinados como dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas da Companhia, conforme segue: R\$400.000 mil, na forma de Juros sobre o Capital Próprio (“JCP”), a ser pago em duas parcelas iguais, sendo a primeira até 30 de junho de 2020 e a segunda até 30 de dezembro de 2020, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas em 23 de dezembro de 2019; R\$364.181 mil na forma de dividendos de 2019, a ser pago até 30 de dezembro de 2020, fazendo jus os acionistas que tiverem seus nomes inscritos no Livro de Registros de Ações Nominativas na data da realização da AGO; b) R\$834.603 mil sejam destinados à Reserva de Lucros a Realizar, considerando o resultado líquido positivo em equivalência patrimonial de controladas e coligadas e ainda não realizado financeiramente; c) R\$1.535.170 mil, sejam mantidos no Patrimônio Líquido na conta de Reserva de Retenção de Lucros, para garantir os investimentos consolidados da Companhia previstos para o exercício de 2020, conforme orçamento de capital; e, d) R\$18.256 mil, sejam mantidos no Patrimônio Líquido na conta de Reserva de Incentivos Fiscais referente aos incentivos fiscais obtidos em 2019 em função dos investimentos realizados na região da Sudene. Após analisarem atentamente a aludida proposta e os esclarecimentos e justificativas apresentadas pela Administração da Companhia, em especial a notória e inevitável situação de crise deflagrada pela pandemia do Covid19 e considerando, ainda, que foram observadas as normas legais pertinentes às matérias, os membros do Conselho Fiscal opinam favoravelmente à sua aprovação por aquela Assembleia.

Belo Horizonte, 19 de março de 2020.

Gustavo de Oliveira Barbosa

Cláudio Morais Machado

Elizabeth Jucá e Mello Jacometti

Marco Aurélio de Barcelos Silva

Rodrigo de Mesquita Pereira



## Anexo 6

### **Comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 10 do Formulário de Referência**

#### **a. Condições financeiras e patrimoniais gerais**

Quando olhamos para o ano de 2019, é com satisfação que observamos os grandes progressos que fizemos nas diferentes dimensões. Apresentamos resultados crescentes em relação aos anos anteriores, sejam resultados financeiros, eficiência operacional ou o foco no atendimento aos nossos clientes.

Neste ambiente renovado da Empresa, fizemos a revisão do planejamento estratégico da Cemig, com a participação da Alta Administração e corpo gerencial, analisando as principais tendências globais no setor de energia e o posicionamento estratégico da Cemig nesse ambiente, com os seus desafios e oportunidades.

Dentre as diretrizes estratégicas estabelecidas, destacamos o compromisso de investimento relevante em nosso core business, alavancagem financeira adequada e assegurar eficiência operacional, garantindo excelência no atendimento aos nossos clientes e atendimento aos requisitos regulatórios.

Para termos sucesso, o envolvimento, comprometimento e talento dos nossos empregados é fundamental, sendo estabelecidas metas e indicadores específicos para que todos possam estar acompanhando o mapa estratégico e percebam a contribuição individual na execução da estratégia.

Os resultados da Cemig, que já vinham numa trajetória crescente, apresentaram um crescimento expressivo em 2019. Nosso lucro líquido foi de R\$3.127 milhões, um relevante aumento de 84% em relação ao ano anterior, que foi de R\$1.700 milhões. Da mesma forma, a nossa geração de caixa, medida pelo LAJIDA, cresceu 21,02%, de R\$3.781 milhões em 2018, para R\$4.291 milhões em 2019.

Outra questão que merece destaque, é a redução expressiva em nosso endividamento. Em 2017 tínhamos uma alavancagem financeira, medida pela relação dívida/Lajida, de 4,12, tendo sido reduzida para 2,95 no final de 2019 e com perspectiva de nova redução para 2020. A redução no endividamento associada ao alongamento do perfil da dívida é convergente com o objetivo de obtermos maior qualidade de crédito, por meio de melhores avaliações de rating e, conseqüentemente, redução do custo de capital da Cemig.

Em 2019, um dos fatores que mais contribuiu para o nosso sucesso foi o novo patamar de eficiência e rentabilidade da Cemig D, que veio de um histórico de prejuízos em 2016 e 2017. Graças as ações de disciplina na gestão de custos, maior eficiência operacional e investimentos prudentes, homologados na última revisão tarifária, obtivemos um lucro de R\$1.644 milhões e LAJIDA de R\$2.200 milhões em 2019, um aumento de 207,44% e 43,42%, respectivamente, em relação ao ano

anterior. Entre as medidas de redução de custos, destaca-se a reestruturação organizacional ocorrida em 2019, com a redução de 25% dos cargos gerenciais e a implementação de Programa de Desligamento Voluntário, que teve a adesão de 458 empregados.

Entre as medidas que vem sendo adotadas visando incremento de receita, destaca-se aquelas visando a redução da inadimplência e das perdas não técnicas, através do aumento significativo no número de inspeções as unidades consumidoras, renegociação de débitos em atraso e aprimoramento no relacionamento com nossos clientes, sendo esperados benefícios e resultados significativos em 2020, com a confirmação do processo de adequação da Cemig D a cobertura regulatória.

Importante mencionar que não esquecemos da qualidade de atendimento aos nossos clientes. Investimos cerca de R\$900 milhões em 2019, sendo que para 2020 estão previstos investimentos quase duas vezes superiores, de R\$1,7 bilhão. Esses investimentos expressivos representarão um crescimento na receita da distribuidora, ganhos na satisfação dos clientes e redução das despesas com operação e manutenção dos ativos, o que garantirá a continuidade de uma prestação de serviço de qualidade e eficiência em nossa área de concessão à população de Minas Gerais.

Na Cemig GT, uma das grandes novidades foi o nosso retorno aos leilões públicos de novos investimentos em transmissão. Apesar de não termos ganho nenhum dos lotes ofertados, representa uma nova realidade da Empresa, agora em condições financeiras e competitivas de incrementar o seu programa de investimentos em transmissão nos próximos anos, seja por meio de reforços em sua área de concessão, aprovados pelo Regulador, seja por meio do sucesso nos próximos leilões.

Um evento marcante em 2019 para o resultado consolidado foi o trânsito em julgado, favorável à Cemig, na ação onde questionávamos a incidência do ICMS na base de cálculo do Pasep/Cofins, que representam créditos fiscais próximos a R\$7 bilhões. Desse montante, R\$3 bilhões são de propriedade da Cemig, que líquidos de impostos, tiveram um efeito significativo em nosso lucro líquido, próximo a R\$2 bilhões, o que, a partir do recebimento, contribuirão, ainda mais, para a redução acelerada dos nossos índices de endividamento. Ressalta-se que a Companhia tem R\$1,4 bilhão de depósitos judiciais registrados que foram liberados judicialmente em fevereiro de 2020, contribuindo para a melhoria da liquidez da Companhia.

Os consumidores da Cemig D também foram beneficiados. As contas de energia já tiveram uma redução de 1% em média, a partir de junho de 2019, em função desse novo critério de mensuração das alíquotas do Pasep/Cofins, contribuindo de forma efetiva para a modicidade tarifária. Adicionalmente, a partir do recebimento dos créditos fiscais e definição de critérios de ressarcimento pela Aneel, iniciaremos o processo de devolução de parte dos créditos, em montantes superiores a R\$4 bilhões.

De forma convergente ao nosso discurso de alienação de participações que não estão inseridas em nosso planejamento estratégico, reduzimos a nossa participação na Light de 49% para 22%, com a venda parcial de ações, o que representou a entrada no nosso caixa de R\$625 milhões, recursos que foram totalmente investidos nos negócios da Cemig.



Criamos a Cemig SIM!, fruto da sinergia da Cemig Geração Distribuída e da Efficientia. Uma empresa que vai atuar prestando serviços de geração distribuída, oriunda de fazendas solares no Estado de Minas Gerais, oferecendo ainda soluções em eficiência energética, armazenamento de energia e mobilidade elétrica, já com investimentos em 2019 próximos a R\$300 milhões.

Somos reconhecidos como uma empresa sustentável, que se preocupa com o impacto das suas ações no meio ambiente e na sociedade. Nossa única usina movida a óleo combustível está sendo desativada, com a desativação passaremos a gerar energia de fontes 100% renováveis. Além disso, somos a empresa que mais investe em cultura no Estado. Fomos mais uma vez incluídos no Índice de Sustentabilidade Empresarial da BM&F/Bovespa e no Índice Dow Jones de Sustentabilidade, no qual estamos presentes desde 1999. Somos signatários do Pacto Global da Organização das Nações Unidas e temos posição de destaque em vários outros ratings de sustentabilidade nacionais e internacionais, que representam o reconhecimento de nossas ações nesse sentido.

No que se refere ao ambiente externo, o cenário macroeconômico brasileiro, após um período de recessão e baixo crescimento, começa a apresentar sinais de recuperação, sendo aguardado crescimento para o país em 2020 em patamares superiores aos observados nos últimos anos, o que certamente terá impactos positivos em nossos resultados.

Concluindo, temos boas razões para estarmos otimistas com o futuro. Nesse cenário, a Administração da Cemig, seu corpo gerencial e qualificado grupo de empregados estão comprometidos e motivados para assegurar o progresso e sustentabilidade das nossas operações, garantindo o retorno adequado aos acionistas e atendimento das expectativas das demais partes interessadas.

## **b. Estrutura de capital**

Os Diretores entendem que a Companhia possui uma estrutura de capital equilibrada, representada, em 31 de dezembro de 2019, por um endividamento de R\$14.776 milhões, sendo 19% deste montante representado por dívidas de curto prazo e 81% representado por dívidas de longo prazo. Em 31 de dezembro de 2018, por um endividamento de R\$14.772 milhões, sendo 15% deste montante representado por dívidas de curto prazo e 85% representado por dívidas de longo prazo e em 31 de dezembro de 2017, por um endividamento de R\$ 14.398 milhões, sendo 16% deste montante representado por dívidas de curto prazo e 84% representado por dívidas de longo prazo.

Para subsidiar a análise desses números, deve-se considerar que a Cemig GT tem reduzido sua dívida sistematicamente com as amortizações ocorridas ao longo dos anos, e a Cemig D tem alongado cronograma de amortizações com o reperfilamento da dívida implementado ao final de 2017 e a 7ª emissão de debêntures em julho de 2019. Deve-se atentar, por outro lado, pelo fato de ter havido uma contratação de dívida de R\$800 milhões em 2019 pela Gasmig, que a Cemig consolida, bem como a consolidação das dívidas de Parajuru e Volta do Rio (que passaram a ser controladas da Cemig GT), compensando amortizações de dívidas da Cemig D e da Cemig GT.

O Patrimônio Líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2019 era de R\$15.056 milhões, enquanto a dívida líquida era de R\$13.487 milhões. O Patrimônio Líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2018 era de R\$15.939 milhões, enquanto a dívida líquida era de R\$13.069 milhões e o patrimônio líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2017 era de R\$ 14.330 milhões, enquanto a dívida líquida era de R\$ 12.279 milhões. O aumento do Patrimônio Líquido verificado em 31 de dezembro de 2019, em comparação com 2018, decorreu basicamente da retenção de lucro. O aumento do Patrimônio Líquido verificado em 31 de dezembro de 2018, em comparação com 2017, decorreu basicamente da retenção de lucro, enquanto que a dívida líquida aumentou em 31 de dezembro de 2018, em comparação com 2017, em função das captações ocorridas no ano.

O padrão de financiamento das operações da Companhia por capital próprio e de terceiros pode ser percebido ao longo dos anos pela alavancagem medida pela relação entre o endividamento líquido e o Patrimônio Líquido. Outra forma de demonstrar o endividamento é por meio da estrutura de capital, proporção entre capitais próprios e de terceiros. A tabela abaixo demonstra o nível de alavancagem e a estrutura de capital da Companhia, medido por meio dos indicadores (Dívida Líquida / Patrimônio Líquido) e (Patrimônio Líquido / Total do Passivo, sendo: Dívida Líquida = Empréstimos e Financiamentos + Debêntures – (Disponibilidades + TVM) e Total do Passivo = Passivo Circulante + Passivo Não Circulante + Patrimônio Líquido, apurados com base no Balanço Patrimonial Consolidado, comportaram-se da seguinte forma:

| <b>Estrutura de Capital</b>                             | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| 1. Dívida Líquida / Patrimônio Líquido                  | 90%         | 82%         | 86%         |
| 2. Patrimônio Líquido / Total do Passivo (Passivo + PL) | 30%         | 27%         | 34%         |

Os Diretores da Companhia entendem que os indicadores demonstrados na tabela acima têm se situado em níveis adequados ao longo dos períodos analisados. O primeiro indicador demonstra que o endividamento líquido da Companhia no exercício social de 2019 representou 90% do Patrimônio Líquido (82% em 2018 e 86% em 2017). O segundo indicador demonstra que para cada R\$1 aplicado na Companhia no exercício 2019, 30% era procedente de recursos do acionista (27% em 2018 e 34% em 2017).

### **c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos**

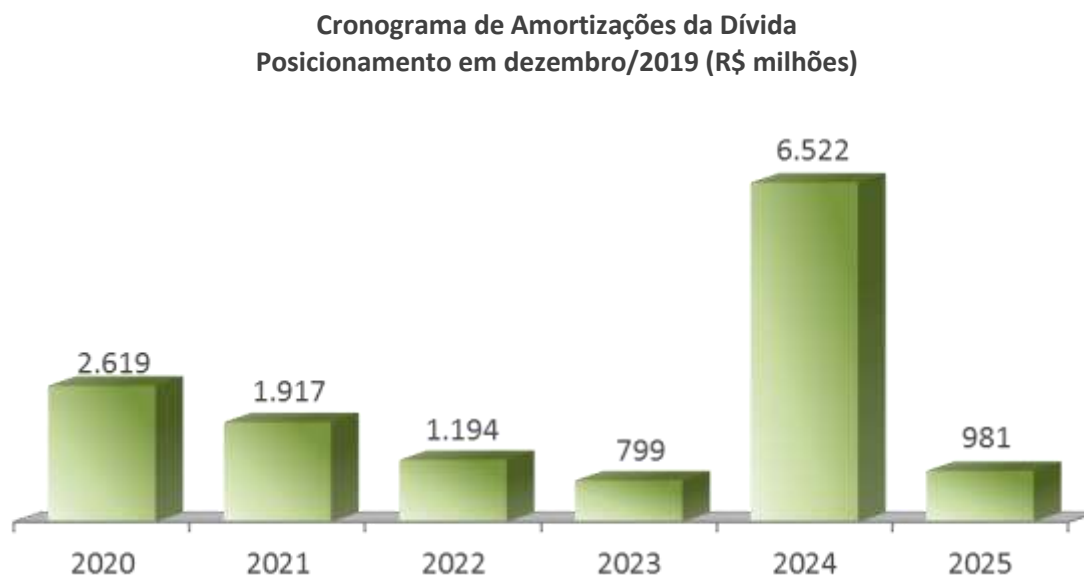
Os Diretores destacam a capacidade de geração de caixa da Companhia, medida pelo LAJIDA, tendo alcançado, em 31 de dezembro de 2019, um montante maior do que em 31 de dezembro de 2018, de R\$4.291 milhões em comparação com R\$3.823 milhões. Em 31 de dezembro de 2017, os montantes foram de R\$3.492 milhões.

O saldo de caixa + TVM da Companhia era de R\$1.289 milhões em 31 de dezembro de 2019, R\$1.703 milhões em 31 de dezembro de 2018 e R\$2.118 milhões em 31 de dezembro de 2017.

A dívida líquida da Companhia em 31 de dezembro de 2019 era de R\$13.487 milhões, contra R\$13.069 milhões em 31 de dezembro de 2018 e R\$12.279 milhões em 31 de dezembro de 2017. O indicador dívida líquida/LAJIDA de 2019 indica que 3,14 anos de geração de caixa operacional

(LAJIDA) seriam necessários para quitar o saldo devedor, enquanto o indicador de 2018 indica 3,46 anos e o de 2017 indica 3,52 anos. Tais variações decorrem do aumento do LAJIDA.

Conforme gráfico abaixo, a dívida total de R\$14.776 milhões, se encontra bem alongada, com 39% vencendo em 3 anos e com prazo médio de 3,9 anos:



O endividamento da Companhia já se encontra mais alongado, devido às operações de reperfilamento da dívida realizadas no exercício findo em 2017, e a Companhia tem boas perspectivas de continuar refinanciando sua dívida de curto prazo por meio de operações de mais longo prazo.

Portanto, os Diretores da Companhia entendem que há plenas condições da Companhia continuar refinanciando estas dívidas, uma vez que tem sido bem-sucedida em acessar o mercado de capitais, seja para fazer jus a seus investimentos ou para refinanciar sua dívida. Além disso, a liberação de R\$ 1,4 bilhão em depósitos judiciais ocorrida em fevereiro de 2020 melhorou a liquidez da companhia para honrar seus compromissos de curto prazo.

O passivo circulante da Companhia era de R\$8.747 milhões em 31 de dezembro de 2019, de R\$ 23.394 milhões em 31 de dezembro de 2018 e de R\$8.662 milhões em 31 de dezembro de 2017. Tais variações decorrem da Companhia ter classificado os ativos e passivos ligados destinados à alienação da Light e das controladas em conjunto, LightGer, Axxion, Amazônia, Guanhões e UHE Itaocara. As principais obrigações referem-se aos empréstimos, financiamentos, fornecedores, impostos, dividendos e encargos regulatórios.

Dessa forma, os Diretores da Companhia consideram que a Companhia tem capacidade não somente pagar sua dívida, mas também de manter o seu histórico de cumprir fielmente os seus compromissos financeiros assumidos com fornecedores, governo, acionistas, empregados e também garantir os seus investimentos e aquisições futuras.

**d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-**

## circulantes utilizadas

As operações da Companhia são financiadas por meio da geração de caixa dos negócios, captações no mercado de capitais, mediante emissões títulos tanto no mercado local quanto no internacional e pela contratação de financiamentos de longo prazo. As despesas operacionais e financeiras, investimentos e manutenção dos custos de operação da Companhia são financiados por meio da geração de caixa, ao passo que novas aquisições de investimentos e imobilizado têm sido financiadas com contratação de financiamentos e emissões de debêntures.

A seguir são descritas as fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas pela Companhia e algumas de suas controladas, nos exercícios sociais de 2019, 2018 e 2017:

As captações de recursos no consolidado durante o exercício de 2019 estão demonstradas abaixo:

| Financiadores                          | Data de entrada dos recursos | Vencimento principal | Encargos financeiros anuais | Valor            |
|--|------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------|
| Moeda Nacional                         |                              |                      |                             |                  |
| Debêntures - 7ª Emissão - 1ª série (1) | Julho de 2019                | 2024                 | CDI + 0,454%                | 2.160.000        |
| Debêntures - 7ª Emissão - 2ª série (1) | Julho de 2019                | 2026                 | IPCA+4,10%                  | 1.500.000        |
| Nota Promissória - 1ª emissão (2)      | Setembro de 2019             | 2020                 | 107,00% do CDI              | 850.000          |
| (-) Custos de transação                |                              |                      |                             | (10.183)         |
| (-) Deságio (3)                        |                              |                      |                             | (23.095)         |
| <b>Total de captações</b>              |                              |                      |                             | <b>4.476.722</b> |

(1) Cemig Distribuição

(2) Gasmig

(3) Deságio na 7ª emissão das debêntures - 2ª série, pela Cemig Distribuição.

Em 26 de setembro de 2019, a Gasmig realizou a emissão de Notas Promissórias Comerciais, em série única, perfazendo o valor total de R\$ 850 milhões com prazo de vencimento de 12 meses e juros de 107% da taxa DI, sem quaisquer garantias ou aval. Os recursos provenientes dessa emissão foram integralmente utilizados, em 26 de setembro de 2019, para pagamento do bônus de outorga devido ao Poder Concedente atualizado pela variação da taxa DI desde de 1º de janeiro de 2019 no valor de R\$ 891,2 milhões.

Em julho de 2019, a Cemig D concluiu a distribuição de sua 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no valor de R\$3,66 bilhões, em duas séries, sendo a 1ª série, com prazo de 5 anos, no valor de R\$2,16 bilhões e pagando juros remuneratórios de CDI+0,454% a.a., e a 2ª série, com prazo de 7 anos, no valor de R\$1,5 bilhão e pagando atualização monetária pelo IPCA acrescida de juros remuneratórios de 4,10% a.a., perfazendo um custo médio equivalente estimado em 108,61% do CDI. A Cemig D utilizou os recursos basicamente para o pré-pagamento integral do saldo devedor da 9ª emissão de notas promissórias, com vencimento final em outubro de 2019, da 6ª emissão de debêntures simples, com vencimento final em junho de 2020, da 5ª emissão de debêntures simples, com vencimento final em junho de 2022, e de Cédulas de Crédito Bancário, com vencimentos finais em junho de 2022, totalizando R\$3.644 milhões em principal, juros e encargos.

As captações de recursos no consolidado durante o exercício de 2018 estão demonstradas abaixo:

| Financiadores                                   | Data de Assinatura | Vencimento Principal | Encargos Financeiros Anuais | Valor            |
|---|--------------------|----------------------|-----------------------------|------------------|
| <b>Moeda estrangeira</b>                        |                    |                      |                             |                  |
| Eurobonds (1)                                   | Julho de 2018      | 2024                 | 9,25%                       | 1.946.269        |
| (-) Custos de transação                         |                    |                      |                             | (7.876)          |
| (±) Recursos antecipados (2)                    |                    |                      |                             | 9.625            |
|   |                    |                      |                             | <b>1.948.018</b> |
| <b>Moeda nacional</b>                           |                    |                      |                             |                  |
| Nota Promissória - 9ª Emissão - Série Única (3) | Maio de 2018       | 2019                 | 151% do CDI                 | 400.000          |
| (-) Custos de transação                         |                    |                      |                             | (4.140)          |
| <b>Debêntures</b>                               |                    |                      |                             |                  |
| Debêntures (4)                                  | Agosto de 2018     | 2023                 | CDI + 1,50%                 | 100.000          |
| Debêntures - 6ª Emissão - Série Única (5)       | Dezembro de 2018   | 2020                 | CDI + 1,75%                 | 550.000          |
| (-) Custos de transação                         |                    |                      |                             | (4.125)          |
|   |                    |                      |                             | <b>1.041.735</b> |
| <b>Total de captações</b>                       |                    |                      |                             | <b>2.989.753</b> |

- (1) Em julho de 2018, a Companhia realizou a liquidação financeira da reabertura dos Eurobonds emitidos originalmente em 05 de dezembro de 2017, no montante de US\$ 500 milhões, correspondente a R\$1,946 bilhão, com cupom semestral de 9,25% a.a., e vencimento de principal em dezembro de 2024;
- (2) Antecipação de recursos para atingir a taxa de retorno até o vencimento (*Yield to Maturity*) acordado em contrato do Eurobonds;
- (3) Em maio de 2018, ocorreu a 9ª Emissão de Notas Promissórias pela Cemig D, com o prazo de vigência de 1,5 ano, remuneração anual de 151% do CDI que será amortizada em parcela única em 24 de outubro de 2019;
- (4) Em agosto de 2018, a Gasmig concluiu a 7ª Emissão de Debêntures, com prazo de 5 anos, remunerado pelo CDI + 1,50%, com amortização anual a partir de agosto de 2019;
- (5) Em dezembro de 2018, ocorreu a 6ª Emissão de Debêntures, com o prazo de vigência de 1,5 ano, remuneração anual de CDI + 1,75% que será amortizada mensalmente em 12 parcelas mensais a partir de 03 de julho de 2019.

Em dezembro de 2018, a Cemig D, necessitando recompor seu caixa, que vinha sendo impactado acima do previsto, principalmente, em função dos gastos adicionais na aquisição de energia no segundo semestre/2018, decorrente de cenário hidrológico adverso, de forma a assegurar o pagamento dos compromissos vincendos, concluiu sua 6ª emissão de debêntures, no valor de R\$550 milhões e com prazo de 18 meses, sendo 6 meses de carência e juros remuneratórios de CDI + 1,75%. Vale destacar que o custo da emissão, menor que o custo do reperfilamento da dívida ocorrido em 2017, foi resultado da percepção de menor risco da empresa por parte da indústria financeira.

Em maio de 2018, a Cemig D emitiu notas promissórias no valor total de R\$400 milhões, com vencimento em 24 de outubro de 2019 e juros remuneratórios de 151% da variação do CDI, a serem pagos na data de vencimento. Os recursos captados serão destinados à recomposição do caixa da Cemig D, em função do pagamento da 3ª (terceira) emissão de debêntures, e reforço do capital de giro.

Em 18 de julho de 2018, a Cemig GT realizou a liquidação financeira da reabertura dos Eurobonds emitidos originalmente em 05 de dezembro de 2017, no montante de US\$ 500 milhões, correspondente a R\$1,9 bilhão, com cupom semestral de 9,25% a.a., e vencimento de principal em dezembro de 2024. Concomitantemente à liquidação, foi realizada operação de hedge abrangendo todo o período da emissão, através de uma combinação de Call Spread do principal, e Swap da totalidade dos juros, trocando assim o cupom de 9,25% a.a. por taxa equivalente a 125,52% do CDI.

As captações de recursos no consolidado durante o exercício de 2017 estão demonstradas abaixo:

| Financiadores            | Data de Assinatura | Vencimento Principal | Encargos Financeiros Anuais - % | Valor (*) |
|--------------------------|--------------------|----------------------|---------------------------------|-----------|
| <b>Moeda Estrangeira</b> |                    |                      |                                 |           |

|                                       |            |      |                |                  |
|---------------------------------------|------------|------|----------------|------------------|
| Eurobonds                             | 05/12/2017 | 2024 | 9,25%          | 3.252.374        |
| (-) Custos de Transação (*)           |            |      |                | (15.530)         |
| Juros Pagos Antecipadamente (*)       |            |      |                | (48.097)         |
| <b>Moeda Nacional</b>                 |            |      |                |                  |
| Debêntures (1)                        | 04/11/2013 | 2022 | CDI + 0,74     | 33.870           |
| Debêntures (2)                        | 22/04/2017 | 2019 | 128,50% do CDI | 26.238           |
| Debêntures Série Única 5ª Emissão (3) | 14/12/2017 | 2022 | 146,50% do CDI | 1.575.000        |
| (-) Custos de Transação (3)           |            |      |                | (10.971)         |
| <b>Total de Captações</b>             |            |      |                | <b>4.812.884</b> |

(\*) Inclui tributos que não tiveram efeito caixa, no montante de R\$9.573.

(1) Subscrição de Debêntures pelo BNDESPAR da 4ª Emissão da Gasmig em junho de 2017 com finalidade de dar apoio ao plano de investimentos em expansão da rede de distribuição de gás.

(2) A Cemig Telecom concluiu a sua 2ª Emissão de Debêntures simples em maio de 2017, não conversíveis em ações, com garantia real e com garantia adicional fidejussória, em série única, com finalidade de rolagem de dívida e reforço de caixa.

(3) Em 14 de dezembro de 2017, foi emitida a 5ª emissão de debêntures simples, com o prazo de vigência de 4,5 anos, remuneração anual de 146,50% do CDI que será amortizada em 36 parcelas mensais vincendas a partir de julho de 2019. A integralização das Debêntures da 5ª emissão foi realizada mediante dação em pagamento das debêntures da 4ª emissão, não havendo assim, efeito no caixa da Companhia.

Ao longo do ano de 2017, a Cemig GT e a Cemig D realizaram uma negociação construtiva com seus principais bancos credores, visando à substituição de dívidas que venciam a partir de 2017 por novas dívidas com amortizações programadas para ocorrer em 36 parcelas mensais a partir de janeiro de 2019, no caso da Cemig GT, e a partir de julho de 2019, no caso da Cemig D. A dívida-alvo do reperfilamento compreendeu certas dívidas contraídas com o Banco do Brasil, a Caixa Econômica Federal - CEF, o Banco Bradesco e o Itaú Unibanco. Ao final de dezembro, as empresas concluíram o reperfilamento de suas dívidas, através de uma emissão de debêntures da Cemig D, no valor de R\$1.575 milhões e de aditivos a operações de crédito da Cemig D (R\$500 milhões com o Banco do Brasil e R\$625 milhões com a CEF) e da Cemig GT (R\$741 milhões com o Banco do Brasil), num valor total de, aproximadamente, R\$3,4 bilhões. O reperfilamento da dívida da Cemig D teve um custo de 146,5% da variação do CDI, enquanto que na Cemig GT o custo foi de 140% da variação do CDI. As operações da Cemig D serão amortizadas em 36 meses a partir de julho de 2019, sendo 6,75% em 2019, 13,50% em 2020, 27,00% em 2021 e 52,75% em 2022. Já a operação da Cemig GT será amortizada em 36 parcelas mensais a partir de janeiro de 2019. Todas as dívidas contaram com garantias reais e a obrigação de amortização antecipada vinculada a venda de ativos da Cemig GT e da Companhia.

Ainda em 2017, a Cemig GT emitiu Eurobonds no mercado internacional, no montante de US\$1 bilhão, com cupom semestral de 9,25% a.a.. A emissão, com prazo de 7 anos, vencerá em dezembro de 2024, havendo a opção de um pré-pagamento, sem prêmio, a partir de quando a emissão completar 6 anos. A emissão, que conta com a garantia fidejussória da Cemig, foi utilizada para amortizar a dívida de curto prazo existente. A emissão contou com um rating “B” atribuído pela Fitch e pela Standard&Poors. Com o objetivo de se proteger da variação cambial, a Cemig GT realizou a liquidação financeira da emissão, em 05/12/2017, concomitantemente com a contratação de uma operação de hedge, ao custo de 150,49% da variação do CDI, para o valor total, incluindo os juros, através de uma combinação de Swap dos juros mais Call Spread do principal (em que a Cemig GT admite estar protegida até uma determinada cotação). A Escritura da emissão prevê cláusulas restritivas e eventos de inadimplência, que podem gerar o vencimento antecipado da dívida. No pacote de covenants há restrições de investimento, de endividamento, de pagamento de dividendos e de garantias reais, dentre outras, proporcionando, entretanto, uma combinação entre flexibilidade operacional e financeira para o emissor e proteção para os investidores. Os covenants foram definidos seguindo o padrão de covenants para emissões High Yield, os quais deixarão de ser

aplicados se e quando a Cemig GT se tornar “investment grade” no conceito de duas agências de rating.

**e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Deve-se atentar para o fato de ser a Companhia uma sociedade de economia mista com participação majoritária do Estado de Minas Gerais e, portanto, estar sujeita às regras de contingenciamento de crédito ao setor público.

Desde 1989, na tentativa de conter o endividamento público, o Governo Federal tem legislado no sentido de impedir as instituições financeiras de conceder crédito às empresas públicas além de determinado limite. Na prática, são poucas as alternativas de captação de recursos no mercado bancário.

Com base nas exceções da Resolução nº 2.827, de 30 de março de 2001, do Banco Central do Brasil, restam à Companhia as seguintes opções de captação:

- Empréstimos de bancos federais para a rolagem de dívida;
- Emissão de títulos nos mercados nacional e internacional (debêntures, *commercial papers*, *eurobonds*, quotas de fundos de recebíveis);
- Financiamento para importação;
- Financiamento de agências multilaterais;
- Financiamentos de órgãos de fomento; e
- Empréstimos bancários garantidos por duplicatas de venda mercantil.

**Diretrizes para a captação de recursos de terceiros.**

Os Diretores da Companhia entendem que a importância dos empréstimos/financiamentos para a estrutura de capital da Companhia reside nos efeitos diretos da alavancagem financeira, que tende a maximizar o retorno do capital próprio. Devido à possibilidade de se deduzir os juros para fins fiscais, o empréstimo/financiamento é bastante desejável na estrutura de capital da Companhia, reduzindo o custo do capital. Além disso, permite à Companhia acessar uma seleção maior de alternativas de investimento aceitáveis.

O processo de captação de recursos de terceiros, pela relevância que tem para a maximização da riqueza do acionista e pelo impacto direto na estrutura de capital da Companhia e na sua saúde financeira, se pauta por uma série de diretrizes capazes de preservar a qualidade de crédito da Companhia.

Nesse sentido, observam-se as seguintes orientações:

- Aproveitar as condições favoráveis de mercado. Momentos de alta liquidez nos mercados de dívida, que oferecem recursos abundantes e mais baratos, devem ser aproveitados para

alavancar a expansão das atividades da Companhia, viabilizando um número maior de projetos com retornos atrativos.

- Manter alongado o cronograma de amortização da dívida. Deve ser evitada a concentração de dívida vencendo no curto prazo, pois representa pressão no fluxo de caixa da Companhia, comprometendo a disponibilização de recursos para investimento. Deve-se buscar um cronograma de amortizações regular no longo prazo. Entretanto, o prazo mais longo possível pode não ser o ideal em certas situações, por estar, eventualmente, associado a um custo financeiro maior.
- Reduzir o custo financeiro. Deve-se buscar sempre a redução do custo médio da dívida, pois ela é parte fundamental, ao lado da expectativa de retorno do acionista, do custo médio ponderado do capital da Companhia, que é a referência mínima de retorno dos investimentos candidatos a serem implementados.
- Otimizar a exposição à moeda estrangeira. Deve-se buscar a otimização da composição da dívida em relação aos indexadores dos ativos da Companhia. A Companhia, por ter sua remuneração tarifária basicamente atrelada ao IGP-M, deve depositar nesse indexador a maior fatia da composição da dívida. Entretanto, o mercado de dívida internacional é o de maior liquidez e recursos em moeda estrangeira são bem-vindos, desde que a parcela que não contar com a proteção de *hedge* não represente risco financeiro material para a Companhia.
- Manter aderência aos parâmetros de qualidade de crédito do órgão regulador, das agências de *rating* e dos credores. Os Diretores da Companhia entendem que as percepções de risco do mercado são importantes, pois definem parâmetros para atestar a qualidade de crédito da Companhia e balizar a sua decisão de taxa de juros a ser requerida na concessão do empréstimo/financiamento. Muitas vezes, os contratos de empréstimo/financiamento preveem cláusulas restritivas impostas pelos credores, que buscam sua proteção, garantindo-lhe o direito de romper o acordo de crédito e requerer o reembolso imediato dos recursos quando a posição financeira da Companhia parecer estar se enfraquecendo. Deve-se, então, preservar a qualidade de crédito da Companhia em níveis que denotem “grau de investimento”, ou seja, investimento de baixo risco para se beneficiar de custos financeiros compatíveis com a rentabilidade do negócio. A Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, órgão regulador das atividades de controladas da Companhia, também define uma estrutura ótima de capital para fins de remuneração de base de ativos regulatórios da distribuição.

#### **f. Níveis de endividamento e as características de tais dívidas**

Em 31 de dezembro de 2019, o saldo devedor consolidado da Companhia, com relação aos contratos financeiros, era de R\$ 14.776 milhões, sendo R\$ 13.487 milhões de dívida líquida. Em 31 de dezembro de 2018, o saldo devedor consolidado da Companhia, com relação aos contratos financeiros, era de R\$ 14.772 milhões, sendo R\$ 13.069 milhões de dívida líquida. Tais alterações verificadas na comparação entre os exercícios de 2018 e 2019 decorreram das amortizações de



dívida pela Cemig GT e pela Cemig D compensadas com a nova dívida da Gasmig (que a Cemig Consolida) e a consolidação das dívidas de Parajuru e Volta do Rio (que passaram a ser controladas pela Cemig GT). Em 31 de dezembro de 2017, o saldo devedor consolidado da Companhia, com relação aos contratos financeiros, era de R\$ 14.398 milhões, sendo R\$ 12.279 milhões de dívida líquida. Tais alterações verificadas na comparação entre os exercícios de 2018 e 2017 decorreram da necessidade de recompor o caixa da Cemig D, que vinha sendo impactado acima do previsto, principalmente, em função dos gastos adicionais na aquisição de energia no segundo semestre/2018, decorrente de cenário hidrológico adverso, de forma a assegurar o pagamento dos compromissos vencidos.

Em 30 de dezembro de 2019, os principais indexadores das dívidas da Companhia eram: Dólar (41% do total) CDI (25% do total), IPCA (32% do total),) e 2% referente a outros indicadores. Vale ressaltar que, para a emissão original de US\$1 bilhão em Eurobonds, realizada em dezembro de 2017, foi contratada uma combinação de Call Spread do principal e swap da totalidade dos juros, com troca do cupom de 9,25% a.a. por taxa média equivalente a 150,49% do CDI e para a emissão adicional de US\$500 milhões em Eurobonds, realizada em julho de 2018, foi contratada uma combinação de Call Spread do principal e swap da totalidade dos juros, com troca do cupom de 9,25% a.a. por taxa média equivalente a 125,52% do CDI.

A análise dos indicadores da tabela abaixo aponta para a qualidade de crédito satisfatória da Companhia, face aos parâmetros usualmente praticados no mercado financeiro para os indicadores ali referidos, sendo que o ano de 2019 foi afetado positivamente pelo aumento do LAJIDA:

*Em 31 de dezembro de*

|   | 2019  | 2018  | 2017  |
|---|-------|-------|-------|
| Endividamento do Patrimônio Líquido <sup>(1)</sup>                    | 2,32  | 2,76  | 1,95  |
| Dívida Líquida / LAJIDA <sup>(2)</sup>                                | 3,14  | 3,46  | 3,52  |
| Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida) <sup>(3)</sup> | 47,3% | 45,1% | 46,1% |

(1) Endividamento do Patrimônio Líquido: total do passivo (curto e longo) / patrimônio líquido

(2) LAJIDA: calculado em conformidade com a Instrução CVM nº 527/12.

(3) Dívida Líquida: dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures) menos caixa e equivalentes de caixa mais TVM.

## i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

A Companhia celebrou diversos contratos financeiros com diferentes instituições para o financiamento de seus projetos de expansão, ampliação de suas atividades e a rolagem de sua dívida.

| Financiadores                                 | Vencimento Principal | Encargos Financeiros anuais | Moedas | Consolidado |                |           |           |           |
|---|----------------------|-----------------------------|--------|-------------|----------------|-----------|-----------|-----------|
|   |                      |                             |        | 2019        |                |           | 2018      | 2017      |
|   |                      |                             |        | Circulante  | Não circulante | Total     | Total     | Total     |
| <b>MOEDA ESTRANGEIRA</b>                      |                      |                             |        |             |                |           |           |           |
| Banco do Brasil S.A. - bônus diversos (1) (4) | 2024                 | Diversas                    | US\$   | 1.842       | 16.209         | 18.051    | 25.936    | 22.933    |
| Eurobonds (2)                                 | 2024                 | 9,25%                       | US\$   | 45.691      | 6.046.051      | 6.091.742 | 5.856.124 | 3.333.149 |

|  |      |                         |       |                  |                  |                  |                  |                  |
|--|------|-------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| KFW (2)  | 2019 | 1,78%                   | EUR\$ | -                | -                | -                | 229              | 4383             |
| (-) Custos de transação                                |      |                         |       | -                | -18.656          | -18.656          | -21.319          | -15.400          |
| (±) Recursos antecipados (3)                           |      |                         |       | -                | -30.040          | -30.040          | -34.269          | -47.690          |
| <b>Dívida em moeda estrangeira</b>                     |      |                         |       | <b>47.533</b>    | <b>6.013.564</b> | <b>6.061.097</b> | <b>5.826.701</b> | <b>3.297.375</b> |
| <b>MOEDA NACIONAL</b>                                  |      |                         |       |                  |                  |                  |                  |                  |
| Banco do Brasil S.A. (2)                               | 2018 | 140,00% do CDI          | R\$   | -                | -                | -                | -                | 742.364          |
| Banco do Brasil S.A.(4) (11)                           | 2022 | 146,50% do CDI          | R\$   | -                | -                | -                | 502.531          | 500.193          |
| Caixa Econômica Federal                                | 2018 | 119,00% do CDI          | R\$   |                  |                  |                  |                  | 8.346            |
| Caixa Econômica Federal (4) (11)                       | 2022 | 146,50% do CDI          | R\$   | -                | -                | -                | 626.632          | 626.667          |
| Caixa Econômica Federal (5)                            | 2021 | TJLP + 2,50%            | R\$   | 60.516           | -                | 60.516           | 55.576           |                  |
| Caixa Econômica Federal (6)                            | 2022 | TJLP + 2,50%            | R\$   | 117710           |                  | 117.710          | 107.791          |                  |
| Eletrobrás (4)   | 2023 | UFIR + 6,00% a 8,00%    | R\$   | 11.221           | 9.047            | 20.268           | 33.182           | 49.789           |
| Grandes consumidores (4)                               | 2024 | IGP-DI + 6,00%          | R\$   | 3485             | 2.097            | 5.582            | 4.985            | 4.304            |
| FINEP (2)  | 2018 | TJLP+5,00% e TJLP+8,00% | R\$   |                  |                  |                  |                  | 2.359            |
| Consórcio Pipoca (2)                                   | 2020 | IPCA                    | R\$   | 185              | -                | 185              | 185              | 185              |
| Banco da Amazônia S.A. (2)                             | 2018 | CDI + 1,90%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 121.470          |
| Sonda (7)  | 2021 | 110,00% do CDI          | R\$   | -                | 48.529           | 48.529           | 45.531           | 41.993           |
| Nota promissória - 9ª Emissão - Série Única (4) (11)   | 2019 | 151,00% do CDI          | R\$   | -                | -                | -                | 425.571          | -                |
| Nota Promissória - 1ª Emissão - Série Única (8)        | 2020 | 107,00% do CDI          | R\$   | 875247           | -                | 875.247          | -                | -                |
| (-) FIC Pampulha - Títulos de empresas controladas (9) |      |                         |       | -3.031           | -                | 3.031            | -                | 23.508           |
| (-) Custos de Transação                                |      |                         |       |                  | 277              | 277              | 12.524           | 26.435           |
| <b>Dívida em moeda nacional</b>                        |      |                         |       | <b>1.065.333</b> | <b>59.396</b>    | <b>1.124.729</b> | <b>1.765.952</b> | <b>2.071.235</b> |
| <b>Total de empréstimos e financiamento</b>            |      |                         |       | <b>1.112.866</b> | <b>6.072.960</b> | <b>7.185.826</b> | <b>7.592.653</b> | <b>5.368.610</b> |
| Debêntures - 3ª Emissão - 2ª Série (2)                 | 2019 | IPCA + 6,00%            | R\$   | -                | -                | -                | 156.361          | 301.065          |
| Debêntures - 3ª Emissão - 3ª Série (2)                 | 2022 | IPCA + 6,20%            | R\$   | 396.330          | 691.659          | 1.087.989        | 1.049.331        | 1.010.202        |
| Debêntures - 5ª Emissão - Série Única (2)              | 2018 | CDI + 1,70%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 703.021          |
| Debêntures - 6ª Emissão - 1ª Série (2)                 | 2018 | CDI + 1,60%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 507.692          |
| Debêntures - 6ª Emissão - 2ª Série (2)                 | 2020 | IPCA + 8,07%            | R\$   | 17.292           | -                | 17.292           | 33.322           | 32.093           |
| Debêntures - 7ª Emissão - Série Única (2) (12)         | 2021 | 140,00% do CDI          | R\$   | 289.381          | 288.686          | 578.067          | 1.022.646        | 1.683.557        |
| Debêntures - 3ª Emissão - 1ª Série (4)                 | 2018 | CDI + 0,69%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 447.114          |
| Debêntures - 3ª Emissão - 2ª Série (4)                 | 2021 | IPCA + 4,70%            | R\$   | 568.312          | 540.633          | 1.108.945        | 1.596.419        | 1.537.147        |
| Debêntures - 3ª Emissão - 3ª Série (4)                 | 2025 | IPCA + 5,10%            | R\$   | 42.109           | 948.784          | 990.893          | 955.722          | 920.197          |
| Debêntures - 4ª Emissão - Série Única (4)              | 2018 | CDI + 4,05%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 20.008           |
| Debêntures - 5ª Emissão - Série Única (4) (11)         | 2022 | 146,50% do CDI          | R\$   | -                | -                | -                | 1.580.121        | 1.576.220        |
| Debêntures - 6ª Emissão - Série Única (4) (11)         | 2020 | CDI + 1,75%             | R\$   | -                | -                | -                | 551.214          | -                |
| Debêntures - 7ª Emissão - 1ª Série (4)                 | 2024 | CDI + 0,45%             | R\$   | 274.083          | 1.890.000        | 2.164.083        | -                |                  |
| Debêntures - 7ª Emissão - 2ª Série (4)                 | 2026 | IPCA + 4,10%            | R\$   | 2.420            | 1.516.622        | 1.519.042        | -                |                  |
| Debêntures (8)   | 2018 | CDI + 1,60%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 100.328          |
| Debêntures (8)   | 2018 | CDI + 0,74%             | R\$   |                  |                  |                  |                  | 33.350           |
| Debêntures - - 4ª emissão - 1ª série (8)               | 2022 | TJLP+1,82%              | R\$   | 10.930           | 19.393           | 30.323           | 39.857           | 155.377          |
| Debêntures - 4ª emissão - 2ª série (8)                 | 2022 | Selic + 1,82%           | R\$   | 4.395            | 8.677            | 13.072           | 17.367           |                  |
| Debêntures - 4ª emissão - 3ª série (8)                 | 2022 | TJLP + 1,82%            | R\$   | 11.955           | 22.476           | 34.431           | 46.180           |                  |
| Debêntures - 4ª emissão - 4ª série (8)                 | 2022 | Selic + 1,82%           | R\$   | 5.238            | 10.326           | 15.564           | 20.681           |                  |
| Debêntures - 4ª emissão - 7ª série (8)                 | 2020 | TJLP + 1,82%            | R\$   | 450              | -                | 450              | 716              |                  |
| Debêntures 2ª Emissão - Série Única (7)                | 2019 | 128,50% do CDI          | R\$   |                  |                  |                  |                  | 26.552           |

|  |      |                |     |                  |                   |                   |                   |                   |
|--|------|----------------|-----|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| (-) FIC Pampulha - Títulos de empresas controladas (9) |      |                | R\$ |                  |                   |                   | -                 | 25.492            |
| Debêntures - 6ª emissão - Série única (8)              | 2019 | 116,50% do CDI | R\$ | -                | -                 | -                 | 50.086            | 50.330            |
| Debêntures - 7ª emissão - Série única (8)              | 2023 | CDI + 1,50%    | R\$ | 20.018           | 60.000            | 80.018            | 100.033           | -                 |
| (-) Deságio na emissão de debêntures (10)              |      |                |     | -                | -                 | 21.606            | 21.606            | -                 |
| (-) Custos de Transação                                |      |                |     | 9.530            | 18.828            | 28.358            | 40.881            | 49.674            |
| <b>Total de debêntures</b>                             |      |                |     | <b>1.633.383</b> | <b>5.956.822</b>  | <b>7.590.205</b>  | <b>7.179.175</b>  | <b>9.029.087</b>  |
| <b>Total geral consolidado</b>                         |      |                |     | <b>2.746.249</b> | <b>12.029.782</b> | <b>14.776.031</b> | <b>14.771.828</b> | <b>14.397.697</b> |

- (1) Saldo líquido da dívida reestruturada composta pelos bônus ao par e bônus com desconto com saldo de R\$ 181.716, deduzidos pelas cauções dadas em garantias com saldo de R\$ 163.666. As taxas de juros variam entre 2% a 8% ao ano; libor semestral mais spread de 0,81% a 0,88% ao ano.
- (2) Cemig Geração e Transmissão.
- (3) Antecipação de recursos para atingir a taxa de retorno até o vencimento (*Yield to Maturity*) acordado em contrato do Eurobonds.
- (4) Cemig Distribuição.
- (5) Central Eólica Praias de Parajuru.
- (6) Central Eólica Volta do Rio.
- (7) Cemig Controladora. Decorrente da Incorporação da Cemig Telecom.
- (8) Gasmig.
- (9) O FIC Pampulha possui aplicações financeiras em títulos emitidos por empresas controladas. Mais informações e características do fundo vide nota explicativa nº 32.
- (10) Deságio no preço de venda da 2ª série da 7ª emissão da Cemig Distribuição.
- (11) Os recursos incorporados ao caixa da Cemig D por meio da distribuição de sua 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em 22 de julho de 2019, permitiram o pré-pagamento integral do saldo devedor da 9ª emissão de notas promissórias, com vencimento final em outubro de 2019, da 6ª emissão de debêntures simples, com vencimento final em junho de 2020, da 5ª emissão de debêntures simples, com vencimento final em junho de 2022, e de Cédulas de Crédito Bancário, com vencimentos finais em junho de 2022. Tais pré-pagamentos, realizados em 24 de julho de 2019, totalizaram R\$3.644 milhões em principal, juros e encargos. Essas iniciativas, equilibraram o fluxo de caixa e melhoraram a qualidade de crédito da Companhia. As alterações no novo perfil de dívida consistiram na extinção de contratos existentes e celebração de novos, sendo os efeitos contábeis das transações refletidas em conformidade ao Pronunciamento Contábil CPC 48 ("Instrumentos Financeiros").
- (12) Em 24 de julho de 2019, a Cemig GT realizou amortização extraordinária de sua 7ª emissão de debêntures simples, no valor de R\$125 milhões, com vencimento final em dezembro de 2021.

## ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Os diretores da Companhia informam que não existem relações de longo prazo entre a Companhia e instituições financeiras, referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, além daquelas já descritas no item 10.1(f)(i) deste Formulário de Referência.

## iii. Grau de subordinação entre as dívidas

Em caso de liquidação judicial ou extrajudicial da Companhia, há ordem de preferência quanto ao pagamento das obrigações, prevista e resguardada nos termos da Lei 11.101 de 9 de fevereiro de 2005. Determinadas dívidas foram contratadas com garantia real e, portanto, têm preferência sobre outras dívidas da Companhia em caso de falência, até o limite da garantia real constituída.

Cerca de 63% da dívida das subsidiárias da Companhia contam com garantia corporativa da Companhia, cerca de 31% da dívida é garantida por recebíveis e ações e 6% sem garantia.

## iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação aos limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Com relação à existência de *covenants* financeiros em contratos de financiamento celebrados pela Cemig Distribuição S.A., Cemig Geração e Transmissão S.A. e pela Companhia, temos a informar o que segue.

Em 2017, a emissão de bonds pela Cemig Geração e Transmissão S.A. previu cláusulas restritivas e eventos de inadimplência, que podem gerar o vencimento antecipado da dívida. No pacote de covenants há restrições de investimento, de endividamento, de pagamento de dividendos e de garantias reais, dentre outras, proporcionando, entretanto, uma combinação entre flexibilidade operacional e financeira para o emissor e proteção para os investidores. Os covenants foram definidos seguindo o padrão de covenants para emissões High Yield, os quais deixarão de ser aplicados se e quando a Cemig GT se tornar “investment grade” no conceito de duas agências de rating.

Os covenants financeiros a serem observados semestralmente são os seguintes:

| Covenant financeiro de manutenção                |       |          |
|--|-------|----------|
| Dívida Líquida / EBITDA Ajustado para o Covenant |       |          |
| Período  | Cemig | Cemig GT |
| 31-Dez-2017                                      | 5,00x | 5,50x    |
| 30-Jun-2018                                      | 5,00x | 5,50x    |
| 31-Dez-2018                                      | 4,25x | 5,00x    |
| 30-Jun-2019                                      | 4,25x | 5,00x    |
| 31-Dez-2019                                      | 3,50x | 4,50x    |
| 30-Jun-2020                                      | 3,50x | 4,50x    |
| 31-Dez-2020                                      | 3,00x | 3,00x    |
| 30-Jun-2021                                      | 3,00x | 3,00x    |
| 31-Dez-2021 em diante                            | 3,00x | 2,50x    |

Diante de uma eventual ultrapassagem dos *covenants* financeiros de manutenção, os juros serão automaticamente majorados em 2%a.a. durante o período em que permanecerem ultrapassados. Há também a obrigação de se respeitar um *covenant* “de manutenção” de dívida com garantia real no Consolidado da Cemig em relação ao EBITDA de 1,75x (2,0 x em dez/17) e um *covenant* “de incorrência” de dívida com garantia real na Cemig GT em relação ao EBITDA de 1,5x.

A 7ª emissão de debêntures da Cemig D conta com *covenants* financeiros restritivos que limitam a capacidade de endividamento da Companhia, bem como da Cemig D, conforme a seguir:

| Dívida Líquida / EBITDA |       |         |
|-------------------------|-------|---------|
| Período                 | Cemig | Cemig D |
| 31-12-2019              | 3,5x  | 3,8x    |
| 30-06-2020              | 3,5x  | 3,5x    |
| 31-12-2020 em diante    | 3,0x  | 3,5x    |

A Cemig Geração e Transmissão S.A. captou, em dezembro de 2016, R\$ 2.240 milhões, por meio de sua 7ª emissão de debêntures. A Escritura dessa emissão conta com uma cláusula financeira restritiva verificada semestralmente que prevê que a Cemig Geração e Transmissão S.A. terá a obrigação de manter sua dívida líquida / (Ebitda + dividendos Recebidos), igual ou inferior a: 5,5 vezes em dezembro de 2017; 5,0 vezes em dezembro de 2018; 4,5 vezes em dezembro de 2019; 3,0 vezes em dezembro de 2020; e 2,5 vezes em dezembro de 2021, inclusive. Esta mesma cláusula

também prevê que a Companhia, garantidora da operação, terá a obrigação de manter sua dívida líquida / (Ebitda + dividendos Recebidos), igual ou inferior a: 4,5 vezes em dezembro de 2017; 4,25 vezes em dezembro de 2018; 3,5 vezes em dezembro de 2019; 3,0 vezes em dezembro de 2020; e 2,5 vezes em dezembro de 2021, inclusive.

Nota: Para fins do disposto nestes *covenants*, os termos terão os seguintes significados: 1) “Dívida Líquida” significa o saldo das contas de empréstimos, financiamentos e debêntures (passivo circulante e não circulante), acrescido de dívidas com a Fundação Forluminas de Seguridade Social - Forluz e opções de venda (valor atualizado mensalmente), subtraído do saldo de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (ativo circulante e não circulante), com base nas últimas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Cemig Geração e Transmissão S.A. ou da Companhia, conforme o caso, apresentadas à CVM. 2) “EBITDA” significa o lucro antes dos juros, impostos sobre renda incluindo contribuição social sobre o lucro líquido, depreciação e amortização, calculado conforme a Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012, e o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/2007: (a) subtraído de (a.1) equivalência patrimonial (coligadas), (a.2) provisões para opções de venda, (a.3) resultado não operacional, (a.4) reorganização societária e (a.5) efeito contábil da indenização da transmissão; e (b) acrescido de (b.1) efeito caixa da indenização da transmissão e (b.2) dividendos recebidos (coligadas). 3) “Dividendos Recebidos” significa os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no período em questão.

A controlada Gasmig bem como Parajuru e Volta do Rio também possuem *covenants*, conforme descritos a seguir:

| Título                                | Descrição da Cláusula Restritiva  | Índice Requerido Emissora | Índice Requerido Cemig (garantidora) | Índice Requerido Parajuru e Volta do Rio                           | Exigibilidade de cumprimento             |
|---------------------------------------|---|---------------------------|--------------------------------------|--|--|
| Debêntures GASMIG (1)                 | Endividamento Geral (Exigível Total/Ativo Total)  | Menor que 0,6             | -                                    | -  | Anual                                    |
|                                       | EBITDA/Serviço da Dívida  | Igual ou maior que 1,3    | -                                    | -  | Anual                                    |
|                                       | EBITDA/Resultado Financeiro Líquido   | Igual ou maior que 2,5    | -                                    | -  | Anual                                    |
|                                       | Dívida Líquida/EBITDA   | Igual ou menor que 2,5    | -                                    | -  | Anual                                    |
| Financiamento Caixa Econômica Federal | Índice de Cobertura do Serviço da Dívida  | -                         | -                                    | Manter Índice igual ou superior a 1,20                             | Anual (durante o período de amortização) |
|                                       | Patrimônio Líquido/Passivo Total  | -                         | -                                    | Manter relação mínima de 20,61% (Parajuru) e 20,63% (Volta do Rio) | Permanente                               |
| Parajuru e Volta do Rio (2)           | Capital Social Subscrito e Integralizado da financiada/Total dos investimentos realizados do projeto financiado | -                         | -                                    | Manter relação mínima de 20,61% (Parajuru) e 20,63% (Volta do Rio) | Permanente                               |

- (1) Caso não consiga atingir o índice requerido, a Gasmig constituirá, no prazo de 120 dias, contados da data da comunicação por escrito da BNDESPAR ou do BNDES, garantias aceitáveis aos debenturistas pelo valor total da dívida, observadas as normas do Conselho Monetário Nacional, salvo se na aquele prazo estiverem restabelecidos os índices requeridos. Determinadas situações previstas contratualmente podem provocar vencimento antecipado de outras dívidas (*cross default*).
- (2) Os contratos de financiamentos da Caixa Econômica Federal para a Central Eólica Praias de Parajuru e Volta do Rio possuem *Covenants* Financeiros com exigibilidade de cumprimento condicionado ao vencimento antecipado do saldo remanescente da dívida. Somente é considerado exigível o cumprimento do Índice de Cobertura do Serviço da Dívida, anualmente e durante o período de amortização, sendo o início deste período a partir de julho de 2020.

(1) Determinadas situações previstas contratualmente podem provocar vencimento antecipado de outras dívidas (*Cross Default*).

(2) Resultado Financeiro Líquido: Juros e despesas financeiras deduzidos das receitas financeiras; (não se aplica quando o resultado financeiro líquido for menor do que zero)

Há nos contratos financeiros da Cemig Distribuição S.A. e da Cemig Geração e Transmissão S.A. cláusulas padrão restringindo o pagamento de dividendos, caso as empresas estejam inadimplentes, restringindo a alienação de ativos que comprometam o desenvolvimento de suas atividades e restringindo a alienação do controle acionário da Companhia.

**g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Não se aplica

**h. Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras**

Os quadros inseridos neste item apresentam um sumário das informações financeiras e operacionais da Companhia para os períodos indicados. As informações a seguir devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas da Companhia relativas aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 e respectivas notas explicativas, elaboradas em conformidade com as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil e com os IFRS.

## Comparação dos balanços patrimoniais dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018

| ATIVO (em R\$ milhões)   | Consolidado   |               |               |               |                |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|  | 2019          | AV%           | 2018          | AV%           | AH%            |
| <b>CIRCULANTE</b>  |               |               |               |               |                |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 536           | 1,07          | 891           | 1,49          | (39,84)        |
| Títulos e valores mobiliários  | 740           | 1,48          | 704           | 1,18          | 5,11           |
| Consumidores, revendedores e concessionários - Transporte de energia | 4.524         | 9,06          | 4.092         | 6,84          | 10,56          |
| Ativo financeiro da concessão  | 1.080         | 2,16          | 1.071         | 1,79          | 0,84           |
| Ativos de contrato   | 172           | 0,34          | 131           | 0,22          | 31,30          |
| Tributos compensáveis  | 99            | 0,20          | 124           | 0,21          | (20,16)        |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   | 621           | 1,24          | 387           | 0,65          | 60,47          |
| Dividendos a receber   | 186           | 0,37          | 120           | 0,20          | 55,00          |
| Fundos vinculados  | 12            | 0,02          | 91            | 0,15          | (86,81)        |
| Estoques   | 39            | 0,08          | 36            | 0,06          | 8,33           |
| Contribuição de iluminação pública                                   | 165           | 0,33          | 148           | 0,25          | 11,49          |
| Adiantamento a fornecedores  | 40            | 0,08          | 7             | 0,01          | 471,43         |
| Reembolso subsídios tarifários                                       | 97            | 0,19          | 91            | 0,15          | 6,59           |
| Subvenção baixa renda  | 30            | 0,06          | 30            | 0,05          | -              |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 235           | 0,47          | 69            | 0,12          | 240,58         |
| Outros   | 303           | 0,61          | 358           | 0,60          | (15,08)        |
| Ativos classificados como mantidos para venda                        | 1.258         | 2,52          | 19.446        | 32,48         | (93,53)        |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>   | <b>10.137</b> | <b>20,30</b>  | <b>27.796</b> | <b>46,45</b>  | <b>(63,53)</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>  |               |               |               |               |                |
| Títulos e valores mobiliários  | 13            | 0,03          | 109           | 0,18          | (88,07)        |
| Adiantamento a Fornecedores  | -             | -             | 87            | 0,15          | -              |
| Consumidores, revendedores e concessionários - Transporte de energia | 77            | 0,15          | 81            | 0,14          | (4,94)         |
| Tributos compensáveis  | 6.349         | 12,72         | 242           | 0,40          | 2.523,55       |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                   | 228           | 0,46          | 6             | 0,01          | 3.700,00       |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos                    | 2.430         | 4,87          | 2.147         | 3,59          | 13,18          |
| Depósitos vinculados a litígios                                      | 2.540         | 5,09          | 2.502         | 4,18          | 1,52           |
| Instrumentos financeiros derivativos                                 | 1.456         | 2,92          | 744           | 1,24          | 95,70          |
| Contas a receber do Estado de Minas Gerais                           | 116           | 0,23          | 246           | 0,41          | (52,85)        |
| Ativos financeiros e setoriais da concessão                          | 4.850         | 9,71          | 4.927         | 8,23          | (1,56)         |
| Ativos de contrato   | 1.832         | 3,67          | 1.598         | 2,67          | 14,64          |
| Investimentos  | 5.400         | 10,82         | 5.235         | 8,74          | 3,15           |
| Imobilizado  | 2.450         | 4,91          | 2.662         | 4,45          | (7,96)         |
| Intangível   | 11.624        | 23,28         | 10.777        | 18,00         | 7,86           |
| Operações de arrendamento mercantil - direito de uso                 | 277           | 0,55          | -             | -             | -              |
| Outros   | 148           | 0,30          | 696           | 1,16          | (78,74)        |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>                                       | <b>39.790</b> | <b>79,72</b>  | <b>32.059</b> | <b>53,55</b>  | <b>24,11</b>   |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>  | <b>49.927</b> | <b>100,00</b> | <b>59.855</b> | <b>100,00</b> | <b>(16,59)</b> |



| PASSIVO (em R\$ milhões)                                     | Consolidado   |               |               |               |                |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|  | 2019          | AV%           | 2018          | AV%           | AH%            |
| Fornecedores   | 2.080         | 4,17          | 1.801         | 3,01          | 15,49          |
| Encargos regulatórios  | 457           | 0,92          | 514           | 0,86          | (11,09)        |
| Participação dos empregados e administradores no resultado   | 212           | 0,42          | 79            | 0,13          | 168,35         |
| Impostos, taxas e contribuições                              | 359           | 0,72          | 410           | 0,68          | (12,44)        |
| Imposto de renda e contribuição social                       | 134           | 0,27          | 112           | 0,19          | 19,64          |
| Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar             | 744           | 1,49          | 864           | 1,44          | (13,89)        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 2.747         | 5,50          | 2.198         | 3,67          | 24,98          |
| Salários e contribuições sociais                             | 200           | 0,40          | 284           | 0,47          | (29,58)        |
| Contribuição de iluminação pública                           | 252           | 0,50          | 281           | 0,47          | (10,32)        |
| Obrigações pós-emprego                                       | 288           | 0,58          | 253           | 0,42          | 13,83          |
| Operações de arrendamento mercantil                          | 85            | 0,17          | -             | -             | -              |
| Adiantamento de clientes                                     | -             | -             | 79            | 0,13          | -              |
| Valores a pagar a partes relacionadas                        | 8             | 0,02          | -             | -             | -              |
| Outras obrigações  | 346           | 0,69          | 247           | 0,41          | 40,49          |
| Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda | -             | -             | 16.272        | 27,19         | -              |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>                                   | <b>7.912</b>  | <b>15,85</b>  | <b>23.394</b> | <b>39,07</b>  | <b>(66,18)</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>  |               |               |               |               |                |
| Encargos regulatórios  | 147           | 0,29          | 179           | 0,30          | (17,88)        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                     | 12.030        | 24,10         | 12.574        | 21,01         | (4,33)         |
| Impostos, taxas e contribuições                              | 1             | -             | 29            | 0,06          | (96,55)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 661           | 1,32          | 728           | 1,22          | (9,20)         |
| Provisões  | 1.888         | 3,78          | 641           | 1,07          | 194,54         |
| Obrigações pós-emprego                                       | 6.421         | 12,86         | 4.736         | 7,91          | 35,58          |
| PASEP/COFINS a ser restituído a consumidores                 | 4.193         | 8,40          | 1.124         | 1,88          | 273,04         |
| Instrumentos financeiros derivativos - opções                | 483           | 0,97          | 419           | 0,70          | 15,27          |
| Operações de arrendamento mercantil                          | 203           | 0,41          | -             | -             | -              |
| Outras obrigações  | 97            | 0,19          | 92            | 0,15          | 5,43           |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>                               | <b>26.124</b> | <b>52,32</b>  | <b>20.522</b> | <b>34,30</b>  | <b>27,30</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                      | <b>34.036</b> | <b>68,17</b>  | <b>43.916</b> | <b>73,37</b>  | <b>(22,50)</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                    |               |               |               |               |                |
| Capital social   | 7.294         | 14,61         | 7.294         | 12,19         | -              |
| Reservas de capital  | 2.250         | 4,51          | 2.250         | 3,76          | -              |
| Reservas de lucros   | 8.750         | 17,53         | 6.362         | 10,63         | 37,54          |
| Ajustes de avaliação patrimonial                             | (2.407)       | (4,82)        | (1.327)       | (2,22)        | 81,39          |
| <b>ATRIBUÍDO A PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS CONTROLADORES</b> | <b>15.887</b> | <b>31,82</b>  | <b>14.579</b> | <b>24,36</b>  | <b>8,97</b>    |
| <b>PARTICIPAÇÃO DE ACIONISTA NÃO-CONTROLADOR</b>             | <b>4</b>      | <b>0,01</b>   | <b>1.360</b>  | <b>2,27</b>   | <b>(99,71)</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                    | <b>15.891</b> | <b>31,83</b>  | <b>15.939</b> | <b>26,63</b>  | <b>(0,30)</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>              | <b>49.927</b> | <b>100,00</b> | <b>59.855</b> | <b>100,00</b> | <b>(16,59)</b> |

As principais alterações nas contas de ativo e passivo das demonstrações financeiras da Companhia de 2019 em comparação a 2018 são como segue:

*Ativos classificados como mantidos para venda*

- Redução de R\$18.188 milhões nos Ativos Classificados como mantidos para venda de curto prazo em função da alienação de participação societária da Light, na qual a Companhia reduziu sua participação de 49,99% para 22,58%.

*Tributos Compensáveis*

- Aumento de R\$6.107 milhões nos Tributos Compensáveis de longo prazo em função dos créditos de PIS/Pasep e Cofins referentes aos valores pagos dessas contribuições.

*Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda*

- Redução de R\$16.272 milhões nos Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda, devido a alienação de participação societária da Light, na qual a Companhia reduziu sua participação de 49,99% para 22,58%.

*Provisões*

- Aumento de R\$1.247 milhões no saldo de Provisões de longo prazo, em função do aumento nas provisões tributárias decorrentes de ações tributárias.

*Obrigações Pós-Emprego*

- Aumento de R\$1.685 milhões no saldo de Obrigações Pós-Emprego de longo prazo, em função das mudanças nas premissas financeiras.

*PASEP/COFINS a ser restituído a consumidores*

- Aumento de R\$3.069 milhões no saldo de PASEP/COFINS a ser restituído a consumidores, em função de ação judicial transitada em julgado pela qual parcela dos créditos recebidos serão restituídos aos consumidores.

**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO**  
**Comparação dos resultados operacionais dos Exercícios Sociais Encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018**

|   | 2019            | AV%            | 2018            | AV%            | AH%            |
|---|-----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>  | <b>25.390</b>   | <b>100,00</b>  | <b>22.266</b>   | <b>100,00</b>  | <b>14,03</b>   |
| <b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>  |                 |                |                 |                |                |
| Energia Elétrica Comprada para Revenda  | (11.286)        | (44,45)        | (11.084)        | (49,78)        | 1,82           |
| Encargos de Uso da Rede Básica de Transmissão   | (1.426)         | (5,62)         | (1.480)         | (6,65)         | (3,65)         |
| Gás Comprado para Revenda   | (1.436)         | (5,66)         | (1.238)         | (5,56)         | 15,99          |
| Pessoal e administradores   | (1.002)         | (3,95)         | (1.098)         | (4,93)         | (8,74)         |
| Materiais   | (74)            | (0,29)         | (81)            | (0,36)         | (8,64)         |
| Serviços de Terceiros   | (1.043)         | (4,11)         | (913)           | (4,10)         | 14,24          |
| Depreciação e Amortização   | (815)           | (3,21)         | (761)           | (3,42)         | 7,10           |
| Provisões Operacionais  | (1.214)         | (4,78)         | (40)            | (0,18)         | 2.935,00       |
| Custo de construção de infraestrutura   | (1.199)         | (4,72)         | (897)           | (4,03)         | 33,67          |
| Outros  | (103)           | (0,41)         | (85)            | (0,38)         | 21,18          |
| <b>CUSTO TOTAL</b>  | <b>(19.598)</b> | <b>(77,20)</b> | <b>(17.677)</b> | <b>(79,39)</b> | <b>10,87</b>   |
| <b>LUCRO BRUTO</b>  | <b>5.792</b>    | <b>22,80</b>   | <b>4.589</b>    | <b>20,61</b>   | <b>26,21</b>   |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>  |                 |                |                 |                |                |
| Despesas com Vendas   | (238)           | (0,94)         | (264)           | (1,19)         | (9,85)         |
| Despesas Gerais e Administrativas   | (642)           | (2,53)         | (672)           | (3,02)         | (4,46)         |
| Despesas com Provisões Operacionais   | (950)           | (3,74)         | (167)           | (0,75)         | 468,86         |
| Outras Despesas Operacionais, Líquidas  | (1.052)         | (4,14)         | (640)           | (2,87)         | 64,38          |
|   | <b>(2.882)</b>  | <b>(11,35)</b> | <b>(1.743)</b>  | <b>(7,83)</b>  | <b>65,35</b>   |
| Resultado de Equivalência Patrimonial   | 125             | 0,49           | (104)           | (0,47)         | (220,19)       |
| Dividendos recebidos de investida classificada como ativo não circulante mantido para venda | 73              | 0,29           | -               | -              | -              |
| Remensuração da participação anterior de controladas adquiridas                             | -               | -              | (119)           | (0,53)         | (100,00)       |
| Ajuste referente à desvalorização em Investimentos  | -               | -              | (127)           | (0,57)         | (100,00)       |
| <b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro e Impostos</b>                       | <b>3.108</b>    | <b>12,23</b>   | <b>2.496</b>    | <b>11,21</b>   | <b>24,52</b>   |
| Receitas Financeiras  | 3.207           | 12,63          | 1.706           | 7,66           | 87,98          |
| Despesas Financeiras  | (1.846)         | (7,27)         | (2.224)         | (9,99)         | (17,00)        |
| <b>Resultado antes dos Impostos</b>   | <b>4.469</b>    | <b>17,59</b>   | <b>1.978</b>    | <b>8,88</b>    | <b>125,94</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes  | (1.454)         | (5,73)         | (583)           | (2,62)         | 149,40         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos  | (111)           | (0,44)         | (16)            | (0,07)         | 593,75         |
| <b>Lucro líquido do exercício proveniente de operações em continuidade</b>                  | <b>2.904</b>    | <b>11,42</b>   | <b>1.379</b>    | <b>6,19</b>    | <b>110,59</b>  |
| <b>Lucro líquido do exercício proveniente de operações descontinuadas</b>                   | <b>224</b>      | <b>0,88</b>    | <b>363</b>      | <b>1,63</b>    | <b>(38,29)</b> |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>   | <b>3.128</b>    | <b>12,30</b>   | <b>1.742</b>    | <b>7,82</b>    | <b>79,56</b>   |
| Participação dos acionistas controladores   | 3.127           | 12,32          | 1.700           | 7,63           | 83,94          |
| Participação dos acionistas não-controladores   | 1               | -              | 42              | 0,19           | (97,62)        |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>   | <b>3.128</b>    | <b>12,32</b>   | <b>1.742</b>    | <b>7,82</b>    | <b>79,56</b>   |

## Resultado do Exercício

A Cemig apresentou, no exercício de 2019, um lucro líquido de R\$3.127 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$1.700 milhões no exercício de 2018, representando um aumento de 83,95%. As principais variações na receita, nos custos e despesas e resultado financeiro estão apresentadas na sequência deste relatório.

### Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA)

O LAJIDA consolidado da Cemig apresentou um aumento de 15,74% no exercício de 2019, em comparação ao mesmo período de 2018. A margem do LAJIDA da Companhia não apresentou variação significativa, sendo de 16,98% em 2018 e 17,24% em 2019.

| LAJIDA - R\$ mil   | 2019         | 2018         | Var %        |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Resultado do exercício atribuível a acionistas controladores | 3.127        | 1.700        | 83,94        |
| + Despesa de imposto de renda e contribuição social (*)      | 1.651        | 728          | 126,79       |
| + Resultado financeiro                                       | (1.360)      | 518          | -            |
| + Depreciação e amortização                                  | 958          | 835          | 14,73        |
| = LAJIDA   | <u>4.376</u> | <u>3.781</u> | <u>15,74</u> |

\* A despesa de imposto de renda e contribuição social de 2019 e 2018 inclui, respectivamente, os montantes de R\$85 e R\$129, que estão apresentados pelo líquido no resultado das atividades descontinuadas.

O aumento do LAJIDA no exercício de 2019, em comparação ao exercício de 2018, deve-se, principalmente, ao reconhecimento dos créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre o ICMS, no montante de R\$1.428 milhões, parcialmente compensado pelas provisões para contingências jurídicas referentes às ações que discutem a incidência de contribuições previdenciárias sobre o pagamento de PLR, no montante de R\$1.213 milhões. Adicionalmente, o resultado de equivalência patrimonial aumentou 239% no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, em comparação a 2018, devido, principalmente, à redução no resultado negativo apurado pela investida Madeira (37,35%), bem como à ausência dos impactos advindos dos resultados da Renova, uma vez que o investimento da Companhia nesta empresa foi baixado em dezembro de 2018.

### *Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais*

O caixa líquido gerado das atividades operacionais em 2019 e 2018 totalizou R\$2.006 milhões e R\$1.008 milhões, respectivamente. O aumento no caixa gerado por atividades operacionais em 2019 em comparação com 2018 decorre, principalmente, do aumento da lucratividade da Companhia e da relação entre os custos não gerenciáveis e os recebimentos tarifários da Cemig D, observada a partir do comportamento da Conta de compensação de variação de valores de itens da “Parcela A” (CVA) e outros componentes financeiros.

### ***Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento***

O caixa líquido consumido nas atividades de investimento em 2019 totalizou R\$1.189 milhões, comparado a um caixa líquido consumido nas atividades de investimento em 2018 de R\$211 milhões. Esse resultado decorre, principalmente, do pagamento pela Gasmig do bônus de outorga, no valor de R\$891 milhões, com o objetivo de reestabelecer o equilíbrio econômico financeiro do contrato de concessão e assegurar a sua extensão até 2053, sendo este montante acrescido à base de remuneração de ativos da Gasmig como um ativo intangível a ser amortizado até o final do contrato de concessão.

### ***Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento***

O fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento durante 2019 totalizou R\$1.172 milhões, e foi composto pela amortização de R\$4.883 milhões de financiamentos e pela obtenção de R\$4.477 milhões de recursos, além do pagamento de arrendamentos de R\$65 milhões e juros sobre capital próprio e dividendos de R\$ 701 milhões.

O fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento durante 2018 totalizou R\$936 milhões, e foi composto pela amortização de R\$3.527 milhões de financiamentos, sendo compensado pela obtenção de financiamentos no valor de R\$2.990 milhões. Adicionalmente, o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio em 2018 atingiu o montante de R\$509 milhões, 27% inferior ao montante pago em 2019.

## Comparação dos balanços patrimoniais dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2018 e 2017

| ATIVO (em R\$ milhões)                             | Consolidado   |               |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2018          | AV %          | 2017          | AV %          | AH %          |
| <b>CIRCULANTE</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 891           | 1,49          | 1.030         | 2,44          | (13,50)       |
| Títulos e valores mobiliários                      | 704           | 1,18          | 1.058         | 2,50          | (33,46)       |
| Consumidores e revendedores                        | 4.092         | 6,84          | 3.885         | 9,20          | 5,33          |
| Ativo financeiro da concessão                      | 1.071         | 1,79          | 848           | 2,01          | 26,30         |
| Ativos de contrato                                 | 131           | 0,22          | -             | -             | -             |
| Tributos compensáveis                              | 124           | 0,21          | 174           | 0,41          | (28,74)       |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 387           | 0,65          | 340           | 0,80          | 13,82         |
| Dividendos a receber                               | 120           | 0,20          | 77            | 0,18          | 55,84         |
| Fundos vinculados                                  | 91            | 0,15          | 106           | 0,25          | (14,15)       |
| Estoques   | 36            | 0,06          | 38            | 0,09          | (5,26)        |
| Adiantamento a fornecedores                        | 7             | 0,01          | 116           | 0,27          | (93,97)       |
| Contas a receber do Estado de Minas Gerais         | -             | -             | 235           | 0,56          | (100,00)      |
| Reembolso de subsídios tarifários                  | 91            | 0,15          | 77            | 0,18          | 18,18         |
| Subvenção baixa renda                              | 30            | 0,05          | 27            | 0,06          | 11,11         |
| Instrumentos financeiros derivativos - swap        | 69            | 0,12          | -             | -             | -             |
| Outros   | 506           | 0,85          | 526           | 1,25          | (3,80)        |
| Ativos classificados como mantidos para venda      | 19.446        | 32,48         | -             | -             | -             |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>                         | <b>27.796</b> | <b>46,45</b>  | <b>8.537</b>  | <b>20,20</b>  | <b>225,59</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                              |               |               |               |               |               |
| Títulos e valores mobiliários                      | 109           | 0,18          | 30            | 0,07          | 263,33        |
| Adiantamento a fornecedores                        | 87            | 0,15          | 7             | 0,02          | 1.142,86      |
| Consumidores e revendedores                        | 81            | 0,14          | 255           | 0,60          | (68,24)       |
| Tributos compensáveis                              | 242           | 0,40          | 231           | 0,55          | 4,76          |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 6             | 0,01          | 21            | 0,05          | (71,43)       |
| Impostos de renda e contribuição social diferidos  | 2.147         | 3,59          | 1.871         | 4,43          | 14,75         |
| Depósitos vinculados a litígios                    | 2.502         | 4,18          | 2.336         | 5,53          | 7,11          |
| Instrumentos financeiros derivativos (swap)        | 744           | 1,24          | 9             | 0,02          | 8.166,67      |
| Contas a receber do Estado de Minas Gerais         | 246           | 0,41          | -             | -             | -             |
| Outros   | 696           | 1,16          | 628           | 1,49          | 10,83         |
| Ativo financeiro da concessão                      | 4.927         | 8,23          | 6.605         | 15,64         | (25,40)       |
| Ativos de contrato                                 | 1.598         | 2,67          | -             | -             | -             |
| Investimentos                                      | 5.235         | 8,74          | 7.792         | 18,45         | (32,82)       |
| Imobilizado  | 2.662         | 4,45          | 2.762         | 6,54          | (3,62)        |
| Intangível   | 10.777        | 18,00         | 11.156        | 26,41         | (3,40)        |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>                     | <b>32.059</b> | <b>53,55</b>  | <b>33.703</b> | <b>79,80</b>  | <b>(4,88)</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                              | <b>59.855</b> | <b>100,00</b> | <b>42.240</b> | <b>100,00</b> | <b>41,70</b>  |

| PASSIVO (em R\$ milhões)   | Consolidado   |               |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2018          | AV %          | 2017          | AV %          | AH %          |
| Fornecedores   | 1.801         | 3,01          | 2.343         | 5,55          | (23,13)       |
| Encargos regulatórios  | 514           | 0,86          | 513           | 1,21          | 0,19          |
| Participações nos lucros   | 79            | 0,13          | 9             | 0,03          | 777,18        |
| Impostos, taxas e contribuições                                    | 410           | 0,68          | 705           | 1,67          | (41,84)       |
| Imposto de renda e contribuição social                             | 112           | 0,19          | 115           | 0,27          | (2,61)        |
| Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar                   | 864           | 1,44          | 428           | 1,01          | 101,87        |
| Empréstimos, financiamentos e debentures                           | 2.198         | 3,67          | 2.371         | 5,61          | (7,30)        |
| Salários e contribuições sociais                                   | 284           | 0,47          | 207           | 0,49          | 37,20         |
| Obrigações pós-emprego   | 253           | 0,42          | 232           | 0,55          | 9,05          |
| Passivos financeiros e setoriais da concessão                      | -             | -             | 415           | 0,98          | (100,00)      |
| Instrumentos financeiros – opções de venda                         | -             | -             | 507           | 1,20          | (100,00)      |
| Adiantamento de clientes   | 79            | 0,13          | 233           | 0,55          | (66,09)       |
| Instrumentos financeiros derivativos - swap                        | -             | -             | 13            | 0,03          | (100,00)      |
| Outras obrigações  | 528           | 0,88          | 572           | 1,35          | (7,69)        |
| Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda       | 16.272        | 27,19         | -             | -             | -             |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>   | <b>23.394</b> | <b>39,07</b>  | <b>8.663</b>  | <b>20,50</b>  | <b>170,05</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>  |               |               |               |               |               |
| Encargos regulatórios  | 179           | 0,30          | 250           | 0,59          | (28,40)       |
| Empréstimos e financiamentos                                       | 12.574        | 21,01         | 12.027        | 28,47         | 4,55          |
| Impostos, taxas e contribuições                                    | 29            | 0,06          | 28            | 0,07          | 3,57          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                   | 728           | 1,22          | 735           | 1,74          | (0,95)        |
| Provisões  | 641           | 1,07          | 678           | 1,61          | (5,46)        |
| Obrigações pós-emprego   | 4.736         | 7,91          | 3.954         | 9,36          | 19,78         |
| PASEP/COFINS a ser restituído a consumidores                       | 1.124         | 1,88          | 1.087         | 2,57          | 3,40          |
| Instrumentos financeiros – opções de venda                         | 419           | 0,70          | 308           | 0,73          | 36,04         |
| Instrumentos financeiros derivativos - swap                        | -             | -             | 28            | 0,07          | (100,00)      |
| Outras obrigações  | 92            | 0,15          | 152           | 0,36          | (39,47)       |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>                                     | <b>20.522</b> | <b>34,30</b>  | <b>19.247</b> | <b>45,57</b>  | <b>6,62</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>  | <b>43.916</b> | <b>73,37</b>  | <b>27.910</b> | <b>66,07</b>  | <b>57,35</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  |               |               |               |               |               |
| Capital social   | 7.294         | 12,19         | 6.294         | 14,90         | 15,89         |
| Reservas de capital  | 2.250         | 3,76          | 1.925         | 4,56          | 16,88         |
| Reservas de lucros   | 6.362         | 10,63         | 5.729         | 13,56         | 11,05         |
| Ajustes de avaliação patrimonial                                   | (1.327)       | (2,22)        | (837)         | (1,98)        | 58,54         |
| Subscrição de ações a capitalizar                                  | -             | -             | 1.215         | 2,88          | (100,00)      |
| <b>TOTAL ATRIBUÍDO A PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS CONTROLADORES</b> | <b>14.579</b> | <b>24,36</b>  | <b>14.326</b> | <b>33,92</b>  | <b>1,77</b>   |
| <b>PARTICIPAÇÃO DE ACIONISTA NÃO-CONTROLADOR</b>                   | <b>1.360</b>  | <b>2,27</b>   | <b>4</b>      | <b>0,01</b>   | <b>33.900</b> |
| <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                 | <b>15.939</b> | <b>26,63</b>  | <b>14.330</b> | <b>33,93</b>  | <b>11,23</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                    | <b>59.855</b> | <b>100,00</b> | <b>42.240</b> | <b>100,00</b> | <b>41,70</b>  |

As principais alterações nas contas de ativo e passivo das demonstrações financeiras da Companhia de 2018 em comparação a 2017 são como segue:

*Ativos e passivos classificados como mantidos para venda*

- Em função da classificação do investimento na Light e em suas investidas como disponível para venda, a Companhia transferiu os saldos consolidados da controlada e das suas investidas para a rubrica de Ativos e passivos classificados como mantidos para venda.

*Ativos Financeiros Da Concessão*

- Redução de R\$1.677 milhões nos saldos de longo prazo em função principalmente do recebimento da indenização dos ativos de geração e recebimento da indenização de transmissão, considerando a adesão aos termos da Lei 12.783/13 (MP 579).

*Investimentos*

- Redução de 32,825 no saldo em função basicamente da transferência dos investimentos na Light para a rubrica de ativos e passivos mantidos para venda.



**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO**  
**Comparação dos resultados operacionais dos Exercícios Sociais Encerrados em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

|  | Consolidado     |                |                 |                |                 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|  | 2018            | AV%            | 2017            | AV%            | AH%             |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>   | <b>22.266</b>   | <b>100,00</b>  | <b>21.712</b>   | <b>100,00</b>  | <b>2,55</b>     |
| <b>CUSTOS OPERACIONAIS</b>   |                 |                |                 |                |                 |
| Energia Elétrica Comprada para Revenda                                     | (11.084)        | (49,78)        | (10.919)        | (50,29)        | <b>1,51</b>     |
| Encargos de Uso da Rede Básica de Transmissão                              | (1.480)         | (6,65)         | (1.174)         | (5,41)         | <b>26,06</b>    |
| Gás Comprado para Revenda  | (1.238)         | (5,56)         | (1.071)         | (4,93)         | <b>15,59</b>    |
| Pessoal e administradores  | (1.098)         | (4,93)         | (1.270)         | (5,85)         | (13,54)         |
| Materiais  | (81)            | (0,36)         | (73)            | (0,34)         | 10,96           |
| Serviços de Terceiros  | (913)           | (4,10)         | (759)           | (3,50)         | 20,29           |
| Depreciação e Amortização  | (761)           | (3,42)         | (787)           | (3,62)         | (3,30)          |
| Provisões Operacionais   | (40)            | (0,18)         | (226)           | (1,04)         | (82,30)         |
| Custos de Construção de Infraestrutura                                     | (897)           | (4,03)         | (1.119)         | (5,15)         | (19,84)         |
| Outras   | (85)            | (0,38)         | (90)            | (0,41)         | (5,56)          |
| <b>CUSTO TOTAL</b>   | <b>(17.677)</b> | <b>(79,39)</b> | <b>(17.488)</b> | <b>(80,54)</b> | <b>1,08</b>     |
| <b>LUCRO BRUTO</b>   | <b>4.589</b>    | <b>20,61</b>   | <b>4.224</b>    | <b>19,46</b>   | <b>8,64</b>     |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>   |                 |                |                 |                |                 |
| Despesas com vendas  | (264)           | (1,19)         | (248)           | (1,14)         | 6,45            |
| Despesas gerais e administrativas  | (672)           | (3,02)         | (763)           | (3,51)         | (11,93)         |
| Despesas com provisões operacionais  | (167)           | (0,75)         | (353)           | (1,63)         | (52,69)         |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                    | (640)           | (2,87)         | 34              | 0,16           | (1.982,35)      |
|  | (1.743)         | (7,83)         | (1.330)         | (6,12)         | 31,05           |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                      | (104)           | (0,47)         | (252)           | (1,16)         | (58,73)         |
| Remensuração da participação anterior de controladas adquiridas            | (119)           | (0,53)         | -               | -              | -               |
| Ajuste referente desvalorização em Investimentos                           | (127)           | (0,57)         | -               | -              | -               |
| <b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro e Impostos</b>      | <b>2.496</b>    | <b>11,21</b>   | <b>2.642</b>    | <b>12,18</b>   | <b>(5,53)</b>   |
| Receitas Financeiras   | 1.706           | 7,66           | 804             | 3,70           | 112,19          |
| Despesas Financeiras   | (2.224)         | (9,99)         | (1.800)         | (8,29)         | 23,56           |
| <b>Resultado antes dos Impostos</b>  | <b>1.978</b>    | <b>8,88</b>    | <b>1.646</b>    | <b>7,59</b>    | <b>20,17</b>    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes                           | (583)           | (2,62)         | (446)           | (2,05)         | 30,72           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                           | (16)            | (0,07)         | (198)           | (0,91)         | (91,92)         |
| <b>Lucro líquido do exercício proveniente de operações em continuidade</b> | <b>1.379</b>    | <b>6,19</b>    | <b>1.002</b>    | <b>4,63</b>    | <b>37,62</b>    |
| <b>Lucro líquido do exercício proveniente de operações descontinuadas</b>  | <b>363</b>      | <b>1,63</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>        |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>  | <b>1.742</b>    | <b>7,82</b>    | <b>1.002</b>    | <b>4,63</b>    | <b>73,85</b>    |
| <b>Participação dos acionistas controladores</b>                           | <b>1.700</b>    | <b>7,63</b>    | <b>1.001</b>    | <b>4,61</b>    | <b>69,83</b>    |
| <b>Participação dos acionistas não-controladores</b>                       | <b>42</b>       | <b>0,19</b>    | <b>1</b>        | <b>-</b>       | <b>4.100,00</b> |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>  | <b>1.742</b>    | <b>7,82</b>    | <b>1.002</b>    | <b>4,61</b>    | <b>73,85</b>    |

## Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA)

| LAJIDA - R\$ mil                          | 2018         | 2017         | Var %       |
|---|--------------|--------------|-------------|
| Resultado do Exercício                    | 1.700        | 1.001        | 69,83       |
| + Despesa de IR e Contribuição Social (*) | 728          | 644          | 13,04       |
| + Resultado Financeiro                    | 518          | 997          | (48,04)     |
| + Depreciação e Amortização               | 835          | 850          | (1,76)      |
| = LAJIDA                                  | <b>3.871</b> | <b>3.492</b> | <b>8,28</b> |

(\*) A despesa de imposto de renda e contribuição social inclui o montante de R\$129 milhões que está apresentado pelo líquido no resultado das atividades descontinuadas.

### Liquidez e Recursos de Capital

Nosso negócio é de capital intensivo. Historicamente, temos necessidade de capital para financiamento da construção de novas instalações de geração e da expansão e modernização das instalações de geração, transmissão e distribuição existentes.

Nossas exigências de liquidez também são afetadas por nossa política de dividendos. Financiamos nossa liquidez e necessidades de capital principalmente com caixa gerado por operações e, em menor escala, com fundos provenientes de financiamento.

### Caixa e Equivalentes a Caixa

O caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2018 totalizaram R\$891 milhões em comparação ao saldo de R\$1.030 milhões em 31 de dezembro de 2017, e não foram mantidos em outras moedas que não o real. As razões para esta variação são apresentadas a seguir:

#### Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

O caixa líquido gerado das atividades operacionais em 2018 e 2017 totalizou R\$1.008 milhões e R\$580 milhões, respectivamente. O aumento no caixa gerado por atividades operacionais em 2018 em comparação com 2017 deveu-se, principalmente, à indenização recebida referente as usinas de São Simão e Miranda e também em função do aumento da lucratividade da Companhia.

#### Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento

O caixa líquido consumido nas atividades de investimento em 2018 totalizou R\$211 milhões, comparado a um caixa líquido consumido nas atividades de investimento em 2017 de R\$386 milhões. Esse resultado decorre do grande volume de investimentos da Companhia nos períodos, líquidos dos valores recebidos de alienação de ativos nos montantes de R\$654 milhões e R\$766 milhões em 2018 e 2017.

#### Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento

O fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento durante 2018 totalizou R\$936 milhões, e foi composto pela amortização de R\$3.527 milhões de financiamentos e pela obtenção de R\$2.980 milhões de recursos.

O fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento durante 2017 totalizou R\$159 milhões, e foi composto pela amortização de R\$4.131 milhões de financiamentos, sendo compensado pela obtenção de financiamentos no valor de R\$3.308 milhões. Merece destaque o aporte de acionistas para futuro aumento de capital no montante de R\$1.215 milhões.

**Comparação dos balanços patrimoniais dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2017 e 2016**

| ATIVO (em R\$ milhões)  | Consolidado   |               |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2017          | AV%           | 2016          | AV%           | AH%           |
| <b>CIRCULANTE</b>   |               |               |               |               |               |
| Caixa e Equivalentes de Caixa   | 1.030         | 2,44          | 995           | 2,37          | 3,52          |
| Títulos e Valores mobiliários   | 1.058         | 2,50          | 1.014         | 2,41          | 4,34          |
| Consumidores e Revendedores e Concessionários – Transporte de Energia | 3.885         | 9,20          | 3.425         | 8,15          | 13,43         |
| Ativo Financeiro da Concessão   | 848           | 2,01          | 730           | 1,74          | 16,16         |
| Tributos Compensáveis   | 174           | 0,41          | 236           | 0,56          | (26,27)       |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar                    | 340           | 0,80          | 590           | 1,40          | (42,37)       |
| Dividendos a receber  | 77            | 0,18          | 11            | 0,03          | -             |
| Fundos Vinculados   | 106           | 0,25          | 368           | 0,88          | (71,20)       |
| Estoques  | 38            | 0,09          | 49            | 0,12          | (22,45)       |
| Adiantamento a Fornecedores   | 116           | 0,27          | 1             | 0,00          | -             |
| Contas a Receber do Estado de Minas Gerais                            | 235           | 0,56          | -             | -             | -             |
| Reembolso subsídios tarifários  | 73            | 0,17          | 64            | 0,15          | 14,06         |
| Subvenção Baixa Renda   | 27            | 0,06          | 36            | 0,09          | (25,00)       |
| Créditos junto à Eletrobrás - RGR                                     | -             | -             | 48            | 0,11          | -             |
| Créditos junto à Eletrobrás - CDE                                     | 4             | 0,01          | 90            | 0,21          | (95,56)       |
| Subsídios Tarifários  | 104           | 0,25          | 102           | 0,24          | 1,96          |
| Outros Créditos   | 422           | 1,00          | 527           | 1,25          | (19,92)       |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>  | <b>8.537</b>  | <b>20,21</b>  | <b>8.286</b>  | <b>19,71</b>  | <b>3,03</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>   |               |               |               |               |               |
| Títulos e Valores Mobiliários   | 30            | 0,07          | 31            | 0,07          | (3,23)        |
| Adiantamento a Fornecedores   | 7             | 0,02          | 229           | 0,54          | (96,94)       |
| Consumidores e Revendedores e Concessionários – Transporte de Energia | 255           | 0,60          | 146           | 0,35          | 74,66         |
| Tributos Compensáveis   | 231           | 0,55          | 178           | 0,42          | 29,78         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar                    | 21            | 0,05          | 112           | 0,27          | (81,25)       |
| Impostos de Renda e Contribuição Social Diferidos                     | 1.871         | 4,43          | 1.797         | 4,27          | 4,12          |
| Depósitos Vinculados a Litígios                                       | 2.336         | 5,53          | 1.887         | 4,49          | 23,79         |
| Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap                           | 9             | 0,02          | -             | -             | -             |
| Outros Créditos   | 628           | 1,49          | 1.051         | 2,50          | (40,25)       |
| Ativo Financeiro da Concessão   | 6.605         | 15,64         | 4.971         | 11,83         | 32,87         |
| Investimentos   | 7.792         | 18,45         | 8.753         | 20,82         | (10,98)       |
| Imobilizado   | 2.762         | 6,54          | 3.775         | 8,98          | (26,83)       |
| Intangível  | 11.156        | 26,41         | 10.820        | 25,74         | 3,11          |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>  | <b>33.703</b> | <b>79,79</b>  | <b>33.750</b> | <b>80,29</b>  | <b>(0,14)</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>   | <b>42.240</b> | <b>100,00</b> | <b>42.036</b> | <b>100,00</b> | <b>0,49</b>   |

| PASSIVO (em R\$ milhões)                                   | Consolidado   |              |               |              |                |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
|  | 2017          | AV%          | 2016          | AV%          | AH%            |
| Fornecedores   | 2.343         | 5,55         | 1.940         | 4,59         | 20,77          |
| Encargos Regulatórios                                      | 513           | 1,21         | 381           | 0,90         | 34,65          |
| Participação dos Empregados e Administradores no Resultado | 9             | 0,02         | 18            | 0,04         | (50,00)        |
| Impostos, Taxas e Contribuições                            | 705           | 1,67         | 794           | 1,88         | (11,21)        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                     | 115           | 0,27         | 27            | 0,06         | 325,93         |
| Juros sobre capital próprio e Dividendos a Pagar           | 428           | 1,01         | 467           | 1,11         | (8,35)         |
| Empréstimos e Financiamentos e Debêntures                  | 2.371         | 5,61         | 4.837         | 11,45        | (50,98)        |
| Salários e Contribuições Sociais                           | 207           | 0,49         | 225           | 0,53         | (8,00)         |
| Obrigações Pós-emprego                                     | 232           | 0,55         | 199           | 0,47         | 16,58          |
| Concessões a Pagar   | 3             | 0,01         | 3             | 0,01         | -              |
| Passivo Financeiro da Concessão                            | 415           | 0,98         | 482           | 1,14         | (13,90)        |
| Instrumentos Financeiros Derivativos - Opções              | 507           | 1,20         | 1.150         | 2,72         | (55,91)        |
| Adiantamento de Clientes                                   | 233           | 0,55         | 181           | 0,43         | 28,73          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap                | 13            | 0,03         | -             | -            | -              |
| Outras Obrigações  | 569           | 1,35         | 743           | 1,76         | (23,42)        |
| <b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>                                 | <b>8.663</b>  | <b>20,51</b> | <b>11.447</b> | <b>27,10</b> | <b>(24,32)</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                      |               |              |               |              |                |
| Encargos Regulatórios                                      | 250           | 0,59         | 455           | 1,08         | (45,05)        |
| Empréstimos e Financiamentos e Debêntures                  | 12.027        | 28,47        | 10.342        | 24,48        | 16,29          |
| Impostos, Taxas e Contribuições                            | 28            | 0,07         | 724           | 1,71         | (96,13)        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos           | 735           | 1,74         | 582           | 1,38         | 26,29          |
| Provisões  | 678           | 1,61         | 815           | 1,93         | (16,81)        |
| Obrigações Pós-emprego                                     | 3.954         | 9,36         | 4.043         | 9,57         | (2,20)         |
| Concessões a Pagar   | 18            | 0,04         | 19            | 0,04         | (5,26)         |
| Passivo Financeiro da Concessão                            | -             | -            | 323           | 0,76         | -              |
| PASEP/COFINS a ser restituído a consumidores               | 1.087         | 2,57         | -             | -            | -              |
| Instrumentos Financeiros Derivativos - Opções              | 308           | 0,73         | 192           | 0,45         | 60,42          |
| Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap                | 29            | 0,07         | -             | -            | -              |
| Outras Obrigações  | 133           | 0,31         | 160           | 0,38         | (16,88)        |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>                             | <b>19.247</b> | <b>45,57</b> | <b>17.655</b> | <b>41,80</b> | <b>9,02</b>    |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                    | <b>27.910</b> | <b>66,07</b> | <b>29.102</b> | <b>68,90</b> | <b>(4,10)</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                  |               |              |               |              |                |
| Capital Social   | 6.294         | 14,90        | 6.294         | 14,90        | -              |
| Reservas de Capital  | 1.925         | 4,56         | 1.925         | 4,56         | -              |
| Reservas de Lucros   | 5.729         | 13,56        | 5.200         | 12,31        | 10,17          |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                           | (837)         | (1,98)       | (489)         | (1,16)       | 71,17          |
| Subscrição de Ações a Capitalizar                          | 1.215         | 2,88         | -             | -            | -              |

|   |        |        |        |        |       |
|---|--------|--------|--------|--------|-------|
| ATRIBUÍDO A PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS CONTROLADORES | 14.326 | 33,92  | 12.930 | 30,61  | 10,80 |
| PARTICIPAÇÃO DE ACIONISTA NÃO-CONTROLADOR             | 4      | 0,01   | 4      | 0,01   | -     |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                    | 14.330 | 33,93  | 12.934 | 30,62  | 10,79 |
| TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO              | 42.240 | 100,00 | 42.036 | 100,00 | 0,49  |

As principais alterações nas contas de ativo e passivo das demonstrações financeiras da Companhia de 2017 em comparação a 2016 são como segue:

#### *Ativos e Passivos Financeiros Da Concessão*

- Parcela do aumento referente à Cemig GT, aumento de R\$1.625 milhões nos Ativos Financeiros da Concessão de curto e longo prazo em função de atualização financeira dos valores a receber referente a indenização de transmissão, e por indenização pelos investimentos feitos nas usinas São Simão e Miranda e não amortizados até o fim do contrato.
- Parcela da redução referente à Cemig D, redução de R\$390 milhões no saldo de Passivos Financeiros da Concessão no curto e longo prazo em função de saldos da conta CVA a serem restituídos na tarifa a partir do próximo reajuste tarifário.

#### *Ativos Intangíveis*

- Parcela da redução referente à Cemig D, aumento de R\$358 milhões nos Ativos Intangíveis em função do alto valor de adição, no valor de R\$ 1.045 milhões, realizado em 2017.

#### *Dívida com Empréstimos, Financiamentos e Debêntures*

- Redução de R\$782 milhões no saldo da Dívida com Empréstimos, Financiamentos e Debêntures, devido aos encargos financeiros pagos e a amortização de empréstimos, que juntos totalizaram o montante de R\$5.878 milhões em 2017.

#### *Instrumentos Financeiros Derivativos*

- Redução de R\$643 milhões no saldo de Instrumentos Financeiros Derivativos, curto e longo prazo, em função da baixa pelo exercício da PUT, somente ela totalizou o valor de R\$830 milhões no ano de 2017.

## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

### Comparação dos resultados operacionais dos Exercícios Sociais Encerrados em 31 de dezembro de 2017 e 2016

|   | 2017          | AV%           | 2016          | AV%           | AH%           |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>  | <b>21.712</b> | <b>100,00</b> | <b>18.773</b> | <b>100,00</b> | <b>15,66</b>  |
| <b>CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>                                 |               |               |               |               |               |
| Pessoal   | 1.627         | 7,49          | 1.643         | 8,75          | (0,99)        |
| Participação dos Empregados e Administradores no Resultado            | 5             | 0,02          | 7             | 0,04          | (36,67)       |
| Obrigações Pós-Emprego  | (229)         | (1,05)        | 345           | 1,84          | (166,36)      |
| Materiais   | 61            | 0,28          | 58            | 0,31          | 4,56          |
| Matéria-Prima e Insumos para Produção de Energia                      | 10            | 0,05          | 0             | 0,00          | 25.827,50     |
| Serviços de Terceiros   | 974           | 4,49          | 867           | 4,62          | 12,29         |
| Energia Elétrica Comprada para Revenda                                | 10.919        | 50,29         | 8.273         | 44,07         | 31,99         |
| Depreciação e Amortização   | 850           | 3,91          | 834           | 4,44          | 1,86          |
| Provisões (Reversões) e ajustes para perdas Operacionais              | 854           | 3,93          | 704           | 3,75          | 21,26         |
| Encargos de Uso da Rede Básica de Transmissão                         | 1.174         | 5,41          | 947           | 5,05          | 23,90         |
| Gás Comprado para Revenda   | 1.071         | 4,93          | 877           | 4,67          | 22,06         |
| Custos de Construção de Infraestrutura                                | 1.119         | 5,15          | 1.193         | 6,36          | (6,23)        |
| Outras Despesas (Receitas) Operacionais Líquidas                      | 383           | 1,76          | 154           | 0,82          | 149,28        |
| Outras  | <b>18.817</b> | <b>86,67</b>  | <b>15.903</b> | <b>84,71</b>  | <b>18,32</b>  |
| Resultado de Equivalência Patrimonial                                 | (252)         | (1,16)        | (302)         | (1,61)        | (16,43)       |
| Ajuste referente desvalorização em Investimentos                      | -             | -             | (763)         | (4,06)        | (100,00)      |
| <b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro e Impostos</b> | <b>2.642</b>  | <b>12,17</b>  | <b>1.805</b>  | <b>9,62</b>   | <b>46,38</b>  |
| Receitas Financeiras  | 804           | 3,70          | 1.041         | 5,55          | (22,82)       |
| Despesas Financeiras  | (1.800)       | (8,29)        | (2.478)       | (13,20)       | (27,36)       |
| <b>Resultado antes dos Impostos</b>                                   | <b>1.646</b>  | <b>7,58</b>   | <b>368</b>    | <b>1,96</b>   | <b>347,33</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes                      | (446)         | (2,06)        | (174)         | (0,93)        | 156,77        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                      | (198)         | (0,91)        | 141           | 0,75          | (240,70)      |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                                     | <b>1.002</b>  | <b>4,61</b>   | <b>335</b>    | <b>1,78</b>   | <b>199,20</b> |

#### *Resultado do Exercício*

A Cemig apresentou, no exercício de 2017, um lucro líquido de R\$1.001 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$334 milhões no exercício de 2016, representando um aumento de 199,70%. As principais variações na receita, nos custos e despesas e resultado financeiro estão apresentadas na sequência deste relatório.

#### **Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA)**

O LAJIDA da Cemig em 2017 apresentou um aumento de 37,98% na comparação com 2016.

| <b>LAJIDA - R\$ mil</b>               | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  | <b>Var %</b> |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Resultado do Exercício                | 1.001        | 334          | 199,70       |
| + Despesa de IR e Contribuição Social | 644          | 33           | 1.851,52     |
| + Resultado Financeiro                | 997          | 1.437        | (30,62)      |
| + Depreciação e Amortização           | 850          | 834          | 1,92         |
| <b>= LAJIDA</b>                       | <b>3.492</b> | <b>2.638</b> | <b>32,41</b> |

LAJIDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com suas Demonstrações Financeiras observando as disposições do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/2007 e da Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012, consistindo no lucro líquido, ajustado pelos efeitos do resultado financeiro líquido, da depreciação e amortização e do imposto de renda e contribuição social. O LAJIDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ou pelas IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. A Emissora divulga LAJIDA porque a utiliza para medir o seu desempenho. O LAJIDA não deve ser considerado isoladamente ou como um substituto de lucro líquido ou lucro operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

A Companhia apresentou um aumento de 32,41% no LAJIDA. Os principais itens que afetaram o resultado estão descritos na sequência destas demonstrações financeiras. Em linha com a variação do LAJIDA, a margem do LAJIDA da Companhia apresentou aumento, passando de 14,05% em 2016 para 16,09% em 2017.

### ***Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais***

O caixa líquido gerado das atividades operacionais em 2017 e 2016 totalizaram R\$580 milhões e R\$1.213 milhões, respectivamente. A redução no caixa gerado por atividades operacionais em 2017 em comparação com 2016 deveu-se, principalmente, à redução do lucro líquido ajustado aos efeitos não-caixa que passou de R\$5.477 em 2016 para R\$2.861 em 2017.

A redução do caixa gerado pelas atividades operacionais em 2017, em comparação a 2016, deve-se, principalmente, ao aumento na saída de caixa em 2017 para cobrir os custos não gerenciáveis da parcela A, considerando a maior despesa com energia elétrica verificada em função principalmente da baixa dos níveis dos reservatórios com consequente queda no armazenamento do sistema e acionamento de termelétricas resultando na elevação do preço da energia.

### ***Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento***

O caixa líquido consumido nas atividades de investimento em 2017 totalizou R\$386 milhões, comparado a um caixa líquido consumido nas atividades de investimento em 2016 de R\$614 milhões. Em 2017 ocorreu uma aplicação de R\$4 milhões em títulos e valores mobiliários comparada a um resgate de R\$1.401 milhões em 2016. Em contrapartida, o aporte em investidas em 2017 foi de R\$254 milhões na comparação ao aporte de R\$1.455 milhões em 2016.



### ***Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento***

O fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento durante 2017 totalizou R\$159 milhões, e foi composto pela amortização de R\$4.131 milhões de financiamentos, R\$11 milhões de custo com rolagem de dívidas, pagamento de R\$540 milhões em dividendos e juros sobre o capital próprio, parcialmente compensado pelos recursos de financiamentos no montante de R\$3.308 milhões e aporte de acionistas para futuro aumento de capital no montante de R\$1.215 milhões.

O fluxo de caixa consumido nas atividades de financiamento durante 2016 totalizou R\$529 milhões, e foi composto pela amortização de R\$5.592 milhões de financiamentos, pagamento de R\$675 milhões em dividendos e juros sobre o capital próprio, parcialmente compensado pelos recursos de financiamentos no montante de R\$5.737 milhões.

## 10.2

### a. resultados das operações do emissor, em especial:

#### i. descrição de quaisquer componentes importantes da receita

### Comparação dos resultados dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2019 e 2018

#### Resultado do Exercício

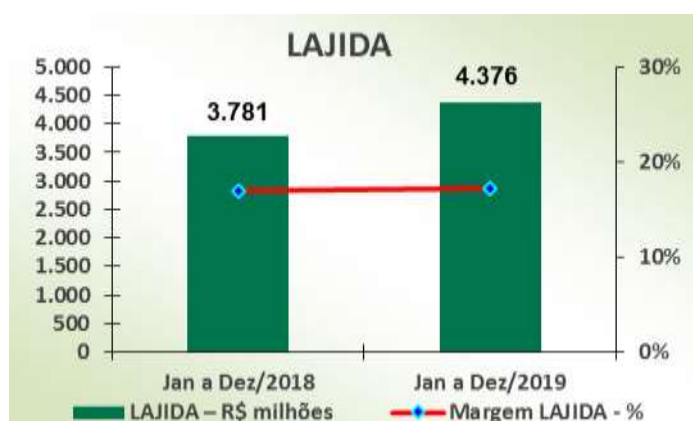
A Cemig apresentou, no exercício de 2019, um lucro líquido de R\$3.127 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$1.700 milhões no exercício de 2018, representando um aumento de 83,95%. As principais variações na receita, nos custos e despesas e resultado financeiro estão apresentadas na sequência deste relatório.

#### Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA)

O LAJIDA consolidado da Cemig apresentou um aumento de 15,74% no exercício de 2019, em comparação ao mesmo período de 2018. A margem do LAJIDA da Companhia não apresentou variação significativa, sendo de 16,98% em 2018 e 17,24% em 2019.

| LAJIDA - R\$ mil   | 2019         | 2018         | Var %        |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Resultado do exercício atribuível a acionistas controladores | 3.127        | 1.700        | 83,94        |
| + Despesa de imposto de renda e contribuição social *        | 1.651        | 728          | 126,79       |
| + Resultado financeiro                                       | (1.360)      | 518          | -            |
| + Depreciação e amortização                                  | 958          | 835          | 14,73        |
| = LAJIDA   | <u>4.376</u> | <u>3.781</u> | <u>15,74</u> |

\* A despesa de imposto de renda e contribuição social de 2019 e 2018 inclui, respectivamente, os montantes de R\$85 e R\$129, que estão apresentados pelo líquido no resultado das atividades descontinuadas.



LAJIDA é uma medição de natureza não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com suas demonstrações financeiras consolidadas observando as disposições do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/2007 e da Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012, consistindo no lucro líquido, ajustado pelos efeitos do resultado financeiro líquido, da depreciação e amortização e do imposto de renda e contribuição social. O LAJIDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ou pelas IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. A Emissora divulga LAJIDA porque a utiliza para medir o seu desempenho. O LAJIDA não deve ser considerado isoladamente ou como um substituto de lucro líquido ou lucro operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

O aumento do LAJIDA no exercício de 2019, em comparação ao exercício de 2018, deve-se, principalmente, ao reconhecimento dos créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre o ICMS, no montante de R\$1.428 milhões, parcialmente compensado pelas provisões para contingências jurídicas referentes às ações que discutem a incidência de contribuições previdenciárias sobre o pagamento de PLR, no montante de R\$1.213 milhões. Adicionalmente, o resultado de equivalência patrimonial aumentou 239% no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, em comparação a 2018, devido, principalmente, à redução no resultado negativo apurado pela investida Madeira (37,35%), bem como à ausência dos impactos advindos dos resultados da Renova, uma vez que o investimento da Companhia nesta empresa foi baixado em dezembro de 2018.

Os principais itens que afetaram as receitas no exercício são conforme segue:

#### Fornecimento Bruto de Energia Elétrica

A receita com fornecimento bruto de energia elétrica foi de R\$26.928 milhões no exercício de 2019 em comparação a R\$24.872 milhões em 2018, representando um crescimento de 8,27%.

#### ***Consumidores Finais***

A receita com energia vendida a consumidores finais, foi de R\$24.052 milhões no exercício de 2019 comparado a R\$21.882 milhões em 2018, representando um crescimento de 9,91%.

Os principais itens que afetaram esta receita são como segue:

- reajuste tarifário anual da Cemig D, com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 8,73% positivos, aplicável a partir de 28 de maio de 2019; e
- reajuste tarifário anual da Cemig D, com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 23,19% positivos, aplicável a partir de 28 de maio de 2018;
- aumento no volume de energia vendida para a classe comercial pela Cemig GT e subsidiárias integrais.

#### ***Evolução do Mercado***

O mercado da Cemig consiste na venda de energia para (i) consumidores cativos, na área de concessão no estado de Minas Gerais; (ii) clientes livres no estado de Minas Gerais e em outros estados do Brasil, no Ambiente de Contratação Livre (ACL); (iii) outros agentes do setor elétrico (comercializadores, geradores e produtores independentes de energia), no ACL; (iv) distribuidoras no Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e (v) a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), eliminando-se as transações existentes entre as empresas do grupo Cemig.

O mercado da Cemig e a variação na venda da energia por classe de consumo encontram-se detalhados na tabela apresentada a seguir, com a discriminação das transações realizadas no exercício de 2019, comparativamente as do exercício de 2018.

## Fornecimento Bruto de Energia Elétrica

|   | 2019              |                  |  | 2018              |                  |  | Variação %    |             |
|---|-------------------|------------------|--|-------------------|------------------|--|---------------|-------------|
|   | MWh (2)           | R\$ (em milhões) | Preço médio MWh faturado (R\$/MWh) (1) | MWh (2)           | R\$ (em milhões) | Preço médio MWh faturado (R\$/MWh) (1) | MWh           | R\$         |
| Residencial                             | 10.538.342        | 9.668            | 917,41                                 | 10.266.434        | 8.658            | 843,35                                 | 2,65          | 11,67       |
| Industrial                              | 16.024.418        | 4.760            | 297,05                                 | 17.689.182        | 4.893            | 276,60                                 | (9,41)        | (2,72)      |
| Comércio, serviços e outros             | 9.567.336         | 5.439            | 568,50                                 | 8.380.346         | 4.683            | 558,86                                 | 14,16         | 16,13       |
| Rural                                   | 3.795.374         | 2.058            | 542,24                                 | 3.615.402         | 1.794            | 496,06                                 | 4,98          | 14,77       |
| Poder público                           | 904.879           | 654              | 722,75                                 | 871.325           | 575              | 659,89                                 | 3,85          | 13,67       |
| Iluminação pública                      | 1.357.293         | 614              | 452,37                                 | 1.383.878         | 585              | 422,91                                 | (1,92)        | 4,96        |
| Serviço público                         | 1.371.293         | 725              | 528,70                                 | 1.315.479         | 646              | 491,38                                 | 4,24          | 12,14       |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>43.558.935</b> | <b>23.918</b>    | <b>549,10</b>                          | <b>43.522.046</b> | <b>21.834</b>    | <b>501,69</b>                          | <b>0,08</b>   | <b>9,54</b> |
| Consumo Próprio                         | 37.827            | -                | -                                      | 41.244            | -                | -                                      | (8,28)        | -           |
| Fornecimento não faturado líquido       | -                 | 134              | -                                      | -                 | 48               | -                                      | -             | 181,35      |
|   | <b>43.596.762</b> | <b>24.052</b>    | <b>551,69</b>                          | <b>43.563.290</b> | <b>21.882</b>    | <b>501,32</b>                          | <b>0,08</b>   | <b>9,91</b> |
| Suprimento a outras concessionárias (3) | 11.210.112        | 2.943            | 262,63                                 | 11.991.355        | 3.002            | 250,31                                 | (6,52)        | (1,92)      |
| Suprimento não faturado líquido         | -                 | (67)             | -                                      | -                 | (12)             | -                                      | -             | 471,73      |
| <b>Total</b>                            | <b>54.806.874</b> | <b>26.928</b>    | <b>491,33</b>                          | <b>55.554.645</b> | <b>24.872</b>    | <b>447,70</b>                          | <b>(1,35)</b> | <b>8,27</b> |

(1) O preço médio não inclui a receita de fornecimento não faturado.

(2) Informações, em MWh, não revisadas pelos auditores independentes.

(3) Inclui Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado - CCEAR e contratos bilaterais com outros agentes.

Destaca-se o aumento de 14,16% na quantidade de energia vendida para os consumidores da classe comercial. O comportamento positivo dessa classe está associado ao crescimento de 0,5% no volume de energia faturada aos consumidores cativos da Cemig D e de 36,5% no volume de energia faturada pela Cemig GT e subsidiárias integrais aos clientes livres, em Minas Gerais e em outros estados do Brasil.

Adicionalmente, o consumo residencial apresentou um acréscimo de 2,65% no exercício de 2019 frente ao exercício de 2018. O aumento do consumo nas residências decorre, principalmente, da incorporação de 149.331 unidades consumidoras.

Em contrapartida, verificou-se a redução de 9,41% na quantidade de energia vendida para o segmento industrial. Este resultado é a composição da redução de 7,9% no segmento cativo, devido, principalmente, à migração de clientes para o mercado livre, e da redução de 9,7% no mercado livre. No mercado livre, a redução se deve ao término de contratos de venda de energia.

### Receita de uso dos sistemas elétricos de distribuição (TUSD)

Refere-se à tarifa de uso do sistema de distribuição (TUSD), advinda dos encargos cobrados dos consumidores livres sobre a energia distribuída. No exercício de 2019, essa receita correspondeu ao montante de R\$2.722 milhões, comparada a R\$2.045 milhões em 2018, representando um aumento de 33,11%. Esta variação decorre, principalmente, do reajuste tarifário anual da Companhia, aplicável a partir de 28 de maio de 2018 (efeito integral em 2019), com impacto de aproximadamente 65,60% e do reajuste tarifário anual da Companhia, aplicável a partir de 28 de maio de 2019, com impacto médio de 17,28% para os clientes livres.

## CVA e Outros Componentes Financeiros

A Companhia reconhece em suas demonstrações financeiras a diferença entre os custos não gerenciáveis efetivos, que incluem a conta de desenvolvimento energético - CDE e energia comprada, e os custos que foram utilizados como base para a definição das tarifas. Estes saldos representam os valores que deverão ser ressarcidos ao consumidor ou repassados à Companhia nos próximos reajustes tarifários da Cemig Distribuição.

No exercício de 2019, reconheceu-se como receita o montante de R\$58 milhões, a ser repassado à Companhia, em comparação ao reconhecimento do montante de R\$1.973 milhões em 2018, uma redução de 97,06%. A variação resulta, essencialmente, da natureza gráfica da conta de CVA, que pode assumir posição de despesa ou receita, a depender da oscilação dos custos não gerenciáveis incorridos no período em relação àqueles homologados pelo órgão regulador para composição da tarifa.

Essa variação deve-se, principalmente, aos menores custos com energia em 2019, devido ao aumento do GSF, o que representa menor exposição da Companhia ao risco hidrológico, em relação a 2018, aliada à redução do PLD médio, comparado ao ano anterior, o que gerou um menor ativo financeiro a ser repassado à Companhia por meio do próximo reajuste tarifário.

Vide mais informações na nota explicativa nº 16 destas demonstrações financeiras.

## Receita de Concessão de Transmissão

A receita de transmissão da Cemig GT é constituída pela soma das receitas de todos os ativos da transmissão. Assim, os contratos de concessão estabelecem as Receitas Anuais Permitidas (RAPs) dos ativos do sistema existentes, atualizada anualmente com base principalmente na variação do IPCA. A partir de então, todos os reforços e adequações que são implementados por meio de autorização específica da Aneel constituem uma nova parcela de RAP.

Essa receita foi de R\$504 milhões no exercício de 2019, comparados a R\$411 milhões em 2018, representando um crescimento de 22,63%. Essa variação decorre, principalmente, do reajuste pela inflação da RAP anual, ocorrida em julho de 2019, acrescida das novas receitas relacionadas aos investimentos autorizados. Inclui, adicionalmente, o ajuste de expectativa do fluxo de caixa contratual da concessão.

Os percentuais e os índices aplicados para o reajuste variam de acordo com as concessões, sendo aplicável o IPCA para o contrato da Cemig GT e IGPM para a Cemig Itajubá. Em 2019, os reajustes da RAP foram de 10,53%, incluindo a parcela referente aos novos investimentos, e 14,60%, para os contratos de concessão da Cemig GT e Cemig Itajubá, respectivamente, compostos pela aplicação do índice de reajuste da inflação e do reconhecimento dos novos reforços e melhorias.

Adicionalmente, a receita da transmissão é composta pelos encargos setoriais, sendo o mais significativo aquele vinculado à CDE (Conta de Desenvolvimento Energético), que apresentou crescimento de 53,51% em 2019, em comparação a 2018.

### Receita de indenização da transmissão

A receita de indenização da transmissão foi de R\$155 milhões no exercício de 2019, comparado a R\$250 milhões em 2018, representando uma redução de 38,00%.

A Companhia calcula a atualização do saldo a receber da indenização a partir da aplicação do IPCA e do custo médio de capital regulatório sobre o saldo remanescente, conforme previsto na regulação do setor. A indenização está sendo recebida por meio da RAP, desde julho de 2017, pelo período de 8 anos.

No início do ciclo tarifário, que ocorre em julho de cada ano, os recebimentos acrescidos do reajuste previsto para o ciclo, correspondentes à amortização do saldo devedor até o final do exercício, são excluídos da base de remuneração, reduzindo a atualização e a remuneração do saldo remanescente.

Em julho de 2019, a parcela da RAP referente ao custo de capital não incorporado após a renovação da concessão ocorrida no início de 2013, conforme Portaria 120/2016 MME, teve um incremento de 14,32%. Além disso, a Aneel acatou o recurso à REH 2408/2018 interposto pela Cemig reconhecendo o erro material no cálculo do custo anual dos ativos elétricos da RBSE, elevando o incremento para 23,93%. Este reajuste implica aumento do montante da indenização a ser recebido durante o ciclo tarifário, reduzindo o saldo remanescente da indenização, e, conseqüentemente, a remuneração incidente sobre este saldo.

Outro fator que contribuiu para a variação negativa da receita de construção no exercício de 2019 em relação a 2018 foi a realização de ajustes positivos no segundo trimestre de 2018, para compatibilização do recebível à metodologia de cálculo estabelecida pela Aneel.

Mais informações na nota explicativa nº 16 – Ativos Financeiros da Concessão.

### Receita com transações com energia na CCEE

A receita com transações com energia na CCEE foi de R\$432 milhões no exercício de 2019 comparados a R\$217 milhões em 2018, representando um crescimento de 99,08%. Esta variação decorre, principalmente, da obtenção de maior sobra de energia em 2019 pela Cemig GT, que foi valorizada pelos Preços de Liquidação de Diferenças – PLDs definidos mensalmente. Apesar da variação do PLD médio anual de 2018 e 2019 não ser relevante, as sobras de energia ocorreram em 2019 em meses que apresentam PLDs elevados, aumentando a receita na CCEE nestes meses e a receita esperada no ano.

### Receita de fornecimento de gás

A Companhia registrou uma receita de fornecimento de gás no montante de R\$2.298 milhões no exercício de 2019 comparada a R\$1.995 milhões em 2018, representando um crescimento de 15,17%. Esta variação decorre basicamente do aumento do repasse dos custos do gás adquirido da Petrobrás e do reajuste de 6,74% (IGPM) em 2019.

### Receita de construção

As receitas de construção e infraestrutura foram de R\$1.200 milhões no exercício de 2019 comparadas a R\$897 milhões em 2018, apresentando um aumento de 33,78%. Esta receita é integralmente compensada pelos custos de construção, no mesmo valor, e corresponde ao investimento da Companhia em ativos da concessão.

### Créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre ICMS

Os créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre ICMS, no montante de R\$1.428 milhões, resultam do êxito em ação onde a Companhia questionava a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/Pasep e Cofins, com efeitos retroativos a julho de 2003. Mais informações na nota explicativa nº 10.

### Outras receitas operacionais

As outras receitas da Companhia e suas controladas, foram de R\$1.723 milhões no exercício de 2019 em comparação a R\$1.584 milhões em 2018, representando um aumento de 8,77%. O montante mais representativo deste grupo corresponde aos subsídios incidentes nas tarifas aplicáveis aos usuários do serviço público de distribuição de energia elétrica, incluindo subsídios de baixa renda, que são reembolsados pela Eletrobrás. A composição das outras receitas operacionais está demonstrada na nota explicativa nº 29 destas demonstrações financeiras.

### ***Tributos e Encargos Incidentes sobre a Receita***

Os tributos e encargos incidentes sobre a receita operacional foram de R\$12.336 milhões no exercício de 2019 comparados a R\$12.312 milhões em 2018, representando um aumento de 0,19%.

### Conta de desenvolvimento energético (CDE)

A conta de desenvolvimento energético (CDE) tem os seus pagamentos definidos por meio de Resolução da Aneel e tem como finalidade cobrir os custos com indenizações de concessão, subsídios tarifários, subvenção da redução tarifária equilibrada, baixa renda e carvão mineral e conta de consumo de combustíveis. Os encargos referentes à CDE foram de R\$2.448 milhões no exercício de 2019 comparados a R\$2.603 milhões em 2018, representando um redução de 5,95%.

Em relação a esse encargo, destaca-se o incremento de 40% na TUST-CDE vigente a partir de janeiro de 2019, devido ao crescimento da quota anual de 2019 em relação a 2018, que incorporou o aumento médio de 14% no custo unitário da CDE (Quota Anual/MWh) e o repasse da revisão do orçamento de 2018.

Para a Cemig D, os encargos referentes à CDE foram de R\$2.213 milhões em 2019, comparados a R\$2.450 milhões em 2018, representando uma redução de 9,67%. Esta redução é justificada pela antecipação da quitação do saldo devedor da conta Ambiente de Contratação Regulada (Conta ACR) em setembro de 2019 e pelo encerramento do recolhimento das quotas de CDE - Energia em março de 2019.

Esse é um custo não gerenciável, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para a definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

#### Encargos do consumidor bandeiras tarifárias

Houve uma redução dos encargos do consumidor relacionados às bandeiras tarifárias, sendo R\$294 milhões em 2019 em comparação a R\$654 milhões em 2018, uma variação de (55,05%).

As bandeiras tarifárias são acionadas quando da baixa do nível dos reservatórios, representando maiores encargos, em função da escassez de chuvas. A bandeira vermelha é classificada em patamares 1 e 2, sendo o patamar 2 acionado quando da maior criticidade do nível dos reservatórios. O acionamento das bandeiras tarifárias gera impactos no faturamento do mês subsequente.

Esta variação decorre, principalmente, do acionamento de bandeiras menos onerosas aos consumidores em 2019 em relação a 2018, consequência do melhor regime hidrológico deste ano. Em 2019, operou-se com bandeira vermelha patamar 1 em três meses, enquanto em 2018 operou-se um mês com bandeira vermelha patamar 1 e cinco meses com bandeira vermelha patamar 2.

#### Demais impostos e encargos incidentes sobre a receita

Os impostos e encargos com impactos mais relevantes referem-se, principalmente, a impostos calculados com base em percentual do faturamento. Portanto, suas variações decorrem, substancialmente, da evolução da receita.

#### ***Custos e despesas operacionais (excluindo resultado financeiro)***

Os custos e despesas operacionais foram de R\$22.479 milhões no exercício de 2019 comparados a R\$19.420 milhões em 2018, representando um aumento de 15,75%. Mais informações sobre a composição dos custos e despesas operacionais estão disponíveis na nota explicativa nº 30 destas Demonstrações Financeiras.

As principais variações nas despesas estão descritas a seguir:

#### *Participação de empregados e administradores no resultado*

A despesa com participação dos empregados e administradores no resultado foi de R\$263 milhões no exercício de 2019 comparada ao montante de R\$77 milhões em 2018. Esta variação decorre do crescimento do resultado consolidado da Cemig, base de cálculo para o pagamento da participação, tendo em vista que os acordos coletivos são unificados.



### Serviços de terceiros

A despesa com serviços de terceiros foi de R\$1.239 milhões em 2019, comparada a R\$1.087 milhões em 2018, um crescimento de 13,98%. Os principais impactos decorrem dos fatores abaixo, relacionados basicamente a uma priorização de ações e dispêndios pela Cemig D, visando à redução nas interrupções de energia e melhoria da qualidade de atendimento aos seus consumidores:

- aumento de 23,55% nas despesas com manutenção e conservação de instalações e equipamentos elétricos da Cemig D, sendo de R\$362 milhões no exercício de 2019, comparados a R\$293 milhões no exercício de 2018;
- aumento de 54,05% nas despesas com conservação e limpeza de faixa, estradas e aceiros da Cemig D, sendo R\$57 milhões no exercício de 2019, comparados a R\$37 milhões no exercício de 2018;
- aumento de 64,29% nas despesas com podas de árvores sendo R\$46 milhões no exercício de 2019, comparados a R\$28 milhões no exercício de 2018.

### Energia elétrica comprada para revenda

O custo com energia elétrica comprada para revenda foi de R\$11.286 milhões no exercício de 2019 comparada a R\$11.084 milhões em 2018, representando um aumento de 1,82%. Essa variação decorre, principalmente, do aumento de 18,58% nas despesas com compra de energia de curto prazo da Cemig D, sendo de R\$1.774 milhões comparados a R\$1.496 milhões em 2018. A variação decorre, principalmente, da redução de 64,91% na quantidade de energia liquidada na CCEE (652.539 MWh em 2019 e 1.859.448 MWh em 2018).

Adicionalmente, houve redução de 10,13% nas despesas com energia adquirida em leilão em ambiente regulado, pela Cemig D, sendo de R\$3.053 milhões no exercício de 2019, comparado a R\$3.397 milhões no exercício de 2018. Essa redução decorre da substituição, em 2019, de contratos com preços mais altos por outros menos onerosos. Outro efeito relevante também relacionado à Cemig D, deve-se ao aumento de 8,17% nas despesas com energia adquirida por meio de contratos por cotas de garantia física, que foram de R\$755 milhões em 2019, comparado a R\$698 milhões em 2018. Esta variação se deve, principalmente, ao aumento de 12,02% no preço médio de MWh (R\$101,67 em 2019 e R\$90,76 em 2018).

Este é um custo não gerenciável para a Cemig D, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente. Vide mais informações na nota explicativa nº 30 e 37 das demonstrações financeiras.

## Encargos de uso da rede de transmissão

Os encargos de uso da rede de transmissão totalizaram R\$1.426 milhões no exercício de 2019, comparados a R\$1.479 milhões em 2018. Esses encargos são devidos pelos agentes de distribuição e geração de energia elétrica em face da utilização das instalações, componentes da rede básica, sendo os valores a serem pagos pela Companhia definidos por meio de Resolução pela Aneel.

Esse custo não é gerenciável no negócio de distribuição de energia elétrica, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

## Provisões operacionais

As provisões operacionais foram de R\$2.401 milhões no exercício de 2019, comparadas a R\$467 milhões em 2018, aumentando em 414,13%. Essa variação decorre, principalmente, dos seguintes fatores:

- reconhecimento de perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber da Renova, no montante de R\$688 milhões, como resultado da avaliação do risco de crédito da investida.
- variação das provisões para contingências trabalhistas que representou constituição líquida de R\$136 milhões no exercício de 2019 em comparação à constituição líquida de R\$42 milhões em 2018. Esta variação decorre, principalmente, de novas ações ou reavaliação da probabilidade de perda de ações existentes, mediante decisões desfavoráveis. Adicionalmente, foi realizado o reconhecimento da diferença de aplicação do índice de correção monetária, de TR para IPCA-E, para as ações trabalhistas onde se discutem dívidas entre o período de 25/03/15 a 10/11/17, que estão em fase de execução avançada e com probabilidade de perda provável, devido à decisão recente do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região (Minas Gerais) para aplicação da decisão do Tribunal Superior do Trabalho pelo IPCA-E. Mais detalhes podem ser consultados na nota explicativa nº 27.
- variação das provisões para contingências tributárias, que representou constituição líquida de R\$1.228 milhões no exercício de 2019, em comparação à reversão de R\$5 milhões em 2018. Esta variação decorre, basicamente, da reavaliação pela Companhia, com base na opinião de seus assessores jurídicos, da probabilidade de perda das ações que discutem a incidência de contribuições previdenciárias sobre o pagamento de participações nos lucros e resultados (PLR) sem a pactuação prévia das metas de indicadores de produtividade. Mais detalhes podem ser consultados na nota explicativa nº 27.

## Pessoal

A despesa com pessoal foi de R\$1.272 milhões no exercício de 2019 comparada a R\$1.410 milhões em 2018, reduzindo em 9,79%. Essa variação decorre, principalmente, da redução de 10% no número médio de empregados no exercício de 2019, em relação a 2018, sendo de 5.796 e 6.430, respectivamente.

### Custo de construção

Os custos de construção de infraestrutura foram de R\$1.200 milhões no exercício de 2019 comparados a R\$897 milhões em 2018, um aumento de 33,78%. São custos integralmente compensados pela receita de construção e correspondem ao investimento da Companhia no período em ativos da concessão. A maior variação foi observada na atividade de transmissão, que apresentou aumento de 130% em 2019, no valor absoluto de R\$125 milhões. Essa variação decorre, principalmente, da entrada em execução, em 2019, da maioria dos projetos do Programa de Investimento vigente, frente ao menor desembolso em 2018, quando os empreendimentos estavam em fases iniciais.

### Gás comprado para revenda

No exercício de 2019 a Companhia registrou uma despesa com aquisição de gás no montante de R\$1.436 milhões comparada a uma despesa de R\$1.238 milhões em 2018, representando um aumento de 15,99%. Esta variação decorre, principalmente, do aumento médio de 23,9% no preço do gás comprado da Petrobrás.

### Obrigações pós-emprego

As obrigações pós-emprego da Companhia e suas controladas aumentaram em 21,07% no exercício de 2019 em relação ao exercício de 2018, sendo de R\$408 milhões e R\$337 milhões, respectivamente. Esse aumento decorre, principalmente, do crescimento do custo com o plano de saúde em 2019, devido à redução da taxa de desconto utilizada na avaliação atuarial de dezembro de 2018.

### ***Resultado de Equivalência Patrimonial***

A Companhia apurou resultado positivo de equivalência patrimonial em investidas em 2019, de R\$125 milhões, em comparação à perda de R\$104 milhões, reconhecida em 2018.

As perdas reconhecidas em 2018 decorreram, principalmente, dos prejuízos apurados pelas investidas Renova e Madeira Energia. Não foram reconhecidas perdas relacionadas ao investimento na Renova em 2019, já que este foi baixado em dezembro de 2018, diante do passivo a descoberto da investida. Adicionalmente, o resultado negativo com equivalência patrimonial da Madeira Energia sofreu uma redução de 37,35% no exercício de 2019, em relação a 2018.

A composição dos resultados das investidas reconhecidos nessa rubrica está detalhada na nota explicativa nº 18.

### ***Resultado Financeiro Líquido***

A Companhia obteve resultado financeiro líquido positivo no exercício de 2019, no montante de R\$1.360 milhões, comparado a uma despesa financeira líquida de R\$518 milhões em 2018. Esse aumento decorre, principalmente, do seguinte:

- elevação dos ganhos com operação de hedge contratada para proteção dos riscos de variação da moeda estrangeira vinculada ao Eurobonds, que alcançou o montante de R\$998 milhões no exercício de 2019, em comparação a R\$893 milhões em 2018. Essa variação decorreu, principalmente, da redução da curva estimada da taxa futura de juros durante a vigência dos contratos, contribuindo para o decréscimo da ponta passiva (obrigação da Companhia), que é indexada ao Depósito Interfinanceiro (DI). O aumento no valor justo da opção (call spread) também contribuiu para o ganho nas operações de hedge.
- Atualização dos créditos tributários de PIS/Pasep e Cofins sobre o ICMS, no montante de R\$1.580. Mais informações na nota explicativa nº 10.
- redução da variação cambial vinculada aos empréstimos em moeda estrangeira, que representou uma despesa financeira de R\$226 milhões no exercício de 2019, em comparação a uma despesa financeira de R\$582 milhões em 2018. Essa redução decorre da queda da variação da taxa de câmbio vigente no período, que foi de 4,02%, frente à variação de 17,03% em 2018.

Vide a composição das receitas e despesas financeiras na nota explicativa nº 31 destas demonstrações financeiras.

### ***Imposto de Renda e Contribuição Social***

No exercício de 2019, a Companhia apurou despesas com imposto de renda e contribuição social no montante de R\$1.566 milhões em relação ao LAIR (lucro antes dos tributos incidentes sobre o lucro) de R\$4.469 milhões, excluindo o resultado de operações descontinuadas, representando uma alíquota efetiva de 35,04%. A Companhia apurou, em 2018, despesas com imposto de renda e contribuição social no montante de R\$599 milhões em relação ao LAIR de R\$1.977 milhões, antes dos efeitos fiscais, representando uma alíquota efetiva de 30,30%.

Estas alíquotas efetivas de impostos estão conciliadas com as taxas nominais na nota explicativa nº 11 destas demonstrações financeiras.

## **Comparação dos resultados dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2018 e 2017**

### ***Resultado do Exercício***

A Cemig apresentou, no exercício de 2018, um lucro líquido de R\$1.700 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$1.001 milhões no exercício de 2017, representando um aumento de 69,83%. As principais variações na receita, nos custos e despesas e resultado financeiro estão apresentadas na sequência deste relatório.

## Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA)

| LAJIDA - R\$ mil                                    | 2018         | 2017         | Var %       |
|---|--------------|--------------|-------------|
| Resultado do exercício                              | 1.700        | 1.001        | 69,83       |
| + Despesa de imposto de renda e contribuição social | 728          | 644          | 13,04       |
| + Resultado financeiro                              | 518          | 997          | (48,04)     |
| + Depreciação e amortização                         | 835          | 850          | (1,76)      |
| = LAJIDA  | <b>3.781</b> | <b>3.492</b> | <b>8,28</b> |



LAJIDA é uma medição de natureza não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com suas demonstrações financeiras consolidadas observando as disposições do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/2007 e da Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012, consistindo no lucro líquido, ajustado pelos efeitos do resultado financeiro líquido, da depreciação e amortização e do imposto de renda e contribuição social. O LAJIDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ou pelas IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. A Emissora divulga LAJIDA porque a utiliza para medir o seu desempenho. O LAJIDA não deve ser considerado isoladamente ou como um substituto de lucro líquido ou lucro operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

A Companhia apresentou um aumento de 8,28% no LAJIDA. Em linha com a variação do LAJIDA, a margem do LAJIDA da Companhia apresentou aumento, passando de 16,09% em 2017 para 16,98% em 2018.

As principais variações no resultado estão descritas a seguir:

### Fornecimento Bruto de Energia Elétrica

A receita com fornecimento bruto de energia elétrica foi de R\$24.872 milhões em 2018 em comparação a R\$23.701 milhões em 2017, representando um crescimento de 4,94%.

### *Consumidores Finais*

A receita com energia vendida a consumidores finais, excluindo consumo próprio, foi de R\$21.882 milhões em 2018 comparado a R\$20.438 milhões em 2017, representado crescimento de 7,07%.

Os principais itens que afetaram esta receita são como segue:

- reajuste tarifário anual da Cemig D, com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 10,66% negativos, aplicável a partir de 28 de maio de 2017 (efeito integral em 2018);
- reajuste tarifário anual da Cemig D, com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 23,19% positivos, aplicável a partir de 28 de maio de 2018;
- aumento das receitas com bandeiras tarifárias, sendo R\$654 milhões em 2018, em comparação a R\$454 milhões em 2017. Essa variação decorre, principalmente, da baixa do nível dos reservatórios, com acionamento das bandeiras amarela e vermelha, o que levou a maior cobrança, em 2018, de encargos adicionais relacionados às bandeiras; e,
- crescimento de 2,50% no volume de energia vendida para consumidores finais.

### *Evolução do Mercado*

O mercado da Cemig consiste na venda de energia para (i) consumidores cativos, na área de concessão no estado de Minas Gerais; (ii) clientes livres no estado de Minas Gerais e em outros estados do Brasil, no Ambiente de Contratação Livre (ACL); (iii) outros agentes do setor elétrico (comercializadores, geradores e produtores independentes de energia), no ACL; (iv) distribuidoras no Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e (v) a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), eliminando-se as transações existentes entre as empresas do grupo Cemig.

O mercado da Cemig e a variação na venda da energia por classe de consumo encontram-se detalhados na tabela apresentada a seguir, com a discriminação das transações realizadas no exercício de 2018, comparativamente ao exercício de 2017:

|   | MWh (1)           |                   |             |
|---|-------------------|-------------------|-------------|
|   | 31/12/2018        | 31/12/2017        | Var %       |
| Residencial                             | 10.266.434        | 10.008.423        | 2,58        |
| Industrial                              | 17.689.182        | 17.760.807        | (0,40)      |
| Comércio, Serviços e Outros             | 8.380.346         | 7.507.310         | 11,63       |
| Rural                                   | 3.615.402         | 3.651.472         | (0,99)      |
| Poder Público                           | 871.325           | 865.803           | 0,64        |
| Iluminação Pública                      | 1.383.878         | 1.366.938         | 1,24        |
| Serviço Público                         | 1.315.479         | 1.301.135         | 1,10        |
| <b>Subtotal</b>                         | <b>43.522.046</b> | <b>42.461.888</b> | <b>2,50</b> |
| Consumo Próprio                         | 41.244            | 37.477            | 10,05       |
|   | <b>43.563.290</b> | <b>42.499.365</b> | <b>2,50</b> |
| Suprimento a Outras Concessionárias (2) | 11.991.355        | 12.777.405        | (6,15)      |
| <b>Total</b>                            | <b>55.554.645</b> | <b>55.276.770</b> | <b>0,50</b> |

(1) Informações não auditadas pelos auditores independentes;

(2) Inclui Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado - CCEAR e contratos bilaterais com outros agentes.

Destaca-se o crescimento de 11,63% na quantidade de energia vendida para o segmento comercial principalmente, em função da inclusão de novos clientes na carteira da Cemig GT.

Verifica-se, ainda, crescimento de 2,58% na quantidade de energia vendida para o setor residencial principalmente em função da incorporação de novas unidades consumidoras na Cemig D.

Em contrapartida, verificou-se a redução de 0,40% na quantidade de energia vendida para o segmento industrial, principalmente em função da não retomada do crescimento da atividade o setor industrial aos níveis esperados para o ano.

### Receita de uso dos sistemas elétricos de distribuição (TUSD)

Refere-se à tarifa de uso do sistema de distribuição (TUSD), advinda dos encargos cobrados dos consumidores livres sobre a energia distribuída. Em 2018, essa receita correspondeu ao montante de R\$2.045 milhões, comparada a R\$1.611 milhões em 2017, o que representou aumento de 26,94%, principalmente em função dos eventos abaixo:

- redução de aproximadamente 40% da TUSD, ocorrida no reajuste tarifário anual da Cemig D de 2017, aplicada a partir de 28 de maio de 2017 (efeito integral em 2018);
- reajuste de aproximadamente 36% da TUSD, ocorrido no reajuste tarifário anual da Cemig D de 2018, aplicado a partir de 28 de maio de 2018;
- crescimento de aproximadamente 8,18% na demanda contratada; e
- aumento de aproximadamente 14,29% no número de instalações de CUSD faturadas.

### CVA e Outros Componentes Financeiros

A Companhia reconhece em suas demonstrações financeiras a diferença entre os custos não gerenciáveis efetivos, onde se destacam a conta de desenvolvimento energético - CDE e energia comprada, e os custos que foram utilizados como base para a definição das tarifas. Este saldo representa os valores que deverão ser repassados nos próximos reajustes tarifários da Cemig D, o que representou um aumento da receita de R\$1.973 milhões em 2018, em comparação a um aumento da receita de R\$988 milhões em 2017. Essa variação deve-se, principalmente, ao aumento dos custos com energia em 2018, em relação à cobertura tarifária o que gerou um ativo financeiro a ser ressarcido à Companhia através do próximo reajuste tarifário.

Vide mais informações na nota explicativa nº 15 destas demonstrações financeiras.

### Receita de indenização da transmissão

A receita de indenização da transmissão, na Cemig GT, foi de R\$250 milhões em 2018 comparado ao valor de R\$373 milhões em 2017. Em 2017 foi registrado, na Cemig GT, o montante de R\$149 milhões, referente a diferença retroativa de ativos da concessão de transmissão cujos valores não foram incluídos na base de cálculo das receitas nas revisões tarifárias anteriores.

Mais informações na nota explicativa nº 15 – Ativos Financeiros da Concessão.

### Receita de indenização da geração

Em 2018 a Companhia reconheceu receita no valor total de R\$55 milhões (R\$272 milhões em 2017) referente ao ajuste do saldo não amortizado das concessões das Usinas de São Simão e Miranda, conforme Portaria nº 291/17. Mais detalhes vide nota explicativa nº 15 destas demonstrações financeiras.

### Receita com transações com energia na CCEE

A receita com transações com energia na CCEE foi de R\$217 milhões em 2018 comparados a R\$860 milhões em 2017, redução de 74,77%. Esta variação decorre da menor quantidade de energia disponível para liquidação no mercado atacadista em 2018, sendo que, no primeiro trimestre de 2017, a Companhia reconheceu receitas referentes à energia disponível de Jaguará e Miranda.

### Receita de fornecimento de gás

A Companhia registrou uma receita de fornecimento de gás no montante de R\$1.995 milhões em 2018 comparada a R\$1.759 milhões em 2017, crescimento de 13,42%. Esta variação decorre basicamente do aumento no custo do gás, repassado ao consumidor tendo em vista que houve uma redução de 16,26% no volume de gás vendido (1.104.745 m<sup>3</sup> no em 2018 comparados a 1.319.242 m<sup>3</sup> em 2017). O custo do gás foi significativamente afetado pela variação cambial em 2018.

### Receita de construção

As receitas de construção e infraestrutura foram de R\$898 milhões em 2018 comparadas a R\$1.119 milhões em 2017, apresentando uma redução de 19,75%. Esta receita é integralmente compensada pelos custos de construção, no mesmo valor, e corresponde ao investimento da Companhia, no exercício, em ativos da concessão.

### Outras receitas operacionais

As demais receitas da Companhia e suas controladas, foram de R\$2.272 milhões em 2018 em comparação a R\$2.180 milhões em 2017, um aumento de 4,22%. A composição das receitas operacionais está demonstrada na nota explicativa nº 28 destas demonstrações financeiras.

### ***Impostos e Encargos Incidentes sobre a Receita***

Os impostos incidentes sobre a receita operacional foram de R\$12.312 milhões em 2018 comparados a R\$11.151 milhões em 2017, representando um aumento de 10,41%.

### Conta de desenvolvimento energético (CDE)

A conta de desenvolvimento energético (CDE) tem os seus pagamentos definidos por meio de Resolução da ANEEL e tem como finalidade cobrir os custos com indenizações de concessão, subsídios tarifários, subvenção da redução tarifária equilibrada, baixa renda e carvão mineral e conta de consumo de combustíveis. Os encargos referentes à CDE foram de R\$2.603 milhões em 2018 comparados a R\$1.822 milhões em 2017.

Esse é um custo não controlável, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para a definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

### Encargos do consumidor bandeiras tarifárias

As bandeiras tarifárias são acionadas em função da baixa do nível dos reservatórios, representando maiores encargos, em função da escassez de chuvas. A bandeira vermelha é classificada em patamares 1 e 2, sendo o patamar 2 acionado quando da maior criticidade do nível dos reservatórios. O acionamento das bandeiras tarifárias gera impactos no faturamento do mês subsequente.

Houve crescimento dos encargos do consumidor relacionados às bandeiras tarifárias, sendo R\$654 milhões em 2018, em comparação a R\$454 milhões em 2017, uma variação de 44,05%.

Este resultado decorre do maior acionamento da bandeira vermelha em 2018, na comparação com o ano anterior, em função da redução do nível dos reservatórios e menor expectativa de chuvas.



## Demais impostos e encargos incidentes sobre a receita

Os impostos e encargos com impactos mais relevantes referem-se, principalmente, a impostos calculados com base em percentual do faturamento. Portanto, suas variações decorrem, substancialmente, da evolução da receita.

## ***Custos e despesas operacionais (excluindo resultado financeiro)***

Os custos e despesas operacionais foram de R\$19.042 milhões em 2018 comparados a R\$18.817 milhões em 2017, um aumento de 1,20%. Mais informações sobre a composição dos custos e despesas operacionais estão disponíveis na nota explicativa nº 29 destas demonstrações financeiras.

As principais variações nas despesas estão descritas a seguir:

### Pessoal

A despesa com pessoal foi de R\$1.410 milhões em 2018, comparados a R\$1.627 milhões em 2017, representando uma redução de 13,34%. Essa variação decorre, principalmente, dos seguintes fatores:

- despesas com o programa de desligamento voluntário de pessoal no montante de R\$66 milhões em 2018 e R\$214 milhões em 2017, representando uma redução de 69,16%;
- reajuste salarial de 1,83% a partir de novembro de 2017, em função de Acordo Coletivo (efeito integral em 2018);
- reajuste salarial de 4,00% a partir de novembro de 2018 em função de Acordo Coletivo.

### Energia elétrica comprada para revenda

A despesa com energia elétrica comprada para revenda foi de R\$11.084 milhões em 2018 comparada a R\$10.920 milhões em 2017, representando um aumento de 1,50%. Esta variação se explica, principalmente, pelos seguintes fatos:

- aumento de 21,36% nas despesas com compra de energia de curto prazo, R\$1.818 milhões em 2018 na comparação com R\$1.498 milhões em 2017 em função principalmente da maior exposição no mercado atacadista pela Cemig D em 2018;
- aumento de 47,29% nas despesas com energia adquirida através de contratos por cotas de garantia física que foram de R\$679 milhões em 2018 comparado a R\$461 milhões em 2017. Esta variação se deve, basicamente, ao ajuste de 52,98% nas tarifas médias de cotas da Cemig D, sendo R\$92,51/MWh em 2018 e R\$60,47/MWh em 2017;
- redução de 5,91% nas despesas com energia adquirida através de leilão no ambiente regulado, sendo R\$3.346 milhões em 2018 comparados a R\$3.556 milhões em 2017. Em 2017 houve maior acionamento das usinas termelétricas, com o consequente aumento dos gastos com combustível dessas usinas, em função do baixo nível dos reservatórios das usinas hidrelétricas do sistema;
- redução de 6,71% nas despesas com energia adquirida em ambiente livre e contratos bilaterais, sendo R\$4.355 milhões em 2018 comparados a R\$4.668 milhões em 2017. Esta variação decorre, principalmente, da redução de 5,42% nas despesas da Cemig GT (R\$4.051 milhões em 2018 e R\$4.283 milhões em 2017) em função da queda de 8,99% na quantidade de energia adquirida (22.742.263 MWh em 2018 e 20.690.422 MWh em 2017).

Este é um custo não controlável para a Cemig D, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente. Vide mais informações na nota explicativa nº 29 das demonstrações financeiras.

#### Encargos de uso da rede de transmissão

Os encargos de uso da rede de transmissão totalizaram R\$1.479 milhões em 2018, comparados a R\$1.174 milhões em 2017, representando um aumento de 25,98%.

Esta despesa refere-se aos encargos devidos, pelos agentes de distribuição e geração de energia elétrica, em face da utilização das instalações, componentes da rede básica, sendo os valores a serem pagos pela Companhia definidos por meio de Resolução pela ANEEL. O aumento nos valores em 2018 deve-se ao aumento dos custos de transmissão relacionados ao pagamento das indenizações de transmissão aos agentes do setor elétrico que fizeram a adesão aos termos da Lei 12.783/13.

Este é um custo não controlável no negócio de distribuição de energia elétrica, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

#### Provisões operacionais

As provisões operacionais foram de R\$467 milhões em 2018, comparadas a R\$854 milhões em 2017, uma redução de 45,32%.

Destaca-se a redução das provisões para contingências trabalhistas que foram de R\$42 milhões em 2018 em comparação a R\$207 milhões em 2017. Esta variação decorre, principalmente, em função dos seguintes eventos:

- O expressivo valor provisionado em 2017, decorre, principalmente, das reavaliações de perda de diversas ações em função da mudança na fase processual para execução provisória e entendimento jurisprudencial, relativamente às ações onde se discute a base de cálculo da periculosidade e isonomia por terceirização ilícita e responsabilidade subsidiária/solidária;
- em 2018, a nova jurisprudência do Supremo Tribunal Federal (STF) acerca da licitude da terceirização de toda e qualquer atividade, meio ou fim, levou à reavaliação de perda de diversas ações onde se discute este tema, com a consequente redução dos valores anteriormente provisionados.

Mais informações na nota explicativa nº 25 destas demonstrações financeiras.

- redução de 54,91% no valor justo nas opções de investimento da RME/LEPSA e SAAG, no montante de R\$156 milhões em 2018 na comparação a R\$346 milhões em 2017. Mais detalhes sobre os critérios de constituição dessas provisões podem ser obtidos na nota explicativa nº 32 (Opções de Venda);
- Em contrapartida, ocorreu um crescimento de 6,45% nas perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, que foram de R\$264 milhões em 2018 em comparação às perdas estimadas de R\$248 milhões em 2017. Este crescimento decorre basicamente do aumento na base de cálculo da provisão, considerando o maior faturamento em 2019 decorrente do

reajuste tarifário de maio de 2019 da Cemig D, não representando um aumento no percentual da inadimplência em relação ao faturamento.

#### Custo de construção

Os custos de construção de infraestrutura foram de R\$897 milhões em 2018 comparados a R\$1.119 milhões em 2017, uma redução de 19,84%. Este custo é integralmente compensado pela receita de construção, no mesmo valor, e corresponde ao investimento da Companhia no exercício em ativos da concessão.

#### Gás comprado para revenda

Em 2018 a Companhia registrou uma despesa com aquisição de gás no montante de R\$1.238 milhões comparada a uma despesa de R\$1.071 milhões em 2017, representando um aumento de 15,59%. Esta variação decorre basicamente do aumento no preço do gás comprado, tendo em vista que houve uma redução de 16,20% na quantidade comprada (1.097.275 m<sup>3</sup> em 2018 comparados a 1.309.459 m<sup>3</sup> em 2017). O preço do gás comprado foi significativamente afetado pela variação cambial em 2018.

#### Obrigações pós-emprego

O impacto das obrigações pós-emprego da Companhia e suas controladas no resultado operacional representou uma despesa no montante de R\$337 milhões em 2018 em comparação a uma reversão de despesa de R\$229 milhões em 2017.

Este resultado decorre das modificações na apólice do seguro de vida, realizadas em 2017, que implicaram na redução do capital segurado dos aposentados em 20% a cada 5 anos, a partir de 60 anos, até o mínimo de 20%, representando uma redução de R\$619 milhões nas obrigações pós-emprego registradas em 31 de dezembro de 2017, em contrapartida ao resultado.

#### Outras receitas e despesas operacionais

Destaca-se a conclusão, em novembro de 2018, do processo de alienação de ativos incorporados da Cemig Telecom tendo apurado ganho de R\$378 milhões, registrados no resultado de 2018. Mais detalhes na nota explicativa nº 33.

#### ***Resultado de Equivalência Patrimonial***

O resultado de equivalência patrimonial em investidas representou perdas de R\$101 milhões em 2018 na comparação à perda de R\$252 milhões em 2017. Esta variação decorre principalmente das perdas verificadas, em 2018, referentes às participações na Renova e Santo Antônio Energia.

A composição dos resultados das investidas reconhecidos nessa rubrica está detalhada na nota explicativa nº 17.

## ***Remensuração da participação anterior de controladas adquiridas***

Em função do descruzamento das participações da Cemig e da Energimp nas empresas Central Eólica Praias de Parajuru S.A. (“Parajuru”), Central Eólica Volta do Rio S.A. (“Volta do Rio”) e Central Eólica Praia de Morgado S.A. (“Morgado”), a Cemig reconheceu uma receita de R\$80 milhões referente a diferença entre o valor justo e o valor contábil das participações originalmente detidas nas usinas de Parajuru e Volta do Rio.

Vide mais detalhes dessa operação na nota explicativa nº 17.

## ***Resultado Financeiro Líquido***

O resultado financeiro no exercício em 2018 foi uma despesa financeira líquida de R\$518 milhões comparada a uma despesa financeira líquida de R\$997 milhões em 2017. Os principais fatores que impactaram o resultado financeiro estão relacionados a seguir:

- reconhecimento, em 2018, de ganhos decorrentes da operação de hedge relacionada aos Eurobonds, no valor de R\$893 milhões, em comparação ao reconhecimento de perdas de R\$32 milhões em 2017. O ajuste a valor justo do hedge tem sido impactado positivamente por uma redução na variação na curva futura esperada para o DI em comparação à variação esperada do dólar norte-americano. O ganho registrado deve ser analisado em conjunto com a despesa de variação cambial dos Eurobonds, conforme descrito a seguir neste Relatório;
- redução de 43,41% da renda de aplicação financeira, sendo R\$116 milhões em 2018 comparado a R\$205 milhões em 2017. Esta variação decorre, principalmente, da redução de recursos aplicados em 2018 e redução da taxa média CDI, que foi de 6,40% no exercício em 2018 e 9,93% no exercício em 2017;
- redução de 82,20% das receitas monetárias de depósitos vinculados a litígios, sendo R\$34 milhões em 2018 comparado a R\$191 milhões em 2017. Em 2017, a Cemig GT reconheceu receita de R\$82 milhões, em função da reversão da provisão referente ao questionamento judicial da constitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo de PASEP/COFINS (mais detalhes na nota explicativa nº 13);
- reconhecimento, em 2018, de receita no montante R\$56 milhões referentes a encargos de créditos com partes relacionadas. Mais informações na nota explicativa nº 31 das demonstrações financeiras;
- redução de 14,38% dos encargos de empréstimos e financiamentos, sendo R\$1.256 milhões em 2018 e R\$1.467 milhões em 2017. Este resultado decorre, principalmente, da menor variação do CDI, principal indexador da dívida, de 6,40% em 2018 em comparação a 9,93% em 2017;
- aumento de 34,87% da receita com acréscimos moratórios de contas de energia, sendo R\$352 milhões em 2018 comparado a R\$261 milhões em 2017. Esta variação decorre, principalmente, dos efeitos da renegociação de débitos com consumidores, com reconhecimento de juros e atualização monetária;
- aumento de 22,94% das despesas de variações monetárias de empréstimos e financiamentos, sendo R\$134 milhões em 2018 comparados a R\$109 milhões em 2017. Esta variação decorre, principalmente, da maior variação do IPCA, um dos principais indexadores da dívida (3,75% em 2018 e 2,95% em 2017);
- despesa de variação cambial no valor de R\$579 milhões, em 2018, relacionada à captação de recursos indexados ao dólar (Eurobonds) em dezembro de 2017 e julho de 2018 nos

montantes de US\$1 bilhão (R\$3,2 bilhões) e US\$500 milhões (R\$1,9 bilhão), respectivamente;

- aumento do resultado líquido de variação monetária relativa aos saldos de CVA e outros componentes financeiros, sendo receita líquida de R\$62 milhões em 2018 comparados a uma despesa líquida de R\$41 milhões em 2017 decorrente, basicamente, do maior saldo de ativos líquidos em 2018 na comparação com o ano anterior.

Vide a composição das receitas e despesas financeiras na nota explicativa nº 30 destas demonstrações financeiras.

### ***Imposto de Renda e Contribuição Social***

Em 2018, a Companhia apurou despesas com imposto de renda e contribuição social no montante de R\$728 milhões em relação ao lucro de R\$2.304 milhões antes dos efeitos fiscais, representando uma alíquota efetiva de 31,59%. Em 2017 a Companhia apurou, despesas com imposto de renda e contribuição social no montante de R\$644 milhões em relação ao lucro de R\$1.646 milhões, antes dos efeitos fiscais, representando uma alíquota efetiva de 37,80%.

Estas alíquotas efetivas de impostos estão conciliadas com as taxas nominais na nota explicativa nº 10(d) destas demonstrações financeiras.

## Comparação dos resultados dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2017 e 2016

### Resultado do exercício

A Cemig apresentou, no exercício de 2017, um lucro líquido de R\$1.001 milhões em comparação ao lucro líquido de R\$334 milhões no exercício de 2016, representando um aumento de 235,33%. As principais variações na receita, nos custos e despesas e resultado financeiro estão apresentadas na sequência deste relatório.

### Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (LAJIDA)

O LAJIDA da Cemig em 2017 apresentou um aumento de 37,98% na comparação com 2016.

| LAJIDA - R\$ mil                      | 2017         | 2016         | Var %        |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Resultado do Exercício                | 1.001        | 334          | 200          |
| + Despesa de IR e Contribuição Social | 644          | 33           | 1.851,52     |
| + Resultado Financeiro                | 997          | 1.437        | (30,62)      |
| + Depreciação e Amortização           | 850          | 834          | 1,92         |
| = LAJIDA                              | <b>3.492</b> | <b>2.638</b> | <b>32,41</b> |

LAJIDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com suas Demonstrações Financeiras observando as disposições do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 01/2007 e da Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012, consistindo no lucro líquido, ajustado pelos efeitos do resultado financeiro líquido, da depreciação e amortização e do imposto de renda e contribuição social. O LAJIDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil ou pelas IFRS, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. A Emissora divulga LAJIDA porque a utiliza para medir o seu desempenho. O LAJIDA não deve ser considerado isoladamente ou como um substituto de lucro líquido ou lucro operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

A Companhia apresentou um aumento de 32,41% no LAJIDA. Os principais itens que afetaram o resultado estão descritos na sequência destas demonstrações financeiras. Em linha com a variação do LAJIDA, a margem do LAJIDA da Companhia apresentou aumento, passando de 14,05% em 2016 para 16,09% em 2017.

As principais variações no resultado estão descritas a seguir:

#### Fornecimento bruto de energia elétrica

A receita com fornecimento bruto de energia elétrica foi de R\$23.701 milhões em 2017 em comparação a R\$23.430 milhões em 2016, representando um crescimento de 1,16%.

#### *Consumidores Finais*

A receita com energia vendida a consumidores finais, excluindo consumo próprio, foi de R\$20.438 milhões em 2017 comparado a R\$20.458 milhões em 2016, representado uma redução de 0,10%.

Os principais itens que afetaram esta receita são como segue:

- Aumento das receitas com bandeiras tarifárias, sendo R\$454 milhões em 2017, em comparação a R\$360 milhões em 2016. Essa variação decorre, principalmente, da baixa do nível dos reservatórios, com acionamento das bandeiras amarela e vermelha, o que levou a maior cobrança, em 2017, de encargos adicionais relacionados às bandeiras;
- Redução de 1,36% no volume de energia vendida;
- Reajuste Tarifário Anual da Cemig D, com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 3,78%, aplicável a partir de 28 de maio de 2016 (efeito integral em 2017);
- Reajuste Tarifário Anual da Cemig D, com impacto médio nas tarifas dos consumidores de 10,66% negativos, aplicável a partir de 28 de maio de 2017;

### *Evolução do Mercado*

O mercado da Cemig consiste na venda de energia para (i) consumidores cativos, na área de concessão no estado de Minas Gerais; (ii) clientes livres no estado de Minas Gerais e em outros estados do Brasil, no Ambiente de Contratação Livre (ACL); (iii) outros agentes do setor elétrico (comercializadores, geradores e produtores independentes de energia), no ACL; (iv) distribuidoras no Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e (v) a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), eliminando-se as transações existentes entre as empresas do grupo Cemig.

A variação na venda da energia por classe de consumo é apresentada abaixo.

|   | MWh (1)           |                   |               |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
|   | 31/12/2017        | 31/12/2016        | Var %         |
| Residencial                             | 10.008.423        | 9.915.807         | 0,93          |
| Industrial                              | 17.760.807        | 19.494.391        | (8,89)        |
| Comércio, Serviços e Outros             | 7.507.310         | 6.572.980         | 14,21         |
| Rural                                   | 3.651.472         | 3.574.724         | 2,15          |
| Poder Público                           | 865.803           | 885.748           | (2,25)        |
| Iluminação Pública                      | 1.366.938         | 1.350.405         | 1,22          |
| Serviço Público                         | 1.301.135         | 1.252.043         | 3,92          |
| Subtotal                                | <b>42.461.888</b> | <b>43.046.098</b> | <b>(1,36)</b> |
| Consumo Próprio                         | 37.477            | 37.140            | 0,91          |
|   | <b>42.499.365</b> | <b>43.083.238</b> | <b>(1,36)</b> |
| Suprimento a Outras Concessionárias (1) | 12.777.405        | 12.508.453        | 2,15          |
| Total                                   | <b>55.276.770</b> | <b>55.591.691</b> | <b>(0,57)</b> |

(1) Informações não auditadas pelos auditores independentes;

(2) Inclui Contrato de Comercialização de Energia no Ambiente Regulado - CCEAR e contratos bilaterais com outros agentes.

Destaca-se a redução de 8,89% na quantidade de energia vendida para o segmento industrial em função da migração de consumidores cativos para o ambiente livre e, em menor parte, dos efeitos relacionados aos níveis de atividade econômica em 2017, com impactos diretos no consumo de energia por esse segmento.

Em contrapartida, observou-se um crescimento de:

- 14,21% na quantidade de energia vendida para o segmento comercial em função, principalmente, da incorporação de novos clientes na carteira da Cemig GT.
- 2,15% na classe de consumo rural decorrente, principalmente, da maior atividade de irrigação e agropecuária aliado ao crescimento da base de consumidores; e
- 3,92% na classe de serviço público em função da incorporação, na Cemig D, de novas unidades consumidoras e aumento no consumo de consumidores de média e alta tensão do ramo de atividade captação, tratamento e distribuição de água.

#### Receita de Uso dos Sistemas Elétricos de Distribuição (TUSD)

Refere-se à tarifa de uso do sistema de distribuição (TUSD), advinda dos encargos cobrados dos consumidores livres sobre a energia distribuída. Em 2017, essa receita correspondeu ao montante de R\$1.611 milhões, comparada a R\$1.705 milhões em 2016, o que representou uma redução de 5,56%.

Os principais impactos na receita de uso da rede em 2017, comparado a 2016, decorreram dos seguintes fatores:

- redução de 0,52% na tarifa para os consumidores livres devido ao reajuste tarifário anual da Cemig D que ocorreu em 28 de maio de 2016;
- aumento de 10,92% no volume de energia distribuída da Cemig D devido, principalmente, à retomada de produção do setor Ferroligas em 2016;
- redução de aproximadamente 40% da TUSD, ocorrida no reajuste tarifário anual de 2017 da Cemig D, aplicada a partir de 28 de maio de 2017.

#### CVA e Outros Componentes Financeiros

A Companhia reconhece em suas demonstrações financeiras a diferença entre os custos não gerenciáveis efetivos, onde se destacam a CDE e energia comprada, e os custos que foram utilizados como base para a definição das tarifas da Cemig D. Este saldo representa os valores que deverão ser repassados nos próximos reajustes tarifários da Cemig D, o que representou um aumento da receita de R\$988 milhões em 2017, em comparação a uma redução da receita de R\$1.455 milhões em 2016. Essa variação deve-se, principalmente, ao aumento dos custos com energia adquirida em leilão em 2017 (em 2016 ocorreu uma redução nos custos), em relação aos custos utilizados como base para as tarifas, o que gerou um ativo financeiro para a Companhia, que representa o montante a ser restituído pelos consumidores no próximo reajuste tarifário.

Vide mais informações na nota explicativa nº 15 destas demonstrações financeiras.



### Receita de Indenização de Transmissão

A receita de indenização da transmissão, na Cemig GT, foi de R\$373 milhões em 2017 comparado ao valor de R\$751 milhões em 2016. No exercício anterior, em função da definição pelo Ministério das Minas e Energia dos critérios de atualização da indenização de transmissão, foi registrado, de forma retroativa a 2013, o valor da atualização da indenização a receber com base no custo do capital próprio regulatório, o que impactou de forma relevante a receita registrada.

Merece destaque o valor registrado em 2017, no montante de R\$149 milhões, referente a diferença retroativa de ativos da concessão de transmissão cujos valores não foram incluídos na base de cálculo das receitas nas revisões tarifárias anteriores. Mais informações na nota explicativa nº 15 – Ativos Financeiros da Concessão.

### Receita de Indenização da Geração

Em 2017 a Companhia reconheceu receita no valor total de R\$272 milhões referente ao ajuste do saldo não amortizado das concessões das Usinas de São Simão e Miranda, conforme Portaria nº 291/17. Mais detalhes vide nota explicativa nº 4 destas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

### Receita com transações com energia na CCEE

A receita com transações com energia na CCEE foi de R\$860 milhões em 2017 comparados a R\$161 milhões em 2016, aumento de 435,02%. Esta variação decorre, principalmente:

- do aumento de 244,28% no valor médio do Preço de Liquidação de Diferenças – PLD (R\$324,17/MWh em 2017 e R\$91,16/MWh em 2016);
- do aumento da quantidade de energia disponível para liquidação no mercado atacadista em 2017.

### Receita de Fornecimento de Gás

A Companhia registrou uma receita de fornecimento de gás no montante de R\$1.759 milhões em 2017 comparado a R\$1.444 milhões em 2016, um aumento de 21,81%. Esta variação decorre basicamente do aumento de 23,72% no volume de gás vendido (1.319.242 m<sup>3</sup> em 2017 comparados a 1.066.351 m<sup>3</sup> em de 2016).

### Receita de Construção

As receitas de construção e infraestrutura foram de R\$1.119 milhões em 2017 comparadas a R\$1.193 milhões em 2016, apresentando uma redução de 6,20%. Esta receita é integralmente compensada pelos custos de construção, no mesmo valor, e corresponde ao investimento da Companhia, no exercício, em ativos vinculados à concessão.

### Outras Receitas Operacionais

As outras receitas da Companhia, Receita de Concessão de Transmissão, Ajuste de expectativa do fluxo de caixa do ativo financeiro indenizável da concessão de distribuição, Receita de Atualização Financeira da Bonificação pela Outorga e Outras Receitas Operacionais, foram de R\$2.234 milhões em 2017 em comparação a R\$2.040 milhões no em 2016, um aumento de 9,51%. A composição das receitas operacionais está demonstrada na nota explicativa nº 26 destas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

### ***Impostos e Encargos Incidentes sobre a Receita***

Os impostos incidentes sobre a receita operacional foram de R\$11.151 milhões em 2017 comparados a R\$10.497 milhões em 2016, representando um aumento de 6,23%.

#### Conta de Desenvolvimento Energético (CDE)

A Conta de Desenvolvimento Energético (CDE) tem os seus pagamentos definidos por meio de Resolução da ANEEL e tem como finalidade cobrir os custos com indenizações de concessão, subsídios tarifários, subvenção da redução tarifária equilibrada, baixa renda e carvão mineral e Conta de Consumo de Combustíveis. Os encargos referentes à CDE foram de R\$1.822 milhões em 2017 comparados a R\$2.074 milhões em 2016.

Esse é um custo não controlável, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para a definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

#### Encargos do Consumidor Bandeiras Tarifárias

Houve um crescimento dos encargos do consumidor relacionados às bandeiras tarifárias, sendo R\$454 milhões em 2017, em comparação a R\$360 milhões em 2016, em função da baixa do nível dos reservatórios, com acionamento das bandeiras amarela e vermelha, o que levou a maior cobrança, em 2017, de encargos adicionais relacionados às bandeiras.

#### ICMS

A despesa com ICMS foi de R\$5.847 milhões em 2017 comparados a R\$5.211 milhões em 2016. Essa variação decorre principalmente da adesão, em outubro de 2017, ao Plano de Regularização de Créditos Tributários - PRCT do Estado de Minas Gerais, para quitação do ICMS, cujos efeitos foram reconhecidos no resultado de 2017 sendo R\$562 milhões registrados como deduções à receita, R\$31 milhões registrados como despesa financeira e R\$1 milhão registrado como despesa operacional.

### ***Custos e despesas operacionais (excluindo resultado financeiro)***

Os Custos e Despesas Operacionais foram de R\$18.817 milhões em 2017 comparados a R\$15.903 milhões em 2016, um aumento de 18,32%. Mais informações sobre a composição dos custos e despesas operacionais estão disponíveis na nota explicativa nº 27 destas demonstrações financeiras consolidadas.

As principais variações nas despesas estão descritas a seguir:

### Despesa com Pessoal

A despesa com Pessoal foi de R\$1.627 milhões em 2017 comparados a R\$1.643 milhões em 2016, representando uma redução de 0,99%. Essa variação decorre, principalmente, dos seguintes fatores:

- reajuste salarial de 8,50% a partir de novembro de 2016, em função de Acordo Coletivo (efeito integral em 2017);
- reconhecimento, em 2017 e 2016, das despesas com o programa de desligamento voluntário de pessoal, nos montantes de R\$214 milhões e R\$93 milhões, respectivamente.
- reajuste salarial de 1,83% a partir de novembro de 2017, em função de Acordo Coletivo;

Em contrapartida aos itens mencionados acima, ocorreu uma redução de 14,31% no número médio de empregados, sendo 6.447 em 2017 em comparação a 7.524 em 2016.

### Energia elétrica comprada para revenda

A despesa com energia elétrica comprada para revenda foi de R\$10.920 milhões em 2017 no comparada a R\$8.273 milhões em 2016, representando um aumento de 32,00%. Os principais impactos decorrem dos seguintes fatores:

- aumento de 40,00% na despesa com energia adquirida em leilão, que foi de R\$3.556 milhões no exercício de 2017, comparados a R\$2.540 milhões no exercício de 2016, decorrente, principalmente, do acionamento das usinas termelétricas em 2017 em função da baixa do nível dos reservatórios das usinas hidrelétricas do sistema, com a consequente aumento dos gastos com combustível dessas usinas;
- aumento de 8,65% na despesa com energia proveniente de Itaipu Binacional, que foi de R\$1.243 milhões no exercício de 2017, comparados a R\$1.144 milhões no exercício de 2016. Essa variação decorre, principalmente, do aumento da tarifa, que era de U\$25,78/kW/mês em 2016 e passou para U\$28,73/kW/mês, a partir de janeiro de 2017;
- aumento de 97,50% na despesa com energia de curto prazo, que foi R\$1.503 milhões em 2017 comparado a R\$761 milhões em 2016. Esta variação deve-se, basicamente, à variação do valor médio do PLD - Preço de liquidação por diferenças (R\$94,16/MWh em 2016 e R\$324,17/MWh em 2017).

Este é um custo não controlável, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente. Vide mais informações na nota explicativa nº 27 destas demonstrações financeiras.

### Encargos de uso da rede de transmissão

Os encargos de uso da rede de transmissão totalizaram R\$1.174 milhões em 2017 comparado a R\$947 milhões em 2016, representando um aumento de 23,97%.

Esta despesa refere-se aos encargos devidos, pelos agentes de Distribuição e Geração de energia elétrica, em face da utilização das Instalações, componentes da rede básica, sendo os valores a serem pagos pela Companhia definidos por meio de Resolução pela ANEEL.

Este é um custo não controlável, sendo que a diferença entre os valores utilizados como referência para definição das tarifas e os custos efetivamente realizados é compensada no reajuste tarifário subsequente.

#### Provisões operacionais

As provisões operacionais foram de R\$854 milhões em 2017 comparados a R\$704 milhões em 2016. Destaca-se a redução nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa, que foram de R\$248 milhões em 2017 na comparação as perdas registradas de R\$382 milhões em 2016. Em relação às provisões para contingências, destaca-se o crescimento das provisões trabalhistas, que foram de R\$206 milhões em 2017 em comparação a R\$120 milhões em 2016. O aumento no montante provisionado decorre das reavaliações de perda de diversas ações em função da mudança na fase processual para execução provisória, relativamente às ações onde se discute a base de cálculo da periculosidade e isonomia por terceirização ilícita e responsabilidade subsidiária/solidária. Mais informações na nota explicativa nº 24.

#### Custo de construção

Os custos de construção de infraestrutura foram de R\$1.119 milhões em 2017 comparados a R\$1.193 em de 2016, uma redução de 6,20%. Este custo é integralmente compensado pela receita de construção, no mesmo valor, e corresponde ao investimento da Companhia no exercício em ativos da concessão.

#### Gás comprado para revenda

Em 2017 a Companhia registrou uma despesa com aquisição de gás no montante de R\$1.071 milhões comparada a uma despesa de R\$877 milhões em 2016, representando um aumento de 22,06%. Esta variação decorre basicamente do aumento de 23,11% na quantidade de gás comprado para revenda (1.309.459 m<sup>3</sup> em 2017 comparados a 1.063.677 m<sup>3</sup> em 2016), parcialmente compensado pela redução dos encargos, proveniente do novo acordo entre a Gasmig e Petrobrás com a redução da obrigação da retirada diária de gás.

#### Obrigações pós-emprego

O impacto das obrigações pós-emprego da Companhia no resultado operacional representou uma reversão de despesa no montante de R\$229 milhões em 2017 em comparação a uma despesa de R\$345 milhões em 2016.

Este resultado decorre das modificações no seguro de vida, que implicaram na redução do capital segurado dos aposentados em 20% a cada 5 anos, a partir de 60 anos, até o mínimo de 20%, representando uma redução de R\$619 milhões nas obrigações pós-emprego registradas em 31 de dezembro de 2017, em contrapartida ao resultado. Mais detalhes na nota explicativa nº 23 destas demonstrações financeiras.

#### ***Ajuste para perdas por desvalorização em investimentos***

A Companhia registrou, em 2016, ajuste para perdas por desvalorização em investimentos no valor R\$763 milhões envolvendo os investimentos na Renova. Mais informações na nota explicativa nº 16.

### ***Resultado de Equivalência Patrimonial***

O resultado de equivalência patrimonial em investidas representou uma perda de R\$252 milhões em 2017 em comparação a uma perda de R\$302 milhões em 2016. Essa variação decorre principalmente dos melhores resultados com equivalência patrimonial advindos da Light em 2017, que representou um ganho de R\$35 milhões comparado a uma perda de R\$121 milhões em 2016. Mais detalhes na nota explicativa nº 16.

### ***Resultado Financeiro Líquido***

O resultado financeiro no exercício em 2017 foi uma despesa financeira líquida de R\$997 milhões comparados a uma despesa financeira líquida de R\$1.437 milhões em 2016. Os principais fatores que impactaram o resultado financeiro estão relacionados a seguir:

- Redução de 20,91% nos encargos de empréstimos e financiamentos, sendo R\$1.467 milhões em 2017 comparados a R\$1.860 milhões em 2016. Este resultado decorre da redução, em 2017, do custo da dívida indexada ao CDI, e da menor variação deste indexador, que foi de 9,93% em 2017 em comparação a 14,06% em 2016;
- Redução do resultado líquido de variações cambiais, sendo despesa líquida de R\$53 milhões em 2017 comparado à receita líquida de R\$26 milhões em 2016. Esta variação decorre, basicamente, do reconhecimento, em 2017, na Cemig GT, de uma despesa no montante de R\$57 milhões em função da captação de recursos indexados ao dólar (Eurobonds);
- Redução de 55,62% nas despesas de variações monetárias de empréstimos e financiamentos sendo R\$109 milhões em 2017 comparados a R\$245 milhões em 2016. Este resultado decorre da menor variação do IPCA no exercício (2,95% em 2017 em comparação a 6,29% em 2016);
- Aumento da despesa de variação monetária relativa aos saldos de CVA e outros componentes financeiros, sendo despesa líquida de R\$42 milhões em 2017 comparados a receita líquida de R\$204 milhões em 2016. O resultado apurado em 2016 foi impactado pelos efeitos do ajuste relativo à homologação da CVA pela ANEEL, ocorrida em maio de 2016;
- Redução da Renda de Aplicação Financeira: R\$205 milhões em 2017 comparado a R\$317 milhões em 2016, redução de 35,34%. Esta variação decorre, principalmente, do menor variação do CDI (9,93% em 2017 e 14,06% em 2016);
- Aumento da variação monetária de depósitos vinculados: R\$191 milhões em 2017 comparado a R\$46 milhões em 2016. Em 2017 a Companhia reconheceu uma receita de R\$82 milhões, em função da reversão da provisão referente ao questionamento judicial da constitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo de PASEP/COFINS.
- Despesa de variação monetária de venda antecipada de energia no valor de R\$46 milhões em 2017 decorrentes dos contratos de antecipação de venda de energia firmados durante o exercício.

Vide a composição das receitas e despesas financeiras na nota explicativa nº 28 destas demonstrações financeiras.

### ***Imposto de Renda e Contribuição Social***

Em de 2017, a Companhia apurou despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social no montante de R\$644 milhões em relação ao lucro de R\$1.645 milhões antes dos efeitos fiscais, representando uma alíquota efetiva de 37.80%. Em 2016 a Companhia apurou despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social no montante de R\$33 milhões em relação ao resultado de R\$368 milhões, antes dos efeitos fiscais, representando uma alíquota efetiva de 8,97%. Estas alíquotas efetivas de impostos estão conciliadas com as taxas nominais na nota explicativa nº 10c destas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

## **10.3**

### **a. introdução ou alienação de segmento operacional**

Não houve em 2019, introdução ou alienação de segmento operacional

### **b. constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

A seguir, descrevem-se certas atividades relacionadas às subsidiárias, controladas em conjunto e associadas em 2019:

#### **Alienação de participação e controle da Light**

Em 17 de julho de 2019, a Light S.A. encerrou a oferta pública de distribuição primária e secundária de ações de sua emissão, ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, realizada em conformidade com os procedimentos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 476, de 16 de janeiro de 2009.

No âmbito da Oferta Pública, foram colocadas, pela Light S.A., (i) 100.000.000 de novas Ações (“Oferta Primária”), com o consequente aumento de seu capital social, e (ii) 33.333.333 de Ações de sua emissão e de titularidade da Companhia ao preço por ação de R\$18,75.

Com a liquidação da Oferta Restrita, a participação da Companhia no capital social total da Light S.A. foi reduzida de 49,99%, para 22,58%, o que limitou o seu direito de voto nas assembleias dos acionistas e, conseqüentemente, a sua capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. Assim, nessa data, com a alteração da participação societária da Light, a Companhia perdeu o poder que lhe garantia o controle sobre esta investida. Nessas circunstâncias, em conformidade ao IFRS 10 / CPC 36 (R3) – Demonstrações consolidadas, a investida deixou de se enquadrar no conceito de controlada, passando a não mais ser consolidada nas demonstrações financeiras da Companhia.

Uma vez que a Companhia mantém o compromisso firme de alienação da participação remanescente na Light, o investimento nesta empresa permaneceu classificado como ativo mantido para venda de acordo com as previsões estabelecidas no CPC 31 / IFRS 5 – Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada.

A seguir, descrevem-se certas atividades relacionadas às subsidiárias, controladas em conjunto e associadas em 2018:

Em 31 de março de 2018, foi concluída a incorporação da CEMIG Telecomunicações S.A. – CEMIG Telecom pela CEMIG, que neste ato passou a ser titular de todos os contratos, ativos e passivos detidos pela CEMIG Telecom. A Cemig assumiu, inclusive, seus empregados, bem

como a participação detida na Ativas Data Center, correspondente a 19,6% do capital social total daquela empresa.

Em 26 de novembro de 2018, a Comissão de Alienação do Leilão Eletrobras nº 01/2018 informou que a Diretoria Executiva da Eletrobrás deliberou, em sua unanimidade, sem quaisquer ressalvas, a homologação do objeto do Leilão referente ao Lote M para a acionista externa Taesa, na qualidade de Acionista Externa que optou por exercer seu direito de preferência, na forma dos acordos de acionistas das SPEs (“Transmineiras”), sobre a integralidade da participação acionária detida pela Eletrobras. Em 14 de janeiro de 2019, a Diretoria Executiva da Eletrobras deliberou, em sua unanimidade, sem quaisquer ressalvas (i) a homologação do objeto do Leilão Eletrobras nº 01/2018, referente ao lote L (Brasnorte), da participação societária detida pela Eletrobras de 49,71% na Brasnorte Transmissora de Energia S.A. para a acionista externa e proponente vencedora Taesa, que optou por exercer seu direito de preferência, na forma do acordo de acionista da Brasnorte, sobre a integralidade da participação acionária detida pela Eletrobras; (ii) a homologação do objeto do Leilão Eletrobras nº 01/2018, referente ao lote N (ETAU), da participação societária detida pela Eletrobras de 27,4162% na Empresa de Transmissão do Alto Uruguai S.A. - ETAU, para as acionistas externas Taesa e DME Energética S.A. - DMEE, na proporção de 23,0355% e 4,3807%, respectivamente, que optaram por exercer seu direito de preferência, na forma do acordo de acionista da ETAU, sobre a integralidade da participação acionária detida pela Eletrobras; e (iii) a homologação do objeto do Leilão Eletrobras nº 01/2018, referente ao lote P (Centroeste), da participação societária detida pela Eletrobras de 49,00% na Centroeste para a acionista externa Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG, que optou por exercer seu direito de preferência, na forma do acordo de acionista da Centroeste, sobre a integralidade da participação acionária detida pela Eletrobras.

Em 1º de novembro de 2018, a CEMIG concluiu as operações de alienação de Ativos de Telecomunicações previstas no procedimento licitatório nº 500-Y12121. O valor auferido pela CEMIG nestas operações totalizou R\$654.461.305,42 (seiscentos e cinquenta e quatro milhões, quatrocentos e sessenta e um mil, trezentos e cinco reais e quarenta e dois centavos), tendo sido: (i) R\$575.906.163,74 (quinhentos e setenta e cinco milhões, novecentos e seis mil, cento e sessenta e três reais e setenta e quatro centavos), recebido da American Tower do Brasil – Comunicação Multimídia Ltda., anteriormente denominada American Tower do Brasil – Internet das Coisas Ltda., vencedora do Lote 1 do referido procedimento licitatório; e (ii) R\$78.555.141,68 (setenta e oito milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil, cento e quarenta e um reais e sessenta e oito centavos), recebido da Algar Soluções em TIC S.A., vencedora do Lote 2 do mesmo procedimento licitatório.

Em 27 de novembro de 2018, Rio Minas Energia Participações S.A. (“RME”), integrante do bloco de controle da Light S.A. (“Light”), alienou 4.350 mil ações, que representam 2,13% do capital social da Light, pelo valor total de R\$64,5 milhões.



Em 30 de novembro de 2018, a CEMIG adquiriu a totalidade das ações ordinárias de emissão da RME, detidas pelo BB-Banco de Investimento S.A., pela BV Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento e pelo Banco Santander (Brasil) S.A. pelo valor de R\$659,4 milhões e quitou todos os compromissos com os referidos acionistas em relação à opção de venda.

Em 14 de dezembro de 2018, o Conselho de Administração da CEMIG aprovou a transferência para a CEMIG GT, das seguintes subsidiárias integrais de geração e comercialização: Sá Carvalho S.A., Horizontes Energia S.A., Rosal Energia S.A., Cemig PCH S.A., Empresa de Serviços de Comercialização de Energia Elétrica S.A., Usina Termelétrica do Barreiro S.A., Cemig Comercializadora de Energia Incentivada S.A. e Cemig Trading S.A.

Em 17 de dezembro de 2018, a Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. (“Taesa”) celebrou Contrato de Compra e Venda de Participações e Outras Avenças com Âmbar Energia Ltda. (“Âmbar”) e Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Milão (“FIP”), tendo como objeto a aquisição, pela Taesa, de 100% das ações representativas do capital total e votante da São João Transmissora de Energia S.A. (“SJT”) e da São Pedro Transmissora de Energia S.A. (“SPT”), e de 51% das ações representativas do capital total e votante da Triângulo Mineiro Transmissora de Energia S.A. (“TMT”) e da Vale do São Bartolomeu Transmissora de Energia S.A. (“VSB”).

Em 20 de dezembro de 2018, foi celebrado o Termo de Conclusão do Descruzamento de Ativos e Outras Avenças, por meio do qual efetivou-se o descruzamento das participações societárias detidas conjuntamente pela CEMIG GT e pela Energimp S.A. (“Energimp”) nas empresas Central Eólica Praias de Parajuru S.A. (“Parajuru”), Central Eólica Volta do Rio S.A. (“Volta do Rio”) e Central Eólica Praia de Morgado S.A. (“Morgado”), bem como a extinção da parceria societária entre as Partes.

Em 20 de dezembro de 2018, a Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. (“Taesa”) sagrou-se vencedora na disputa pelo lote 12 referente ao Leilão de Transmissão nº 004/2018, promovido pela Agência Nacional de Energia Elétrica-ANEEL.

A seguir, descrevem-se certas atividades relacionadas às subsidiárias, controladas em conjunto e associadas em 2017:

Em 3 de julho de 2017, a Renova Energia S.A. anunciou o fechamento das transações entre a Renova Energia S.A. e a Brookfield Asset Management referentes ao Contrato de Compra e Venda das Ações que a Renova detinha na empresa americana TerraForm Global Inc. O preço total de aquisição das ações foi de US\$ 92,8 milhões.

Em 3 de agosto de 2017, a Renova Energia S.A. concluiu a venda para a AES Tietê Energia da totalidade das ações da Nova Energia Holding S.A., detentora, por meio da Renova Eólica Participações S.A., do Complexo Eólico Alto Sertão II. O valor base da transação foi de R\$

600 milhões e a AES Tietê assumiu também a dívida do Complexo Eólico Alto Sertão II no valor de R\$ 1.150 milhões.

Em 24 de novembro de 2017, a Cemig alienou na B3 (“Leilão”), 34.000.000 de Units de emissão da Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A – TAESA (TAEE11) detidas pela Companhia, ao preço de R\$ 21,10 por Unit. Com essa venda, a sua participação no Capital Social Total da TAESA passou de 31,54% para 21,68%, sendo 218.369.999 ações ordinárias e 5.646.184 ações preferenciais, o que corresponde aos percentuais de 36,97% e 1,28%, respectivamente. O Bloco de Controle da TAESA permanece inalterado, tendo em vista que as ações negociadas não estavam vinculadas ao respectivo Acordo de Acionistas.

Em 24 de novembro de 2017, a Renova Energia S.A. concluiu a venda do Complexo Eólico Umburanas para Engie Brasil Energia S.A. O valor da transação é de R\$16.937.854,20.

Em 30 de novembro de 2017, a Cemig anunciou a conclusão da reestruturação societária envolvendo a transferência para a Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. – Taesa das participações acionárias detidas pela Cemig no capital social das concessionárias de serviço público de transmissão de energia elétrica: Companhia Transleste de Transmissão S.A. - Transleste, Companhia Transudeste de Transmissão S.A.-Transudeste e Companhia Transirapé de Transmissão S.A.-Transirapé. O valor recebido pela Cemig nesta operação foi de R\$ 56.088.002.

Em 30 de novembro de 2017, a Cemig adquiriu a totalidade das ações de emissão da LUCE EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.-Lepsa e a totalidade das ações preferenciais de emissão da RIO MINAS ENERGIA PARTICIPAÇÕES S.A.-RME detidas pelo BB-Banco de Investimento S.A., pela BV Financeira S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento e pelo Banco Santander (Brasil) S.A. pelo valor de R\$1.015.943.507,26. Com essa aquisição, a Cemig aumentou sua participação acionária na RME de 66,27% para 75% do capital social total, mantendo, contudo, a participação de 50% do capital social votante da RME, bem como aumentou sua participação acionária na LEPSA de 66,62% para 100% do capital social votante e total.

**c. eventos ou operações não usuais:**

Não houve, nos três últimos exercícios sociais, quaisquer eventos ou operações não usuais à Companhia.

## 10.4

### (a) Mudanças Significativas nas Práticas Contábeis:

#### 2019

A Companhia e suas controladas aplicaram pela primeira vez determinadas alterações às normas, em vigor para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2019 ou após esta data.

A natureza e o impacto de cada uma das novas normas e alterações são descritos a seguir:

#### IFRS 16/CPC 06 (R2) – Arrendamento mercantil

Estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo de balanço patrimonial, similar à contabilização de arrendamentos financeiros. Na data de início de um arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo para efetuar os pagamentos (um passivo de arrendamentos) e um ativo representando o direito de usar o bem durante o prazo do arrendamento (um ativo de direito de uso). Os arrendatários devem reconhecer separadamente as despesas com juros sobre o passivo de arrendamentos e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.

Os arrendatários também deverão reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos (por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos). Em geral, o arrendatário reconhecerá o valor de reavaliação do passivo de arrendamentos como um ajuste ao ativo de direito de uso.

A Companhia e suas controladas fizeram a análise da aplicação inicial do IFRS 16/CPC 06 (R2) em suas demonstrações financeiras a partir de 1º de janeiro de 2019 e adotaram as isenções previstas na norma para arrendamentos de curto prazo (ou seja, arrendamentos com prazo de 12 meses ou menos) sem a opção de compra e para itens de baixo valor. A Companhia e suas controladas optaram pela adoção do método retrospectivo modificado e, portanto, em consonância com os requerimentos do IFRS 16/CPC 06 (R2), não rerepresentaram as informações e saldos em base comparativa.

A Companhia e suas controladas avaliaram detalhadamente os impactos da adoção do IFRS 16/CPC 06 (R2), identificando os seguintes contratos que contêm arrendamentos:

- Arrendamento de imóveis comerciais utilizados para atendimentos a consumidores;

- Arrendamento dos edifícios utilizados como sede administrativa;
- Arrendamentos de veículos comerciais utilizados nas operações.

#### IFRIC 23/ICPC 22 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

Trata da contabilização dos tributos sobre o lucro nos casos em que os tratamentos tributários envolvem incerteza que afeta a aplicação da IAS 12 (CPC 32) – Tributos sobre o lucro e não se aplica a tributos fora do âmbito da IAS 12, nem inclui especificamente os requisitos referentes a juros e multas associados a tratamentos tributários incertos. A Interpretação aborda especificamente o seguinte:

- Se a entidade considera tratamentos tributários incertos separadamente;
- As suposições que a entidade faz em relação ao exame dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais;
- Como a entidade determina o lucro real (prejuízo fiscal), bases de cálculo, prejuízos fiscais não utilizados, créditos tributários extemporâneos e alíquotas de imposto;
- Como a entidade considera as mudanças de fatos e circunstâncias.

A entidade deve determinar se considera cada tratamento tributário incerto separadamente ou em conjunto com um ou mais tratamentos tributários incertos. Deve-se seguir a abordagem que melhor prevê a resolução da incerteza. A interpretação tem vigência para períodos anuais iniciados a partir de 1º de janeiro de 2019.

A Companhia e suas controladas adotaram a interpretação a partir dessa data e analisaram os tratamentos tributários que poderiam gerar incertezas na apuração dos tributos sobre o lucro e que potencialmente poderiam expor a Companhia e suas controladas a riscos materialmente prováveis de perda. A conclusão das análises é que nenhuma das posições relevantes adotadas pela Companhia e suas controladas tiveram alteração no que se refere à expectativa de perdas em função de eventuais questionamentos por parte das autoridades tributárias.

#### Pronunciamentos técnicos revisados com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2019

- (i) IAS 28/CPC 18: aplicação da IFRS 9/CPC 48 à mensuração de outros instrumentos financeiros em coligada, em controlada ou em empreendimento controlado em conjunto, para os quais o método da equivalência patrimonial não é aplicável, bem como prescreve as regras de transição relacionadas à adoção inicial;
- (ii) IAS 12/CPC 32: estabelece as regras para reconhecimento dos efeitos tributários sobre o rendimento dos dividendos distribuíveis. Essa alteração não impacta as demonstrações financeiras da Companhia, tendo em vista a legislação tributária brasileira aplicável a suas transações;

(iii) IAS 19/CPC 33: altera o momento da remensuração do valor líquido de passivo (ativo) de benefício definido para quando ocorre a determinação do custo do serviço passado ou o ganho ou a perda na liquidação, utilizando-se de valor justo dos ativos do plano e premissas atuariais que reflitam os benefícios oferecidos em conformidade com o plano e os ativos do plano, antes e após a alteração, redução ou liquidação do plano, bem como a utilização da taxa de desconto e do valor do passivo (ativo líquido) após a alteração, redução ou liquidação do plano na determinação dos juros líquidos pelo restante do período de relatório anual. As alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras da Companhia, uma vez que não houve nenhuma alteração, restrições ou liquidações no plano durante o exercício.

A Companhia e suas controladas não identificaram impactos significativos decorrentes das demais alterações realizadas em 2019.

## **2018**

A Companhia e suas controladas aplicaram pela primeira vez determinadas alterações às normas, em vigor para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2018 ou após esta data.

A natureza e o impacto de cada uma das novas normas e alterações são descritos a seguir:

### **IFRS 15/CPC 47 (Receita de contratos com clientes)**

A IFRS 15 (CPC 47 - Receita de contrato com clientes) estabelece um modelo de cinco etapas para contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. De acordo com a IFRS 15, a receita deve ser reconhecida à medida em que uma obrigação de performance for satisfeita, pelo valor que se espera receber em troca dos bens ou serviços transferidos, o qual deve ser alocado a essa obrigação de performance. A entidade deve reconhecer a receita somente quando for provável que receberá a contraprestação em troca dos bens ou serviços transferidos, considerando a capacidade e a intenção do cliente de cumprir a obrigação de pagamento. Este novo pronunciamento substituiu todas as exigências para reconhecimento de receitas segundo os CPCs/IFRSs. Adicionalmente, o IFRS 15/CPC 47 estabelece exigências de apresentação e divulgação mais detalhadas do que as normas em vigor.

A Companhia e suas controladas avaliaram os cinco passos para reconhecimento e mensuração da receita, conforme requerido pelo IFRS 15/CPC 47:

1. Identificar os tipos de contratos firmados com seus clientes;
2. Identificar as obrigações presentes em cada tipo de contrato;
3. Determinar o preço de cada tipo de transação;

4. Alocação do preço às obrigações contidas nos contratos; e
5. Reconhecer a receita quando (ou na medida em que) a entidade satisfaz cada obrigação do contrato.

A Companhia e suas controladas adotaram a nova norma com base no método retrospectivo modificado, com os impactos contabilizados a partir de 1º de janeiro de 2018. Como resultado, a Companhia e suas controladas não aplicarão os requerimentos desse pronunciamento ao exercício comparativo apresentado.

#### IFRS 9/CPC 48 – Instrumentos financeiros

A IFRS 9/CPC 48 – Instrumentos financeiros – estabelece que todos os ativos financeiros reconhecidos que estão inseridos no escopo da IAS 39 (equivalente ao CPC 38) sejam subsequentemente mensurados ao custo amortizado ou valor justo, refletindo o modelo de negócios em que os ativos são administrados e suas características de fluxo de caixa, não afetando o reconhecimento contábil dos ativos e passivos financeiros da Companhia. O IFRS 9/ CPC 48 contém três principais categorias de classificação de ativos financeiros: custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e valor justo por meio do resultado.

A norma eliminou as categorias existentes pela IAS 39/CPC 38 e, portanto, a Companhia e suas controladas passaram a reclassificá-las de acordo com a norma atual, conforme abaixo:

| Consolidado   | Classificação             |                       |
|---|---------------------------|-----------------------|
|   | IAS 39/CPC 38             | IFRS 9/CPC 48         |
| <b>Ativos Financeiros</b>   |                           |                       |
| Equivalentes de caixa – aplicações financeiras (1)  | Empréstimos e recebíveis  | Valor justo resultado |
| Títulos e valores mobiliários – aplicações financeiras (2)  | Mantidos até o vencimento | Custo amortizado      |
| Títulos e valores mobiliários – aplicações financeiras (2)  | Mantidos para negociação  | Valor justo resultado |
| Consumidores, revendedores e concessionários – transporte de energia  | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Fundos vinculados   | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Adiantamentos a fornecedores  | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Contas a receber do Estado de Minas Gerais  | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Valores a receber de partes relacionadas  | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Ativos financeiros da concessão - Conta de Compensação de Variação de Custos da Parcela A (CVA) e de outros componentes financeiros   | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Reembolso de subsídios tarifários   | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Subvenção baixa renda   | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Depósitos vinculados a litígios   | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Instrumentos financeiros derivativos (operações de Swap)  | Valor justo resultado     | Valor justo resultado |
| Ativos financeiros da concessão – infraestrutura de distribuição  | Mantidos para negociação  | Valor justo resultado |
| Indenizações a receber – transmissão  | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Indenizações a receber – geração  | Empréstimos e recebíveis  | Valor justo resultado |
| Bonificação pela outorga – concessões de geração  | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| Outros créditos   | Empréstimos e recebíveis  | Custo amortizado      |
| <b>Passivos Financeiros</b>   |                           |                       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures  | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Dívida pactuada com fundo de pensão (Forluz)  | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Passivos financeiros da concessão - Conta de Compensação de Variação de Custos da Parcela A (CVA) e de outros componentes financeiros | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Concessões a Pagar  | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Plano de Regularização de Créditos Tributários (PRCT) do Estado de Minas Gerais   | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Fornecedores  | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Adiantamento de clientes  | Custo amortizado          | Custo amortizado      |
| Instrumentos financeiros derivativos (operações de Swap)  | Valor justo resultado     | Valor justo resultado |
| Instrumentos financeiros derivativos (opções de venda)  | Valor justo resultado     | Valor justo resultado |

(1) Foram reconhecidos pelo seu valor nominal de realização e similares aos seus valores justos;

(2) A Companhia e suas controladas possuem “títulos e valores mobiliários” com classificações distintas, de acordo com a IFRS 9/CPC 48;

## Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A IFRS 9/CPC 48 substituiu o modelo de perdas incorridas por um modelo prospectivo de perdas esperadas. Esta abordagem exige um julgamento relevante sobre como as mudanças em fatores econômicos afetam as perdas esperadas na realização dos créditos, que serão determinadas com base em probabilidades ponderadas. Este modelo se aplica aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais e ativos de contrato.

De acordo com a IFRS 9/CPC 48, as provisões para perdas esperadas serão mensuradas em uma das seguintes bases: (i) Perdas de crédito esperadas para 12 meses, ou seja, perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data base; e (ii) Perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro, caso o risco de crédito tenha aumentado significativamente desde o seu reconhecimento inicial. A norma também propôs a aplicação do expediente prático para os ativos financeiros que não possuem componentes de financiamento significativos, com uma abordagem simplificada cuja perda esperada será realizada com uma matriz por idade de vencimento das contas a receber.

## **Revisão de Pronunciamentos Técnicos do CPC nº 12/17**

O documento estabelece alterações a Interpretações e Pronunciamentos Técnicos, principalmente, em relação a: (i) Edição do CPC 47/IFRS 15; (ii) Edição do CPC 48/IFRS 9; (iii) Alteração na classificação e mensuração de transações de pagamento baseado em ações do CPC 10/IFRS 2; (iv) Alteração na transferência da propriedade para investimento do CPC 28/IAS 40; e (v) Alterações anuais procedidas pelo IASB do Ciclo 2014 – 2016.

Os impactos da adoção da IFRS 15/CPC 47 e IFRS 9/CPC 48 estão refletidos nos parágrafos acima. Com relação às alterações introduzidas por esses pronunciamentos no IFRIC 12/ICPC 01 (R1), destacamos abaixo os reflexos no reconhecimento dos ativos de transmissão e distribuição.

A Companhia e suas controladas não identificaram impactos significativos decorrentes das alterações nos demais pronunciamentos.

- ICPC 01 (R1) - Contratos de concessão

As alterações introduzidas pela IFRS 15/CPC 47 e IFRS9/CPC 48 impactaram os segmentos de distribuição, geração e transmissão na classificação e mensuração de seus ativos, já que estão sob o alcance da IFRIC 12/ICPC 01. Conforme requerido no pronunciamento, a alocação de preço é exigida para cada tipo de obrigação de performance identificada no contrato com o cliente, devendo ainda classificar o ativo

financeiro entre custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. De acordo com a IFRS 15/CPC 47, a Companhia e suas controladas, concluíram que possuem contratos com as seguintes obrigações de desempenho identificadas: (i) construir; (ii) operar e manter; e (iii) financiar o poder concedente. No segmento de transmissão, a Companhia e suas controladas concluíram que possuem um único contrato com cliente (concessão da linha de transmissão), com as mesmas obrigações. Desta forma, com base nas características contratuais, a Companhia e suas controladas classificaram o ativo como contratual uma vez que, para sua realização, os fluxos financeiros são influenciados por fatores de desempenho operacional bem como de condições futuras decorrentes de procedimentos de revisões tarifárias periódicas, não sendo estes ativos recebíveis apenas pela passagem do tempo, condição precedente para classificação sua classificação como ativo financeiro de acordo com a IFRS 9/CPC 48. Com base nas características contratuais, os ativos de distribuição, vinculados à infraestrutura de concessão, ainda em construção, passaram a ser registrados inicialmente como ativos de contrato, considerando o direito da Companhia de cobrar pelos serviços prestados aos consumidores ou receber uma indenização ao final da concessão para os ativos ainda não amortizados.

Por se tratar de contratos com clientes de longo prazo, a Companhia e suas controladas identificaram que existe componente de financiamento significativo que é considerado para o cálculo do financiamento ao Poder Concedente, conforme mencionado acima.

## **2017**

Não ocorreram mudanças significativas nas práticas contábeis durante o exercício de 2017.



## (b) Efeitos Significativos das Alterações em Práticas Contábeis

### 2019

A Companhia e suas controladas consideraram o ativo de direito de uso pelo mesmo valor do passivo de arrendamento na data de adoção inicial da IFRS 16/CPC 06 (R2), sendo os impactos desta, em 1º de janeiro de 2019, apresentados a seguir:

|  | Consolidado | Controladora |
|--|-------------|--------------|
| Ativo - Direito de uso                                       | 342.450     | 19.844       |
| Passivo - Obrigações referentes a arrendamentos operacionais | (342.450)   | (19.844)     |

Nas tabelas a seguir, é apresentado o impacto da adoção do IFRS 16/CPC 06 R2 nos balanços patrimoniais individual e consolidado de 31 de dezembro de 2019 e na demonstrações de resultados individual e consolidada para o exercício findo naquela data:

| Balanços Patrimoniais                            | Consolidado                                 |                           |   | Controladora                                |                           |   |
|--|---|---------------------------|---|---|---------------------------|---|
|  | 31/12/2019 sem adoção do IFRS 16 /CPC 06 R2 | Ajuste IFRS 16 /CPC 06 R2 | 31/12/2019 com adoção do IFRS 16 /CPC 06 R2 | 31/12/2019 sem adoção do IFRS 16 /CPC 06 R2 | Ajuste IFRS 16 /CPC 06 R2 | 31/12/2019 com adoção do IFRS 16 /CPC 06 R2 |
| <b>Ativo circulante</b>                          | <b>10.361.844</b>                           |                           | <b>10.361.844</b>                           | <b>3.475.327</b>                            |                           | <b>3.475.327</b>                            |
| <b>Ativo não circulante</b>                      | <b>39.284.839</b>                           | <b>280.369</b>            | <b>39.565.208</b>                           | <b>14.273.517</b>                           | <b>3.381</b>              | <b>14.276.898</b>                           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 1.765.187                                   | 3.545                     | 1.768.732                                   | 680.680                                     | 51                        | 680.731                                     |
| Direito de uso – Arrendamento                    | -   | 276.824                   | 276.824                                     | -   | 3.330                     | 3.330                                       |
| Outros ativos não circulantes                    | 37.519.652                                  | -                         | 37.519.652                                  | 13.592.837                                  | -                         | 13.592.837                                  |
| <b>Passivo circulante</b>                        | <b>8.662.054</b>                            | <b>85.000</b>             | <b>8.747.054</b>                            | <b>1.733.231</b>                            | <b>1.646</b>              | <b>1.734.877</b>                            |
| Passivo de arrendamentos                         | -   | 85.000                    | 85.000                                      | -   | 1.646                     | 1.646                                       |
| Outros passivos circulantes                      | 8.662.054                                   | -                         | 8.662.054                                   | 1.733.231                                   | -                         | 1.733.231                                   |
| <b>Passivo não circulante</b>                    | <b>25.920.989</b>                           | <b>202.747</b>            | <b>26.123.736</b>                           | <b>963.503</b>                              | <b>1.833</b>              | <b>965.336</b>                              |
| Passivo de arrendamentos                         | -   | 202.747                   | 202.747                                     | -   | 1.833                     | 1.833                                       |
| Outros passivos não circulantes                  | 25.920.989                                  | -                         | 25.920.989                                  | 963.503                                     | -                         | 963.503                                     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                        | <b>15.063.640</b>                           | <b>(7.378)</b>            | <b>15.056.262</b>                           | <b>15.052.110</b>                           | <b>(98)</b>               | <b>15.052.012</b>                           |

| Demonstração do Resultado do Exercício                                     | Consolidado                                   |                             |   | Controladora                                  |                             |   |
|--|---|-----------------------------|---|---|-----------------------------|---|
|  | 31/12/2019 sem adoção do IFRS 16 /CPC 06 (R2) | Ajuste IFRS 16 /CPC 06 (R2) | 31/12/2019 com adoção do IFRS 16 /CPC 06 (R2) | 31/12/2019 sem adoção do IFRS 16 /CPC 06 (R2) | Ajuste IFRS 16 /CPC 06 (R2) | 31/12/2019 com adoção do IFRS 16 /CPC 06 (R2) |
| <b>OPERAÇÕES EM CONTINUIDADE</b>   |   |                             |   |   |                             |   |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>   | <b>25.390.306</b>                             |                             | <b>25.390.306</b>                             | <b>186.467</b>                                |                             | <b>186.467</b>                                |
| <b>CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>                                      | <b>(22.504.095)</b>                           | <b>25.084</b>               | <b>(22.479.011)</b>                           | <b>(327.640)</b>                              | <b>380</b>                  | <b>(327.260)</b>                              |
| Resultado de equivalência patrimonial                                      | 125.351                                       | -                           | 125.351                                       | 2.834.411                                     | -                           | 2.834.411                                     |
| Dividendos recebidos de investida mantida para venda                       | 72.738  | -                           | 72.738  | 72.738  | -                           | 72.738  |
| Resultado financeiro, líquido  | 1.396.284                                     | (36.007)                    | 1.360.277                                     | 246.592                                       | (529)                       | 246.063                                       |
| Imposto de renda e contribuição social                                     | (1.569.200)                                   | 3.545                       | (1.565.655)                                   | (109.139)                                     | 51                          | (109.088)                                     |
| <b>Lucro líquido do exercício proveniente de operações em continuidade</b> | <b>2.911.384</b>                              | <b>(7.378)</b>              | <b>2.904.006</b>                              | <b>2.903.429</b>                              | <b>(98)</b>                 | <b>2.903.331</b>                              |

### 2018

Os impactos decorrentes da adoção inicial da IFRS 9/CPC 48 em 1º de janeiro de 2018 foram reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido, sem transitar pelo resultado do exercício, como segue:

|   | 01/01/2018     |
|---|----------------|
| Consumidores e revendedores e transporte de energia (a) | 150.114        |
| Ajuste reflexo decorrente da até então investida Light  | 82.770         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos (a)    | (51.038)       |
|   | <b>181.846</b> |

(a) Referem-se às perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD) de valores a receber de consumidores da Cemig D.

## **2017**

Como indicado acima, não houve alterações relevantes nas práticas contábeis durante o exercício de 2017.

### **(c) Ressalvas e Ênfases Presentes no Relatório do Auditor:**

#### **Ressalvas:**

Os pareceres dos auditores independentes em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 não contém ressalvas.

#### **Ênfases:**

De acordo com a Resolução CFC Nº 1.233/09, se o auditor considera necessário chamar a atenção dos usuários para um assunto apresentado ou divulgado nas demonstrações contábeis que, segundo seu julgamento, tem tal importância e é fundamental para o entendimento pelos usuários das demonstrações contábeis, ele deve incluir parágrafo de ênfase no relatório, desde que tenha obtido evidência de auditoria suficiente e apropriada, de que não houve distorção relevante do assunto nas demonstrações contábeis. Tal parágrafo deve referir-se apenas a informações apresentadas ou divulgadas nas demonstrações contábeis.

No relatório dos auditores independentes de 31 de dezembro de 2018, consta parágrafos de ênfase conforme abaixo:

#### **Riscos relacionados a conformidade com leis e regulamentos**

*Conforme mencionado na nota explicativa 17 às demonstrações financeiras, encontram-se em andamento investigações e outras medidas legais conduzidas por autoridades públicas na Companhia e em certas investidas sobre determinados gastos e suas destinações, que envolvem e incluem também alguns de seus outros acionistas e determinados executivos desses outros acionistas. Os órgãos de Governança da Companhia autorizaram a contratação de empresa especializada para analisar os procedimentos internos relacionados a esses determinados investimentos e apurar tais alegações. Neste momento, não é possível prever os desdobramentos futuros decorrentes destes processos de investigação interna e conduzidas pelas autoridades públicas, nem seus eventuais efeitos reflexos sobre as informações contábeis intermediárias da Companhia e suas controladas. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.*

#### **Risco de continuidade operacional da controlada em conjunto Renova Energia S.A.**

*Conforme divulgado na nota explicativa 17 às demonstrações financeiras, a controlada em conjunto Renova Energia S.A. vem incorrendo em prejuízos recorrentes e, em 31 de dezembro de 2018, apresenta capital circulante líquido negativo, patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) e margem bruta negativa. Esses eventos ou condições juntamente com outros assuntos descritos na nota explicativa 17, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional dessa controlada em conjunto. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.*

No relatório dos auditores independentes de 31 de dezembro de 2017, consta parágrafos de ênfase conforme abaixo:

*Riscos relacionados a conformidade com leis e regulamentos*

*Conforme mencionado na nota 16 às demonstrações financeiras, a Companhia possui investimento, indireto na Madeira Energia S.A., Renova Energia S.A., e na Norte Energia S.A. (em conjunto denominadas “investidas não controladas”), que são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Atualmente, encontram-se em andamento investigações e outras medidas legais conduzidas por autoridades públicas nestas investidas não controladas sobre determinados gastos e suas destinações, que envolvem e incluem também alguns de seus outros acionistas e determinados executivos desses acionistas. Neste momento, não é possível prever os desdobramentos futuros decorrentes destes processos de investigação pelas autoridades públicas, nem seus eventuais efeitos reflexos sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.*

*Risco de continuidade da investida não controlada Renova Energia S.A.*

*Conforme divulgado na nota 16 às demonstrações financeiras, a investida indireta não controlada Renova Energia S.A. vem incorrendo em prejuízos recorrentes e, em 31 de dezembro de 2017, apresenta capital circulante líquido negativo. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à sua capacidade de continuidade operacional. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.*

Deve ser mencionado que as ênfases referidas acima objetivam destacar assuntos relevantes já constantes das demonstrações financeiras da Companhia, não representando nenhuma divergência dos auditores em relação às práticas contábeis da Companhia.

## 10.5

A Companhia não possui transações para as quais seria possível a aplicação de políticas contábeis distintas daquelas definidas nas normas contábeis vigentes no Brasil, onde seria necessário o julgamento para a aplicação da política que melhor representasse a essência de determinada transação.

A aplicação das políticas contábeis é afetada pelas estimativas e premissas utilizadas pela Companhia, que são revistas de uma maneira contínua, utilizando como referência a experiência histórica e também alterações relevantes de cenário que possam afetar a sua situação patrimonial e o seu resultado.

As políticas contábeis referentes às atuais operações da Companhia que implicam em julgamento e utilização de critérios específicos de avaliação são como segue:

### Instrumentos Financeiros

*Valor justo por meio do resultado* – encontram-se nesta categoria os ativos financeiros da concessão relacionados à infraestrutura de distribuição. São mensurados pelo valor novo de reposição (VNR), equivalentes ao valor justo na data das demonstrações financeiras. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo financeiro resultante de um contrato de concessão quando tem um direito contratual incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro, pelos serviços de construção ou melhoria prestados, do poder concedente.

Nesta categoria encontram-se também os equivalentes de caixa, os títulos e valores mobiliários que não são classificados como custo amortizado, os instrumentos financeiros derivativos e as indenizações a receber dos ativos de geração.

Os caixas e equivalentes de caixa são compostos por saldos em contas correntes bancárias e aplicações de curto prazo com alta liquidez, sujeitos a risco insignificante de mudança de valor, mantidos para atender a gestão de caixa de curto prazo da Companhia e suas controladas.

*Instrumentos financeiros derivativos (operações de Swap e call spread)* - A Cemig GT mantém instrumentos derivativos para regular as suas exposições de riscos de variação de moeda estrangeira. São instrumentos mantidos para regular as exposições de riscos de variação de moeda estrangeira, reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo. Os custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo, sendo as variações deste valor registradas no resultado.

*Instrumentos financeiros derivativos (opções de venda)* – as opções de venda, na Cemig GT, de cotas do Fip Melbourne e Fip Malbec (“PUT SAAG”) foram mensurados pelo valor justo mediante a utilização do método Black-Scholes-Merton (BSM), tendo como referência o preço das respectivas opções de venda obtidas pelo modelo BSM avaliadas na data de fechamento das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

*Custo amortizado* – encontram-se nesta categoria os créditos com consumidores, revendedores e concessionários de transporte de energia, adiantamentos a fornecedores, contas a receber do Estado de Minas Gerais, fundos vinculados, depósitos vinculados a litígios, títulos e valores mobiliários para os quais há a intenção positiva de mantê-los até o vencimento e os seus termos contratuais originam fluxos de caixa conhecidos que constituem, exclusivamente, pagamentos de principal e juros, os ativos financeiros da concessão relacionados à bonificação de outorga, indenizações a receber dos ativos de transmissão, valores a receber de partes relacionadas, fornecedores, empréstimos financiamentos e debêntures, dívida pactuada com o fundo de pensão (Forluz), fornecedores, concessões a pagar, plano de regularização de créditos tributários– (PRCT) do Estado de Minas Gerais, adiantamento de clientes, ativos e passivos financeiros relacionados à conta de compensação de variação de custos da parcela A (CVA) e de outros componentes financeiros, subvenção de baixa renda, reembolso de subsídios tarifários e outros créditos.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa efetiva de juros.

*Consumidores, Revendedores e Concessionários - Transporte de Energia* s e concessionários – transporte de energia – são registradas inicialmente pelo valor da energia fornecida e mensuradas pelo custo amortizado. Inclui os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados tributos a recuperar.

Para os clientes cativos, a Cemig D adota, em sua análise, uma abordagem simplificada, considerando que os saldos do seu contas a receber não possuem componentes de financiamento significativos e estima a expectativa de perda considerando o histórico médio de não arrecadação sobre o total faturado em cada mês, tendo como base 24 meses do faturamento, segregados por classe de consumidor e projetados para os próximos 12 meses, considerando-se a idade de vencimento das faturas, inclusive faturas ainda a vencer e valores não faturados.

A Cemig D revisou em 2019 a premissa utilizada para cálculo dos percentuais históricos de inadimplência da matriz de provisão, que passou de 12 para 24 meses, com o objetivo de aprimorar a modelagem de apuração, tendo como base estudos sobre o

comportamento da dívida dos seus clientes entre o período de 12 e 24 meses de vencimento, utilizando as ferramentas de cobrança existentes

A perda esperada para os saldos vencidos de clientes que renegociaram a sua dívida é calculada com base na data de vencimento da fatura original, não sendo considerados os novos termos negociados. Para os saldos vencidos há mais de 12 meses, é considerada a expectativa de perda integral.

Para títulos não faturados, a vencer e/ou vencidos a menos de 12 meses, as provisões para perdas esperadas são mensuradas, em função de potenciais eventos de inadimplência, ou perdas de crédito esperadas para a vida inteira do um instrumento financeiro, caso o risco de crédito tenha aumentado significativamente desde o seu reconhecimento inicial.

Para os grandes consumidores, o ajuste para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa é registrado com base em estimativas da Administração. Os principais critérios definidos pela Companhia e suas controladas são: (i) para os consumidores com valores significativos em aberto, o saldo a receber é analisado levando em conta o histórico da dívida, as negociações em andamento e as garantias reais; e (ii) para os grandes consumidores, é feita uma análise individual dos devedores e das iniciativas em andamento para recebimento dos créditos.

*Investimentos* - A Companhia e suas controladas detêm investimentos em empresas coligadas, controladas e controladas em conjunto. O controle é obtido quando a Companhia e suas controladas tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. Esses investimentos são avaliados com base no método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas (nesta última com exceção das controladas) e são, inicialmente, reconhecidos pelo custo de aquisição, sendo este mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição.

A diferença entre o valor pago e o valor do patrimônio líquido das entidades adquiridas é reconhecida em investimentos como: (i) mais valia, quando o fundamento econômico está relacionado, substancialmente, ao valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, e (ii) ágio (goodwill), quando o montante pago supera o valor justo dos ativos líquidos e esta diferença representa a expectativa de geração futura de valor. O ágio decorrente da aquisição é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável.

Posteriormente, perdas por desvalorização são reconhecidas no resultado, mediante indicativo de que o valor recuperável do investimento é inferior ao seu valor contábil.

As participações em consórcios são contabilizadas de acordo com o CPC 19 (R2) – Negócios em conjunto, reconhecendo-se estes investimentos pela participação da Companhia sobre quaisquer ativos e passivos detidos ou assumidos em conjuntos. O resultado desses investimentos é reconhecido pela participação da Companhia sobre as receitas e despesas da operação em conjunto.

*Combinação de negócios* - Uma combinação de negócios ocorre por meio de um evento em que a Companhia ou suas controladas adquirem o controle de um novo ativo (negócio), independente da sua forma jurídica. A Companhia contabiliza as combinações de negócios por meio do método de aquisição. Assim, no momento da aquisição, a Companhia adquirente deverá reconhecer e mensurar os ativos identificáveis adquiridos, os passivos assumidos e as participações societárias de não controladores pelo seu valor justo, que resultará no reconhecimento de um ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) ou em um ganho proveniente de compra vantajosa, sendo o ganho alocado ao resultado do exercício. Os custos gerados pela aquisição dos ativos deverão ser alocados diretamente ao resultado na medida que são incorridos.

Na controladora, a diferença entre o valor pago e o valor do patrimônio líquido das entidades adquiridas é reconhecida em investimentos, de acordo com os critérios descritos no item (c), acima.

A Companhia entende, em linha com o ICPC 09 (R2), que não se caracteriza como ágio pago por expectativa de rentabilidade futura o valor referente especificamente a direito de concessão, direito de exploração e assemelhados, inclusive quando adquirido em combinação de negócios em que a entidade adquirida seja uma concessionária, cujo direito à concessão tenha prazo conhecido e definido.

Quando uma combinação de negócios é realizada em etapas, a participação anteriormente detida pela Companhia na adquirida é remensurada pelo valor justo na data de sua aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado.

*Ativos Vinculados à Concessão - Atividade de distribuição de energia* – Os ativos vinculados à infraestrutura da concessão ainda em construção são registrados inicialmente como ativos de contrato, considerando o direito da Companhia de cobrar pelos serviços prestados aos consumidores ou receber uma indenização ao final da concessão para os ativos ainda não amortizados. Em conformidade ao CPC 47/IFRS 15, as contrapartidas das receitas de construção equivalentes aos novos ativos são registradas inicialmente como ativos de contrato, mensuradas pelo custo de construção, incluindo os custos de empréstimos capitalizados. Após a entrada em operação dos ativos, fica evidenciada a conclusão da obrigação de desempenho vinculada à construção, sendo os ativos então bifurcados entre ativo financeiro da concessão e ativo intangível.



A parcela dos ativos da concessão que será integralmente amortizada durante a concessão é classificada como um ativo intangível e amortizada durante o período de vigência do contrato de concessão, conforme previsto no ICPC 01 (R1) / IFRIC 12 – Contratos de Concessão. A amortização reflete o padrão de consumo dos direitos adquiridos, sendo calculada sobre o saldo dos ativos vinculados à concessão pelo método linear, tendo como base a aplicação de taxas que consideram a vida útil esperada dos ativos de distribuição de energia elétrica, as quais são levadas em consideração pelo regulador durante o processo de revisão tarifária.

A parcela do valor dos ativos que não estará integralmente amortizada até o final da concessão é registrada como um ativo financeiro, por ser um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do poder concedente. Essa parcela é avaliada com base no custo novo de reposição, equivalente ao seu valor justo, tendo como referência os valores homologados pela Aneel da base de remuneração de ativos nos processos de revisão tarifária.

**Atividade de transmissão** – Os ativos vinculados à infraestrutura de concessão de transmissão são classificados como ativos de contrato, considerando que o recebimento da contraprestação pela construção da infraestrutura depende da satisfação de obrigações de desempenho durante o período da concessão, representadas pela disponibilidade/construção, operação e manutenção das linhas de transmissão. Apenas após a satisfação da obrigação de performance de operar e manter a infraestrutura, o ativo de contrato passa a ser classificado como ativo financeiro, uma vez que nada mais além da passagem do tempo é necessário para que a contraprestação seja recebida. Os custos relacionados à construção da infraestrutura são registrados no resultado quando incorridos. As receitas de construção são reconhecidas de acordo com o estágio de conclusão da obra realizada, incluindo os impostos incidentes sobre a receita e eventual margem de construção.

Dos valores faturados de receita de concessão de transmissão, representada pela Receita Anual Permitida (“RAP”), a parcela referente ao valor justo da operação e manutenção dos ativos é registrada em contrapartida ao resultado do exercício e a parcela referente à receita de construção, registrada originalmente quando da formação dos ativos, é baixada do ativo de contrato. As adições por expansão e reforço geram fluxo de caixa adicional e, portanto, são incorporadas ao saldo do ativo de contrato.

Assim, com base nas características do contrato de concessão, as controladas classificam a contraprestação a ser recebida pela construção da infraestrutura como ativo de contrato, uma vez que, para sua realização, os fluxos financeiros são influenciados por fatores de desempenho operacional, não sendo estes ativos recebíveis apenas pela passagem do tempo, condição precedente para classificação dos direitos como ativo financeiro, de acordo com o CPC 48/IFRS 09.

Em função da aceitação dos termos de renovação das concessões de transmissão antigas, parte dos ativos de transmissão das concessões, vinculados à Rede Básica do Sistema Existente - RBSE, foram baixados em 31 de dezembro de 2012, com o reconhecimento de recebível correspondente à indenização estimada a ser recebida no período de 8 anos.

Contudo, em 2018, a partir da vigência do CPC 47/IFRS15, parte desses ativos foram reclassificados para ativos de contrato, com fundamento nos regulamentos da Aneel e Ministério de Minas e Energia – MME. Assim, a parcela econômica da RAP referente às instalações da RBSE consubstanciada na quota de reintegração regulatória, incorporada à base de remuneração, é classificada como ativo de contrato à medida que a satisfação da obrigação de performance vinculada à construção desses ativos ocorre durante a sua vida útil (disponibilidade da rede).

Por outro lado, a parcela não paga desde a prorrogação das concessões, referentes ao período de 1º de janeiro de 2013 até 30 de junho de 2017, a ser recebida no prazo de 8 anos, considerada componente financeiro, é classificada como ativo financeiro mensurado ao custo amortizado, tendo em vista que não mais envolve a construção de ativos de infraestrutura e representa exclusivamente as parcelas não recebidas no período de 2013 a 2017, atualizadas pelo custo de capital regulatório do negócio de transmissão.

**Atividade de geração** – Para as usinas cuja concessão foi obtida por meio de leilão realizado pela Aneel em novembro de 2015, o valor da bonificação pela outorga foi reconhecido como um ativo financeiro, ao custo amortizado, em função do direito incondicional da Companhia de receber o valor pago atualizado pelo IPCA e remunerado pelos juros conforme contrato de concessão, durante o período de sua vigência.

**Atividade de distribuição de gás** – Os novos ativos da infraestrutura da concessão são classificados inicialmente como ativos de contrato, mensurados pelo custo de aquisição, incluindo os custos de empréstimos capitalizados. Quando da sua entrada em operação, são bifurcados entre ativo financeiro e ativo intangível.

A parcela da infraestrutura da concessão que será integralmente amortizada durante a vigência da concessão é registrada como um Ativo Intangível. A amortização reflete o padrão de consumo dos direitos adquiridos, sendo calculada sobre o saldo dos ativos vinculados à concessão pelo método linear.

A parcela dos ativos que não estará integralmente depreciada até o final da concessão é classificada como ativo financeiro, por ser um direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro diretamente do poder concedente. Esses ativos são avaliados com

base no custo novo de reposição, equivalente ao seu valor justo, tendo como referência os valores homologados da base de remuneração de ativos nos processos de revisão tarifária. O valor contábil dos bens substituídos é baixado em contrapartida ao resultado do exercício, sendo considerado pelo regulador no ciclo de revisão tarifária subsequente.

*Ativos Intangíveis* - Compreendem, principalmente, os ativos referentes aos contratos de concessão de serviços descritos acima e softwares. São mensurados pelo custo total de aquisição, menos as despesas de amortização e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Eventual ganho ou perda resultante do desreconhecimento de ativos intangível, correspondente à diferença entre o seu valor contábil e o valor líquido da venda, é reconhecido na demonstração de resultado.

*Imobilizado* - São avaliados pelo custo incorrido na data de sua aquisição ou formação, incluindo custo atribuído, encargos financeiros capitalizados e deduzidos da depreciação acumulada.

A depreciação é calculada sobre o saldo das imobilizações em serviço e investimentos em consórcio pelo método linear, mediante aplicação das taxas que refletem a vida útil estimada dos bens, para os ativos relacionados às atividades de energia elétrica, limitadas, em determinadas situações, ao prazo dos contratos de concessão aos quais se referem. As principais taxas estão demonstradas na nota explicativa nº 19 das demonstrações financeiras.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo imobilizado são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

*Redução ao valor recuperável* - Ao avaliar a perda de valor recuperável de ativos financeiros, a Companhia e suas controladas utilizam tendências históricas da probabilidade de inadimplência, do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração quanto às premissas se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Adicionalmente, a Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Nesse caso, o valor recuperável

de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

*Benefícios a Empregados* - Nos casos de obrigações com aposentadorias, o passivo reconhecido no balanço patrimonial com relação aos planos de pensão de benefício definido é o maior valor entre a dívida pactuada com a Forluz para amortização das obrigações atuariais e o valor presente da obrigação atuarial, calculada através de laudo atuarial, deduzida do valor justo dos ativos do plano. Nos exercícios apresentados, as despesas relacionadas à dívida pactuada com o Fundo de Pensão foram registradas no resultado financeiro, por representarem juros e variação monetária. As demais despesas com o Fundo de Pensão foram registradas como despesas operacionais.

Os ganhos e perdas atuariais decorrentes de ajustes com base na experiência e nas mudanças de premissas atuariais são reconhecidos por meio de outros resultados abrangentes.

**Benefícios de curto prazo a empregados** – A participação nos lucros e resultados prevista no Estatuto Social é provisionada em conformidade ao Acordo Coletivo estabelecido com os sindicatos representantes dos empregados na rubrica Participação dos Empregados e Administradores no Resultado.

#### *Imposto de Renda e Contribuição Social*

**Corrente** -As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização até o encerramento do exercício, quando então o imposto é devidamente apurado e compensado com as antecipações realizadas.

**Diferido** - Tributos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias. Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis na extensão que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que as diferenças temporárias possam ser realizadas. Esses tributos são mensurados à alíquota esperada a ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base na legislação tributária vigente na data do balanço.

Ativos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Os tributos correntes e diferidos relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes são reconhecidos no patrimônio líquido.

Em conformidade ao ICPC 22 / IFRIC 23, a Companhia e suas controladas avaliam periodicamente a posição fiscal das situações nas quais a regulação fiscal requer interpretação e estabelece provisões e/ou divulgações quando apropriado.

*Subvenções governamentais* - A Cemig possui empreendimentos na área incentivada da SUDENE, para os quais foi reconhecido o direito à redução de 75% do imposto de renda, incluindo o adicional. Incentivos tributários dessa natureza, na forma de isenção ou redução do imposto de renda, atendem ao conceito de subvenção governamental e são reconhecidos registrando-se o imposto total no resultado como se devido fosse, em contrapartida à receita de subvenção equivalente, demonstrada como dedução da despesa de imposto de renda.

Diante da restrição legal à distribuição do lucro líquido correspondente ao incentivo, a Companhia mantém o valor referente à parcela do lucro líquido do exercício decorrente do incentivo na reserva de incentivos fiscais (reserva de lucros).

Adicionalmente, a Cemig recebe valores da Conta de Desenvolvimento Energético (CDE) a título de reembolso pelos subsídios incidentes nas tarifas concedidos aos usuários do serviço público de distribuição de energia elétrica – TUSD e Encargos de Uso do Sistema de Transmissão – EUST. Esses valores são reconhecidos como receita quando do seu recebimento.

*Ativos classificados como mantidos para venda e operações descontinuadas* - A Companhia e suas controladas classificam um ativo não circulante como mantido para venda quando o seu valor contábil será recuperado, principalmente, por meio de transação de venda em vez do uso contínuo. São mensurados pelo menor preço entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As despesas de vendas são representadas pelas despesas incrementais diretamente atribuíveis à venda, excluídos as financeiras e os tributos sobre o lucro.

O ativo imobilizado e o ativo intangível não são depreciados ou amortizados enquanto estiverem classificados como mantidos para venda. Ativos e passivos classificados como mantidos para venda são apresentados separadamente como itens circulantes no balanço patrimonial. Os dividendos recebidos de empreendimentos controlados em conjunto e coligadas classificados como mantidos para venda são reconhecidos no resultado, tendo em vista a interrupção da mensuração pelo método da equivalência patrimonial, em atendimento ao CPC 31.

Operações descontinuadas são excluídas dos resultados de operações em continuidade, sendo apresentadas como um único valor no resultado após os tributos a partir de operações descontinuadas na demonstração do resultado.

Divulgações adicionais são apresentadas na nota explicativa nº 34. Todas as demais notas às demonstrações financeiras incluem valores para operações em continuidade, exceto quando mencionado de outra forma.

*Receita Operacional* - De forma geral, para os negócios da Companhia e suas controladas no setor elétrico, gás e outros, as receitas são reconhecidas quando uma obrigação de performance for satisfeita, pelo valor que se espera receber em troca dos bens ou serviços transferidos, o qual deve ser alocado a essa obrigação de desempenho. A Companhia reconhece a receita somente quando é provável que receberá a contraprestação em troca dos bens ou serviços transferidos, considerando a capacidade e a intenção do cliente de cumprir a obrigação de pagamento.

As receitas de transações com energia são registradas com base na energia comercializada e nas tarifas especificadas nos termos contratuais ou vigentes no mercado. As receitas de fornecimento de energia para consumidores finais são reconhecidas mensalmente, quando há o fornecimento de energia elétrica, com base na energia medida e faturada. Além disso, a Companhia reconhece a receita correspondente ao fornecimento de energia não faturado do período entre o último faturamento e o final de cada mês, estimado com base no fornecimento contratado. No caso do contrato de concessão de distribuição, a receita não faturada é estimada tendo como base o volume de energia elétrica consumida e não faturada no período. O faturamento é feito em bases mensais, a partir da medição de energia, realizada de acordo com o calendário de leitura, em conformidade à regulamentação do setor. Historicamente, as diferenças entre os valores estimados e realizados no mês subsequente não são relevantes e são contabilizadas no mês seguinte.

O fornecimento de energia ao sistema nacional interligado é registrado quando ocorre o fornecimento e é faturado mensalmente, de acordo com o reembolso definido pelo contrato de concessão.

As receitas de concessões de transmissão são reconhecidas no resultado mensalmente e representam, basicamente, por:

- Receita de construção - corresponde à obrigação de desempenho de construir a infraestrutura, substanciada nos investimentos em ativos da concessão realizados pela Companhia no exercício. O reconhecimento dessa receita está diretamente relacionado aos gastos incorridos com as adições aos ativos de contrato. Considerando que o modelo regulatório vigente não prevê remuneração específica para a construção ou melhoria da infraestrutura da concessão, que as construções e melhorias são substancialmente executadas por meio de serviços especializados de terceiros, e que toda receita de construção está relacionada à construção de infraestrutura, a Administração da Companhia decidiu registrar a

receita de contratos de construção com margem de lucro zero;

- Receita de operação e manutenção decorrente dos custos incorridos e necessários para cumprir obrigações de performance de operação e manutenção previstas em contrato de concessão, após o término da fase de construção;
  
- Receita de remuneração sobre o ativo contratual reconhecido, decorrente da variação do valor justo da base de remuneração de ativos registrada sob a rubrica Receita de Concessão da Transmissão na receita bruta.

Os serviços prestados incluem encargos de conexão e outros serviços relacionados e as receitas são contabilizadas quando os serviços são prestados.

As receitas de uso dos sistemas elétricos de distribuição (TUSD) recebidas pela Companhia de outras concessionárias e consumidores livres que utilizam a sua rede de distribuição são contabilizadas no mês em que a rede é disponibilizada para uso do cliente. A receita não faturada de uso dos sistemas elétricos de distribuição, do período entre o último faturamento e o final de cada mês, é estimada com base no faturamento do mês anterior e contabilizada no final do mês. Historicamente, as diferenças entre os valores estimados e os realizados no mês subsequente não são relevantes e são contabilizadas no mês seguinte.

A receita de CVA e outros itens componentes é reconhecida no resultado quando os custos efetivamente incorridos forem diferentes daqueles incorporados à tarifa de distribuição de energia. Para mais detalhes, ver nota explicativa nº 16.

A receita de ajuste de expectativa do fluxo de caixa do ativo financeiro indenizável da concessão de distribuição, decorrente da variação do valor justo da Base de Remuneração de Ativos, é apresentada como receita operacional, juntamente com as demais receitas relacionadas à atividade fim da Cemig D.

*Tributos sobre vendas* - As despesas e ativos não circulantes adquiridos são reconhecidos líquidos dos tributos sobre venda quando estes forem recuperáveis junto às autoridades fiscais.

*Receitas e Despesas Financeiras* - As receitas financeiras referem-se principalmente a receita de aplicação financeira, acréscimos moratórios sobre venda de energia elétrica, atualização de créditos tributários, atualização dos ativos financeiros da concessão e juros sobre outros ativos financeiros. A receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método de juros efetivos.

As despesas financeiras abrangem encargos de dívidas, variação cambial e variação monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures. Os custos dos empréstimos, não capitalizados, são reconhecidos no resultado através do método de juros efetivos.

*Distribuição de lucros* - A obrigação de pagar dividendos é reconhecida quando a distribuição é autorizada ou conforme previsão legal e/ou estatuto da Companhia. Diante da legislação aplicável e do Estatuto da Companhia, que prevê um pagamento de dividendos mínimos de 50% do lucro líquido do exercício, este é considerado uma obrigação presente na data do encerramento do exercício social, sendo reconhecido como um passivo.

*Informação por Segmento* - Todos os resultados operacionais dos segmentos operacionais são revistos frequentemente pelo Presidente da Companhia (CEO) para decisões sobre os recursos a serem alocados ao segmento e para avaliação de seu desempenho, e para o qual informações financeiras individualizadas estão disponíveis.

Os resultados de segmentos que são reportados ao CEO incluem itens diretamente atribuíveis ao segmento, bem como aqueles que podem ser alocados em bases razoáveis. Os itens não alocados compreendem principalmente ativos corporativos e as despesas da sede.

Os gastos de capital por segmento são os custos totais incorridos durante o período para a aquisição de Ativo Financeiro e Contratual da Concessão, Intangível e Imobilizado.



## 10.6

(a) **Ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:**

- i. Arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos;**
- ii. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos;**
- iii. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços;**
- iv. Contratos de construção não terminada;**
- v. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

A Companhia e suas controladas possuem obrigações contratuais e compromissos que incluem, dentre outros, a amortização de empréstimos e financiamentos, contratos com empreiteiros para a construção de novos empreendimentos e compra de energia elétrica de Itaipu.

Os valores informados pela Companhia, como obrigações contratuais, demonstrados na tabela a seguir, não estão integralmente incluídos no balanço patrimonial por não possuírem todas as características necessárias para o reconhecimento como passivo. Uma obrigação contratual não é reconhecida nas demonstrações contábeis quando o contrato não foi integralmente cumprido ou não apresenta condições para reconhecimento da despesa correspondente ou mesmo de um ativo relacionado.

As obrigações contratuais descritas na tabela abaixo são decorrentes de contratos com as características acima descritas:

|  | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025 em diante     | Total              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Compra de Energia Elétrica de Itaipu     | 1.701.227         | 1.538.050         | 1.537.912         | 1.567.925         | 1.551.030         | 32.724.454         | 40.620.598         |
| Compra de Energia - Leilão               | 4.408.643         | 4.080.857         | 4.034.567         | 4.281.313         | 4.724.086         | 55.729.536         | 77.259.002         |
| Compra de Energia - Bilaterais           | 334.424           | 333.518           | 333.518           | 333.518           | 223.322           | 147.784            | 1.706.084          |
| Cotas Usinas Angra 1 e Angra 2           | 295.527           | 289.053           | 291.332           | 299.304           | 301.752           | 6.352.342          | 7.829.310          |
| Transporte de Energia Elétrica de Itaipu | 239.871           | 251.157           | 264.301           | 251.212           | 237.782           | 1.441.069          | 2.685.392          |
| Outros contratos de compra de energia    | 3.618.849         | 3.347.187         | 3.808.010         | 3.679.343         | 3.912.612         | 35.082.451         | 53.448.452         |
| Cotas de garantias físicas               | 844.520           | 757.428           | 717.926           | 680.755           | 653.048           | 13.601.081         | 17.254.758         |
| Total                                    | <u>11.443.061</u> | <u>10.597.250</u> | <u>10.987.566</u> | <u>11.093.370</u> | <u>11.603.632</u> | <u>145.078.717</u> | <u>200.803.596</u> |

### Opções de venda

Adicionalmente, foram assinados, entre a Companhia e as entidades de previdência complementar, que participam da estrutura de investimentos da SAAG, (estrutura composta por FIP Melbourne, Parma Participações S.A. e FIP Malbec, em conjunto “Estrutura de Investimento”), os Contratos de Outorga de Opção de Venda de Cotas dos Fundos que compõe a Estrutura de Investimento (“Opções de Venda”), que poderão ser exercidas, a critério das entidades de previdência complementar, no 84º mês a partir de junho de 2014. O preço de exercício das Opções de Venda será correspondente ao valor investido por cada entidade de previdência complementar na Estrutura

de Investimento, atualizado *pro rata temporis*, pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), acrescido da taxa de 7% ao ano, deduzidos os dividendos e juros sobre capital pagos pela SAAG às entidades de previdência complementar. Estas Opções de Venda foram consideradas instrumentos derivativos que devem estar contabilizadas pelo seu valor justo através dos resultados.

Com base nos estudos realizados, encontra-se registrado nas demonstrações financeiras um passivo no valor de R\$482.841 em 31 de dezembro de 2019 (R\$419.148 em 31 de dezembro de 2018), referente à diferença entre o valor justo estimado para os ativos em relação ao preço de exercício.

|  | Consolidado e Controladora |
|--|----------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2017        | 311.593                    |
| Variação do valor justo                | 107.555                    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | <b>419.148</b>             |
| Variação do valor justo                | 63.693                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>482.841</b>             |

## **10.7 - Itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

- a) Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor:**

Os itens mencionados na tabela constante do item 10.6 deste Formulário de Referência, cuja natureza e montante ainda não foram registrados nas Demonstrações Financeiras, que terão impacto no Balanço Patrimonial e também no resultado, decorrem basicamente dos contratos futuros de compra de energia e gás.

O impacto que tais obrigações podem ter nos resultados está demonstrado na tabela do item 10.6 deste Formulário de Referência, para cada exercício social, e será reconhecido mensalmente no resultado, de acordo com sua realização.

No caso das despesas futuras com compra e transporte de energia e gás, a Companhia registrará, simultaneamente, uma receita operacional em função da venda dessa energia e gás, quando será apurada uma margem de lucro em função dessas operações.

No caso das opções de venda informadas no item 10.6 deste Formulário de Referência, os impactos seriam a aquisição de ativos relacionados às opções de vendas oferecidas aos acionistas.

- b) Natureza e o propósito da operação**

Para uma descrição sobre a natureza e propósito de cada operação, vide item “10.6” deste Formulário de Referência.

- c) Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Para uma descrição do montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência das operações não evidenciadas em nossas Demonstrações Financeiras, vide item 10.6 deste Formulário de Referência.

## 10.9

Todos os fatores que impactaram de forma relevante o desempenho operacional da Companhia nos exercícios sociais de 2019, 2018 e 2017 foram comentados e identificados nos itens anteriores desta seção.

## **Anexo 7**

### **Parecer dos Auditores Independentes**

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
**Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG**  
Belo Horizonte - MG

#### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

#### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Ênfase

### *Risco de continuidade operacional da controlada em conjunto Renova Energia S.A.*

Conforme divulgado na nota explicativa 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 17 de dezembro de 2019, foi protocolado nos termos da Lei nº11.101/05 o Plano de Recuperação Judicial da controlada em conjunto Renova Energia S.A. e de algumas de suas controladas, que tramita perante a 2º Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca do Estado de São Paulo. A controlada em conjunto deverá submeter o Plano de Recuperação Judicial para aprovação da assembleia geral de credores conforme termos e prazos estabelecidos na referida Lei. A controlada em conjunto está em fase de discussão do referido plano e não mensurou, até a presente data, os possíveis efeitos sobre os seus saldos contábeis. Além disso, a controlada em conjunto vem incorrendo em prejuízos recorrentes e, em 31 de dezembro de 2019, apresenta capital circulante líquido negativo, patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) e margem bruta negativa. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à sua capacidade de continuidade operacional. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### *Riscos relacionados a conformidade com leis e regulamentos*

Conforme mencionado na nota explicativa 18 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, encontram-se em andamento investigações e outras medidas legais conduzidas por autoridades públicas na Companhia e em certas investidas sobre

determinados gastos e suas destinações, que envolvem e incluem também alguns dos outros acionistas dessas investidas e determinados executivos da Companhia, das investidas e desses outros acionistas. Os órgãos de governança da Companhia autorizaram a contratação de empresa especializada para analisar os procedimentos internos relacionados a esses determinados investimentos e apurar tais alegações.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, tendo em vista os julgamentos relevantes e complexidade inerentes a estes processos de investigação.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) análise do processo e controles implementados pela Administração para a captura dos processos, avaliação de risco, mensuração, reconhecimento contábil e divulgação das informações relacionadas às investigações em andamento, que inclui também a análise do canal de denúncias, tratamento destas denúncias e comunicação dos resultados aos órgãos de governança competentes; (ii) avaliação do relatório emitido em 20 de fevereiro de 2020 por empresa especializada contratada pela Companhia para investigação de tais alegações; (iii) entendimento e acompanhamento das principais ações da Administração e dos órgãos de governança em relação a tais alegações. As interações ocorreram com o Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria, membros do Comitê Especial de Investigação e membros da Administração, bem como a área de “Compliance” da Companhia; (iv) acompanhamento das atualizações destas investigações, desde a emissão do relatório da empresa especializada, conforme mencionado no item (ii); (v) execução de procedimentos voltados para a identificação e teste documental de transações não usuais; (vi) envolvimento dos nossos especialistas forenses para realizar procedimento de *shadow investigation* e avaliar se a investigação foi conduzida de acordo com as melhores práticas aplicáveis; e (vii) envolvimento de profissionais de auditoria mais experientes na definição da estratégia de testes, avaliação da documentação suporte de auditoria e na supervisão dos procedimentos de auditoria executados. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre este assunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os processos de investigação interna, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os procedimentos adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 18, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

*Redução ao valor recuperável de determinados investimentos em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto*

Conforme divulgado na nota explicativa 18 às demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas possuem investimentos registrados pelo método de equivalência patrimonial em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto no montante de R\$ 5.399.391 mil e determina anualmente, ou sempre que aplicável, a necessidade de reconhecer alguma perda adicional por redução ao valor recuperável do investimento líquido total da Companhia e de suas controladas nessas investidas. Em 2019, como resultado dessa análise, a Companhia e suas controladas entenderam existir indicativos de desvalorização dos investimentos diretos e indiretos que possuem na Madeira

Energia S.A., Norte Energia S.A., Renova Energia S.A. e Guanhães Energia S.A. e, conseqüentemente, procedeu com a análise e determinação do seu valor recuperável, reconhecendo eventuais perdas, quando aplicável.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, tendo em vista a relevância dos saldos dos ativos da Companhia e de suas controladas, especialmente no que diz respeito aos investimentos registrados pelo método de equivalência patrimonial, o grau de subjetividade das estimativas de valor justo utilizadas pela Administração, as quais levam em consideração premissas afetadas por condições de mercado e econômicas futuras, além da existência de certas circunstâncias específicas relacionadas a atrasos na entrada em operação e risco de continuidade de algumas investidas e controladas em conjunto.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) análise do processo e controles implementados pela Administração para identificação de indicativos de *impairment* dos investimentos e cálculo do seu valor recuperável líquido, quando aplicável, incluindo os controles sobre a revisão pela Administração das premissas significativas subjacentes à determinação do valor justo; (ii) avaliação das premissas significativas utilizadas para estimar o valor justo; comparando as premissas significativas usadas para estimar os fluxos de caixa com as tendências econômicas e da indústria; comparando informações relevantes utilizadas com os dados operacionais da Companhia e realizando análises de sensibilidade para avaliar a estimativa do valor justo; (iii) envolvimento dos nossos especialistas de *valuation* para auxiliar na avaliação da taxa de desconto usada no cálculo do valor justo; e (iv) envolvimento de profissionais de auditoria mais experientes na definição da estratégia de testes, avaliação da documentação suporte de auditoria e na supervisão dos procedimentos de auditoria executados. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre este assunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os saldos de investimentos em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável dos investimentos adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 18, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

#### *Créditos fiscais de PIS/Pasep e Cofins*

Conforme divulgado na nota explicativa 10 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia e suas controladas reconheceram em 2019 créditos fiscais de PIS/Pasep e Cofins no montante de R\$6.069.918 mil decorrentes do trânsito em julgado da Ação Ordinária movida pela Companhia e determinadas controladas, com decisão favorável às autoras, reconhecendo o direito destas a excluir, o ICMS da base de cálculo do PIS/Pasep e Cofins com efeitos retroativos ao prazo de 5 anos do início do processo judicial, ou seja, a partir de julho de 2003.



Adicionalmente, baseada na opinião dos seus assessores legais, a Companhia registrou passivo no montante de R\$ 3.037.989 mil, referente a parcela dos créditos que será restituída aos consumidores da controlada Cemig Distribuição S.A.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, tendo em vista a complexidade do tema, a necessidade de julgamento por parte da Administração, o grande volume de documentação analisada, a existência de divergências entre as decisões judiciais e o posicionamento da Receita Federal quanto à metodologia de cálculo dos créditos em questão, assim como pela ausência de precedentes e posicionamento formal do órgão regulador (ANEEL) a respeito do período para determinação do montante e da sistemática de devolução dos créditos levantados aos consumidores do segmento de distribuição.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) análise do processo e controles implementados pela Administração para determinar o valor dos créditos a serem reconhecidos e a sua expectativa de realização, incluindo os controles sobre a revisão pela Administração das premissas significativas subjacentes à determinação dos valores a serem restituídos aos consumidores; (ii) testes de integridade e acurácia das informações utilizadas pela Companhia e suas controladas; (iii) confronto das bases de cálculo dos créditos levantados com controles auxiliares, registros contábeis e documentos fiscais; (iv) reprocessamento dos cálculos de atualização financeira; (v) envolvimento dos nossos especialistas de tributos na análise da decisão judicial favorável à Companhia e controladas, das conclusões e embasamentos legais apresentados nos pareceres dos seus assessores legais, incluindo aqueles que suportaram a determinação dos valores a serem restituídos aos consumidores, assim como para nos auxiliar na avaliação das bases de cálculo, documentação suporte, análise de realização e atualização dos créditos reconhecidos; e (vi) envolvimento de profissionais de auditoria mais experientes na definição da estratégia de testes, avaliação da documentação suporte de auditoria e na supervisão dos procedimentos de auditoria executados. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre este assunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os créditos fiscais de PIS/Pasep e Cofins reconhecidos e respectivos valores provisionados a serem restituídos aos consumidores, que está consistente com a avaliação da Administração, consideramos que os critérios para determinar o valor dos créditos em questão e premissas significativas subjacentes à determinação dos valores a serem restituídos aos consumidores adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da

Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.



Edifício Phelps Offices Towers  
Rua Antônio de Albuquerque, 156  
11º andar - Savassi  
30112-010 - Belo Horizonte - MG - Brasil  
Tel: +55 31 3232-2100  
Fax: +55 31 3232-2106  
ey.com.br

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Belo Horizonte, 19 de março de 2020.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP015199/O-6

Shirley Nara S. Silva  
Contadora CRC-1BA022650/O-0

## ANEXO 8

INSTRUÇÃO CVM Nº 481, DE 17 DE DEZEMBRO DE 2009 – Artigo 14 – Anexo 14

### AUMENTO DE CAPITAL

1. Informar valor do aumento e do novo capital social

Aumento do Capital Social proposto será de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), passando de R\$7.293.763 mil para R\$7.593.763 mil, representa um incremento de 4,113103206%, com a emissão de 60 milhões de novas ações, ao valor nominal de R\$5,00 (conforme Estatuto Social), sendo 20.056.076 ações ordinárias e 39.943.924 ações preferenciais;

2. Informar se o aumento será realizado mediante: (a) conversão de debêntures em ações; (b) exercício de direito de subscrição ou de bônus de subscrição; (c) capitalização de lucros ou reservas; ou (d) subscrição de novas ações

O aumento se dará mediante a capitalização de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), provenientes da conta Reserva de Lucros.

3. Explicar, pormenorizadamente, as razões do aumento e suas consequências jurídicas e econômicas

- o artigo 169 da Lei 6.404/1976, e posteriores atualizações, dispõe sobre a possibilidade de o Capital Social da Companhia ser aumentado, mediante capitalização de lucros ou de reservas;
- em 31-12-2019, o valor da conta de Reserva de Lucros da Cemig apresentou um montante acumulado de R\$7.830.409 mil, excedendo o capital social em R\$536.646 mil;

Inexistem consequências jurídicas e econômicas decorrentes do aumento de capital.

4. Fornecer cópia do parecer do conselho fiscal, se aplicável

Não aplicável

5. Em caso de aumento de capital mediante subscrição de ações

Não aplicável.

6. Em caso de aumento de capital mediante capitalização de lucros ou reservas

- a. Informar se implicará alteração do valor nominal das ações, caso existente, ou distribuição de novas ações entre os acionistas

Aumento do Capital Social proposto será de R\$300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), passando de R\$7.293.763 mil para R\$7.593.763 mil, representando um incremento de 4,113103206%, com a emissão de 60 milhões de novas ações, ao valor nominal de R\$5,00 (conforme Estatuto Social), sendo 20.056.076 ações ordinárias e 39.943.924 ações preferenciais.

Não haverá alteração do valor nominal das ações.

- b. Informar se a capitalização de lucros ou reservas será efetivada com ou sem modificação do número de ações, nas companhias com ações sem valor nominal

Não aplicável.

- c. Em caso de distribuição de novas ações

- i. Informar o número de ações emitidas de cada espécie e classe

Emissão de 60.000.000 (sessenta milhões) de novas ações, ao valor nominal de R\$5,00 (conforme Estatuto Social), sendo 20.056.076 ações ordinárias e 39.943.924 ações preferenciais.

- ii. Informar o percentual que os acionistas receberão em ações

4,113103206%

- iii. Descrever os direitos, vantagens e restrições atribuídos às ações a serem emitidas

Todas as ações resultantes da citada bonificação farão jus aos mesmos direitos concedidos às ações que lhes deram origem, excluindo-se os proventos já deliberados e os constantes nesta Proposta para AGO.

- iv. Informar o custo de aquisição, em reais por ação, a ser atribuído para que os acionistas possam atender ao art. 10 da Lei 9.249, de 26 de dezembro de 1995

O custo de aquisição atribuído por ação será de R\$ 5,00 (cinco reais).

- v. Informar o tratamento das frações, se for o caso

Os números inteiros de ações nominativas resultantes da soma de frações remanescentes, decorrentes da aludida bonificação, serão vendidos em bolsa e o produto líquido da venda será dividido proporcionalmente aos acionistas na mesma data do pagamento de proventos relativos ao exercício de 2019.

d. Informar o prazo previsto no § 3º do art. 169 da Lei 6.404, de 1976  
Os acionistas, que assim o desejarem, poderão transferir as eventuais frações de ações bonificadas para outrem dentro do prazo de 30 dias a partir da data de bonificação.

e. Informar e fornecer as informações e documentos previstos no item 5 acima, quando cabível  
Não aplicável.

7. Em caso de aumento de capital por conversão de debêntures em ações ou por exercício de bônus de subscrição  
Não aplicável.



## Anexo 9

### ICVM 481/09 – artigo 11

### Reforma do *caput* do artigo 4º do Estatuto Social do Estatuto Social da Companhia

#### Justificativa:

Para atendimento à legislação, em função de que, em 31/12/2019, a Reserva de Lucros, exceto as reservas de incentivos fiscais, excedeu o Capital Social em R\$536.646 mil, deve ser realizado aumento no Capital Social da Companhia, por meio de bonificação em ações, propõem-se a reforma do *caput* do artigo 4º do Estatuto Social do Estatuto Social da Companhia:

De:

Art. 4º - O Capital Social da Companhia é de R\$7.293.763.005,00 (sete bilhões, duzentos e noventa e três milhões, setecentos e sessenta e três mil e cinco reais) representado por: a) 487.614.213 (quatrocentos e oitenta e sete milhões, seiscentos e quatorze mil, duzentas e treze) ações ordinárias, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 cada; e, b) 971.138.388 (novecentos e setenta e um milhões, cento e trinta e oito mil, trezentas e oitenta e oito) ações preferenciais, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 cada.

Para:

Art. 4º - O Capital Social da Sociedade é R\$7.593.763.005,00 (sete bilhões, quinhentos e noventa e três milhões, setecentos e sessenta e três mil e cinco reais), representado por: a) 507.670.289 (quinhentos e sete milhões, seiscentos e setenta mil, duzentos e oitenta e nove) ações ordinárias, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 cada uma; b) 1.011.082.312 (um bilhão, onze milhões, oitenta e dois mil, trezentos e doze) ações preferenciais, nominativas, do valor nominal de R\$5,00 cada uma;”

#### Impactos econômicos e jurídicos:

Não há



## Anexo 10

### ICVM 481/09 – Artigo 10 – Candidatos ao Conselho de Administração

| CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  |  |
|--|--|
| MEMBROS  |  |
| Márcio Luiz Simões Utsch - Presidente<br>(majoritário)           |  |
| Antônio Rodrigues dos Santos e Junqueira<br>(majoritário)        |  |
| Cledorvino Belini<br>(majoritário)                               |  |
| José Reinaldo Magalhaes<br>(majoritário)                         |  |
| <a href="#">Afonso Henriques Moreira Santos</a><br>(majoritário) |  |
| José João Abdalla Filho<br>(preferencialista)                    |  |
| Marcelo Gasparino da Silva<br>(minoritários)                     |  |
| <a href="#">Paulo Cesar de Souza e Silva</a><br>(minoritários)   |  |
| (representante dos empregados)                                   |  |

|  |                                 |  |
|--|---------------------------------|--|
| 12.5   | <b>Márcio Luiz Simões Utsch</b> |  |
| a. nome  |                                 |  |
| b. data nascimento   |                                 | 09/02/1959   |
| c. profissão   |                                 | Advogado   |
| d. CPF ou passaporte   |                                 | 220.418.776-34   |
| e. cargo eletivo ocupado   |                                 | Conselheiro de Administração   |
| f. data de eleição   |                                 | 31/07/2020   |
| g. data da posse   |                                 | 01/08/2020   |
| h. prazo do mandato  |                                 | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |                                 | Conselheiro de Administração   |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |                                 | Sim  |
| k. membro independente / critério  |                                 | Sim – IBGC/Dow Jones   |
| l. número de mandatos consecutivos   |                                 | 0  |
| m. Número Pessoal  |                                 | 900219   |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. |                                 | Conselheiro de Administração da Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG desde 25 de março de 2019; Presidente (CEO) Alpargatas S/A de 27 de outubro de 1997 a 31 de dezembro de 2018. |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |                                 | Conselheiro da HapVida; Conselheiro do Martins; Conselheiro da Centauro; Prestação de serviços para Bauducco, Grupo Mantiqueira, Santher.  |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |                                 |  |
| i. qualquer condenação criminal  | Não                             |  |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não                             |  |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não                             |  |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável                   |  |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável                   |  |

|  |                      |
|--|----------------------|
| <p>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</p> | <p>Não aplicável</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>   |                      |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>   |                      |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>  | <p>Não</p>           |

|  |  |                              |
|--|--|------------------------------|
| 12.5   | <b>Antônio Rodrigues dos Santos e Junqueira</b>  |                              |
| a. nome  |  |                              |
| b. data nascimento   |  | 26/07/1983                   |
| c. profissão   |  | Administrador                |
| d. CPF ou passaporte   |  | 093.966.667-77               |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheiro de Administração |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020                   |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020                   |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022            |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |  | Conselheiro de Administração |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | Sim                          |
| k. membro independente / critério  |  | Sim – IBGC/Dow Jones         |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1                            |
| m. Número Pessoal  |  | 900217                       |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Conselheiro de Administração da Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG desde 25 de março de 2019; Diretor-Executivo e sócio do Banco BTG Pactual de janeiro/2013 a abril/2018. |                              |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Conselheiro de Administração da Light S.A.   |                              |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |                              |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |                              |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |                              |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |                              |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável  |                              |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável  |                              |

|   |                      |
|---|----------------------|
| <p><b>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</b></p> | <p>Não aplicável</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>  |                      |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>  |                      |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>   | <p>Não</p>           |

|  |  |   |
|--|--|---|
| 12.5   | <b>Cledorvino Belini</b>   |   |
| a. nome  |  |   |
| b. data nascimento   |  | 03/05/1949  |
| c. profissão   |  | Administrador                                     |
| d. CPF ou passaporte   |  | 116050068-15                                      |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheiro de Administração                      |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020  |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020  |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022                                 |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |  | Diretor-Presidente e Conselheiro de Administração |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | Sim   |
| k. membro independente / critério  |  | Não   |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1   |
| m. Número Pessoal  | 900221   |   |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Conselheiro de Administração da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG desde janeiro/2020; Diretor-Presidente da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG de 08 de fevereiro/2019 a janeiro/2020; Presidente de Desenvolvimento da FCA - Fiat Chrysler Automobiles para a América Latina, de novembro/2015 a junho/2017; Conselheiro independente na JBS pelo G15 desde outubro/2017; Conselheiro independente da Odebrecht Holding, desde agosto/2018; Presidente da Fiat Automóveis - FCA para a América Latina, de 2004 a 2015. |   |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Presidente do Minas Pela Paz; Conselheiro FEBAC  |   |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |   |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |   |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |   |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |   |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável  |   |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável  |   |

|   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| <p>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários<sup>25</sup>, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</p> | <p>Não aplicável</p>                 |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>  |                                      |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>   | <p>Não</p>                           |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>   | <p>Não</p>                           |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>   | <p>Não</p>                           |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>  | <p>Não</p>                           |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>  |                                      |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>  | <p></p>                              |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>  | <p>Sim. Fui Presidente da CEMIG.</p> |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>   | <p>Não</p>                           |

|  |  |                              |
|--|--|------------------------------|
| 12.5   | <b>Jose Reinaldo Magalhães</b>   |                              |
| a. nome  |  |                              |
| b. data nascimento   |  | 06/01/1956                   |
| c. profissão   |  | Economista                   |
| d. CPF ou passaporte   |  | 227.177.906-59               |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheiro de Administração |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020                   |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020                   |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022            |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |  | Conselheiro de Administração |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | Sim                          |
| k. membro independente / critério  |  | Sim – IBGC/Dow Jones         |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1                            |
| m. Número Pessoal  |  | 900218                       |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Conselheiro de Administração da Companhia Energética de Minas Gerais desde 25 de março de 2019; Membro do Conselho de Administração da Jereissati Participações S.A. desde abril/2017. |                              |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Conselheiro de Administração - Jereissati Participações S.A. – Setor Shopping Center   |                              |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |                              |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |                              |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |                              |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |                              |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável  |                              |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável  |                              |



|   |                      |
|---|----------------------|
| <p><b>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</b></p> | <p>Não aplicável</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>  |                      |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>  |                      |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>   | <p>Não</p>           |

|  |   |                              |
|--|---|------------------------------|
| 12.5   | <b>Afonso Henriques Moreira Santos</b>  |                              |
| a. nome  |   |                              |
| b. data nascimento   |   | 01/04/1957                   |
| c. profissão   |   | Engenheiro Eletricista       |
| d. CPF ou passaporte   |   | 271.628.506-34               |
| e. cargo eletivo ocupado   |   | Conselheiro de Administração |
| f. data de eleição   |   | 31/07/2020                   |
| g. data da posse   |   | 01/08/2020                   |
| h. prazo do mandato  |   | Até a AGO de 2022            |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |   | Não                          |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |   |                              |
| k. membro independente / critério  |   |                              |
| l. número de mandatos consecutivos   |   | 0                            |
| m. Número Pessoal  |   |                              |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Professor (aposentou-se como professor titular) da Universidade Federal de Itajubá de 02/01/1980 a 31/03/2016; Sócio/engenheiro (consultoria e projeto) da iX Estudos e Projetos Ltda. de 30/10/2007 a 30/04/2019; Conselheiro Light S.A/Conselho de Administração de 30 de abril de 2019 a 11 de dezembro de 2019. |                              |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Nenhum cargo de Administração.  |                              |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |   |                              |
| i. qualquer condenação criminal  | Não   |                              |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não   |                              |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não   |                              |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável   |                              |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável   |                              |

|   |  |
|---|--|
| <p><b>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</b></p> | <p>Não aplicável</p>   |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>  |  |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>   | <p>Não</p>   |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>   | <p>Não</p>   |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>   | <p>Não</p>   |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>  | <p>Não</p>   |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>  |  |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>  | <p>Sim. Membro do Conselho de Administração da Light S.A./Light S.E.S.A./Light Energia S.A de maio a dezembro de 2019.</p> |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>  | <p>Não</p>   |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>   | <p>Não</p>   |

|  |  |
|--|--|
| 12.5   | José João Abdalla Filho  |
| a. nome  |  |
| b. data nascimento   | 30/05/1945   |
| c. profissão   | Economista   |
| d. CPF ou passaporte   | 245.730.788-00   |
| e. cargo eletivo ocupado   | Conselheiro de Administração   |
| f. data de eleição   | 31/07/2020   |
| g. data da posse   | 01/08/2020   |
| h. prazo do mandato  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   | Conselheiro de Administração   |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   | Não  |
| k. membro independente / critério  | Sim – IBGC/DJSI  |
| l. número de mandatos consecutivos   | 1  |
| m. Número Pessoal  | 900139   |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | <p>Conselheiro de Administração da Companhia Energética de Minas Gerais - CEMIG desde 25 de março de 2019;</p> <p>Diretor Presidente do Banco Clássico S.A. desde 1989;</p> <p>Membro Suplente do Conselho de Administração da Companhia Distribuidora de Gás do Rio de Janeiro – CEG;</p> <p>Diretor-Presidente da Dinâmica Energia S.A desde 2006.;</p> <p>Diretor-Presidente da J Jupem S.A. Participações e Empreendimentos desde 1995;</p> <p>Diretor-Presidente da Socal S.A. Mineração e Intercâmbio Comercial e Industrial desde 1982.</p> |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.  | <p>Banco Clássico S.A. – Presidente;</p> <p>Dinâmica Energia S.A. – Presidente;</p> <p>Jupem S.A. Participações e Empreendimentos – Presidente;</p> <p>Navegação Porto Morrinho S.A. – NPM – Presidente;</p> <p>Agro Imobiliária Primavera S.A – Presidente;</p> <p>Socal S.A. Min. Int. Coml. Industrial – Presidente;</p> <p>CEG – Cia. Distribuidora de Gás do RJ – Suplente do Conselho de Administração</p> <p>TAESA – Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A.</p>  |
| n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:  |  |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |

|   |               |
|---|---------------|
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer  | Não           |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo  | Não aplicável |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo |               |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |               |
| a. administradores do emissor   | Não           |
| b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor   | Não           |
| c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor   | Não           |
| d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor  | Não           |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   | Não           |
| a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social  | Não           |
| b. controlador direto ou indireto do emissor  | Não           |
| c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas   | Não           |

|   |   |
|---|---|
| 12.5  | <b>Marcelo Gasparino Da Silva</b>   |
| a. nome   |   |
| b. data nascimento  | 13/02/1971  |
| c. profissão  | Advogado  |
| d. CPF ou passaporte  | 807.383.469-34  |
| e. cargo eletivo ocupado  | Conselheiro de Administração  |
| f. data de eleição  | 31/07/2020  |
| g. data da posse  | 01/08/2020  |
| h. prazo do mandato   | Até a AGO de 2022   |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor  | Conselheiro de Administração  |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não  | Não   |
| k. membro independente / critério   | Sim – IBGC/DJSI   |
| l. número de mandatos consecutivos  | 1   |
| m. Número Pessoal   | 900165  |
| <b>i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor.</b> | <p>Presidente de Conselho de Administração e membro de Conselhos de Administração e Fiscal, coordenador e membro de comitês de finanças, auditoria, riscos, jurídico, compliance e partes relacionadas em companhias abertas. Advogado Especialista em Administração Tributária Empresarial pela ESAG e MBA em Controladoria, Auditoria e Finanças (cursando). É Presidente do Conselho de Administração da ETERNIT, Conselheiro de Administração da AES ELETROPAULO, CEMIG e KEPLER WEBER, e membro suplente do Conselho Fiscal da PETROBRAS. Foi Presidente do Conselho de Administração da Usiminas e membro dos Conselhos de Administração da Bradespar, Battistella, Celesc, Eletrobras, Tecnisa e SC Gás e Vale, além da própria Usiminas. Foi Conselheiro Fiscal da Bradespar, AES Eletropaulo, AES Tietê, Eletrobras e da Renuka Brasil. É Presidente do Comitê de Partes Relacionadas e membro do Comitê de Auditoria da Eletropaulo, e membro do Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos da CEMIG. Foi Coordenador do Comitê Jurídico e Coinpliance da ETERNIT. Foi sócio-fundador e Presidente do Conselho Consultivo do escritório Gasparino, Sachet, Roman, Barros &amp; Marchiori Advogados, onde atuou como advogado até 2006. Iniciou sua carreira executiva como Diretor Jurídico-Institucional da CELESC em 2007. Participa do Programa CEO FGV 2016 (IBE/FGV/IDE). Cursou o Programa Executivo sobre Fusões e Aquisições pela London Business School e de cursos específicos nas áreas financeira e estratégica no IOD - Institute of Directors, em Londres. É co-fundador e Coordenador do Capítulo Santa Catarina, Conselheiro de Administração Certificado e compõe o Banco de Conselheiros do IBGC. É membro da Comissão Técnica da AMEC, com sólida formação em Governança Corporativa e experiência em conselhos de administração e fiscal contribuiu para o IBGC e para a AMEC na construção do Código Brasileiro de Governança Corporativa - CBGC e, a partir do seu lançamento o inseriu como instrumento de trabalho em todas as companhias que está atuando, em especial o modelo "APLIQUE OU EXPLIQUE", sistema que reconhece a prática da governança corporativa é uma jornada e não deve se traduzir em um modelo rígido de regramento aplicável igualmente a todas as companhias. Com passagens em companhias dos setores de geração, transmissão e distribuição de energia, distribuição de gás natural, mineração, siderúrgico e transformação do aço, portuário, indústria de base, construção civil, materiais e acabamentos da construção civil, distribuição de veículos e holding adquiriu conhecimentos na indústria, no comércio e nos serviços, skills que permitem contribuir construtivamente nas mais diversas matérias e estratégias que são tratadas nos conselhos que participa, tais como turn around, estrutura de</p> |

|  |   |
|--|---|
|  | capital, merger & acquisitions, venda de ativos non core, reestruturação financeira de companhias em crise, sucessão de executivos, dentre outros. Participou do profundo processo de conscientização da importância da presença de membros independentes eleitos por acionistas minoritários ocorrida nos últimos 7 anos. As falhas de governança corporativa que reinavam nas companhias de controle estatal, somado aos problemas de corrupção que se disseminaram na Petrobras e Eletrobras, dentre outras, afetaram negativamente o mercado de capitais brasileiro, obrigando-nos a repensar as atuais regras de governança e criando regras muito mais rígidas e punições muito mais severas. |
| <b>ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor.</b>   | Presidente do Conselho de Administração da Eternit S.A; Conselheiro Fiscal da Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobrás  |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |   |
| <b>i. qualquer condenação criminal</b>   | Não   |
| <b>ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas</b>  | Não   |
| <b>iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer</b>  | Não   |
| <b>12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</b>  | Não aplicável   |
| <b>12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários</b>   | Não aplicável   |
| <b>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</b> | Membro do Comitê de Finanças, Auditoria e Riscos  |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>  |   |
| <b>a. administradores do emissor</b>   | Não   |
| <b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b>   | Não   |
| <b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b>   | Não   |
| <b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b>  | Não   |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>  | Não   |

|   |     |
|---|-----|
| <b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b> | Não |
| <b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b>   | Não |
| <b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b>                  | Não |



|  |                                      |                              |
|--|--------------------------------------|------------------------------|
| 12.5   | <b>Paulo Cesar de Souza e Silva</b>  |                              |
| a. nome  |                                      |                              |
| b. data nascimento   |                                      | 08/10/1955                   |
| c. profissão   |                                      | Economista                   |
| d. CPF ou passaporte   |                                      | 032.220.118-77               |
| e. cargo eletivo ocupado   |                                      | Conselheiro de Administração |
| f. data de eleição   |                                      | 31/07/2020                   |
| g. data da posse   |                                      | 01/08/2020                   |
| h. prazo do mandato  |                                      | Até a AGO de 2022            |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |                                      | Não                          |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |                                      |                              |
| k. membro independente / critério  |                                      |                              |
| l. número de mandatos consecutivos   |                                      | 0                            |
| m. Número Pessoal  |                                      |                              |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Embraer de outubro/1997 a maio/2019. |                              |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |                                      |                              |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |                                      |                              |
| i. qualquer condenação criminal  | Não                                  |                              |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não                                  |                              |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não                                  |                              |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável                        |                              |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável                        |                              |

|  |                      |
|--|----------------------|
| <p>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</p> | <p>Não aplicável</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>   |                      |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>   |                      |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>  | <p>Não</p>           |



## Anexo 11

### ICVM 481/09 – Candidatos ao Conselho Fiscal

| <b>CONSELHO FISCAL</b>                                    |   |
|---|---|
| <b>MEMBROS EFETIVOS</b>                                   | <b>MEMBROS SUPLENTES</b>                                |
| Gustavo de Oliveira Barbosa (Presidente)<br>(majoritário) | Igor Mascarenhas Eto<br>(majoritário)                   |
| Marco Aurélio de Barcelos Silva<br>(majoritário)          | Carlos Eduardo Amaral Pereira da Silva<br>(majoritário) |
| Elizabeth Jucá e Mello Jacometti<br>(majoritário)         | Fernando Passalio de Avelar<br>(majoritário)            |
| Michele da Silva Gonsales Torres<br>(ações preferenciais) | Ronaldo Dias<br>(ações preferenciais)                   |
| Cláudio Morais Machado<br>(minoritários)                  | Carlos Roberto de Albuquerque Sá<br>(minoritários)      |

|  |  |
|--|--|
| 12.5   | <b>Michele da Silva Gonsales Torres</b>  |
| a. nome  |  |
| b. data nascimento   | 25/11/1983   |
| c. profissão   | Advogada   |
| d. CPF ou passaporte   | 324.731.878-00   |
| e. cargo eletivo ocupado   | Conselheiro Fiscal   |
| f. data de eleição   | 31/07/2020   |
| g. data da posse   | 01/08/2020   |
| h. prazo do mandato  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   | Não  |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   | Não  |
| k. membro independente / critério  |  |
| l. número de mandatos consecutivos   | 0  |
| m. Número Pessoal  |  |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Gerente do Departamento Jurídico da Compacta Central de Restauração e Revestimentos Ltda R&amp;R Engenheiros Associados Ltda 2008/2018;</li> <li>- Membro do Conselho Fiscal da Cemig- 2018/2019;</li> <li>- Membro do Conselho Fiscal da Light- desde 2019;</li> <li>-Sócia da ALFM Advogados;</li> <li>-Membro da Comissão de Compliance do Instituto dos Advogados de SP-IASP;</li> <li>-Membro da Comissão de Compliance da Ordem dos Advogados do Brasil-OAB/SP;</li> </ul> |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Suplente de Conselho Fiscal Light S.A.   |
| n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:  |  |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.   |

|   |                |
|---|----------------|
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável. |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo | Não aplicável. |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |                |
| a. administradores do emissor   | Não            |
| b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor   | Não            |
| c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor   | Não            |
| d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor  | Não            |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   |                |
| a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social  | Não            |
| b. controlador direto ou indireto do emissor  | Não            |
| c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas   | Não            |

|  |   |                    |
|--|---|--------------------|
| 12.5   | <b>Marco Aurélio de Barcelos Silva</b>  |                    |
| a. nome  |   |                    |
| b. data nascimento   |   | 10/09/1980         |
| c. profissão   |   | Advogado           |
| d. CPF ou passaporte   |   | 013.543-946-90     |
| e. cargo eletivo ocupado   |   | Conselheiro Fiscal |
| f. data de eleição   |   | 31/07/2020         |
| g. data da posse   |   | 01/08/2020         |
| h. prazo do mandato  |   | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |   | Não                |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |   | Sim                |
| k. membro independente / critério  |   |                    |
| l. número de mandatos consecutivos   |   | 1                  |
| m. Número Pessoal  |   | e900234            |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas de Minas Gerais – Secretário – Administração Direta Estadual – Período: 02/01/2019 até a presente data;<br>Presidência da República – Programa – Período: 05/05/2017 a 02/01/2019;<br>Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimento – PPI – Administração Direta Federal – Diretor de São Paulo Negócios – Sociedade de Economia Mista do Município de São Paulo – Diretor – 22/09/2014 a 19/07/2016;<br>São Paulo Negócios – Sociedade de Economia Mista do Município de São Paulo – Superintendente de Projetos – Período: 13/03/2014 a 22/09/2015. |                    |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |   |                    |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |   |                    |
| i. qualquer condenação criminal  | Não   |                    |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não   |                    |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não   |                    |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.  |                    |

|   |                |
|---|----------------|
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável. |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo | Não aplicável. |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |                |
| a. administradores do emissor   | Não            |
| b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor   | Não            |
| c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor   | Não            |
| d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor  | Não            |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   |                |
| a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social  | Não            |
| b. controlador direto ou indireto do emissor  | Não            |
| c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas   | Não            |

|  |  |                    |
|--|--|--------------------|
| 12.5   | <b>Gustavo de Oliveira Barbosa</b>   |                    |
| a. nome  |  |                    |
| b. data nascimento   |  | 13/11/1965         |
| c. profissão   |  | Contador           |
| d. CPF ou passaporte   |  | 494.126.476-20     |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheiro Fiscal |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020         |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020         |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |  | Não                |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | sim                |
| k. membro independente / critério  |  |                    |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1                  |
| m. Número Pessoal  |  | e900228            |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Técnico Bancário Novo lotado na Superintendência Regional – segmento Pessoa Jurídica Pública na Caixa Econômica federal;<br>Consultor na Barbosa & Mello Consultoria em 2019 e Secretário de Estado de Fazenda do Estado de Minas Gerais - 2019;<br>Secretário de Estado de Fazenda e Planejamento do Rio de Janeiro de 2016 a 2018;<br>Diretor Presidente do FUNDO ÚNICO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – Rioprevidência de 2010 a 2016; |                    |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |  |                    |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |                    |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |                    |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |                    |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |                    |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.   |                    |



|   |                |
|---|----------------|
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável. |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo | Não aplicável. |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |                |
| a. administradores do emissor   | Não            |
| b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor   | Não            |
| c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor   | Não            |
| d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor  | Não            |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   |                |
| a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social  | Não            |
| b. controlador direto ou indireto do emissor  | Não            |
| c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas   | Não            |

|  |  |                    |
|--|--|--------------------|
| 12.5   | <b>Elizabeth Jucá e Mello Jacometti</b>  |                    |
| a. nome  |  |                    |
| b. data nascimento   |  | 08/07/1960         |
| c. profissão   |  | Economista         |
| d. CPF ou passaporte   |  | 454.965.956-49     |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheira Fiscal |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020         |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020         |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidas no emissor   |  | Não                |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | Sim                |
| k. membro independente / critério  |  |                    |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1                  |
| m. Número Pessoal  |  | e900229            |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Secretária de Estado de Desenvolvimento Social de Minas Gerais desde 2019; Conselheira Fiscal da Minas Gerais Participações –MGI desde 2019; Servidor Público pela Prefeitura de Juiz de Fora, Técnico de nível superior III, de 1982 até 2018; Professora pela Faculdade Vianna Júnior desde 2008; Professora pelo Núcleo de Assessoramento, Treinamento e Estudos em Saúde da Universidade Fed, NATES/UFJF desde 2008. |                    |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |  |                    |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |                    |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |                    |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |                    |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |                    |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.   |                    |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável.   |                    |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <p>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</p> | <p>Não aplicável.</p> |
| <p>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</p>  |                       |
| <p>a. administradores do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</p>  |                       |
| <p>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>b. controlador direto ou indireto do emissor</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</p>   | <p>Não</p>            |

|  |  |                    |
|--|--|--------------------|
| 12.5   | <b>Cláudio Morais Machado</b>  |                    |
| a. nome  |  |                    |
| b. data nascimento   |  | 13/09/1943         |
| c. profissão   |  | Contador           |
| d. CPF ou passaporte   |  | 070.068.530-87     |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheiro Fiscal |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020         |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020         |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   |  | Não                |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | Não                |
| k. membro independente / critério  |  |                    |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1                  |
| m. Número Pessoal  |  | e900204            |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Conselheiro Fiscal do BANRISUL SA, de Porto Alegre/RS, no exercício da Presidência, de 2003 a 2018;<br>Conselheiro Fiscal titular da ONG Fundação Projeto Pescar, POA/RS de 2012 a 2017, na presidência;<br>Membro da Comissão do Exame de Qualificação Técnica p/auditores independentes do CFC, de 2003 a 2017;<br>Conselheiro Fiscal da Tupi SA, de Joinville/SC, de 2010 a 2016;<br>Perito Contábil, com foco na área financeira, junto ao Poder Judiciário Estadual e Federal, de 1.998 a 2017. |                    |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |  |                    |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |                    |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |                    |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |                    |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |                    |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.   |                    |

|   |                |
|---|----------------|
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável. |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo | Não aplicável. |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |                |
| a. administradores do emissor   | Não            |
| b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor   | Não            |
| c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor   | Não            |
| d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor  | Não            |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   |                |
| a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social  | Não            |
| b. controlador direto ou indireto do emissor  | Não            |
| c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas   | Não            |

|  |  |
|--|--|
| 12.5   | <b>Ronaldo Dias</b>  |
| a. nome  |  |
| b. data nascimento   | 09/12/1946   |
| c. profissão   | Contador   |
| d. CPF ou passaporte   | 221.285.307-68   |
| e. cargo eletivo ocupado   | Conselheiro Fiscal   |
| f. data de eleição   | 31/07/2020   |
| g. data da posse   | 01/08/2020   |
| h. prazo do mandato  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   | Não  |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   | Não  |
| k. membro independente / critério  |  |
| l. número de mandatos consecutivos   | 1  |
| m. Número Pessoal  | e900233  |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Banco Clássico S.A. – Atualmente Auditor Interno e Diretor;<br>Banco Clássico S.A. – Gerente Administrativo do Fundo Dinâmica Energia<br>Membro Suplente do Conselho Fiscal da CEG, mandato com término em abril/2016<br>Membro Efetivo do Conselho Fiscal da CEMIG desde 2019 |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Não há.  |
| n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:  |  |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.   |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável.   |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <p>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</p> | <p>Não aplicável.</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>   |                       |
| <p>a. administradores do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</p>  | <p>Não</p>            |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>   |                       |
| <p>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>b. controlador direto ou indireto do emissor</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</p>   | <p>Não</p>            |

|  |   |
|--|---|
| 12.5   | Igor Mascarenhas Eto  |
| a. nome  |   |
| b. data nascimento   | 23/11/1991  |
| c. profissão   | Administrador de Empresas   |
| d. CPF ou passaporte   | 107.944.856-00  |
| e. cargo eletivo ocupado   | Conselheiro Fiscal  |
| f. data de eleição   | 31/07/2020  |
| g. data da posse   | 01/08/2020  |
| h. prazo do mandato  | Até a AGO de 2022   |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   | Não   |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   | Sim   |
| k. membro independente / critério  |   |
| l. número de mandatos consecutivos   | 0   |
| m. Número Pessoal  |   |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Secretário de Estado de Governo de Minas Gerais - Gestão 2019 / 2022- Março/2020 até a presente data; Secretário Geral de Governo do Estado de Minas Gerais – Gestão 2019 /2022 - Janeiro/2019 – Março/2020;<br>Coordenador de Administração Campanha Romeu Zema Governador –Agosto/ 2018 – Outubro/2018;<br>Secretário de Finanças Partido NOVO – BH Abril/2017 até Abril/2019;<br>Gerente de Projetos 2LM Consultoria e Treinamento - Belo Horizonte, MG – Março/2016 –Dezembro/ 2017<br>Líder de expansão partidária da RMBH – Agosto/2017 até agora;<br>Palestrante oficial do Partido NOVO, palestrante de Liberalismo e Palestrante de empreendedorismo para jovens lideranças.<br>Sócio Proprietário Pearson Consultoria e Gestão Estratégica - Belo Horizonte, MG de Janeiro/2018 até Agosto/2019;<br>Sócio Proprietário Pearson Consultoria e Gestão Estratégica - Belo Horizonte, MG – Maio/2014 – Novembro/ 2016;<br>Sócio Proprietário ArteClube Comunicação - Belo Horizonte, MG – Janeiro/ 2015 – Novembro/ 2016; |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |   |
| n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:  |   |
| i. qualquer condenação criminal  | Não   |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não   |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não   |



|   |                |
|---|----------------|
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo  | Não aplicável. |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável. |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo | Não aplicável  |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |                |
| <b>a. administradores do emissor</b>  | Não            |
| <b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b>  | Não            |
| <b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b>  | Não            |
| <b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b>   | Não            |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   |                |
| <b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b>   | Não            |
| <b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b>   | Não            |
| <b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b>  | Não            |

|  |   |
|--|---|
| 12.5   | <b>Fernando Passalio de Avelar</b>  |
| a. nome  |   |
| b. data nascimento   | 02/09/1979  |
| c. profissão   | Administrador de empresas   |
| d. CPF ou passaporte   | 027.397.026-71  |
| e. cargo eletivo ocupado   | Conselheiro Fiscal  |
| f. data de eleição   | 31/07/2020  |
| g. data da posse   | 01/08/2020  |
| h. prazo do mandato  | Até a AGO de 2022   |
| i. outros cargos ou funções exercidos no emissor   | Não   |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   | Sim   |
| k. membro independente / critério  |   |
| l. número de mandatos consecutivos   | 0   |
| m. Número Pessoal  |   |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Secretário de Estado Adjunto de Desenvolvimento Econômico do Estado de Minas Gerais desde 2019; Subsecretário de Desenvolvimento Regional em 2019; Responsável pela governança em segundo nível das ações do IDENE coordenando as ações junto ao atual Diretor-Geral e Superintendente de Microempresas, Empresas de Pequeno Porte e Cooperativismo de 2011 a 2016; |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Secretário de Estado Adjunto de Desenvolvimento Econômico do Estado de Minas Gerais.  |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |   |
| i. qualquer condenação criminal  | Não   |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não   |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não   |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.  |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável.  |

|   |                      |
|---|----------------------|
| <p><b>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</b></p> | <p>Não aplicável</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>  |                      |
| <p><b>a. administradores do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</b></p>   | <p>Não</p>           |
| <p><b>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>  |                      |
| <p><b>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>b. controlador direto ou indireto do emissor</b></p>  | <p>Não</p>           |
| <p><b>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</b></p>   | <p>Não</p>           |

|  |   |
|--|---|
| c12.5  | <b>Carlos Roberto de Albuquerque Sá</b>   |
| a. nome  |   |
| b. data nascimento   | 31/01/1950  |
| c. profissão   | Economista e Contador   |
| d. CPF ou passaporte   | 212.107.217-91  |
| e. cargo eletivo ocupado   | Conselheiro Fiscal  |
| f. data de eleição   | 31/07/2020  |
| g. data da posse   | 01/08/2020  |
| h. prazo do mandato  | Até a AGO de 2022   |
| i. outros cargos ou funções exercidas no emissor   |   |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   | Não   |
| k. membro independente / critério  |   |
| l. número de mandatos consecutivos   | 1   |
| m. Número Pessoal  | e900205   |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Coordenador do Comitê de Auditoria das Lojas Marisa desde abril de 2011;<br>Conselheiro Fiscal do Banco do Brasil em 2014 e 2015;<br>Coordenador do Comitê de Auditoria da M.Dias Branco S.A. desde 2018;<br>Coordenador do Comitê de Auditoria da Camil Alimentos S.A desde abril de 2018;<br>Conselheiro Fiscal suplente na CEMIG – BH desde abril de 2018;<br>Conselheiro Fiscal Titular da Holding do Itaú/Unibanco desde abril de 2016, até março/19;<br>Conselheiro Fiscal Titular da Marfrig Global Foods desde abril de 2016, até março/19. |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   |   |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |   |
| i. qualquer condenação criminal  | Não   |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não   |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não   |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.  |

|   |                |
|---|----------------|
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários   | Não aplicável. |
| 12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo | Não aplicável. |
| <b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b>   |                |
| a. administradores do emissor   | Não            |
| b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor   | Não            |
| c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor   | Não            |
| d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor  | Não            |
| <b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b>   |                |
| a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social  | Não            |
| b. controlador direto ou indireto do emissor  | Não            |
| c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas   | Não            |

|  |  |                    |
|--|--|--------------------|
| 12.5   | <b>Carlos Eduardo Amaral Pereira da Silva</b>  |                    |
| a. nome  |  |                    |
| b. data nascimento   |  | 04/02/1969         |
| c. profissão   |  | Médico             |
| d. CPF ou passaporte   |  | 898.977.736-49     |
| e. cargo eletivo ocupado   |  | Conselheiro Fiscal |
| f. data de eleição   |  | 31/07/2020         |
| g. data da posse   |  | 01/08/2020         |
| h. prazo do mandato  |  | Até a AGO de 2022  |
| i. outros cargos ou funções exercidas no emissor   |  | Não                |
| j. se foi eleito pelo controlador ou não   |  | Sim                |
| k. membro independente / critério  |  |                    |
| l. número de mandatos consecutivos   |  | 1                  |
| m. Número Pessoal  |  | e900232            |
| i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos indicando: · nome e setor de atividade da empresa · cargo · se a empresa integra (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor. | Secretário Estadual de Saúde de Minas Gerais, Gerente Assistencial do Hospital Regional Dr. João Penido, Diretor Administrativo do Instituto Neurocirúrgico de Juiz de Fora, Conselheiro Fiscal do Instituto de Clínica e Cirurgia de Juiz de Fora |                    |
| ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor   | Secretário de Saúde do Estado de Minas Gerais  |                    |
| <b>n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:</b>   |  |                    |
| i. qualquer condenação criminal  | Não  |                    |
| ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas   | Não  |                    |
| iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer   | Não  |                    |
| 12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo   | Não aplicável.   |                    |
| 12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários  | Não aplicável.   |                    |

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <p>12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo</p> | <p>Não aplicável.</p> |
| <p><b>12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:</b></p>   |                       |
| <p>a. administradores do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor</p>   | <p>Não</p>            |
| <p>d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor</p>  | <p>Não</p>            |
| <p><b>12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:</b></p>   |                       |
| <p>a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>b. controlador direto ou indireto do emissor</p>  | <p>Não</p>            |
| <p>c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas</p>   | <p>Não</p>            |