



# Um caso de sucesso, Turnaround, Eficiência e Crescimento

# 2022



IBRX100 B3 IEE B3 ISE B3 ICO2 B3

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

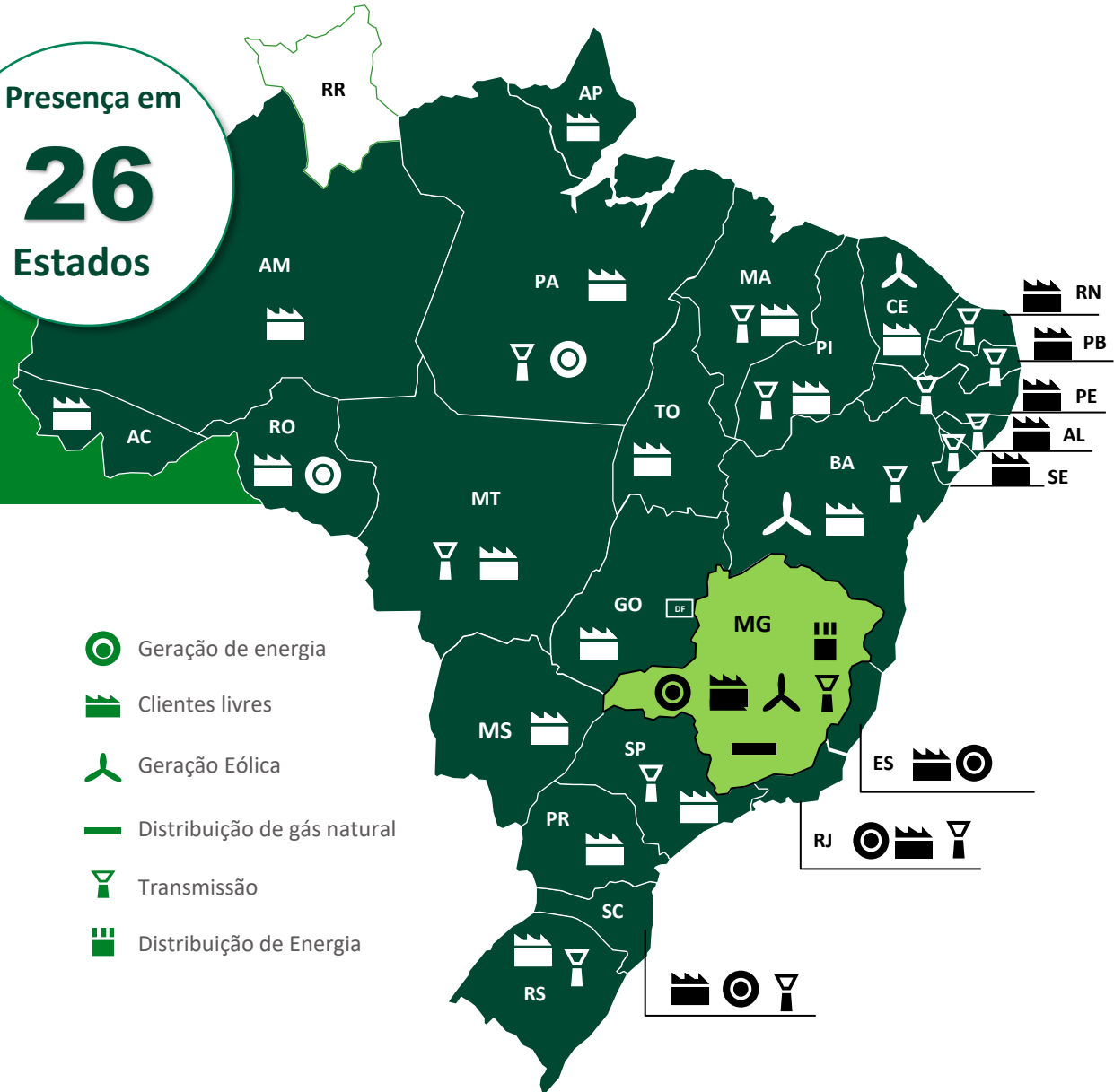
Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

# Mapa de atuação

# #1

## Integrada – Líder em renováveis 100% de nossa geração é renovável

Presença em  
**26**  
Estados



**CEMIG GT**  
4º maior grupo transmissor\* e  
6º maior grupo gerador

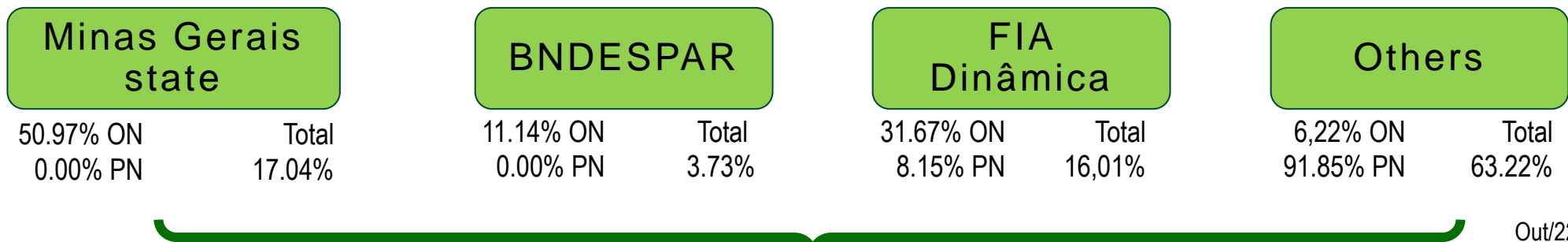
**CLIENTES LIVRES**  
Maior fornecedora de energia  
para clientes livres – 15% de  
market share

**CEMIG D**  
Maior distribuidora de energia do país

- ✓ 9 milhões clientes
- ✓ 34,7 mil GWh de energia distribuída em 9M22
- ✓ 558 mil Km de redes

\* Considerando de forma proporcional a participação de 21,68% na RAP TAESA

## Estrutura acionária



### Terceira ação mais líquida do setor

- Listada em New York, São Paulo e Madrid
- Mais de 200 mil acionistas em 40 países
- Volume médio negociado Ago/22  
B3: **R\$128,4 mm** NYSE: **US\$15,6 mm** (R\$74.5 mm)



### Sólida política de dividendos

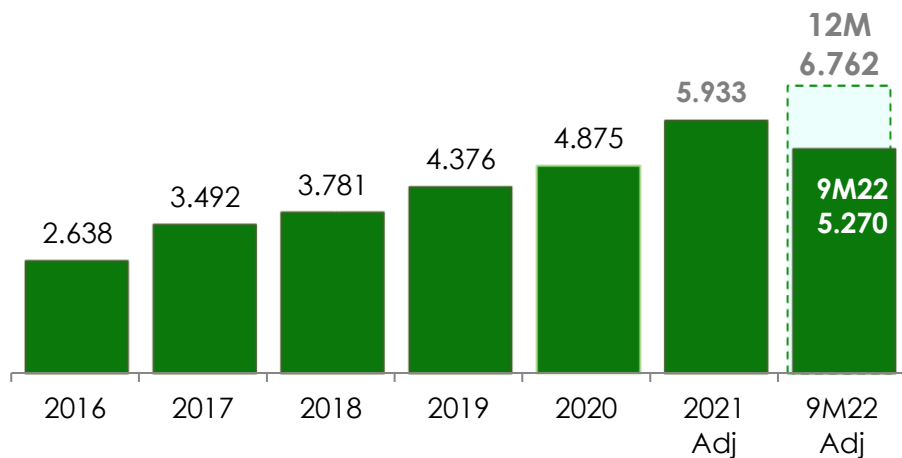
- **Payout - 50%**
- Garantia de dividendos mínimos de R\$0,50 por ação preferencial



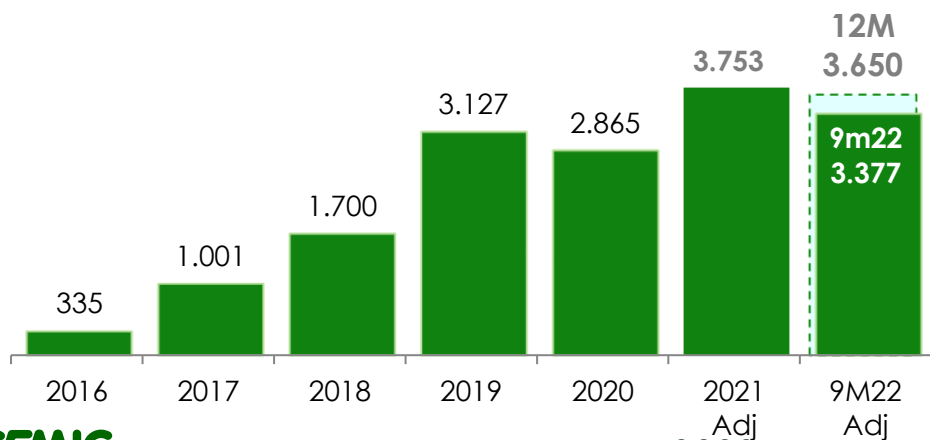
### Governança e Sustentabilidade

- Conselho de administração – onze membros
  - ✓ **Dez membros independentes** pelo critério adotado pelo índice Dow Jones de Sustentabilidade (DJSI) e **nove** pelo IBGC
- Presente por 22 anos no Índice Dow Jones de Sustentabilidade (única empresa do setor na América Latina) e principais índices (ISEE, ICO2, IGCCX, dentre outros)

## Ebitda – R\$MN



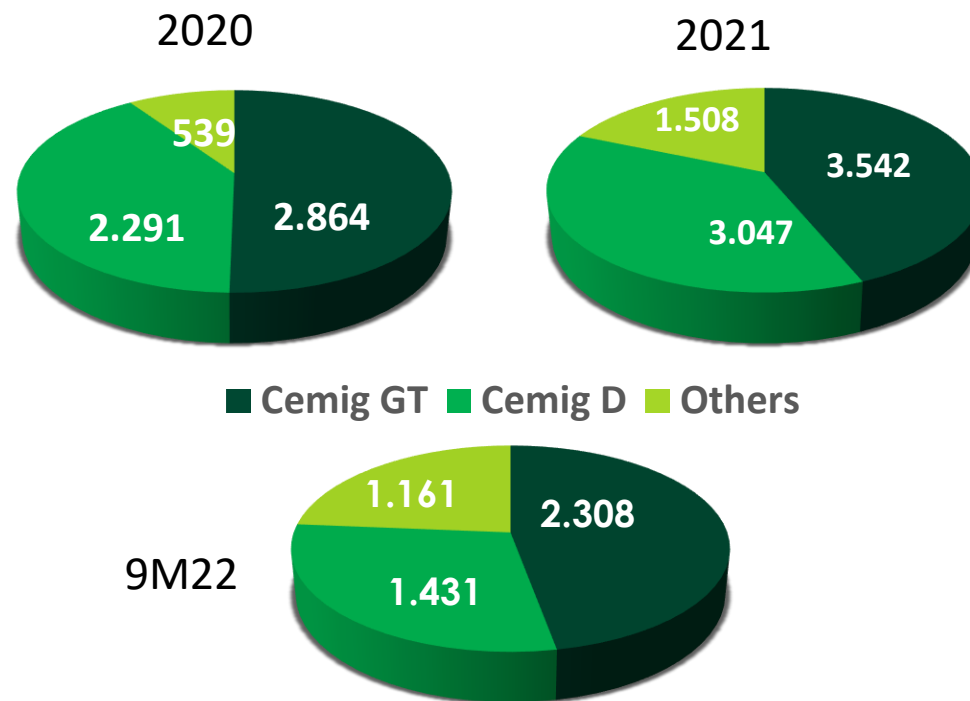
## Lucro Líquido – R\$MN



## Diversificação

Carteira de Negócios de Baixo Risco  
A maior parte das receitas são protegidas pela inflação

## Ebitda por negócio (IFRS)

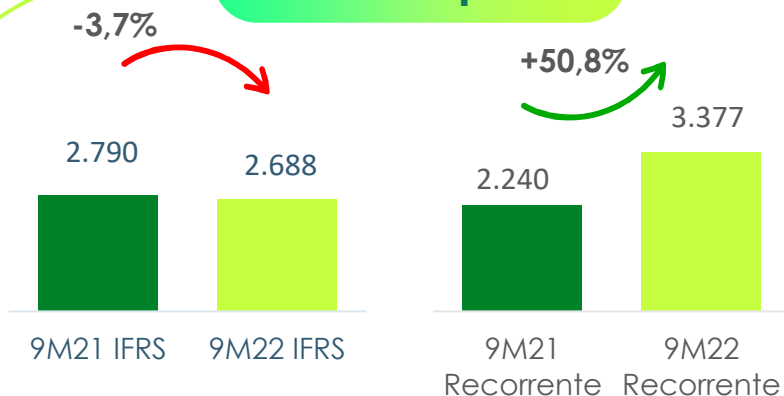


# RESULTADOS CEMIG CONSOLIDADO 9M22

## Ebitda



## Lucro Líquido



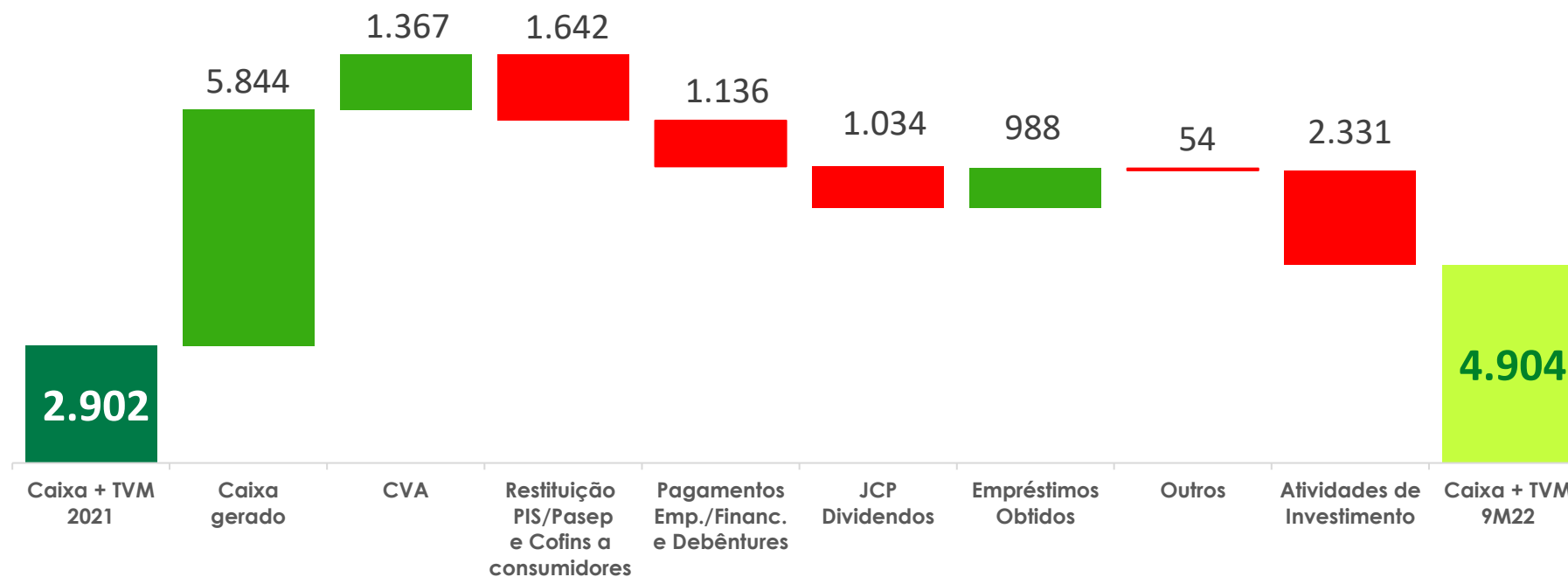
## Cemig H

**R\$452 mm** no Ebitda e **R\$298 mm** no Lucro líquido Referente a transferência de contratos de terceiros para a Cemig H

AJUSTES	EBITDA		LUCRO	
	9M21	9M22	9M21	9M22
<b>IFRS</b>	<b>6.346</b>	<b>4.900</b>	<b>2.790</b>	<b>2.688</b>
Devolução de créditos de PIS/Pasep e Cofins sobre ICMS	-	830	-	1.331
Ganhos com repactuação do risco hidrológico	-1.340	-	-989	-
Exposição cambial Bond Hedge	-	-	845	85
Demais ajustes	-564	-460	-406	-727
<b>RECORRENTE</b>	<b>4.441</b>	<b>5.270</b>	<b>2.240</b>	<b>3.377</b>

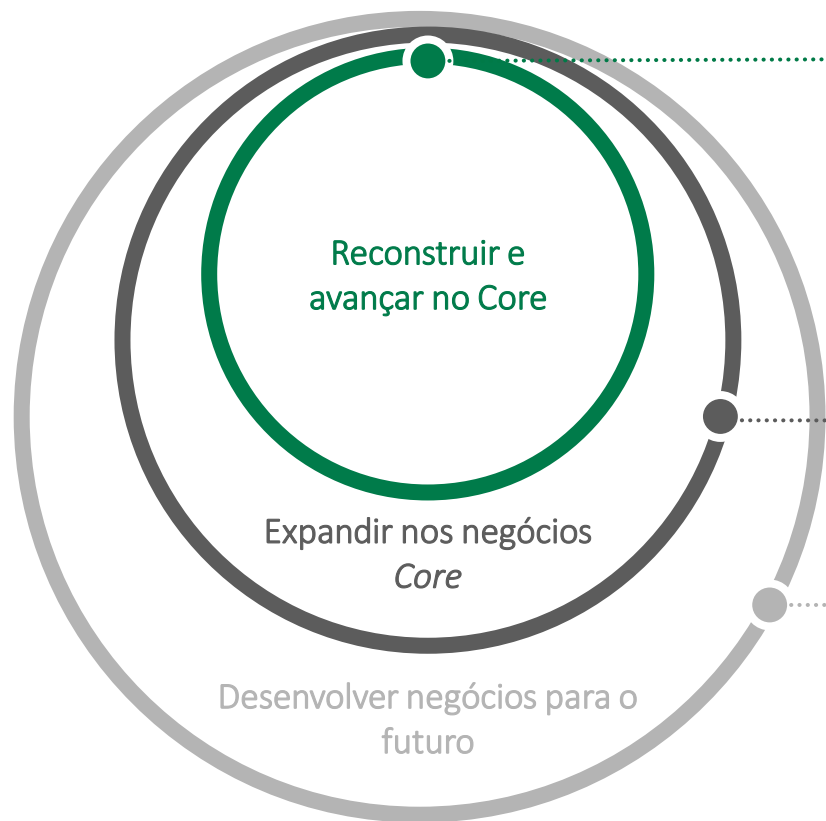
# FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

Geração de caixa relevante sustenta a execução do nosso plano de investimentos, mantendo a liquidez da Companhia em níveis adequados





A Cemig planeja investir **~R\$22,5 Bi** nos para reforçar e expandir os negócios atuais e explorar novas oportunidades - (2021-2025)



**R\$14,5 Bi**  
(64%)

**Cemig D:** expandir, modernizar e tornar mais robusta a rede de distribuição **(R\$12,5 Bi)**  
+ 150 Novas subestações, + 20K km de redes e + 300K elementos inteligentes (chaves, religadores, sensores, medidores inteligentes, ...)¹

**Cemig GT:** Transmissão: reforços e melhorias na rede atual **(R\$1,1 Bi)**  
Geração: automação e modernização de usinas **(R\$0,2 Bi)**  
Comercialização: modernização de sistemas e processos para cenário de liberalização

**Tecnologia:** modernizar plataformas e infraestrutura, incrementar capacidade analítica e fortalecer competências digitais **(R\$0,7 Bi)**

**R\$6,5 Bi**  
(29%)

**Crescer em Geração e Transmissão** através de novos projetos e/ou M&A **(R\$5,5 Bi)**

**Gasmig:** Expandir presença da Gasmig em Minas Gerais com ampliação da rede **(R\$1 Bi)**

**R\$1,5 Bi**  
(7%)

**Geração distribuída:** liderar transição energética e defender-se da perda de mercado na distribuição **(R\$1,0 Bi)**

**Inovação: (R\$0,5 Bi)**

**Novas avenidas de crescimento** com base nas transformações do setor, regulação e tecnologia, como:

- Armazenamento (baterias, usinas reversíveis, hidrogênio,...)
- Serviços ancilares
- Gestão da demanda
- Eficiência energética
- Mobilidade elétrica

Oportunidades de **aumento de eficiência** nos negócios atuais, como:

- Digitalização
- Advanced Analytics
- Automatização e robotização do O&M
- Robotização de processos
- Blockchain

Executar desinvestimentos (R\$9 Bi)

Rigor na aprovação de investimentos para garantir retorno > WACC e hurdle rates

Retornar capital aos acionistas

(1)Preliminar, Plano de CAPEX está sendo detalhado com estas diretrizes



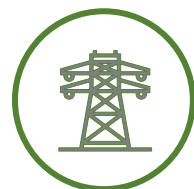
Investimento realizado nos 9 primeiros meses de 2022 totalizaram **R\$2.243 mm** sendo **R\$863 mm** na Cemig D no 3T22



## DISTRIBUIÇÃO

**R\$1.853 mm**

Investimentos em manutenção e modernização do sistema elétrico



## TRANSMISSÃO

**R\$208 mm**

Reforços e melhorias com incremento na RAP



## GERAÇÃO

**R\$68 mm**

Ampliação e modernização do parque gerador

**R\$23 mm** ampliação Poço Fundo



## Cemig SIM

**R\$74 mm**

Infraestrutura e outros

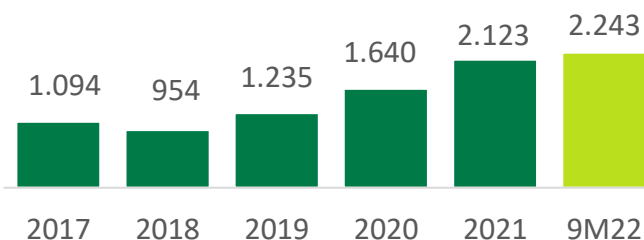
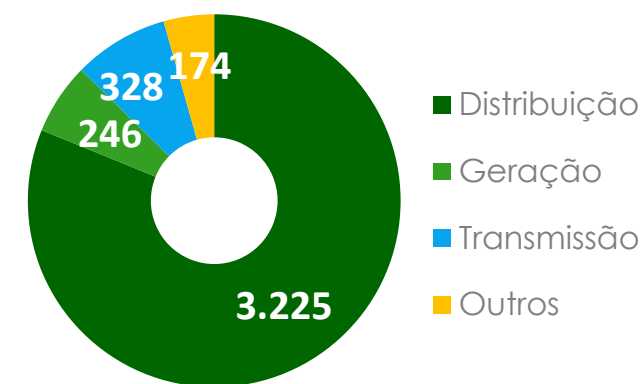


## GASMIG

**R\$40 mm**

Infraestrutura e outros

## Planejamento 2022 Investimento de **R\$3.973 mm**



“ Apesar das restrições na cadeia de suprimento no 1S22, a **CEMIG** caminha para execução do maior plano de investimentos da sua história ”

# Proposta de destinação do Lucro de 2021

Resultado robusto proporciona remuneração atrativa aos nossos acionistas, sustentando a execução do maior plano de investimentos da história da Companhia



**R\$1.966 mm** destinados para pagamento<sup>1</sup> de dividendos obrigatórios, representando R\$1,16 por ação

- **R\$955 mm** declarados a título de juros sobre o capital próprio - JCP Imputados ao dividendo obrigatório, conforme deliberado pelo Conselho de Administração em 10 de dezembro de 2021
- **R\$1.011 mm** declarados como dividendos obrigatórios



Garantia de dividendos mínimos de R\$0,50 por ação preferencial

## Destinação do lucro líquido de 2022 de R\$1.070 mm como JCP

- **R\$245 mm**, R\$0.1447 - por ação (23/mar)
- **R\$353 mm**, R\$0.1604 por ação (15/jun)
- **R\$472 mm**, R\$0.2142, por ação (20/set)

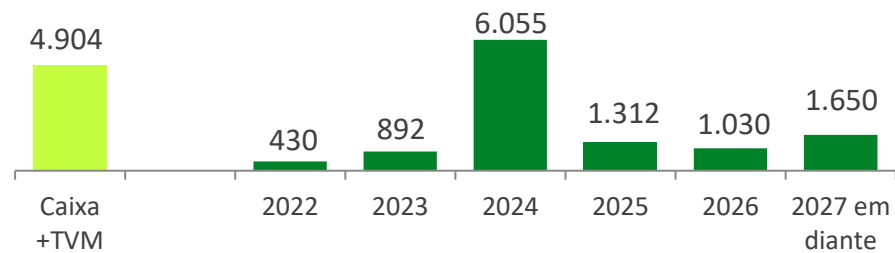
Os valores serão compensados com o dividendo mínimo obrigatório de 2022



Dívida e alavancagem continuam em níveis baixos, garantindo a sustentabilidade das nossas operações e execução do programa de investimentos

## Cronograma de vencimento | Prazo médio: 3,1 anos

Dívida líquida (Dív – Cx e TVM): **R\$6,5 Bi**  
 Dívida líquida Total (Dív líq – Hedge): **R\$5,7 Bi**

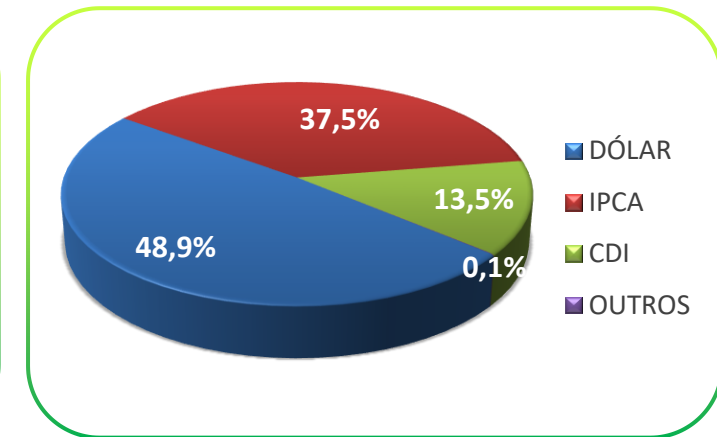


Dívida em dólar protegida por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em percentual do CDI.

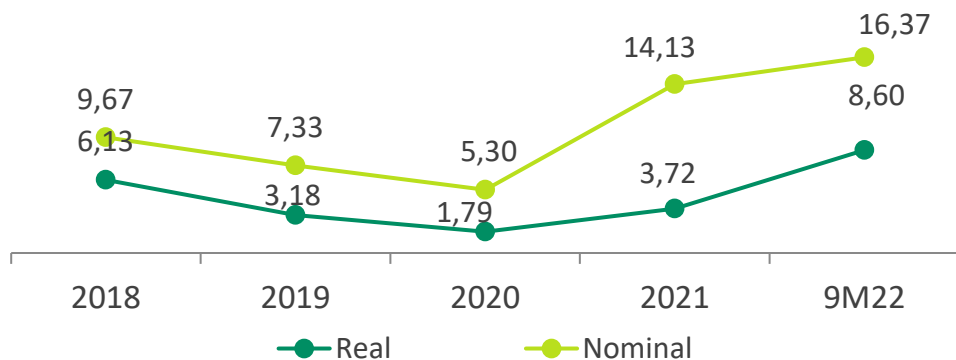
## Ratings



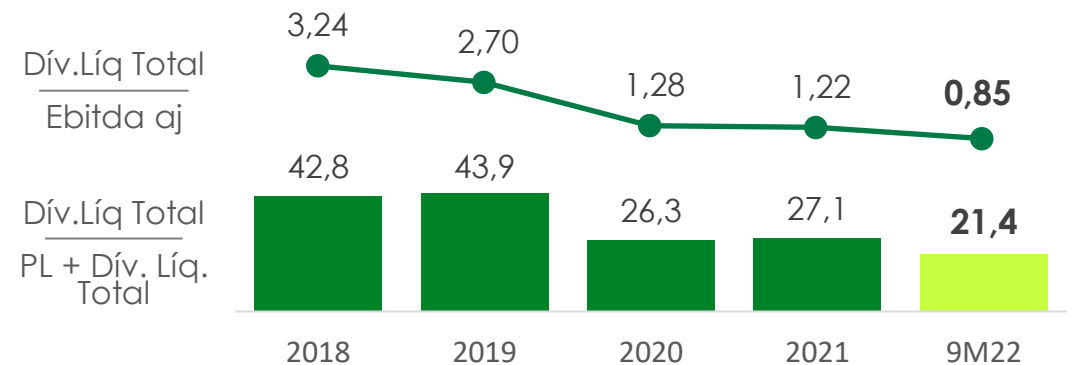
## Principais indexadores



## Custo da dívida | %

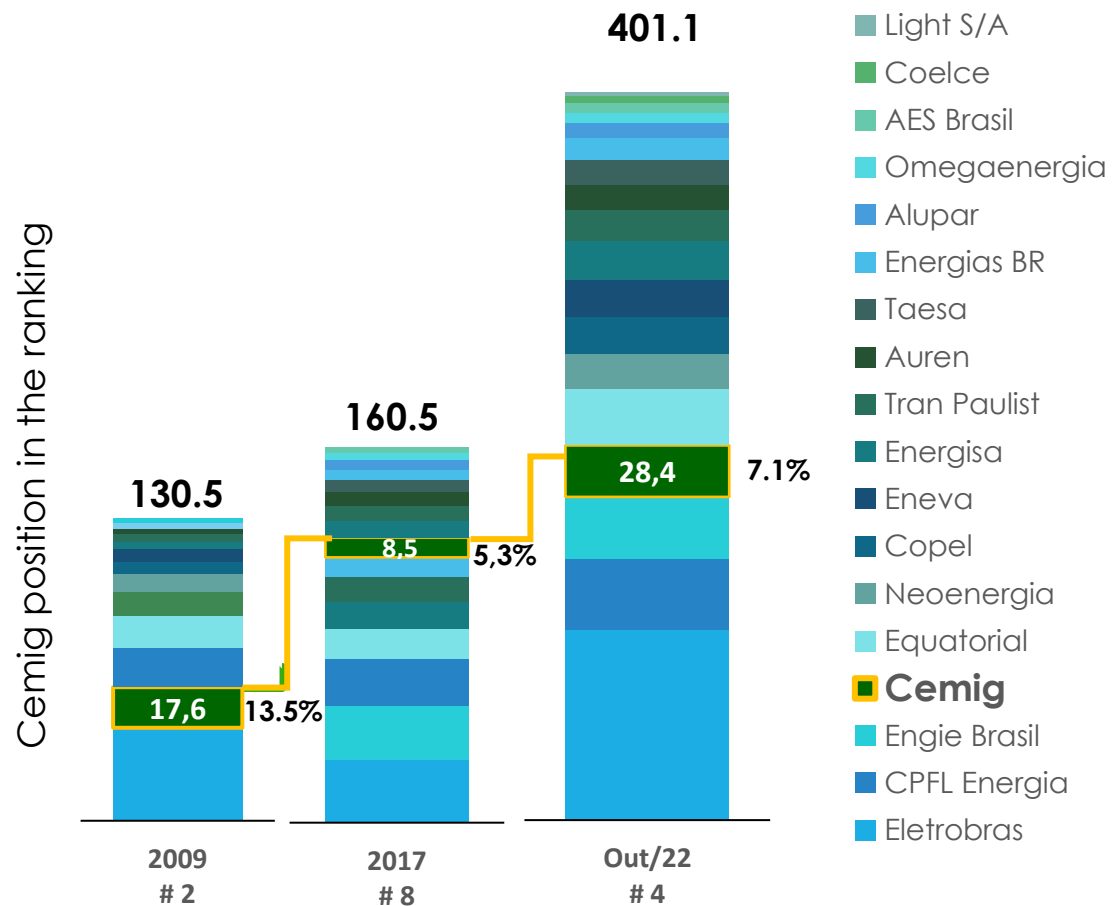


## Alavancagem | %

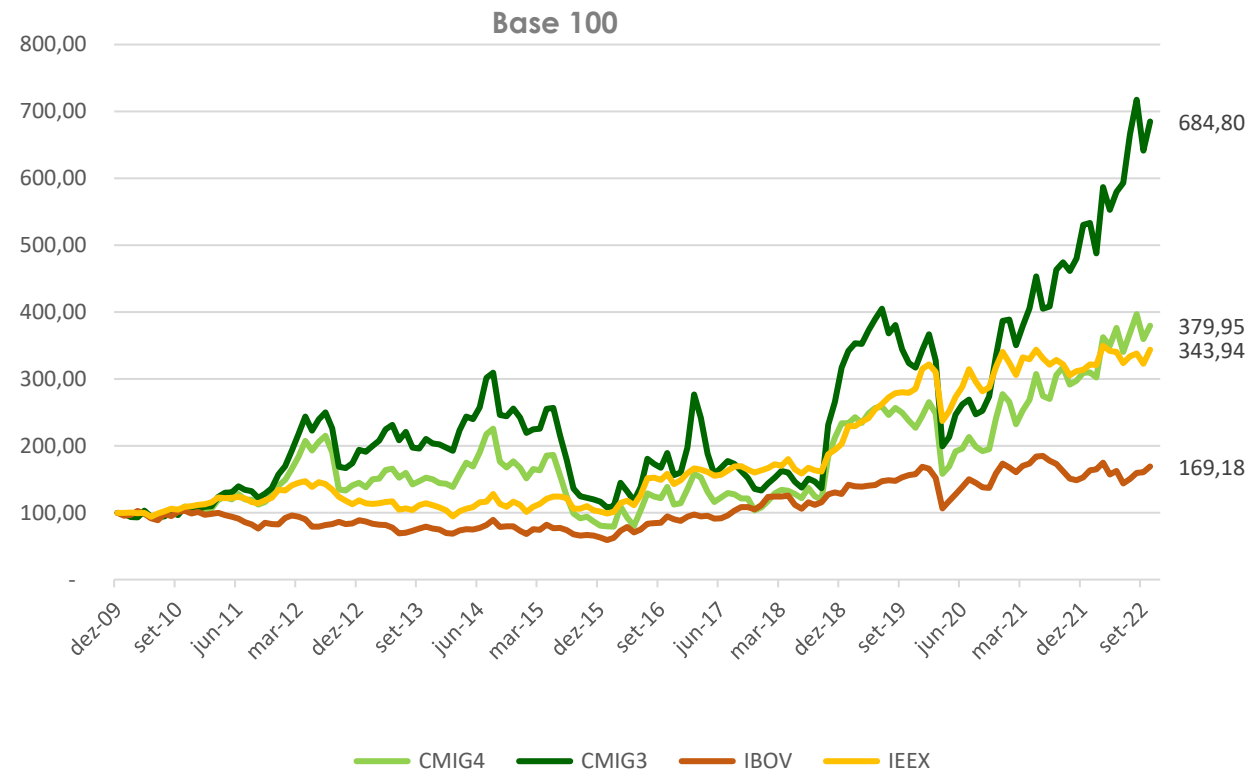


## Valor de mercador

Setor Elétrico (R\$ bn)



## Evolução da nossas ações – CMIG4 E CMIG3



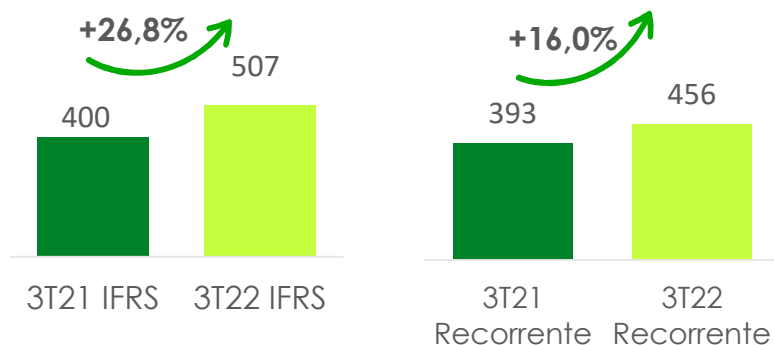
(1) 08/16-2022 - Source: Economática

# RESULTADOS CEMIG D 3T22

## Ebitda



## Lucro Líquido



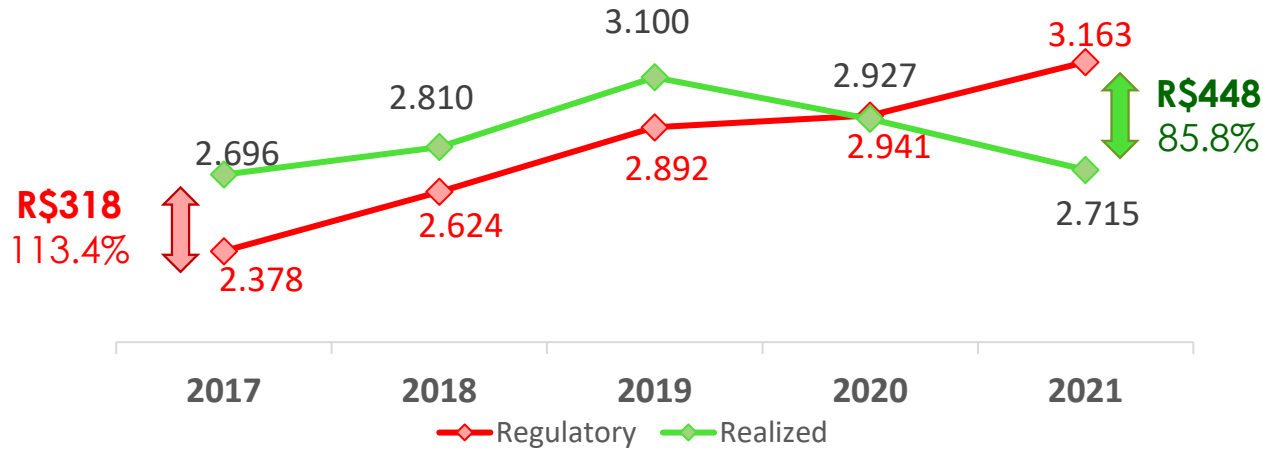
“ **Cemig D** permanece entregando resultado consistente no 3T22, mesmo com perda de mercado para a **GD** ”

AJUSTES	EBITDA		LUCRO	
	3T21	3T22	3T21	3T22
<b>IFRS</b>	<b>723</b>	<b>859</b>	<b>400</b>	<b>507</b>
Reversão de Provisões Tributárias - INSS s/ PLR	-11	-42	-7	-28
PECLD - adequação da metodologia	-	-131	-	-86
Provisão Tributária Anuênio	-	96	-	63
<b>RECORRENTE</b>	<b>712</b>	<b>782</b>	<b>393</b>	<b>456</b>

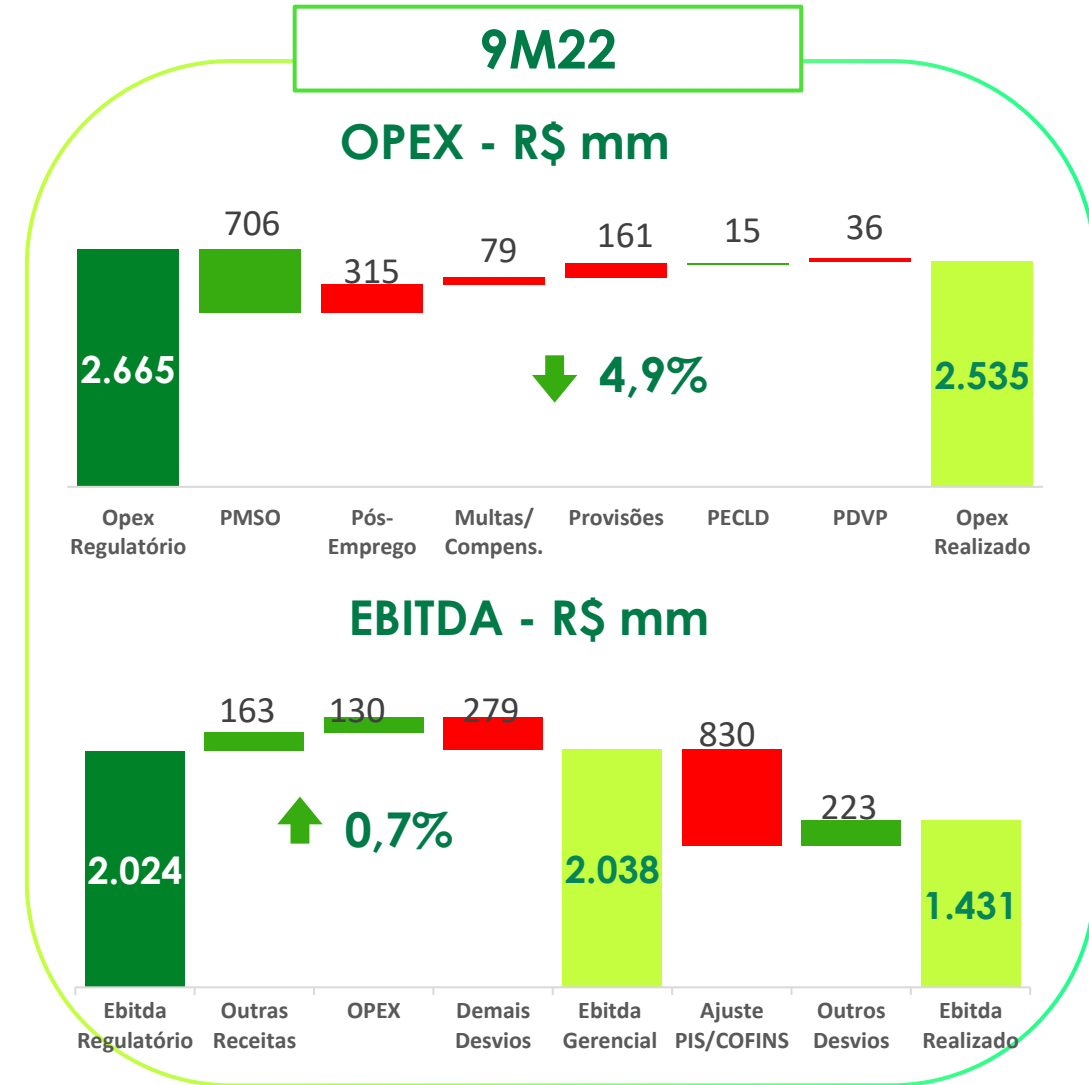
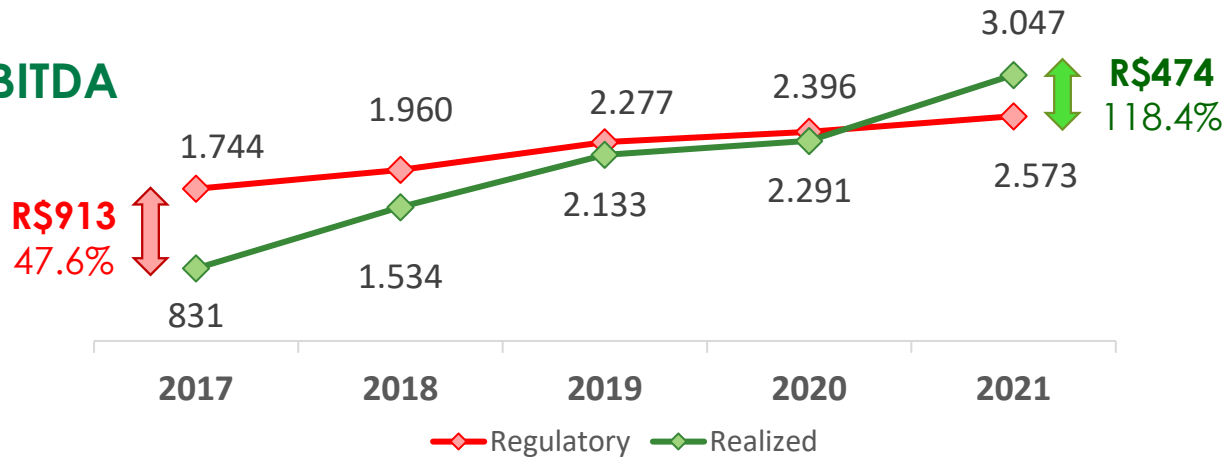
# Cemig D – Opex e Ebitda regulatório

## Acompanhamento dos custos gerenciáveis

### OPEX



### EBITDA

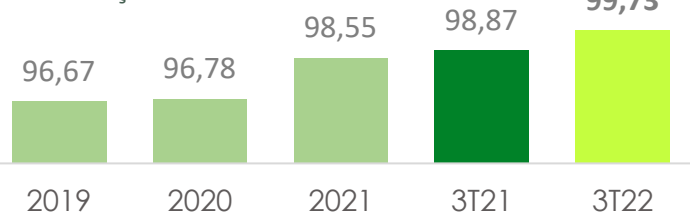


Opex e Ebitda regulatórios enquadrados nos referenciais regulatórios em base anual

- Evolução do **ARFA**, com nova marca recorde de **99,73%** em set/22, potencializada pela elevação dos recebimentos via **meios digitais**
- Alteração do mix de arrecadação acarretou **8,8%** de redução do custo acumulado até o terceiro semestre (representando **R\$ 5,7 mm**)
  - ✓ Recebimento através do meio de pagamento PIX, representando **8,5%** da arrecadação no 3T22
  - ✓ Crescimento de **52,01%** na modalidade de **Débito Automático em Conta**
- Recuo da inadimplência acumulada (PECLD) majoritariamente em face:
  - ✓ Reforço nas ferramentas de cobrança (**89%** até **Set/22**);
  - ✓ Aprimoramento das regras de contabilização (boas práticas de mercado e evolução da regra de cobrança)
- O faturamento de consumo irregular de exercícios passados gerou uma arrecadação de **R\$80,9 mm (49% superior ao mesmo período de 2021)**

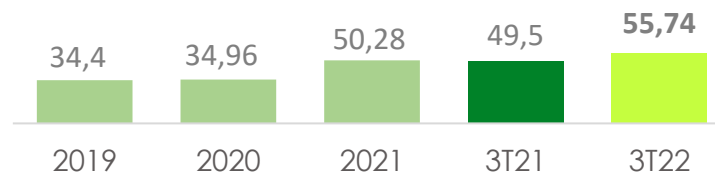
## Índice de Contas Arrecadadas | ARFA (%)

Arrecadação/Faturamento



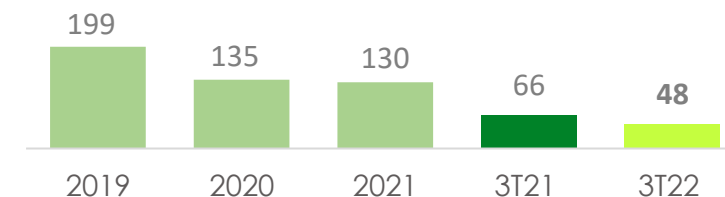
## Arrecadação | Canais Digitais (%)

PIX, cartão, aplicativo, débito automático, terminal, outros



## Perdas Estim. Acumulada | PECLD (R\$ milhões)

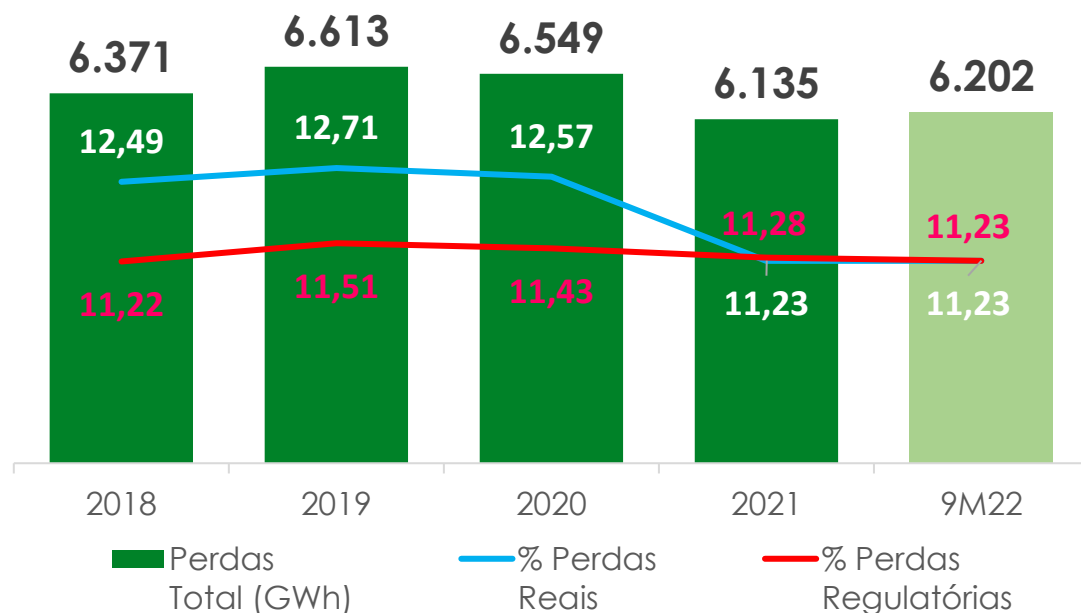
Fornecimento de Energia e Uso da Rede





## PERDAS TOTAIS

Janela móvel de 12 meses



## Principais iniciativas

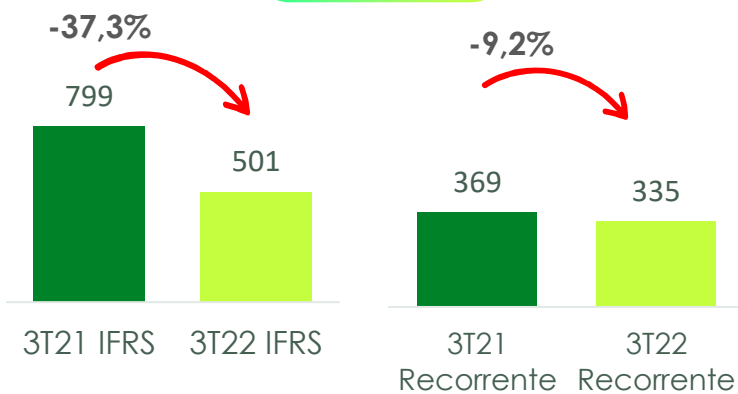
(acumulado até set/22)

- ✓ Realização de 303 mil inspeções em clientes
- ✓ Aumento no índice de acerto das inspeções de 37% para 46% (em relação à set/21)
- ✓ Substituição de 487 mil medidores obsoletos
- ✓ Troca de 185 mil medidores convencionais por medidores inteligentes
- ✓ Regularização de 3,8 mil ligações clandestinas

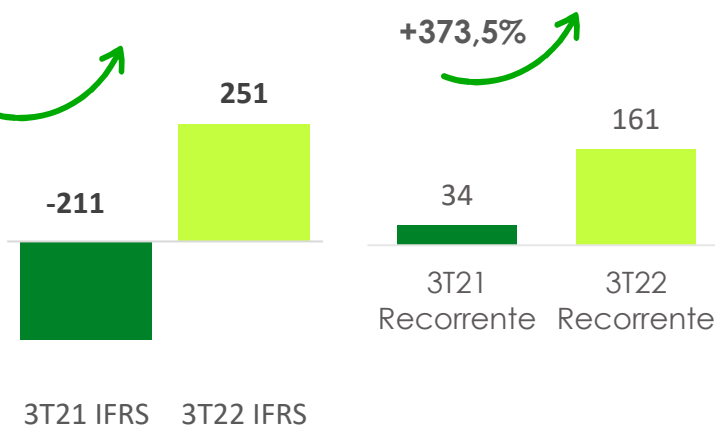
“ Compromisso de manter as perdas dentro dos parâmetros regulatórios ”

# RESULTADOS CEMIG GT 3T22

## Ebitda



## Lucro Líquido



## Cemig H



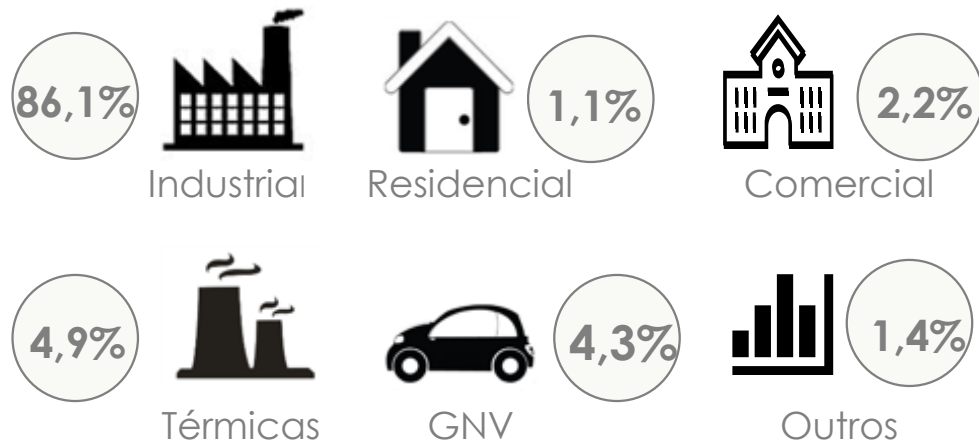
**R\$249 mm** no Ebitda e  
**R\$164 mm** no Lucro líquido  
 Referente a transferência  
 de contratos de terceiros  
 para a Cemig H

AJUSTES	EBITDA		LUCRO	
	3T21	3T22	3T21	3T22
<b>IFRS</b>	<b>799</b>	<b>501</b>	<b>-211</b>	<b>251</b>
Ganhos com repactuação do risco hidrológico	-430	-	-389	-
Exposição cambial Bond Hedge	-	-	634	45
Demais ajustes	-	-166	0	-135
<b>RECORRENTE</b>	<b>369</b>	<b>335</b>	<b>34</b>	<b>161</b>

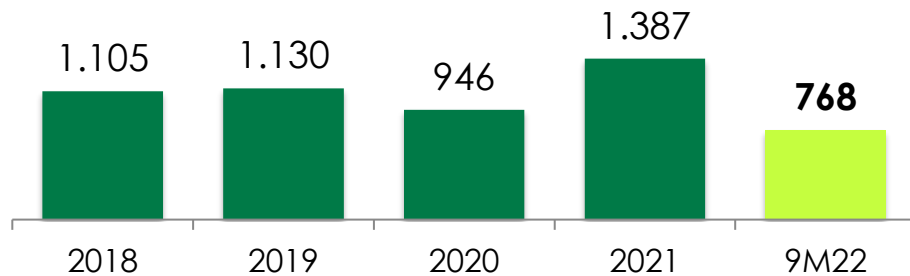
# Gasmig em números

Mesmo com um menor despacho térmico, Gasmig apresenta um resultado robusto no 3T22

## Segmentos de Atuação | Volume m<sup>3</sup>



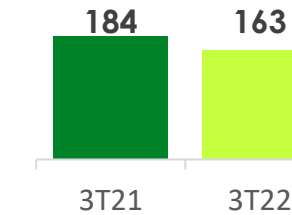
## Volume vendido de gás natural | Milhões de m<sup>3</sup>



Gasmig fornece um volume médio diário de **2,8 milhões de m<sup>3</sup>**

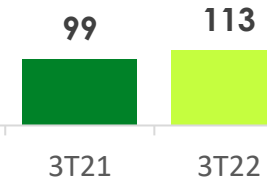
## Ebitda

-11,4%



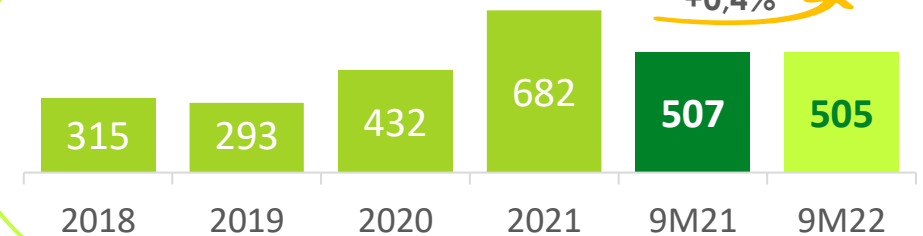
## Lucro Líquido

+13,6%



## Ebitda - 2018 - 9M22

+0,4%



# CUMPRINDO OS COMPROMISSOS ASSUMIDOS

## CUMPRIDOS



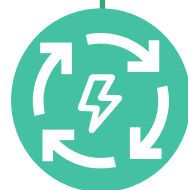
- ✓ Enquadramento no OPEX regulatório (base anual)
- ✓ Perdas não técnicas - Enquadramento ao nível regulatório
- ✓ DEC dentro dos limites regulatórios
- ✓ Liability Management dos bonds
- ✓ Solução definitiva para a Renova
- ✓ Fortalecimento do Programa de Investimento da Cemig D

## PARCIALMENTE CUMPRIDOS



- ✓ Desinvestimento em ativos não estratégicos
- ✓ Reestruturação dos planos de benefício pós-emprego
- ✓ Transformação digital e investimento em tecnologia

## EM ANDAMENTO



- ✓ Renovação de concessões
- ✓ Investimento em geração de fontes renováveis (eólica e solar)
- ✓ Crescimento na comercialização varejista de energia



Maior empresa integrada do setor de energia elétrica do Brasil



Turnaround já refletindo no resultado



Sólido plano de expansão com metas bem definidas



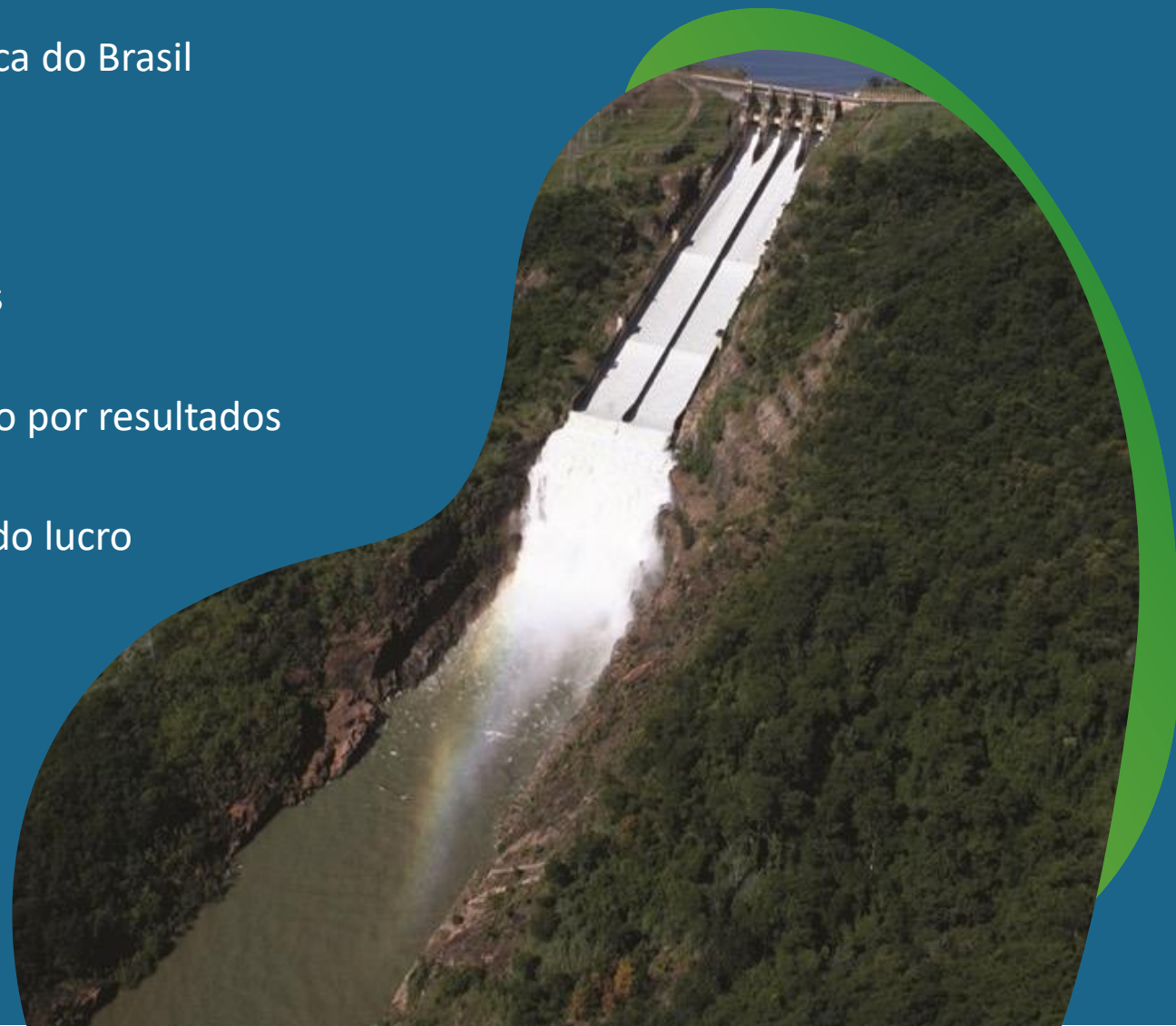
Suporte na Governança, com clara responsabilização por resultados



Política de dividendos com payout mínimo de 50% do lucro



Foco no cliente, competitividade e eficiência



The CEMIG logo is centered on the left side of the slide. It consists of the word "CEMIG" in a bold, white, sans-serif font. The letters are slightly shadowed and appear to be floating above a series of overlapping, wavy, organic shapes in various shades of green and yellow. The background of the entire slide is a dark green with large, flowing, abstract shapes in lighter green and yellow, creating a dynamic and modern feel.

**CEMIG**

## Relações com Investidores

Telefone +55 31 3506-5024

[ri@cemig.com.br](mailto:ri@cemig.com.br)

<http://ri.cemig.com.br>