



**2021**

**Ano de grandes  
conquistas**

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

# Gestão com foco em resultados

ALGUMAS DE NOSSAS  
CONQUISTAS

- ✓ **Adequação do nosso OPEX e Ebitda aos parâmetros regulatórios**
  - Opex **14,2%** abaixo do regulatório e Ebitda **18,3%** acima do regulatório
  
- ✓ **Enquadramento das perdas regulatórias (11,23pp contra uma meta de 11,28pp)**
  - Ações integradas implementadas durante o ano foram importantes para alcançarmos esse resultado
  
- ✓ **Melhor DEC em 69 anos de história**
  - Plano de investimento robusto contribui para o DEC de **9,46 horas**
  
- ✓ **Geração de caixa histórica em 2021**
  - Ebitda de **R\$8,0 bi** (+40,5% y/y)
  
- ✓ **Decisões estratégicas impulsionam os resultados da Companhia**
  - Lucro líquido de **R\$3,8 bi** (+31,0% y/y)



# Gestão com foco em resultados



**ALGUMAS DE NOSSAS  
CONQUISTAS**

## ✓ Forte liquidez, com alavancagem próxima a 1x o Ebitda

- Redução contínua no endividamento líquido
- Melhora constante dos ratings em todas as agências de avaliação de risco

## ✓ Melhor rating da história

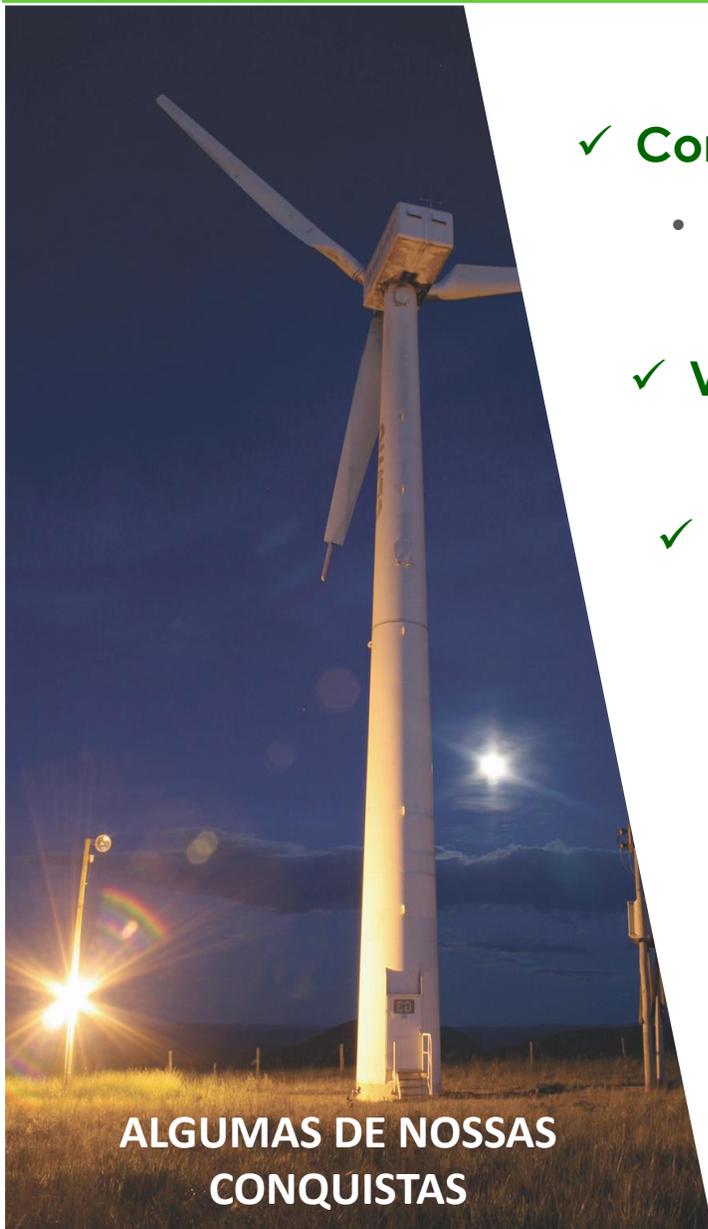
## ✓ Liability management

- ✓ Solução estrutural dos passivos de Pós-Emprego
  - Adequação do benefício pós-emprego – Seguro de Vida **R\$415 mm**
- ✓ Operação de Recompra dos Bonds - Cemig GT - **US\$500 MM**

## ✓ Repactuação do GSF

- Extensão do contrato de concessão, destacando-se as usinas de Emborcação e Nova Ponte, com 2 anos adicionais nas concessões

## ✓ Retomada de participação em leilões de transmissão

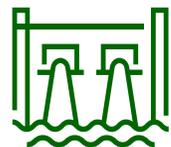


- ✓ **Conclusão da alienação de participação na Light**
  - R\$1.372 mm referente a 22,6% de participação
  
- ✓ **Venda de ativo Renova em fase de conclusão**
  
- ✓ **Início da transferência de contratos de comercialização para Holding**
  - Maior visibilidade do negócio de Comercialização
  - Maior geração de valor para o Grupo Cemig
  
- ✓ **Mind set privado, essencial para alcançar nossos objetivos**
  - Renovação da Liderança – 40% podem vir de mercado
  - Mudança de mentalidade foi essencial para alcançar nossos objetivos

# Execução do programa de investimento

## Investimento de **R\$2.123 mm** em 2021

- ✓ Crescimento de **29,5%** em relação ao ano de 2020
- ✓ Investimentos realizados de **R\$714 mm** no 4T indicam a retomada da cadeia de suprimentos que abastece o setor de energia



### Geração

**R\$165 MM**

*Ampliação e modernização do parque gerador*



### Transmissão

**R\$245 MM**

*Reforços e melhorias com incremento na RAP*



### Distribuição

**R\$1.646 MM**

*Investimentos em manutenção e modernização do sistema elétrico*

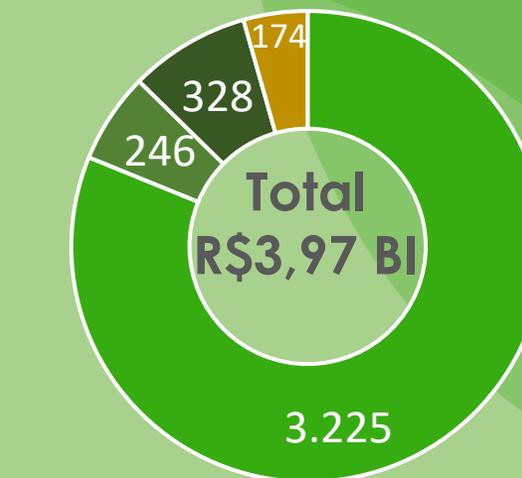


### Outros Investimentos

**R\$67 MM**

*R\$13 mm - Aporte Cemig Sim*  
*R\$54 mm Gasmig*

## Planejado para 2022



■ Distribuição
 ■ Geração
 ■ Transmissão
 ■ Outros



## ✓ Vendas concluídas:

### ✓ Light

- Alienação da participação remanescente por **R\$1.372 MM** (R\$20,00/Ação)

### ✓ **RENOVA**ENERGIA

- Valor total **R\$60 MM** (ações e créditos)
- *Earn-out* sujeito a eventos previstos no contrato
- A conclusão da transação está sujeita a aprovação de condições precedentes



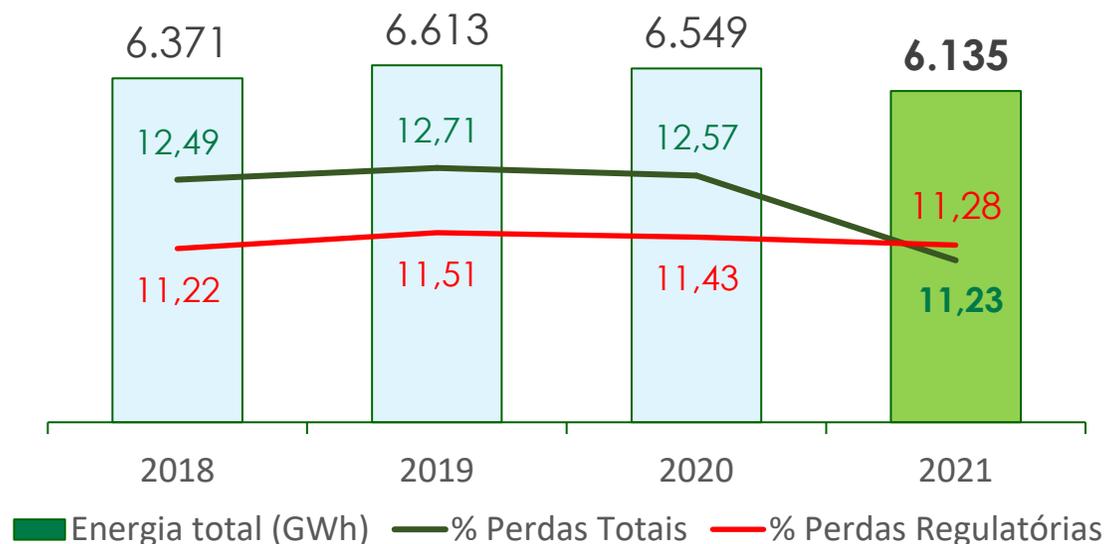
Alinhado com o planejamento estratégico, a **Cemig** permanece empenhada em realizar os desinvestimentos em participações e reforça o compromisso em concentrar a atuação nos negócios em **Minas Gerais**.



**2021** foi um ano de conquista para a **Cemig D**, em especial no combate a perdas

- ✓ Enquadramento do índice de perdas totais dentro dos parâmetros estabelecidos pela Aneel
- ✓ Economia estimada de **R\$160 mm (~600 GWh)**

## PERDAS TOTAIS



## Plano de recuperação de energia com foco em

- ✓ Blindagem de **~60%** da energia faturada
- ✓ Troca de **~50 mil** medidores de tecnologia obsoleta, com a instalação de mais **15 mil** medidores inteligentes
- ✓ **384 mil** inspeções, com recorde de irregularidades detectadas, fruto de maior taxa de acerto
- ✓ Retirada de **3,7 mil** ligações clandestinas
- ✓ Energização de **4 SEs**, reconfiguração de **74 alimentadores** e instalação de **156 bancos** de capacitores, proporcionando a redução de Perdas Técnicas

## Nossos desafios continuam em 2022

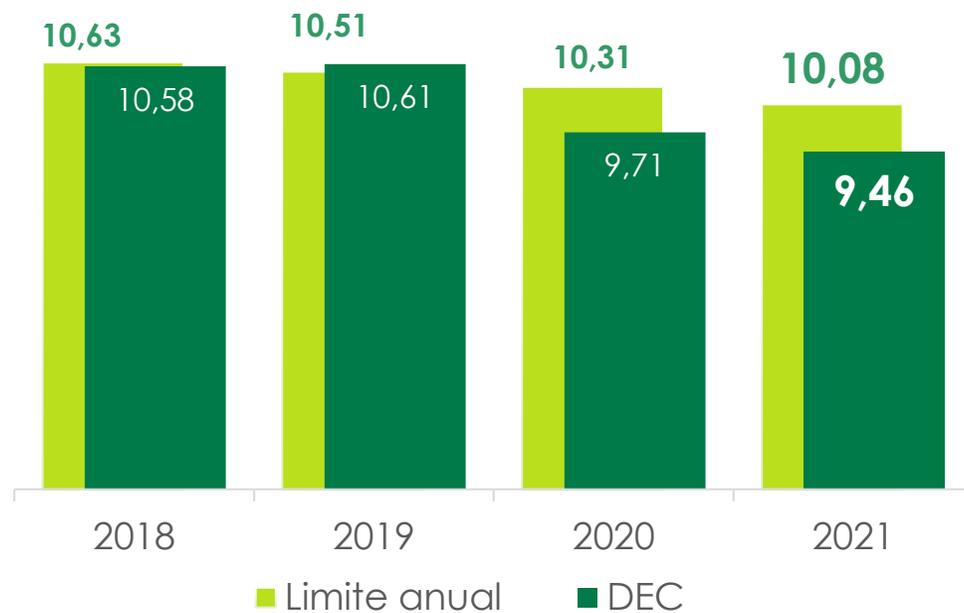
- ✓ Inspeção, regularização e modernização de **1,4 milhão** de unidades consumidoras (com a instalação de 350 mil medidores inteligentes)



# Indicadores de qualidade no atendimento

## Cemig D alcança resultados históricos nos indicadores de qualidade

- Maiores investimentos na concessão de distribuição já se refletiram na qualidade no atendimento aos nossos clientes, com mais agilidade e confiabilidade

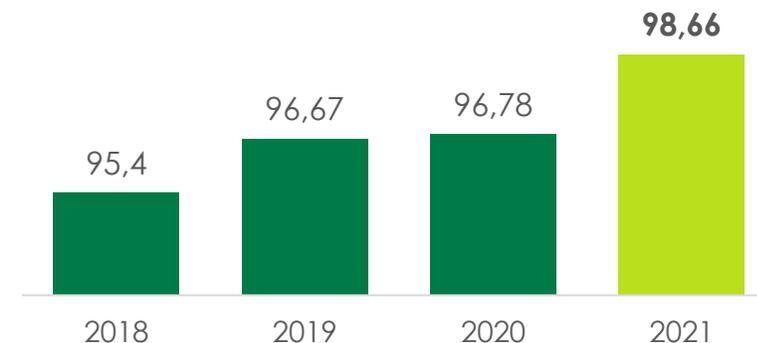


Ano de 2021 com resultado excepcional no combate à inadimplência, mesmo considerando os desafios impostos pelo ambiente macroeconômico

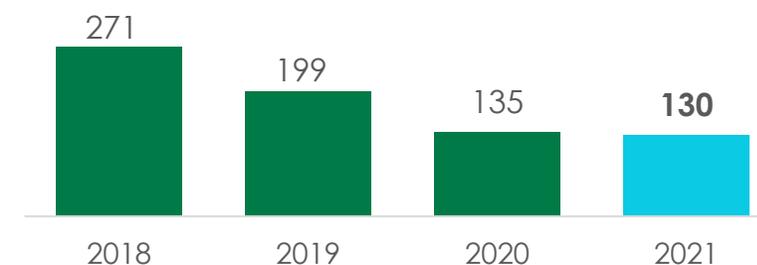
Programa de contingenciamento eficaz:

- ✓ Acompanhamento diário dos indicadores de arrecadação e inadimplência
- ✓ Intensificação (+ 30% em relação a 2020) e aprimoramento dos instrumentos de cobrança.
- ✓ **1,4 mm** de cortes realizados em 2021, previsão de **1,7 mm** para 2022
- ✓ Ampliação dos canais de negociação (inovação parcelamento via WhatsApp)
- ✓ Diversificação dos meios de pagamento e ampliação do nível de arrecadação, com ênfase nos meios digitais: inclusão do PIX em maio (arrecadação de **R\$180 mm** com cerca de **1 mm** de faturas) e alavancagem das negociações via cartão de crédito e débito
- ✓ Significativa redução dos débitos do Estado de Minas Gerais
  - Amortização do parcelamento com créditos tributários – ICMS já foram compensadas **R\$94,5mm** (9 parcelas de **R\$10,5 mm**)

Índice de Contas Arrecadadas - ARFA (%)  
(Arrecadação/Faturamento)



PECLD (R\$ milhões)  
Fornec. de Energia e Uso da Rede



# Cemig alinhada às melhores práticas ESG

## Sustentabilidade incrementa os resultados da companhia



### Certificado de Energia Renovável I-REC

Permissão para que os clientes comprovem a origem renovável da energia, podendo gerar valor adicional na comercialização



### Programa de eficiência energética

Aplicação de mais de R\$138 milhões nos últimos 2 anos



### Preservação

Mais de 4.600 hectares de áreas preservadas e plantio de 221 hectares em 2021



### Responsabilidade Social

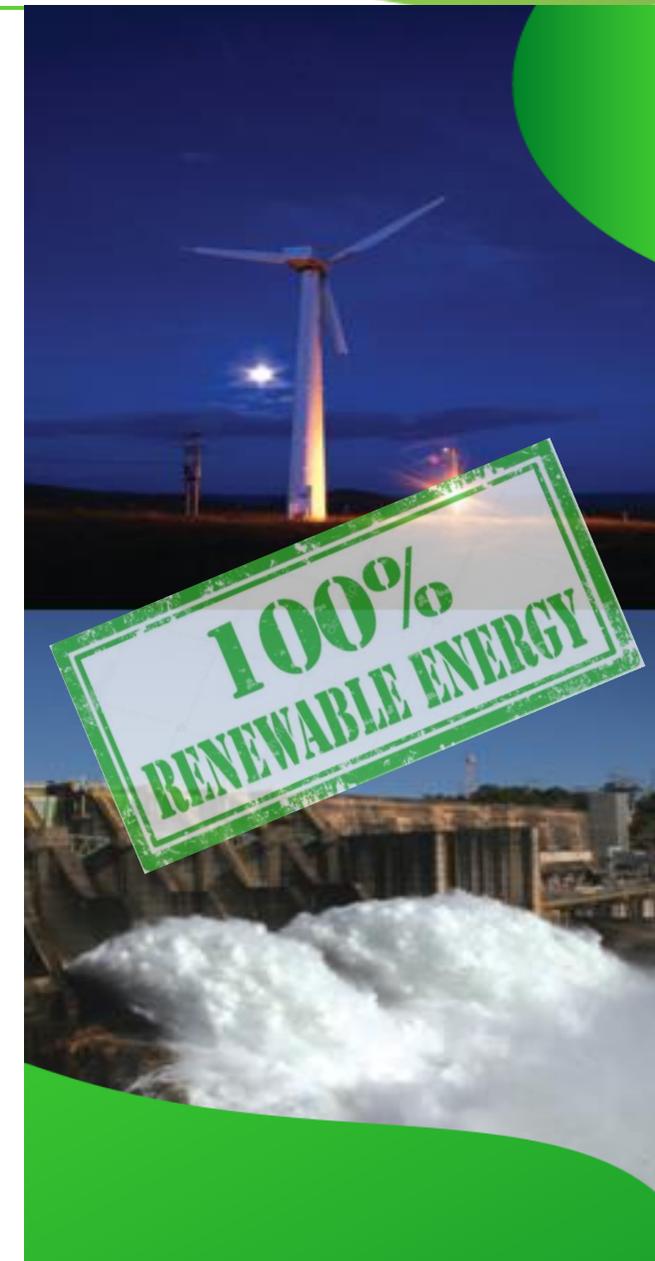
Apoio a todos os **774** municípios na área de concessão no combate a pandemia

- **425** municípios foram amadrinhados e grande parte já receberam pelo menos 2 desses itens: Câmaras frias, geladeiras, freezers, caixas térmicas, toucas, máscaras descartáveis, entre outros materiais.

## Participação nos Índices de Sustentabilidade



FTSE4Good



# Proposta de destinação do Lucro de 2021

Resultado robusto proporciona remuneração atrativa aos nossos acionistas, sustentando a execução do maior plano de investimentos da história da Companhia



**R\$1.966 mm** destinados para pagamento<sup>1</sup> de dividendos obrigatórios, representando R\$1,16 por ação



- **R\$955 mm** declarados a título de juros sobre o capital próprio - JCP Imputados ao dividendo obrigatório, conforme deliberado pelo Conselho de Administração em 10 de dezembro de 2021
- **R\$1.011 mm** declarados como dividendos obrigatórios



Pay-out de **52,4%**



Dividend Yield de **8,8%**

<sup>1</sup> – Pagamento em duas parcelas iguais – a 1º até jun/22 e a 2º até dez/22

## Proposta de Bonificação

Aumento de capital por meio de bonificação em ações – incremento de 30%

|               | Capital Social Dez/201 | Bonificação        | Capital Social pós bonificação |
|---------------|------------------------|--------------------|--------------------------------|
| Preferenciais | 1.127.325.434          | 338.197.630        | 1.465.523.064                  |
| Ordinárias    | 566.036.634            | 169.810.990        | 735.847.624                    |
| <b>Total</b>  | <b>1.693.362.068</b>   | <b>508.008.620</b> | <b>2.201.370.688</b>           |



# ANÁLISE DOS RESULTADOS



# Principais efeitos no resultado 2021

## Cemig H

- ✓ Início da transferência de contratos de comercialização da Cemig GT
  - **R\$233 mm** no Ebitda e **R\$154 mm** no Lucro
- ✓ Gasmig tem participação de destaque, gerando um Ebitda de **R\$681 mm**
- ✓ Adequação do benefício pós-emprego – Seguro de Vida no valor de **R\$415 mm**

## Cemig D

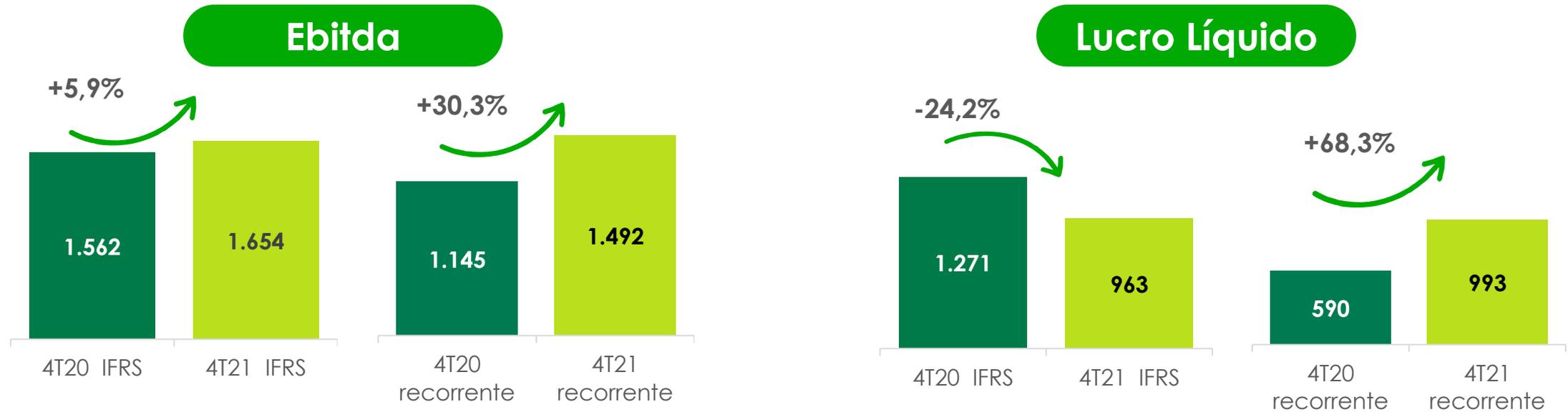
- ✓ Opex e Ebitda realizado dentro dos parâmetros estabelecidos pelo regulador
- ✓ Enquadramento das perdas dentro dos parâmetros regulatórios

## Cemig GT

- ✓ Recompra de US\$500 MM dos Eurobonds : Pagamento de prêmio de **R\$417 mm**
- ✓ Repactuação do GSF: Efeito de **R\$1,3 bi** (Cemig GT **R\$1,0 bi** e participações **R\$308 mm**)
- ✓ Ajuste líquido referente ao investimento em Santo Antônio de **R\$204\* mm**

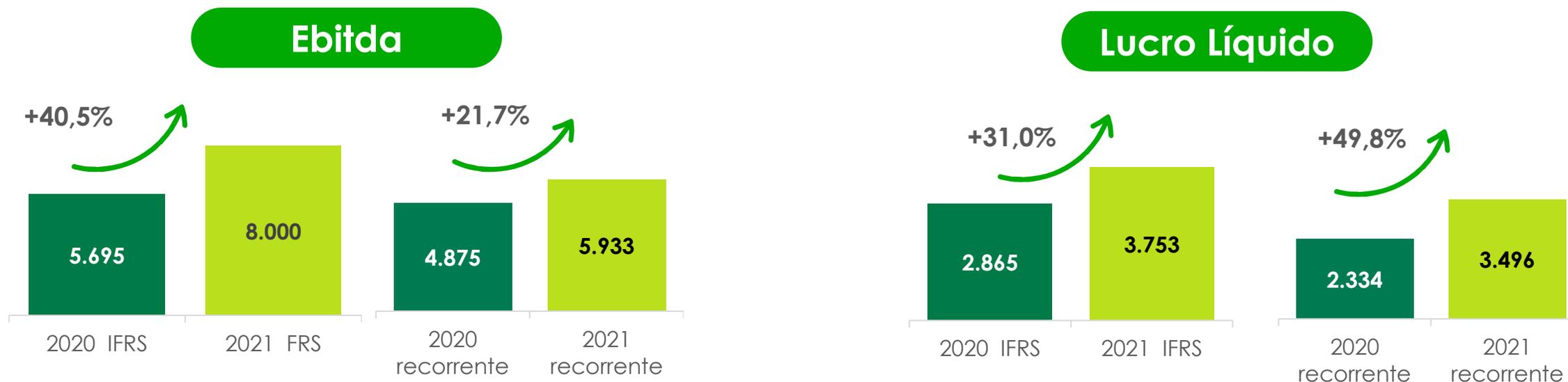
\* Refere-se a desvalorização dos investimentos em R\$526 mm e créditos fiscais reconhecidos na MESA no valor de R\$322 mm

Cemig apresenta resultados sólidos e consistentes no 4º trimestre



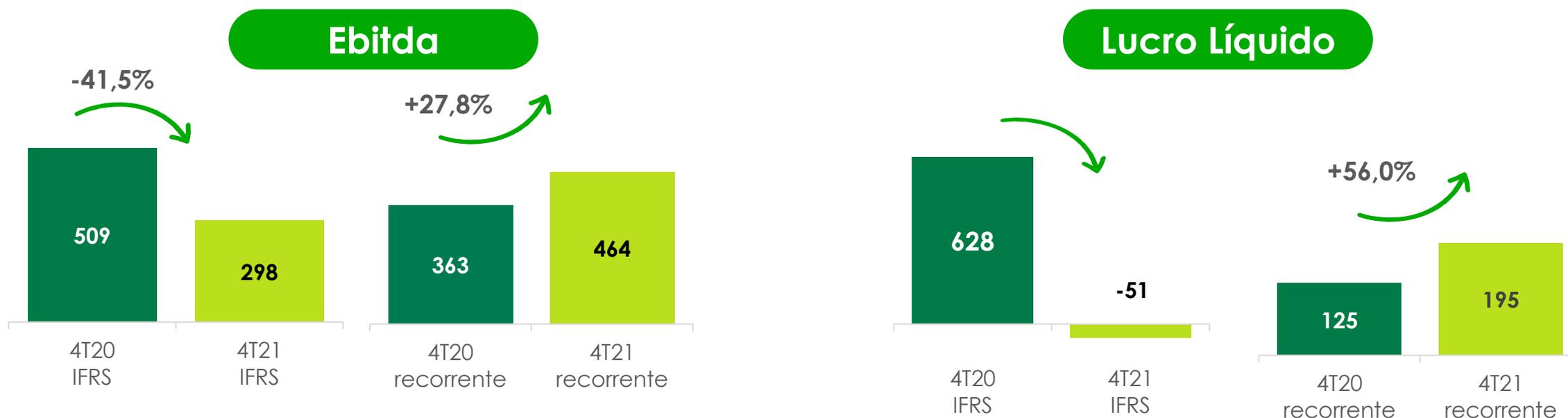
|  | Ebitda       |              | Lucro        |            |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|
|  | 4T20         | 4T21         | 4T20         | 4T21       |
| <b>IFRS</b>  | <b>1.562</b> | <b>1.654</b> | <b>1.271</b> | <b>963</b> |
| Resultado da RTP   | -141         | 2            | -93          | 1          |
| Ganho na alienação de ativo mantido para venda                           | -270         | -            | -178         | -          |
| Baixa de ativo e impairment  | -5           | 51           | -3           | 34         |
| Ajuste Líquido referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio) | -            | 204          | -            | 204        |
| Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida                | -            | -415         | -            | -274       |
| Eurobond   | -            | -            | -406         | 67         |
| Outras   | -1           | -4           | -1           | -2         |
| <b>Recorrente</b>  | <b>1.145</b> | <b>1.492</b> | <b>590</b>   | <b>993</b> |

Disciplina financeira e foco na gestão operacional elevam resultados da Cemig



|  | Ebitda       |              | Lucro        |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2021         | 2020         | 2021         |
| <b>IFRS</b>  | <b>5.695</b> | <b>8.000</b> | <b>2.865</b> | <b>3.753</b> |
| Resultado da RTP   | -621         | -215         | -410         | -142         |
| Ganho na alienação de ativo mantido para venda                       | -            | -109         | -            | -72          |
| Repactuação do risco hidrológico                                     | -            | -1.340       | -            | -989         |
| Antecipação pela prestação de serviço                                | -            | -148         | -            | 132          |
| Ajuste líquido referente à desvalorização em investimentos           | -5           | 255          | -3           | 238          |
| Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida            | -            | -415         | -            | -274         |
| Reversão das perdas esperadas com créditos do Estado de Minas Gerais | -178         | -            | -117         | -            |
| Eurobond   | -            | -            | -2           | 913          |
| Outros ajustes   | -16          | -95          | 1            | -63          |
| <b>Recorrente</b>  | <b>4.875</b> | <b>5.933</b> | <b>2.334</b> | <b>3.496</b> |

Destaque para a transferência de parte dos contratos de comercialização para a Cemig H no 4T21, com efeitos de **R\$108 MM** no **Ebitda** e **R\$71 MM** no **Lucro líquido**



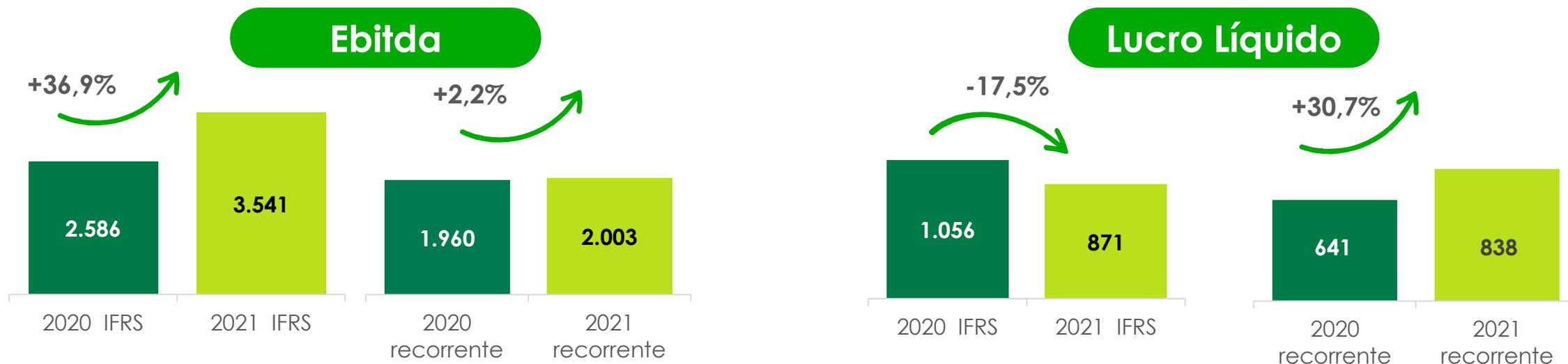
Início da transferência dos contratos de comercialização para a Cemig H no 3T21

| Ajustes  | Ebitda     |            | Lucro      |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 4T20       | 4T21       | 4T20       | 4T21       |
| <b>IFRS</b>  | <b>509</b> | <b>298</b> | <b>628</b> | <b>-51</b> |
| Resultado da RTP   | -141       | 2          | -93        | 1          |
| Baixa de ativo e impairment  | -5         | 51         | -3         | 34         |
| Ajuste líquido referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio) | -          | 204        | -          | 204        |
| Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida                | -          | -91        | -          | -60        |
| Eurobonds  | -          | -          | -406       | 67         |
| <b>Recorrente</b>  | <b>363</b> | <b>464</b> | <b>125</b> | <b>195</b> |

# Resultado da Cemig GT 2021

## Estratégia de comercialização mitiga os riscos do negócio

- Destaque para a transferência de parte dos contratos de comercialização para a Cemig H em 2021, com efeitos de **R\$233 MM** no **Ebitda** e **R\$154 MM** no **Lucro líquido**



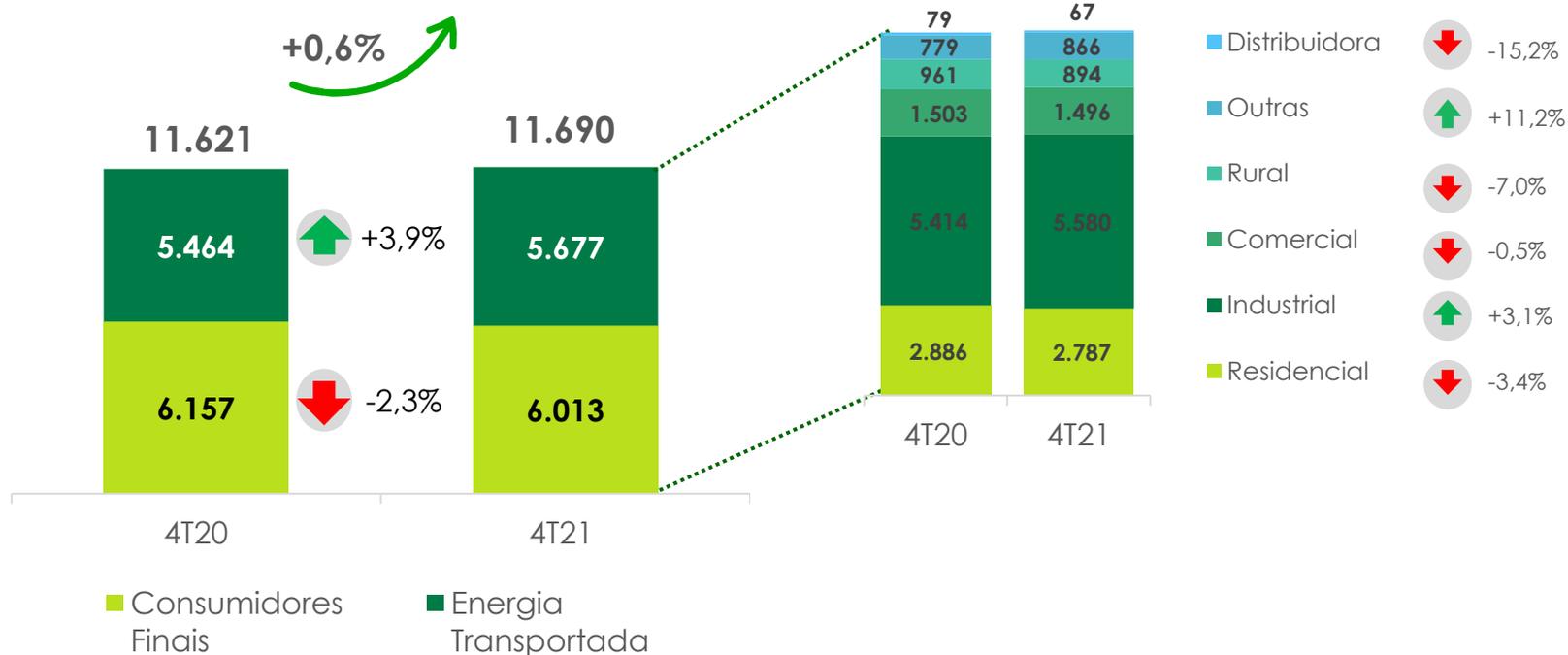
Início da transferência dos contratos de comercialização para a Cemig H no 3T21

| Ajustes  | Ebitda       |              | Lucro        |            |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|
|  | 2020         | 2021         | 2020         | 2021       |
| <b>IFRS</b>  | <b>2.586</b> | <b>3.541</b> | <b>1.056</b> | <b>871</b> |
| Repactuação do risco hidrológico   | -            | -1.340       | -            | -884       |
| Antecipação pela prestação de serviço                                    | -            | -148         | -            | -98        |
| Resultado da RTP   | -621         | -215         | -410         | -142       |
| Baixa de ativo e impairment  | -5           | 51           | -3           | 34         |
| Ajuste líquido referente à desvalorização em investimentos (Sto Antonio) | -            | 204          | -            | 204        |
| Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida                | -            | -91          | -            | -60        |
| Eurobonds  | -            | -            | -2           | 912        |
| <b>Recorrente</b>  | <b>1.960</b> | <b>2.003</b> | <b>641</b>   | <b>838</b> |

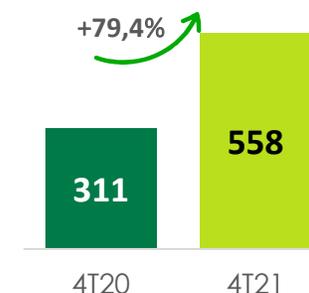
# Mercado de energia Cemig D 4T21 – MWh

Mercado da Cemig D apresentou crescimento no 4T, mesmo considerando o clima ameno e maior volume de chuvas

## Cemig D - Mercado Faturado Cemig D + Transporte



## Energia injetada GD - MWh



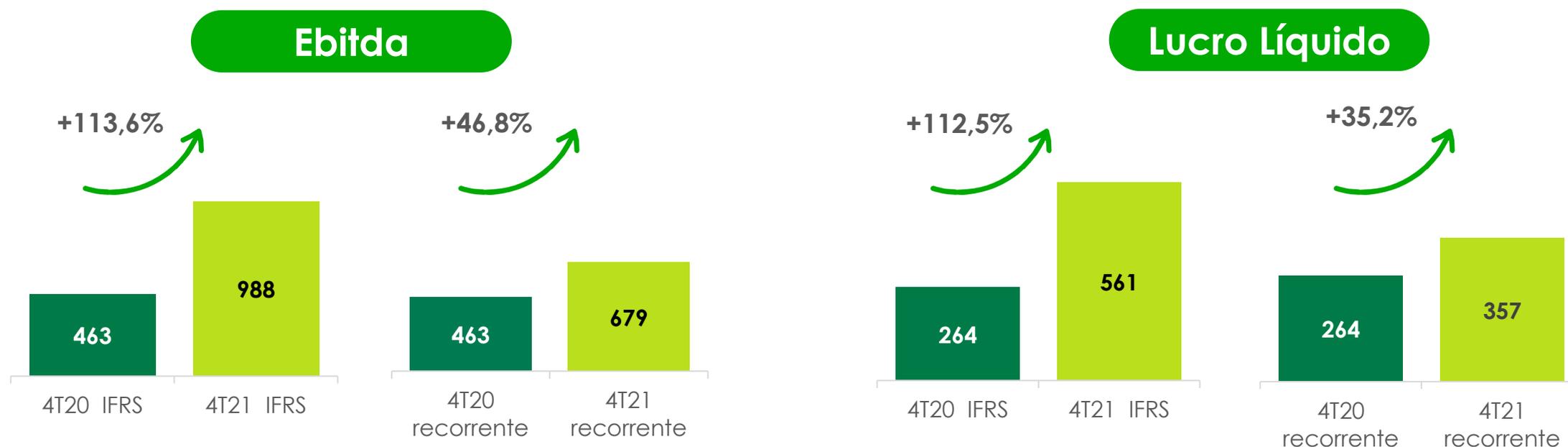
**Geração Distribuída** apresenta crescimento expressivo em 2021

## 4,8% Energia injetada

Representa o mercado de Geração Distribuída do total da energia consumida na área de concessão da Cemig D

# Resultado da Cemig D 4T21

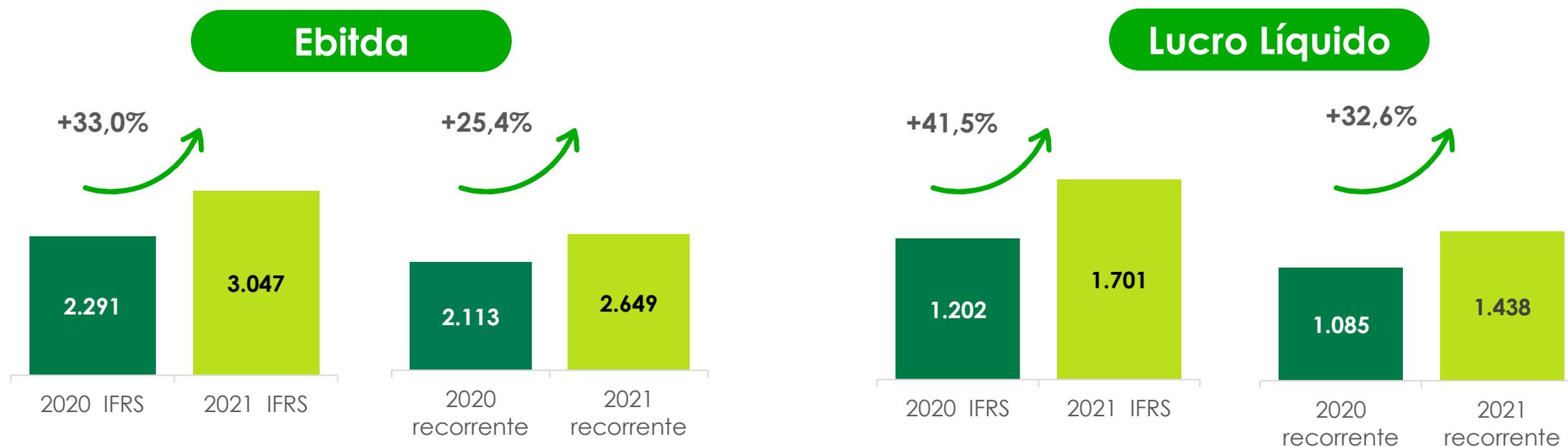
Cemig retirou do Acordo Coletivo de Trabalho 2021/2023 a obrigação de pagamento de benefício pós-emprego referente ao seguro de vida, com impacto positivo de R\$309 MM no resultado



| Ajustes   | Ebitda |      | Lucro |      |
|---|--------|------|-------|------|
|   | 4T20   | 4T21 | 4T20  | 4T21 |
| <b>IRFS</b>   | 463    | 988  | 264   | 561  |
| Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida | -      | -309 | -     | -204 |
| <b>Recorrente</b>   | 463    | 679  | 264   | 357  |

# Resultado da Cemig D 2021

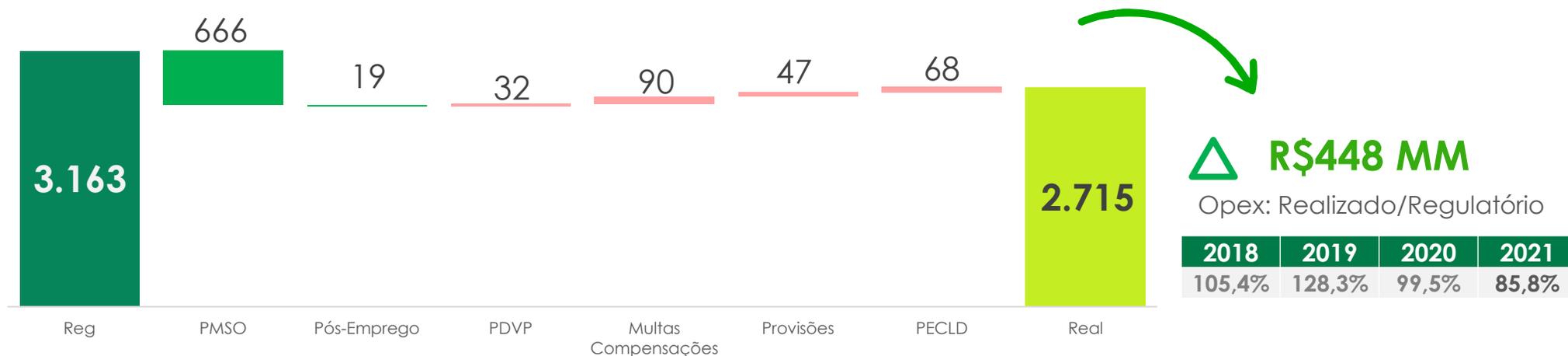
Forte geração caixa garantirá o robusto plano de investimento que trará serviços de excelência para o consumidor mineiro



| Ajustes  | Ebitda       |              | Lucro        |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 4T20         | 4T21         | 4T20         | 4T21         |
| <b>IRFS</b>  | <b>2.291</b> | <b>3.047</b> | <b>1.202</b> | <b>1.701</b> |
| Reversão das perdas esperadas com créditos do Estado de Minas Gerais | -178         | -            | -117         | -            |
| Reversão de provisões tributárias                                    | -            | -89          | -            | -59          |
| Baixa do saldo da obrigação pós emprego do seguro de vida            | -            | -309         | -            | -204         |
| <b>Recorrente</b>  | <b>2.113</b> | <b>2.649</b> | <b>1.085</b> | <b>1.438</b> |

# Cemig D – Opex e Ebitda regulatório – 2021

Compromisso com a eficiência operacional mantém indicadores dentro das referências regulatórias



Em R\$ MM

# Custos e despesas operacionais consolidados 4T21

Redução da despesa com pós-emprego em linha com nosso planejamento estratégico



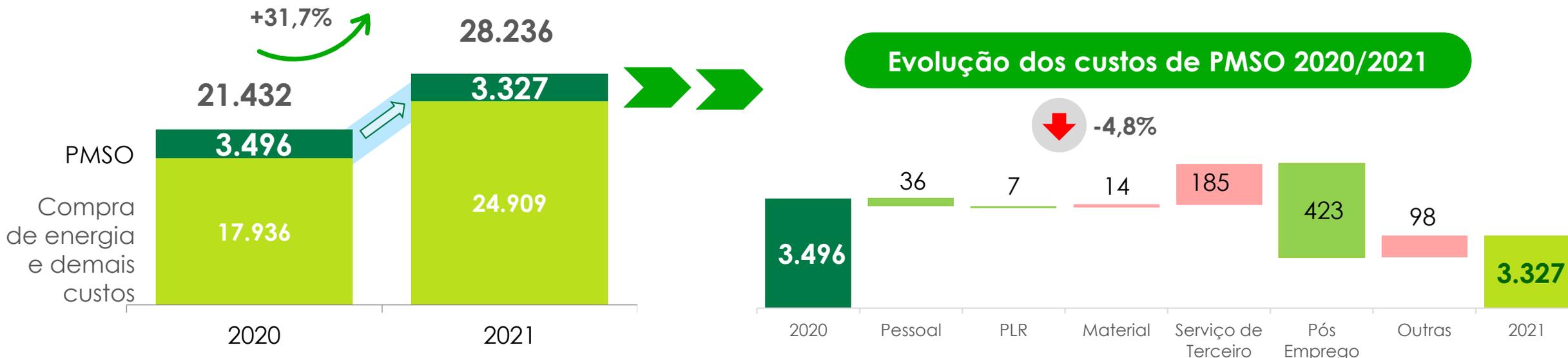
## -32,6%

Redução nas Despesas gerenciáveis (PMSO) em relação ao 4T20, com destaque para:

- ✓ Extinção do benefício pós-emprego relacionado ao custeio do seguro de vida para os aposentados (baixa do saldo da obrigação de **R\$415 mm**)
- ✓ Despesa com pessoal apresenta redução de **2,2%**, mesmo após reajuste salarial a partir de novembro, refletindo o sucesso dos programas de desligamentos voluntários
- ✓ Aumento de outras despesas refletindo custos não recorrentes relacionados ao encerramento das atividades de Itaocara (efeito de **R\$40 mm**)

# Custos e despesas operacionais consolidados 2021

Redução da despesa com pós-emprego em linha com nosso planejamento estratégico



**-4,8%**

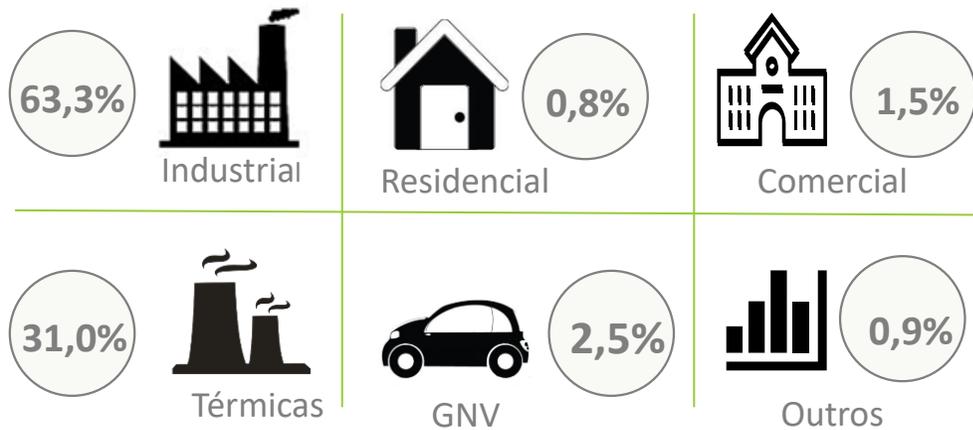
Redução nas Despesas gerenciáveis (PMSO) em relação a 2021, com destaque para:

- ✓ Cancelamento do benefício pós-emprego relacionado ao custeio do seguro de vida para os aposentados
- ✓ Despesa com pessoal apresenta redução de 2,5%, refletindo o sucesso dos programas de desligamentos voluntários
- ✓ Serviço de terceiro apresentou um crescimento de 14,6% em decorrência do aumento de corte com um total de **1.373 mil** efetuados em 2021 frente a **685 mil em 2020**, com impacto favorável na redução da inadimplência, e maior gasto/investimento com TI

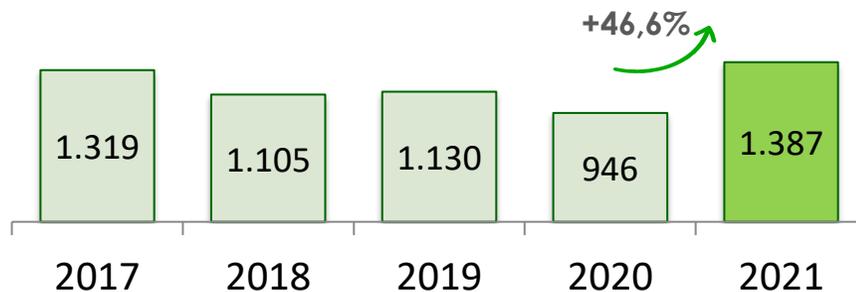
## Foco em expandir a presença da Gasmig em Minas Gerais com ampliação da rede

- Crescimento de **19,5%** no volume de gás vendido para classe industrial e **205,3%** para térmicas

Segmentos de Atuação - Volume m<sup>3</sup>



Volume vendido de gás natural (em milhões de m<sup>3</sup>)



### Informações do 4T21

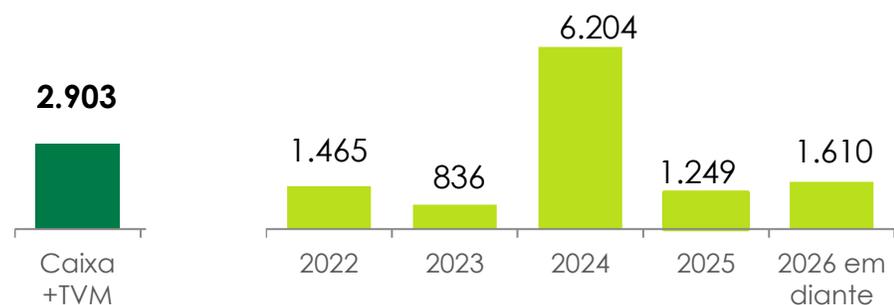


# Perfil da dívida consolidada

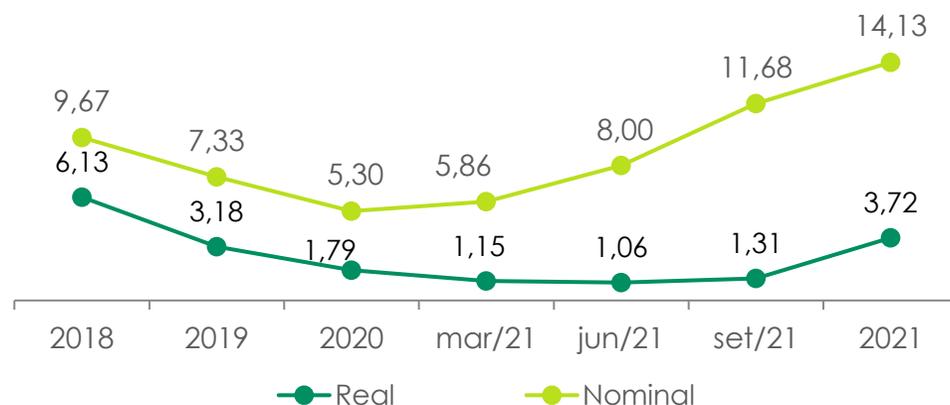
Operação de recompra dos Bonds reduz exposição cambial e concentração da dívida em 2024

## Cronograma de vencimento - Prazo médio: 3,3 anos

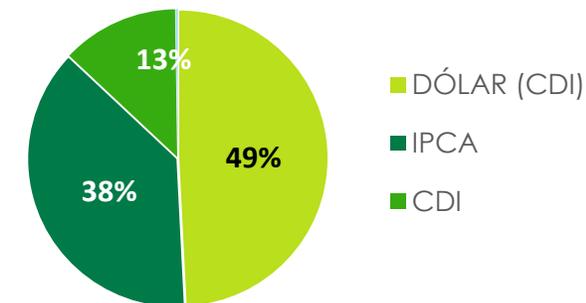
Dívida líquida (Dív - Cx e TVM): **R\$8,4 Bi**  
 Dívida líquida Total (Dív líq - Hedge): **R\$7,2 Bi**



## Custo da dívida - %

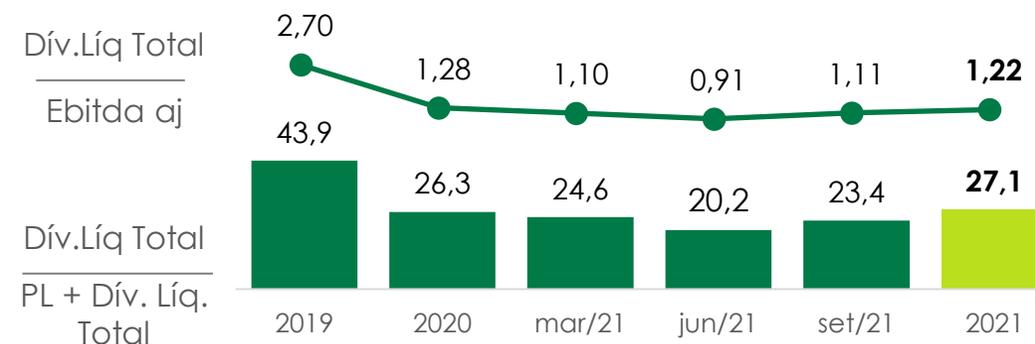


## Principais indexadores dos juros



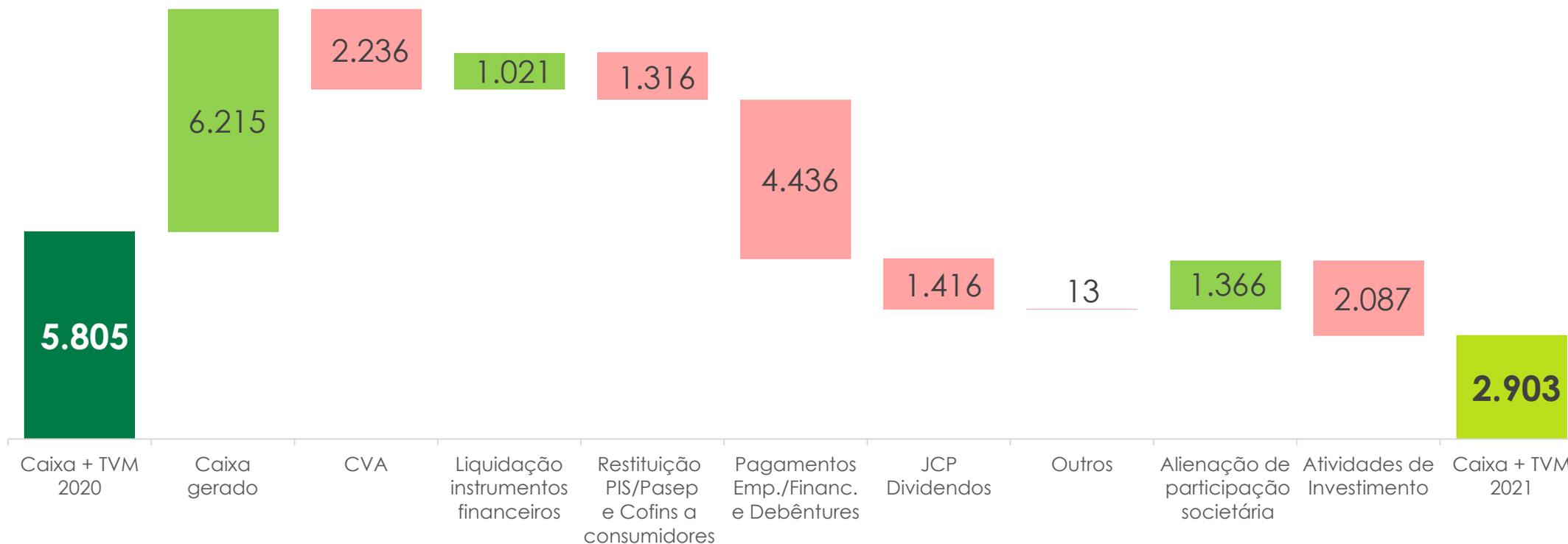
- Dívida em dólar protegida por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em percentual do CDI.

## Alavancagem - %





Robusta geração de caixa viabiliza o cumprimento das metas do plano de investimento e gestão da dívida



# Cumprindo os compromissos assumidos

|   |    |                       |
|---|----|-----------------------|
| Enquadramento no OPEX regulatório                             | ✓  | Cumprida              |
| Fortalecimento do Programa de Investimento da Cemig D         | ✓  | Cumprida              |
| DEC dentro dos limites regulatórios                           | ✓  | Cumprida              |
| <i>Liability Management</i> dos bonds                         | ✓  | Cumprida              |
| Perdas não técnicas - Enquadramento ao nível regulatório      | ✓  | Cumprida              |
| Desinvestimento em ativos não estratégicos – Light e Renova   | ✓  | Cumprida              |
| Reestruturação dos planos de benefício pós-emprego            | ✓✚ | Parcialmente cumprida |
| Transformação digital   | ✓✚ | Parcialmente cumprida |
| Desinvestimento em ativos não estratégicos – Taesa            | 🕒  | Em andamento          |
| Renovação de concessões                                       | 🕒  | Em andamento          |
| Investimento em geração de fontes renováveis (eólica e solar) | 🕒  | Em andamento          |
| Crescimento na comercialização varejista de energia           | 🕒  | Em andamento          |



**Relações com Investidores**

**Tel: +55 31 3506-5024**

**ri@cemig.com.br**

**<http://ri.cemig.com.br>**

