



XXV ENCONTRO ANUAL DA CEMIG COM O MERCADO DE CAPITAIS

15 DE SETEMBRO DE 2020

CEMIG
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA

COVID-19 – RESPEITO À VIDA



COLABORADORES

- **Home office** para equipes administrativas
- Adaptação de instalações para equipes de O&M, ajustes nos protocolos, treinamentos Covid-19 e distribuição de novos EPIs e material de higiene
- Afastamento **preventivo** de colaboradores sintomáticos e acompanhamento médico
- Uso de **aplicativos** móveis



SOCIEDADE

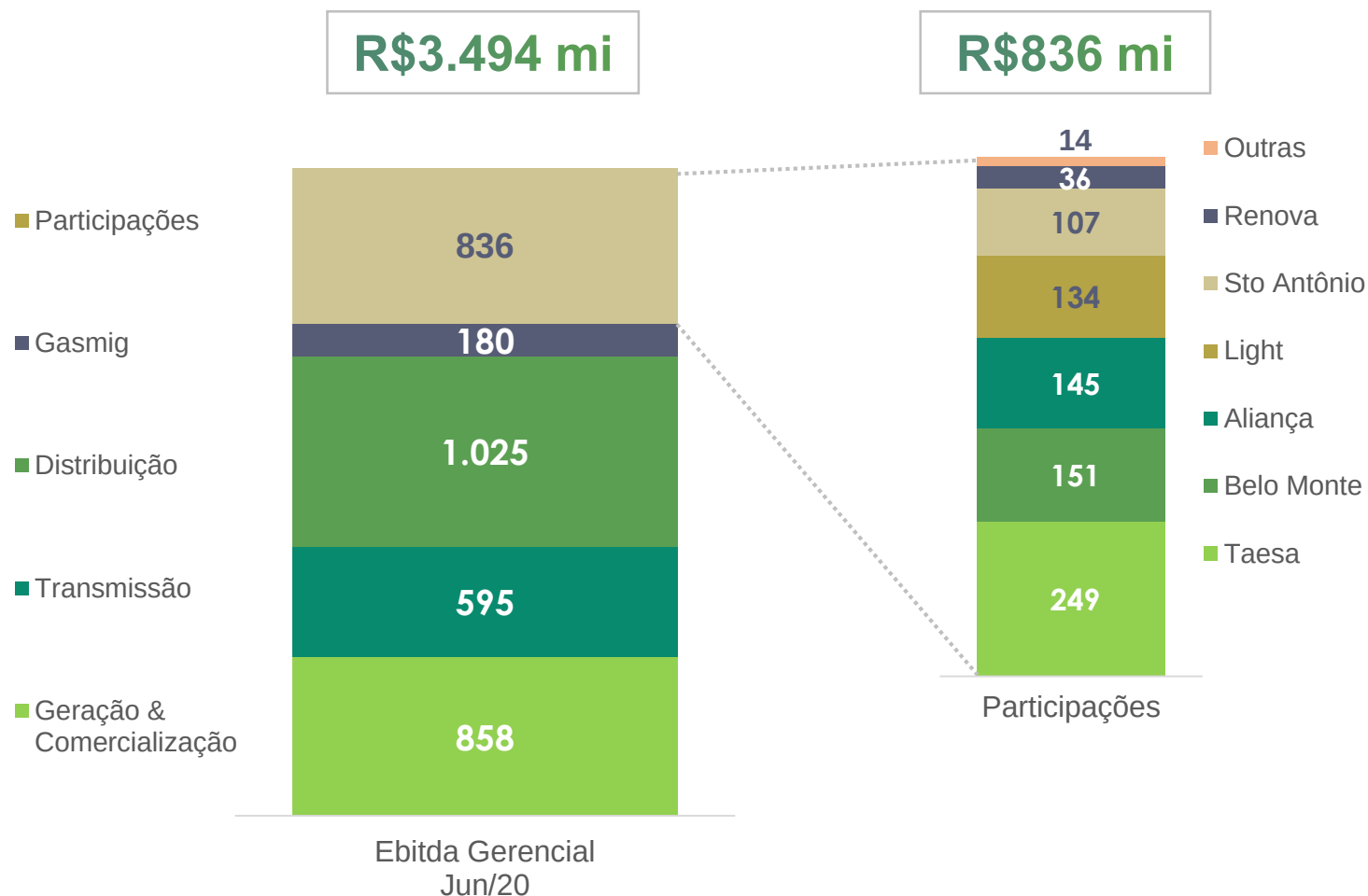
- Esforço máximo para manutenção do serviço público, com destaque para esquema especial para hospitais
- Protocolos de **segurança** para sites críticos, com criação de estruturas redundantes para centros de operação e controle
- **Suspensão temporária** de cortes
- **Doação** de recursos para compra de aparelhos respiradores para hospitais



CLIENTES

- Desenvolvimento acelerado de **canais de comunicação** digital (redes sociais, WhatsApp, site, videochamada)
- Negociação com **clientes** livres para suavizar os impactos da crise (parcelamento de débitos, diferimento de compromissos)

CEMIG: MAIOR GRUPO INTEGRADO DE ENERGIA ELÉTRICA DO BRASIL



- EBITDA contábil em jun/20 de **R\$2,6 bilhões**
- EBITDA gerencial em jun/20 de **R\$3,5 bilhões**:
 - **R\$2.658 milhões** dos negócios controlados
 - **R\$836 milhões** proporcional em sociedades controladas em conjunto e participações minoritárias

SUSTENTABILIDADE NA CEMIG

Nossas práticas e diferenciais



CEMIG FAZ PARTE DOS PRINCIPAIS RATINGS DE SUSTENTABILIDADE DO MUNDO



ROBECOSAM SUSTAINABILITY
YEARBOOK 2020



ÍNDICE DE SUSTENTABILIDADE
EMPRESARIAL – ISEB3



TOP 100 GREEN UTILITIES



PRINCÍPIOS DA GESTÃO

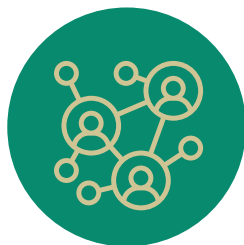
Transformação Cultural



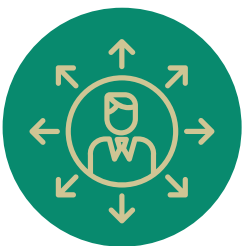
Lógica privada
de tomada de
decisões



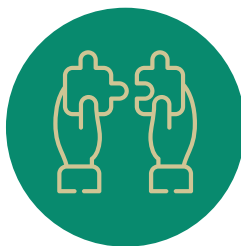
Foco em
resultados



Visão do cliente



Integridade



Integração



PRIORIDADES DA GESTÃO

7

Revisão do Planejamento Estratégico

Eficiência Operacional



Gestão de Passivos



Transformação Digital



Crescimento



Gestão de Ativos

(base de remuneração regulatória)



Inovação



Preparação da Companhia para a privatização

CEMIG DISTRIBUIÇÃO

20 milhões

População atendida
10% do Brasil

8,6 milhões

Clientes em
774 municípios

Concessão

26 anos de contrato
remanescentes

44.950 GWh

Transporte e
Distribuição
de energia em
2019

539 mil km

Linhas de rede

413 Subestações

Com 10.742 MVA

Estratégia de *turnaround*:

- Superação do Ebitda regulatório:
- Liderança na satisfação do cliente
- Robusto programa de investimentos e digitalização

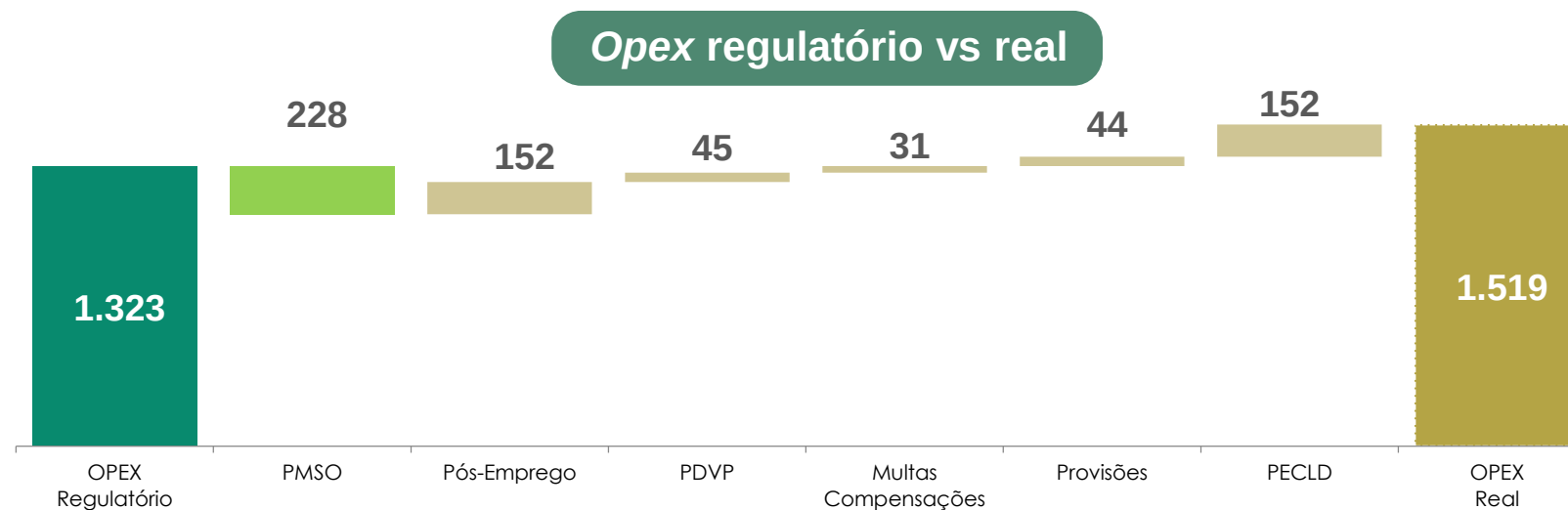


Maior concessão
de distribuição do **Brasil**



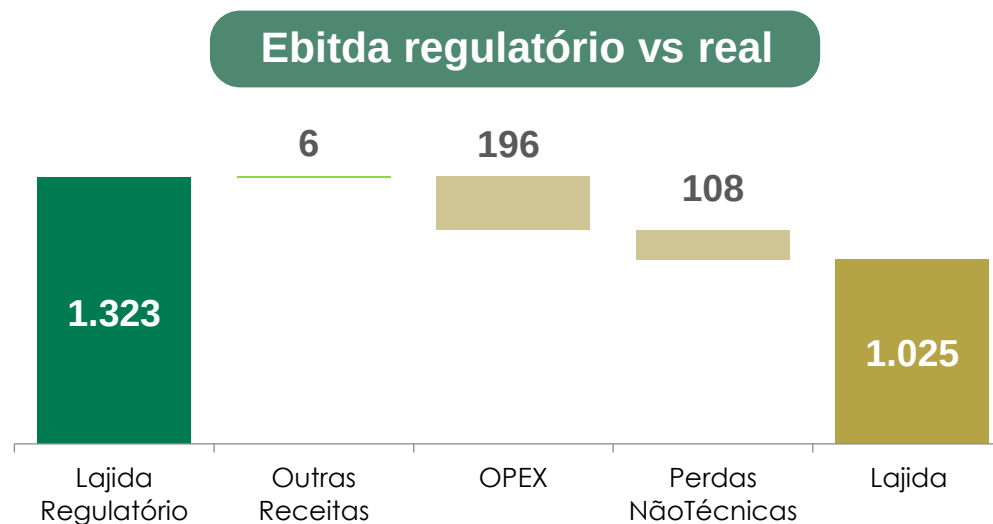
CEMIG D – OPEX E EBITDA REGULATÓRIO – 1S20

Meta de enquadramento do *Opex* regulatório até final de 2020



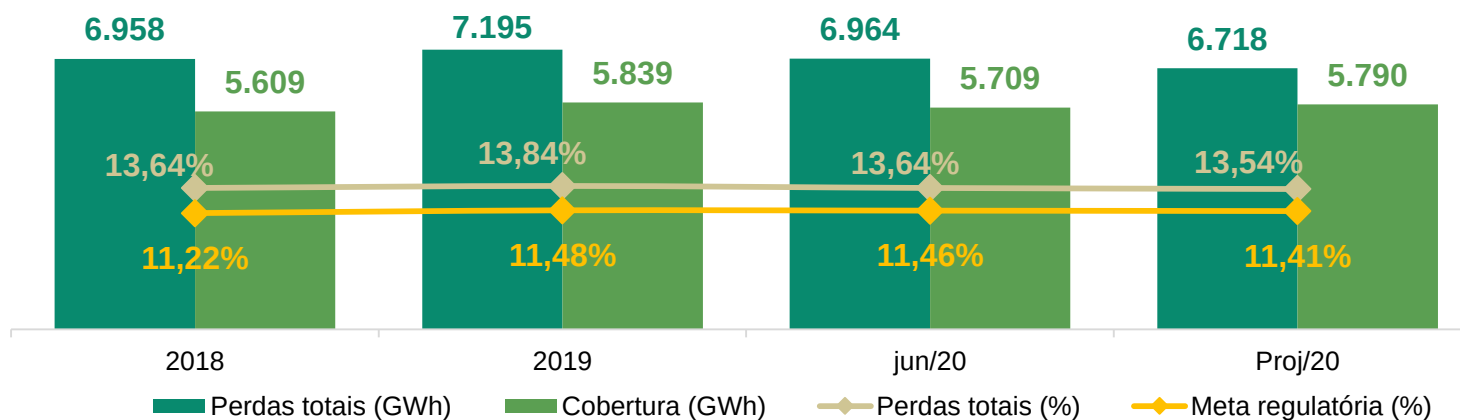
△ **R\$196 milhões**

Meta de alcançar o nível regulatório de perdas até final de 2021



△ **-R\$298 milhões**

Evolução das Perdas na Distribuição (% em relação à energia injetada – 12 meses)

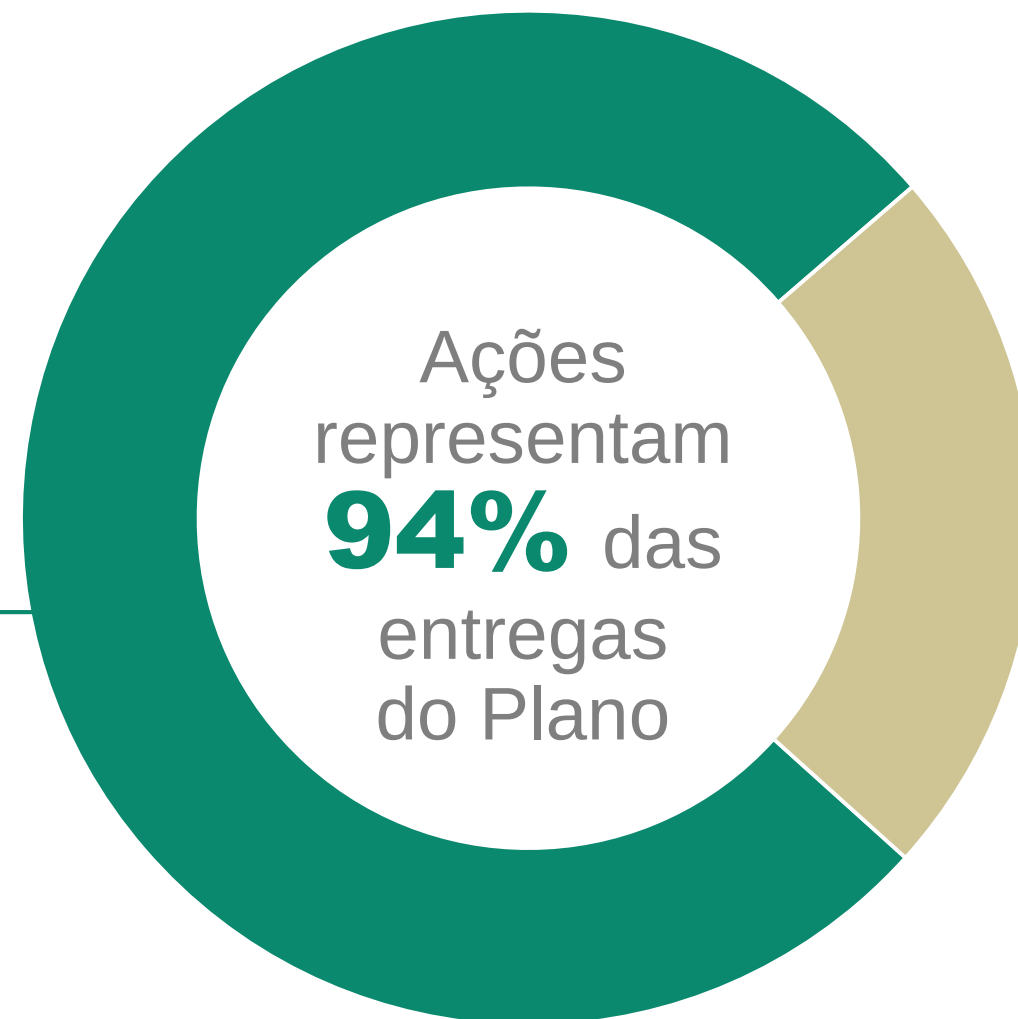


Das perdas totais, aproximadamente **65%** originam-se de perdas técnicas e **35%** de perdas comerciais.

CEMIG D – ROBUSTO PLANO DE COMBATE A PERDAS

Plano de Recuperação de Energia em andamento 2019 a 2021.

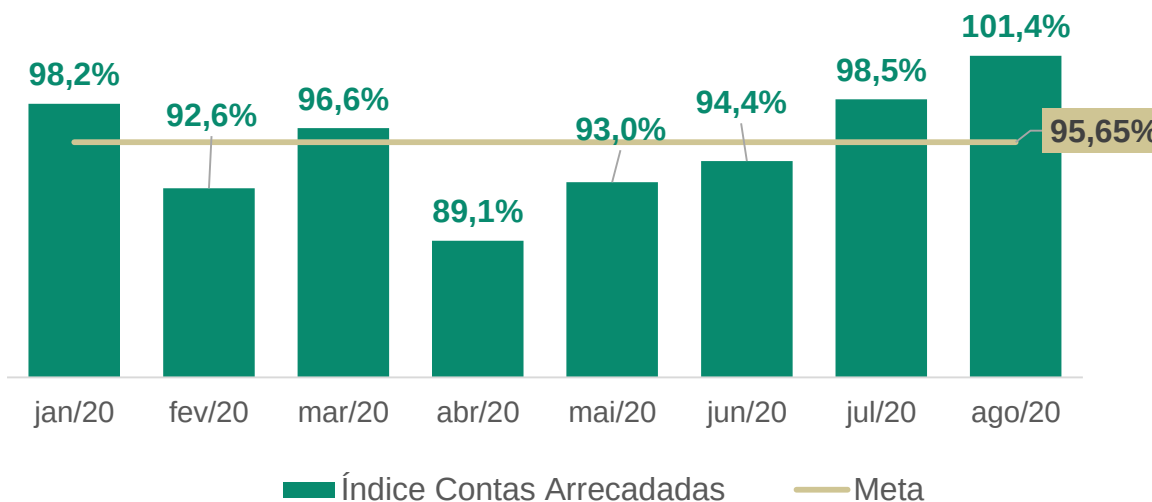
- Inspeções: Execução de **1,6 milhão** de inspeções
- Ligações clandestinas: Regularização de **120 mil ligações**
- Iluminação pública: fiscalização de **2,2 milhões** de pontos de IP
- Telemetria e Automação de Medição: Instalação de **345.000** pontos com infraestrutura de medição avançada



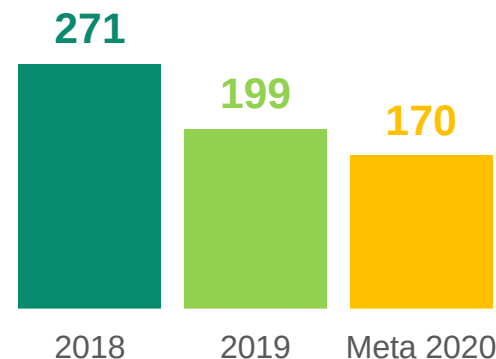
CEMIG D – COMBATE A INADIMPLÊNCIA

- Retomada de corte em agosto, com previsão de execução de **800 mil** serviços em 2020
- Implantação de novas ferramentas de cobrança:
 - Protesto em Cartório
 - Carta cobrança entregue no ato da leitura
 - Cobrança por meio de empresa especializada
 - Negociação de débito **via Whatsapp**
 - Cobrança presencial antes do corte, **via cartão débito/crédito**
- Esforço de credenciamento de agentes arrecadadores, agregando *fintechs*
- Negociação de R\$240 milhões com o Governo de Minas Gerais, com reversão de PECLD em julho/2020
- Acordos com maiores inadimplentes e clientes varejo - **R\$140 milhões**
- Campanha de negociação via WhatsApp (**11.049** parcelamentos, **R\$15,4 milhões** em negociação e **R\$2,3 milhões** recebidos como entrada) desde dia 18-Agosto
- Estoque da Dívida Instantâneo – R\$2,5 bilhões

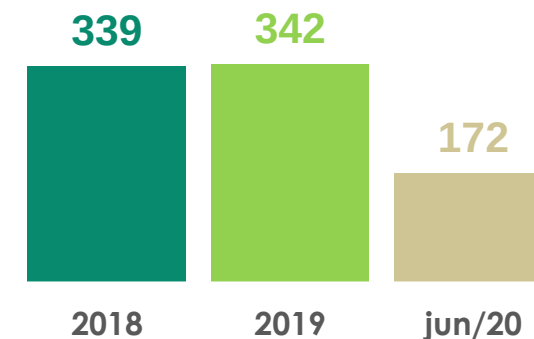
**Índice de Contas Arrecadadas
(Arrecadação/Faturamento) Em Percentual**



PECLD – Fluxo (milhões)



**Acréscimos moratórios de
contas de energia (milhões)**



CEMIG D – NOVO MODELO DE ATENDIMENTO

Revisão de processos com foco na experiência e na satisfação do cliente

Serviços de baixa complexidade

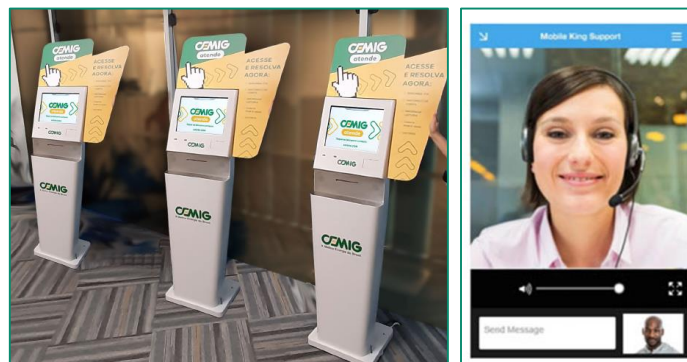
100% Digital

2ª via, falta de energia, consulta débitos, religação



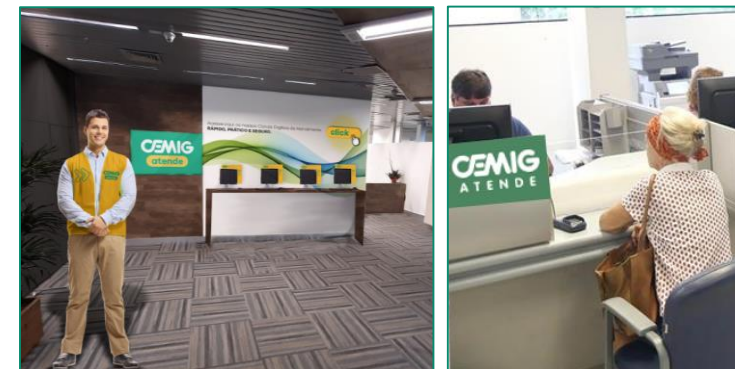
Serviços de baixa/média complexidade

Totem e vídeo atendimento.



Serviços de alta complexidade

Novo modelo de agências físicas direcionado para o autoatendimento



Ganho anual de R\$14 a R\$28 milhões

CEMIG D – PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA DISTRIBUIDORA: BRR DE R\$13 BI EM 2023

Ciclo regulatório 2018/2022



R\$6,2 bi

de investimentos de 2018 a 2022

R\$13 bi

Expectativa de BRR líquida em 2023, considerando glosa zero



34%

dos investimentos no Leste e Norte



CONSUMIDORES
ligações no urbano e no rural

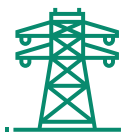
1,14 milhão
Unidades



2.958 km
Linhas
(alta tensão)
+17%



80 unidades
Subestações
(novas)
+19%

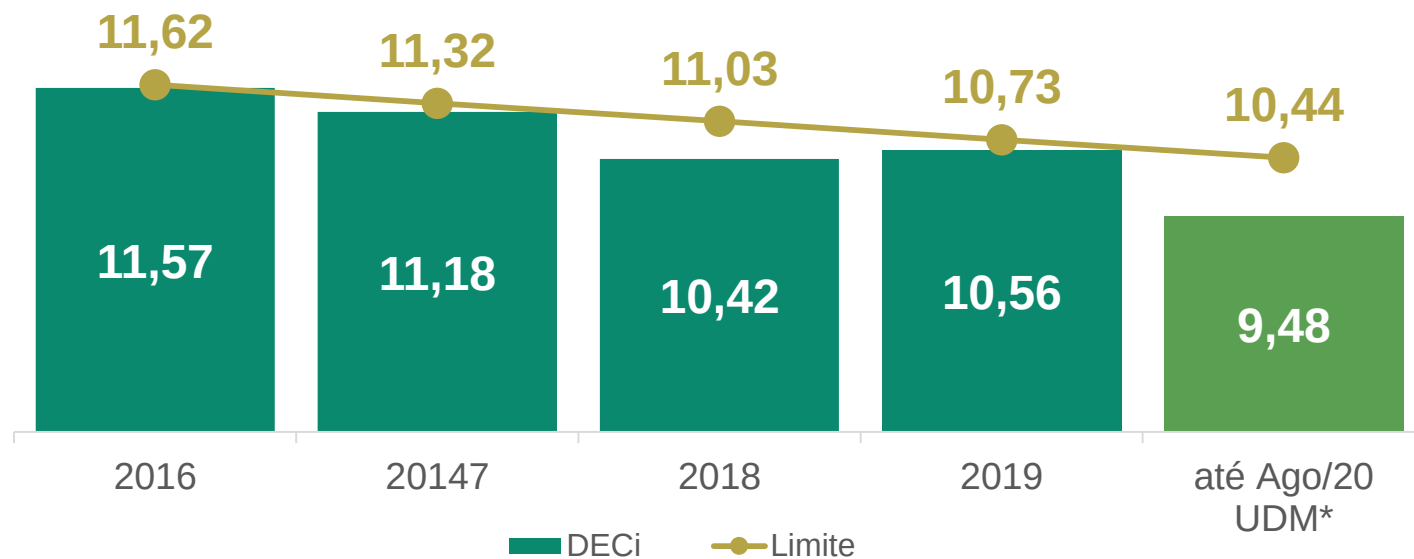


2.150 MVA
Transformação
(capacidade)
+20%

Principais benefícios do PDD 2018/2022

- **400 municípios** do Estado beneficiados diretamente com os investimentos, **52%** da área de concessão da Cemig D
- Melhoria na qualidade do fornecimento de energia para todos os clientes, com mais subestações e novas linhas
- Combate aos furtos de energia através de medição inteligente, com a instalação de **465 mil pontos** telemedidos
- Priorização dos investimentos em regiões historicamente menos favorecidas

CEMIG D – DEC 2020, O MELHOR DA HISTÓRIA



- Compromisso com a qualidade do serviço prestado
- Investimentos trarão melhora dos indicadores de performance técnica e de confiabilidade do sistema



CEMIG TRANSMISSÃO

Benchmark em eficiência operacional, de acordo com ANEEL

R\$867 milhões

RAP ciclo 2020/2021

R\$488 milhões
de RBSE

Aquisição

Companhia de
Transmissão
Centroeste

5.005 km

Linhas de
transmissão

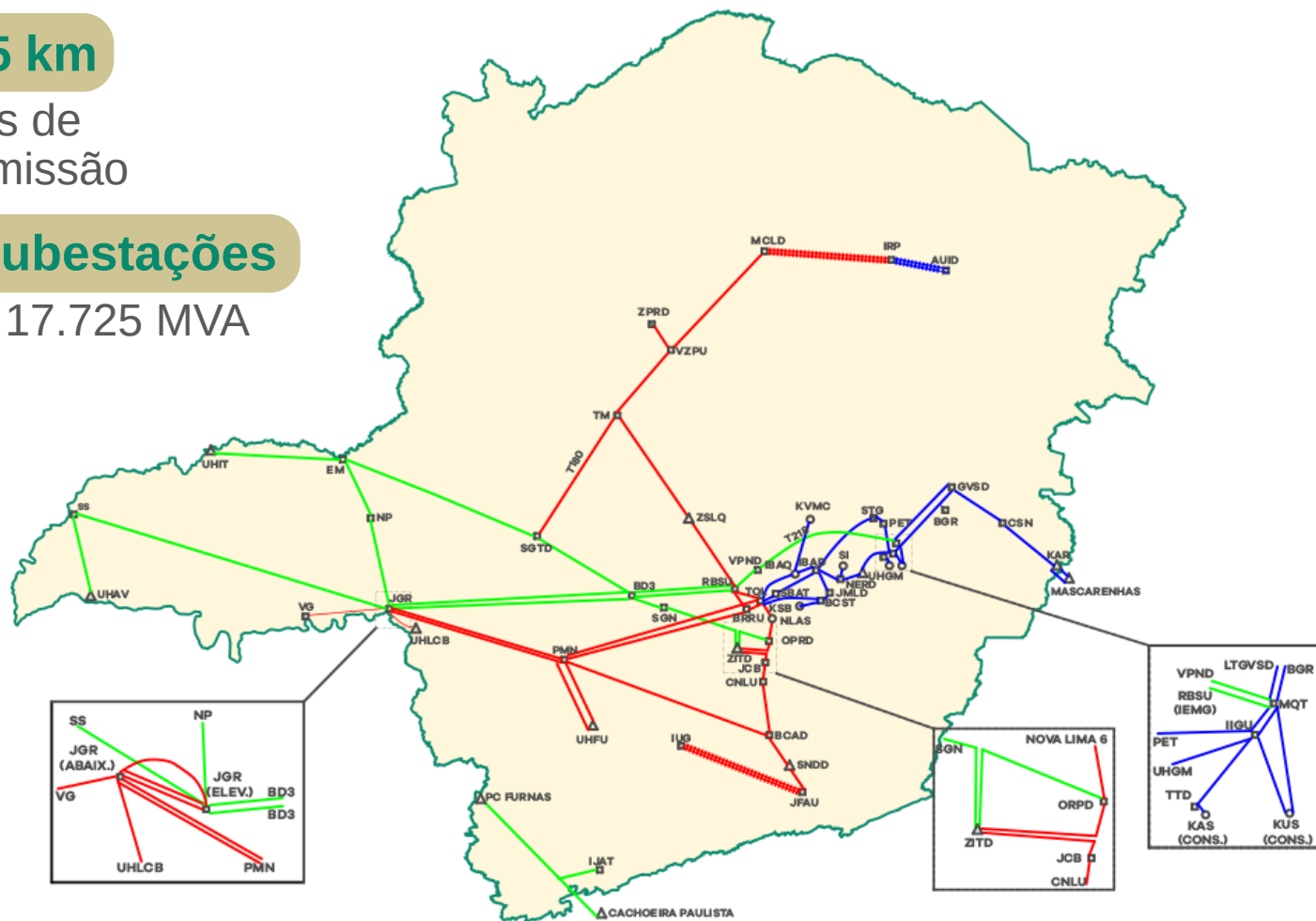
44 Subestações

Com 17.725 MVA

Concessão principal (**94% da RAP**) vigente até 2042, demais contratos com 10 e 15 anos remanescentes

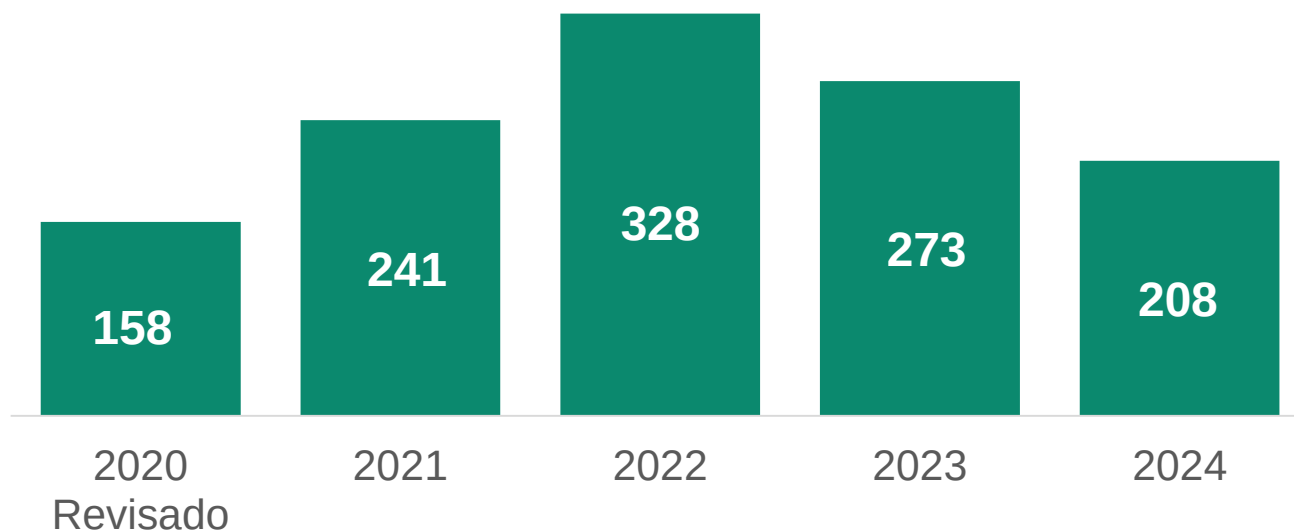
Estratégia de crescimento:

- Principalmente via reforços e melhorias
- Complementarmente via leilões com sinergias



CEMIG T – FOCO EM REFORÇOS E MELHORIAS

Investimento de **R\$1,2 Bilhão** no ciclo 2020/2024 em reforços e melhorias



- WACC Regulatório Aneel 2020: **6,98%**

- Estimativa de acréscimo de RAP de **R\$120** a **R\$150** milhões



Benefícios:

- Melhoria da Qualidade dos Serviços
- Segurança para o Sistema Elétrico Interligado Nacional

53 usinas

- 11 UHE
- 39 PCH
- 2 Eólicas
- 1 UFV

3,3 GW

Capacidade
instalada

1,68 GWm

Garantia física

- **Engenharia de ponta** reconhecida pelo mercado
- **94,9% de disponibilidade** das GCHs (Ref. ONS 89,5%)
- **Integração** com a Comercialização

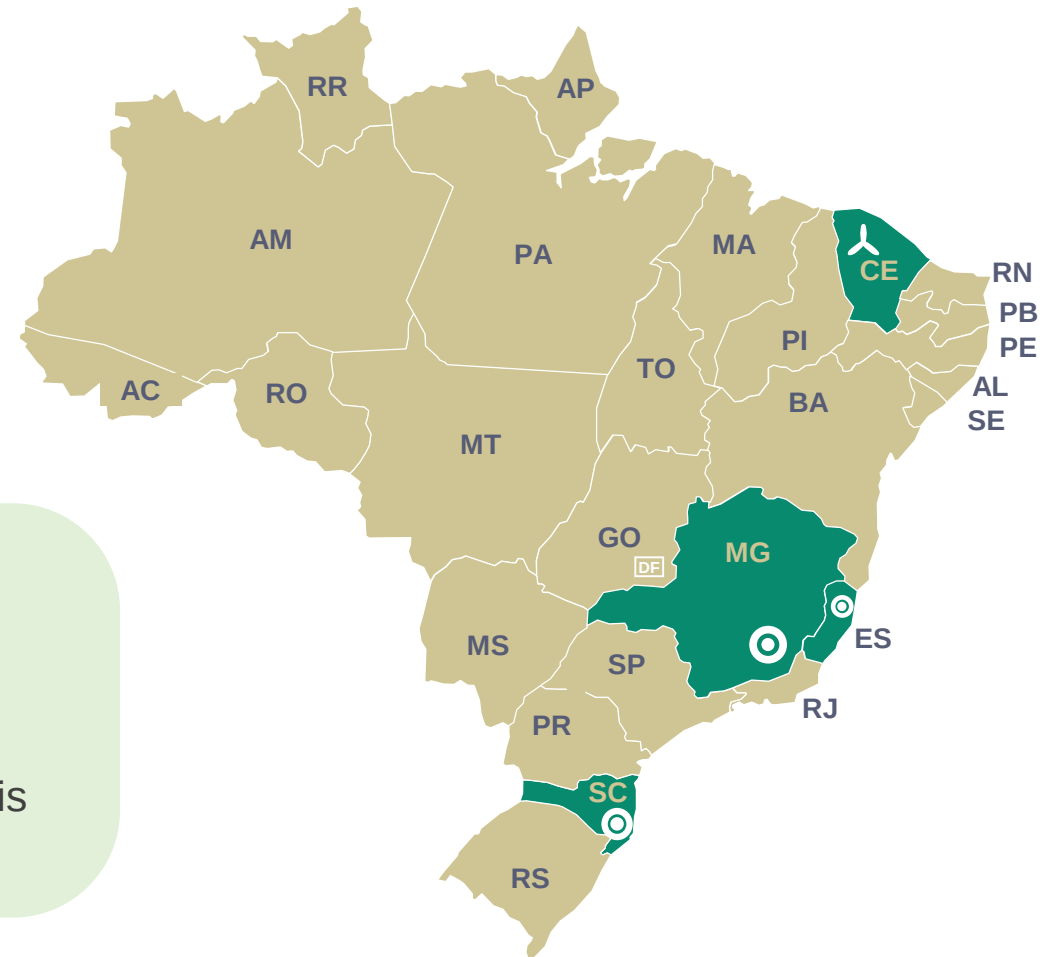
Estratégia de crescimento:

- Renovação de concessões
- Integração com a Comercialização
- Desenvolvimento de projetos com foco em renováveis



Fontes Renováveis

100% da nossa matriz energética



CEMIG G – RENOVAÇÃO DAS CONCESSÕES

Preservação do parque gerador da Companhia

- Ativos representam 53% da garantia física da Cemig GT
- Cemig manifestou ao MME o interesse na prorrogação
- Ações em andamento:
 - interações com MME
 - criação de SPES
 - solicitação da manifestação formal da AGE e outros órgãos competentes do Estado MG, para autorizar a privatização
- Avaliação de outras opções que podem se materializar em decorrência do Projeto “modernização do setor elétrico”



Emborcação

- **Garantia Física:** 499,7 MWm
- **Final da Concessão:** 23-07-2025*



Nova Ponte

- **Garantia Física:** 270,1 MWm
- **Final da Concessão:** 23-07-2025*



Sá Carvalho

- **Garantia Física:** 56,1 MWm
- **Final da Concessão:** 30-11-2024*

* A Lei 14.052 (GSF) estenderá o período para o término das concessões. A ser definido pela ANEEL

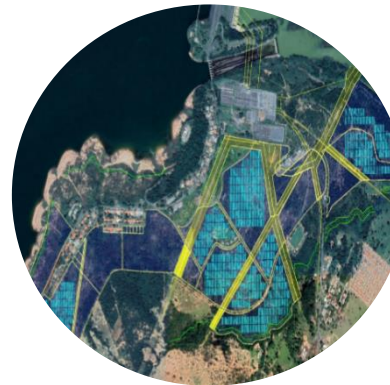
INVESTIMENTOS, EXPANSÃO E DIVERSIFICAÇÃO DE GERAÇÃO

Carteira de projetos em desenvolvimento



Usinas Hidroelétricas

- Ampliação da capacidade de PCHs **50 MW**
- Em implantação, PCH Poço Fundo



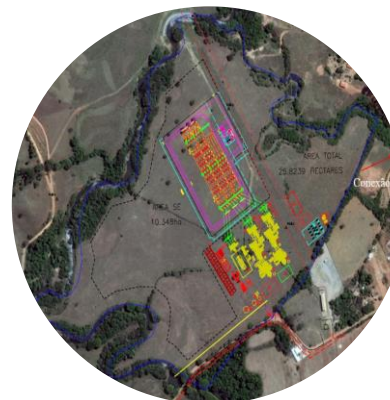
Usinas Fotovoltaicas

- Geração Centralizada (GC) **1.400 MWp**
- UFV Flutuantes **350 MWp**
- Geração Distribuída (GD)



Usinas Eólicas

- Chamada Pública para desenvolvimento / aquisição de projetos eólicos



Usinas Térmicas

- Usinas Térmicas a Gás **500 MW**

CEMIG COMERCIALIZAÇÃO

Market Share

Detentora de **18%***

Antecipação

Movimentos de mercado

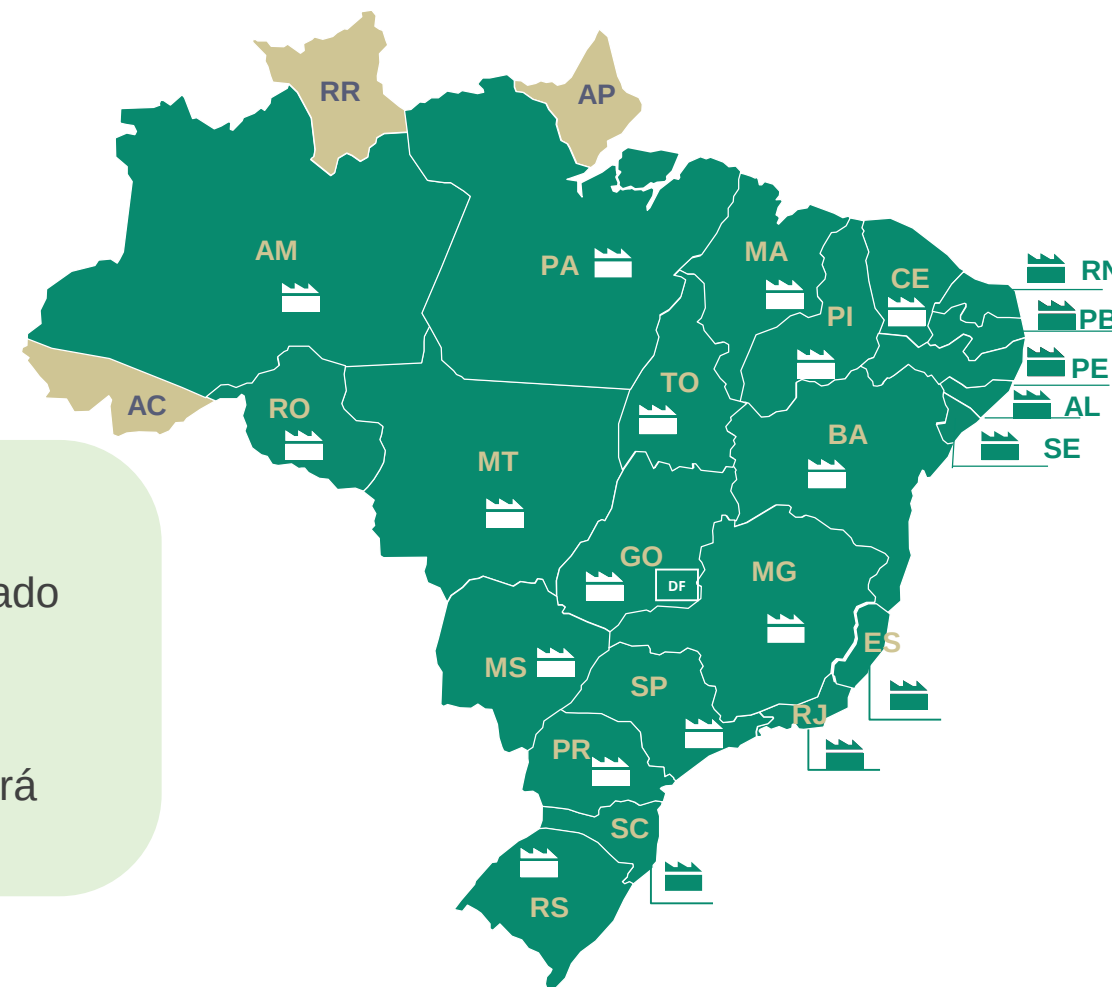
Excelência

Relacionamento com os clientes
Gestão do risco hidrológico

Estratégia:

- Manutenção da posição de liderança de mercado
- Crescimento no mercado varejista
- Integração com a Geração
- Grande presença no mercado livre impulsionará investimentos próprios em fontes alternativas

Maior Comercializadora de energia do Brasil



DIFERENCIAIS DA CEMIG



Visão de longo prazo nas relações com os clientes:

- Contratos com duração média maior do que o mercado:
 - 57% de contratos de venda da Cemig acima de 4 anos
 - na CCEE essa parcela corresponde a 39% dos contratos*
- Margens de comercialização acima da média do mercado
- Inadimplência em níveis normais mesmo na crise da COVID 19



Adaptabilidade, agilidade, expertise de mercado:

- Manutenção da liderança mesmo com as grandes mudanças em seu portfólio de recursos e no ambiente concorrencial
- Governança para tomada rápida de decisões
- Antecipação aos movimentos do mercado
 - Foco no mercado livre desde 2005 (desde a sua criação, a Cemig GT teve a maior parte de sua venda destinada ao mercado livre, tendência seguida depois por outras geradoras)
 - Limites internos para gestão do risco de GSF desde 2008 (muito antes desse tema ganhar destaque)
 - Produtos mais flexíveis para o mercado incentivado desde 2010 (seguido pela concorrência depois)
 - Leilões de compra de longo prazo desde 2018 (seguido por outros geradores a partir de 2019)



Portfólio de recursos diversificado

- Equilíbrio entre recursos próprios hidráulicos e compras a partir de várias fontes incentivadas, notadamente solar e eólica

(*) Análise Cemig a partir de relatórios da CCEE

PREPARAÇÃO PARA AS MUDANÇAS DO PLS 232

Realização de leilões de compra de energia incentivada desde 2018

- Garantia de recursos de energia incentivada para a abertura do mercado

Preparação para o mercado de varejo

- Habilitação da Cemig GT e Cemig Trading como comercializadores varejistas
- Modernização dos processos internos, aquisição de novo CRM e integração de sistemas, visando maior automação e maior capacidade de tratamento de uma base maior de clientes



DESTAQUES DO BALANÇO DE ENERGIA DA CEMIG GT

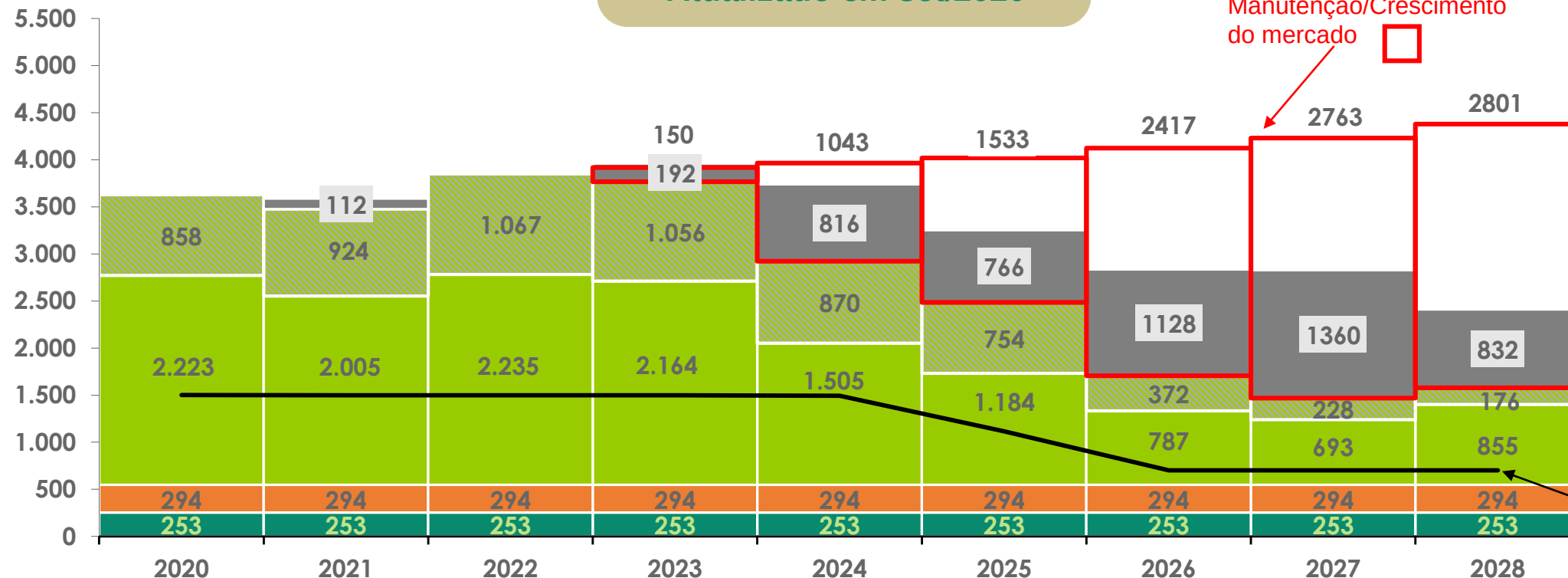
- Baixa exposição às variações de preço de curto prazo: as posições abertas são marginais até 2023
- Crescimento no segmento de clientes especiais, com contratações já firmadas de mais de 1GW médios
- Presença consolidada no mercado livre impulsionará investimentos próprios em fontes alternativas
- Margem bruta de 10%
- Preços médios de venda (R\$/MWh):

2020	2021	2022	2023
224,39	212,99	207,33	198,93

BALANÇO DE OFERTA E DEMANDA – GRUPO CEMIG*

MW-médios

Atualizado em set/2020

 Manutenção/Crescimento
do mercado
Recursos
Próprios

■ Vendas ACR (Distribuidoras)

■ Vendas ACR SPEs (distribuidoras)

■ Vendas ACL Convencional

■ Vendas ACL Incentivada

■ Recursos Disponíveis para Comercialização

(*) Considera a disponibilidade total de energia das empresas de geração do grupo CEMIG (Cemig GT, Sá Carvalho, Horizontes, Cemig PCH, Rosal, Cemig Geração Três Marias, Cemig Geração Salto Grande, Cemig Geração Itutinga, Cemig Geração Camargos, Cemig Geração Leste, Cemig Geração Oeste e Cemig Geração Sul) e compra de terceiros.

CEMIGPAR: PRINCIPAIS NEGÓCIOS

R\$ Milhões

Segmento	Empresa	Grandeza Física 100% do Ativo	Receita Líquida Proporcional 2019	EBITDA Proporcional 2019	Lucro Proporcional 2019	Dívida Líquida Proporcional 2019
D/G	Light (22,58%)	28 mil GWh/ano 1.188 MW Cap. instalada	2.859	442,9	299,8	1,5 Bi
D	Gasmig (99,57%)	2,3 MM m³/dia Capacidade fornecimento	1.850	292,2	163,9	1,0 Bi
G	Aliança (45%)	1.257 MW Capacidade instalada	496	244	103	(146)
G	Renova (36,23%)	628 MW Capacidade instalada	36	(185)	(367)	564
G	Norte Energia (11,69%)	11.233 MW Capacidade instalada	492	347	24	3.259
G	Madeira Energia (15,51%)	3.568 MW Capacidade instalada	495	226	(144)	2.424
T	Taesa (21,68%)	13.576 km Linhas de transmissão	1.807 (Regulatório)	328 (Regulatório)	217 (IFRS)	715
G/S/GD	Outras*	-	219	107	54	67
	TOTAIS		8.254	1.802	351	9.383

* G=Baguari, Cachoeirão, Guanhões, Lightger, Retiro Baixo e Pipoca S=Axxiom, Ativas e Cemig S!M e GD= Cemig S!M.

ESTRATÉGIA CEMIGPAR: MAXIMIZAR VALOR

1 Desinvestimentos

Não estratégicos ou com pouca sinergia:



Oportunistas:



Participações
Minoritárias Geração

2 Crescimento

Através de participadas:



Novos negócios:



Renovar concessões de Geração:



3 Gestão

Aproveitar sinergias:

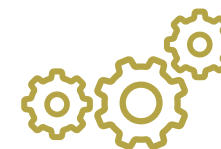


Participações
Minoritárias Geração

Estrutura de capital e política de distribuição:



Aprimorar governança:



GASMIG

Distribuidora de gás natural. Concessão abrange o Estado de MG, com base de ativos de aprox. R\$2,5 Bi.

55.7 mil

Clientes

1.300 km

Extensão de rede

2.325 mil

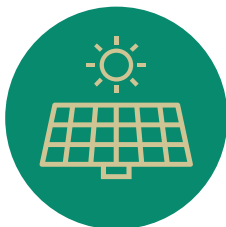
Capacidade de fornecimento (m³ /dia)

- Lei do gás (abertura do mercado de gás) com potencial desenvolvimento de ambiente competitivo e redução nos preços de gás.
- Prorrogação da Concessão até 2053.
- Registro de Companhia Aberta, categoria “B”, em andamento.
- 8ª emissão de debêntures (R\$850 MM).



Estratégia para o ativo:

- Faz parte do programa de desinvestimentos da Cemig.
- Preparação da empresa para abertura de capital. Estrutura em avaliação.



**Geração
Distribuída**



**Eficiência
Energética**



Armazenamento



Cogeração



**Serviços
em Conta**



**Gestão de
utilidades**

2

UFVs em
Operação

8

Unidades de
Cogeração
33 MW

22 MW

Em opções
de Compra



UFV Janaúba

- Usina Solar (49% Cemig SIM)
- Potência Inversor: 5 MW
- Início da Operação: 2019



UFV Corinto

- Usina Solar (49% Cemig SIM)
- Potência Inversor: 5 MW
- Início da Operação: 2019



Estratégia para o ativo:

- Investimento em Geração Distribuída
- Inovação
- Serviços não regulados

ESTRATÉGIA FINANCEIRA

30

CEMIG
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA



Gestão da dívida

- Preservação da liquidez no longo prazo
- Otimização da estrutura de capital



Foco em eficiência operacional

- Redução de custos sem comprometer a qualidade
- Implementação de **Orçamento Base Zero** em 2021



Investimentos

- Crescimento com retorno adequado
- Obtenção de financiamentos com taxas competitivas, reduzindo o custo de capital de terceiros



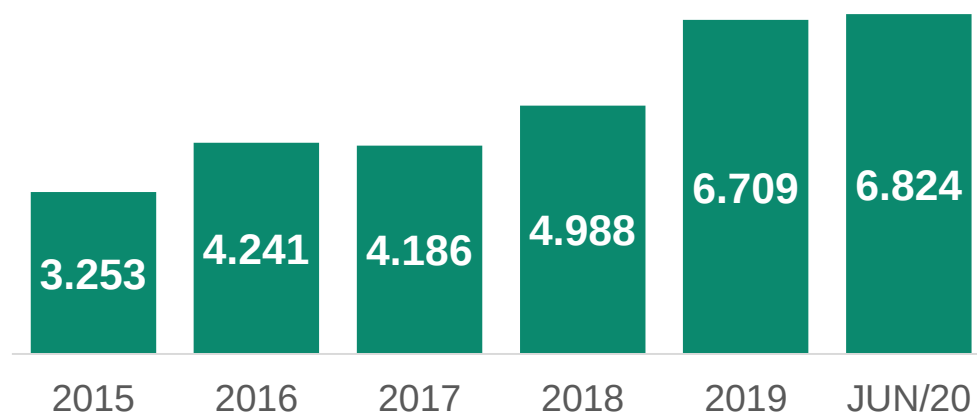
Remuneração adequada aos acionistas

GESTÃO DE PASSIVO: OBRIGAÇÕES PÓS EMPREGO

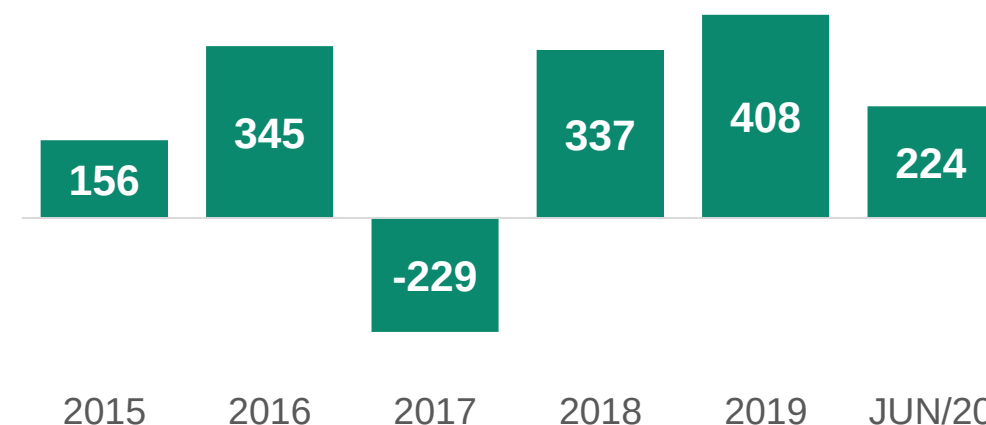
31

CEMIG
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA

Passivo de Obrigações Pós Emprego



Despesa Pós Emprego



Estudos para adequação dos planos de previdência e de saúde, com redução do risco atuarial e das obrigações

(*) Modificações na apólice do seguro de vida em **2017**, que reduziram a obrigação atuarial, com ganhos de R\$620 milhões.

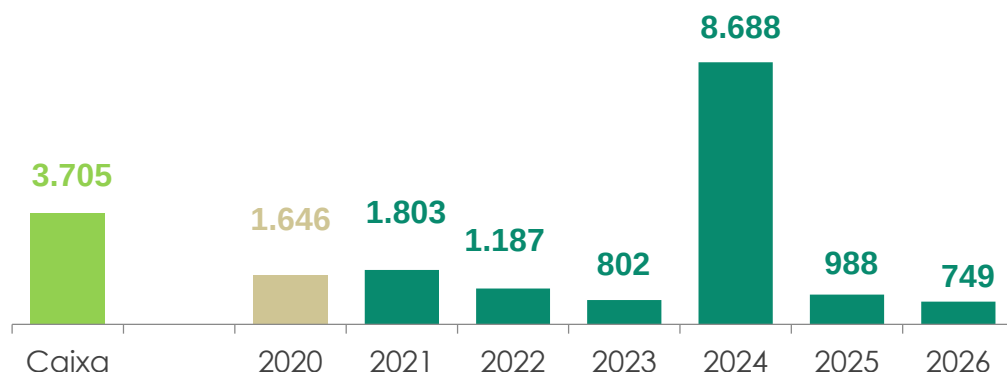
GESTÃO DA DÍVIDA

(valores em R\$ milhões, com juros acumulados até jun 2020)

Cemig Consolidado

Cronograma de vencimento - Prazo médio: 3,8 anos

Dívida líquida (Dív – Cx e TVM): **R\$12,2 bi**
Dívida líquida Total (Dív líq – Hedge): **R\$8,9 bi**

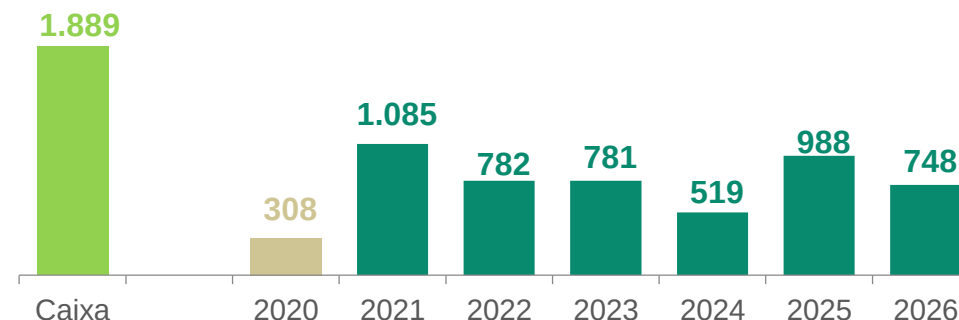


- Liquidez assegura serviço da dívida no médio prazo
- Perfil equilibrado da dívida da Cemig D, sem desafios de reestruturação
- Foco no Liability Management dos Bonds da Cemig GT, no momento oportuno, para reduzir a exposição cambial e desfazer a concentração do serviço de dívida em 2024

Cemig D

Cronograma de vencimento - Prazo médio: 3,7 anos

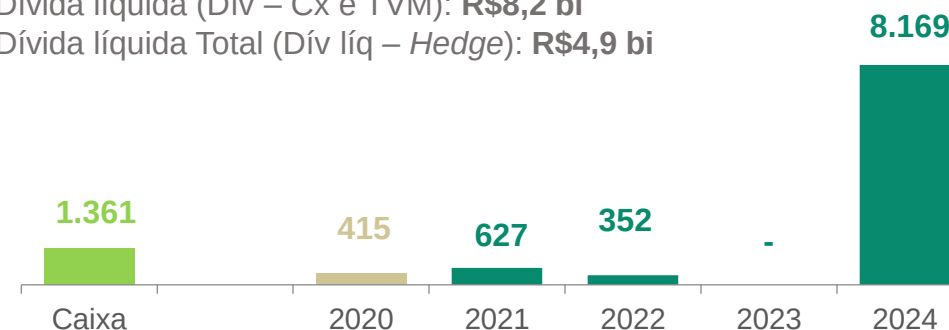
Dívida líquida (Dív – Cx e TVM): **R\$5,2 bi**



Cemig GT

Cronograma de vencimento - Prazo médio: 4,1 anos

Dívida líquida (Dív – Cx e TVM): **R\$8,2 bi**
Dívida líquida Total (Dív líq – Hedge): **R\$4,9 bi**

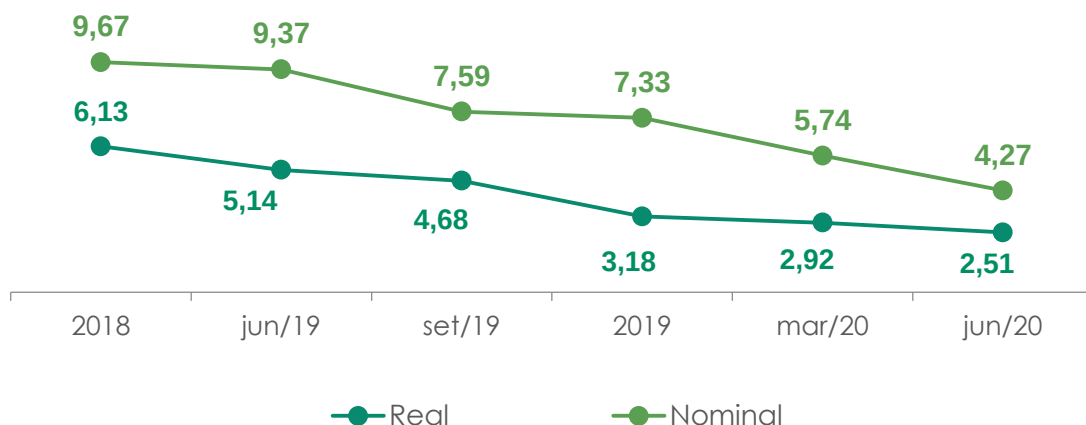


GESTÃO DA DÍVIDA

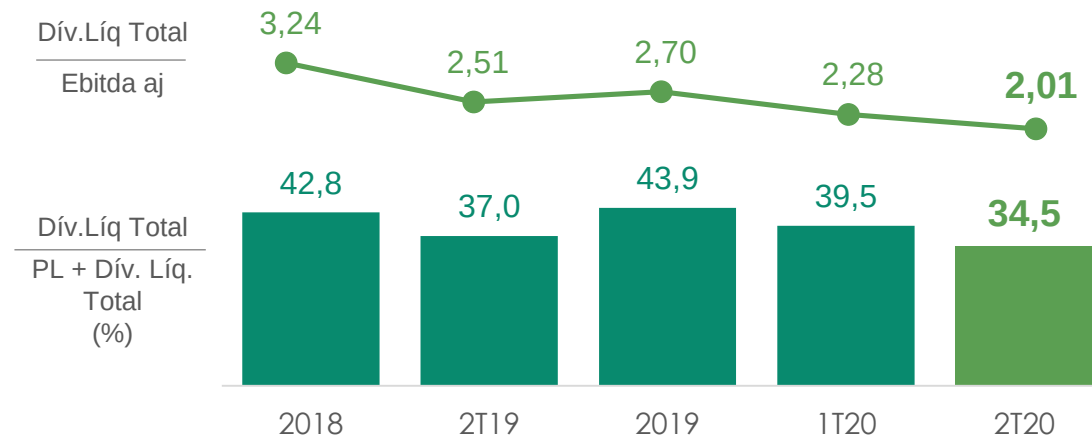
33

CEMIG
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA

Custo da dívida - %a.a.



Alavancagem



- Principal dívida da empresa (*Bonds* da Cemig GT) a um custo de 142% do CDI, beneficiada com a redução da Selic
- Dívidas vincendas nos próximos anos serão amortizadas com recursos próprios mantendo alavancagem em torno de 2,0 vezes o valor do Ebitda
- Admite-se alavancagem a 2,5 vezes o Ebitda num cenário com captações para viabilizar a renovação de concessões da Cemig GT

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Busca do **EQUILÍBRIO** entre remuneração dos acionistas e financiamento de novos empreendimentos



50%
payout



**Garantia de dividendo
mínimo**

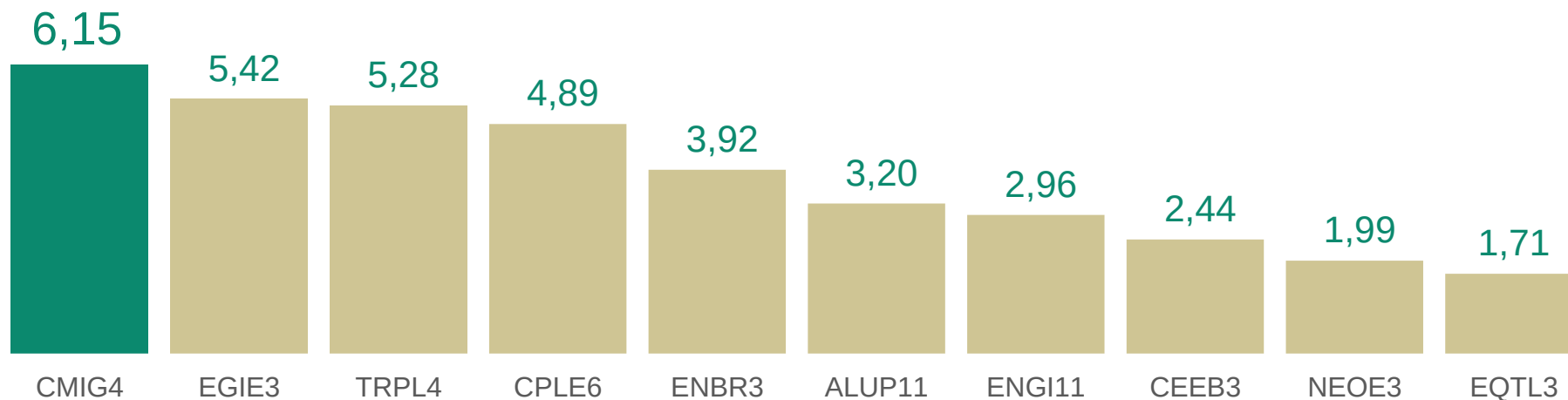
R\$505 milhões para as ações preferenciais (PN), conforme nosso Estatuto Social



4,6% de *dividend yield*

Dividendos deliberados

Mediana últimos
5 anos em %
Fonte: Economática, Ebitda>R\$2bi



NOVA CEMIG: UMA EMPRESA PREPARADA PARA O FUTURO





OBRIGADO!

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

TEL: +55 (31) 3506-5024

RI@CEMIG.COM.BR

HTTP://RI.CEMIG.COM.BR

CEMIG
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA