

The CEMIG logo is displayed in white, bold, sans-serif capital letters. The letter 'E' is stylized with a horizontal gap. A small green circle is positioned within the gap of the 'E'. The logo is enclosed within a thin, rounded green border. The background of the entire image is a dark green overlay featuring a blurred financial candlestick chart and a close-up profile of a person's face in deep thought, with their hand resting on their chin. A large, semi-transparent green arrow points from the right side of the image towards the center.

CEMIG

**NOSSA ENERGIA
TRANSFORMA**

**ACELERANDO A CRIAÇÃO DE VALOR E A
TRANSFORMAÇÃO DA CEMIG**

Algumas declarações e estimativas contidas neste material podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas ambos conhecidos e desconhecidos. Não há garantia que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Estas expectativas se baseiam nas suposições e análises atuais do ponto de vista da nossa administração, de acordo com a sua experiência e outros fatores tais como o ambiente macroeconômico, das condições de mercado do setor elétrico e nos resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob nosso controle.

Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as projeções a respeito de eventos ou resultados futuros incluem a nossa estratégia de negócios, as condições econômicas brasileiras e internacionais, tecnologia, a nossa estratégia financeira, alterações no setor elétrico, condições hidrológicas, condições dos mercados financeiro e de energia, incerteza a respeito dos nossos resultados de operações futuras, planos e objetivos bem como outros fatores. Em razão desses e outros fatores os nossos resultados reais podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos em tais declarações.

As informações e opiniões aqui contidas não devem ser entendidas como recomendação a potenciais investidores e nenhuma decisão de investimento deve se basear na veracidade, atualidade ou completude dessas informações ou opiniões. Nenhum dos nossos profissionais ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização do conteúdo desta apresentação.

Para avaliação dos riscos e incertezas, tal como eles se relacionam com a Cemig, e obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diversos daqueles estimados pela Cemig, favor consultar a seção de Fatores de Riscos incluída no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários – CVM e no Form 20-F arquivado na U.S. Securities and Exchange Commission – SEC.

Os Valores financeiros estão em **R\$ Milhões**, a menos que indicado de outra forma. Dados financeiros refletem a adoção do IFRS.

The CEMIG logo is displayed in white, bold, uppercase letters. The letter 'E' is stylized with a horizontal bar that has a green-to-yellow gradient. The logo is centered within a white, rounded rectangular frame. The background features a dark teal gradient with large, abstract, overlapping shapes in shades of green and yellow, creating a modern and dynamic feel.

CEMIG

Visão Geral

#1

Integrada – Líder em renováveis
100% de nossa geração é renovável

CEMIG GT

4º maior grupo transmissor* e
6º maior grupo gerador

CEMIG D

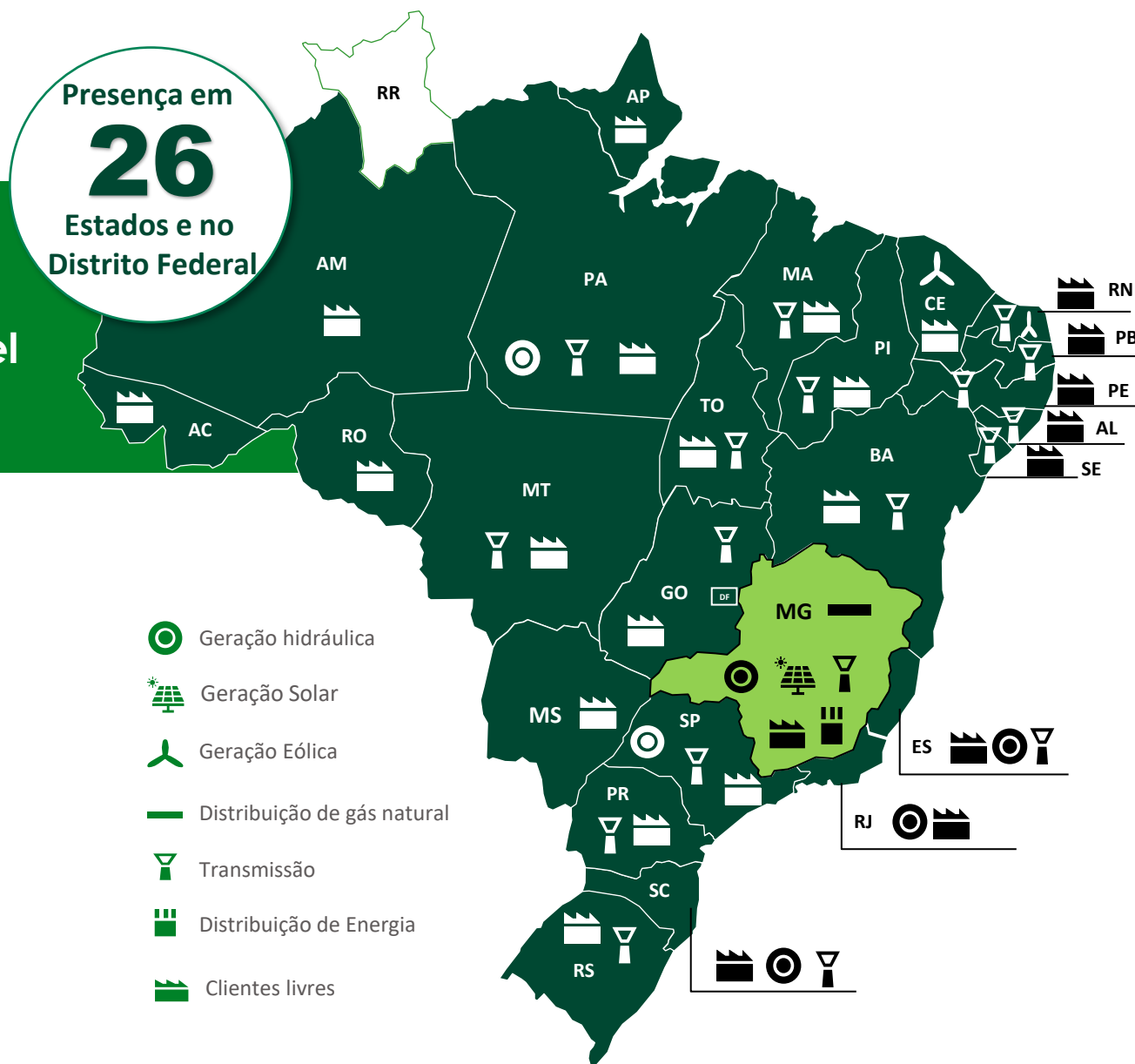
Maior distribuidora de energia do país

- ✓ 9 milhões clientes
- ✓ 46,6 mil GWh de energia distribuída em 2022
- ✓ >558 mil Km de redes

CLIENTES LIVRES

Maior fornecedora de energia
para clientes livres – 15% de
market share

* Considerando de forma proporcional a participação de 21,68% na RAP TAESA



Portfólio integrado possibilitando capturar sinergias e reduzir riscos

Geração

5,3 GW
69 Usinas



60



7



2

Transmissão

5.017 km
47 subestações
21,68% - RAP Taesa

Distribuição

558.031 km
>9 milhões de clientes
774 municípios atendidos
Maior concessão de distribuição

Mercado livre

Maior comercializadora do Brasil
15% do mercado
>4.500 clientes livres

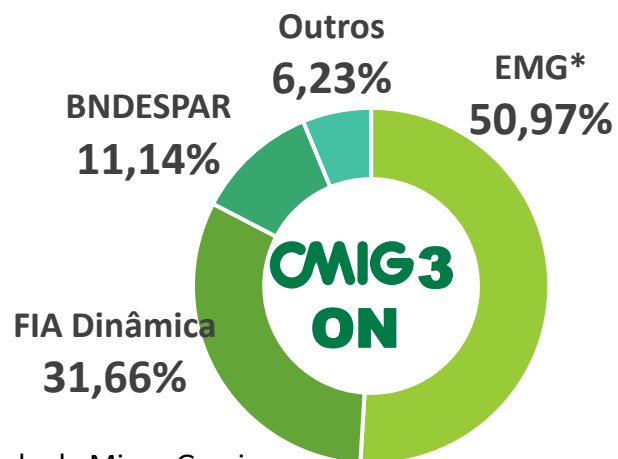


Gás Natural

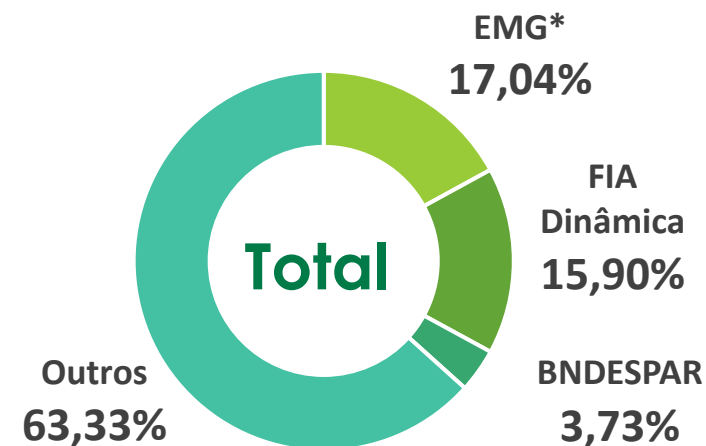
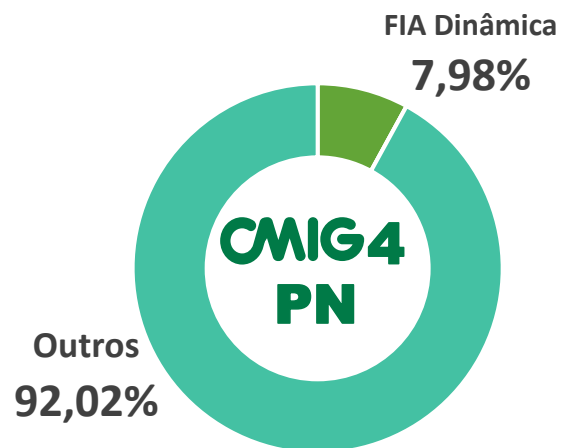
- >82.000 clientes
- 46 municípios atendidos
- 2.8 milhões de m³ Média volume diária

Estrutura Acionária- Sediada em Minas Gerais

Dezembro
2023



* Estado de Minas Gerais



Terceira ação mais líquida do setor

- Listada em New York, São Paulo e Madrid
- Mais de **319 mil acionistas** em 36 países
- Volume médio negociado 2023
B3: **R\$139,0 mm** NYSE: **US\$9,0 mm** (R\$44,5 mm)



Sólida política de dividendos

- **Payout - 50%**
- Garantia de dividendos mínimos de R\$0,50 por ação preferencial



Governança e Sustentabilidade

- Conselho de administração – onze membros
 - ✓ **Dez membros independentes** pelo critério adotado pelo índice Dow Jones de Sustentabilidade (DJSI) e **nove** pelo IBGC
- Presente por 24 anos no Índice Dow Jones de Sustentabilidade (única empresa do setor na América Latina) e principais índices (ISEE, ICO2, IGCX, dentre outros)

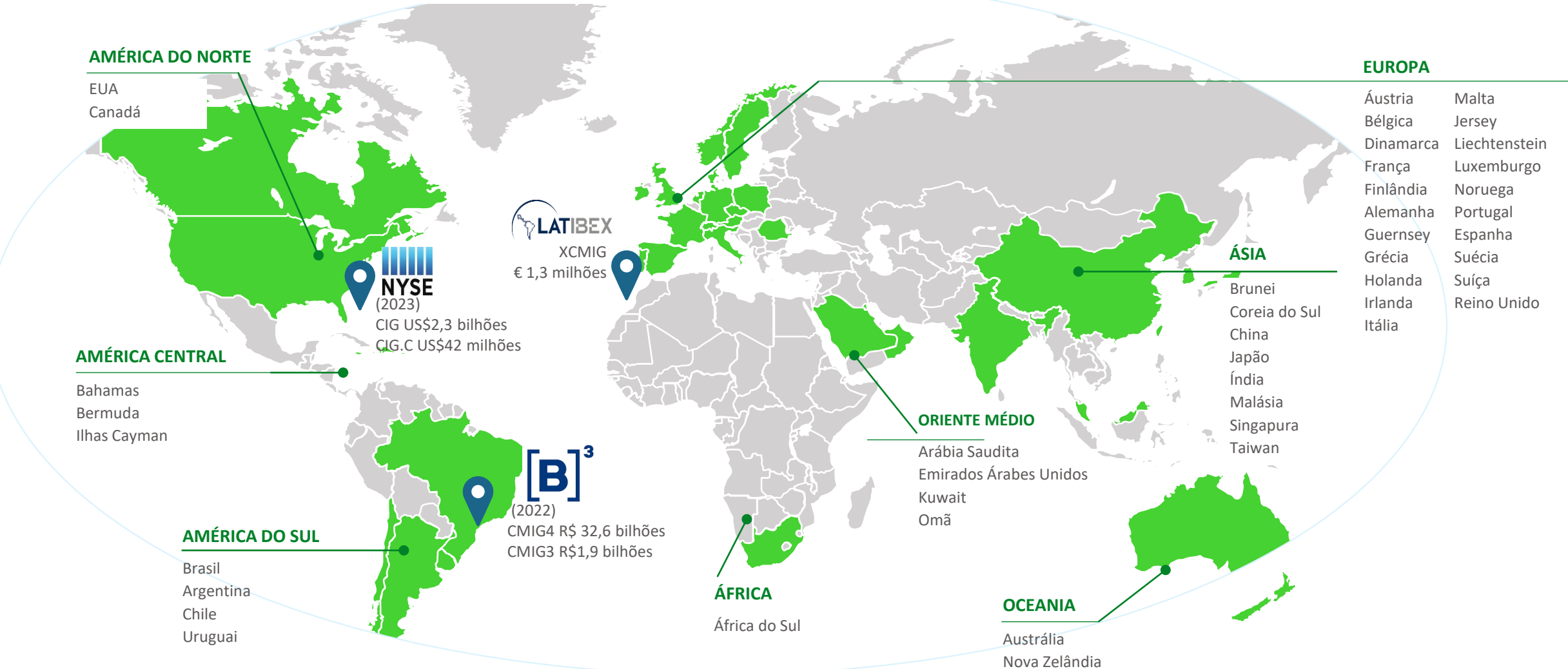
Uma forte base acionária assegura liquidez



Volume médio negociado **2023**
B3: R\$139,0 milhões
NYSE: US\$9,0 milhões (R\$44,5 milhões)

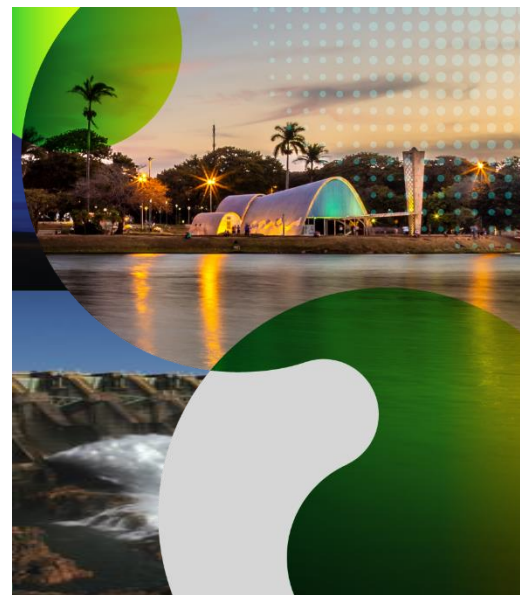


- Listada em New York, São Paulo e Madrid
- Mais de 319 mil acionistas em 36 países



ESTRATÉGIA

INVESTIMENTOS COM FOCO EM MINAS GERAIS, BUSCANDO A MAXIMIZAÇÃO DOS RESULTADOS POR MEIO DE UMA GESTÃO SUSTENTÁVEL

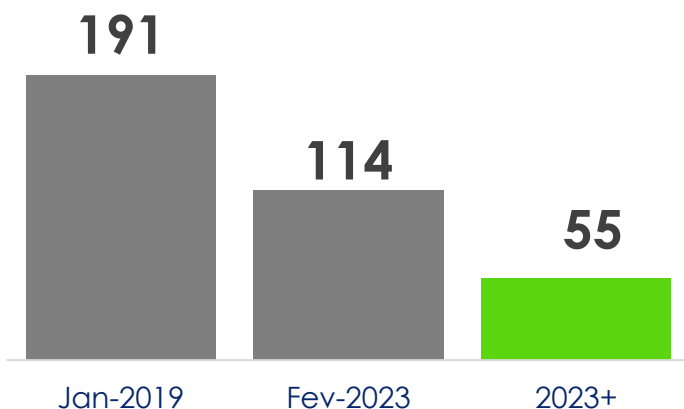


R\$2,7 bilhões de entrada de caixa das alienações concluídas desde 2019

R\$1,9 bilhão de aportes evitados nas participações alienadas

R\$1,1 bilhão de créditos fiscais

Participações em sociedades após alienações (Em # de empresas)



Obrigações acessórias

- Redução de garantias
- Liberação de PPA
- Preservação do caixa (sem aportes)

Alienações concluídas

Light, Renova, Santo Antônio, Ativas, Axxiom, Baguari e Retiro Baixo

Em fase de conclusão: 15 PCHs, previsão de entrada de caixa adicional de ~R\$100mm

The image features a dark teal background with abstract green shapes. On the left is a large, thick green ring. On the right is a thick green arrow pointing right. A horizontal, rounded green bar with a thin yellow-green outline is positioned in the center, containing the text 'ESG'.

ESG

Cemig reafirma **compromisso** com a sustentabilidade através de práticas de **conservação ambiental, responsabilidade social** e de **governança corporativa**

PRÁTICAS AMBIENTAIS

Atuação propositiva visando a implementação das melhores práticas ambientais



INTERESSES SOCIAIS

Atuação como viabilizadora do desenvolvimento social por meio ações direcionadas

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Modelo de governança corporativa que preze pela transparência e equidade

Iniciativas ratificam o compromisso da Cemig em ser sustentável



CLEAN200™

EMPRESA BRASILEIRA COM
MELHOR CLASSIFICAÇÃO NO
CARBON CLEAN200™



MOVIMENTO
AMBIÇÃO NET ZERO

INVESTIMENTOS EM GERAÇÃO
LIMPA E DESATIVAÇÃO DA
ÚNICA TERMELÉTRICA EM 2019

PRESENTE NO ÍNDICE DOW JONES
DESDE SUA CRIAÇÃO



EMIÇÃO, PELA PRIMEIRA VEZ NA
HISTÓRIA, DE DÍVIDA LASTREADA
EM PROJETOS SUSTENTÁVEIS



CONSERVAÇÃO E REFLORESTAMENTO DE MATA ATLÂNTICA E CERRADO PARA RESTAURAR A PAISAGEM LOCAL E BENEFICIAR A BIODIVERSIDADE



Plantio de mais de
1 milhão de mudas
nos próximos 5 anos



Manutenção de
1.200 hectares de área, o que
equivale a 1200 campos de
futebol



Investimento de
mais de **R\$107 milhões**



Iniciativa em linha com o **Marco
Global da Biodiversidade**
e com o **ODS15**

ENERGIA **100%**
LIMPA E RENOVÁVEL

**97%****2%****1%**



TARIFA SOCIAL

- **>1,1 milhões** de famílias beneficiadas
- Crescimento de **mais de 100%** dos beneficiários entre 2018 e 2022
- Inclusão de famílias equivalentes à população de Belo Horizonte
- Famílias inscritas **economizam**, em média, **R\$ 56,00** na conta de energia por mês*



ENERGIA LEGAL

- **Regularizar** o fornecimento de energia em **comunidades**
- Aumento da **segurança da população**, redução das perdas comerciais e melhoria da qualidade de fornecimento
- Até 2027 serão beneficiadas **240 mil famílias**, com investimento de **~R\$ 1 bilhão**



MINAS LED

- **490 Municípios** participantes
- Mais de **120 mil pontos de iluminação** serão substituídos
- **R\$ 103 milhões** de investimento

* Considera o ticket médio de BT Cemig - 132 kWh (R\$103,88)

Consolidação de uma **cultura organizacional arrojada**, criando um **ambiente seguro, meritocrático, diverso e inclusivo**, que permita alcançar **resultados empresariais sustentáveis**

CULTURA QUE VALORIZA O CLIENTE

Satisfação do cliente como principal direcionador da cultura organizacional



CULTURA VOLTADA PARA A EXCELÊNCIA

Liderança inspiradora, equipes de alto desempenho, meritocracia e excelentes resultados

Presença nos principais índices de sustentabilidade

15



A Cemig está no índice há 24 anos consecutivos, **e é a única empresa das Américas no setor elétrico**



Rating A, melhor classificação do setor elétrico brasileiro



Membro do FTSE4Good Global Index (UK), com uma pontuação de 3,5, superior à média do setor elétrico de 2,7



Presente no Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 desde sua criação, sendo uma das 40 empresas brasileiras



Uma das empresas líderes em práticas de gestão da água na América Latina, incluída na **"Lista A"** pelo terceiro ano consecutivo



Considered as "medium risk" by Sustainalytics



A Cemig faz parte da carteira do Índice Carbono Eficiente ICO2 da B3



2021: "PRIME" rating, com **nota máxima em Eco-eficiência**



Classificação bronze no ranking de sustentabilidade da Standard & Poor's. 15ª posição entre 220 empresas do setor elétrico avaliadas



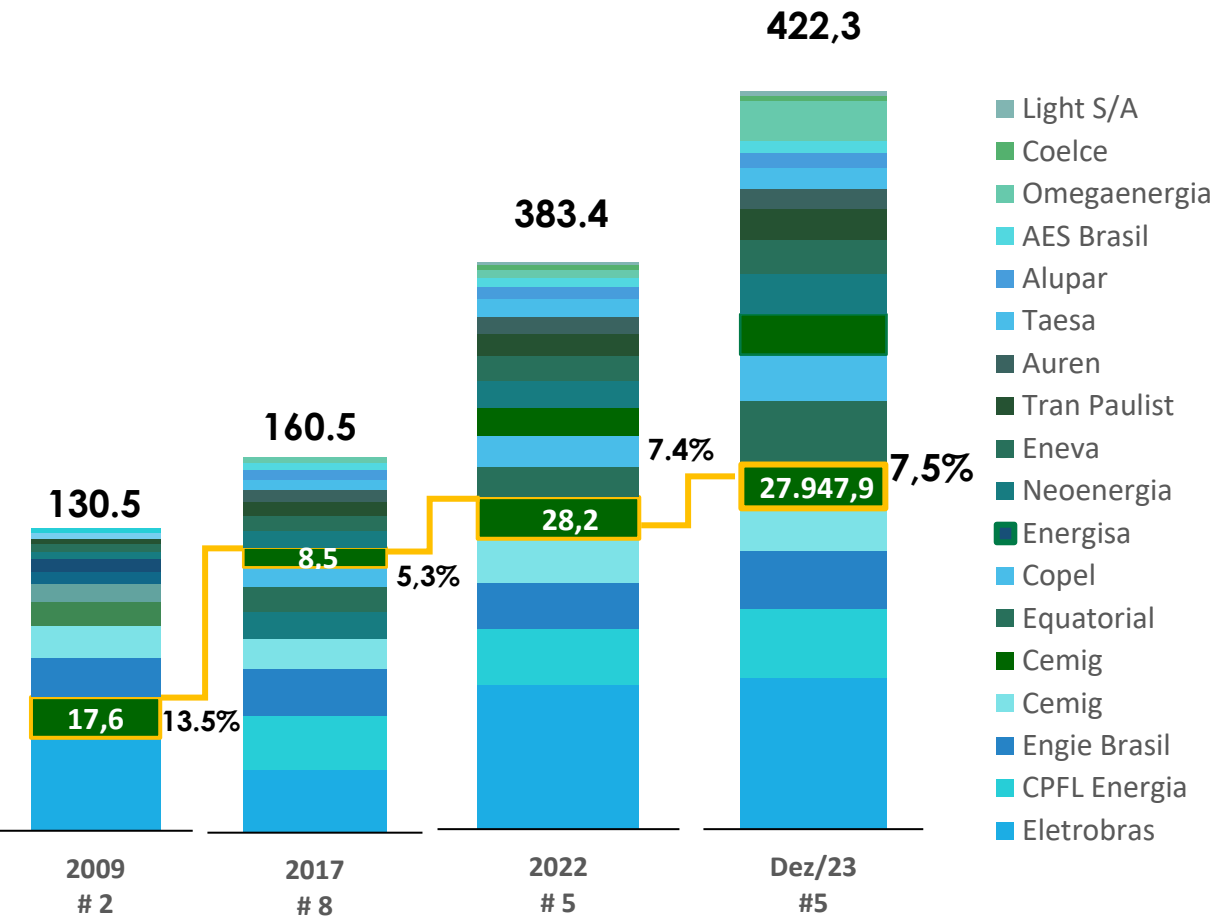
A Cemig ocupa a 37ª posição (**2ª melhor entre as empresas brasileiras**) no ranking das **100 Melhores Empresas de Utilidades Verdes** com base nas emissões de carbono e energia renovável



Resultados

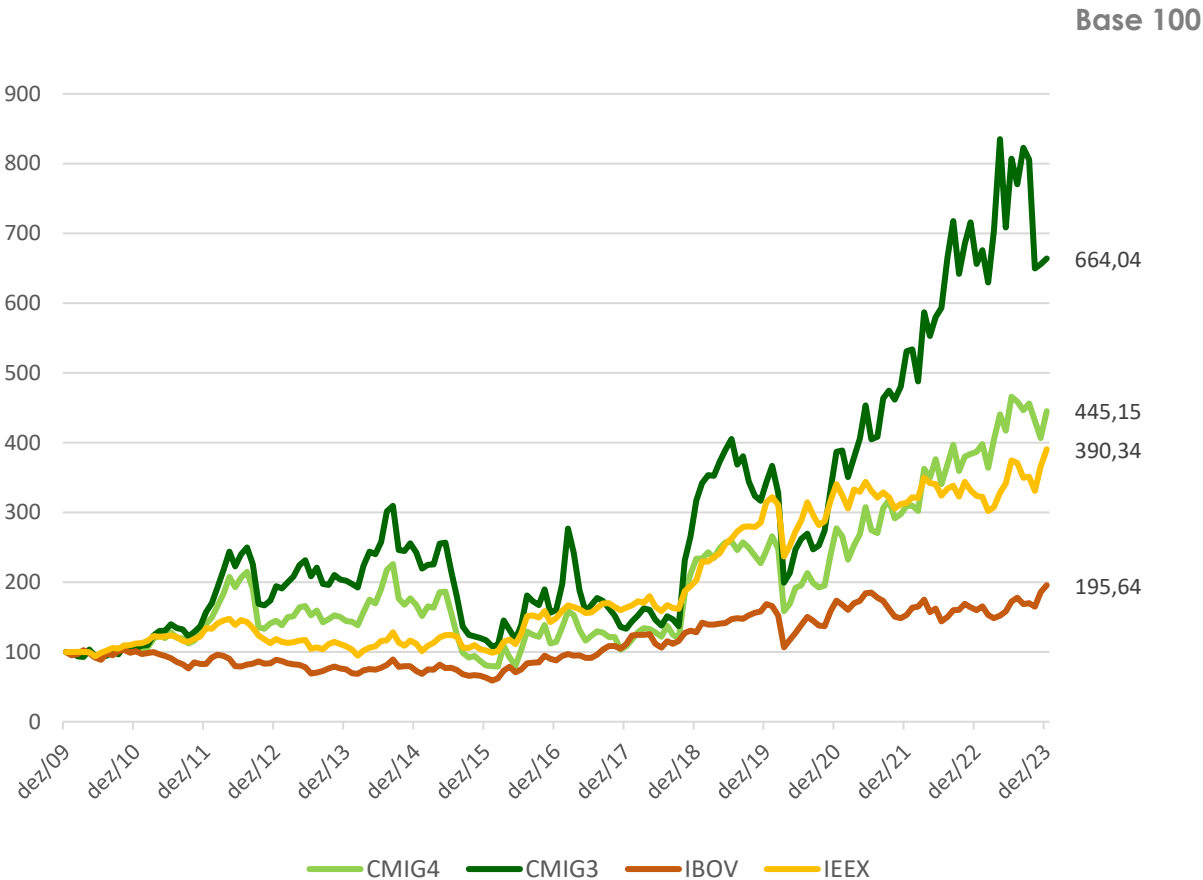
Valor de mercado

Setor Elétrico (R\$ bi)



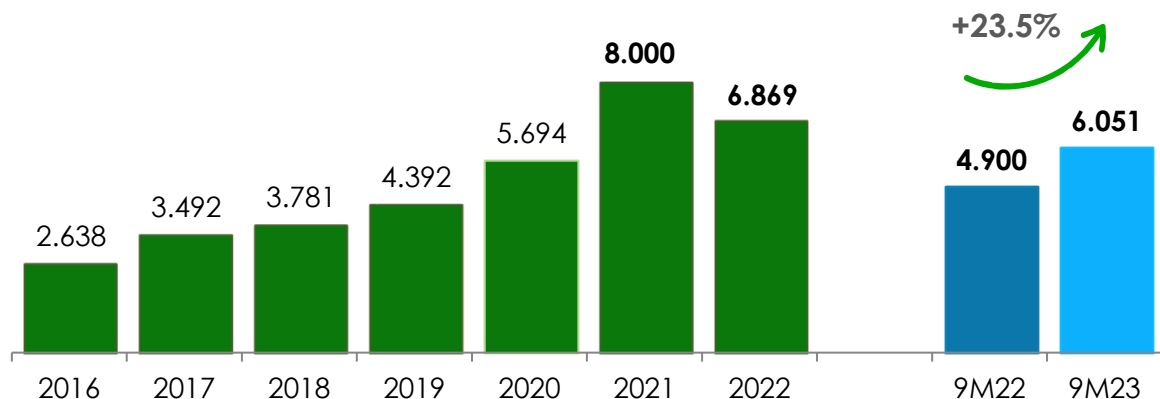
Ranking - Posição da Cemig

Evolução da nossas ações – CMIG4 E CMIG3

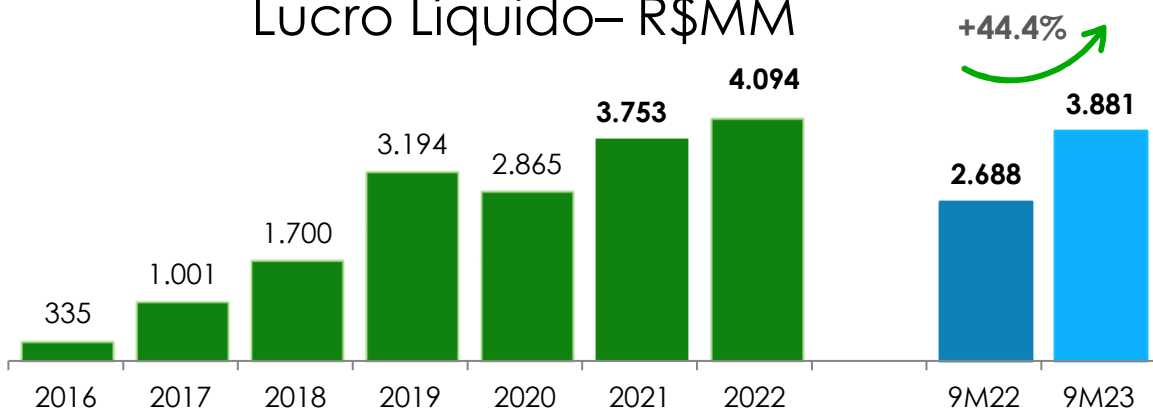


Fonte: Economática

Ebitda – R\$MM



Lucro Líquido – R\$MM

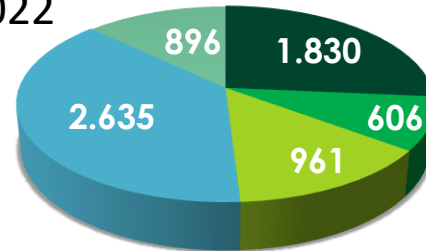


Diversificação

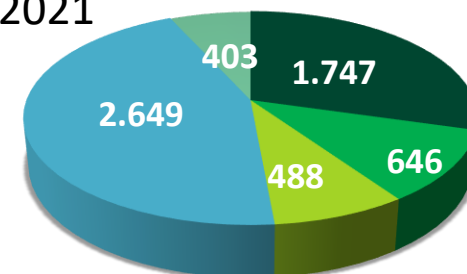
Carteira de Negócios de Baixo Risco
A maior parte das receitas são protegidas pela inflação

Ebitda por negócio (ajustado)

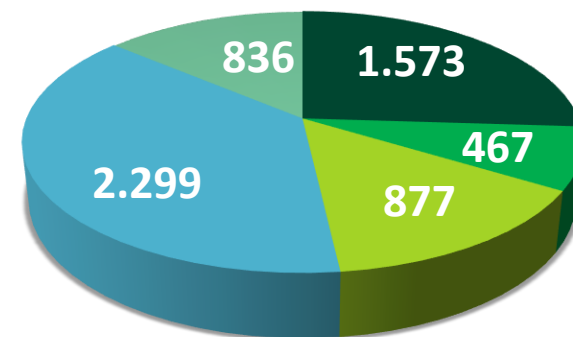
2022



2021



9M23



■ Geração

■ Transmissão

■ Comercialização

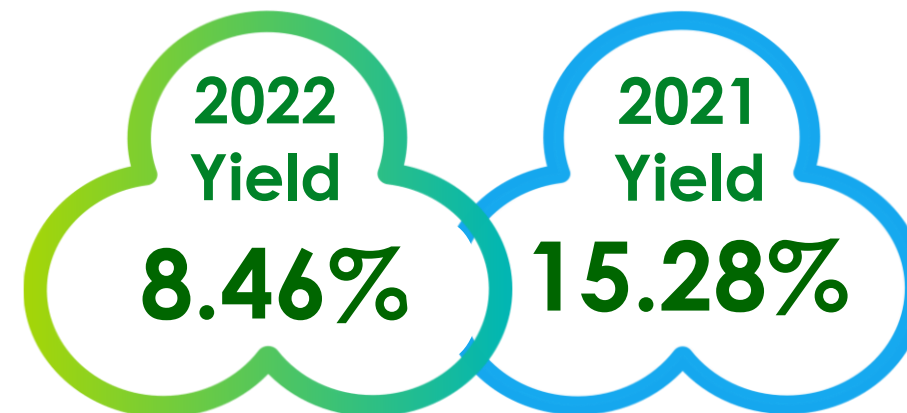
■ Distribuição

■ Participações*

Remuneração aos acionistas entre as maiores do setor

Nossa política de dividendos, com **payout de 50%**, proporciona uma remuneração adequada aos nossos acionistas e permite executar nosso **Plano de Investimentos**

Total de Proventos 2022
R\$2.233 mm



Conselho de Administração deliberou encaminhar à Assembleia Geral Ordinária ("AGO") realizada em abril de 2023, a seguinte proposta de destinação do lucro líquido de 2022.

Proventos declarados

A ser compensado com o dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2023

Total JCP
R\$2,6 bilhões

JCP
R\$424 mm
R\$0,19278/ação

JCP
R\$427 mm
R\$0,1939/ação

JCP
R\$418 mm
R\$0,1899/ação

JCP
R\$1.322 mm
R\$0,6001/ação

Maiores detalhes sobre, data record, data ex-dividendos, valores por ação, acesse o site RI [Dividendos Cemig](#)

Melhor rating da história

Redução da alavancagem e melhora no desempenho operacional refletem na elevação dos ratings da Companhia

FitchRatings		Grau de investimento									Grau Especulativo							
		AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC+
	2009																	
	2018																	
	2022																	

STANDARD &POOR'S		Grau de investimento									Grau Especulativo							
		AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	BB+	BB	BB-	B+	B	B-	CCC
	2009																	
	2018																	
	2022																	

Moody's		Grau de investimento									Grau Especulativo							
		AAA	AA+	AA	AA-	A+	A	A-	BBB+	BBB	BBB-	Ba1	Ba2	Ba3	B1	B2	B3	Caa1
	2009																	
	2018																	
	2022																	



Escala Nacional



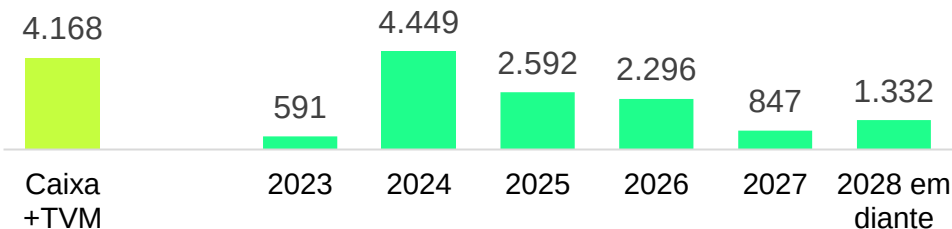
Escala Global

Dívida e alavancagem continuam em níveis baixos, garantindo a sustentabilidade financeira para a execução do Programa de Investimentos

Posição de set/2023

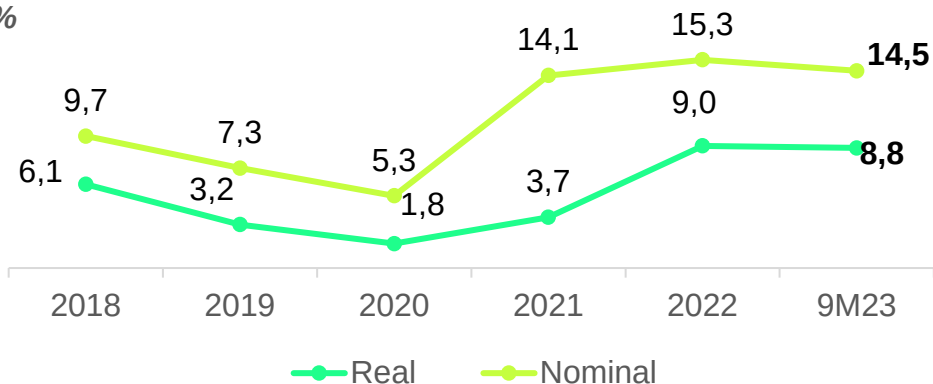
Cronograma de vencimento

Prazo Médio: 2,6 anos

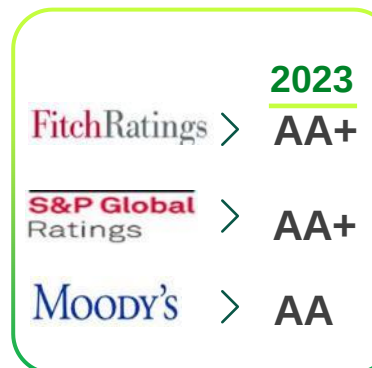


Custo da Dívida

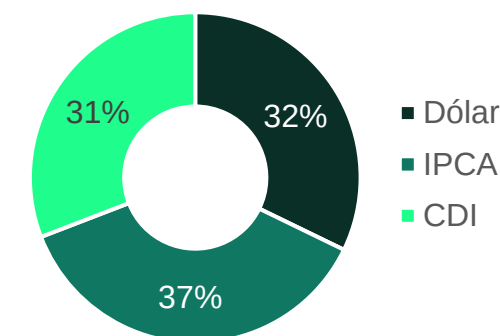
%



Ratings

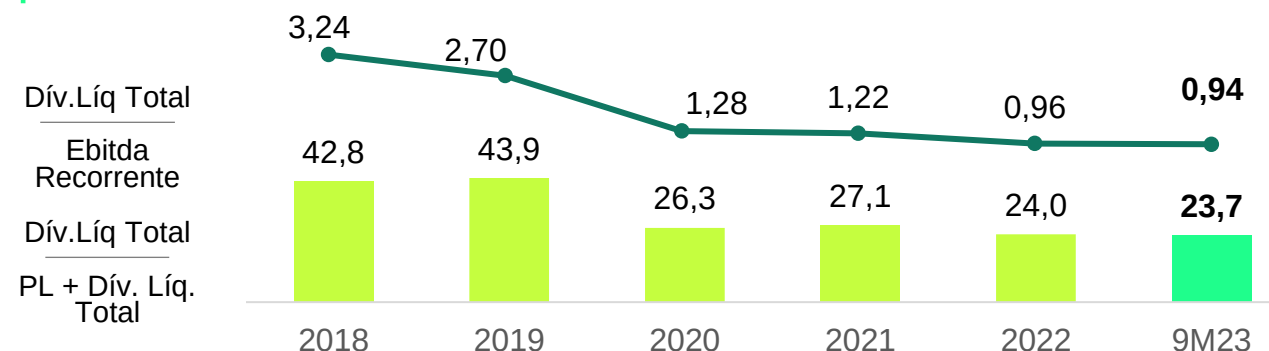


Principais Indexadores



Dívida em dólar protegida por instrumento de hedge, dentro de uma banda de variação cambial e convertida em percentual do CDI.

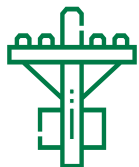
Alavancagem



Programa de investimento de 2023

Investimentos realizados totalizaram R\$3.332 milhões no 9M23 (61,1% do total)

R\$ 1.623 milhões no 3T23



Distribuição

R\$2.346 milhões

Investimentos em modernização e manutenção do sistema elétrico



Transmissão

R\$123 milhões

Reforços e melhorias com incremento na RAP



Geração

R\$580 milhões

Ampliação e modernização do parque gerador

GÁS

R\$207 milhões

Infraestrutura e outros

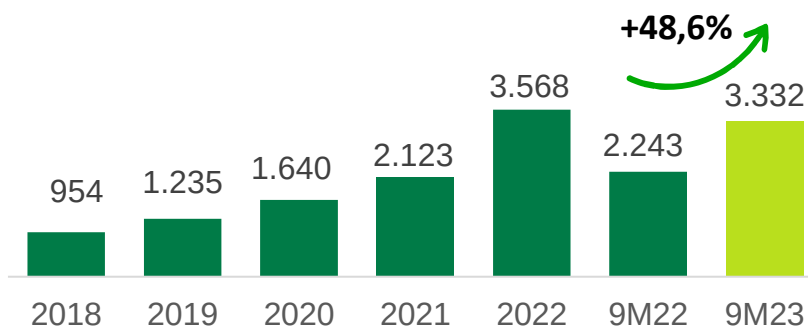
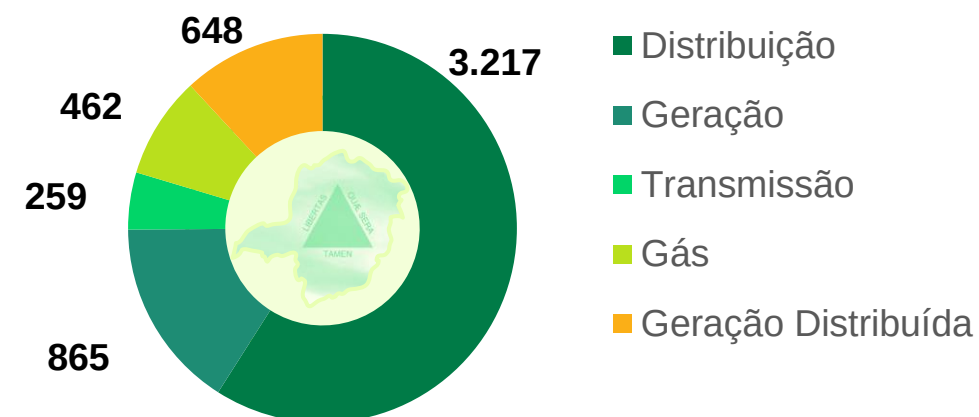
Geração Distribuída

R\$76 milhões

Infraestrutura e outros

Planejamento 2023

Investimento de R\$5.451 milhões





ESTRATÉGIA

FOCO EM **MINAS**
FOCO NO **CLIENTE**



Geração

- Adicionar/Renovar ~870 MWm até 2028
- Investir R\$2,1B
- Desinvestimentos em PCHs
- Redução de 10% do Opex
- Modernizar usinas, implementando novas tecnologias que gerem aumento na produtividade e/ou na disponibilidade



Transmissão

- Investir R\$3,8 B com foco na expansão do investimento em Reforços e Melhorias (Capex 2024 a 2028 de R\$3,5B)
- Avaliar oportunidades de expansão via leilões e M&A de projetos que permitam a Cemig crescer de maneira sustentável
- Atingir 90% do Opex regulatório



Distribuição

- Foco no cliente: atingir Zona de Excelência em NPS
- Investir R\$23,0B em 2024-2028 com foco em modernização da rede
- Atingir 90% do Opex regulatório
- Reduzir multas e compensações
- Intensificar ações de cobrança e alavancar o combate às perdas



Comercialização

- Consolidar a liderança em clientes finais com margem bruta superior à média de mercado
- Buscar crescimento nos segmentos mais rentáveis
- Gestão ativa de contratos
- Excelência em gestão de riscos
- Desenvolver canais digitais e adaptar modelo operacional



Geração distribuída

- Alcançar liderança no mercado de fazendas solares em MG (Atingir 600 MWp)
- Investir R\$3,3B
- Desenvolver e implementar modelo de locação de energia de terceiros
- Modelo comercial e atendimento ao cliente digitalizado



Gasmig

- Expandir a rede para atender novas regiões de Minas Gerais
- Investir R\$1,8B
- Aumentar a saturação da rede e expandir base de clientes (~105k novos clientes até 2028)



Desinvestimentos

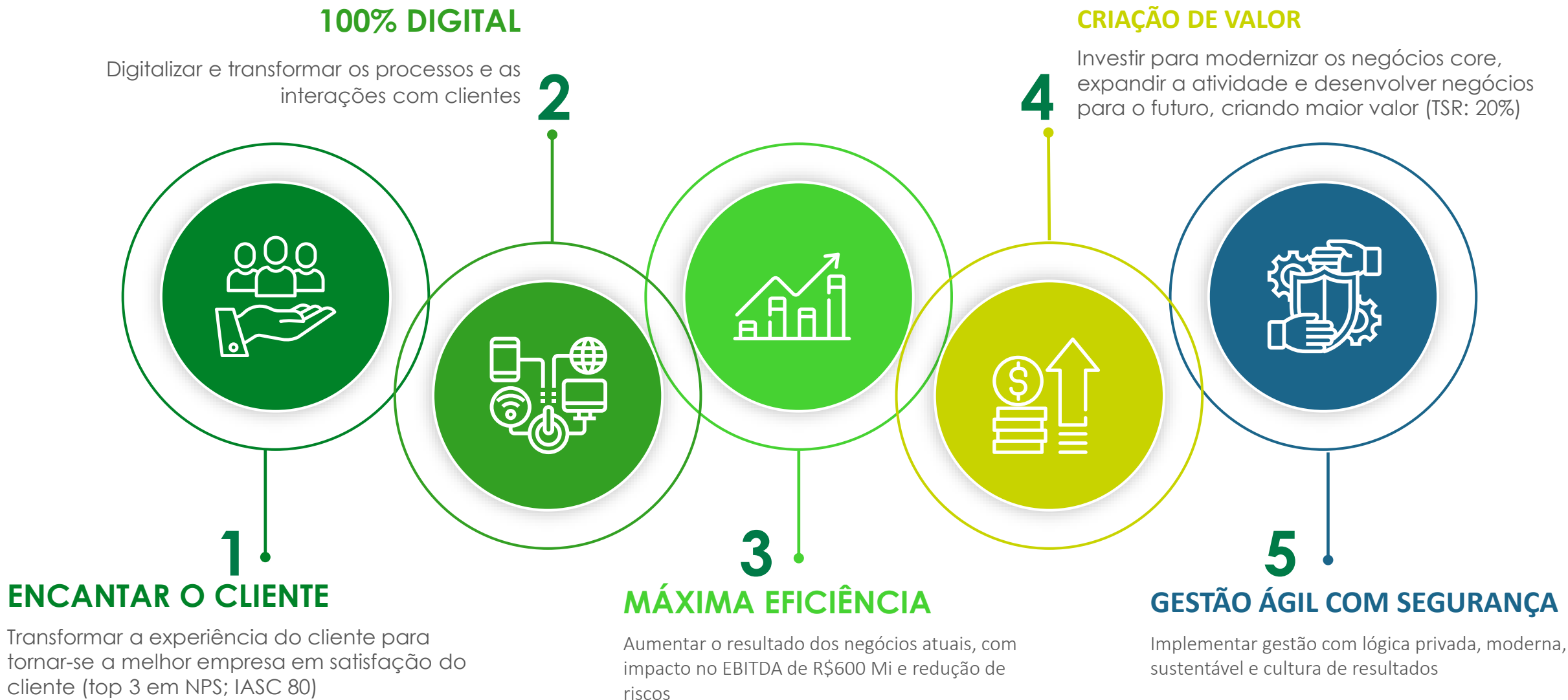
- Executar o plano de desinvestimento, reduzindo o número de empresas e a complexidade de gestão, permitindo o investimento dos recursos em Minas Gerais
- Maximizar o retorno do capital



Inovação/tecnologia

- Investir R\$0,6B em novas avenidas de crescimento e em oportunidades de aumento de eficiência nos negócios atuais
- Digitalização e modernização de plataformas, com foco no cliente e na maximização de eficiência operacional (capex de R\$1,0 B)

Plano 2025: Acelerando a transformação da Cemig





CAPEX
2024 - 2028

Maior plano de investimentos da história reforça a estratégia "FOCAR E VENCER!"

Focar em Minas Gerais

na Geração, Transmissão e Distribuição de Energia, prestando um **serviço de excelência ao cliente**, com **segurança e máxima eficiência** por meio de uma **gestão por resultados e sustentável**, e realizando os maiores **investimentos** da história da Companhia



R\$35,6 bilhões
em investimentos 2024-2028

Setores regulados – redes com monopólio

- R\$23,0 bilhões na Distribuição
- R\$ 3,8 bilhões na Transmissão
- R\$ 1,8 bilhão em Gás Natural

Setores livres – ambientes competitivos

- R\$ 2,1 bilhões na Geração
- R\$ 1,6 bilhões em Inovação/TI
- R\$ 3,3 bilhões na Geração Distribuída



MAIOR INVESTIMENTO DA HISTÓRIA

CAPEX 2018 a 2022 R\$ 7,2 bilhões



ALTA TENSÃO

R\$2,5 bilhões - 64 subestações (novas e ampliações) e **1.800 km** de linhas



MÉDIA TENSÃO

R\$2,9 bilhões - 118 mil obras, ligando mais de **900 mil** novos clientes e **194 mil GD**



PROTEÇÃO DA RECEITA

R\$0,4 bilhões - 235 mil medidores inteligentes e troca de **862 mil** obsoletos



MELHORIA NAS REDES

R\$1,4 bilhões - 18,5 mil religadores, reforma de milhares de km de redes

CAPEX 2023 a 2027 R\$18,4 bilhões



MINAS TRIFÁSICO
Conversão
Mono/trifásico
30.000 km



Construção de
3.524 km
linhas de
distribuição



1.250.000
unidades
Medidores Inteligentes

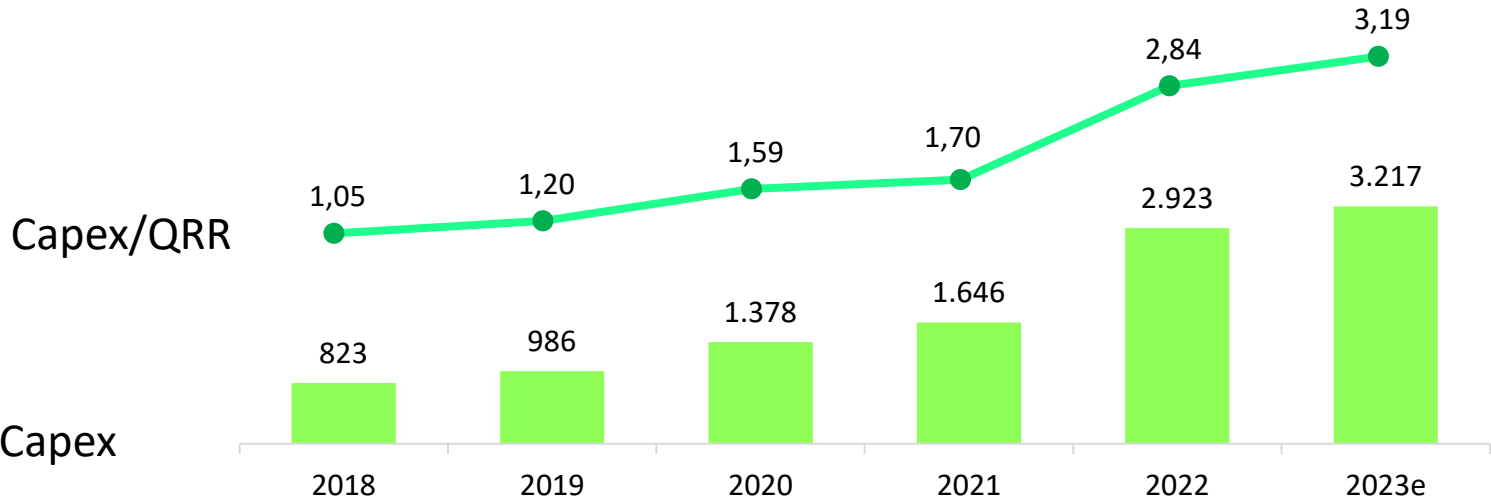


BT ZERO
246 mil
ligações para
combate as perdas



MAIS ENERGIA
Construção de
136
Subestações

Investimentos com **Foco** em **Minas Gerais**, **Cemig** passa a investir **3X** a depreciação regulatória



Investimentos prudentes, reconhecidos pelo órgão regulador, elevam Base de Remuneração Líquida

REMUNERAÇÃO - BASE LÍQUIDA R\$

2018	2019*	2020*	2021*	2022*	2023
8.906	9.302	9.834	10.966	11.656	15.200

Valores ajustados pelo IPCA

Investimentos estruturantes com **novo posicionamento** no Mercado

136 novas subestações

Ciclo 2023-2027

Em 2023 **27**

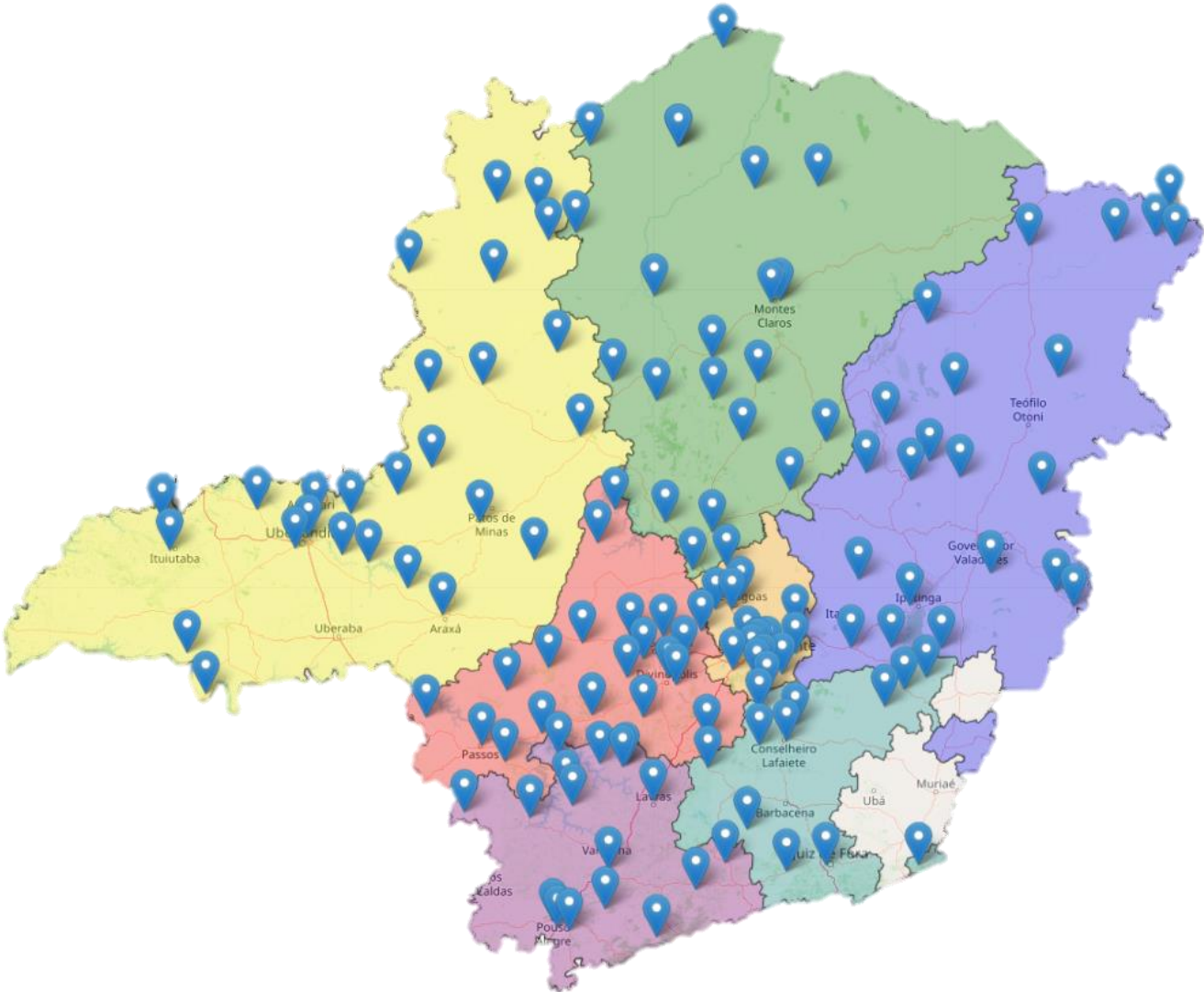
Em 2024 **30**

Em 2025 **32**

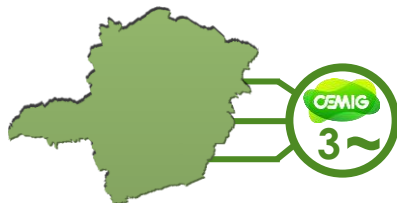
Em 2026 **31**

Em 2027 **16**

R\$3 bi de investimento



Melhorar a **Confiabilidade** e a **Qualidade** na prestação de serviço aos clientes rurais



Conversão das redes **monofásicas** para redes **trifásicas**
Interligações para flexibilidades operativas e
automação dos sistemas de proteção



Transformar a **agricultura de subsistência** em **agronegócio**
Disponibilizando mais energia para o desenvolvimento da
área rural do Estado de Minas Gerais



Investimento total previsto de **R\$1,8 BI** até 2027

Iniciativas previstas para 2023

- Campanha de pagamento via **PIX e fatura digital**
- **Notificação de atraso** por **WhatsApp e App Cemig Atende**
- **2 milhões** de suspensões de fornecimento por **inadimplemento**
- **80 mil** suspensões remotas com **medidores inteligentes**
- **6 milhões** de registros de negativação **SERASA/SCPC** ou **protestos** em Cartórios
- Campanhas de **negociação de débitos**
- **Regularização** da dívida de **Poderes Públicos e Hospitais**, com ações de Eficiência Energética
- Recebimentos por **cartão de crédito** para inadimplentes (blindagem do crédito)
- Ampliação da **Tarifa Social**

CRESCIMENTO ROBUSTO SOB ESTA ADMINISTRAÇÃO

INVESTIMENTO RETOMADO

- De **2009 a 2018**, a Cemig investiu menos de R\$ 135 milhões/ano em geração e transmissão, sem expansão ou construção de nenhuma nova usina de geração
- Os novos investimentos em geração aprovados em 2022, e em execução, incluem:
 - **188 MWp nas usinas solares de Boa Esperança e Jusante (R\$ 900 milhões)**
 - **274 MWp em usinas solares flutuantes (R\$ 1,7 bilhão) na modalidade de Geração Distribuída**
- **Após 22 anos**, Cemig volta a concorrer e vence contrato em leilão de Transmissão (Leilão 02/2022)

PLANEJAMENTO PARA 2024-2028



Renovação de concessões **1.702 MW**



Reforços e melhorias **R\$ 3,5 bilhões**



Solar – construção de plantas flutuantes



Modernização e expansão da Geração centralizada **R\$ 2,1 bilhões**

Compromisso com uma gestão sustentável



Obras em **pleno andamento**



80% das obras já concluídas



Matriz energética
100% renovável

UFV Boa Esperança - 100 MWp (Advogado Eduardo Soares)

Cidade: Montes Claros/MG
CAPEX previsto: **R\$ 500** milhões



UFV Três Marias Jusante 88 MWp

Cidade: Três Marias, MG
CAPEX previsto: **R\$ 400** milhões



Desenvolvimento de Projetos 100% Renováveis

Maiores Projetos Fotovoltaicos Flutuantes no Brasil, com Outorgas emitidas

UFV Três Marias GD **78 MWp**

UFV Emborcação GD **157MWp**

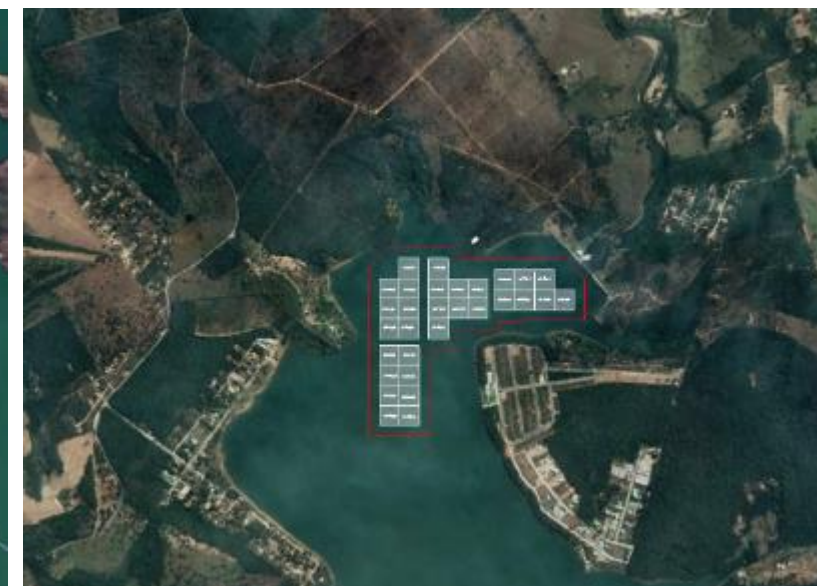
UFV Cajuru GD **39MWp**



- Município: Três Marias, MG
- Expectativa de início da operação: 2026



- Município: Araguari, MG
- Expectativa de início da operação: 2026



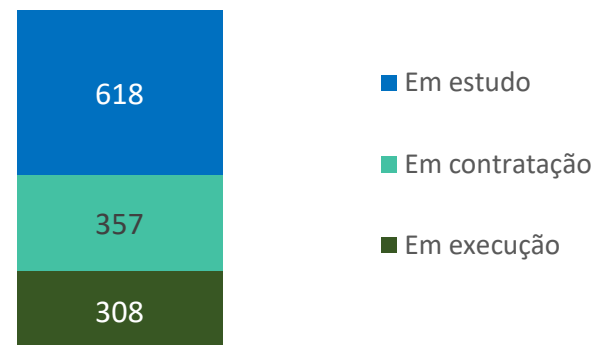
- Município: Carmo do Cajuru, MG
- Expectativa de início da operação: 2025

Portfólio de Investimentos em Transmissão

Reforços e Melhorias

- Investimentos com foco em atualização e modernização dos ativos, permitindo incremento da **BRR**
- Atualmente estão sendo realizadas obras em **26 instalações** no estado de MG
- Investimentos entre **R\$500/R\$600 milhões/ano**

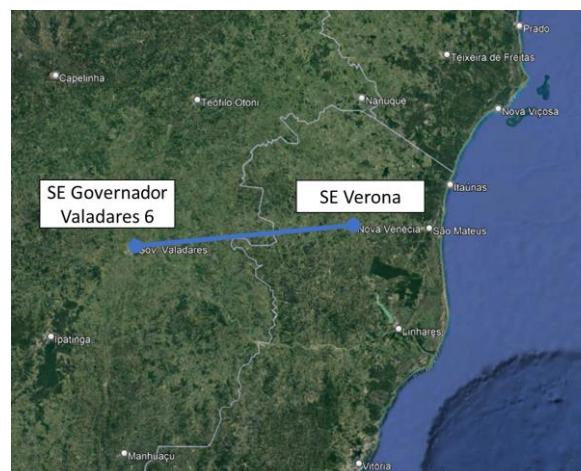
Investimentos R&M (R\$ x MM)



SE Barreiro 1
Investimentos de R\$ 115 milhões

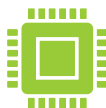
Ampliação

- Cemig GT venceu o lote 1** do Leilão ANEEL nº 02/2022 para implantação da LT 230kV CS, conectando a SE Governador Valadares 6 (MG) à SE Verona (ES), com **165 km**
- CAPEX Aneel: **R\$199 milhões**
- Prazo máximo de implantação: 60 meses
- Assinatura do Contrato de Concessão em 30/03/2023





Focar no desenvolvimento de projetos próprios de **Geração Renovável**, especialmente em **Minas Gerais**



Dar continuidade aos estudos de projetos disruptivos, alinhados às **políticas de ESG** da companhia



Ser **competitivo** em **Leilões** de Transmissão e eficientes na implantação de reforços e melhorias



Aplicar as **melhores práticas** na gestão de projetos, garantindo os resultados projetados para os empreendimentos



Na Gestão de Ativos de Geração e Transmissão, manter os **elevados índices de disponibilidade**, acima das referências de mercado



Na Operação de Ativos de Geração e Transmissão, consolidar a **operação remota** das maiores Usinas e Subestações



Focar em **eficiência operacional**

Mercado Varejista – Potencial

(Brasil – clientes ainda cativos, Grupo A)

Faixa de Demanda (Em KW)	Consumidores (Em quantidade)	Consumo Total (Em MWm)	Consumo Médio (Em MWm/consumidor)
500 > D > 300	6.312	339	0,054
300 > D > 100	69.835	2.478	0,035
D < 100	77.158	937	0,012
TOTAL Alta Tensão	153.305	3754	0,024

Premissas:

▪ No mercado Brasil, haverá a migração para varejistas de 80% do mercado ainda cativo com demanda abaixo de 500 kW até 2032:

- **3.000MW médios**
- **123k** unidades consumidoras

▪ Cemig atenderá a 20% desses consumidores, já em dez/2028:

- **600 MW médios**
- **24,5k** unidades consumidoras



- Estruturação de **área dedicada** ao mercado varejista
- **Adequação** dos produtos às **necessidades dos clientes** de menor porte
- **Digitalização** de processos e **automação** do atendimento
- **Ações de marketing** para promoção da **Cemig no mercado livre**

INVESTIMENTOS

- De 2019 a 2022 foram investidos **R\$ 175 milhões na compra de ativos** e **R\$ 70 milhões em fase de fechamento de operação** para novas Usinas Fotovoltaicas
- Aporte de **R\$ 640 milhões em 2023** para investimentos na ampliação do portfólio de ativos
- Com esses novos investimentos, serão **adicionados mais 125 MWp** que serão ofertados aos nossos clientes, **dobrando a capacidade operacional da companhia**
- Meta: **R\$ 3,2 bilhões** até 2027 , agregando **540MWp**
- Taxa média de **retorno real** entre **11% e 14%**.





Atender a **2 novas mesorregiões** de Minas Gerais

Ampliar a utilização da rede de **gasodutos já existente**

Adicionar **86 mil novos clientes**

Construir **1.331 km de rede**

Investir **R\$ 2,3 bilhão** no Sistema de Distribuição de Gás

Diversificar fornecedores de gás por meio de **chamadas públicas**

Estudar a utilização de **Biometano na distribuição**

“

**Potenciar a
presença no
Estado de **MG****

”

PROJETO CENTRO-OESTE

- **300 km** de rede a ser construída
- **R\$780** milhões de investimento
- **24 meses** de obra **a partir 2023**

PROJETO EXTREMA - POUSO ALEGRE

- **Conexão** ao gasoduto de transporte
- **130 km** de rede a ser construída
- **R\$ 300** milhões de investimento
- **Obras a partir 2025**

The background features abstract, overlapping shapes in various shades of green and teal. On the left, there is a large, light green circular shape. To its right, a horizontal, rounded rectangular shape in a similar shade contains the word 'Distribuição'. Further to the right, there is a large, dark teal shape that resembles a stylized letter 'L' or a thick arrow pointing downwards. The overall composition is modern and minimalist.

Distribuição



AMBIÇÃO

Transformar a Cemig-D em uma referência do setor de distribuição e indutora do desenvolvimento do estado mineiro, com CapEx de R\$23 bi até 2028: Líder em experiência do cliente, com excelência no atendimento, e líder em segurança, com desempenho acima do regulatório; (DEC 95% reg., FEC 70% reg.); Preparada para o futuro através de investimentos em redes inteligentes, digitalização e capacidade analítica



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



Colocar o cliente no **centro**, para transformar sua experiência na jornada, **investindo em digitalização**



Otimizar gestão da **receita potencializando uso de capacidade analítica e dados** para manter níveis de perdas e inadimplência regulatórios



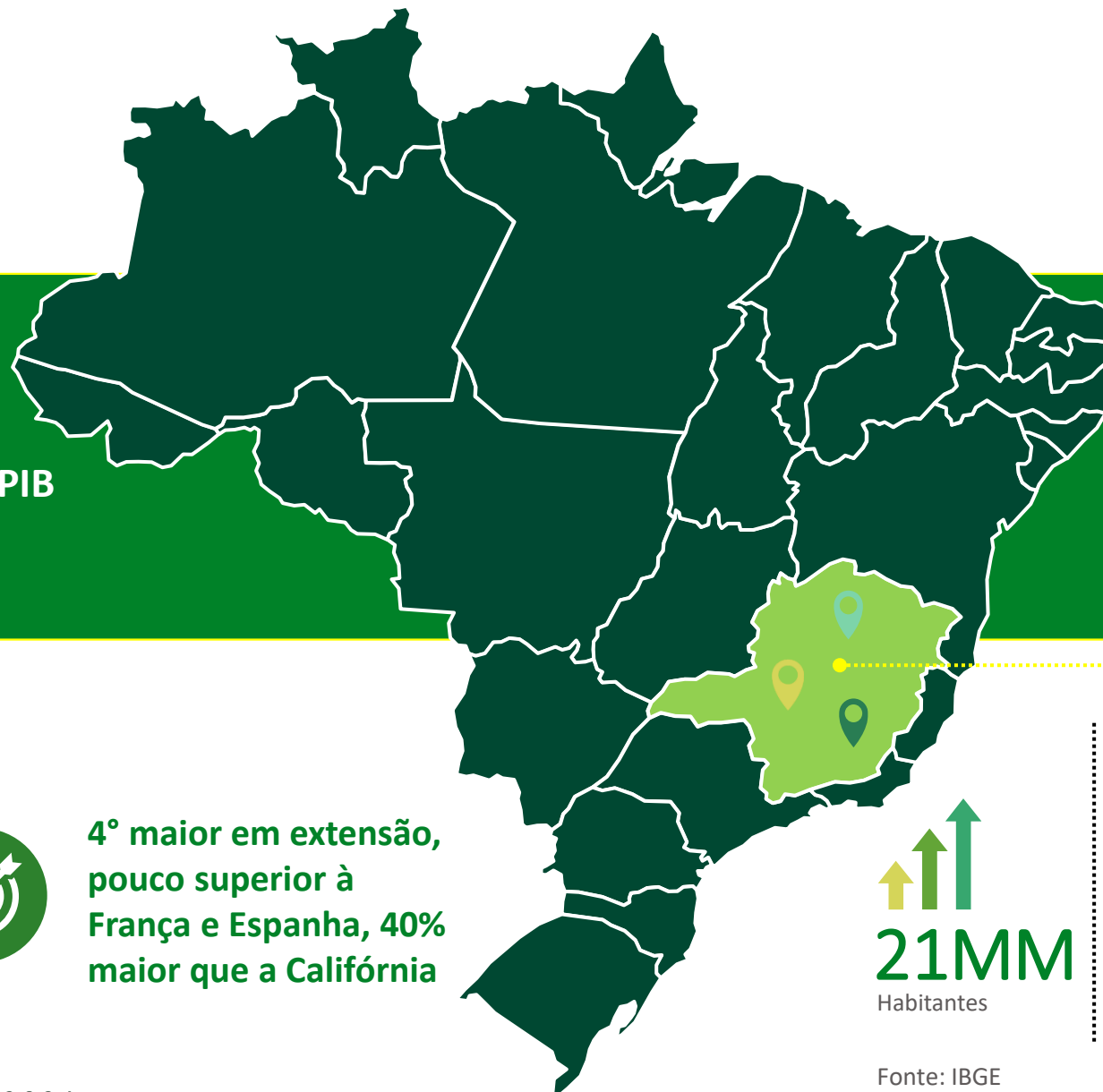
Elevar eficiência operacional, aplicando **soluções inovadoras e tecnológicas** para manter custos abaixo da cobertura regulatória



Ser um indutor da **expansão do mercado, através do aumento de investimentos (R\$23,0B entre 2024-2028)**, para criar um ciclo virtuoso de expansão da remuneração regulatória e de melhoria do desempenho

MG

Minas Gerais tem o 3º maior PIB do Brasil, atrás apenas de São Paulo e Rio de Janeiro



PIB



PIB MG 2022: R\$ 924 bi (+3,5%)
PIB Brasil 2022: R\$9,9 tri (+2,9%)
Expectativa de crescimento de +2,9% em 2023



2ª maior população do Brasil, ~10% da população do país



4º maior em extensão, pouco superior à França e Espanha, 40% maior que a Califórnia

21MM
Habitantes



Rendimento Médio (2021) R\$ 2.277



IDH (2010) 0,731



IDEB – Anos iniciais no ensino fundamental (2019) 6,3

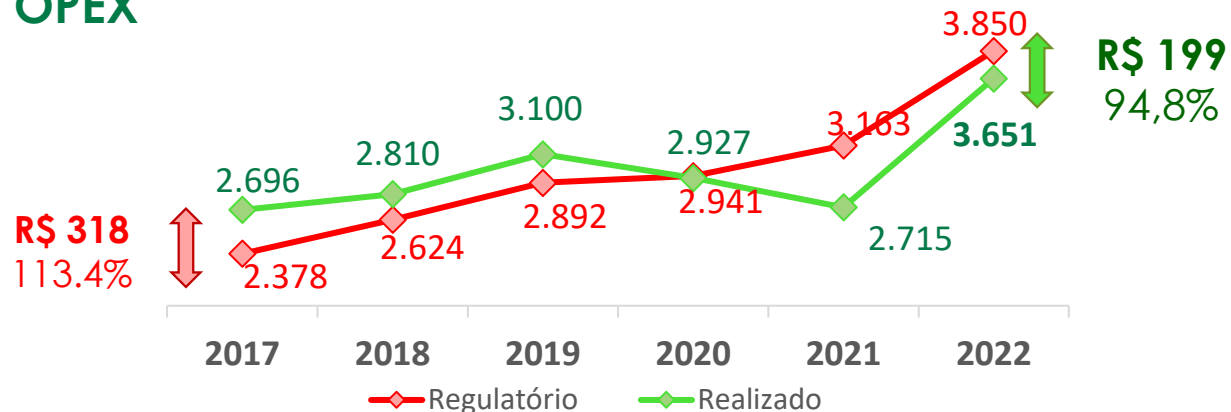
Fonte: IBGE

Cemig D – Opex e Ebitda regulatório

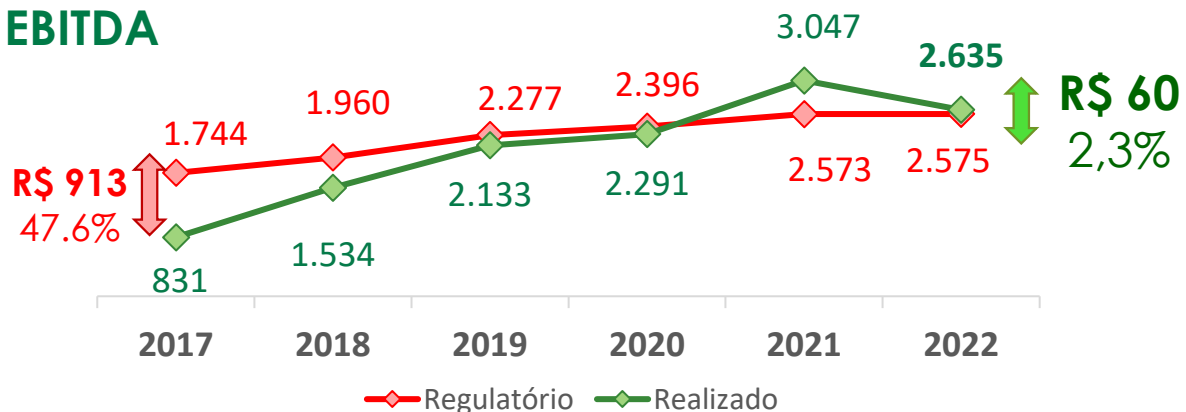
44

Acompanhamento dos custos gerenciáveis

OPEX



EBITDA



R\$
milhões

9M23

OPEX

(R\$ milhões)

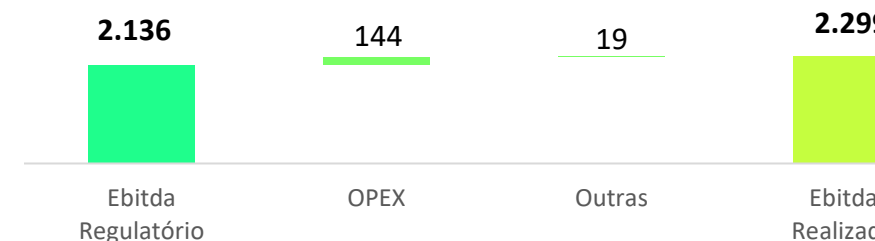


Compromisso com eficiência operacional:

R\$143 milhões mais eficiente, com Opex permanecendo **4,7%** abaixo do regulatório

EBITDA

(R\$ milhões)

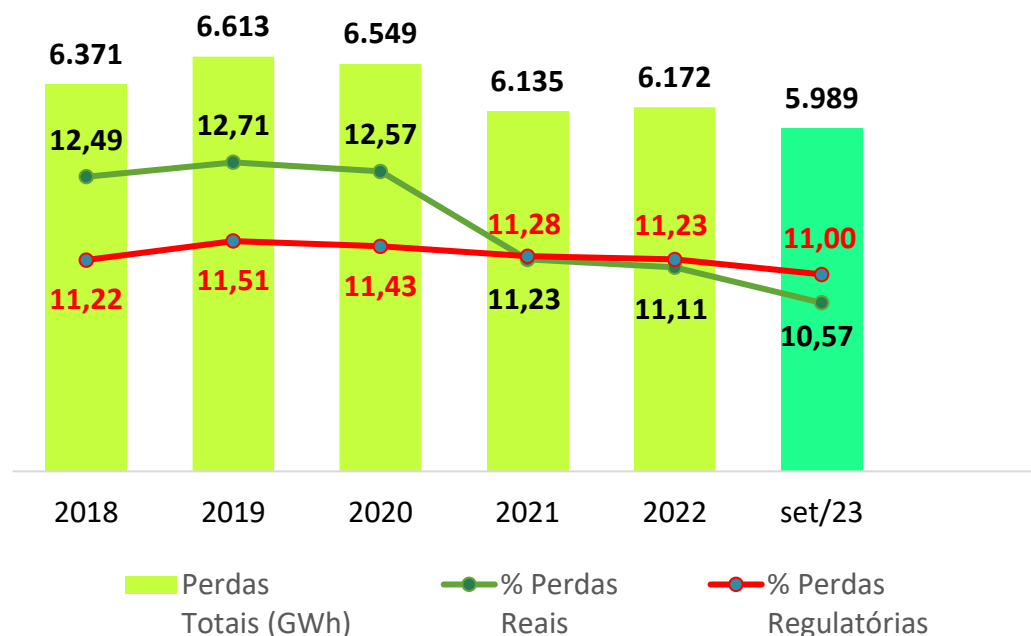


Disciplina na gestão, mantém resultado operacional dentro dos limites estabelecidos

Ebitda acima R\$163 milhões do regulatório, cerca de 7,6%

PERDAS TOTAIS

Janela móvel de 12 meses



Principais iniciativas realizadas – 9M23



Realização de **288 mil inspeções**, 76% do previsto para 2023



Substituição de **551 mil medidores** obsoletos, 91% da meta estabelecida para 2023



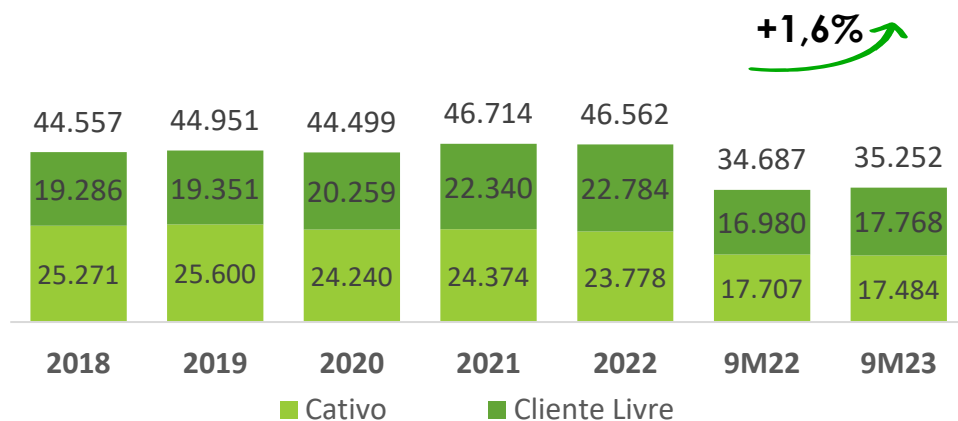
Continuo processo de substituição de medidores convencionais por inteligentes, 52 mil até set/23



Programa Energia Legal: regularização **8 mil** famílias em comunidades de baixa renda

“ Compromisso de manter as perdas dentro dos parâmetros regulatórios ”

Mercado da Cemig D

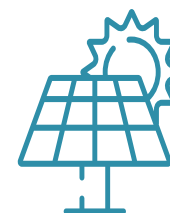


Cargas futuras e em processo de conexão **2.681 MW**

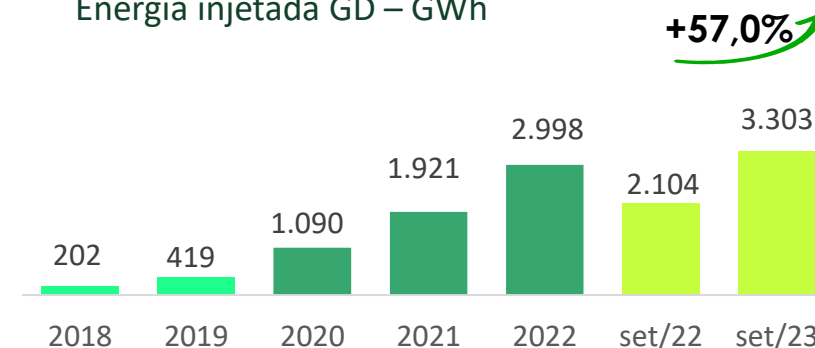
12 subestações foram inauguradas e **15** estão em processo de finalização em 2023

SE Carmo do Rio Claro 2 - Investimento de **R\$53** milhões, que proporciona maior disponibilidade e qualidade de energia para **61 mil pessoas** da região Sudoeste de Minas

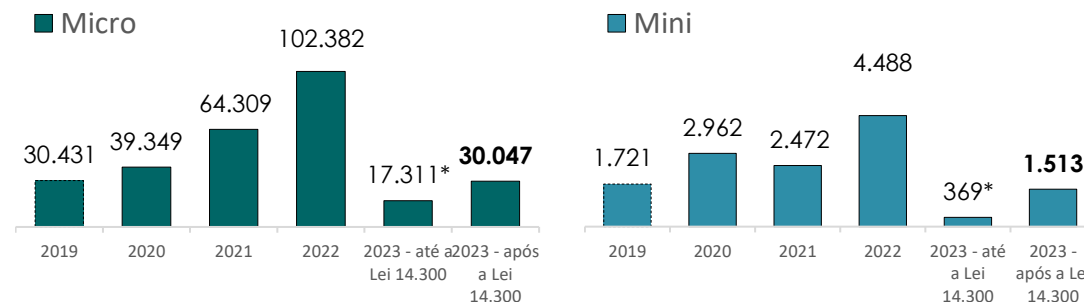
Mercado de GD



Energia injetada GD – GWh



Orçamentos de Conexão emitidos



*Pedidos protocolados até 07/01/23

Aneel aprovou a revisão da Cemig D em maio de 2023 - Nota técnica 12/2023

BASE REGULATÓRIA (RAB)	2013	2018	2023
Remuneração - Base bruta R\$	15.724	20.490	25.587
Remuneração - Base líquida R\$	5.849	8.906	15.200
Taxa média de depreciação	3,84 %	3,84%	3,95%
WACC	7,51%	8,09%	7,43%
Remuneração das Obrigações Especiais	-	149	272
CAIMI R\$	147	333	484
QRR R\$ - Depreciação (Base bruta x taxa dep)	590	787	1.007
Remuneração de Capital R\$ (Base Liq x WACC)	587	1.236	1.976

“ As **revisões tarifárias** ocorrem a cada 5 anos, sendo que a próxima ocorrerá em **maio de 2028** ”

The background features several overlapping, semi-transparent green shapes. On the left, there is a large circle. To its right is a horizontal pill-shaped rectangle. Further right is another large circle. These shapes overlap each other and the text, creating a layered effect. The text is centered within the pill-shaped rectangle.

Cemig GT e Comercialização



AMBIÇÃO



Adicionar/Renovar Concessões 870 MWm até 2028, com foco em fontes renováveis e aumento da eficiência do portfólio



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



Adicionar/Renovar concessões **870MWm** ao portfólio da Cemig, através de projetos em fontes hídricas, eólicas e solares com retornos financeiros adequados



Elevar eficiência operacional, levando o PMSO a níveis de mercado, com redução de 10% do OPEX até 2028



Desinvestir de ativos com destruição de valor sem oportunidade de turnaround

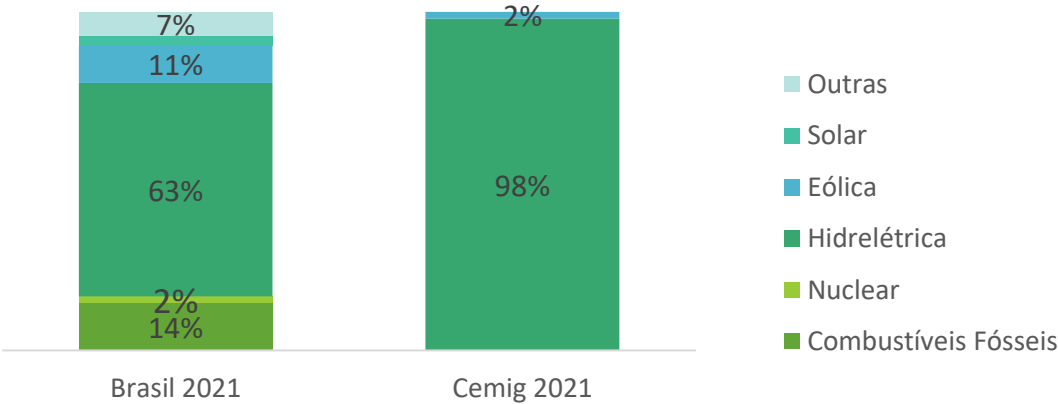


Expandir a capacidade da geração **via novos produtos**

Fonte	Capacidade Instalada (MW)			
	2022	%	2020	%
Hidráulica	5.369	97.3	5,969.4	98.18
Eólica	147	2,7	115.2	1.9
Solar	1.4	0.03	1.4	0.02
TOTAL	5,517	100	6,086.0	100

“ **100% da capacidade instalada da Cemig é proveniente de fontes renováveis de energia.** ”

Matriz Energética

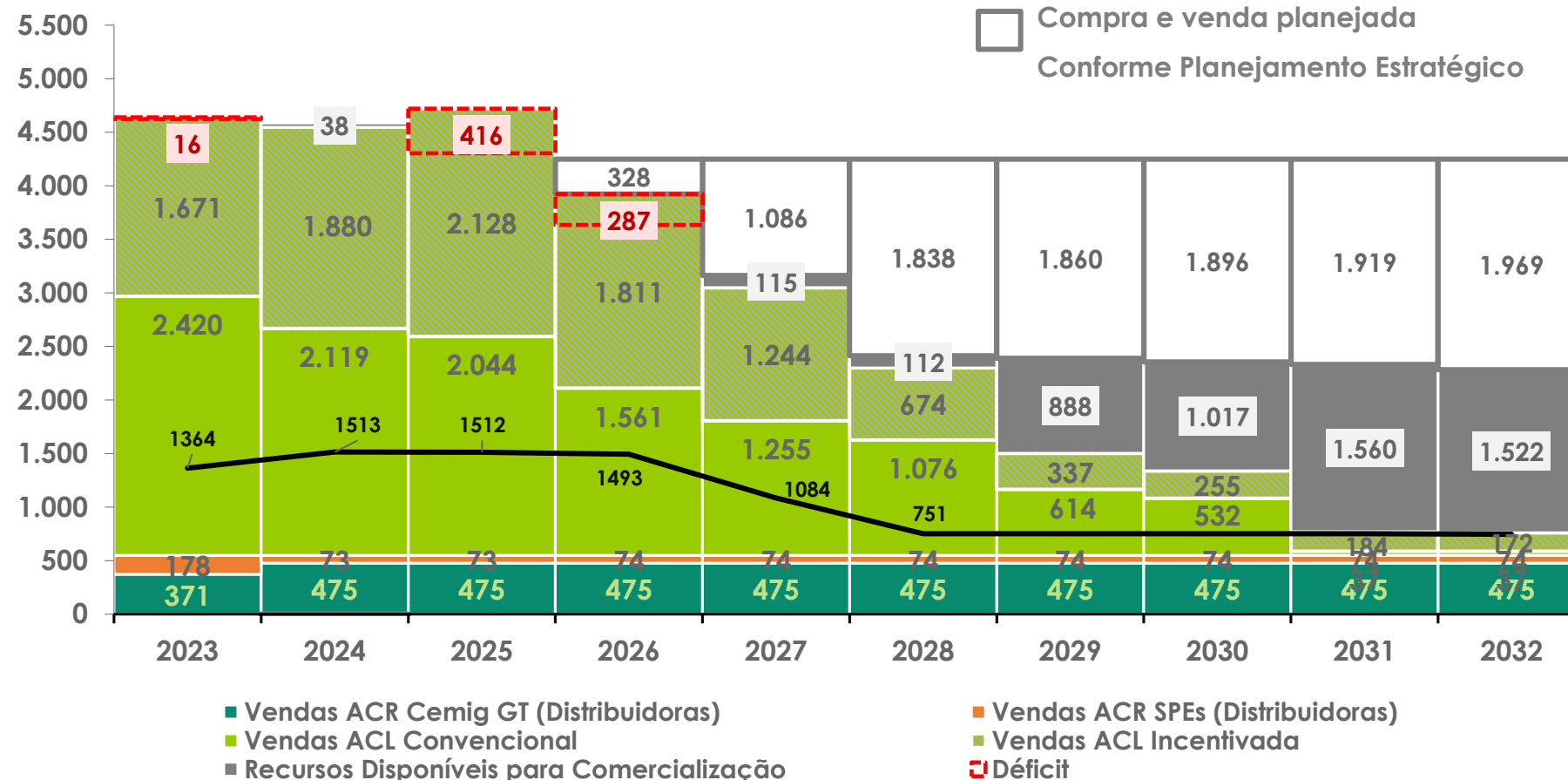


3,8% É o percentual que a Cemig representa na capacidade instalada existente do Brasil

Balanço de Energia Cemig

Posição Dezembro 2023

MW-médios



Preço de venda mercado regulado

USINAS	R\$/MWh
Fim Concessão	
Queimado Jul/34	323,08
Irapé Set/37	323,08
Poço Fundo Mai/52	250,03

Preços - jul/23

RAG Lote D - R\$580 mm

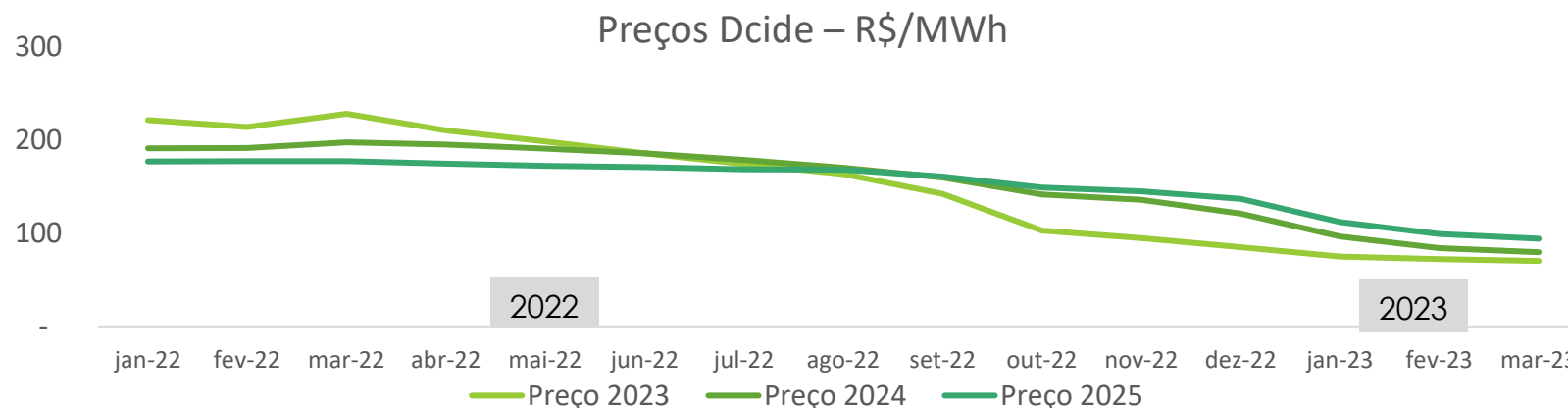
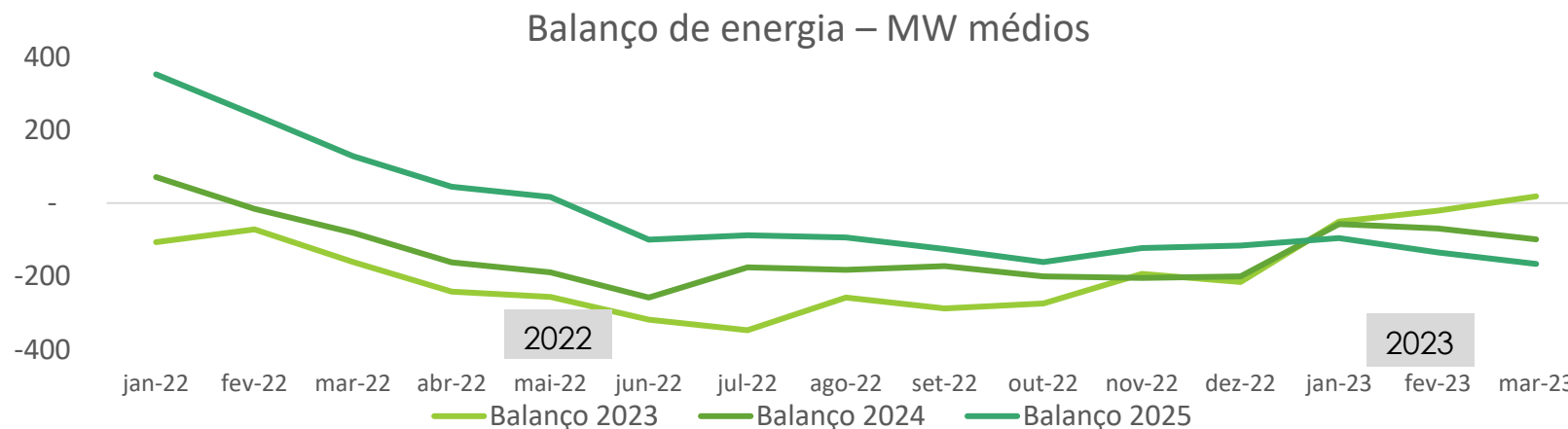
Valor para ciclo 2023/2024.
As principais usinas fazem jus a RAG até Janeiro de 2046

(*) Considera a disponibilidade total de energia das empresas do grupo Cemig (Cemig GT, Cemig H, Cemig Trading, Sá Carvalho, Horizontes, Cemig PCH, Rosal, Cemig Geração Itutinga, Cemig Geração Camargos, Cemig Geração Leste, Cemig Geração Oeste, Cemig Geração Sul, Poço Fundo, UFs Boa Esperança e Jusante).

(*) Em 2023: balanço com efeito do GSF previsto para o ano de 0,87. A partir de 2024 – balanço estrutural de energia.

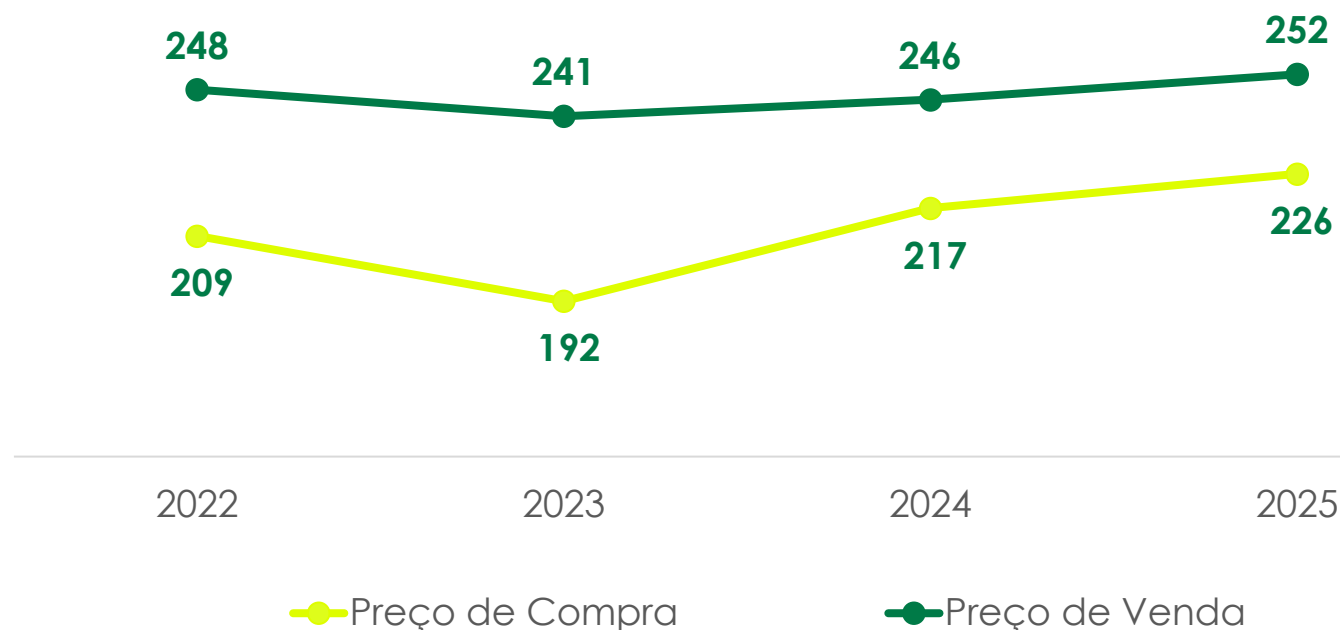
Evolução das posições do balanço de energia entre jan/2022 e mar/2023

Análise correta da tendência permitiu a tomada de decisões acertadas



Estratégia adequada de comercialização leva a bons resultados nos preços de compra e venda e nas margens

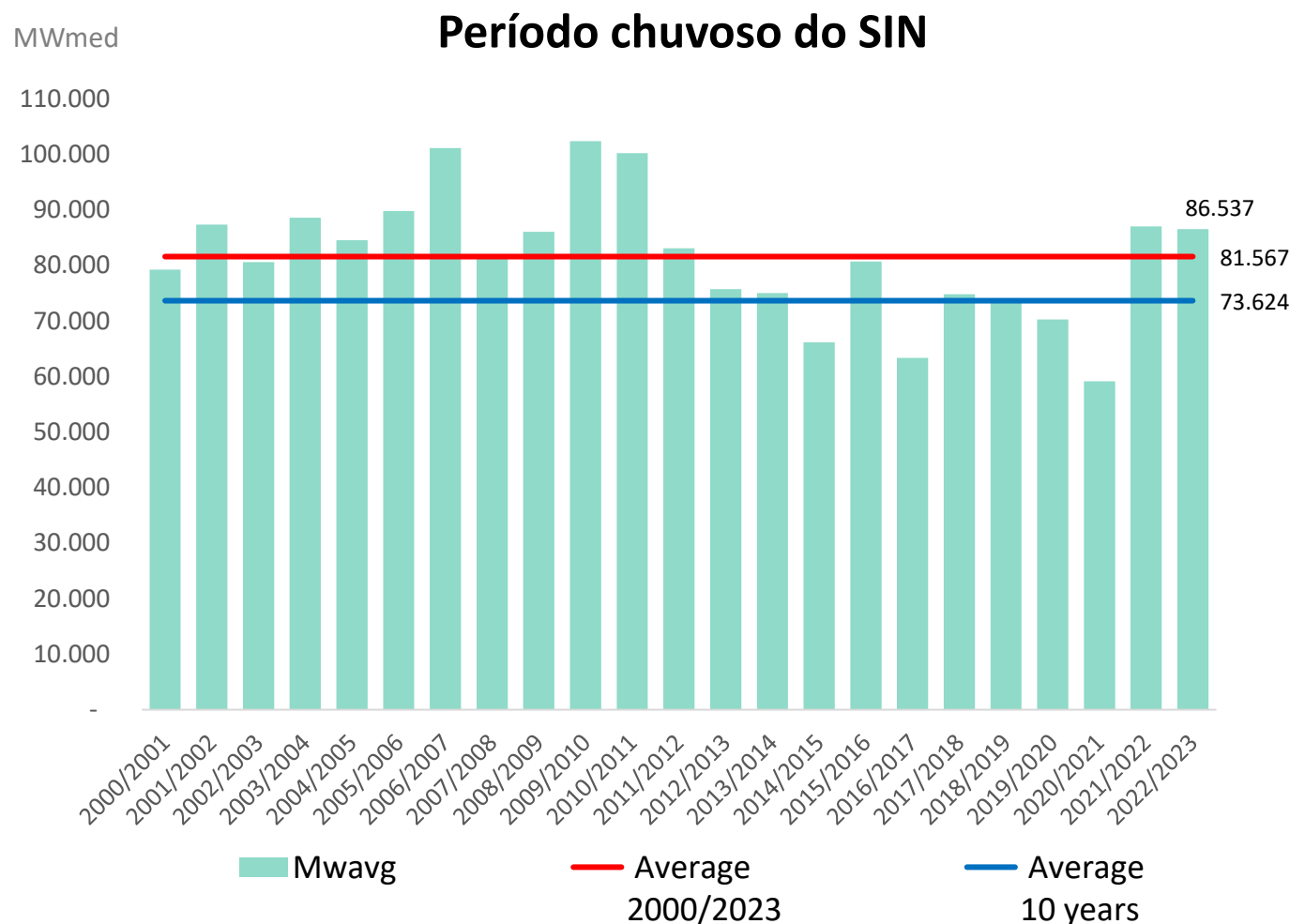
Preços de compra e venda – R\$/MWh



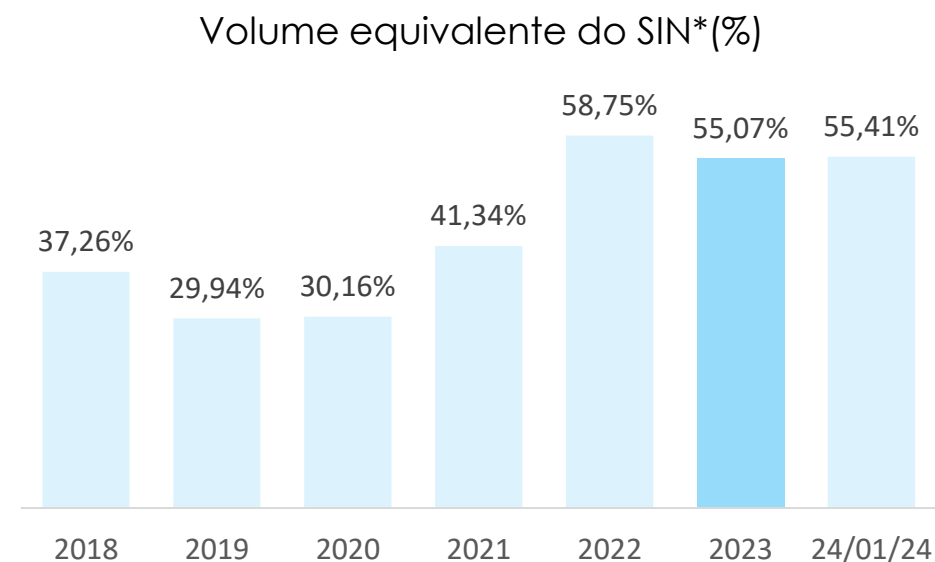
Obs: preços incluem impostos, com exceção do ICMS

(*) Os preços de compra incluem compras de energia convencional e incentivada de terceiros

Dados das grandezas de energia natural afluyente (**ENA**) dos reservatórios do **SIN**



Volume útil armazenado no reservatório



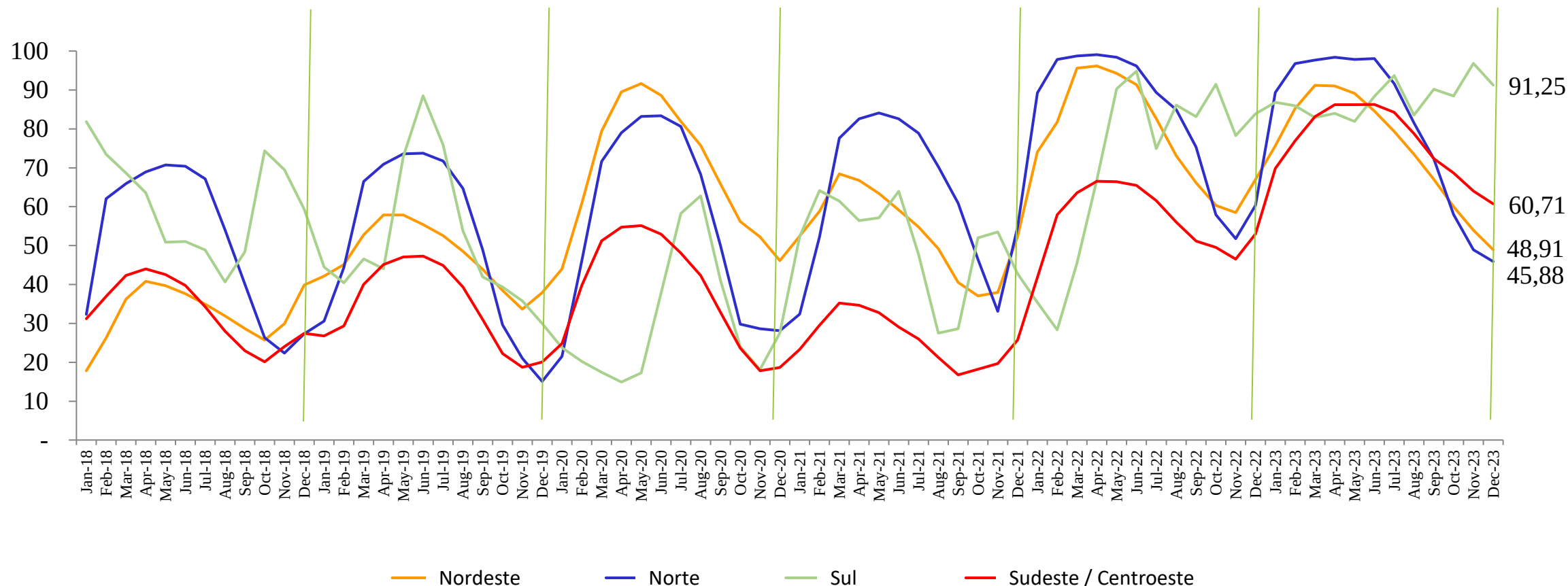
Fonte: Sistema Interligado Nacional - SIN

* Reservatório equivalente: Representa a soma do volume de todos os aproveitamentos dos tipos Reservatório e Usina com reservatório do Sistema Interligado Nacional

Nível dos reservatórios (%)

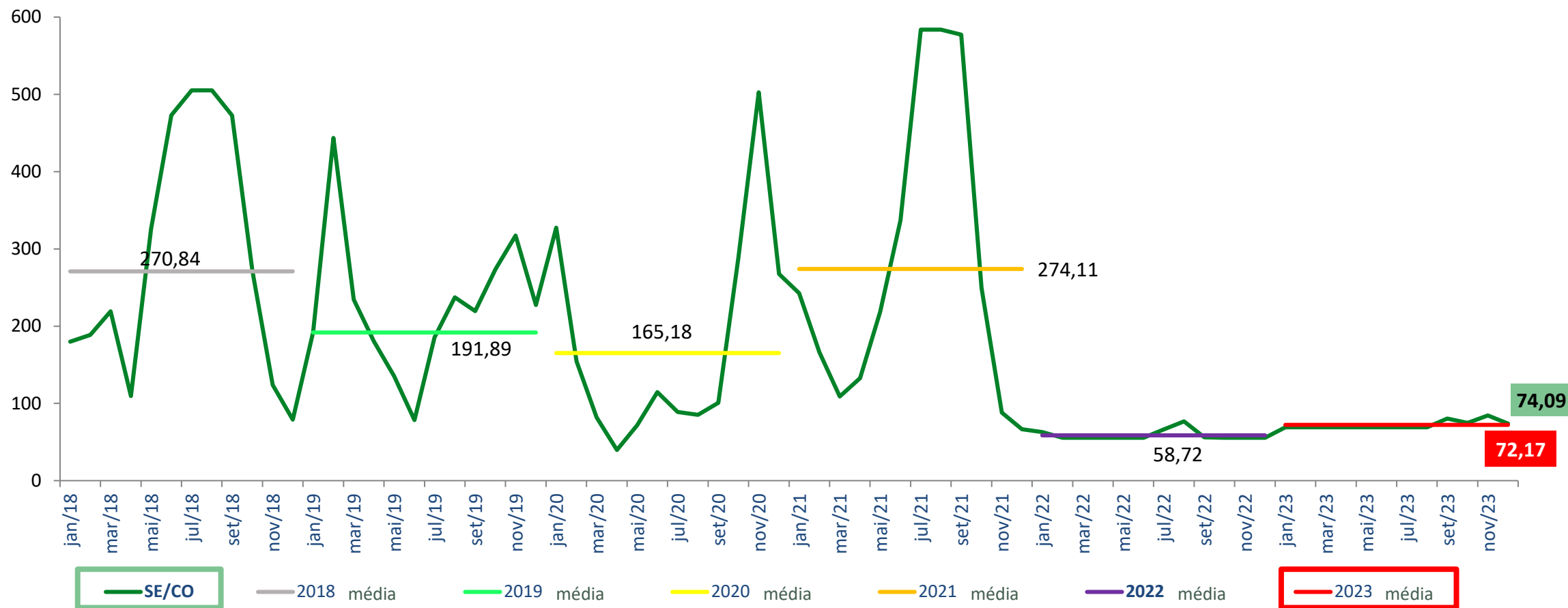
55

Por região (%)*



Fonte: <http://www.ons.org.br>

Brasil: preço spot– média mensal (R\$/MWh)





AMBIÇÃO



Focar em investimentos de Reforços e Melhorias e em melhoria contínua da eficiência, potenciando participação de transmissão em MG, com CapEx de R\$3,8 bi até 2028



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



Intensificar plano de Reforços e Melhorias para renovar base depreciada através de bons investimentos (cumprimento dos prazos, custo de financiamento baixo e retornos acima do WACC regulatório)



Continuar com eficiência operacional, ficando abaixo do nível de PMSO regulatório



Expandir portfólio de Transmissão em MG, via leilões e M&As de projetos, que permitam a Cemig crescer de maneira sustentável



Ser proativa com o agente regulador, dando celeridade na aprovação/lançamento de novos projetos

➤ RAP de R\$2,02 bilhões no ciclo 2023-2024

Aumento de **23,5%** referente a inflação do período, reforços e melhorias e fluxo do reperfilamento da RBSE

REH - RESOLUÇÃO HOMOLOGATÓRIA 3.216/2023 (ciclo 2023/2024)				
Empresas	RAP* (R\$ mil)	% Cemig	Cemig (R\$ mil)	Vencimento
Cemig	1.143.036	100,00%	1.143.036	
Cemig GT	1.045.366	100,00%	1.045.366	dez/42
Cemig Itajuba	59.266	100,00%	59.266	out/30
Centroeste	29.268	100,00%	29.268	mar/35
Sete Lagoas	9.136	100,00%	9.136	jun/41
Taesa	4.052.200	21,68%	878.517	
TOTAL RAP			2.021.553	

*RAP incluindo valores da parcela de ajustes

INDENIZAÇÃO RBSE**					
Valores em R\$ mil por Ciclo	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025 até 2027-2028
Econômico	144.547	144.547	144.547	144.375	39.104
Financeiro	332.489	88.662	129.953	275.556	275.556
TOTAL	477.036	233.209	274.499	419.931	314.660

**Os valores da indenização RBSE fazem parte da RAP Cemig (primeira tabela)



Cemig GT foi a vencedora do lote 1 do leilão da ANEEL 2/2022

O Lote-1 tem sinergias importantes com aproveitamento da estrutura existente de operação e manutenção da Cemig GT

LOTE 1 - Detalhes	
RAP	16,9 mm
Deságio	48,05%
Localização	MG/ES
Extensão	165 KM, 230 KV
CAPEX	199,3 mm
Período de construção	60 meses



A Cemig já tem aprovação (REA) para Reforços e Melhorias de grande porte adicionais com CAPEX totalizando R\$940 milhões.

Previsão de entrada em operação	Capex (R\$ mil)	RAP (R\$ mil)
2023	301.917	44.248
2024	204.148	30.359
2025	277.664	43.943
2026	156.556	23.798
Total	940.285	142.349



AMBIÇÃO



Consolidar a liderança em clientes finais, trazendo-os como centro de todas as decisões visando sua satisfação, atingindo o volume de venda no mercado livre de 3,7 GW médios a partir de 2026, com margem bruta superior à média de mercado, adotando as melhores práticas de gestão de riscos no setor



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



Buscar **crescimento nos clientes rentáveis**, oferecendo experiência superior a dos concorrentes.



Comercializar energia a preços competitivos e fechar posições em momentos de margem adequada



Adotar as melhores práticas do setor para monitorar e gerenciar todos os riscos relevantes dando transparência à organização



Desenvolver canais digitais para comercialização, incluindo mercado varejista, e adaptar modelo operacional



Adequar oferta de produtos de energia e de outras commodities





AMIBIÇÃO



Aumentar a presença da Gasmig em Minas Gerais com maior transparência de gestão e governança, trazendo o cliente como centro de todas as decisões visando sua satisfação, atuando com aumento da eficiência comercial e expansão dos investimentos para ampliação da rede, com CapEx de R\$1,8 bi até 2028



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



Preparar Gasmig para IPO, visando maior eficiência, eficácia e transparência de gestão

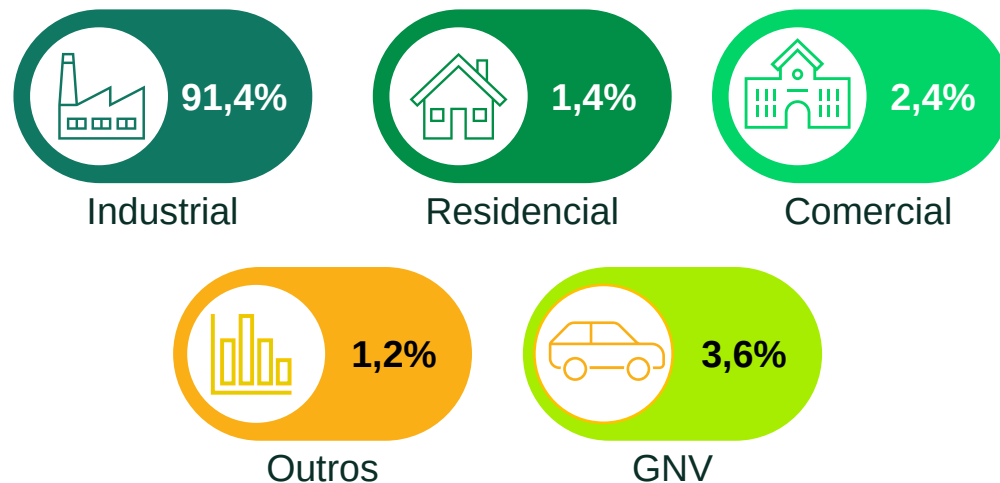


Aumentar a saturação da rede existente para expandir base de clientes do segmento urbano (~105k novos clientes até 2028)



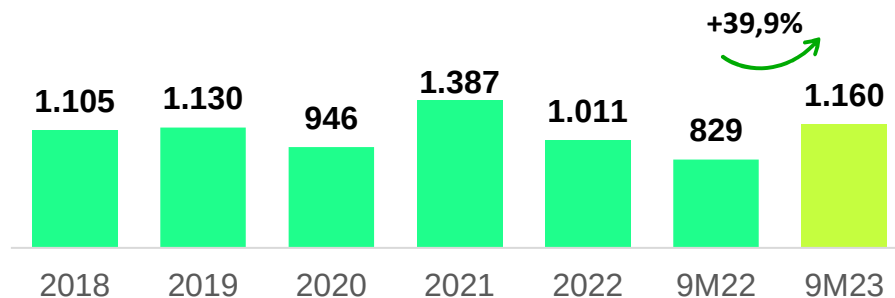
Expandir rede PEAD e aço, alcançando grandes centros urbanos selecionados, investindo no atendimento de grandes clientes industriais

Consumo por classe

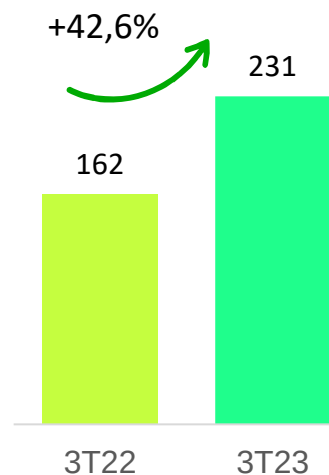


Volume de gás natural | (vendido + distribuído)

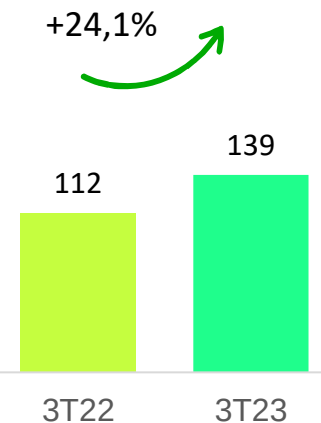
Volume milhões m³



EBITDA



Lucro Líquido



Resultado impactado pelo maior volume de gás distribuído no trimestre e recebimento de ativo regulatório

A Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SEDE publicou em abril de 2022 o resultado da 2º Revisão Tarifária da Gasmig (revisão a cada 5 anos)

A revisão implicou em uma redução média de **10,05%** na tarifa para todas as classes de consumo, destacando:

- ✓ Taxa WACC reduziu de **10,02% a.a.** para **8,71% a.a.**
- ✓ Ebitda regulatório **R\$620 mm** para 2022
- ✓ Base de Remuneração Líquida BRL de **R\$3.480 mm**
- ✓ Custo de PMSO integralmente reconhecido, pelo regulador



Contrato de concessão da Gasmig
tem vigência até o ano de **2053**



CENIG
sim



AMBIÇÃO

Alcançar liderança de mercado em Geração Distribuída no Estado de Minas Gerais, com foco na excelência do atendimento ao cliente. Investir R\$3,3 bi (atingindo 600 MWp)



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

Foco em Minas Gerais

Atuação prioritária em Fazendas solares (operador verticalizado) investindo dentro do estado de Minas Gerais e implementação de modelo de locação de energia de terceiros.
Evoluir competências para operar em modelo majoritário de estrutura societária

Desenvolvimento orgânico de projetos, enquadrados em GD1.

Avaliação de M&A's por oportunidade e preço de mercado

Estabelecer modelo comercial digitalizado e de atendimento ao cliente otimizado, buscando operar com a mínima estrutura viável

Intervir para que a **inserção no modelo de GD seja sustentável no longo prazo** (benefícios sejam adequadamente inseridos no modelo tarifário)

Fonte 100% renovável

- Energia Solar por Assinatura
- Construção de usinas de energia solar

Sustentabilidade

- Mais de 22 mil toneladas de CO2 evitadas desde o início de nossas operações em 2019
- Mais de R\$ 53 milhões economizados por nossos clientes, no período

Garantia de energia 100% limpa e renovável



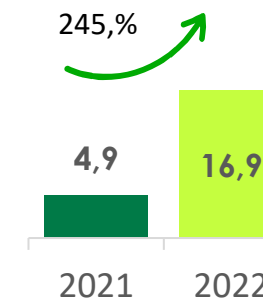
Requisitos - Conformidade com os exigentes padrões do GHG Protocol, CDP e outros padrões

Mercado - Atendendo às novas exigências

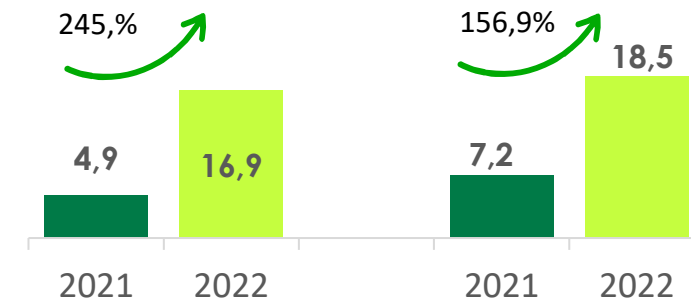
Rastreável - Ferramenta completa de rastreabilidade para geração de energia renovável

Certificação - Declaração de comercialização de energia renovável

Ebitda

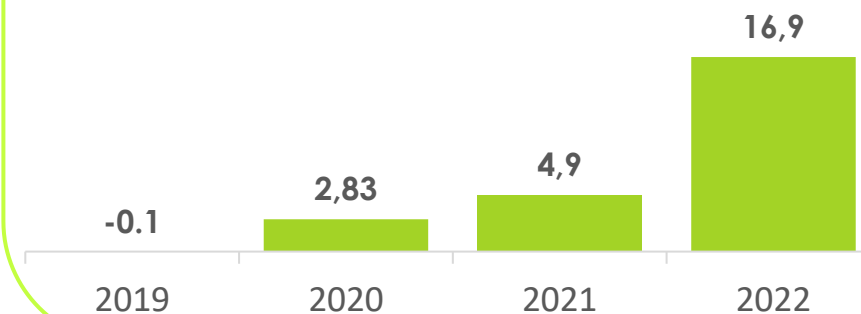


Lucro Líquido



* Net Profit higher than Ebitda due to deferred taxes in the period

Ebitda - 2019 - 2022



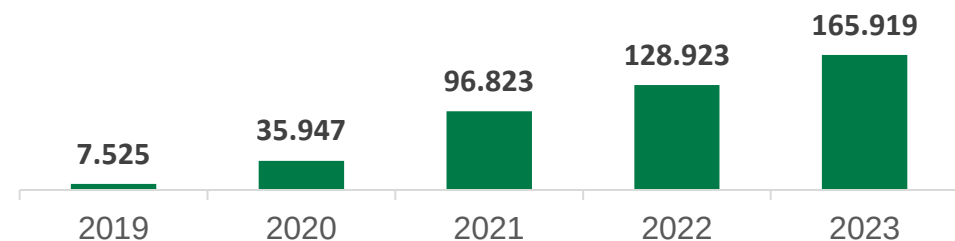
Número de plantas

- Em operação 19
- Em desenvolvimento 51
- Em desenvolvimento – 3 flutuantes

Capacidade instalada

- Em operação 52 MWp
- Em desenvolvimento 168 MWp
- Em desenvolvimento 274MWp (flutuantes)

Evolução da Energia Injetada (MWh/ano)



Conclusão de licitação para a construção de 23 usinas solares que entrarão em operação gradualmente a partir do segundo semestre de 2024, totalizando mais 89 MWp, com Capex estimado de **R\$412 milhões**

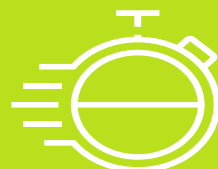


CUMPRINDO OS COMPROMISSOS ASSUMIDOS



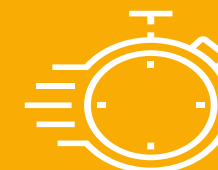
CUMPRIDOS

- Enquadramento no OPEX regulatório (base anual)
- Perdas não técnicas
Enquadramento ao nível Regulatório
- Fortalecimento do Programa de Investimento da Cemig D
- Desinvestimento em participações societárias com complexidades



EM ANDAMENTO

- Desinvestimento em ativos com participação minoritária
- Transformação digital e investimento em tecnologia
- Investimento em geração de fontes renováveis
- Crescimento na comercialização varejista de energia
- Liability Management bonds



FUTUROS DESAFIOS E OPORTUNIDADES

- Investimento em GD Flutuantes
- Renovação de concessões de geração



Maior empresa integrada do setor de energia elétrica do Brasil



Turnaround já refletindo no resultado



Sólido plano de expansão com metas bem definidas



Suporte na Governança, com clara responsabilização por resultados



Política de dividendos com payout mínimo de 50% do lucro



Foco no cliente, competitividade e eficiência





Relações com Investidores

Telefone +55 31 3506-5024

ri@cemig.com.br

<http://ri.cemig.com.br>