



# Resultados 3T21



IBRX100 B3 IEE B3 ISE B3 ICO2 B3

# AVISO IMPORTANTE

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

**EBITDA e Lucro Líquido**

Crescimento robusto nos resultados acumulados de 2021, com um *EBITDA* de **R\$6,3 BI (+53,6%)** e Lucro Líquido de **R\$2,8 BI (+75,1%)**

**Eficiência operacional**

*OPEX* e *EBITDA* da CEMIG D permanecem dentro dos parâmetros regulatórios, sendo o opex **R\$279 MM** abaixo do regulatório e o Ebitda **R\$267 MM** acima do regulatório

**Reconhecimento GSF investidas**

Repactuação do GSF em participações, **R\$308 MM**, contribui positivamente no resultado de **Equivalência Patrimonial**

**Melhor rating da história**

Boas práticas de gestão financeira e operacional levaram a melhoria do rating em todas as agências de avaliação de risco

**Destaque para a comercialização**

Maior visibilidade para o negócio de comercialização com a transferência de contratos de comercialização para a Cemig H

**Indicadores de Qualidade**

Investimentos na Cemig D contribuem para a melhoria da qualidade no atendimento. O **DEC de 9,46 horas** está abaixo dos limites estabelecidos pela ANEEL

# Alienação da Renova

## Alinhado com o planejamento estratégico e programa de desinvestimentos

- Venda para **Angra Partners**
  - Valor total **R\$60 MM** (ações e créditos)
  - *Earn-out* sujeito a eventos previstos no contrato
- Além dos valores obtidos, a alienação possibilitará:
  - Redirecionamento de esforços da gestão
  - Otimização na alocação de capital
  - Potencial aproveitamento de créditos fiscais
- Valor do investimento atualmente registrado nas demonstrações financeiras é igual a zero
- A conclusão da transação está sujeita a aprovação de condições precedentes



A Cemig reforça o compromisso em concentrar a atuação nos negócios “core” e melhorar a qualidade do serviço no estado de Minas Gerais

# Execução do programa de investimento

Investimento de **R\$1,4 BI** até Setembro de 2021



## Geração

**R\$96 MM**

*Ampliação e modernização do parque gerador*



## Transmissão

**R\$106 MM**

*Reforços e melhorias com incremento na RAP*



## Distribuição

**R\$1.125 MM**

*Investimentos em manutenção e modernização do sistema elétrico*



## Outros Investimentos

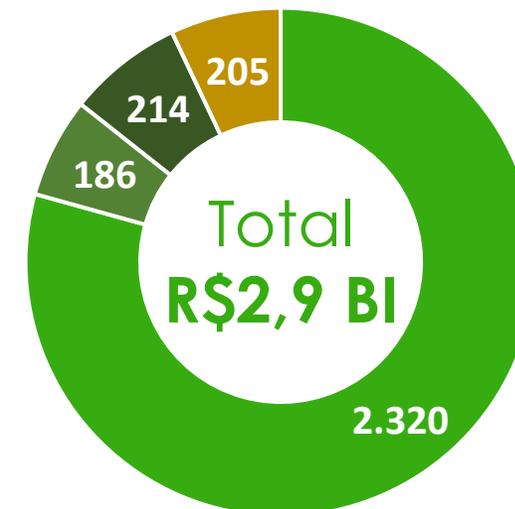
**R\$82 MM**

*Gasmig R\$69 MM  
Aporte Cemig Sim – R\$13 milhões*

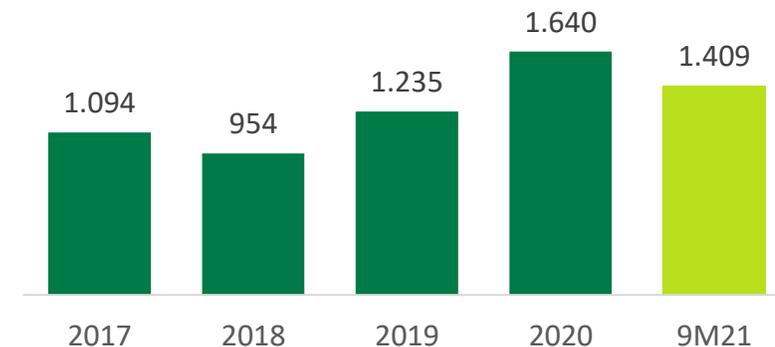
5

**CEMIG**  
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA

Planejado para **2021**

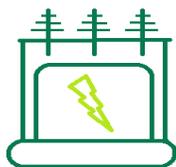


■ Distribuição      ■ Geração  
■ Transmissão      ■ Outros



# Programa MAIS ENERGIA

Com o **Programa Mais Energia**, a Cemig terá sua capacidade de transformação de energia ampliada, proporcionando mais qualidade, mais segurança e uma maior confiabilidade no sistema elétrico, possibilitando atender as necessidades dos nossos clientes



## 200 novas subestações

- Totalizando **615** em operação até 2027
- **22** serão energizadas até dez/21 e **80** em 2022



## R\$5BI de investimento total até 2027



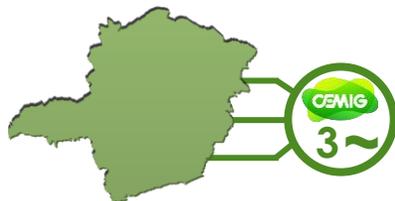
## 8,7 milhões de clientes beneficiados



Clique aqui e veja o mapa das subestações Cemig

<https://geo.cemig.com.br/programa-mais-energia/>

Melhorar a **Confiabilidade** e a **Qualidade** na prestação de serviço aos clientes rurais



Conversão das redes **monofásicas** para redes **trifásicas**  
Interligações para flexibilidades operativas e automação dos sistemas de proteção



Transformar a **agricultura de subsistência** em **agronegócio**  
Disponibilizando mais energia para o desenvolvimento da área rural do Estado de Minas Gerais



Investimento total previsto de **R\$1,8 BI** de 2021 a 2027  
**R\$335 MM** de 2021 a 2022  
**R\$1,45 BI** de 2023 a 2027



## Cemig foi novamente vencedora do **Troféu Transparência**

Entregue às empresas com práticas diferenciadas de transparência nas demonstrações financeiras, categoria com receita líquida acima de R\$8 BI

## Cemig foi finalista do **Prêmio Abradee 2021**

**2ª posição** na categoria **Evolução do Desempenho**.

As distribuidoras tiveram o seu desempenho reconhecido em critérios que vão da Gestão Econômico-Financeira à Responsabilidade Socioambiental



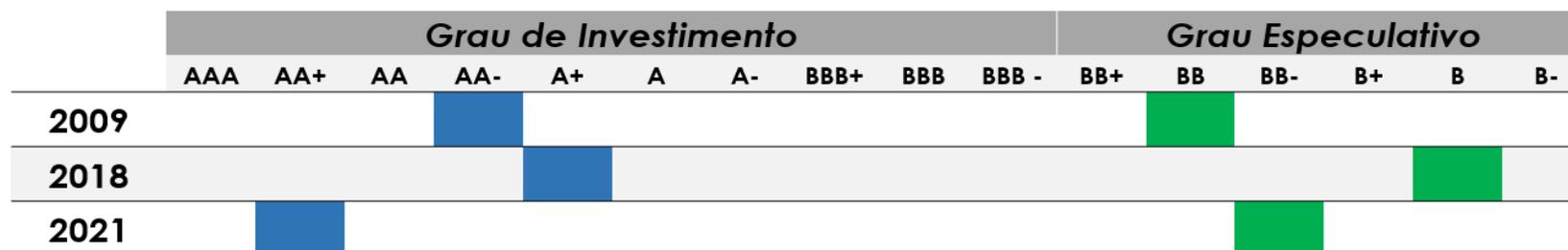
# Melhor rating da história

Redução da alavancagem e melhora no desempenho operacional refletem na elevação dos ratings da Companhia

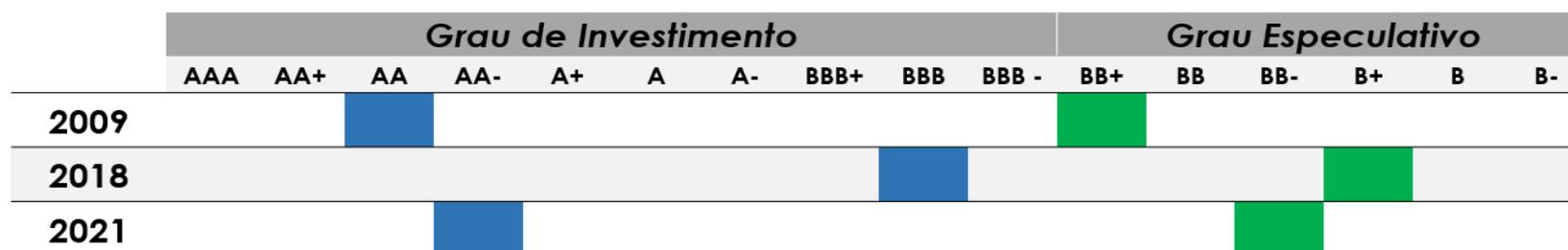
**Fitch**  
Ratings



**S&P Global**



**MOODY'S**



■ Escala Nacional ■ Escala Global

Investimento no serviço de distribuição de energia viabiliza um fornecimento de energia com qualidade e confiabilidade



(\*) Acumulado 12 meses – janela móvel (out/20 – set/21)

# CEMIG D – Combate a inadimplência

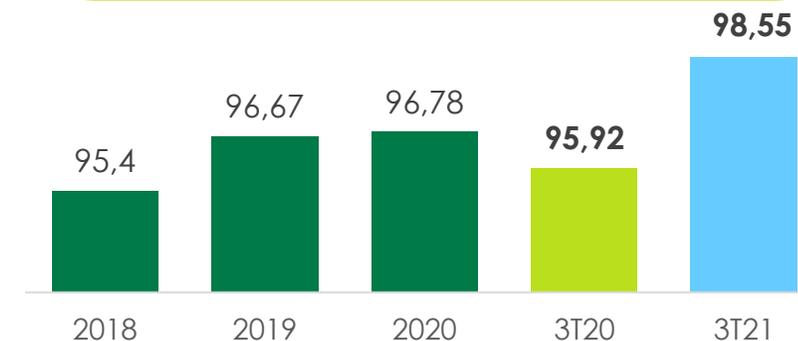
11

**CEMIG**  
NOSSA ENERGIA, SUA FORÇA

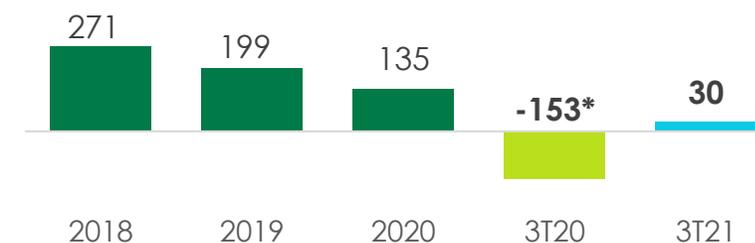
Intensificação nas ações de cobrança e maior eficiência no combate a inadimplência, contribuem para redução da PECLD

- Índice de arrecadação atinge **98,55%**, maior patamar dos últimos anos
- Aumento de 13 % nas atividades de cobrança, em relação ao **2T21**
  - ✓ **8 MM** de acionamentos relativos à carta cobrança, protesto, negativação e comunicação eletrônica (SMS e e-mail)
- **1,01 milhão** de cortes efetivados até set/21, **173%** superior ao set/20
- Automatização da atividade de protesto
  - ✓ **154 Mil** faturas enviadas no 3T21 incremento de **6%** em relação a 3T20
- Novos canais de pagamento e negociação digital disponibilizados em 2021
  - ✓ **R\$43 MM** arrecadados com pagamentos via **PIX**, com 236 Mil transações no 3T21
  - ✓ Quitação de débitos via cartão de crédito/débito, praticamente dobrou no 3T21 atingindo 18 Mil transações
- Parcelamento das faturas vencidas no cartão de crédito, transferindo o risco de recebimento para a operadora

**Índice de Contas Arrecadadas - ARFA (%)**  
(Arrecadação/Faturamento) – Média Móvel 12 meses



**PECLD – Fluxo (milhões)**



\* Reversão de R\$231 MM das perdas esperadas com créditos do Estado de Minas Gerais (líquida das constituições)

# CEMIG D – Combate a Perdas

Novas iniciativas implementadas no combate a perdas contribuem efetivamente para a trajetória de queda, em direção ao limite regulatório.



\* Janela 12 meses até set/21



# ANÁLISE DOS RESULTADOS



IBRX100 B3 IEE B3 ISE B3 ICO2 B3

# Principais efeitos no resultado no 3T21

## Cemig H

Estratégia da companhia para dar maior visibilidade à comercialização

- Segregação do negócio de comercialização
- Transferência de contratos da Cemig GT para a Holding

## Cemig D

Crescimento de **4,3%** no volume de energia distribuída:

- Cativo – crescimento de **1,2%**
- Transporte - crescimento de **7,9%**

**Opex e Ebitda** realizado permanecem dentro dos parâmetros estabelecidos pelo regulador

## Cemig GT

Repactuação do risco hidrológico no valor de **R\$430 MM**

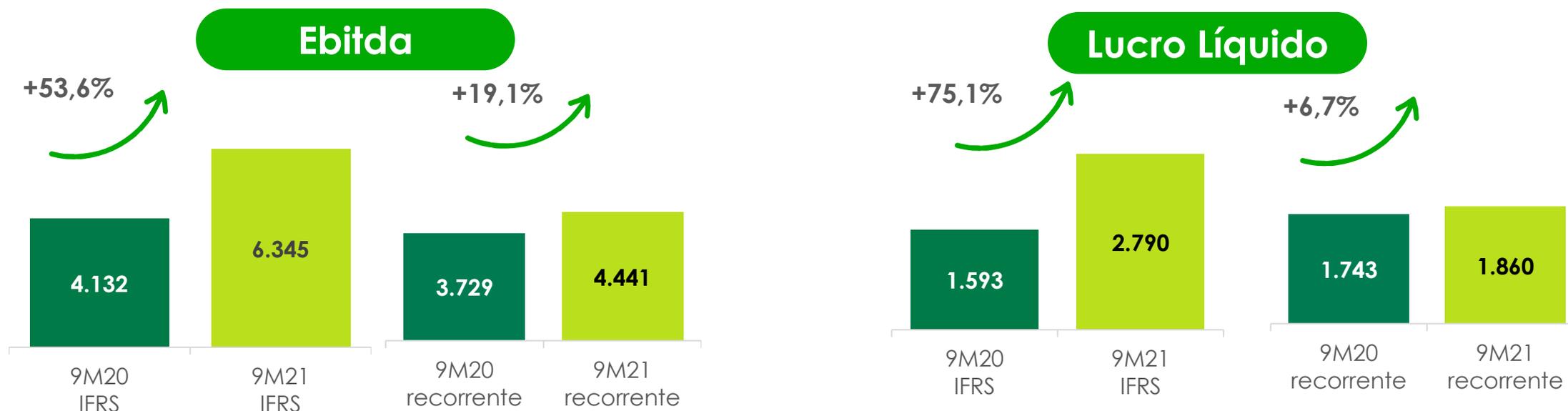
- Cemig **R\$122 MM** e Investidas **R\$308 MM**

Recompra de **US\$500 MM** dos Eurobonds

- Pagamento de ágio de **R\$491 MM**

# Resultado da Cemig no 9M21

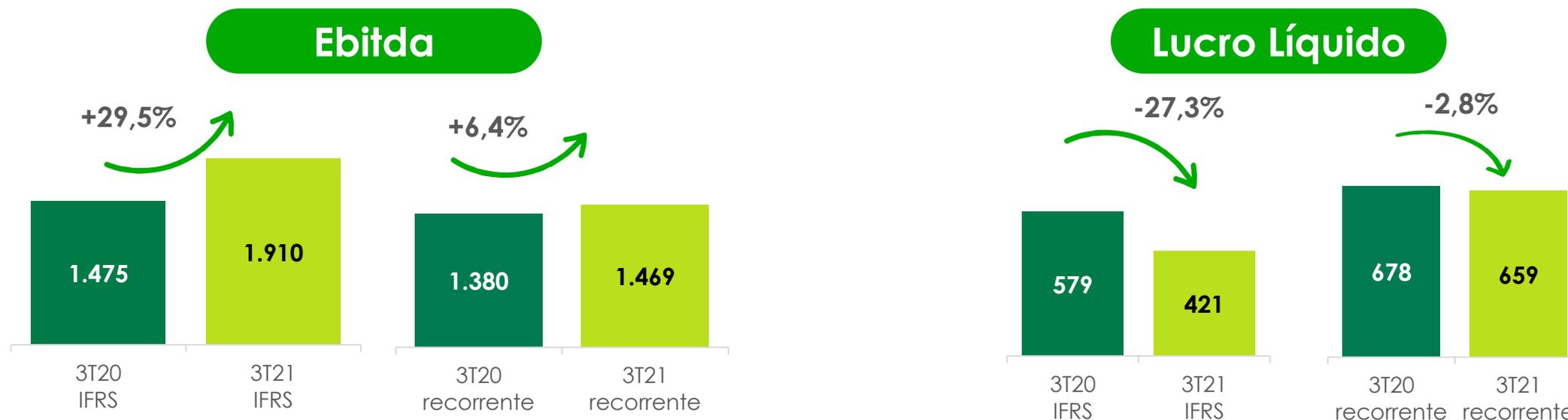
Retomada da economia na área de concessão da Cemig impulsiona os resultados



Ajustes	Ebitda		Lucro	
	9M20	9M21	9M20	9M21
<b>IFRS</b>	4.132	6.345	1.593	2.790
Remensuração / Alienação Light	270	-109	178	-72
Resultado revisão tarifária periódica (RBSE)	-480	-217	-317	-143
Reversão de provisões tributárias	-	-90	-	-59
PECLD - Renova	37	-	37	-
Repactuação do risco hidrológico (investidas)	-	-308	-	-308
Repactuação do risco hidrológico	-	-1.032	-	-681
Antecipação pela prestação de serviço	-	-148	-	-132
Resultado da combinação de negócios	-52	-	-34	-
Reversão PECLD Estado de Minas Gerais	-178	-	-117	-
Eurobond	-	-	403	465
<b>Recorrente</b>	<b>3.729</b>	<b>4.441</b>	<b>1.743</b>	<b>1.860</b>

# Resultado da Cemig no 3T21

Mesmo com os impactos no trimestre da queda do nível dos reservatórios (menor GSF), resultados de 2021 continuam consistentes

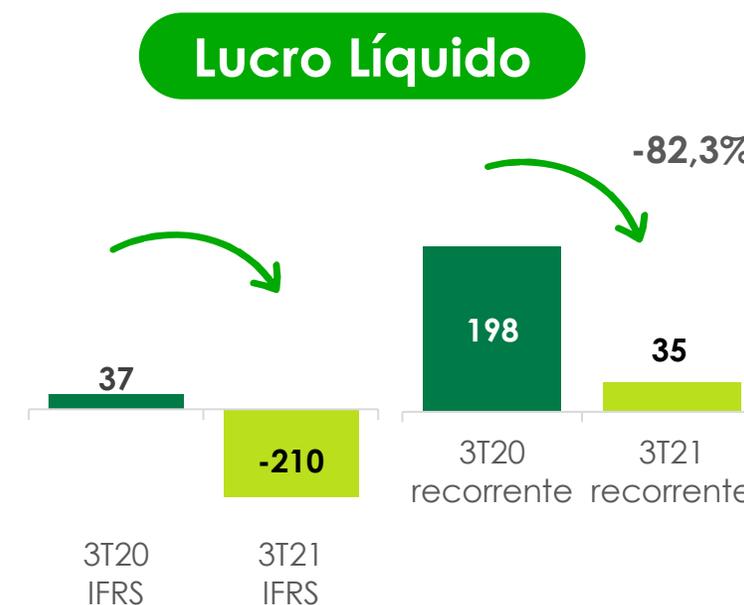
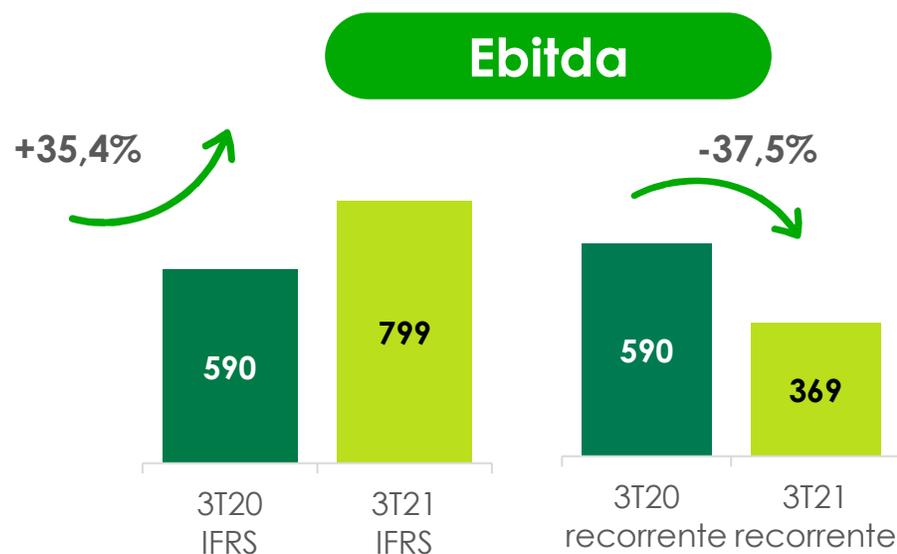


Ajustes	Ebitda		Lucro	
	3T20	3T21	3T20	3T21
<b>IFRS</b>	1.475	1.910	579	421
Remensuração Light	136	-	90	-
Repactuação do risco hidrológico	-	-122	-	-81
Repactuação do risco hidrológico (investidas)	-	-308	-	-308
Reversão de provisões tributárias	-	-11	-	-7
Reversão PECLD Estado de Minas Gerais	-231	-	-152	-
Eurobonds	-	-	161	634
<b>Recorrente</b>	<b>1.380</b>	<b>1.469</b>	<b>678</b>	<b>659</b>

# Resultado da Cemig GT no 3T21

Estratégia de comercialização minimiza impacto do GSF nos resultados.

- Destaque para a transferência de parte dos contratos de comercialização para a Cemig H no 3T21, com efeitos de **R\$125MM** no **Ebitda** e **R\$83 MM** no **Lucro líquido**



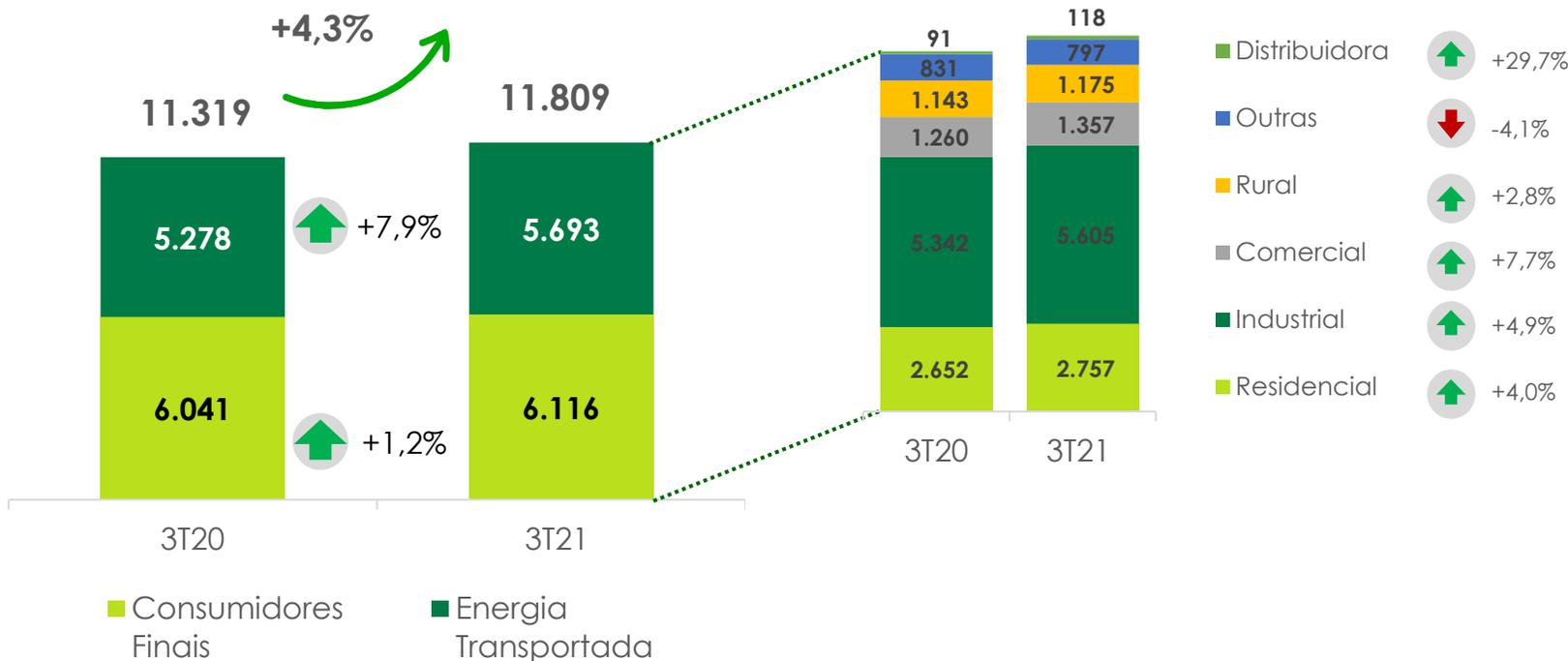
Início da transferência dos contratos de comercialização para a Cemig H no 3T21

Ajustes	Ebitda		Lucro	
	3T20	3T21	3T20	3T21
<b>IFRS</b>	590	799	37	-210
Repactuação do risco hidrológico	-	-122	-	-81
Repactuação do risco hidrológico (investidas)	-	-308	-	-308
Eurobonds	-	-	161	634
<b>Recorrente</b>	<b>590</b>	<b>369</b>	<b>198</b>	<b>35</b>

# Mercado de energia Cemig D 3T21 – GWh

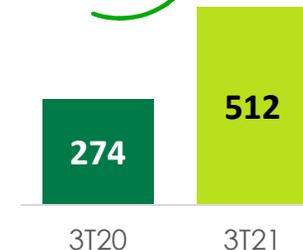
Retomada na atividade econômica impulsiona o crescimento do mercado de energia

Cemig D - Mercado Faturado Cemig D + Transporte



Energia injetada GD - GWh

+86,9%



**Geração Distribuída** apresenta crescimento expressivo em 2021

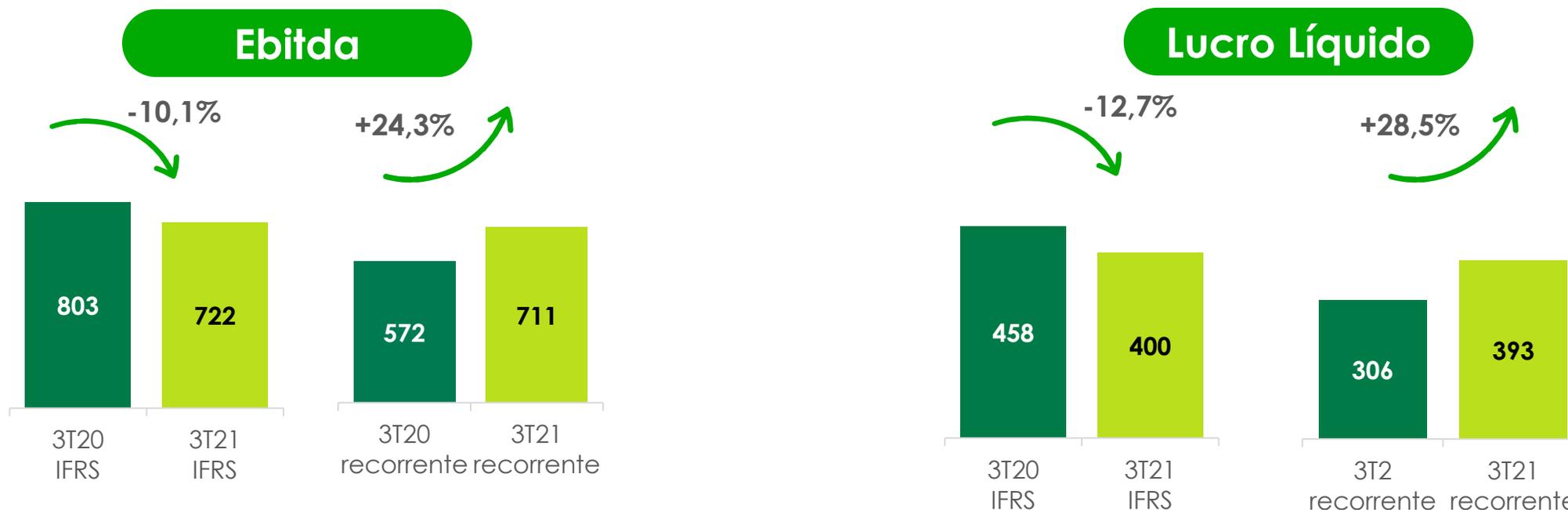


**4,2%** Energia injetada

Representa o mercado de Geração Distribuída do total da energia consumida na área de concessão da Cemig D

# Resultado da Cemig D no 3T21

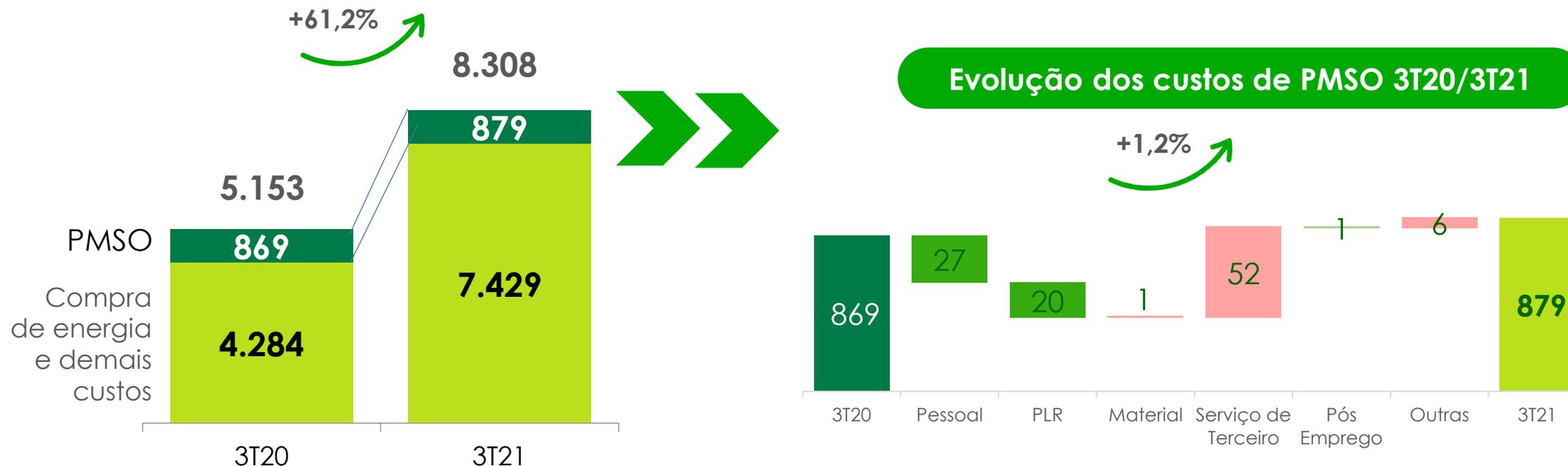
Crescimento do mercado de energia, redução da inadimplência e perdas contribuem para os sólidos resultados da Cemig D



Ajustes	Ebitda		Lucro	
	3T20	3T21	3T20	3T21
<b>IFRS</b>	803	722	458	400
Reversão PECLD Estado de Minas Gerais	-231	-	-152	-
Reversão de provisões tributárias	-	-11	-	-7
<b>Recorrente</b>	<b>572</b>	<b>711</b>	<b>306</b>	<b>393</b>

# Custos e despesas operacionais consolidados 3T21

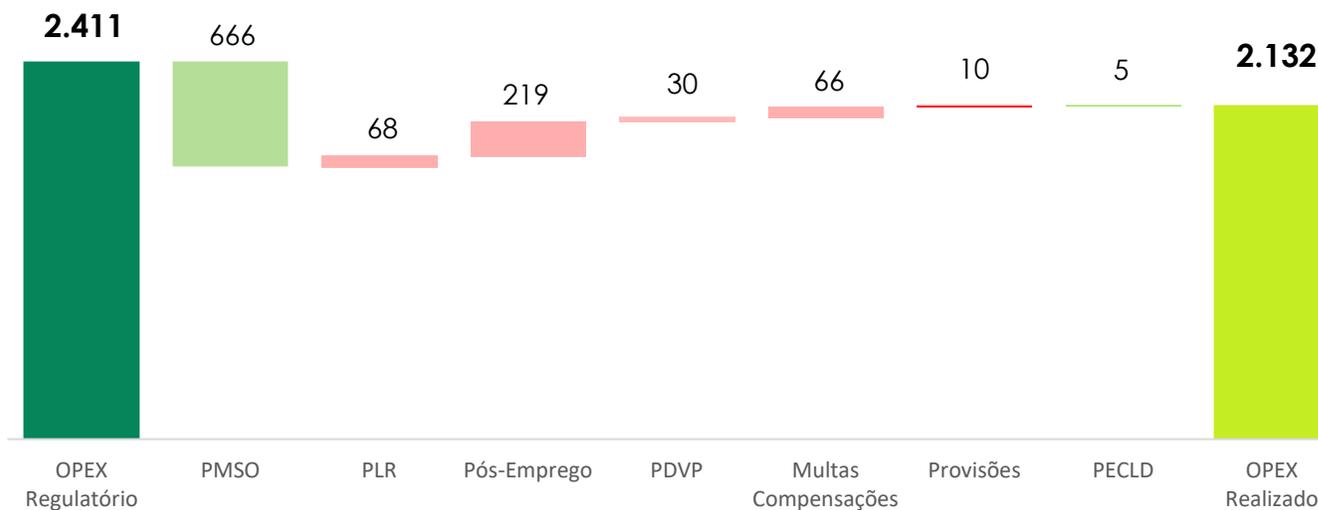
Despesas operacionais em níveis inferiores ao benchmark regulatório



- Despesas gerenciáveis (PMSO) apresentaram crescimento significativamente inferior aos índices inflacionários.
- A despesa com serviços de terceiros apresentou um crescimento de **17,1%**, mas merece destacar:
  - ✓ Despesas com TI não recorrentes em 2021 (migração de datacenter no 9M21), e menores despesas no 3T20 em função da pandemia
  - ✓ **+272,0%** na despesa com corte e religação, com **348 mil** cortes no 3T21 contra **150 mil** cortes no 3T20, com reflexos positivos na redução da inadimplência

# Cemig D – Opex e Ebitda regulatório – Set/21

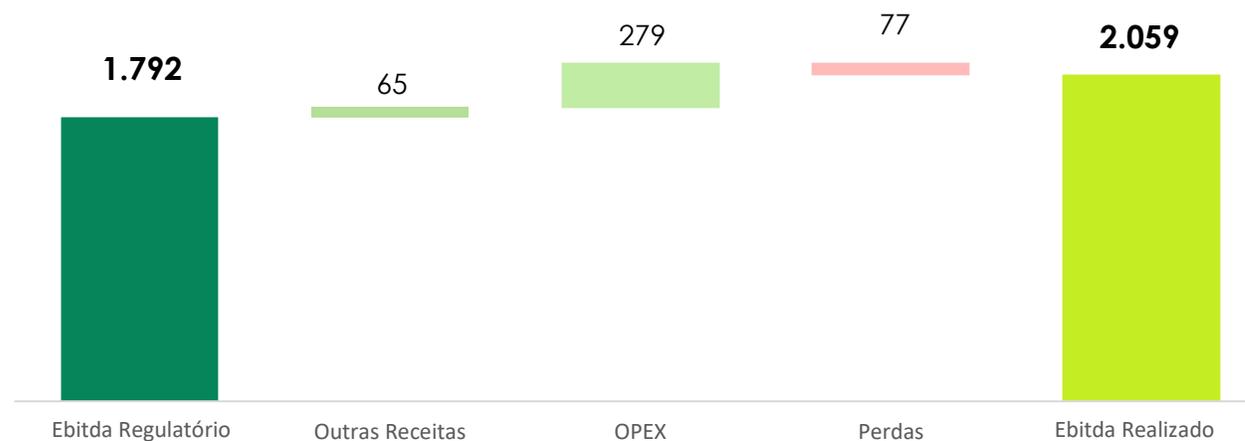
Compromisso com a eficiência operacional mantém indicadores dentro das referências regulatórias



**△ R\$279 MM**

Opex: Realizado/Regulatório

2018	2019	2020	9M21
105,4%	128,3%	99,5%	88,4%



**△ R\$267 MM**

Ebitda: Realizado/Regulatório

2018	2019	2020	9M21
78,3%	86,6%	95,6%	114,9%

Em R\$ MM

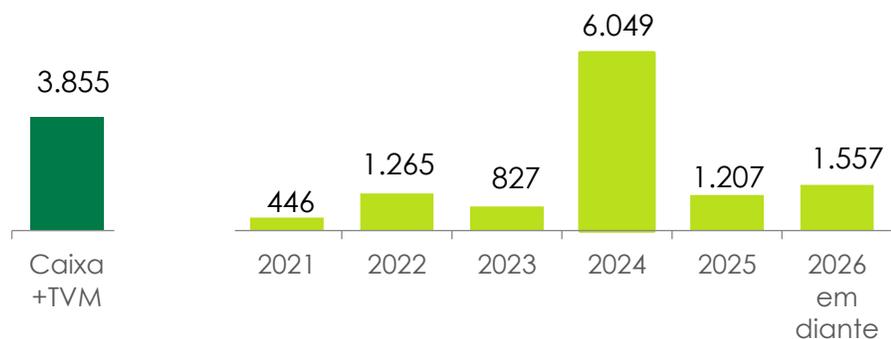
# Perfil da dívida consolidada

Operação de recompra dos Bonds reduz exposição cambial e concentração da dívida em 2024

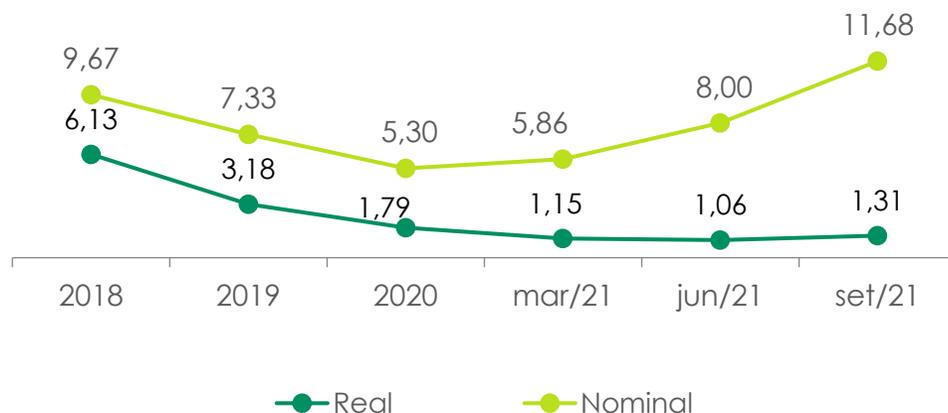
## Cronograma de vencimento - Prazo médio: 3,4 anos

Dívida líquida (Dív - Cx e TVM): **R\$7,5 Bi**

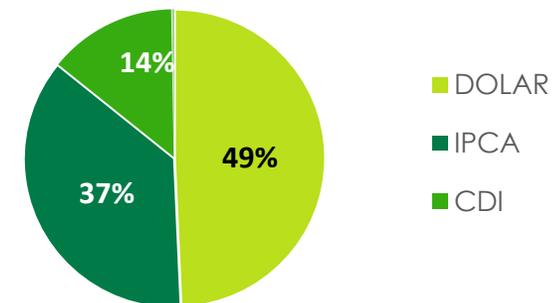
Dívida líquida Total (Dív líq - Hedge): **R\$6,2 Bi**



## Custo da dívida - %

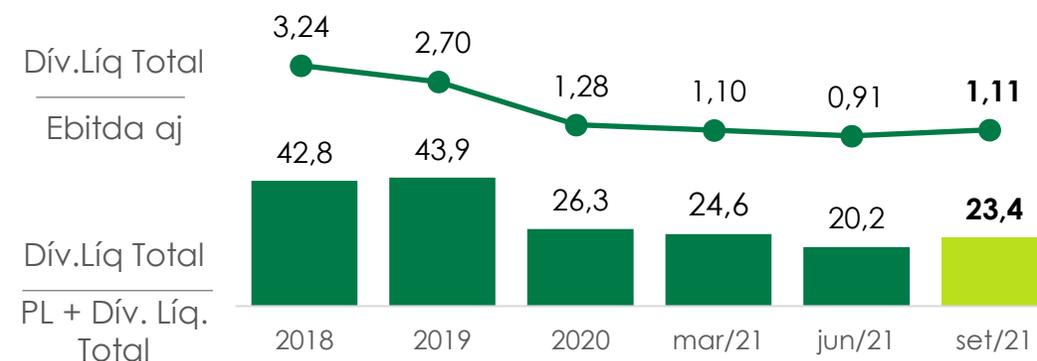


## Principais indexadores



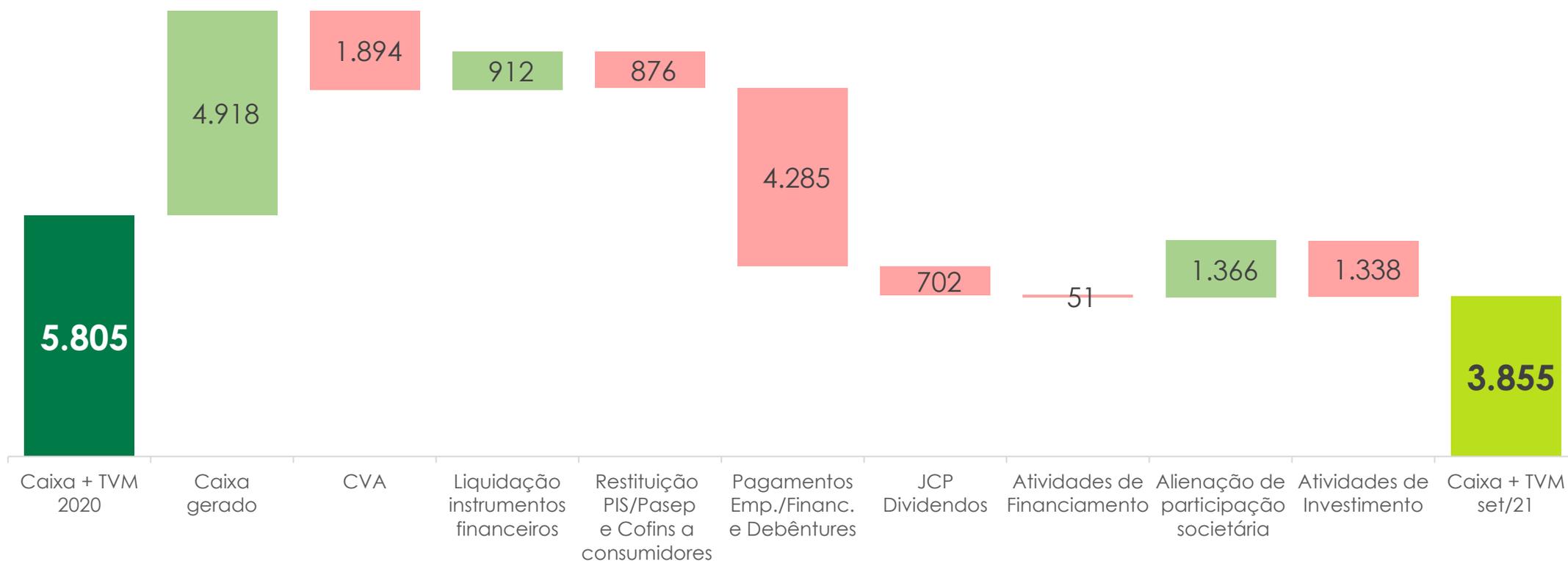
- Dívida em dólar protegida por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em percentual do CDI.

## Alavancagem - %



# Fluxo de caixa consolidado

Robusta geração de caixa viabiliza o cumprimento das metas do plano de investimento e gestão da dívida



# Prioridades da Administração

Enquadramento no OPEX regulatório	✓ Cumprida
Fortalecimento do Programa de Investimento da Cemig D	✓ Cumprida
DEC dentro dos limites regulatórios	✓ Cumprida
<i>Liability Management</i> dos bonds	✓ Cumprida
Desinvestimento em ativos não estratégicos	✓  Parcialmente cumprida
Solução definitiva para a Renova	✓  Parcialmente cumprida
Renovação de concessões	 Em andamento
Investimento em geração de fontes renováveis (eólica e solar)	 Em andamento
Perdas não técnicas - Enquadramento ao nível regulatório	 Em andamento
Reestruturação dos planos de benefício pós-emprego	 Em andamento
Transformação digital	 Em andamento
Crescimento na comercialização varejista de energia	 Em andamento



Relações com Investidores

Tel: +55 31 3506-5024

[ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

<http://ri.cemig.com.br>

